

«24» июня 2026г.

Программа государственной итоговой аттестации по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент разработана в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утверждённого приказом Министерства образования и науки РФ от 12 августа 2020 года №970.

Программа государственной итоговой аттестации утверждена на заседании кафедры управления и маркетинга в АПК (протокол №10 от 20.05.2026 г.)

Заведующий кафедрой



Е.В. Закшевская

Программа государственной итоговой аттестации утверждена на заседании кафедры организации производства и предпринимательской деятельности в АПК (протокол №11 от 25.05.2026 г.)

И.о. заведующего кафедрой



Е.В. Авдеев

Программа государственной итоговой аттестации утверждена на заседании кафедры экономики АПК (протокол №08 от 14.05.2026 г.).

Заведующий кафедрой



З.П. Медеяева

Программа государственной итоговой аттестации утверждена на заседании кафедры информационного обеспечения и моделирования агроэкономических систем (протокол №9 от 25.05.2026).

Заведующий кафедрой



Р.В. Подколзин

Программа государственной итоговой аттестации рекомендована к использованию в учебном процессе методической комиссией экономического факультета (протокол № 09 от 26.05.2026 г.).

Председатель методической комиссии



Л.В. Брянцева

Программа государственной итоговой аттестации принята на заседании ученого совета ФГБОУ ВО Воронежский ГАУ (протокол № 12 от 24.06.2026 г.).

Рецензент: заместитель генерального директора по персоналу
ООО «ЭкоНива-АПК Холдинг» Ляпина Татьяна Ивановна

СОДЕРЖАНИЕ

1. Цель и задачи государственной итоговой аттестации	4
2. Планируемые результаты освоения образовательной программы	5
3. Объем государственной итоговой аттестации и её виды	22
4. Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена	23
4.1. Планируемые результаты освоения образовательной программы/ Индикаторы достижения компетенций (государственного экзамена)	23
4.2. Содержание государственного экзамена.....	24
4.3. Фонд оценочных средств государственной итоговой аттестации (государственный экзамен)	31
4.4. Учебно-методическое обеспечение государственного экзамена	38
5. Выполнение и защита выпускной квалификационной работы	50
5.1. Общие требования к выпускным квалификационным работам и порядок их выполнения.....	50
5.2. Требования к выпускным квалификационным работам и порядок их выполнения.....	51
5.3. Процедура защиты выпускной квалификационной работы.....	56
5.4. Фонд оценочных средств государственной итоговой аттестации (защита выпускных квалификационных работ)	57
5.5. Учебно-методическое обеспечение ВКР	60
Выполнение и защита выпускной квалификационной работы.....	60
6. Порядок подачи и рассмотрения апелляций.....	71
7. Материально-техническое и программное обеспечение государственной итоговой аттестации	72
7.1. Помещения для проведения государственной итоговой аттестации	72
7.2. Программное обеспечение.....	74

1. Цель и задачи государственной итоговой аттестации

Организация и проведение государственной итоговой аттестации в ФГБОУ ВО Воронежский ГАУ определяется Порядком проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета и программа магистратуры (Приказ Министерства образования и науки РФ № 636 от 29.06.2015 года (ред. от 28.04.2016) и Положением П ВГАУ 1.1.04 – 2022 о государственной итоговой аттестации выпускников по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры.

Государственная итоговая аттестация является завершающим этапом освоения основной образовательной программы.

Государственная итоговая аттестация обучающихся может проводится форме:

- государственного итогового экзамена;
- защиты выпускной квалификационной работы (видом выпускной квалификационной работы является для бакалавриата – бакалаврская работа; для специалитета – дипломная работа (проект); для магистратуры – магистерская диссертация).

Государственная итоговая аттестация по направлению 38.03.02 Менеджмент, профиль – Производственный менеджмент в АПК в ФГБОУ ВО Воронежский ГАУ проводится в форме государственного итогового экзамена и защиты выпускной квалификационной работы.

Государственная итоговая аттестация по направлению 38.03.02 Менеджмент, профиль – Производственный менеджмент в АПК относится к базовой части образовательной программы и завершается присвоением квалификации – бакалавр.

Цель ГИА заключается в определении соответствия результатов освоения обучающимся образовательной программы высшего образования требованиям федерального государственного образовательного стандарта по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль – «Производственный менеджмент в АПК»; оценка уровня сформированности компетенций, установленных образовательным стандартом и разработанной образовательной программой высшего образования в соответствии с требованиями профессионального стандарта 08 Финансы и экономика 08.018 Специалист по управлению рисками, а также профессиональных компетенций выпускников и индикаторов их достижения, разработанных образовательной организацией самостоятельно.

Задачами государственной итоговой аттестации являются:

- определение завершенности этапов формирования компетенций, как планируемых результатов обучения по дисциплинам ОП ВО (ОП) – знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности (ЗУН);
- определение уровня теоретической и практической подготовки обучающегося;
- определение сформированности у выпускника компетенций и уровня подготовленности обучающегося к решению профессиональных задач;
- оценка степени подготовленности выпускника к основным видам профессиональной деятельности, определенным ФГОС ВО по направлению 38.03.02 Менеджмент, профиль – Производственный менеджмент в АПК.

Государственная итоговая аттестация по направлению 38.03.02 Менеджмент, профиль – Производственный менеджмент в АПК, в структуре ОП входит в Блок 3.

Область профессиональной деятельности выпускников, освоивших программу бакалавриата, включает: организации различной организационно-правовой формы

(коммерческие, некоммерческие) и органы государственного и муниципального управления, в которых выпускники работают в качестве исполнителей и координаторов по проведению организационно-технических мероприятий и администрированию реализации оперативных управленческих решений, а также структуры, в которых выпускники являются предпринимателями, создающими и развивающими собственное дело.

Объектами профессиональной деятельности выпускников, освоивших программу бакалавриата, по данному направлению подготовки, являются:

- процессы реализации управленческих решений в организациях различных организационно-правовых форм;
- процессы реализации управленческих решений в органах государственного и муниципального управления.

Видами профессиональной деятельности, к которым подготовлены выпускники, освоившие программу бакалавриата, являются: организационно-управленческий.

2. Планируемые результаты освоения образовательной программы

В результате обучения в университете обучающийся должен демонстрировать общие знания, умения и иметь навыки согласно сформированным компетенциям.

Таблица 1 – Требования к уровню освоения дисциплины

Компетенции		Планируемые результаты ГИА
Код	Наименование	
УК-1	Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	знать: З1 методы поиска, критического анализа и синтеза информации уметь: У1 проводить оценку информации, ее достоверность, строить логические умозаключения на основании поступающей информации иметь навыки: Н1 научного поиска и практической работы с информационными источниками, методами принятия решений
УК-2	Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	знать: З1 оптимальные способы решения управленческих задач, исходя из имеющихся ресурсов и ограничений З2 действующие правовые нормы регламентирующие принятие управленческих решений исходя из имеющихся ресурсов и ограничений З3 совокупность ресурсов и ограничений, влияющих на выбор цели и задач развития социально-экономических систем З4 Знает типы ограничений, определяющих возможности принятия управленческих решений на предприятиях АПК уметь: У1 формулировать в рамках поставленной цели проекта совокупность задач, обеспечивающих ее достижение У2 руководствоваться правовыми нормами при выборе способов решения задач деятельности человека У3 Умеет оценивать уровень обеспеченности управленческих решений и проектов ресурсами разных

		групп иметь навыки: Н1 выбора оптимальных способов решения задач, учитывая имеющиеся условия, ресурсы и ограничения Н2 выбора способов решения задач, учитывая действующие правовые нормы Н3 определять цель и задачи развития социально-экономических систем и их элементов Н4 Имеет навыки выбора приемлемых и оптимальных управленческих решений в условиях неопределенности и риска
УК-3	Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде	знать: З1 основы социального взаимодействия в условиях командной работы З2 теории мотивации и стимулирования труда, профессионально значимые свойства и состояния человека в трудовой деятельности уметь: У1 определять стратегию сотрудничества для достижения поставленной цели У2 определять состояние социально-психологического климата в коллективе и обосновывать системы мотивации и стимулирования работников иметь навыки: Н1 взаимодействия с другими членами команды и реализовывать свою роль Н2 мотивации работников к созданию благоприятного социально-психологического климата в коллективе
УК-4	Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном (ых) языке (ах)	знать: З1 иностранный язык на уровне, достаточном для осуществления деловой коммуникации; особенности перевода текстов по предметной области профессиональной деятельности; правила речевого этикета и социокультурные нормы общения на иностранном языке З2 особенности устройства и функционального назначения русского языка; особенности исторического развития и современного состояния русского национального языка; нормы и функциональные стили современного русского литературного языка; аспекты культуры русской речи и основы ораторского искусства уметь: У1 вести устное и письменное деловое общение на иностранном языке; переводить тексты по предметной области профессиональной деятельности; публично выступать по проблемам профессиональной деятельности У2 ориентироваться в различных речевых ситуациях и адекватно реализовывать свои коммуникативные намерения; грамотно в орфографическом, пунктуационном и речевом отношении оформлять письменные тексты различной жанровой направленности на государственном языке Российской Федерации; уместно использовать правила русского речевого этикета

		иметь навыки: Н1 устного и письменного делового общения на иностранном языке; перевода текстов, описывающих, предметную область профессиональной деятельности, с иностранного языка на русский и с русского на иностранный язык; речевой коммуникации на иностранном языке Н2 владения жанрами речи, знание которых позволяет свободно общаться в процессе трудовой деятельности на государственном языке Российской Федерации; владения основными формами устного делового общения; владения профессионально значимыми письменными жанрами, знание которых позволяет правильно оформлять деловую и научную документацию
УК-5	Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекст	знать: З1 основные понятия и категории философии, основные философские концепции понимания закономерностей развития природы и общества З2 Знать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом контексте З3 основные понятия, категории и инструменты экономической теории в разрезе различных школ и направлений З4 Знать особенности современной политической организации российского общества, фундаментальные достижения, ценностные принципы российской цивилизации, а также перспективные ценностные ориентиры российского цивилизационного развития уметь: У1 интерпретировать проблемы современности с позиций этики и философских знаний У2 Уметь выявлять причины межкультурного разнообразия общества с учетом исторически сложившихся форм государственной, общественной, религиозной и культурной жизни; У3 применять методологические принципы анализа экономических процессов и идей в профессиональной деятельности У4 Уметь адекватно воспринимать актуальные социальные и культурные различия, уважительно относиться к историческому наследию и культурным традициям, находить и использовать необходимую информацию о культурных особенностях и традициях различных социальных групп иметь навыки: Н1 использования философского подхода для выработки системного понимания проблем Н2 понимания общего и особенного в развитии цивилизаций, религиозно-культурных отличий и ценностей локальных цивилизаций Н3 использования теоретических основ экономической науки в исследовании закономерностей социально-

		экономического развития Н4 Иметь навыки осознанного выбора ценностных ориентиров и гражданской позиции
УК-6	Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни	знать: З1 основы планирования целей собственной деятельности с учетом различных факторов уметь: У1 реализовывать намеченные цели с учетом условий, средств, личностных возможностей, этапов карьерного роста, временной перспективы развития деятельности и требований рынка иметь навыки: Н1 управления своим временем, опыт построения и реализации траектории саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни
УК-7	Способен поддерживать должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности	знать: З1 основы физической культуры и спорта, принципы организации здорового образа жизни З2 основные способы поддержания должного уровня физической подготовленности уметь: У1 подбирать и применять методы и средства физической культуры для совершенствования основных физических качеств У2 выбирать системы физических упражнений для оптимизации работоспособности и физического развития иметь навыки: Н1 поддержания должного уровня физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности Н2 использования средств и методов физической культуры и спорта для осознанного выбора здоровьесберегающих технологий с учетом внутренних и внешних условий реализации конкретной профессиональной деятельности
УК-8	Способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов	знать: З1 возможные угрозы для жизни и здоровья человека при осуществлении профессиональной деятельности уметь: У1 анализировать факторы вредного влияния на жизнедеятельность элементов среды обитания У2 поддерживать безопасные условия жизнедеятельности при возникновении чрезвычайных ситуаций иметь навыки: Н1 оказания первой помощи пострадавшему Н2 поддержания безопасных условий жизнедеятельности для сохранения природной среды

УК-8.1	Применяет положения общевойсковых уставов в повседневной деятельности подразделений, управляет строями, применяет штатное стрелковое оружие. Ведет общевойсковой бой в составе подразделения. Выполняет поставленные задачи в условиях РХБ заражения	знать: 31 Знать основные положения общевойсковых уставов ВС РФ; организацию внутреннего порядка в подразделении; основные положения курса стрельб из стрелкового оружия; устройство стрелкового оружия, боеприпасов и ручных гранат; предназначение, задачи и организационно-штатную структуру общевойсковых подразделений 32 Знать основные факторы, определяющие характер, организацию и способы ведения современного общевойскового боя 33 Знать общие сведения о ядерном, химическом и биологическом оружии, средствах его применения 34 Знать правила поведения и меры профилактики в условиях заражения радиоактивными, отравляющими веществами и бактериальными средствами 35 Знать тактические свойства местности, их влияние на действия подразделений в боевой обстановке Обучающийся должен уметь У1 Уметь правильно применять и выполнять положения общевойсковых уставов ВС РФ У2 Уметь осуществлять разборку и сборку автомата (АК-74) и пистолета (ПМ), подготовку к боевому применению ручных гранат У3 Уметь оборудовать позицию для стрельбы из стрелкового оружия; выполнять мероприятия радиационной, химической и биологической защиты Обучающийся должен иметь навыки и (или) опыт деятельности: Н1 Иметь навыки владения строевыми приемами на месте и в движении; навыками управления строями взвода; навыками стрельбы из стрелкового оружия; навыками подготовки к ведению общевойскового боя; навыками применения индивидуальных средств РХБ защиты
УК-8.2	УК-8.2 Пользуется топографическими картами. Оказывает первую медицинскую помощь при ранениях и травмах. Имеет высокое чувство патриотизма, считает защиту Родины своим долгом и обязанностью	Обучающийся должен знать: 31 Знать назначение, номенклатуру и условные знаки топографических карт 32 Знать основные способы и средства оказания первой медицинской помощи при ранениях и травмах 33 Знать тенденции и особенности развития современных международных отношений, место и роль России в многополярном мире, основные направления социально-экономического, политического и военно-технического развития страны 34 Знать основные положения Военной доктрины РФ; правовое положение и порядок прохождения военной службы Обучающийся должен уметь У1 Уметь читать топографические карты различной номенклатуры У2 Уметь давать оценку международным военным-политическим и внутренним событиям и фактам с позиции патриота своего Отечества

