

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования**

**«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ ИМПЕРАТОРА ПЕТРА I»**

УТВЕРЖДАЮ

И.о. декана экономического факультета

 **А.Н. Черных**

«27» июня 2023г.



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Б1.В.21 «Управленческий анализ»

Направление подготовки 38.03.01 Экономика

Направленность (профиль) «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»

Квалификация выпускника бакалавр

Факультет экономический

Кафедра экономического анализа, статистики и прикладной математики

Разработчик(и) рабочей программы:

Доцент, к.э.н. Закупнев С.Л.

Воронеж – 2023 г.

Рабочая программа разработана в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика», утвержденным приказом от 12 августа 2020 г. № 954.

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры экономического анализа, статистики и прикладной математики (протокол № 11 от 19.06.2023 г.)

Заведующий кафедрой



Л.А. Запорожцева

Рабочая программа рекомендована к использованию в учебном процессе методической комиссией экономического факультета (протокол № 10 от 21.06.2023 г.).

Председатель методической комиссии



Е.Б. Сальникова

Рецензент рабочей программы:

главный бухгалтер ООО «Воронежкомплект» Терехова Надежда Алексеевна

1. Общая характеристика дисциплины

1.1. Цель дисциплины

Целью дисциплины является формирование знаний, умений и навыков основных принципов управленческого анализа, способов и приемов обработки информации из первичной бухгалтерской документации, а также освоения навыков формулирования выводов и рекомендаций по результатам проведенного анализа.

1.2. Задачи дисциплины

- приобретение навыков использования информационных источников анализа, способов их сбора и обработки на основе нормативно-правовых актов;
- освоение способов и приемов управленческого анализа первичной бухгалтерской документации и производственных отчетов подразделений на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы;
- знать организационно-технический уровень условий производства;
- уметь составлять прогнозы и сметы для управления затратами и себестоимостью продукции;
- уметь принимать управленческие решения на основе маржинального анализа;
- иметь навыки применения нефинансовых параметров деятельности организации и принятия решений в нестандартных ситуациях;
- уметь дать оценку производственно – хозяйственным планам предприятия, составить аналитический отчет по результатам анализа.

1.3. Предмет дисциплины

Предмет – управленческий анализ, управленческие отношения и бизнес-процессы, причинно-следственные связи и методы их исследования, оперативный и стратегический управленческий анализ, получение оперативной информации для принятия управленческих решений.

1.4. Место дисциплины в образовательной программе

Дисциплина Б1.В.21«Управленческий анализ» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений, является обязательной дисциплиной.

1.5. Взаимосвязь с другими дисциплинами

Дисциплина базируется на изучении таких дисциплин как Б1.О.25 Экономический анализ, Б1.В.02 Бухгалтерский (финансовый) учет, Б1.В.03 Бухгалтерский (управленческий) учет.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине

Компетенция		Индикатор достижения компетенции	
Код	Содержание	Код	Содержание
Тип задач профессиональной деятельности – аналитический			
ПК – 4	Способен проводить комплексный и финансовый анализ, осуществлять планирование и бюджетирование деятельности коммерческих и некоммерческих организаций	З6	совокупность информационных источников для проведения управленческого анализа; основные нормативные документы, регулирующие методическую и процедурную стороны проведения управленческого анализа
		У10	использовать типовые методики и нормативно-правовые документы в целях проведения управленческого анализа хозяйствующего субъекта
		Н9	расчета основных аналитических показателей деятельности предприятия; интерпретации аналитических показателей
ПК – 6	Способен анализировать и проводить расчеты экономических и финансовых показателей коммерческих и некоммерческих организаций различных организационно-правовых форм	З7	способы и приемы проведения управленческого анализа хозяйствующего субъекта
		У6	анализировать производственно-хозяйственные планы организации
		У7	выявлять проблемы и «узкие» места в производственном процессе при анализе конкретных ситуаций, предлагать способы их решения и оценивать ожидаемые результаты
		Н10	формирования выводов по результатам проведенного анализа
		Н11	принятия управленческих решений на основе проведенного оперативного анализа

Обозначение в таблице: З – обучающийся должен знать; У – обучающийся должен уметь; Н – обучающийся должен иметь навыки и (или) опыт деятельности

3. Объём дисциплины и виды учебной работы

3. Объём дисциплины и виды работ

3.1. Очная форма обучения

Показатели	Семестр	Всего
	8	
Общая трудоёмкость, з.е./ч	2	2 / 72
Общая контактная работа, ч	26,15	26,15
Общая самостоятельная работа, ч	45,85	45,85
Контактная работа при проведении учебных занятий, в т.ч. (ч)	26	26
Лекции	14	14
практические-всего	12	12
Самостоятельная работа при проведении учебных занятий, ч	37	37
Контактная работа при проведении промежуточной аттестации обучающихся, в т.ч. (ч)	0,15	0,15
Зачет	0,15	0,15
Самостоятельная работа при промежуточной аттестации, в т.ч. (ч)	8,85	8,85
подготовка к зачету	8,85	8,85
Форма промежуточной аттестации	зачет	Зачет

3.2. Очно-заочная форма обучения

Показатели	Семестр	Всего
	9	
Общая трудоёмкость, з.е./ч	2	2 / 72
Общая контактная работа, ч	12,15	12,15
Общая самостоятельная работа, ч	59,85	59,85
Контактная работа при проведении учебных занятий, в т.ч. (ч)	12	12
Лекции	6	6
практические-всего	6	6
Самостоятельная работа при проведении учебных занятий, ч	51	51
Контактная работа при проведении промежуточной аттестации обучающихся, в т.ч. (ч)	0,15	0,15
Зачет	0,15	0,15
Самостоятельная работа при промежуточной аттестации, в т.ч. (ч)	8,85	8,85
подготовка к зачету	8,85	8,85
Форма промежуточной аттестации	зачет	зачет

4. Содержание дисциплины

4.1. Содержание дисциплины в разрезе разделов и подразделов

Раздел 1. Теоретические основы управленческого анализа

Подраздел 1.1. Предмет и метод управленческого анализа

Понятие и содержание управленческого учета и анализа. Взаимосвязь управленческого анализа с управленческим учетом и с экономическим анализом в оценке эффективности деятельности предприятия. Цель, задачи и источники информации управленческого анализа. Объекты управленческого анализа. Основные этапы управленческого анализа. Особенности управленческого анализа. Управленческий анализ как функция управления. Принципы организации управленческого анализа. Направления и основные этапы управленческого анализа.

Подраздел 1.2. Информационное обеспечение управленческого анализа

Понятие информационного обеспечения управленческого анализа. Основные требования к информационной базе. Типология управленческих решений и информация, необходимая для их обоснования. Бухгалтерская, статистическая, внутренняя отчетность организации как важнейшие источники информационного обеспечения управленческого анализа. Прочие источники информации, необходимой для проведения управленческого анализа.

Подраздел 1.3. Концепция и терминология, классификация издержек деятельности предприятия

Основы теории учета и анализа производства и затрат. Модели, отражающие функциональное отношение использования производственных факторов. Зависимость величины затрат от объема производства и уровня использования производственных возможностей: постоянные, пропорциональные, прогрессирующие и дегрессирующие расходы.

Понятие о валовых, средних и предельных издержках. Зависимость затрат от изменения объема производства и сбыта продукции. Классификация расходов организации. Понятие релевантной и нерелевантной информации. Методы разделения расходов на постоянные и переменные: метод высшей и низшей точек, метод линейной регрессии (метод наименьших квадратов), графический метод.

Понятия суммы и ставки покрытия, маржинальных затрат и дохода. Точка нулевой прибыли, зоны убытков и прибылей. Использование данных о величине предельных затрат для оптимизации управленческих решений.

Понятие потерь в концепции бережливого производства как особой категории затрат, подлежащей выявлению и устранению. Взаимосвязь классификации издержек и инструментов бережливого производства (система «Точно вовремя», бережливое производство).

Подраздел 1.4. Основные модели учета затрат. Управленческий анализ затрат по видам и назначению.

Учет и анализ фактической себестоимости продукции на базе реальных, средних и нормативных затрат.