		У3 Уметь применять положения нормативно правовых актов Обучающийся должен иметь навыки и (или) опыт деятельности: Н1 Иметь навыки ориентирования на местности по карте и без карты Н2 Иметь навыки применения индивидуальных средств медицинской защиты и подручных средств для оказания первой медицинской помощи при ранениях и травмах Н3 Иметь навыки работы с нормативно-правовыми документами
УК-9	Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах	знать: З1 основные понятия инклюзивной компетентности, ее компоненты и структуру, особенности применения базовых дефектологических знаний в социальной и профессиональной сферах З2 основы психофизического развития личности уметь: У1 взаимодействовать в социальной и профессиональной сферах с лицами с ограниченными возможностями здоровья и инвалидами иметь навыки: Н1 планирования и организации социального сопровождения (адаптации) лиц с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ) в условиях инклюзивного взаимодействия в профессиональной сфере
УК-10	Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	знать: З1 основы макро- и микроэкономики, экономики домохозяйств; законы и закономерности развития экономических систем З2 методы личного финансового планирования, финансовые инструменты для управления личными финансами уметь: У1 критически оценивать экономические последствия действий в различных областях и анализировать информацию, необходимую для принятия обоснованных экономических решений У2 применять методы личного финансового планирования и инструменты для управления личными финансами иметь навыки: Н1 применения обоснованных экономических решений на микро- и макроуровне, в рамках экономики домохозяйств Н2 применения методов личного финансового планирования, инструментов для управления личными финансами и навыки контроля за собственными финансовыми рисками
УК-11	Способен формировать нетерпимое отношение к коррупционному	знать: З1 сущность коррупции как социального, экономического и политического явления, противозаконного действия и различные формы коррупционного поведения З2 действующее законодательство в области

	поведению	противодействия коррупции уметь: У1 принимать самостоятельные решения в области противодействия коррупции, основываясь на действующем законодательстве У2 выявлять признаки коррупционного поведения, оценивать и содействовать его пресечению иметь навыки: Н1 необходимые для борьбы с коррупцией, в конкретных жизненных ситуациях и нетерпимому отношению к коррупционным проявлениям в обществе
ОПК-1	Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории	знать: З1 теоретические и методологические основы управления экономическими системами З2 законы организации, принципы и методы организационной деятельности З3 законы и закономерности развития экономических систем уметь: У1.научно обосновывать мероприятия по развитию системы управления сельскохозяйственным производством У2 применять на практике законы, принципы и методы организационной деятельности У3 использовать экономические законы при управлении процессами развития экономических систем иметь навыки: Н1 обоснование мероприятий по развитию системы управления сельскохозяйственным производством Н2 научного обоснования организационной деятельности Н3 использования экономических законов при управлении процессами развития экономических систем
ОПК-2	Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем;	знать: З1 способы сбора, обработки, анализа данных, методы статистики обработки экономической информации З2 особенности формирования системы информационного обеспечения управления З3 инструменты математического анализа, теории вероятностей, математической статистики, используемые для решения управленческих задач уметь: У1 осуществлять сбор и обработку экономической информации методами статистики У2 анализировать и оценивать экономическую и социальную информацию для осуществления деятельности с учетом результатов этого анализа У3 решать типовые математические задачи подготовки управленческих решений; обрабатывать экономическую информацию иметь навыки: Н1 сбора, обработки и анализа экономической информации методами статистики Н2 навыки организации системы информационного

		обеспечения управления Н3 обработка и анализ экономической информации методами математики
ОПК-3	Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия;	знать: З1 особенности ведения управленческой деятельности в условиях нестабильной среды функционирования экономических систем З2 методы оценки неопределенности и рисков изменения среды функционирования З3 закономерности, принципы и методы управления социально-экономическими системами уметь: У1 содействовать реализации управленческих решений в условиях сложной и динамической среды У2 оценивать вероятность возникновения рисков и глубину их возможных последствий У3 выявлять проблемы экономического характера при анализе конкретных ситуаций, предлагать способы их решений и оценивать их результаты иметь навыки: Н1 реализация управленческих решений в условиях сложной и динамической среды Н2 оценки вероятности рисков и глубины их последствий Н3 применения методов реализации основных управленческих функций
ОПК-4	Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций	знать: З1 методы мониторинга рынков и изменения рыночной конъюнктуры З2 принципы и методы обоснования перспективных направлений развития микроэкономических систем, методику разработки бизнес-планов уметь: У1 выявлять закономерности, особенности функционирования аграрных рынков и новые рыночные возможности для предприятий АПК У2 обосновывать новые направления развития микроэкономических систем, разрабатывать бизнес-планы и оценивать их эффективность иметь навыки: Н1 разрабатывать мероприятия по совершенствованию деятельности предприятий АПК на аграрных рынках и давать им оценку Н2 оценки новых направлений развития микроэкономических систем, разработка бизнес-планов
ОПК-5	Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные	знать: З1 информационные технологии и программные средства решения профессиональных задач З2 базовые информационные технологии и программные средства уметь: У1 работать с большими массивами данных и проводить их интеллектуальный анализ

	средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ.	У2 применять информационные технологии и программные средства для решения профессиональных задач иметь навыки: Н1 работа с большими массивами данных и их интеллектуальный анализ Н2 использования программных средств при решении профессиональных задач
ОПК-6	Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности	знать: 31 принципы работы современных информационных технологий в профессиональной деятельности 32 принципы работы современных информационных технологий уметь: У1 применять современные информационные технологии для решения профессиональных задач У2 выбирать информационные технологии для решения профессиональных задач иметь навыки: Н1 использования информационных технологий для решения профессиональных задач Н2 использования информационных технологий для решения профессиональных задач
ПК-1	Способен эффективно использовать методы управления сельскохозяйственным производством	знать: 31 функциональные возможности информационных технологий, используемых для реализации управленческих задач 32 методы и инструменты антикризисного, инновационного, экологического менеджмента, менеджмента качества 33 методы и инструменты риск-менеджмента 34 знает состав и функции механизма адаптации сельскохозяйственных производителей к изменениям среды функционирования 35 основы документооборота и организации делопроизводства 36 функциональные возможности современных программных комплексов 37 особенности управления сбытом сельскохозяйственной продукции 38 особенности управления материально-техническим обеспечением сельскохозяйственных производителей 39 функции стратегического управления, методы принятия стратегических решений 310 особенности формирования системы управления сельскохозяйственным производством 311 методы проектирования организационно-управленческой структуры сельскохозяйственных производителей 312 особенности управления ресурсами сельскохозяйственных производителей 313 особенности управления технологическими процессами в сельскохозяйственном производстве

	314 особенности управления проектами развития сельскохозяйственных производителей 315 особенности организации управления персоналом сельскохозяйственных производителей 316 особенности регламентации деятельности персонала сельскохозяйственных производителей 317 методы и инструменты финансового менеджмента 318 основы организации устойчивого развития сельских территорий 319 особенности бизнес-процессов в сельском хозяйстве 320 принципы и методы формирования системы менеджмента качества 321 основы управления электронным документооборотом 322 функциональные возможности стандартного программного обеспечения 323 методы и инструменты управления сельскохозяйственными производителями 324 основные методы управления хозяйствующим субъектом в АПК 325 вредные и опасные факторы для эффективного управления сельскохозяйственным производством уметь: У1 пользоваться информационными технологиями для решения типовых управленческих задач У2 использовать методы и инструменты антикризисного, инновационного, экологического менеджмента, менеджмента качества У3 идентифицировать риски, присущие системе аграрного производства и эффективно управлять ими У4 использовать инструменты адаптации сельскохозяйственных производителей к изменениям среды функционирования У5 формировать систему документооборота и делопроизводства У6 пользоваться информационными технологиями для решения типовых управленческих задач У7 организовывать управление сбытовой деятельностью на основе использования методов логистики У8 организовывать управление снабженческой деятельностью на основе использования методов логистики У9 использовать методы и инструменты стратегического управления; У10 обосновывать систему управления с учетом особенностей отрасли и организационно-правовой формы хозяйствования У11 обосновывать рациональные организационно-управленческие структуры и системы управления У12 организовывать управление процессами рационального использования ресурсов и формирования ресурсного потенциала У13 организовывать управление технологическими процессами и обеспечивать непрерывность их протекания
--	--

	У14 организовывать управление проектами развития сельскохозяйственных производителей У15 определять потребность в работниках и осуществлять подбор персонала У16 разрабатывать должностные инструкции и положения о структурных подразделениях У17 использовать методы и инструменты финансового менеджмента У18 организовывать взаимодействие сельскохозяйственных производителей и органов местного самоуправления У19 идентифицировать, моделировать и оптимизировать бизнес-процессы У20 оценивать соответствие результатов процессов потребностям потребителей в контексте управления качеством У21 работать с системами электронного документооборота У22 использовать стандартное программное обеспечение для обработки данных У23 использовать методы управления в производственной деятельности У24 выявлять проблемы в области управления сельскохозяйственным производством, предлагать способы их решения и оценивать их возможные результаты У25 устанавливать рациональные условия деятельности для эффективного управления сельскохозяйственным производством иметь навыки: Н1 применение информационных технологий для решения задач управления Н2 решение задач антикризисного, инновационного, экологического управления, управления качеством Н3 разработки мероприятий по управлению рисками Н4 разработки мероприятий по адаптации сельскохозяйственных производителей к изменениям внешней среды Н5 организация документооборота и делопроизводства Н6 использование программных комплексов для автоматизации функций управления Н7 управления процессами сбытовой деятельности Н8 управления процессами снабженческой деятельности Н9 стратегическое управление развитием сельскохозяйственных производителей Н10 обоснование системы управления сельскохозяйственных производителей Н11 проектирование организационно-управленческой структуры сельскохозяйственных производителей Н12 управление ресурсами сельскохозяйственных производителей Н13 управление технологическими процессами и их рационализация Н14 управление проектами развития сельскохозяйственных производителей
--	--

		H15 описания трудовых функций, оценка их объема, определение потребности в работниках различных категорий, подбор персонала H16 разработка должностных инструкций и положений о структурных подразделениях H.17 решение задач финансового менеджмента H18 организация взаимодействия сельскохозяйственных производителей и органов местного самоуправления H19 оптимизация бизнес-процессов H20 формирование системы менеджмента качества H21 организация электронного документооборота H22 использовать ПК как инструмент обработки данных для принятия управленческого решения H23 применение методов управления сельскохозяйственным производством H24 реализация управленческих решений по организации и управлению сельскохозяйственным производством H25 контроля параметров производственной среды
ПК-2	Способен организовывать производственные процессы, производственно-финансовую деятельность сельскохозяйственных производителей	знать: 31 Содержание предпринимательства, методы поиска новых идей, подходы к обоснованию предпринимательских решений 32 Закономерности, принципы, формы и способы организации сельскохозяйственного производства 33 Методы нормирования труда, особенности материального стимулирования работников и разработки системы оплаты труда 34 Систему машин для реализации инновационных агротехнологий 35 Инновационные технологии производства продукции животноводства 36 Технологии хранения и переработки продукции животноводства. 37 Основы системы земледелия, инновационные технологии возделывания сельскохозяйственных культур 38 Технологии хранения и переработки продукции растениеводства 39 Принципы и методы организации финансового обеспечения воспроизводственных процессов 310 Основы организации финансов сельскохозяйственных производителей 311 Особенности воспроизводства в сельском хозяйстве 312 Экономику землепользования 313 Принципы и методы экономики материально-технической базы сельского хозяйства, особенности воспроизводства основных средств 314 Экономику трудовых ресурсов сельского хозяйства, особенности воспроизводства человеческого капитала 315 Формы и способы государственного регулирования развития агропродовольственного комплекса 316 Принципы специализации, концентрации и размещения сельскохозяйственного производства

	317 Методики и показатели оценки эффективности производственно-финансовой деятельности сельскохозяйственных производителей 318 Особенности экономики региона 319 Особенности организации производства в малых формах хозяйствования 320 Особенности организации производства в отраслях растениеводства и животноводства, основных и вспомогательных производствах 321 Обоснование рациональной производственной и организационной структуры предприятия 322 Нормативные правовые акты в области правового регулирования сельскохозяйственной деятельности Уметь: У1 Выявлять сущность проблем, возникающих в процессе осуществления предпринимательской деятельности, и находить пути их решения, выполнять необходимые расчеты, давать объективную оценку результативности предпринимательской деятельности У2 Разрабатывать системы ведения производства отраслей растениеводства и животноводства, проектов организации вспомогательных и обслуживающих производств У3 Разрабатывать систему оплаты труда и применять методы его нормирования У4 Разрабатывать мероприятия по совершенствованию процессов эксплуатации системы машин У5 Разрабатывать технологические карты содержания сельскохозяйственных животных и птицы; У6 Обосновывать необходимость хранения и переработки продукции животноводства; У7 разрабатывать технологические карты возделывания сельскохозяйственных культур У8 Обосновывать необходимость хранения и переработки продукции растениеводства У9 Определять потребность в финансовых ресурсах У10 Организовывать финансовую деятельность сельскохозяйственных производителей У11 Организовывать воспроизводственные процессы в сельском хозяйстве У12 Оценивать эффективность мероприятий по использованию земельных ресурсов У13 Оценивать эффективность мероприятий по формированию и использованию материально-технической базы У14 Оценивать эффективность мероприятий по использованию трудовых ресурсов, воспроизводству человеческого капитала; У15 Определение эффективности участия сельхозтоваропроизводителя в программах государственной поддержки У16 Определять специализацию и производственное направление сельскохозяйственных производителей и
--	---

	производственное направление сельскохозяйственных производителей У17 Оценивать эффективность деятельности сельскохозяйственных производителей У18 Учитывать особенности экономики региона в управленческой деятельности У19 Организовывать производство в малых формах хозяйствования У20 Разрабатывать проекты по рациональному использованию ресурсов предприятия У21 Организовать внутрипроизводственные (внутрихозяйственные) и внешние (между сферами агропромышленного комплекса) экономические отношения У22 Применять на практике нормы аграрного законодательства в профессиональной деятельности иметь навыки: Н1 Обоснования и оценки условий осуществления предпринимательской деятельности, а также возможных предпринимательских решений Н2 Разрабатывать системы ведения производства отраслей растениеводства и животноводства, проектов организации вспомогательных и обслуживающих производств Н3 Организация и нормирование труда, разработка системы оплаты труда Н4 Организация технического обеспечения сельскохозяйственного производства Н5 Разработка технологических карт содержания сельскохозяйственных животных и птицы Н6 Организация хранения и переработки продукции животноводства Н7 Разработка технологических карт возделывания сельскохозяйственных культур Н8 Организация хранения и переработки продукции растениеводства Н9 Оценка потребности в финансовых ресурсах Н10 организация финансовой деятельности сельскохозяйственных производителей Н11 Организация воспроизводственных процессов в сельском хозяйстве Н12 Оценка эффективности мероприятий по использованию земельных ресурсов; Н13 Оценка эффективности использования материально-технической базы сельскохозяйственных производителей; Н14 Оценка эффективности использования трудовых ресурсов сельскохозяйственных производителей Н15 Оценка возможности участие в государственных программах развития сельского хозяйства; Н16 Оценка производственного направления сельскохозяйственных производителей и необходимости его корректировки; Н17 Оценка эффективность деятельности сельскохозяйственных производителей
--	--