Понятие о системе учета и анализа затрат на производство и ее слагаемых. Учет и анализ реальных затрат, его достоинства и недостатки. Учет, калькулирование и анализ себестоимости продукции на базе средних затрат, их преимущества и недостатки. Исчисление и анализ фактических издержек производства на базе нормативных затрат.

Исчисление и оценка материальных затрат на производство. Методы определения количества материальных ресурсов. Варианты оценки расхода материалов, обоснование их выбора.

Критерии использования различных вариантов управленческого анализа материальных ресурсов.

Управленческий анализ затрат на содержание персонала. Анализ расходов на содержание персонала между отчетными периодами.

Анализ исчисления амортизации и износа основных средств: линейный, деgressивный, прогрессивный и зависящий от количества произведенной продукции.

Вмененные расходы, их отражение, особенности исчисления и анализа.

Раздел 2. Методические положения управленческого анализа

Подраздел 2.1. Анализ организационно-технического уровня и других условий производства

Анализ организационно-технического уровня. Анализ влияния факторов на внутреннюю среду предприятия. Анализ инновационной деятельности. Оценка организационно-технического уровня с помощью показателей.

Понятие размера предприятия, его анализ. Специализация и производственное направление, анализ структуры выручки. Интенсивность ведения производственной деятельности, ее эффективность. Понятие производственного потенциала, его составляющие. Наличие производственных ресурсов и эффективность их использования.

Подраздел 2.2. Анализ и управление затратами и себестоимостью продукции

Понятие и содержание управления затратами на производство. Система показателей и классификация на производство. Задачи и информационная база анализа затрат на производство. Значение, задачи и объекты анализа себестоимости продукции. Понятие и методика определения суммы постоянных и переменных затрат. Анализ общей суммы затрат на производство продукции. Анализ затрат на рубль произведенной продукции. Анализ себестоимости отдельных видов продукции. Анализ прямых материальных затрат. Анализ прямых трудовых затрат. Анализ косвенных затрат. Анализ издержек по центрам ответственности. Определение резервов снижения себестоимости продукции.

Анализ потерь и резервов снижения затрат на основе концепции бережливого производства. Влияние внедрения инструментов бережливого производства на структуру себестоимости.

Подраздел 2.3. Принятие управленческих решений на основе маржинального анализа

Понятие и значение маржинального анализа. Методика маржинального анализа прибыли. Методика маржинального анализа рентабельности. Предельный анализ и оптимизация прибыли. Определение безубыточного объема продаж и зоны безопасности предприятия. Анализ факторов изменения безубыточного объема продаж и зоны безопасности предприятия. Определение критической суммы постоянных затрат, переменных расходов на единицу расходов и критического уровня цены реализации. Обоснование решения об увеличении производственной мощности. Эффект финансового рычага. Деление издержек на постоянные и переменные. Порог рентабельности. Запас финансовой прочности. Операционный рычаг сила его воздействия.

Использование показателей операционной эффективности (время цикла, производительность оборудования, уровень запасов) для обоснования решений в рамках бережливого производства.

Подраздел 2.4. Особенности управленческого анализа в различных отраслях экономики

Анализ деятельности сельскохозяйственных предприятий. Особенности сельскохозяйственного производства и анализ деятельности сельскохозяйственных предприятий. Анализ условий хозяйствования, размеров и структуры сельскохозяйственных предприятий. Анализ уровня специализации, интенсификации и эффективности производства. Анализ продукции растениеводства. Анализ производства продукции животноводства. Управленческий анализ использования тракторного парка.

Влияние основных факторов на годовую выработку тракторов. Управленческий анализ использования комбайнов.

Особенности применения принципов бережливого производства в агропромышленном комплексе. Анализ потерь и оптимизация процессов на предприятиях АПК с использованием инструментов Lean. Практические примеры внедрения бережливого производства в организациях АПК.

Анализ деятельности промышленных и перерабатывающих предприятий.

Особенности функционирования отрасли и основные направления анализа. Анализ в системе маркетинга. Анализ продукции предприятий переработки. Анализ и управление затратами и себестоимостью продукции.

Анализ деятельности предприятий транспорта. Особенности деятельности предприятий транспорта, основные направления анализа. Логистика. Общая оценка экономического и финансового состояния АТО. Анализ выполнения плана и динамики объема перевозок. Анализ грузооборота и среднего расстояния перевозки. Текущий анализ затрат на эксплуатацию автопарка. Анализ расходования горюче-смазочных материалов.

Анализ деятельности предприятий сферы торговли и услуг. Особенности торговой деятельности и основные направления анализа. Анализ выполнения плана, состава, структуры и динамики розничного товарооборота. Анализ обеспеченности и эффективности использования товарных ресурсов. Анализ динамики товарооборота. Анализ сезонных колебаний товарооборота. Анализ издержек обращения в торговле.

Подраздел 2.5. Анализ нефинансовых параметров деятельности организации, бережливое производство и принятие решений в нестандартных ситуациях. Управление рисками предпринимательской деятельности.

Понятие альтернативных издержек и его использование в процессе принятия решений. Аналитическое обоснование выбора ассортимента продукции (работ, услуг) при наличии лимитирующих факторов – производственных площадей, оборудования, материальных и трудовых ресурсов. Порядок расчета маржинального дохода на единицу лимитирующего фактора. Анализ целесообразности собственного производства и закупок на стороне. Анализ альтернатив выбора производственных ресурсов организации. Выбор наиболее перспективного сегмента бизнеса. Выявление операционного сегмента компании, затраты которого необходимо снижать в первую очередь. Принятие решений по прекращению деятельности неприбыльного сегмента.

Понятие операционного риска и факторы, его определяющие. Соотношение постоянных и переменных расходов организации как важнейший фактор операционного риска. Понятие и информационно-аналитическое значение операционного рычага (операционного леввериджа, или производственного леввериджа), методика его расчета. Факторы, воздействующие на размер операционного рычага. Операционный рычаг как индикатор уровня риска предпринимательской деятельности. Использование показателя операционного рычага при обосновании решений по переоборудованию производства, при анализе альтернативных вариантов выбора технологических процессов производства, логистических процессов и в иных аналогичных ситуациях.

В рамках управления операционными рисками и повышения эффективности деятельности рассматривается концепция бережливого производства (Lean production) как системный подход к выявлению и устранению потерь. Изучаются цель, задачи и основные принципы бережливого производства, направленные на минимизацию всех видов потерь: перепроизводства, ожидания, лишней транспортировки, излишней обработки, избытка запасов, лишних движений и дефектов. Анализируются ключевые инструменты бережливого производства: картирование потока создания ценности (VSM), система «Точно вовремя» (JIT), всеобщее обслуживание оборудования (TPM), система 5S, быстрая переналадка (SMED). Рассматриваются экономические аспекты внедрения бережливого производства: влияние на структуру затрат и себестоимость продукции, оценка

эффективности через показатели снижения потерь, сокращения производственного цикла, роста производительности труда и повышения качества. Особое внимание уделяется адаптации методологии бережливого производства к условиям предприятий агропромышленного комплекса (АПК): специфика сельскохозяйственного производства, логистические и сезонные ограничения, практические кейсы внедрения Lean в организациях АПК. Анализ потерь рассматривается как важнейший резерв снижения издержек и повышения рентабельности, а также как инструмент снижения операционного риска за счет оптимизации структуры расходов.

Запас финансовой прочности как показатель уровня производственных рисков. Анализ взаимосвязи показателей операционного рычага и запаса финансовой прочности. Влияние изменения структуры расходов организации на уровень рисков предпринимательской деятельности.

Подраздел 2.6. Использование данных управленческого учета для обоснования решений на разных уровнях управления

Модели принятия управленческих решений на основе учетной информации. Учет количественных и качественных факторов, альтернативных издержек. Использование релевантного подхода в типичных хозяйственных ситуациях. Решение задач оптимизации программ снабжения, производства и сбыта с использованием данных управленческого учета. Управленческий учет и оценка эффективности производственных инвестиций. Особенности учета и оценки краткосрочных и долгосрочных инвестиций. Виды решений по производственному инвестированию, использование данных управленческого учета для их обоснования.

4.2 Распределение контактной и самостоятельной работы при подготовке к занятиям по подразделам

4.2.1. Очная форма обучения

Разделы, подразделы дисциплины	Контактная работа		СР
	лекции	ПЗ	
Раздел 1. Теоретические основы управленческого анализа	5	4	9
Подраздел 1.1. Предмет и метод управленческого анализа	1	1	1
Подраздел 1.2. Информационное обеспечение управленческого анализа	1	1	2
Подраздел 1.3. Концепция и терминология, классификация издержек деятельности предприятия	1	1	1
Подраздел 1.4. Основные модели учета затрат. Управленческий анализ затрат по видам и назначению	2	1	5
Раздел 2. Методические положения управленческого анализа	9	8	28
Подраздел 2.1. Анализ организационно-технического уровня и других условий производства	1	1	4
Подраздел 2.2. Анализ и управление затратами и себестоимостью продукции	2	2	4
Подраздел 2.3. Принятие управленческих решений на основе маржинального анализа	2	2	8
Подраздел 2.4. Особенности управленческого анализа в различных отраслях экономики	2	1	4
Подраздел 2.5. Анализ нефинансовых параметров деятельности организации, бережливое производство и принятие решений в нестандартных ситуациях. Управление	1	1	4

рисками предпринимательской деятельности.			
Подраздел 2.6. Использование данных управленческого учета для обоснования решений на разных уровнях управления	1	1	4
Всего	14	12	37

4.2.2. Очно-заочная форма обучения

Разделы, подразделы дисциплины	Контактная работа		СР
	лекции	ПЗ	
Раздел 1. Теоретические основы управленческого анализа	2	2	11
Подраздел 1.1. Предмет и метод управленческого анализа	0,5	0,5	2
Подраздел 1.2. Информационное обеспечение управленческого анализа	0,5	0,5	3
Подраздел 1.3. Концепция и терминология, классификация издержек деятельности предприятия	0,5	0,5	2
Подраздел 1.4. Основные модели учета затрат. Управленческий анализ затрат по видам и назначению	0,5	0,5	4
Раздел 2. Методические положения управленческого анализа	4	4	40
Подраздел 2.1. Анализ организационно-технического уровня и других условий производства	1	1	6
Подраздел 2.2. Анализ и управление затратами и себестоимостью продукции	1	1	6
Подраздел 2.3. Принятие управленческих решений на основе маржинального анализа	0,5	0,5	11
Подраздел 2.4. Особенности управленческого анализа в различных отраслях экономики	0,5	0,5	6
Подраздел 2.5. Анализ нефинансовых параметров деятельности организации, бережливое производство и принятие решений в нестандартных ситуациях. Управление рисками предпринимательской деятельности.	0,5	0,5	6
Подраздел 2.6. Использование данных управленческого учета для обоснования решений на разных уровнях управления	0,5	0,5	5
Всего	6	6	51

4.2. Перечень тем и учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся.

Разделы, подразделы дисциплины	Учебно-методическое обеспечение	Объём, ч	
		форма обучения	
		очная	очно-заочная
Раздел 1. Теоретические основы управленческого анализа			
Подраздел 1.1. Предмет и метод управленческого анализа	Сурков, И.М. Управленческий анализ в сельскохозяйственных организациях: учебное пособие / И.М. Сурков; Воронежский государственный аграрный университет, 2017.	1	2

Подраздел 1.2. Информационное обеспечение управленческого анализа	Казакова Н. А. Управленческий анализ в различных отраслях [электронный ресурс]: Учебное пособие / Н. А. Казакова - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2018 - 288 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=370087	2	3
Подраздел 1.3. Концепция и терминология, классификация издержек деятельности предприятия	Казакова Н. А. Управленческий анализ в различных отраслях [электронный ресурс]: Учебное пособие / Н. А. Казакова - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2018 - 288 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=370087	1	2
Подраздел 1.4. Основные модели учета затрат. Управленческий анализ затрат по видам и назначению	Сурков, И.М. Управленческий анализ в сельскохозяйственных организациях: учебное пособие / И.М. Сурков; Воронежский государственный аграрный университет, 2017.	5	4
Раздел 2. Методические положения управленческого анализа			
Подраздел 2.1. Анализ организационно-технического уровня и других условий производства	Сурков, И.М. Управленческий анализ в сельскохозяйственных организациях: учебное пособие / И.М. Сурков; Воронежский государственный аграрный университет, 2017.	4	6
Подраздел 2.2. Анализ и управление затратами и себестоимостью продукции	Сурков, И.М. Управленческий анализ в сельскохозяйственных организациях: учебное пособие / И.М. Сурков; Воронежский государственный аграрный университет, 2017.	4	6
Подраздел 2.3. Принятие управленческих решений на основе маржинального анализа	Сурков, И.М. Управленческий анализ в сельскохозяйственных организациях: учебное пособие / И.М. Сурков; Воронежский государственный аграрный университет, 2017.	8	11
Подраздел 2.4. Особенности управленческого анализа в различных отраслях экономики	Сурков, И.М. Управленческий анализ в сельскохозяйственных организациях: учебное пособие / И.М. Сурков; Воронежский государственный аграрный университет, 2017.	4	6
Подраздел 2.5. Анализ нефинансовых параметров деятельности организации, бережливое производство и принятие решений в нестандартных ситуациях. Управление рисками предпринимательской деятельности.	Камышанов П. И. Финансовый и управленческий учет и анализ [электронный ресурс]: Учебник / П. И. Камышанов, А. П. Камышанов - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022 - 592 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=390351	4	6

Подраздел 2.6. Использование данных управленческого учета для обоснования решений на разных уровнях управления	Сурков, И.М. Управленческий анализ в сельскохозяйственных организациях: учебное пособие / И.М. Сурков; Воронежский государственный аграрный университет, 2017.	4	5
Всего:		37	51

1. 5. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации и текущего контроля

1.1. 5.1. Этапы формирования компетенций

Разделы, подразделы дисциплины	Компетенции и ИД	
	ПК-4	ПК-6
Раздел 1. Теоретические основы управленческого анализа		
Подраздел 1.1. Предмет и метод управленческого анализа		37
Подраздел 1.2. Информационное обеспечение управленческого анализа		У6 У7
Подраздел 1.3. Концепция и терминология, классификация издержек деятельности предприятия	36	37
Подраздел 1.4. Основные модели учета затрат. Управленческий анализ затрат по видам и назначению	36 У10	У7
Раздел 2. Методические положения управленческого анализа		
Подраздел 2.1. Анализ организационно-технического уровня и других условий производства	36	Н10
Подраздел 2.2. Анализ и управление затратами и себестоимостью продукции	У14 Н9	У6 Н10
Подраздел 2.3. Принятие управленческих решений на основе маржинального анализа	36 У14 Н9	Н10
Подраздел 2.4. Особенности управленческого анализа в различных отраслях экономики	36 У14 Н9	Н10
Подраздел 2.5. Анализ нефинансовых параметров деятельности организации, бережливое производство и принятие решений в нестандартных ситуациях. Управление рисками предпринимательской деятельности.		Н11
Подраздел 2.6. Использование данных управленческого учета для обоснования решений на разных уровнях управления	36 У14	У7

5.2. Шкалы и критерии оценивания достижения компетенций

5.2.1. Шкалы оценивания достижения компетенций

Вид оценки	Оценки	
Академическая оценка по 2-х балльной шкале	не зачтено	Зачтено

5.2.2. Критерии оценивания достижения компетенций

Критерии оценки на зачете

Оценка, уровень достижения	Описание критериев
----------------------------	--------------------

компетенций	
Отлично, высокий	Обучающийся показал полные и глубокие знания программного материала, логично и аргументировано ответил на все основные вопросы, а также на дополнительные вопросы, способен самостоятельно решать сложные задачи дисциплины
Хорошо, продвинутый	Обучающийся твердо знает программный материал, грамотно его излагает, не допускает существенных неточностей в ответе, достаточно полно ответил на основные вопросы и дополнительные вопросы, способен самостоятельно решать стандартные задачи дисциплины
Удовлетворительно, пороговый	Обучающийся показал знание только основ программного материала, усвоил его поверхностно, но не допускал грубых ошибок или неточностей, требует наводящих вопросов для правильного ответа, не ответил на дополнительные вопросы, способен решать стандартные задачи дисциплины с помощью преподавателя
Неудовлетворительно, компетенция не освоена	Обучающийся не знает основ программного материала, допускает грубые ошибки в ответе, не способен решать стандартные задачи дисциплины даже с помощью преподавателя