		Н18 Учета особенностей экономики региона в управленческой деятельности Н19 Организация производства в малых формах хозяйствования Н20 Владения принципами организации производства, их применения в различных сферах производственно-финансовой деятельности сельскохозяйственных производителей Н21 Теоретического обобщения в постановке и решении практических вопросов организации производства Н22 Анализа и обобщения при восприятии аграрно-правовой информации в профессиональной деятельности
ПК-3	Способен планировать развитие сельскохозяйственных производителей	знать: 31 Особенности разработки бизнес-планов сельскохозяйственных производителей 32 Инструменты автоматизации плановых расчетов 33 Содержание инвестиционной деятельности сельскохозяйственных производителей и способы разработки инвестиционных проектов 34 Знать основы маркетинговой деятельности и маркетинговых коммуникаций 35 Особенности и методы технологии плановых расчетов 36 Систему планов развития сельскохозяйственных производителей 37 Способы и сценарии разработки прогнозов и программ развития сельскохозяйственных производителей; 38 Принципы и способы разработки производственной программы растениеводства, животноводства, вспомогательных и обслуживающих производств; 39 Основные методы финансового менеджмента для стоимостной оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений в планировании производственной деятельности 310 Принципы и способы планирования финансовой деятельности сельскохозяйственных производителей 311 Методы моделирования процессов функционирования сельскохозяйственных производителей 312 Теоретические основы внутрихозяйственного планирования и прогнозирования как инструмента эффективного управления предприятиями АПК 313 основные понятия, термины и критерии оценки состояния экономики регионов для принятия решений по повышению эффективности их функционирования как региона в целом, так и отдельных сельскохозяйственных товаропроизводителей в частности уметь: У1 Разрабатывать бизнес-планы проектов, реализуемых сельскохозяйственными производителями; У2 Разрабатывать и использовать информационные системы по автоматизации плановых расчетов У3 Разрабатывать инвестиционные проекты и оценивать их эффективность

	У4 Уметь проводить мониторинг рынка продукции сельского хозяйства, разрабатывать маркетинговый план У5 Использовать различные методы стратегического, тактического и оперативного планирования У6 Разрабатывать совокупность планов развития сельскохозяйственных производителей; У7 Использовать сценарный подход к разработке прогнозов и программ развития; У8 Разрабатывать производственные программы отраслей и производств; У9 Рассчитывать на основе типовых методик финансовые показатели для планирования производственной деятельности предприятия У10 Разрабатывать планы финансовой деятельности сельскохозяйственных производителей У11 Моделировать процессы функционирования сельскохозяйственных производителей У12 Разрабатывать систему управления с учетом влияния внешних и внутренних факторов развития предприятия У13 Проводить экономическую оценку для обоснования целесообразности предлагаемых управленческих решений сельскохозяйственных производителей иметь навыки: Н1 Разработки бизнес-планов сельскохозяйственных производителей Н2 использовать информационные технологии для автоматизации плановых расчетов Н3 Использование методов и формирование алгоритмов оценки эффективности инвестиций Н4 мониторинга рынка продукции сельского хозяйства, разработка маркетингового плана сельскохозяйственных производителей Н5 Обеспечение взаимосвязи планов развития сельскохозяйственных производителей Н6 Разработка планов развития сельскохозяйственных производителей; Н7 Обоснование сценариев развития сельскохозяйственных производителей; Н8 Разработка производственных программ основных отраслей, вспомогательных и обслуживающих производств; Н9 Использование основных методов финансового менеджмента в планировании развития аграрных предприятий Н10 Разработка плана финансовой деятельности сельскохозяйственных производителей Н11 Использование экономико-математических моделей для планирования развития сельскохозяйственных производителей Н12 Владение методами построения системы внутрихозяйственного планирования и прогнозирования с целью эффективного управления предприятиями АПК Н13 Использования методов и приемов расчета
--	---

		показателей, необходимых для характеристики состояния экономики в субъектах как РФ в целом, так и отдельных сельскохозяйственных производителей в частности
ПК-4	Способен оценивать внешнюю и внутреннюю среду функционирования сельскохозяйственных производителей	Знать: 31 Теоретические основы процессов функционирования аграрных рынков на микро- и макроуровне 32 Методы анализа экономической информации 33 Методы и инструменты анализа производственно-финансовой деятельности сельскохозяйственных производителей 34 Методы оценки состояния и тенденций изменения среды функционирования сельскохозяйственных производителей 35 Систему статистической отчетности сельскохозяйственных производителей 36 Основы бухгалтерского (финансового) и управленческого учета 37 Систему бухгалтерской и финансовой отчетности сельскохозяйственных производителей 38 Особенности институциональной среды, определяющей условия развития сельскохозяйственных производителей 39 Знать методики проведения анализа внутренней и внешней среды организации 310 Основы налогообложения сельскохозяйственных производителей 311 Систему налоговой отчетности сельскохозяйственных производителей 312 Методы стратегического анализа внутренней и внешней среды организации 313 Методы разработки эконометрических моделей; 314 Совокупность факторов, формирующих среду функционирования сельскохозяйственных производителей 315 Методы стратегического анализа внешней и внутренней среды организации уметь: У1 Определять состояние аграрных рынков как внешней среды функционирования сельскохозяйственных производителей У2 Анализировать и интерпретировать экономическую информацию У3 Анализировать производственно-финансовую деятельность У4 Анализировать и прогнозировать тенденции изменения среды функционирования У5 Работать со статистической отчетностью сельскохозяйственных производителей У6 Использовать бухгалтерскую и финансовую информацию для оценки среды функционирования У7 Работать с бухгалтерской и финансовой отчетностью сельскохозяйственных производителей У8 Оценивать влияние отдельных институтов на развитие сельскохозяйственных производителей У9 Уметь разрабатывать и применять алгоритмы сбора

	информации о внутренней и внешней среде организации У10 Осуществлять выбор рациональной системы налогообложения У11 Работать с налоговой отчетностью сельскохозяйственных производителей У12 Сбирать и применять данные анализа внутренней и внешней среды организации в стратегическом менеджменте У13 Строить эконометрические модели, анализировать и содержательно У14 Оценивать влияние факторов, формирующих среду функционирования сельскохозяйственных производителей У15 Определять подсистемы внутренней среды организации, давать им оценку и характеристику иметь навыки: Н1 Выполнять анализ и оценку рыночной среды функционирования сельскохозяйственных производителей Н2 Анализ и интерпретация экономической информации Н3 Анализ производственно-финансовой деятельности сельскохозяйственных производителей Н4 Анализ и прогнозирование тенденций изменения среды функционирования сельскохозяйственных производителей Н5 Работа со статистической отчетностью сельскохозяйственных производителей Н6 Использование бухгалтерской и финансовой информации для оценки среды функционирования Н7 Работа с бухгалтерской и финансовой отчетностью сельскохозяйственных производителей Н8 Оценка влияния общественных институтов на развитие сельскохозяйственных производителей Н9 Владеть навыками исследования внутренней и внешней среды (маркетинговой среды) для обоснования формирования комплекса маркетинга Н10 Обоснование рациональной системы налогообложения Н11 Работа с налоговой отчетностью сельскохозяйственных производителей Н12 Принятия стратегических управленческих решений на основании анализа внутренней и внешней среды организации Н13 Разработки эконометрических моделей и интерпретация их результатов; Н14 Оценка влияния факторов, формирующих среду функционирования сельскохозяйственных производителей Н15 Разработки стратегии организации на основе анализа внешней и внутренней среды организации
--	--

3. Объём государственной итоговой аттестации и её виды

Объём Блока 3 «Государственная итоговая аттестация» - 324/9 з.е.

В Блок 3 «Государственная итоговая аттестация» входят:

подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена (108/3 з.е.);

выполнение и защита выпускной квалификационной работы (216/6 з.е.).

4. Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена

Государственный экзамен проводится на заключительном этапе учебного процесса до защиты выпускной квалификационной работы. Осуществляется в форме устного опроса по экзаменационному билету, включающему три вопроса по дисциплинам базовой и вариативной части и типовую задачу. Вопросы билетов охватывают содержание следующих дисциплин:

- Физическая культура и спорт,
- Основы инклюзивного взаимодействия,
- Безопасность жизнедеятельности;
- Психология;
- Право и основы противодействия коррупции;
- Анализ хозяйственной деятельности;
- Управление рисками;
- Институциональная экономика;
- Логистика;
- Маркетинг;
- Организация предпринимательской деятельности;
- Организация, нормирование и оплата труда;
- Планирование сельскохозяйственного производства;
- Стратегический менеджмент;
- Управление персоналом;
- Экономика сельского хозяйства;
- Аграрные рынки

Перед экзаменом проводится консультирование обучающихся по вопросам, включенным в данную программу.

Государственный экзамен проводится на открытом заседании государственной экзаменационной комиссии в присутствии не менее двух третей от числа лиц, входящих в состав комиссий. Государственный экзамен проводится на русском языке.

Экзаменуемому предоставляется 1 час для подготовки ответа. На вопросы билета обучающийся отвечает публично. Члены государственной экзаменационной комиссии вправе задавать дополнительные вопросы с целью выявления глубины знаний обучающихся. Продолжительность ответа на вопросы билета не должна превышать 30 минут.

В процессе подготовки к ответу экзаменуемому разрешается пользоваться данной программой и литературой (федеральными законами, кодексами и т.д.), перечень которой указывается, при необходимости, в распоряжении заведующего выпускающей кафедрой.

В ходе экзамена обучающимся запрещается пользоваться электронными средствами связи.

4.1. Планируемые результаты освоения образовательной программы/ Индикаторы достижения компетенций (государственного экзамена)

Планируемые результаты освоения ОП ВО/ Индикаторы достижения компетенций (государственного экзамена)

Компетенция		Планируемые результаты освоения ОП ВО/ Индикаторы достижения компетенций (государственный экзамен)
Код	Название	

УК-3	Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде	31, 32, У1, У2, У3, Н1, Н2
УК-6	Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни	31, У1
УК-7	Способен поддерживать должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности	31, 32, У1, У2, Н1, Н2
УК-8	Способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов	31, У1, У2, Н1, Н2
УК-9	Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах	31, 32, У1, Н1
УК-11	Способен формировать нетерпимое отношение к коррупционному поведению	31, 32, У1, У2, Н1
ПК-1	Способен эффективно использовать методы управления сельскохозяйственным производством	32, 33, 35, 37, 38, 310, У3
ПК-2	Способен организовывать производственные процессы, производственно-финансовую деятельность сельскохозяйственных производителей	33, 39, 310, 312, 313, 316, 317, У3, Н3
ПК-3	Способен планировать развитие сельскохозяйственных производителей	34, 37, 38, У4
ПК-4	Способен оценивать внешнюю и внутреннюю среду функционирования сельскохозяйственных производителей	31, 38, 39, 312

4.2. Содержание государственного экзамена

4.2.1. Темы (разделы) дисциплин

№	Содержание	Компетенция	ИДК
1.	Базовые понятия, характеризующие развитие личности (индивид, человек, личность, индивидуальность, субъект деятельности)	УК-3	31
2.	Роль наследственности и среды в психическом развитии человека	УК-3	31
3.	Методики диагностики индивидуальных особенностей личности.	УК-3	31
4.	Потребности и интересы. Классификация потребностей личности.	УК-3	31

5.	Методы научного исследования в психологии	УК-6	31
6.	Мышление. Его виды и индивидуальные особенности	УК-6	31
7.	Зарубежные теории развития личности (З. Фрейд, Э. Эриксон, А. Адлер и др.)	УК-6	31
8.	Психологическая характеристика способностей	УК-6	31
9.	Физическая культура и спорт как действенные средства сохранения и укрепления здоровья людей, их физического совершенствования	УК-7	31
10.	Степень влияния факторов физиологического, физического, психического характера на работоспособность	УК-7	31
11.	Оптимальная двигательная активность и ее воздействие на здоровье и работоспособность.	УК-7	31
12.	Приемы и методы оказания первой доврачебной помощи	УК-8	31
13.	Режимы труда и отдыха государственных и муниципальных служащих	УК-8	31
14.	Условия труда и их оценка	УК-8	31
15.	Деятельность региональных и локальных служб гражданской обороны	УК-8	31
16.	Социально-экологическая концепция интеграции особых людей в общество	УК-9	31
17.	Характеристика возможных барьеров при инклюзивном взаимодействии	УК-9	31, 32
18.	Зарубежный опыт инклюзивного образования.	УК-9	31, 32
19.	Опыт реализации инклюзивной практики в России.	УК-9	31, 32
20.	Просветительская деятельность образовательной организации в отношении лиц с ОВЗ и инвалидностью.	УК-9	31, 32
21.	Формирование межличностных отношений участников инклюзивного образовательного процесса	УК-9	31, 32
22.	Гуманистическое содержание инклюзивного образования	УК-9	32
23.	Виды преступлений. Квалификация преступлений. Соучастие в преступлении	УК-11	31
24.	Формы коррупционных проявлений	УК-11	31; 32
25.	Формы коррупционных проявлений	УК-11	31
26.	Деятельность государственных органов по повышению эффективности противодействия коррупции	УК-11	32
27.	Сущность и классификация методов управления.	ПК-1	32
28.	Эталонные стратегии предприятия	ПК-1	310
29.	Стратегии концентрированного роста предприятия	ПК-1	310
30.	Стратегии интегрированного роста предприятия	ПК-1	310
31.	Стратегии диверсифицированного роста предприятия	ПК-1	310
32.	Методы управления рисками и их классификация	ПК-1	33
33.	Понятие финансового риска. Соотношение уровня финансового риска и доходности операции.	ПК-1	У3
34.	Классификация финансовых рисков.	ПК-1	У4
35.	Факторы, влияющие на уровень финансового риска.	ПК-1	У4
36.	Методы анализа и оценки финансового риска.	ПК-1	У4
37.	Классификация банковских рисков.	ПК-1	У4
38.	Правила обработки отправляемых и получаемых документов	ПК-1	35
39.	Технология защиты документной информации.	ПК-1	35
40.	Логистика и маркетинг: взаимосвязи и различия в подходах	ПК-1	38
41.	Оценка экономической эффективности запасов предприятия	ПК-1	37
42.	Понятие, содержание и принципы эффективной организации труда	ПК-2	33
43.	Экономическое содержание финансов сельскохозяйственных производителей и характеристика основных видов финансовых отношений	ПК-2	310
44.	Финансовое состояние сельскохозяйственных производителей.	ПК-2	310