Критерии оценки тестов

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Отлично, высокий	Содержание правильных ответов в тесте не менее 90%
Хорошо, продвинутый	Содержание правильных ответов в тесте не менее 75%
Удовлетворительно, пороговый	Содержание правильных ответов в тесте не менее 50%
Неудовлетворительно, компетенция не освоена	Содержание правильных ответов в тесте менее 50%

Критерии оценки устного опроса

Оценка, уровень Достижения компетенций	Описание критериев
Зачтено, высокий	Обучающийся демонстрирует уверенное знание материала, четко выражает свою точку зрения по рассматриваемому вопросу, приводя соответствующие примеры
Зачтено, продвинутый	Обучающийся демонстрирует уверенное знание материала, но допускает отдельные погрешности в ответе
Зачтено, пороговый	Обучающийся демонстрирует существенные пробелы в знаниях материала, допускает ошибки в ответах
Не зачтено, компетенция не освоена	Обучающийся демонстрирует незнание материала, допускает грубые ошибки в ответах

Критерии оценки решения задач

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Зачтено, высокий	Обучающийся уверенно знает методику и алгоритм решения задачи, не допускает ошибок при ее выполнении.
Зачтено, продвинутый	Обучающийся в целом знает методику и алгоритм решения задачи, не допускает грубых ошибок при ее выполнении.
Зачтено, пороговый	Обучающийся в целом знает методику и алгоритм решения задачи, допускает ошибок при ее выполнении, но способен исправить их при помощи преподавателя.
Не зачтено, компетенция не освоена	Обучающийся не знает методику и алгоритм решения задачи, допускает грубые ошибки при ее выполнении, не способен исправить их при помощи преподавателя.

5.3. Материалы для оценки достижения компетенций

5.3.1. Оценочные материалы промежуточной аттестации

5.3.1.1. Вопросы к зачету

№	Содержание	Компетенции и ИД	
		ПК-4	ПК-6
1	Предмет и метод управленческого анализа. Его место среди других наук и роль в принятии управленческих решений.	36	37
2	Информационное обеспечение управленческого анализа. Типология управленческих решений и информация, необходимая для их обоснования.		37 У7
3	Классификация расходов организации. Методы разделения расходов на постоянные и переменные.	36	
4	Управленческий анализ затрат по видам и назначению	36	37
5	Анализ исчисления амортизации и износа основных средств: линейный, дегрессивный, прогрессивный и зависящий от количества произведенной продукции.	36	У7
6	Анализ организационно-технического уровня.	36	
7	Понятие производственного потенциала, его составляющие.		37
8	Понятие и методика определения суммы постоянных и переменных затрат.	У10	
9	Понятие и значение маржинального анализа.		37
10	Предельный анализ и оптимизация прибыли.		37
11	Особенности анализа деятельности сельскохозяйственных предприятий.	36 У10	
12	Особенности анализа деятельности промышленных и перерабатывающих предприятий.	36	
13	Особенности анализа деятельности предприятий транспорта.	36	
14	Особенности анализа деятельности предприятий сферы торговли и услуг.	36	
15	Концепция бережливого производства: виды потерь, инструменты Lean (VSM, JIT, 5S, TPM) и их влияние на экономику предприятия. Адаптация методологии Lean к условиям организаций АПК.		37
16	Понятие операционного риска и факторы, его определяющие.		37
17	Понятие и информационно-аналитическое значение		37

	операционного рычага (операционного левериджа, или производственного левериджа), методика его расчета.		
18	Запас финансовой прочности как показатель уровня производственных рисков.		37
19	Анализ взаимосвязи показателей операционного рычага и запаса финансовой прочности.		37
20	Влияние изменения структуры расходов организации на уровень рисков предпринимательской деятельности.		37
21	Модели принятия управленческих решений на основе учетной информации.	У10	37
22	Решение задач оптимизации программ снабжения, производства и сбыта с использованием данных управленческого учета.		У6
23	Управленческий анализ инновационной деятельности.		У6
24	Управленческий анализ затрат на содержание персонала. Анализ расходов на содержание персонала между отчетными периодами.	36	
25	Управленческий анализ цикличности производства	36	
26	Вмененные расходы, их отражение, особенности исчисления и анализа.		37 У7
27	Использование данных о величине предельных затрат для оптимизации управленческих решений.		37

5.3.2. Оценочные материалы текущего контроля

5.3.2.1. Вопросы тестов

№	Содержание	Компетенция, ИД	
		ПК-4	ПК-6
1	Чем отличается управленческий и финансовый анализ? объектом исследования; - степенью охвата анализом отраслей хозяйства; - интересами и потребностью внешних и внутренних пользователей; - оперативным обеспечением руководителей и менеджеров внутренней информацией.	36	37
2	Что из ниже перечисленного является одной из задач управленческого анализа? - корректировке плана производства; - расчет внутривозвратных цен; - заключительный анализ баланса; - выбор методики формирования входящих и исходящих данных для решения конкретных проблем.		37
3	Движение основных фондов анализируется с помощью показателей: - фондоотдачи, фондоёмкости; - поступления, выбытия, обновления; - годности; - износа.		У7
4	Понятие «ликвидность активов» означает: - период, в течение которого имущество предприятия полностью изнашивается и подлежит ликвидации; - ограниченное количество активов; - период ликвидации имущества предприятия при несостоятельности (банкротстве); - способность их превращения в денежную форму.		У7

№	Содержание	Компетенция, ИД	
		ПК-4	ПК-6
5	Переменные затраты - это: - затраты, связанные со сбытом продукции; - прямые затраты на производство и реализацию продукции; - затраты, связанные с управлением и организацией производства; - заработная плата управленческого и обслуживающего персонала.		У7
6	Какой из перечисленных способов не относится к детерминированному факторному анализу: - цепные подстановки; - корректировка показателей; - сравнение показателей; - метод абсолютных разниц.		37
7	По степени зависимости от объёма производства затраты делятся на: - переменные и постоянные; - прямые и косвенные; - основные и накладные; - полные и частичные.	36	У7
8	Коэффициент, показывающий, какая часть краткосрочных заёмных обязательств может быть погашена немедленно, называется: - критической ликвидности; - абсолютной ликвидности; - покрытия; - абсолютная платежеспособность.	У10	У7
9	Цена продукции - это: - рыночная стоимость продукции; - разность между выручкой и затратами; - отношение полной себестоимости к объёму продукции; - сумма всех издержек производства.	36	У7
10	Какой из предложенных ниже видов риска предприятия может быть снят путём диверсификации: - операционный риск; - риск, вызванный изменением стоимости активов вследствие изменения процентных ставок на денежном рынке и рынке капитала; - риск, связанный с изменением покупательной способности денег.	У10	У7
11	Безубыточность - это: - зона безопасности предприятия; - состояние, когда бизнес не приносит ни прибыли, ни убытка; - зона безубыточности предприятия; - когда предельный доход соответствует предельным издержкам производства.		У7
12	Коэффициент оборачиваемости оборотных средств – это: - отношение собственного капитала к стоимости оборотных средств; - Отношение среднегодовой стоимости капитала к выручке; - отношение суммы выручки к среднегодовой стоимости оборотных средств; - отношение суммы амортизационных отчислений к величине выручки.		У7
13	Какие способы используются при анализе структуры основных средств предприятия? - способ сравнения - способ балансовых увязок - расчет относительных величин структуры - способы анализа рядов динамики		У7

№	Содержание	Компетенция, ИД	
		ПК-4	ПК-6
14	Энерговооруженность определяется как... - отношение энегетических затрат на производство продукции к сумме совокупных вложений - отношение энергетических мощностей к среднегодовой численности работников - отношение энергетических мощностей к площади сельскохозяйственных угодий - отношение затрат труда (в чел.-час) к среднегодовой численности работников	36	37 У6
15	Назовите показатели эффективности использования основных средств: - фондооснащенность - фондоотдача - стоимость валовой продукции сельскохозяйственного производства на 1 руб. основных средств - фондоемкость - энерговооруженность - энергооснащенность	У10	У6
16	Чему равен коэффициент обновления основных средств, если стоимость основных средств на начало года составила 35095тыс. руб., на конец года – 37878 тыс. руб., стоимость поступивших основных средств – 4512 тыс. руб., стоимость выбывших основных средств – 1729 тыс. руб., стоимость валовой продукции – 1350 тыс. руб., выручка от реализации – 26993 тыс. руб.: - 12,37% -12,86% -11,91% - 260,96% - нет правильного ответа	36	37
17	Чему равна фондоотдача основных средств, если стоимость основных средств на начало года составила 35095тыс. руб., на конец года – 37878 тыс. руб., стоимость поступивших основных средств – 4512 тыс. руб., стоимость выбывших основных средств – 1729 тыс. руб., стоимость валовой продукции – 1350 тыс. руб., выручка от реализации – 26993 тыс. руб.: - 0,0370 - 0,7398 - 0,0385 - 0,0356 - нет правильного ответа	36	37
18	Основными факторами, влияющими на фондоотдачу являются: - стоимость основных средств и площадь сельскохозяйственных угодий - стоимость валовой продукции и основных средств - стоимость основных средств и численность работников - стоимость валовой продукции и численность работников	36	У7
19	Какие методы используются при анализе состава и структуры посевных площадей? - метод сравнения - метод балансовых увязок - расчет относительных величин структуры - методы анализа рядов динамики	36	
20	Основной показатель использования сельскохозяйственных угодий: - урожайность сельскохозяйственных культур		У7

№	Содержание	Компетенция, ИД	
		ПК-4	ПК-6
	- процент распаханности сельскохозяйственных угодий - стоимость валовой продукции отрасли растениеводства в расчете на 1 га сельскохозяйственных угодий - площадь пашни и площадь сельскохозяйственных угодий		
21	Назовите показатели интенсивности: - фондооснащенность - размер совокупных вложений на 1 га сельскохозяйственных угодий - стоимость валовой продукции сельскохозяйственного производства - энергооснащенность - годовая производительность труда - плотность поголовья сельскохозяйственных животных по видам		37
22	Норма рентабельности определяется как отношение: - стоимости валовой продукции к среднегодовой численности работников - прибыли от реализации продукции к себестоимости реализованной продукции - выручки к себестоимости реализованной продукции - чистого дохода к сумме совокупных вложений	36	
23	Управленческий анализ представляет собой... - специальный раздел экономической науки и практики, целью которого является обработка и представление информации для принятия - особый раздел экономической науки, целью которого является представление информации руководителю организации - специальный раздел экономической практики, целью которого является обработка внутренней информации предприятия - раздел экономической деятельности, целью которого является проведение расчетов на основе первичных документов		У7
24	Нормативно-технической информацией, необходимой для проведения управленческого анализа являются: - производственные нормативы, - стандарты, - технологии, - государственные стандарты качества продукции, - материалы внешних проверок организации		У7
25	Маржинальный доход это: - разница между выручкой от реализации продукции, товаров и услуг и переменными затратами на реализацию данной продукции - сумма прибыли и величины постоянных затрат - произведение выручки на долю маржинального дохода в выручке - постоянные затраты, деленные на долю валовой маржи в выручке - нет правильного ответа	36	37 У6
26	Эффект операционного рычага это отношение: - маржинального дохода к прибыли - маржинального дохода к выручке - порога рентабельности к цене реализации - постоянных затрат к доле валовой маржи в выручке - нет правильного ответа	36 У10	
27	Пороговое количество товара это отношение: - порога рентабельности к цене реализации - маржинального дохода к выручке - постоянных затрат к разнице между ценой и переменными затратами на 1 ед. продукции		37

№	Содержание	Компетенция, ИД	
		ПК-4	ПК-6
	- нет правильного ответа		
28	Запас финансовой прочности это: - порог рентабельности минус цена реализации - отношение маржинального дохода к выручке - порог рентабельности разделить на выручку от реализации - выручка от реализации минус порог рентабельности - нет правильного ответа		У6
29	Валовая прибыль определяется: - выручка — себестоимость реализованной продукции + выручка — НДС - чистая прибыль + выручка - чистая прибыль + валовая прибыль		У6
30	Прибыль предприятия распределяется на: - налог на прибыль и валовая прибыль - налог на прибыль и чистую прибыль - налог на прибыль и нераспределенную прибыль - валовая прибыль и нераспределенная прибыль	36 У10	37
31	Как определить влияние суммы прибыли на смену уровня рентабельности: - условный показатель — плановый - условный показатель — фактический - фактический показатель — плановый - плановый показатель — фактический	36	37
32	Рентабельность активов зависит от главных факторов: - суммы чистой прибыли и среднегодовой стоимости собственного капитала - суммы валовой прибыли и себестоимости реализованной продукции - суммы чистой прибыли и среднегодовой стоимости активов - суммы валовой прибыли и выручки от реализованной продукции	36	37
33	Главными факторами влияния на смену валового сбора есть: посевная площадь и урожайность - урожайность и продуктивность животных - поголовье животных и их продуктивность животных - количество продукции и цена 1 ц	36	37
34	Какой способ применяется при факторном анализе валового сбора продукции растениеводства? - способ цепных подстановок, правило «правой руки» - способ исчисления разниц - способ цепных подстановок, правило «левой руки» - способ балансовых увязок		37
35	Как рассчитать потери валовых сборов из-за невыполнения плана по площади посева по вине предприятия? - валовой сбор фактический минус валовой сбор плановый - отрицательное отклонение от плана по площади посева умножить на плановую урожайность - отрицательное отклонение от плана по урожайности умножить на плановую площадь посева - валовой сбор фактический минус валовой сбор условный (при фактической площади посева и плановой урожайности)		37
36	Основным источником информации для анализа производства продукции является: - форма № 1 «Бухгалтерский баланс» - форма № 2 «Отчет о финансовых результатах»	36	У7

№	Содержание	Компетенция, ИД	
		ПК-4	ПК-6
	- форма № 9АПК «Сведения о производстве, затратах, себестоимости и реализации продукции растениеводства» - форма № 3 «Отчет о движении денежных средств» - форма № 13АПК «Сведения о производстве, затратах, себестоимости и реализации продукции животноводства»		
37	Чему равен коэффициент обновления основных средств, если стоимость основных средств на начало года составила 35095тыс. руб., на конец года – 37878 тыс. руб., стоимость поступивших основных средств – 4512 тыс. руб., стоимость выбывших основных средств – 1729 тыс. руб., стоимость валовой продукции – 1350 тыс. руб., выручка от реализации – 26993 тыс. руб.:	У10	У6 У7
38	Чему равен коэффициент выбытия основных средств, если стоимость основных средств на начало года составила 35095тыс. руб., на конец года – 37878 тыс. руб., стоимость поступивших основных средств – 4512 тыс. руб., стоимость выбывших основных средств – 1729 тыс. руб., стоимость валовой продукции – 1350 тыс. руб., выручка от реализации – 26993 тыс. руб.:	У10	У6 У7
39	Чему равна фондоотдача основных средств, если стоимость основных средств на начало года составила 35095тыс. руб., на конец года – 37878 тыс. руб., стоимость поступивших основных средств – 4512 тыс. руб., стоимость выбывших основных средств – 1729 тыс. руб., стоимость валовой продукции – 1350 тыс. руб., выручка от реализации – 26993 тыс. руб.:	У10	У6 У7
40	Чему равна фондоемкость, если стоимость основных средств на начало года составила 35095тыс. руб., на конец года – 37878 тыс. руб., стоимость поступивших основных средств – 4512 тыс. руб., стоимость выбывших основных средств – 1729 тыс. руб., стоимость валовой продукции – 1350 тыс. руб., выручка от реализации – 26993 тыс. руб.	У10	У6 У7
41	Ретроспективная оценка товарной продукции проводится по следующим показателями: - себестоимость, прибыль, рентабельность - рентабельность производства, рентабельность продажи - прибыль на гектар (или 1 гол.), или рентабельность производства, рентабельность продажи - валовой сбор, урожайность		37
42	Ценовая конкурентоспособность определяется: - ценовая конкурентоспособность = (цена — себестоимость): цена - ценовая конкурентоспособность = (цена — себестоимость) x себестоимость - ценовая конкурентоспособность = (прибыль — себестоимость) x цена - ценовая конкурентоспособность = (прибыль — себестоимость)		37
43	Интенсивным факторами роста производства сельскохозяйственной продукции являются: - посевная площадь и урожайность - поголовье животных и продуктивность одной главы - урожайность и продуктивность животных - посевная площадь и севообороты	У10	У7
44	Обеспеченность рабочей силой определяется как отношение: - стоимости валовой продукции к среднегодовой численности работников - среднегодовой численности работников к стоимости валовой продукции - плановой среднегодовой численности работников к фактической		У7