	понятие и методика оценки		
45.	Методика планирования и методы определения плановой потребности в неденежных оборотных активах сельскохозяйственных производителей	ПК-2	39
46.	Методы планирования денежных средств и денежных потоков сельскохозяйственных производителей	ПК-2	39
47.	Банкротство несостоятельных сельскохозяйственных производителей: понятие, признаки, финансовый аспект процедур	ПК-2	310
48.	Разделение и кооперация труда	ПК-2	33
49.	Организация трудовых коллективов	ПК-2	33, У3, Н3
50.	Понятие о нормировании и нормах труда	ПК-2	33
51.	Виды, формы и системы оплаты труда	ПК-2	33
52.	Тарифная система оплаты труда	ПК-2	33
53.	Оплата труда в растениеводстве	ПК-2	33
54.	Оплата труда в животноводстве	ПК-2	33
55.	Оплата труда руководителей и специалистов предприятий	ПК-2	33
56.	Отраслевая структура агропромышленного комплекса	ПК-2	316
57.	Классификация затрат. Структура себестоимости продукции	ПК-2	317
58.	Пути снижения продукции растениеводства	ПК-2	317
59.	Пути снижения продукции животноводства	ПК-2	317
60.	Рентабельность и система показателей рентабельности	ПК-2	317
61.	Цены и ценообразование в отраслях АПК	ПК-2	317
62.	Интенсификация сельскохозяйственного производства: сущность, формы	ПК-2	312
63.	Источники воспроизводства основных и оборотных средств	ПК-2	313
64.	Экономическое содержание и классификация инвестиций сельскохозяйственных производителей	ПК-2	39
65.	Принципы и функции стратегического планирования	ПК -3	37
66.	Виды и содержание оперативных планов на сельскохозяйственном предприятии	ПК -3	37
67.	Содержание производственной программы по растениеводству	ПК -3	38
68.	Содержание производственной программы по животноводству	ПК -3	38
69.	Сущность и содержание системы инженерно-технического обслуживания на сельскохозяйственном предприятии	ПК-3	38
70.	Особенности планирования цен и ценообразования на сельскохозяйственном предприятии	ПК-3	38
71.	Основные принципы и функции маркетинговой деятельности предприятия	ПК-3	34
72.	Товарная политика предприятия	ПК-3	34
73.	Сбытовая политика предприятия	ПК-3	34
74.	Ассортиментная политика предприятия	ПК-3	34
75.	Инновационная политика предприятия, ее особенности в аграрном секторе	ПК-3	34
76.	Понятие жизненного цикла товара и характеристика его стадий.	ПК-3	34
77.	Показатели эффективности маркетинговой деятельности	ПК-3	34
78.	Планирование рекламной компании, этапы и оценка ее эффективности.	ПК-3	У4
79.	Рыночные отношения в сельском хозяйстве и их влияние на отраслевую структуру	ПК-4	312
80.	Элементы хозяйственного и экономического механизмов хозяйствования	ПК-4	312
81.	Особенности ценообразования на аграрных рынках	ПК-4	31
82.	Понятие аграрного рынка, особенности аграрных рынков	ПК-4	31
83.	Эластичность предложения и факторы эластичности предложения на аграрных рынках	ПК-4	31

84.	Эластичность спроса и факторы эластичности спроса на аграрных рынках	ПК-4	31
85.	Институциональная структура общества. Институты формальные и неформальные, их взаимодействие	ПК-4	38
86.	Понятие транзакционных издержек и их основные виды. Трансформационные издержки	ПК-4	38
87.	Типы государств, их отличительные черты	ПК-4	38
88.	Понятие внутренней и внешней среды маркетинга, их взаимодействие.	ПК-4	39
89.	Понятие информации, ее виды, свойства и значение в маркетинговой деятельности.	ПК-4	39
90.	Понятие и виды маркетинговых исследований	ПК-4	39

4.2.2. Практические задания к экзамену

№	Содержание	Компетенция	ИДК																																				
1	Спрогнозируйте, как свойства темперамента под влиянием воздействующих на них социальных условий могут трансформироваться в черты характера.	УК-6	У1																																				
2	Опишите ситуации, в которых проявляются следующие свойства темперамента: активность, реактивность, экстраверсия-интроверсия, пластичность - ригидность, темп реакции, эмоциональная устойчивость.	УК-6	У1																																				
3	Стратегия организации в значительной степени определяется целями, которые ставят ее собственники при создании организации и в процессе ее деятельности. Например, цель, может быть, формулироваться как «получение стабильного дохода при невысоком уровне рисков». Сформулируйте возможные цели собственников сельскохозяйственного предприятия в современных российских условиях и рассмотрите их влияние на формирование стратегии организации.	ПК-1	У10 Н10																																				
4	Частная мини-пекарня выпекает ржано-пшеничный хлеб. В течение дня реализуется: А) 21 лоток с вероятностью 0,1; Б) 22 лотка с вероятностью 0,3; В) 23 лотка с вероятностью 0,4; Г) 24 лотка с вероятностью 0,2. Хлеб является скоропортящимся продуктом, поэтому, если он распродан в течение дня, его уничтожают. Себестоимость каждого лотка составляет 130 рублей, а цена реализации – 180 рублей. Сколько лотков хлеба следует выпекать пекарне ежедневно?	ПК-1	Н3																																				
5	Рассчитайте структуру аппарата управления организации «Х». Сделайте выводы. <table><tr><td>Должность</td><td>Чел.</td><td>%</td></tr><tr><td>Генеральный директор</td><td>1</td><td></td></tr><tr><td>Секретарь</td><td>1</td><td></td></tr><tr><td>Заместители директора</td><td>5</td><td></td></tr><tr><td>Главный бухгалтер</td><td>1</td><td></td></tr><tr><td>Бухгалтеры</td><td>6</td><td></td></tr><tr><td>Экономисты</td><td>5</td><td></td></tr><tr><td>Финансисты</td><td>4</td><td></td></tr><tr><td>Инженер</td><td>2</td><td></td></tr><tr><td>Юристы</td><td>2</td><td></td></tr><tr><td>Инспекторы кадровой службы</td><td>3</td><td></td></tr><tr><td>Итого</td><td>30</td><td>100</td></tr></table>	Должность	Чел.	%	Генеральный директор	1		Секретарь	1		Заместители директора	5		Главный бухгалтер	1		Бухгалтеры	6		Экономисты	5		Финансисты	4		Инженер	2		Юристы	2		Инспекторы кадровой службы	3		Итого	30	100	ПК-1	Н15
Должность	Чел.	%																																					
Генеральный директор	1																																						
Секретарь	1																																						
Заместители директора	5																																						
Главный бухгалтер	1																																						
Бухгалтеры	6																																						
Экономисты	5																																						
Финансисты	4																																						
Инженер	2																																						
Юристы	2																																						
Инспекторы кадровой службы	3																																						
Итого	30	100																																					
6	Определите, сколько требуется персонала для изготовления 350 ед. продукции за смену. Если известно, что время изготовления одной детали	ПК-1	Н15																																				

	25 мин. Смена длится 8 часов. Коэффициент потерь – 1,3		
7	Определить приемочную (браковочную) частоту при одноступенчатом выборочном контроле партии товара, если заданный риск производителя и потребителя не более 5%, объем выборки 1000 изделий, а приемлемый уровень брака 5%.	ПК-1	У20
8	Определить границы принятия решения о приемке (браковке) партии товара при последовательном контроле если заданный риск производителя и потребителя не более 5%, объем выборки 500 изделий, приемлемый уровень брака 1% с отклонением от номинала не более чем в 2 раза.	ПК-1	У20
9	Определить производительность труда, если: а) в предприятии за год получена валовая продукция в объеме 580 млн руб., а среднегодовая численность работников 290 человек; б) в предприятии за год получена валовая продукция в объеме 250 млн руб., а среднегодовая численность работников 100 человек.	ПК-2	НЗ
10	Рассчитать обеспеченность предприятия трудовыми ресурсами, если: 1) трудоемкость годовой производственной программы составляет 240000 чел.-ч, а годовой фонд рабочего времени работников предприятия составляет 264000 чел.-ч; 2) трудоемкость годовой производственной программы составляет 300000 чел.-ч, а годовой фонд рабочего времени работников предприятия составляет 270000 чел.-ч;	ПК-2	НЗ
11	Рассчитать дневную тарифную ставку оплаты труда работника 10 тарифного разряда ($T_k = 2,44$): а) при месячной ставке 1 разряда 4200 руб., количестве рабочих дней в месяце 25, отраслевом коэффициенте – 1,8; б) при месячной ставке 1 разряда 4500 руб., количестве рабочих дней в месяце 21, отраслевом коэффициенте – 1,5.	ПК-2	У3
12	Рассчитайте амортизационные отчисления и остаточную стоимость оборудования по истечении года работы, если предприятие применило линейный метод начисления амортизации. Исходные данные: предприятие установило новое оборудование на сумму 300 млн. руб. Затраты на транспортировку вводимых основных средств составили 2%, а на монтаж — 4% от их стоимости. Норма амортизации – 13%.	ПК-2	У13
13	Определите розничную цену продукции. Исходные данные: производственная себестоимость составляет 70 руб., внепроизводственные расходы 3% от производственной себестоимости, плановая прибыль 25% от плановой себестоимости, а торговая наценка 10%.	ПК-2	317
14	Сельскохозяйственное предприятие реализовало пшеницу в объеме 3250 ц по 800 руб./ц и 2500 ц по цене 750 руб./ц. Производственные затраты в целом составили 2910 тыс. руб., затраты на реализацию 180 тыс. руб. Определите прибыль и уровень рентабельности от реализации всей продукции.	ПК-2	У17
15	Стоимость валовой продукции предприятия 28600 тыс. руб., среднегодовая стоимость основных средств – 28960 тыс. руб. Определить фондоотдачу и фондоемкость.	ПК-2	У13
16	Предприятие реализовало 18900 ц молока по цене 2700 руб. /ц, себестоимость 1 ц молока – 1990 руб. /ц. Дотации из федерального и регионального бюджетов составили 200 руб./ц. Рассчитать рентабельность продажи молока с учетом и без господдержки.	ПК-2	У15
17	На сельскохозяйственном предприятии СХПК «Тихие зори» на площади 2000 га планируется возделывание озимой пшеницы. Урожайность составит 56 ц/га. Выход соломы предусмотрен в соотношении к основной	ПК-3	Н8

	продукции 1:1,2. Затраты на солому составят 8 млн руб., на зерно – 90 млн руб. Зерновые отходы планируются по уровню прошлого года – 3%. Содержание полноценного зерна в зерновых отходах – 60%. Определить себестоимость 1 ц зерна, 1 ц зерноотходов и 1 т соломы.																																																		
18	Сельскохозяйственное предприятие реализовало пшеницу в размере 3250 ц по 800 руб./ц и 2500 ц по цене 750 руб./ц. Производственные затраты в целом на пшеницу составили 2910 тыс. руб. Затраты на реализацию 180 тыс. руб. Определите прибыль и уровень рентабельности от реализации всей продукции	ПК-3	Н8																																																
19	Ценовая эластичность спроса населения на товар составляет (–0,8), а эластичность спроса по доходу 1,3. Если цена на товар снизится на 2 %, а доход увеличится на 5 %, что произойдет со спросом на данный товар?	ПК-3	У4																																																
20	На основе информации, приведенной в условии задачи, произведите вычисления и определите наиболее эффективный проект Условие задачи (Исходные условия для оценки проектов) <table border="1"> <thead> <tr> <th>Показатели</th><th>Проект 1</th><th>Проект 2</th><th>Проект 3</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Номинальный процент накопления, %</td><td>10,5</td><td>10,5</td><td>10,5</td></tr> <tr> <td>Годовой инвестиционный эффект, млн. руб.</td><td>13</td><td>12</td><td>10</td></tr> <tr> <td>Срок эксплуатации, лет</td><td>8</td><td>12</td><td>10</td></tr> <tr> <td>Количественная оценка премии за риск инвестора, %</td><td>12</td><td>16</td><td>10</td></tr> <tr> <td>Размер инвестиций в проект, млн. руб.</td><td>70</td><td>60</td><td>26</td></tr> <tr> <td>Прибыль, млн. руб.</td><td>14,4</td><td>12,5</td><td>10</td></tr> <tr> <td>Налог на прибыль, млн. руб.</td><td>2,3</td><td>2,5</td><td>2</td></tr> <tr> <td>Темп инфляции, %</td><td>7</td><td>7</td><td>7</td></tr> <tr> <td>Количество создаваемых рабочих мест, ед.</td><td>35</td><td>24</td><td>15</td></tr> <tr> <td>Требуемая норма доходности, %</td><td>15,3</td><td>19,3</td><td>13,3</td></tr> <tr> <td>Объем реализуемой продукции, тонн</td><td>1700</td><td>1050</td><td>1750</td></tr> </tbody> </table>	Показатели	Проект 1	Проект 2	Проект 3	Номинальный процент накопления, %	10,5	10,5	10,5	Годовой инвестиционный эффект, млн. руб.	13	12	10	Срок эксплуатации, лет	8	12	10	Количественная оценка премии за риск инвестора, %	12	16	10	Размер инвестиций в проект, млн. руб.	70	60	26	Прибыль, млн. руб.	14,4	12,5	10	Налог на прибыль, млн. руб.	2,3	2,5	2	Темп инфляции, %	7	7	7	Количество создаваемых рабочих мест, ед.	35	24	15	Требуемая норма доходности, %	15,3	19,3	13,3	Объем реализуемой продукции, тонн	1700	1050	1750	ПК-3	У3
Показатели	Проект 1	Проект 2	Проект 3																																																
Номинальный процент накопления, %	10,5	10,5	10,5																																																
Годовой инвестиционный эффект, млн. руб.	13	12	10																																																
Срок эксплуатации, лет	8	12	10																																																
Количественная оценка премии за риск инвестора, %	12	16	10																																																
Размер инвестиций в проект, млн. руб.	70	60	26																																																
Прибыль, млн. руб.	14,4	12,5	10																																																
Налог на прибыль, млн. руб.	2,3	2,5	2																																																
Темп инфляции, %	7	7	7																																																
Количество создаваемых рабочих мест, ед.	35	24	15																																																
Требуемая норма доходности, %	15,3	19,3	13,3																																																
Объем реализуемой продукции, тонн	1700	1050	1750																																																