№	Содержание	Компетенция, ИД	
		ПК-4	ПК-6
	среднегодовой численности работников - фактической среднегодовой численности работников к плановой среднегодовой численности работников		
45	С точки зрения трудовых ресурсов на стоимость валовой продукции оказывают влияние: - среднегодовая численность работников - трудообеспеченность хозяйства - часовая производительность труда 1 работника - человеко-часы, отработанные 1 работником за год - все перечисленные факторы		У7
46	Как определить влияние изменения часовой производительности труда на стоимость валовой продукции? - разницу в среднегодовой численности работников умножить на человеко-часы, отработанные 1 работником за год по плану и на часовую производительность труда 1 работника по плану - разницу в часовой производительности труда умножить на среднегодовую численность работников по факту и человеко-часы, отработанные 1 работником за год по факту - разницу в часовой производительности труда умножить на среднегодовую численность работников по плану и человеко-часы, отработанные 1 работником за год по плану - разницу в часовой производительности труда умножить на среднегодовую численность работников по факту и человеко-часы, отработанные 1 работником за год по плану - нет правильного ответа		37
47	Интенсивным факторами роста производства сельскохозяйственной продукции являются: - посевная площадь и урожайность - поголовье животных и продуктивность одной главы - урожайность и продуктивность животных - посевная площадь и севообороты		37
48	Спрос на продукцию предприятия зависит от: - качества, рекламы, конкурентоспособности - прибыли, себестоимости - конкурентоспособности, себестоимости - себестоимости	У10	У6
49	К организационно-экономическим мероприятиям повышения урожайности относят: - плодородие грунта, количество осадков, севооборота - стимулирование работников, повышение квалификации - сортообновлением, севооборота - количество осадков, плодородие грунта	У10	У6
50	Материалоотдача определяется как - Отношение выручки к сумме материальных затрат по организации - Отношение суммы материальных затрат на выручку от продаж - Отношение суммы материальных затрат к затратам на реализацию продукции - Отношение стоимости валовой продукции к величине материальных затрат	У10	У6
51	Основным источником типового методического обеспечения управленческого анализа являются: - Рекомендации Министерства финансов РФ - Методические разработки НИИ ВШЭ	У10	

№	Содержание	Компетенция, ИД		
		ПК-4	ПК-6	
	- Рекомендации департаментов отраслевых ведомств - Постановления Государственной Думы РФ			
52	Выберите несколько правильных вариантов ответа. Основными информационными источниками для Управленческого анализа являются: - Бухгалтерская финансовая отчетность - Данные первичного бухгалтерского учета - Данные бухгалтерского (управленческого) учета - Информация о постановке предприятия на учет в органах региональной (муниципальной) власти	36		
53	Установите правильное соответствие между экономическими показателями (левый столбец) и их интерпретацией или способом расчета (правый столбец). Каждый ответ правого столбца может быть использован один раз.	Н9		
	Экономический показатель			Интерпретация/способ расчета
	А. Коэффициент текущей ликвидности			1. =(3 раздел бух.бал.+4 раздел бух.бал.)/итог бух.бал.
	Б. Коэффициент финансовой устойчивости			2. Показывает способность оборотных активов покрывать свои краткосрочные обязательства
	В. Рентабельность продаж	3. =(форма 2, стр.2110/форма 2, стр. 2120)*100		
54	Установите правильную последовательность и расположите в порядке значимости коэффициенты ликвидности: 1. Коэффициент абсолютной ликвидности 2. Коэффициент текущей ликвидности 3. Коэффициент срочной ликвидности	37		
55	Какой инструмент бережливого производства предназначен для визуализации и анализа всех этапов создания ценности продукта (от сырья до потребителя)? Варианты ответа: - Система 5S - Картирование потока создания ценности (VSM) - Всеобщее обслуживание оборудования (TPM) - Быстрая переналадка (SMED)	У10		
56	Запишите правильный ответ. Управленческий анализ основывается на информации учета	36		
57	Запишите правильный ответ. Обобщающим показателем, характеризующим уровень обеспеченности предприятия основными производственными средствами, является:	Н9		
58	Запишите правильный ответ. Обобщающим показателем, характеризующим уровень использования основных производственных средств, является:	Н9		
59	Выберите правильный ответ. При SWOT-анализе потенциальными угрозами для развития предприятия считают: Варианты ответа: - развитие линейки розничных продуктов, происходящее у конкурентов - сохранение скорости роста отрасли - ориентированность на клиента как на основной тренд		37	
60	Выберите несколько правильных вариантов ответа. К внеучетным		У6	

№	Содержание	Компетенция, ИД							
		ПК-4	ПК-6						
	внутренним источникам управленческого анализа относят: - докладные и служебные записки - данные бухгалтерского учета - данные внутренних нормативов (лимито)								
61	Установите правильное соответствие между экономическими показателями (левый столбец) и их интерпретацией или способом расчета (правый столбец). Каждый ответ правого столбца может быть использован один раз.		У7						
	<table><tr><td>Экономический показатель</td><td>Интерпретация/способ расчета</td></tr><tr><td>А. Постоянные затраты</td><td>1. Имеют пропорциональную зависимость от объема производства</td></tr><tr><td>Б. Переменные затраты</td><td>2. Не зависят от объема производства</td></tr></table>	Экономический показатель		Интерпретация/способ расчета	А. Постоянные затраты	1. Имеют пропорциональную зависимость от объема производства	Б. Переменные затраты	2. Не зависят от объема производства	
	Экономический показатель	Интерпретация/способ расчета							
А. Постоянные затраты	1. Имеют пропорциональную зависимость от объема производства								
Б. Переменные затраты	2. Не зависят от объема производства								
62	Установите правильную последовательность и расположите в хронологическом порядке этапы проведения управленческого анализа: 1. Формирование выводов и принятие управленческих решений 2. Построение аналитических таблиц 3. Расчет ключевых показателей 4. Сбор и систематизация данных бухгалтерского учета		37						
63	Запишите правильный ответ. Перспективный план развития коммерческой организации называется _____		У6						
64	Запишите правильный ответ. При росте объема производства продукции удельный вес _____ затрат в себестоимости единицы продукции снижается		У7						
65	Запишите правильный ответ. Метод стратегического планирования, заключающийся в выявлении факторов внутренней и внешней среды организации и разделении их на 4 категории называется _____ анализ		Н10						
66	Запишите правильный ответ. Основными факторами, влияющими на фондоотдачу являются: стоимость основных средств и _____		Н11						

5.3.2.2. Вопросы для устного опроса

№	Содержание	Компетенции и ИД	
		ПК-4	ПК-6
1	Какие способы используются при анализе структуры основных средств предприятия?	36	37
2	Назовите показатели движения основных средств:		37 У7
3	Назовите показатели состояния основных средств:	36	
4	Энерговооруженность определяется как...	36	37
5	При расчете фондооснащенности находится соотношение двух показателей...	36	У7
6	Анализ организационно-технического уровня.	36	
7	Понятие производственного потенциала, его составляющие.		37
8	Понятие и методика определения суммы постоянных и переменных затрат.	У10	
9	Понятие и значение маржинального анализа.		37

10	Предельный анализ и оптимизация прибыли.		37
11	Особенности анализа деятельности сельскохозяйственных предприятий.	36 У10	
12	Особенности анализа деятельности промышленных и перерабатывающих предприятий.	36	
13	Особенности анализа деятельности предприятий транспорта.	36	
14	Особенности анализа деятельности предприятий сферы торговли и услуг.	36	
15	Концепция бережливого производства: виды потерь, основные инструменты Lean (VSM, 5S, TPM, JIT, SMED) и их экономическое значение. Адаптация методологии Lean к условиям предприятий АПК.		37
16	Понятие операционного риска и факторы, его определяющие.		37
17	Понятие и информационно-аналитическое значение операционного рычага (операционного леввериджа, или производственного леввериджа), методика его расчета.		37
18	Запас финансовой прочности как показатель уровня производственных рисков.		37
19	Анализ взаимосвязи показателей операционного рычага и запаса финансовой прочности.		37
20	Влияние изменения структуры расходов организации на уровень рисков предпринимательской деятельности.		37
21	Модели принятия управленческих решений на основе учетной информации.	У10	37
22	Решение задач оптимизации программ снабжения, производства и сбыта с использованием данных управленческого учета.		У6
23	Управленческий анализ инновационной деятельности.		У6
24	Основными факторами, влияющими на фондоотдачу являются:	36	
25	Основной показатель экономической эффективности товарных сельскохозяйственных культур	36	
26	Дополнительные показатели экономической эффективности товарных сельскохозяйственных культур		37 У7
27	К основным показателям экономической оценки структуры посевных площадей не относятся:		37

5.3.2.3. Задачи для проверки умений и навыков

№	Содержание	Компетенция	ИД
1	На основании данных таблицы определить порог рентабельности продаж (точку безубыточности) в денежном и натуральном выражении аналитическим способом. Сформулировать выводы.	ПК-6	Н10
2	При каких розничных ценах торговое предприятие получит 200 ден. ед. прибыли от реализации, если реализует партию из 10 единиц? Постоянные расходы – 600 ден. ед., переменные расходы – 50 ден. ед. на единицу товара. Цена закупки товара составляет 410 ден. ед., НДС – 20%, Какое количество товара необходимо продать, чтобы покрыть все текущие расходы?	ПК-6	Н10
3	На сельскохозяйственном предприятии, специализирующемся на выращивании зерновых культур, выявлены следующие потери в	ПК-6	Н11

	процессе производства: - потери зерна при уборке из-за несвоевременной регулировки комбайнов – 5% от валового сбора (валовой сбор – 10 000 т); - простои сельхозтехники из-за неисправностей и отсутствия запасных частей – 10% от рабочего времени сезонных полевых работ (сезон – 30 дней, работа по 12 часов); - перерасход семенного материала из-за нарушения норм высева – 8% от плановой потребности (плановая потребность – 500 т); - потери при хранении зерна из-за неоптимальных условий – 2% от урожая. Цена реализации 1 т зерна – 15 000 руб., полная себестоимость 1 т – 10 000 руб., доля переменных затрат в себестоимости – 60%. В результате внедрения системы бережливого производства (5S на ремонтных участках, ТРМ – всеобщее обслуживание оборудования, визуализация и стандартизация операций) удалось сократить: потери зерна при уборке – в 2 раза, простои техники – на 70%, перерасход семян – на 50%, потери при хранении – на 80%. Рассчитать: а) годовую экономию от снижения потерь по каждому виду (в натуральном и денежном выражении); б) дополнительную прибыль от реализации сохранённого зерна (с учётом снижения потерь при уборке и хранении); в) общий экономический эффект от внедрения Lean-мероприятий. Сформулировать выводы о влиянии бережливого производства на экономику сельхозпредприятия. – 1100 тыс. руб.		
4	Общепроизводственные расходы предприятия по плану на год — 34 тыс. р. Предприятие планирует выпуск продукции А и Б. Известно, что стоимость прямых материальных затрат на единицу продукции каждого вида составляет соответственно 5 и 7 р., прямые трудозатраты — соответственно 9 и 12 р. Определите производственную себестоимость продукции А и Б, затраты на объем производства, если планируется выпустить продукции А 1000 усл. ед., Б — 2000 усл. ед.	ПК-4	Н9

5.4. Система оценивания достижения компетенций

5.4.1. Оценка достижения компетенций в ходе промежуточной аттестации

Код	Содержание компетенций и индикаторов	Номера вопросов и задач
		вопросы к зачету
ПК-4 Способен проводить комплексный и финансовый анализ, осуществлять планирование и бюджетирование деятельности коммерческих и некоммерческих организаций		
36	совокупность информационных источников для проведения управленческого анализа; основные нормативные документы, регулирующие методическую и процедурную стороны проведения управленческого	1,3-6,11-14,24,25

	анализа	
У10	использовать типовые методики и нормативно-правовые документы в целях проведения управленческого анализа хозяйствующего субъекта	8,11,21
Н9	расчета основных аналитических показателей деятельности предприятия; интерпретации аналитических показателей	
ПК-6 Способен анализировать и проводить расчеты экономических и финансовых показателей коммерческих и некоммерческих организаций различных организационно-правовых норм		
37	способы и приемы проведения управленческого анализа хозяйствующего субъекта	1,2,7,9,10,15-21,26,27
У6	анализировать производственно-хозяйственные планы организации	22,23
У7	выявлять проблемы и «узкие» места в производственном процессе при анализе конкретных ситуаций, предлагать способы их решения и оценивать ожидаемые результаты	2,5,26
Н10	формирования выводов по результатам проведенного анализа	
Н11	принятия управленческих решений на основе проведенного оперативного анализа	

5.4.2. Оценка достижения компетенций в ходе текущего контроля

Код	Содержание компетенций и индикаторов	Номера вопросов и задач	
		вопросы тестов	вопросы устного опроса
ПК-4 Способен проводить комплексный и финансовый анализ, осуществлять планирование и бюджетирование деятельности коммерческих и некоммерческих организаций			
36	совокупность информационных источников для проведения управленческого анализа; основные нормативные документы, регулирующие методическую и процедурную стороны проведения управленческого анализа	1,7,9,14,16-19,22,25,26,30-33,36,52,56	1,3-6,11-14,24,25
У10	использовать типовые методики и нормативно-правовые документы в целях проведения управленческого анализа хозяйствующего субъекта	8,10,15,26,30,37-40,43,48,50,51,55	8,11,21
Н9	расчета основных аналитических показателей деятельности предприятия; интерпретации аналитических показателей	53,57,58	4
ПК-6 Способен анализировать и проводить расчеты экономических и финансовых показателей коммерческих и некоммерческих организаций различных организационно-правовых форм			

37	способы и приемы проведения управленческого анализа хозяйствующего субъекта	1,2,6,14,16,17,21,25,27,54,59,62	1,2,7,9,10,15-21,26,27,30-35,41,42,46,47
У6	анализировать производственно-хозяйственные планы организации	14,15,25,28,29,60,63	22,23,37-40,48-50
У7	выявлять проблемы и «узкие» места в производственном процессе при анализе конкретных ситуаций, предлагать способы их решения и оценивать ожидаемые результаты	3-5,7-13,18,20,23,24,61,64	2,5,26,36-40,43-45
Н10	формирования выводов по результатам проведенного анализа	65	1,2
Н11	принятия управленческих решений на основе проведенного оперативного анализа	66	3

6. Учебно-методическое обеспечение дисциплины.