21	На сельскохозяйственном предприятии ЗАО «Грачёвское» планируется возделывание зерновых и зернобобовых культур, сахарной свеклы и подсолнечника на площади 5400 га пашни. В структуре посевных площадей под зерновые и зернобобовые культуры отводится 60%, из которых 50% - озимая пшеница на зерно, 35% - ячмень и 15% - горох. Площадь посева сахарной свеклы составит 1160 га, а подсолнечника – 1000 га. Требуется определить потребность в семенах и их стоимость по видам и всего (задание выполнить в таблице). Таблица – Потребность в семенах в ЗАО «Грачевское» на перспективу <table><tr><td>Виды культур</td><td>Площадь посева, га</td><td>Норма высева, ц/га</td><td>Требуется всего ц</td><td>Стоимость 1 ц с НДС, руб.</td><td>Стоимость всего, тыс. руб.</td></tr><tr><td>Озимая пшеница</td><td></td><td>2,5</td><td></td><td>18000</td><td></td></tr><tr><td>Ячмень</td><td></td><td>2,1</td><td></td><td>16000</td><td></td></tr><tr><td>Горох</td><td></td><td>2,7</td><td></td><td>15000</td><td></td></tr><tr><td>Подсолнечник</td><td></td><td>0,12</td><td></td><td>40000</td><td></td></tr><tr><td>Сахарная свекла</td><td></td><td>0,06</td><td></td><td>38500</td><td></td></tr><tr><td>Всего</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr></table>	Виды культур	Площадь посева, га	Норма высева, ц/га	Требуется всего ц	Стоимость 1 ц с НДС, руб.	Стоимость всего, тыс. руб.	Озимая пшеница		2,5		18000		Ячмень		2,1		16000		Горох		2,7		15000		Подсолнечник		0,12		40000		Сахарная свекла		0,06		38500		Всего						ПК-3	Н8
Виды культур	Площадь посева, га	Норма высева, ц/га	Требуется всего ц	Стоимость 1 ц с НДС, руб.	Стоимость всего, тыс. руб.																																								
Озимая пшеница		2,5		18000																																									
Ячмень		2,1		16000																																									
Горох		2,7		15000																																									
Подсолнечник		0,12		40000																																									
Сахарная свекла		0,06		38500																																									
Всего																																													
22	В результате роста цены с 4 до 7 руб., объем спроса на товар X упал с 1000 до 800 штук. Определите коэффициент эластичности спроса по цене	ПК-4	У9																																										
23	При цене 10 у. е. объем спроса на товар А равен 1000 штук. Предприниматель решает изменить цену. Он определил, что при росте цены на 10 % эластичность товара становится равной (–1,2), при снижении цены на 10 % коэффициент эластичности равен (–0,8). На какой цене остановится предприниматель?	ПК-4	У9																																										
24	Если количество спроса на сельскохозяйственную продукцию возросло на 20%, как изменится цена на продукцию при эластичности спроса на уровне -0,05 (-5%) при прочих равных условиях	ПК-4	У1																																										
25	Цена на зерно на рынке за один месяц уборки понизилась с 12 руб./кг до 10 руб./кг. При этом количество спроса на зерно возросло на 14%. Определите коэффициент эластичности спроса на зерно (округляйте до одного знака после запятой)	ПК-4	У1																																										
26	Если фиксированная минимальная оплата труда менеджера составляет 50000 руб., доля его участия в прибыли – 4%; прибыль за единицу продукции составит 130 руб./штуку, объем выпуска продукции равен 1000 штук, то доход менеджера составит ____ руб.	ПК-4	У8																																										
27	Рассчитайте изменение валового сбора зерна всего и по факторам, если площадь посева плановая составила 1400га, фактическая – 1366га; урожайность плановая – 44,07 ц/га, урожайность фактическая – 48,28ц/га.	ПК-4	Н3																																										
28	Рассчитайте изменение длительности оборота оборотных средств за счет изменения величины оборотных средств, если выручка от реализации базисного года составила 102468 тыс. руб., отчетного года – 100469 тыс. руб.; среднегодовой остаток оборотных средств базисного года – 94672 тыс. руб., отчетного года – 91418 тыс. руб.	ПК-4	Н5																																										
29	По СХА «Луч» Петропавловского района Воронежской области имеются следующие данные: стоимость основных средств на начало года составила 152040. руб., на конец года – 180600 тыс.	ПК-4	Н4																																										

	руб., стоимость поступивших основных средств – 12671 тыс. руб., стоимость выбывших основных средств – 9111 тыс. руб., стоимость валовой продукции – 4350 тыс. руб., выручка от продаж – 118839 тыс. руб. Рассчитайте коэффициент обновления основных средств.		
30	По СХА «Луч» Петропавловского района Воронежской области имеются следующие данные: стоимость основных средств на начало года составила 152040. руб., на конец года – 180600 тыс. руб., стоимость поступивших основных средств – 12671 тыс. руб., стоимость выбывших основных средств – 9111 тыс. руб., стоимость валовой продукции – 4350 тыс. руб., выручка от продаж – 118839 тыс. руб. Рассчитайте коэффициент выбытия основных средств.	ПК-4	Н4

4.3. Фонд оценочных средств государственной итоговой аттестации (государственный экзамен)

4.3.1. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

Шкала оценивания

Виды оценок	Оценки			
Академическая оценка по 4-х балльной шкале	Неудовлетворительно	Удовлетворительно	хорошо	отлично

Описание показателей оценивания государственного экзамена

Индекс	Планируемые результаты освоения ОП ВО/ Индикаторы достижения компетенций	Форма оценочного средства (контроля)	№ задания		
			Пороговый уровень (удовл.)	Повышенный уровень (хорошо)	Высокий уровень (отлично)
УК-3	31, 32, У1, У2, У3, Н1, Н2	Государственный экзамен	Темы (разделы) дисциплин из п. 4.2.1. №№1-90	Темы (разделы) дисциплин из п. 4.2.1. №№1-90	Темы (разделы) дисциплин из п. 4.2.1. №№1-90
УК-6	31, У1	Государственный экзамен	Темы (разделы) дисциплин из п. 4.2.1. №№1-90	Темы (разделы) дисциплин из п. 4.2.1. №№1-90	Темы (разделы) дисциплин из п. 4.2.1. №№1-90
УК-7	31, 32, У1, У2, Н1, Н2	Государственный экзамен	Темы (разделы) дисциплин из п. 4.2.1. №№1-90	Темы (разделы) дисциплин из п. 4.2.1. №№1-90	Темы (разделы) дисциплин из п. 4.2.1. №№1-90
УК-8	31, У1, У2, Н1, Н2	Государственный экзамен	Темы (разделы) дисциплин из п. 4.2.1. №№1-90	Темы (разделы) дисциплин из п. 4.2.1. №№1-90	Темы (разделы) дисциплин из п. 4.2.1. №№1-90
УК-9	31, 32, У1, Н1	Государственный экзамен	Темы (разделы) дисциплин из п. 4.2.1. №№1-90	Темы (разделы) дисциплин из п. 4.2.1. №№1-90	Темы (разделы) дисциплин из п. 4.2.1. №№1-90
УК-11	31, 32, У1, У2, Н1	Государственный экзамен	Темы (разделы) дисциплин из п. 4.2.1. №№1-90	Темы (разделы) дисциплин из п. 4.2.1. №№1-90	Темы (разделы) дисциплин из п. 4.2.1. №№1-90

ПК-1	32, 33, 35, 37, 38, 310, У3	Государственный экзамен	Темы (разделы) дисциплин из п. 4.2.1. №№1-90	Темы (разделы) дисциплин из п. 4.2.1. №№1-90	Темы (разделы) дисциплин из п. 4.2.1. №№1-90
ПК-1	32, 33, 35, 37, 38, 310	Государственный экзамен	Практические задания к экзамену из п. 4.2.2. №№ 1-30	Практические задания к экзамену из п. 4.2.2. №№ 1-30	Практические задания к экзамену из п. 4.2.2. №№ 1-30
ПК-2	33, 39, 310, 312, 313, 316, 317, У3, Н3	Государственный экзамен	Темы (разделы) дисциплин из п. 4.2.1. №№1-90	Темы (разделы) дисциплин из п. 4.2.1. №№1-90	Темы (разделы) дисциплин из п. 4.2.1. №№1-90
ПК-2	33, 39, 310, 312, 313, 316, 317, У3	Государственный экзамен	Практические задания к экзамену из п. 4.2.2. №№ 1-30	Практические задания к экзамену из п. 4.2.2. №№ 1-30	Практические задания к экзамену из п. 4.2.2. №№ 1-30
ПК-3	34, 37, 38, У4	Государственный экзамен	Темы (разделы) дисциплин из п. 4.2.1. №№1-90	Темы (разделы) дисциплин из п. 4.2.1. №№1-90	Темы (разделы) дисциплин из п. 4.2.1. №№1-90
ПК-3	34, 37, 38, У4	Государственный экзамен	Практические задания к экзамену из п. 4.2.2. №№ 1-30	Практические задания к экзамену из п. 4.2.2. №№ 1-30	Практические задания к экзамену из п. 4.2.2. №№ 1-30
ПК-4	31, 38, 39, 312	Государственный экзамен	Темы (разделы) дисциплин из п. 4.2.1. №№1-90	Темы (разделы) дисциплин из п. 4.2.1. №№1-90	Темы (разделы) дисциплин из п. 4.2.1. №№1-90

Критерии оценки на государственном экзамене

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Отлично, высокий	Студент показал полные и глубокие знания программного материала, логично и аргументировано ответил на все вопросы экзаменационного билета, а также на дополнительные вопросы, способен самостоятельно решать сложные задачи дисциплины
Хорошо, продвинутый	Студент твердо знает программный материал, грамотно его излагает, не допускает существенных неточностей в ответе, достаточно полно ответил на вопросы экзаменационного билета и дополнительные вопросы, способен самостоятельно решать стандартные задачи дисциплины
Удовлетворительно, пороговый	Студент показал знание только основ программного материала, усвоил его поверхностно, но не допускал грубых ошибок или неточностей, требует наводящих вопросов для правильного ответа, не ответил на дополнительные вопросы, способен решать стандартные задачи дисциплины с помощью преподавателя

Неудовлетворительно, компетенция не освоена	Студент не знает основ программного материала, допускает грубые ошибки в ответе, не способен решать стандартные задачи дисциплины даже с помощью преподавателя
---	--

4.3.2. Допуск к ГИА (государственному экзамену)

К государственной итоговой аттестации допускается обучающийся, не имеющий академической задолженности и в полном объеме выполнивший учебный план или индивидуальный план по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, профиль – Аграрный менеджмент.

Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы.

Вопросы к государственному экзамену:

1.	Базовые понятия, характеризующие развитие личности (индивид, человек, личность, индивидуальность, субъект деятельности)
2.	Роль наследственности и среды в психическом развитии человека
3.	Методики диагностики индивидуальных особенностей личности.
4.	Потребности и интересы. Классификация потребностей личности.
5.	Методы научного исследования в психологии
6.	Мышление. Его виды и индивидуальные особенности
7.	Зарубежные теории развития личности (З. Фрейд, Э. Эриксон, А. Адлер и др.)
8.	Психологическая характеристика способностей
9.	Физическая культура и спорт как действенные средства сохранения и укрепления здоровья людей, их физического совершенствования
10.	Степень влияния факторов физиологического, физического, психического характера на работоспособность
11.	Оптимальная двигательная активность и ее воздействие на здоровье и работоспособность.
12.	Приемы и методы оказания первой доврачебной помощи
13.	Режимы труда и отдыха государственных и муниципальных служащих
14.	Условия труда и их оценка
15.	Деятельность региональных и локальных служб гражданской обороны
16.	Социально-экологическая концепция интеграции особых людей в общество
17.	Характеристика возможных барьеров при инклюзивном взаимодействии
18.	Зарубежный опыт инклюзивного образования.
19.	Опыт реализации инклюзивной практики в России.
20.	Просветительская деятельность образовательной организации в отношении лиц с ОВЗ и инвалидностью.
21.	Формирование межличностных отношений участников инклюзивного образовательного процесса
22.	Гуманистическое содержание инклюзивного образования
23.	Виды преступлений. Квалификация преступлений. Соучастие в преступлении
24.	Формы коррупционных проявлений
25.	Формы коррупционных проявлений
26.	Деятельность государственных органов по повышению эффективности противодействия коррупции
27.	Сущность и классификация методов управления.
28.	Эталонные стратегии предприятия
29.	Стратегии концентрированного роста предприятия
30.	Стратегии интегрированного роста предприятия
31.	Стратегии диверсифицированного роста предприятия
32.	Методы управления рисками и их классификация

33.	Понятие финансового риска. Соотношение уровня финансового риска и доходности операции.
34.	Классификация финансовых рисков.
35.	Факторы, влияющие на уровень финансового риска.
36.	Методы анализа и оценки финансового риска.
37.	Классификация банковских рисков.
38.	Правила обработки отправляемых и получаемых документов
39.	Технология защиты документной информации.
40.	Логистика и маркетинг: взаимосвязи и различия в подходах
41.	Оценка экономической эффективности запасов предприятия
42.	Понятие, содержание и принципы эффективной организации труда
43.	Экономическое содержание финансов сельскохозяйственных производителей и характеристика основных видов финансовых отношений
44.	Финансовое состояние сельскохозяйственных производителей: понятие и методика оценки
45.	Методика планирования и методы определения плановой потребности в неденежных оборотных активах сельскохозяйственных производителей
46.	Методы планирования денежных средств и денежных потоков сельскохозяйственных производителей
47.	Банкротство несостоятельных сельскохозяйственных производителей: понятие, признаки, финансовый аспект процедур
48.	Разделение и кооперация труда
49.	Организация трудовых коллективов
50.	Понятие о нормировании и нормах труда
51.	Виды, формы и системы оплаты труда
52.	Тарифная система оплаты труда
53.	Оплата труда в растениеводстве
54.	Оплата труда в животноводстве
55.	Оплата труда руководителей и специалистов предприятий
56.	Отраслевая структура агропромышленного комплекса
57.	Классификация затрат. Структура себестоимости продукции
58.	Пути снижения продукции растениеводства
59.	Пути снижения продукции животноводства
60.	Рентабельность и система показателей рентабельности
61.	Цены и ценообразование в отраслях АПК
62.	Интенсификация сельскохозяйственного производства: сущность, формы
63.	Источники воспроизводства основных и оборотных средств
64.	Экономическое содержание и классификация инвестиций сельскохозяйственных производителей
65.	Принципы и функции стратегического планирования
66.	Виды и содержание оперативных планов на сельскохозяйственном предприятии
67.	Содержание производственной программы по растениеводству
68.	Содержание производственной программы по животноводству
69.	Сущность и содержание системы инженерно-технического обслуживания на сельскохозяйственном предприятии
70.	Особенности планирования цен и ценообразования на сельскохозяйственном предприятии
71.	Основные принципы и функции маркетинговой деятельности предприятия
72.	Товарная политика предприятия
73.	Сбытовая политика предприятия
74.	Ассортиментная политика предприятия
75.	Инновационная политика предприятия, ее особенности в аграрном секторе
76.	Понятие жизненного цикла товара и характеристика его стадий.
77.	Показатели эффективности маркетинговой деятельности
78.	Планирование рекламной компании, этапы и оценка ее эффективности.
79.	Рыночные отношения в сельском хозяйстве и их влияние на отраслевую структуру
80.	Элементы хозяйственного и экономического механизмов хозяйствования

81.	Особенности ценообразования на аграрных рынках
82.	Понятие аграрного рынка, особенности аграрных рынков
83.	Эластичность предложения и факторы эластичности предложения на аграрных рынках
84.	Эластичность спроса и факторы эластичности спроса на аграрных рынках
85.	Институциональная структура общества. Институты формальные и неформальные, их взаимодействие
86.	Понятие транзакционных издержек и их основные виды. Трансформационные издержки
87.	Типы государств, их отличительные черты
88.	Понятие внутренней и внешней среды маркетинга, их взаимодействие.
89.	Понятие информации, ее виды, свойства и значение в маркетинговой деятельности.
90.	Понятие и виды маркетинговых исследований

Типовые практические задания:

1	Спрогнозируйте, как свойства темперамента под влиянием воздействующих на них социальных условий могут трансформироваться в черты характера.																																				
2	Опишите ситуации, в которых проявляются следующие свойства темперамента: активность, реактивность, экстраверсия-интроверсия, пластичность - ригидность, темп реакции, эмоциональная устойчивость.																																				
3	Стратегия организации в значительной степени определяется целями, которые ставят ее собственники при создании организации и в процессе ее деятельности. Например, цель, может быть, формулироваться как «получение стабильного дохода при невысоком уровне рисков». Сформулируйте возможные цели собственников сельскохозяйственного предприятия в современных российских условиях и рассмотрите их влияние на формирование стратегии организации.																																				
4	Частная мини-пекарня выпекает ржано-пшеничный хлеб. В течение дня реализуется: А) 21 лоток с вероятностью 0,1; Б) 22 лотка с вероятностью 0,3; В) 23 лотка с вероятностью 0,4; Г) 24 лотка с вероятностью 0,2. Хлеб является скоропортящимся продуктом, поэтому, если он распродан в течение дня, его уничтожают. Себестоимость каждого лотка составляет 130 рублей, а цена реализации – 180 рублей. Сколько лотков хлеба следует выпекать пекарне ежедневно?																																				
5	Рассчитайте структуру аппарата управления организации «Х». Сделайте выводы. <table><tr><td>Должность</td><td>Чел.</td><td>%</td></tr><tr><td>Генеральный директор</td><td>1</td><td></td></tr><tr><td>Секретарь</td><td>1</td><td></td></tr><tr><td>Заместители директора</td><td>5</td><td></td></tr><tr><td>Главный бухгалтер</td><td>1</td><td></td></tr><tr><td>Бухгалтеры</td><td>6</td><td></td></tr><tr><td>Экономисты</td><td>5</td><td></td></tr><tr><td>Финансисты</td><td>4</td><td></td></tr><tr><td>Инженер</td><td>2</td><td></td></tr><tr><td>Юристы</td><td>2</td><td></td></tr><tr><td>Инспекторы кадровой службы</td><td>3</td><td></td></tr><tr><td>Итого</td><td>30</td><td>100</td></tr></table>	Должность	Чел.	%	Генеральный директор	1		Секретарь	1		Заместители директора	5		Главный бухгалтер	1		Бухгалтеры	6		Экономисты	5		Финансисты	4		Инженер	2		Юристы	2		Инспекторы кадровой службы	3		Итого	30	100
Должность	Чел.	%																																			
Генеральный директор	1																																				
Секретарь	1																																				
Заместители директора	5																																				
Главный бухгалтер	1																																				
Бухгалтеры	6																																				
Экономисты	5																																				
Финансисты	4																																				
Инженер	2																																				
Юристы	2																																				
Инспекторы кадровой службы	3																																				
Итого	30	100																																			
6	Определите, сколько требуется персонала для изготовления 350 ед. продукции за смену. Если известно, что время изготовления одной детали 25 мин. Смена длится 8 часов. Коэффициент потерь – 1,3																																				
7	Определить приемочную (браковочную) частоту при одноступенчатом выборочном контроле партии товара, если заданный риск производителя и потребителя не более 5%, объем выборки 1000 изделий, а приемлемый уровень брака 5%.																																				
8	Определить границы принятия решения о приемке (браковке) партии товара при последовательном контроле если заданный риск производителя и потребителя не более 5%, объем выборки 500 изделий, приемлемый уровень брака 1% с отклонением от номинала не более чем в 2 раза.																																				

9	Определить производительность труда, если: а) в предприятии за год получена валовая продукция в объеме 580 млн руб., а среднегодовая численность работников 290 человек; б) в предприятии за год получена валовая продукция в объеме 250 млн руб., а среднегодовая численность работников 100 человек.
10	Рассчитать обеспеченность предприятия трудовыми ресурсами, если: 1) трудоемкость годовой производственной программы составляет 240000 чел.-ч, а годовой фонд рабочего времени работников предприятия составляет 264000 чел.-ч; 2) трудоемкость годовой производственной программы составляет 300000 чел.-ч, а годовой фонд рабочего времени работников предприятия составляет 270000 чел.-ч;
11	Рассчитать дневную тарифную ставку оплаты труда работника 10 тарифного разряда ($T_k = 2,44$): а) при месячной ставке 1 разряда 4200 руб., количестве рабочих дней в месяце 25, отраслевом коэффициенте – 1,8; б) при месячной ставке 1 разряда 4500 руб., количестве рабочих дней в месяце 21, отраслевом коэффициенте – 1,5.
12	Рассчитайте амортизационные отчисления и остаточную стоимость оборудования по истечении года работы, если предприятие применило линейный метод начисления амортизации. Исходные данные: предприятие установило новое оборудование на сумму 300 млн. руб. Затраты на транспортировку вводимых основных средств составили 2%, а на монтаж — 4% от их стоимости. Норма амортизации – 13%.
13	Определите розничную цену продукции. Исходные данные: производственная себестоимость составляет 70 руб., внепроизводственные расходы 3% от производственной себестоимости, плановая прибыль 25% от плановой себестоимости, а торговая наценка 10%.
14	Сельскохозяйственное предприятие реализовало пшеницу в объеме 3250 ц по 800 руб./ц и 2500 ц по цене 750 руб./ц. Производственные затраты в целом составили 2910 тыс. руб., затраты на реализацию 180 тыс. руб. Определите прибыль и уровень рентабельности от реализации всей продукции.
15	Стоимость валовой продукции предприятия 28600 тыс. руб., среднегодовая стоимость основных средств – 28960 тыс. руб. Определить фондоотдачу и фондоемкость.
16	Предприятие реализовало 18900 ц молока по цене 2700 руб. /ц, себестоимость 1 ц молока – 1990 руб. /ц. Дотации из федерального и регионального бюджетов составили 200 руб./ц. Рассчитать рентабельность продажи молока с учетом и без господдержки.
17	На сельскохозяйственном предприятии СХПК «Тихие зори» на площади 2000 га планируется возделывание озимой пшеницы. Урожайность составит 56 ц/га. Выход соломы предусмотрен в соотношении к основной продукции 1:1,2. Затраты на солому составят 8 млн руб., на зерно – 90 млн руб. Зерновые отходы планируются по уровню прошлого года – 3%. Содержание полноценного зерна в зерновых отходах – 60%. Определить себестоимость 1 ц зерна, 1 ц зерноотходов и 1 т соломы.
18	Сельскохозяйственное предприятие реализовало пшеницу в размере 3250 ц по 800 руб./ц и 2500 ц по цене 750 руб./ц. Производственные затраты в целом на пшеницу составили 2910 тыс. руб. Затраты на реализацию 180 тыс. руб. Определите прибыль и уровень рентабельности от реализации всей продукции
19	Ценовая эластичность спроса населения на товар составляет $(-0,8)$, а эластичность спроса по доходу 1,3. Если цена на товар снизится на 2 %, а доход увеличится на 5 %, что произойдет со спросом на данный товар?

20	На основе информации, приведенной в условии задачи, произведите вычисления и определите наиболее эффективный проект Условие задачи (Исходные условия для оценки проектов) <table><tr><th>Показатели</th><th>Проект 1</th><th>Проект 2</th><th>Проект 3</th></tr><tr><td>Номинальный процент накопления, %</td><td>10,5</td><td>10,5</td><td>10,5</td></tr><tr><td>Годовой инвестиционный эффект, млн. руб.</td><td>13</td><td>12</td><td>10</td></tr><tr><td>Срок эксплуатации, лет</td><td>8</td><td>12</td><td>10</td></tr><tr><td>Количественная оценка премии за риск инвестора, %</td><td>12</td><td>16</td><td>10</td></tr><tr><td>Размер инвестиций в проект, млн. руб.</td><td>70</td><td>60</td><td>26</td></tr><tr><td>Прибыль, млн. руб.</td><td>14,4</td><td>12,5</td><td>10</td></tr><tr><td>Налог на прибыль, млн. руб.</td><td>2,3</td><td>2,5</td><td>2</td></tr><tr><td>Темп инфляции, %</td><td>7</td><td>7</td><td>7</td></tr><tr><td>Количество создаваемых рабочих мест, ед.</td><td>35</td><td>24</td><td>15</td></tr><tr><td>Требуемая норма доходности, %</td><td>15,3</td><td>19,3</td><td>13,3</td></tr><tr><td>Объем реализуемой продукции, тонн</td><td>1700</td><td>1050</td><td>1750</td></tr></table>	Показатели	Проект 1	Проект 2	Проект 3	Номинальный процент накопления, %	10,5	10,5	10,5	Годовой инвестиционный эффект, млн. руб.	13	12	10	Срок эксплуатации, лет	8	12	10	Количественная оценка премии за риск инвестора, %	12	16	10	Размер инвестиций в проект, млн. руб.	70	60	26	Прибыль, млн. руб.	14,4	12,5	10	Налог на прибыль, млн. руб.	2,3	2,5	2	Темп инфляции, %	7	7	7	Количество создаваемых рабочих мест, ед.	35	24	15	Требуемая норма доходности, %	15,3	19,3	13,3	Объем реализуемой продукции, тонн	1700	1050	1750
Показатели	Проект 1	Проект 2	Проект 3																																														
Номинальный процент накопления, %	10,5	10,5	10,5																																														
Годовой инвестиционный эффект, млн. руб.	13	12	10																																														
Срок эксплуатации, лет	8	12	10																																														
Количественная оценка премии за риск инвестора, %	12	16	10																																														
Размер инвестиций в проект, млн. руб.	70	60	26																																														
Прибыль, млн. руб.	14,4	12,5	10																																														
Налог на прибыль, млн. руб.	2,3	2,5	2																																														
Темп инфляции, %	7	7	7																																														
Количество создаваемых рабочих мест, ед.	35	24	15																																														
Требуемая норма доходности, %	15,3	19,3	13,3																																														
Объем реализуемой продукции, тонн	1700	1050	1750																																														
21	На сельскохозяйственном предприятии ЗАО «Грачёвское» планируется возделывание зерновых и зернобобовых культур, сахарной свеклы и подсолнечника на площади 5400 га пашни. В структуре посевных площадей под зерновые и зернобобовые культуры отводится 60%, из которых 50% - озимая пшеница на зерно, 35% - ячмень и 15% - горох. Площадь посева сахарной свеклы составит 1160 га, а подсолнечника – 1000 га. Требуется определить потребность в семенах и их стоимость по видам и всего (задание выполнить в таблице). Таблица – Потребность в семенах в ЗАО «Грачевское» на перспективу <table><tr><th>Виды культур</th><th>Площадь посева, га</th><th>Норма высева, ц/га</th><th>Требуется всего ц</th><th>Стоимость 1 ц с НДС, руб.</th><th>Стоимость всего, тыс. руб.</th></tr><tr><td>Озимая пшеница</td><td></td><td>2,5</td><td></td><td>18000</td><td></td></tr><tr><td>Ячмень</td><td></td><td>2,1</td><td></td><td>16000</td><td></td></tr><tr><td>Горох</td><td></td><td>2,7</td><td></td><td>15000</td><td></td></tr><tr><td>Подсолнечник</td><td></td><td>0,12</td><td></td><td>40000</td><td></td></tr><tr><td>Сахарная свекла</td><td></td><td>0,06</td><td></td><td>38500</td><td></td></tr><tr><td>Всего</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr></table>	Виды культур	Площадь посева, га	Норма высева, ц/га	Требуется всего ц	Стоимость 1 ц с НДС, руб.	Стоимость всего, тыс. руб.	Озимая пшеница		2,5		18000		Ячмень		2,1		16000		Горох		2,7		15000		Подсолнечник		0,12		40000		Сахарная свекла		0,06		38500		Всего											
Виды культур	Площадь посева, га	Норма высева, ц/га	Требуется всего ц	Стоимость 1 ц с НДС, руб.	Стоимость всего, тыс. руб.																																												
Озимая пшеница		2,5		18000																																													
Ячмень		2,1		16000																																													
Горох		2,7		15000																																													
Подсолнечник		0,12		40000																																													
Сахарная свекла		0,06		38500																																													
Всего																																																	
22	В результате роста цены с 4 до 7 руб., объем спроса на товар X упал с 1000 до 800 штук. Определите коэффициент эластичности спроса по цене																																																
23	При цене 10 у. е. объем спроса на товар А равен 1000 штук. Предприниматель решает изменить цену. Он определил, что при росте цены на 10 % эластичность товара становится равной (–1,2), при снижении цены на 10 % коэффициент эластичности равен (–0,8). На какой цене остановится предприниматель?																																																
24	Если количество спроса на сельскохозяйственную продукцию возросло на 20%, как изменится цена на продукцию при эластичности спроса на уровне -0,05 (-5%) при прочих равных условиях																																																

25	Цена на зерно на рынке за один месяц уборки понизилась с 12 руб./кг до 10 руб./кг. При этом количество спроса на зерно возросло на 14%. Определите коэффициент эластичности спроса на зерно (округляйте до одного знака после запятой)
26	Если фиксированная минимальная оплата труда менеджера составляет 50000 руб., доля его участия в прибыли – 4%; прибыль за единицу продукции составит 130 руб./штуку, объем выпуска продукции равен 1000 штук, то доход менеджера составит _____ руб.
27	Рассчитайте изменение валового сбора зерна всего и по факторам, если площадь посева плановая составила 1400га, фактическая – 1366га; урожайность плановая – 44,07 ц/га, урожайность фактическая – 48,28ц/га.
28	Рассчитайте изменение длительности оборота оборотных средств за счет изменения величины оборотных средств, если выручка от реализации базисного года составила 102468 тыс. руб., отчетного года – 100469 тыс. руб.; среднегодовой остаток оборотных средств базисного года – 94672 тыс. руб., отчетного года – 91418 тыс. руб.
29	По СХА «Луч» Петропавловского района Воронежской области имеются следующие данные: стоимость основных средств на начало года составила 152040. руб., на конец года – 180600 тыс. руб., стоимость поступивших основных средств – 12671 тыс. руб., стоимость выбывших основных средств – 9111 тыс. руб., стоимость валовой продукции – 4350 тыс. руб., выручка от продаж – 118839 тыс. руб. Рассчитайте коэффициент обновления основных средств.
30	По СХА «Луч» Петропавловского района Воронежской области имеются следующие данные: стоимость основных средств на начало года составила 152040. руб., на конец года – 180600 тыс. руб., стоимость поступивших основных средств – 12671 тыс. руб., стоимость выбывших основных средств – 9111 тыс. руб., стоимость валовой продукции – 4350 тыс. руб., выручка от продаж – 118839 тыс. руб. Рассчитайте коэффициент выбытия основных средств.