6.1. Рекомендуемая литература

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
6.1.1. Учебные издания	Казакова Н. А. Управленческий анализ в различных отраслях [электронный ресурс]: Учебное пособие / Н. А. Казакова - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2024 - 288 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: https://znanium.ru/catalog/document?id=446833	1
	Камышанов П. И. Финансовый и управленческий учет и анализ [электронный ресурс]: Учебник / П. И. Камышанов, А. П. Камышанов - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2024 - 592 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: https://znanium.com/catalog/document?id=433388	1
	Петрова В. И. Управленческий учет и анализ. С примерами из российской и зарубежной практики [электронный ресурс]: Учебное пособие / В. И. Петрова, А. Ю. Петров, И. В. Кобищан, Е. А. Козельцева; Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2024 - 303 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: https://znanium.com/catalog/document?id=435533	1
	Сурков И. М. Управленческий анализ в сельскохозяйственных организациях: учебное пособие / И. М. Сурков; Воронежский государственный аграрный университет - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2014 - 78 с. [ЦИТ 11010] [ПТ] URL: http://catalog.vsau.ru/elib/books/b96179.pdf	1
6.1.2. Методические издания	Лубков В. А. Управленческий анализ [Электронный ресурс]: методические указания для практических занятий, обучающихся по направлению Экономика профиль: «Бухгалтерский учет, анализ и аудит» / [В. А. Лубков, С. Л.	1

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
	Закупнев]; Воронежский государственный аграрный университет - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2021 [ПТ] URL: http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m165720.pdf	
	Лубков В. А. Управленческий анализ [Электронный ресурс]: методические указания по самостоятельной работе, обучающихся по направлению 38.03.01 Экономика профиль "Бухгалтерский учет, анализ и аудит" / [В. А. Лубков, С. Л. Закупнев, Т. А. Степанова]; Воронежский государственный аграрный университет - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2019 [ПТ] URL: http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m149914.pdf	1
6.1.3. Периодические издания	Аудит и финансовый анализ: рецензируемый журнал / учредитель : ООО "ДСМ Пресс" - Москва: ДСМ Пресс, 2012-	1
	Управленческий учет: [планирование, контроллинг, прогнозирование, бюджетирование]: 16+ / гл. ред. Л. В. Попова - Москва: Финпресс, 2011	1
	Учет. Анализ. Аудит: международный научно-практический журнал / учредитель : Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации - Москва: Издательство Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, 2016-	1

6.2. Ресурсы сети Интернет

6.2.1. Электронные библиотечные системы

№	Название	Размещение
1	Лань	https://e.lanbook.com
2	ZNANIUM.COM	http://znanium.com/
3	ЮРАЙТ	http://www.biblio-online.ru/
4	E-library	https://elibrary.ru/
5	Электронная библиотека ВГАУ	http://library.vsau.ru/

6.2.2. Профессиональные базы данных и информационные системы

№	Название	Адрес доступа
1.	Единая межведомственная информационно–статистическая система	https://fedstat.ru/
2.	База данных показателей муниципальных образований	http://www.gks.ru/free_doc/new_site/bd_munst/munst.htm
3.	База данных ФАОСТАТ	http://www.fao.org/faostat/ru/
4.	Портал открытых данных РФ	https://data.gov.ru/

5.	Справочная правовая система Гарант	http://ivo.garant.ru
6.	Справочная правовая система Консультант Плюс	http://www.consultant.ru/
7.	Профессиональные справочные системы «Кодекс»	https://texэксперт.сайт/sistema-kodeks
8.	Росреестр: Публичная кадастровая карта	https://pkk5.rosreestr.ru/

6.2.3. Сайты и информационные порталы

№	Название	Размещение
1.	Официальный сайт Министерства Финансов РФ	http://www.minfin.ru/index.htm
2.	Официальный сайт Федеральная служба государственной статистики	www.gks.ru/wps/portal
3.	Анализ финансового состояния предприятия	http://afdanalyse.ru/
4.	интернет-проект, направленный на сбор и предоставление справочной, методической и аналитической информации, относящейся к управлению компаниями, инвестициям, финансам и оценке. Сайт ориентирован на широкий круг специалистов в области реальных инвестиций, сотрудников консалтинговых фирм, экономических и плановых отделов предприятий, а также непосредственно на их руководителей, преподавателей и обучающихся высших учебных заведений	http://www.cfin.ru
	Автоматизированный финансовый анализ	http://www.audit-it.ru/finanaliz/?referer1=adwords&gclid=CInHgpk_4MsCFQXicgody0OWQ
	Информация о компаниях и бизнес-аналитика	http://www.bvdinfo.com/

2.

7. Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины

7.1. Помещения для ведения образовательного процесса и оборудование

Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения	Адрес(местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации,
--	---

	с которой заключен договор)
Учебная аудитория для проведения учебных занятий: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение MS Windows / Linux (ALT Linux)/ Пед ОС, Office MS Windows / OpenOffice / LibreOffice, Adobe Reader / DjVu Reader, Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic	Российская Федерация, Воронежская область, городской округ город Воронеж, город Воронеж, улица Мичурина, дом 1
Учебная аудитория для проведения учебных занятий: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение MS Windows / Linux (ALT Linux)/ Пед ОС, Office MS Windows / OpenOffice / LibreOffice, Adobe Reader / DjVu Reader, Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, «Гарант», «Консультант Плюс», ИНЭК Аналитик, Statistica, AST Test	Российская Федерация, Воронежская область, городской округ город Воронеж, город Воронеж, улица Мичурина, дом 1
Учебная аудитория для проведения учебных занятий: (в т.ч. Лаборатория «Учебный банк»): комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия: коммутатор, стенд-карта МИНБ, стенд Парус-2, табло котировок валют, кассовая кабина, рабочее место кассира, банковская стойка, банковский барьер; используемое программное обеспечение MS Windows / Linux (ALT Linux)/ Пед ОС, Office MS Windows / OpenOffice / LibreOffice, Adobe Reader / DjVu Reader, Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic	Российская Федерация, Воронежская область, городской округ город Воронеж, город Воронеж, улица Мичурина, дом 1, ауд. 374
Учебная аудитория для проведения учебных занятий: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия	Российская Федерация, Воронежская область, городской округ город Воронеж, город Воронеж, улица Мичурина, дом 1
Помещение для самостоятельной работы: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение MS Windows / Linux (ALT Linux)/ Пед ОС, Office MS Windows / OpenOffice / LibreOffice, Adobe Reader / DjVu Reader, Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, «Гарант», «Консультант Плюс»	Российская Федерация, Воронежская область, городской округ город Воронеж, город Воронеж, улица Мичурина, дом 1 (ауд. 113, 115, 116, 119 120, 122, 123а, 126, 219, 220, 224, 241, 273 - с 16.00 до 20.00)

7.2. Программное обеспечение

7.2.1. Программное обеспечение общего назначения

№	Название	Размещение
1	Операционные системы MS Windows /Linux /Ред ОС	ПК в локальной сети ВГАУ
2	Пакеты офисных приложений MS Office / OpenOffice/LibreOffice	ПК в локальной сети ВГАУ
3	Программы для просмотра файлов Adobe Reader / DjVu Reader	ПК в локальной сети ВГАУ
4	Браузеры Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Microsoft Edge	ПК в локальной сети ВГАУ
5	Антивирусная программа DrWeb ES	ПК в локальной сети ВГАУ
6	Программа-архиватор 7-Zip	ПК в локальной сети ВГАУ
7	Мультимедиа проигрыватель MediaPlayer Classic	ПК в локальной сети ВГАУ
8	Платформа онлайн-обучения eLearning server	ПК в локальной сети ВГАУ
9	Система компьютерного тестирования AST Test	ПК в локальной сети ВГАУ

7.2.2. Специализированное программное обеспечение

№	Название	Размещение
1	Программа финансового анализа «ИНЭК-Аналитик»	ПК ауд. 116, 120 (К1)

8. Междисциплинарные связи

Протокол

согласования рабочей программы с другими дисциплинами

Наименование дисциплины, с которой проводилось согласование	Кафедра, с которой проводилось согласование	Подпись заведующего кафедрой
Б1.О.25 Экономический анализ	Экономического анализа, статистики и прикладной математики	Л.А. Запорожцева
Б1.В.02 Бухгалтерский (финансовый) учет	Бухгалтерского учета и аудита	В.Г. Широбоков
Б1.В.03 Бухгалтерский (управленческий) учет	Бухгалтерского учета и аудита	В.Г. Широбоков

Приложение 1

Лист периодических проверок и изменений рабочей программы

Должностное лицо, проводившее проверку: Ф.И.О., должность	Дата	Потребность в корректировке указанием соответствующих разделов рабочей программы	Информация о внесенных изменениях
Заведующий кафедрой Л.А. Запорожцева	протокол № 11 от 21 мая 2024 г.	Нет Рабочая программа актуализирована на 2024-2025 учебный год	Нет
И.о. зав. кафедрой Е.Б. Панина	Протокол №12 от 26.05.2025 г.	имеется Рабочая программа актуализирована на 2025-2026 уч. год.	Внесены изменения в пункты: 6.1; 7.1; 7.2.2
зав. кафедрой Е.Б. Панина	Протокол №13 от 13.05.2026г.	имеется Рабочая программа актуализирована на 2026-2027 уч. год.	Внесены изменения в пункты: 4.1, 4.2, 5.1, 5.3