4.4. Учебно-методическое обеспечение государственного экзамена

4.4.1 Рекомендуемая литература

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
2.1. Учебные издания	Агарков А. П. Теория организации. Организация производства [электронный ресурс]: Учебное пособие / А. П. Агарков, Р. С. Голов; Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2020 - 270 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=358399	-
	Антонов Г. Д. Стратегическое управление организацией [электронный ресурс]: Учебное пособие / Г. Д. Антонов, В. М. Тумин; Национальный исследовательский Томский политехнический университет - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020 - 239 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=354671	-
	Антонов Г. Д. Управление проектами организации [электронный ресурс]: Учебник / Г. Д. Антонов, О. П. Иванова; Национальный исследовательский Томский политехнический университет - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020 - 244 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=359781	-
	Аристов О. В. Управление качеством [электронный ресурс]: Учебник / О.	-

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
	В. Аристов - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2021 - 224 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=375832	
	Асалиев А. М. Основы делопроизводства [электронный ресурс]: Учебное пособие / А. М. Асалиев, И. И. Миронова; Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2021 - 146 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=374319	-
	Асалиев А. М. Экономика и управление человеческими ресурсами [электронный ресурс]: Учебное пособие / А. М. Асалиев, Г. Г. Вукович; Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022 - 143 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=399911	-
	Баздырев Г. И. Агробиологические основы производства, хранения и переработки продукции растениеводства [электронный ресурс]: Учебное пособие / Г. И. Баздырев, А. Ф. Сафонов - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022 - 725 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=400059	-
	Банникова Н. В. Теория и практика бизнес-планирования производственной деятельности в сфере животноводства [Электронный ресурс]: учебное пособие / Н. В. Банникова, Т. Н. Костюченко, Н. Ю. Ермакова, С. С. Вайцеховская, Н. В. Воробьева, Е. Г. Пупынина, А. В. Тенищев, Н. Н. Тельнова, Ю. В. Орел, А. Р. Байчерова, Д. В. Сидорова, Д. В. Грачева, М. Б. Черемных - Ставрополь: СтГАУ, 2017 - 113 с. [ЭИ] [ЭБС Лань] URL: https://e.lanbook.com/book/107220	-
	Басовский Л. Е. Маркетинг [электронный ресурс]: Учебное пособие / Л. Е. Басовский, Е. Н. Басовская; Российский государственный гуманитарный университет РГГУ - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022 - 233 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=391310	-
	Басовский Л. Е. Прогнозирование и планирование в условиях рынка [электронный ресурс]: Учебное пособие / Л. Е. Басовский - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2021 - 260 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=398576	-
	Безопасность жизнедеятельности: учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по направлению 110800 "Агроинженерия" / [Е.А. Андрианов [и др.]; Воронеж. гос. аграр. ун-т - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2013 - 365 с. [ЦИТ 7945] [ПТ] URL: http://catalog.vsau.ru/elib/books/b86731.pdf	288
	Белокрылова О. С. Региональная экономика и управление [электронный ресурс]: Учебное пособие / О. С. Белокрылова, Н. Н. Киселева; Южный федеральный университет; Северо-Кавказский федеральный университет - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019 - 289 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=367305	-
	Блинов А. О. Теория менеджмента [электронный ресурс]: Учебник / А. О. Блинов, Н. В. Угрюмова - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2020 - 298 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL:	-

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
	http://znanium.com/catalog/document?id=358222	
	Бухалков М. И. Производственный менеджмент: организация производства [электронный ресурс]: Учебник / М. И. Бухалков - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022 - 395 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=414273	-
	Быкова Т. А. Документационное обеспечение управления (делопроизводство) [электронный ресурс]: Учебное пособие / Т. А. Быкова, Т. В. Кузнецова - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022 - 304 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=397388	-
	Варфоломеева А. О. Информационные системы предприятия [электронный ресурс]: Учебное пособие / А. О. Варфоломеева, А. В. Коряковский - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022 - 330 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=399900	-
	Вдовин С. М. Система менеджмента качества организации [электронный ресурс]: Учебное пособие / С. М. Вдовин, Т. А. Салимова - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022 - 299 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=393552	-
	Владимирский Б. М. Математика. Общий курс [Электронный ресурс] / Б. М. Владимирский, А. Б. Горстко, Я. М. Ерусалимский - Санкт-Петербург: Лань, 2022 - 960 с. [ЭИ] [ЭБС Лань] URL: https://e.lanbook.com/book/210206	-
	Гарнов А. П. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия [электронный ресурс]: Учебник / А. П. Гарнов, В. Я. Поздняков - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022 - 366 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=379409	-
	Годунов И. В. Противодействие коррупции [электронный ресурс]: Учебник / И. В. Годунов - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2020 - 729 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=353617	-
	Гойхман О. Я. Русский язык и культура речи [электронный ресурс]: Учебник / О. Я. Гойхман, Л. М. Гончарова; Московский государственный юридический университет им. О.Е. Кутафина; Государственный институт русского языка им. А.С. Пушкина; Волгоградский государственный социально-педагогический университет - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2021 - 240 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=370355	-
	Гуревич П. С. Психология [электронный ресурс]: Учебник / П. С. Гуревич - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022 - 332 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=399277	-
	Гуриков С. Р. Информатика [электронный ресурс]: Учебник / С. Р. Гуриков - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2021 - 566 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=364215	-
	Дейнека А. В. Управление человеческими ресурсами [электронный ресурс]: Учебник / А. В. Дейнека, В. А. Беспалько - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2020 - 388 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL:	-

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
	http://znanium.com/catalog/document?id=358506	
	Дубинина Г. А. Английский язык: экономика и финансы (Environment) [электронный ресурс]: Учебник / Г. А. Дубинина, И. Ф. Драчинская - Москва: Издательский дом "Альфа-М", 2011 - 208 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=247485	-
	Дубровин И. А. Бизнес-планирование на предприятии [электронный ресурс]: Учебник / И. А. Дубровин - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2017 - 432 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=54513	-
	Евдокимова Л. М. Электронный документооборот и обеспечение безопасности стандартными средствами windows [электронный ресурс]: Учебное пособие / Л. М. Евдокимова, В. В. Корябкин - Москва: ООО "КУРС", 2019 - 296 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=333400	-
	Егоршин А. П. Мотивация и стимулирование трудовой деятельности [электронный ресурс]: Учебное пособие / А. П. Егоршин - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2021 - 378 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=398911	-
	Егоршин А. П. Стратегический менеджмент [электронный ресурс]: Учебник / А. П. Егоршин, И. В. Гуськова - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2018 - 290 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=309048	-
	Елисеева И. И. Статистика [электронный ресурс]: учебник и практикум для спо / под редакцией И. И. Елисеевой. - Москва: Юрайт, 2022 - 361 с [ЭИ] [ЭБС Юрайт] URL: https://urait.ru/bcode/489832	-
	Ендропова В. Н. Общая теория статистики [электронный ресурс]: Учебник / В. Н. Ендропова, М. В. Малафеева; Институт экономики и предпринимательства - Москва: Издательство "Магистр", 2022 - 608 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=399385	-
	Ермошина Г. П. Региональная экономика [электронный ресурс]: Учебное пособие / Г. П. Ермошина, В. Я. Поздняков; Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019 - 576 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=367304	-
	Забродская Н. Г. Предпринимательство. Организация и экономика малых предприятий [электронный ресурс]: Учебник / Н. Г. Забродская - Москва: Вузовский учебник, 2019 - 263 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=367300	-
	Золотухина Е. Б. Моделирование бизнес-процессов [электронный ресурс]: Учебное пособие / Е. Б. Золотухина, С. А. Красникова - Москва: ООО "КУРС", 2017 - 79 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=247353	-
	Зуб А. Т. Управление проектами [электронный ресурс]: учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. - Москва: Юрайт, 2022 - 422 с [ЭИ] [ЭБС Юрайт] URL: https://urait.ru/bcode/489197	-
	Иваницкий В. Л. История экономических учений [электронный ресурс]:	-

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
	учебник для спо / В. Л. Иваницкий. - Москва: Юрайт, 2022 - 282 с [ЭИ] [ЭБС Юрайт] URL: https://urait.ru/bcode/491652	
	Иконников С. А. История Отечества: учебное пособие для обучающихся вузов всех направлений и специальностей / [С. А. Иконников, Т. П. Малютина, Н. В. Филоненко]; Воронежский государственный аграрный университет ; [под общ. ред. В. Н. Пласина] - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2018 - 164 с [ЦИТ 18531] [ПТ] URL: http://catalog.vsau.ru/elib/books/b147104.pdf	50
	Информационные системы в экономике [Электронный ресурс]: практикум: для аудиторной и самостоятельной работы студентов, обучающихся по специальности 38.05.01 "Экономическая безопасность" / А. В. Улезько [и др.]; Воронежский государственный аграрный университет - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2015 [ПТ] URL: http://catalog.vsau.ru/elib/books/b107313.pdf	1
	Карпова Е. Н. Финансы организаций (предприятий) [электронный ресурс]: Учебное пособие / Е. Н. Карпова, Е. А. Чумаченко - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022 - 285 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=388064	-
	Каткова А. М. Физическая культура и спорт [электронный ресурс]: Учебное пособие / А. М. Каткова, А. И. Храмцова - Москва: Московский педагогический государственный университет, 2018 - 64 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=339601	-
	Косолапова М. В. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности [электронный ресурс]: Учебное пособие / М. В. Косолапова, В. А. Свободин - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2018 - 248 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=211248	-
	Крысько В. Г. Психология. Курс лекций [электронный ресурс]: Учебное пособие / В. Г. Крысько - Москва: Вузовский учебник, 2021 - 251 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=371362	-
	Кузнецова Е. В. Управление портфелем проектов как инструмент реализации корпоративной стратегии: учебник для вузов ... для студентов высших учебных заведений. обучающихся по экономическим направлениям и специальностям: учебное пособие для студентов высших учебных заведений, обучающихся по направлению подготовки "Бизнес-информатика" / Е. В. Кузнецова - Москва: Юрайт, 2021 - 175, [3] с.	1
	Кузнецова Н. В. Русский язык и культура речи [электронный ресурс]: Учебник / Н. В. Кузнецова - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022 - 368 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=379692	-
	Лапуста М. Г. Предпринимательство [электронный ресурс]: Учебник / М. Г. Лапуста - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022 - 384 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=414237	-
	Лапыгин Д. Ю. Бизнес-план: стратегия и тактика развития компании [электронный ресурс]: Учебное пособие / Д. Ю. Лапыгин, Ю. Н. Лапыгин; Российская академия народного хозяйства и государственной службы при	-

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
	Президенте РФ - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2016 - 332 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=87660	
	Лапыгин Ю. Н. Теория организаций [электронный ресурс]: Учебное пособие / Ю. Н. Лапыгин - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022 - 324 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=399376	-
	Ласкарева Е. Р. Русский язык как иностранный: практический интенсивный курс: учебник и практикум для прикладного бакалавриата: учебник для студентов высших учебных заведений, обучающихся по всем направлениям и специальностям / Е. Р. Ласкарева - Москва: Юрайт, 2017 - 374 с.	30
	Лачаева М. Ю. История России. XVIII — начала XX века [электронный ресурс]: Учебник / М. Ю. Лачаева, Л. М. Ляшенко - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019 - 648 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=340843	-
	Лисицына Е. В. Финансовый менеджмент [электронный ресурс]: Учебник / Е. В. Лисицына, Т. В. Вашенко; Государственный университет управления; Московская международная высшая школа бизнеса "МИРБИС"; Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2021 - 184 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=377510	-
	Лисович Г. М. Бухгалтерский финансовый учет в сельском хозяйстве [электронный ресурс]: Учебник / Г. М. Лисович - Москва: Вузовский учебник, 2022 - 288 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=399427	-
	Малько А.А. Правоведение [электронный ресурс]: Учебник / А.А. Малько, В. В. Субочев; Институт государства и права Российской академии наук; Институт государства и права Российской академии наук, Саратовский ф-л; Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации - Москва: ООО "Юридическое издательство Норма", 2020 - 304 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=359460	-
	Маслова Е. Л. Теория менеджмента [электронный ресурс]: Учебное пособие / Е. Л. Маслова - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2020 - 158 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=358270	-
	Минаков И. А. Экономика сельского хозяйства [электронный ресурс]: Учебник / И. А. Минаков - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020 - 352 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=356140	-
	Минаков И. А. Экономика сельскохозяйственного предприятия [электронный ресурс]: Учебник / И. А. Минаков, Л. А. Сабетова - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022 - 363 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=399894	-
	Нагапетьянц Н. А. Коммерческая логистика [электронный ресурс]: Учебное пособие / Н. А. Нагапетьянц, Н. Г. Каменева; Московский	-

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
	авиационный институт (национальный исследовательский университет); Альфа-Банк; Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Тульский ф-л - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022 - 259 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=393763	
	Никитаева А. Ю. Корпоративные информационные системы [электронный ресурс]: Учебное пособие / А. Ю. Никитаева - Ростов-на-Дону: Издательство Южного федерального университета (ЮФУ), 2017 - 149 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=330616	-
	Никифоров Л. Л. Безопасность жизнедеятельности [электронный ресурс]: Учебное пособие / Л. Л. Никифоров, В. В. Персиянов; Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2014 - 297 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=204081	-
	Новиков А. И. Эконометрика [электронный ресурс]: Учебное пособие / А. И. Новиков - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2019 - 224 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=358405	-
	Оксинойд К. Э. Социология труда [электронный ресурс]: Учебное пособие / К. Э. Оксинойд - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2018 - 350 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=370213	-
	Окулов В.Л. Риск-менеджмент. Основы теории и практика применения [электронный ресурс]: Учебное пособие / В.Л. Окулов - Санкт-Петербург: Издательство Санкт-Петербургского государственного университета, 2019 - 280 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=353364	-
	Олейник А. Н. Институциональная экономика [электронный ресурс]: Учебное пособие / А. Н. Олейник - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020 - 416 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=354744	-
	Пансков В. Г. Налоговая система РФ: проблемы становления и развития [электронный ресурс]: Монография / В. Г. Пансков - Москва: Вузовский учебник, 2020 - 246 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=345723	-
	Пахомова Н. В. Экономика отраслевых рынков [электронный ресурс]: Учебник / Н. В. Пахомова, К. К. Рихтер - Санкт-Петербург: Издательство Санкт-Петербургского государственного университета, 2019 - 640 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=374008	-
	Планирование на предприятии АПК: учеб. пособие для студентов вузов, обучающихся по специальности 060800 "Экономика и управление на предприятии АПК" / К. С. Терновых [и др.] - М.: КолосС, 2006 - 334 с.	75
	Погорелова М. Я. Налоги и налогообложение: Теория и практика [электронный ресурс]: Учебное пособие / М. Я. Погорелова - Москва: Издательский Центр РИОР, 2017 - 205 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=395182	-

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
	Поздняков В. Я. Экономика отрасли [электронный ресурс]: Учебное пособие / В. Я. Поздняков, С. В. Казаков - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020 - 281 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=356043	-
	Полковский А. Л. Теория бухгалтерского учета [электронный ресурс]: Учебник / А. Л. Полковский, Л. М. Полковский - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2020 - 270 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=358208	-
	Родионов Г. В. Частная зоотехния и технология производства продукции животноводства [Электронный ресурс]: учебник / Г. В. Родионов, Л. П. Табакова, В. И. Остроухова - Санкт-Петербург: Лань, 2022 - 336 с. [ЭИ] [ЭБС Лань] URL: https://e.lanbook.com/book/212543	-
	Романов А. А. Маркетинг [электронный ресурс]: Учебное пособие / А. А. Романов, В. П. Басенко - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2020 - 438 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=358475	-
	Ряховская А. Н. Риск-менеджмент - основа устойчивости бизнеса [электронный ресурс]: Учебное пособие / А. Н. Ряховская, О. Г. Крюкова - Москва: Издательство "Магистр", 2022 - 256 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=414518	-
	Сажина М. А. Экономическая теория [электронный ресурс]: Учебник / М. А. Сажина, Г. Г. Чибриков; Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова, факультет государственного управления - Москва: Издательский Дом "ФОРУМ", 2020 - 608 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=346032	-
	Салихов Б. В. Экономическая теория [электронный ресурс]: Учебник / Б. В. Салихов - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2018 - 724 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=272163	-
	Сироткин С. А. Финансовый менеджмент [электронный ресурс]: Учебник / С. А. Сироткин, Н. Р. Кельчевская - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2018 - 294 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=371265	-
	Тебекин А. В. Логистика [электронный ресурс]: Учебник / А. В. Тебекин - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2018 - 356 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=59215	-
	Тютюкина Е. Б. Финансы организаций (предприятий) [электронный ресурс]: Учебник / Е. Б. Тютюкина - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2018 - 544 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=80284	-
	Улезько А.В. Информационное обеспечение принятия управленческих решений [Электронный ресурс]: учебное пособие для студентов, обучающихся по направлению 09.03.03 (230700.62) Прикладная информатика в менеджменте / А.В. Улезько, А.А. Тютюников; Воронеж. гос. аграр. ун-т - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2014 [ИТ] URL: http://catalog.vsau.ru/elib/books/b89980.pdf	1

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
	Федотов В. А. Растениеводство [Электронный ресурс] / В. А. Федотов, С. В. Кадыров, Д. И. Щедрина, О. В. Столяров - Санкт-Петербург: Лань, 2021 - 336 с. [ЭИ] [ЭБС Лань] URL: https://e.lanbook.com/book/168848	-
	Филимонова Н. М. Экономика и организация малого и среднего бизнеса [электронный ресурс]: Учебное пособие / Н. М. Филимонова, Н. В. Моргунова - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020 - 222 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=355945	-
	Четвертаков И. М. Организация, нормирование и оплата труда в АПК: учебное пособие / И. М. Четвертаков; Воронежский государственный аграрный университет - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2019 - 138 с. [ЦИТ 19169] [ПТ] URL: http://catalog.vsau.ru/elib/books/b147844.pdf	39
	Четвертаков И. М. Организация, нормирование и оплата труда на предприятиях АПК: учеб. пособие (учеб.-метод. комплекс) / И. М. Четвертаков, Е. А. Югов; Воронеж. гос. аграр. ун-т - Воронеж: ВГАУ, 2011 - 159 с. [ЦИТ 5193] [ПТ] URL: http://catalog.vsau.ru/elib/books/b66969.pdf	97
	Яковлев В. П. Эконометрика [электронный ресурс]: Учебник для бакалавров: Учебник / В. П. Яковлев - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2019 - 384 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=358157	-
2.2. Методические издания	Государственная итоговая аттестация [Электронный ресурс]: методические указания по подготовке к государственной итоговой аттестации для обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль "Производственный менеджмент в АПК" / Воронежский государственный аграрный университет ; [сост. : Е. В. Закшевская, Р. П. Белолыпов, М. В. Загвозкин, Т. В. Закшевская, В. И. Захаров, С. Н. Коновалова, О. В. Королева, А. В. Котарев, А. О. Котарева, Д. А. Меделяев, Т. А. Михалева, М. Е. Отинова, Т. В. Сабетова, И. Ю. Федулова, О. Г. Чарыкова, К. С. Четверова, С. С. Чумаков, Н. М. Шевцова] - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2021 [ПТ] URL: http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m165809.pdf	1
2.3. Периодические издания	Deutsch als Fremdsprache [Электронный ресурс] / Verlag Langenscheidt KG - Германия: Verlag Langenscheidt KG, 2018 [ЭИ] URL: https://elibrary.ru/title_about.asp?id=29055	1
	English Today [Электронный ресурс] / Cambridge University Press - США: Cambridge University Press, 2018 [ЭИ] URL: http://archive.neicon.ru/xmlui/handle/123456789/905824/browse?value=English+Today&type=source	1
	International Economic Journal [Электронный ресурс] / издатель : The Korea International Economic Association - Южная Корея: Taylor & Francis, [ЭИ] URL: http://archive.neicon.ru/xmlui/browse?type=source	1
	АПК : экономика, управление: ежемесячный теоретический и научно-практический журнал - Москва: Агропромиздат, 1988-	1
	Безопасность жизнедеятельности: научно практический и учебно-методический журнал с приложением - Москва: Б.и., 2004-	1

Тип рекоменда ций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количес тво экз. в библиоте ке
1	2	3
	Вестник Воронежского государственного аграрного университета: теоретический и научно-практический журнал / Воронеж. гос. аграр. ун-т - Воронеж: ВГАУ, 1998-	1
	Вопросы истории: [журнал]: 12+ - Москва: Прогресс, 1992-	1
	Вопросы статистики: ежемесячный научно-информационный журнал / учредитель : Федеральная служба государственной статистики - Москва: Б.и., 1996-	1
	Вопросы философии: научно-теоретический философский журнал / учредитель : Институт философии РАН - Москва: Наука, 1990-	1
	Высшее образование в России: научно-педагогический журнал - Москва: Б.и., 1992-	1
	Государство и право: ежемесячный журнал - Москва: Б.и., 1992-	1
	Информационные технологии в управлении и экономике: журнал для публикации научно-исследовательских работ / Учредитель : Ухтинский государственный технический университет - Ухта Республика Коми: Ухтинский государственный технический университет, 2020 [ЭИ] URL: https://www.elibrary.ru/contents.asp?titleid=56922	1
	Кадровик. Кадровое делопроизводство: ежемесячный научно-практический журнал / шеф.- ред. А. Я. Кибанов; гл. ред. Л. В. Зудина - М.: Панорама, 2007-	1
	Менеджмент в России и за рубежом: журнал: 16+ - Москва: Финпресс, 1998-	1
	Нормирование и оплата труда в сельском хозяйстве: ежемесячный научно- практический журнал / учредитель : ООО "Индепендент масс медиа" - Москва: Панорама, 2007-	1
	Охрана труда и техника безопасности в сельском хозяйстве: Ежемесячный научно-практический журнал - Москва: Панорама, 2008-	1
	Природа и человек: ежемесячный научно-популярный журнал для народного чтения: [журнал для неравнодушных]: [12+] / учредитель ООО "ПиЧ" XXI век - Москва: ПиЧ XXI век, 1997-	1
	Управление персоналом: деловой журнал / учредитель : ООО "Деловые коммуникации" - Москва: Деловые коммуникации, 2003-	1
	Управление риском: ежеквартальный журнал / учредитель : ООО "Анкил" - Москва: Анкил, 1999-	1
	Управленческий учет: [планирование, контроллинг, прогнозирование, бюджетирование]: 16+ / гл. ред. Л. В. Попова - Москва: Финпресс, 2011	1
	Финансовая аналитика: Проблемы и решения: научно-практический и информационно- аналитический сборник / Центр изучения социально- экономических проблем здравоохранения - Москва: Финансы и кредит, 2008-	1
	Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий: Ежемесячный теоретический и научно-практический журнал / Министерство сельского хозяйства РФ - Москва: Редакция журнала "Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий", 1988-	1

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
	Экономический анализ: Теория и практика: научно-практический и аналитический журнал - Москва: Финанспресс, 2007-	1

4.4.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для подготовки к сдаче государственного экзамена

4.4.2.1. Электронные библиотечные системы

№	Название	Размещение
1	Лань	https://e.lanbook.com
2	ZNANIUM.COM	http://znanium.com/
3	ЮРАЙТ	http://www.biblio-online.ru/
4	IPRbooks	http://www.iprbookshop.ru/
5	E-library	https://elibrary.ru/
6	Электронная библиотека ВГАУ	http://library.vsau.ru/

4.4.2.2. Профессиональные базы данных и информационные системы

№	Название	Адрес доступа
1	Справочная правовая система Гарант	http://ivo.garant.ru/
2	Справочная правовая система Консультант Плюс	http://www.consultant.ru/

4.4.2.3. Сайты и информационные порталы

№	Название	Адрес доступа
1	Единая межведомственная информационно-статистическая система	https://fedstat.ru/
2	База данных показателей муниципальных образований	http://www.gks.ru/free_doc/new_site/bd_munst/munst.htm
3	База данных ФАОСТАТ	http://www.fao.org/faostat/ru/
4	Портал открытых данных РФ	https://data.gov.ru/
5	Портал государственных услуг	https://www.gosuslugi.ru/
6	Единая информационная система в сфере закупок	http://zakupki.gov.ru
7	Электронный сервис "Прозрачный бизнес"	https://pb.nalog.ru
8	ГАС РФ "Правосудие"	https://sudrf.ru/
9	Справочная правовая система Гарант	http://www.consultant.ru/
10	Справочная правовая система Консультант Плюс	http://ivo.garant.ru
11	Профессиональные справочные системы «Кодекс»	https://texэксперт.сайт/sistema-kodeks
13	Федеральная государственная система территориального планирования	https://fgistp.economy.gov.ru/
15	Аграрная российская информационная система.	http://www.aris.ru/

16	Информационная система по сельскохозяйственным наукам и технологиям	http://agris.fao.org/
----	---	---

4.4.2.4. Средства обеспечения для подготовки к сдаче государственного экзамена

№	Название	Размещение
1	Операционные системы MS Windows / Linux / Ред ОС	ПК в локальной сети ВГАУ
2	Пакеты офисных приложений MS Office / OpenOffice / LibreOffice	ПК в локальной сети ВГАУ
3	Программы для просмотра файлов Adobe Reader / DjVu Reader	ПК в локальной сети ВГАУ
4	Браузеры Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Microsoft Edge	ПК в локальной сети ВГАУ
5	Антивирусная программа DrWeb ES	ПК в локальной сети ВГАУ
6	Программа-архиватор 7-Zip	ПК в локальной сети ВГАУ
7	Мультимедиа проигрыватель MediaPlayer Classic	ПК в локальной сети ВГАУ
8	Платформа онлайн-обучения eLearning server	ПК в локальной сети ВГАУ
9	Система компьютерного тестирования AST Test	ПК в локальной сети ВГАУ

5. Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

5.1. Общие требования к выпускным квалификационным работам и порядок их выполнения

Планируемые результаты освоения ОП ВО/ Индикаторы достижения компетенций (защита ВКР)

Код	Компетенция	Планируемые результаты освоения ОП ВО/ Индикаторы достижения компетенций (государственный экзамен)
	Название	
УК-1	Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	31, У1, Н1
УК-2	Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	31, 32, 33, 34, У1, У2, У3, Н1, Н2, Н3, Н4
УК-4	Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах)	31, 32, 33, У1, У2, У3, Н1, Н2, Н3
УК-10	Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	31, 32, У1, У2, Н1, Н2
ОПК-1	Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории;	31, 32, 33, 34, У1, У2, У3, Н1, Н2, Н3
ОПК-2	Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем;	31, 32, 33, 34, У1, У2, У3, Н1, Н2, Н3
ОПК-3	Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия;	31, 32, 33, 34, У1, У2, У3, Н1, Н2, Н3
ОПК-4	Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций;	31, 32, У1, У2, Н1, Н2
ОПК-5	Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ.	31, 32, У1, У2, Н1, Н2
ОПК-6	Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения	31, 32, У1, У2, Н1, Н2

	задач профессиональной деятельности.	
ПК-1	Способен эффективно использовать методы управления сельскохозяйственным производством	31-325, У1-У25, Н1-Н25
ПК-2	Способен организовывать производственные процессы, производственно-финансовую деятельность сельскохозяйственных производителей	31-322, У1-У22, Н1-Н22
ПК-3	Способен планировать развитие сельскохозяйственных производителей	31-313, У1-У13, Н1-Н13
ПК-4	Способен оценивать внешнюю и внутреннюю среду функционирования сельскохозяйственных производителей	31-315, У1-У15, Н1-Н15

5.2. Требования к выпускным квалификационным работам и порядок их выполнения

Требования к выпускным квалификационным работам по направлению 38.03.02 Менеджмент профилю «Производственный менеджмент в АПК» представлены в следующих методических указаниях: Методические указания по выполнению выпускных квалификационных работ (бакалаврских работ) для обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент профилю «Производственный менеджмент в АПК» [Электронный ресурс] / Воронежский государственный аграрный университет; [сост.: Е.В. Закшевская, Р.П. Белолипов, М.В. Загвозкин, Т.В. Закшевская, В.И. Захаров, С.Н. Коновалова, О.В. Королева, А.В. Котарев, А.О. Котарева, Д.А. Медеяев, Т.А. Михалева, М.Е. Отинова, Т.В. Сабетова, И.Ю. Федулова, О.Г. Чарыкова, К.С. Четверова, С.С. Чумаков, Н.М. Шевцова] – Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2021 [ПТ] URL: <http://catalog.vsau.ru>

Требования к ВКР определяются уровнем образовательной программы и квалификацией, присваиваемой выпускнику после успешного завершения аттестационных испытаний.

ВКР выполняется на тему, которая соответствует области, объектам и видам профессиональной деятельности по направлению подготовки. Выпускная квалификационная работа выполняется по одной из актуальных тем совершенствования в области подготовки с учётом социально-экономического развития Российской Федерации.

Объект, предмет и содержание ВКР должны соответствовать направлению подготовки образовательной программы.

Область профессиональной деятельности выпускников, освоивших программу бакалавриата, включает: организации различной организационно-правовой формы (коммерческие, некоммерческие) и органы государственного и муниципального управления, в которых выпускники работают в качестве исполнителей и координаторов по проведению организационно-технических мероприятий и администрированию реализации оперативных управленческих решений, а также структуры, в которых выпускники являются предпринимателями, создающими и развивающими собственное дело.

Объектами профессиональной деятельности выпускников, освоивших программу бакалавриата, по данному направлению подготовки, являются:

- процессы реализации управленческих решений в организациях различных организационно-правовых форм;
- процессы реализации управленческих решений в органах государственного и муниципального управления.

Видами профессиональной деятельности, к которым подготовлены выпускники, освоившие программу бакалавриата, являются: организационно-управленческий.

Выпускная квалификационная работа выполняется обучающимся по материалам, собранным им лично в период производственной преддипломной практики.

За все сведения, изложенные в ВКР, принятые решения и за правильность всех данных ответственность несёт обучающийся – автор ВКР.

При подготовке ВКР обучающимся рекомендуется использовать политематические реферативные и наукометрические базы данных и иные индексируемые источники публикаций на иностранных языках, о чем свидетельствует их включение в список литературы, а также наличие ссылок на них в тексте работы.

Примерная тематика выпускных квалификационных работ

Тематика выпускных квалификационных работ определяется выпускающими кафедрами и утверждается учёным советом факультета. Темы ВКР определяются исходя из специализации выпускающей кафедры. По своему содержанию темы ВКР должны отражать современный уровень науки и техники, предлагать решение конкретных задач по повышению экономической безопасности. Тематика ВКР должна соответствовать задачам профессиональной деятельности выпускников, ежегодно пересматриваться и обновляться с учетом изменений в мире, производстве, достижений науки и техники, нормативной базы.

1. Совершенствование организационной структуры управления предприятием (на примере сельскохозяйственного предприятия).
2. Совершенствование экономической службы предприятия (на примере сельскохозяйственного предприятия).
3. Совершенствование организации труда работников аппарата управления на предприятии (на примере сельскохозяйственного предприятия).
4. Совершенствование системы оперативного управления на предприятии (на примере в сельскохозяйственного предприятия).
5. Совершенствование системы управления предприятием (на примере в сельскохозяйственного предприятия).
6. Совершенствование управления отраслью растениеводства.
7. Управление процессом производства продукции на предприятии (на примере зерна, сахарной свеклы, молока и т. д.).
8. Организация и управление маркетинговой деятельностью на предприятии.
9. Совершенствование товарной политики предприятия.
10. Совершенствование ассортиментной политики предприятия.
11. Совершенствование сбытовой политики предприятия.
12. Организация рекламной деятельности на предприятии.
13. Разработка комплекса маркетинга конкретного продукта (зерна, молока и т. п.).
14. Логистический подход в организации и управлении производством.
15. Совершенствование работы с информационными логистическими потоками на предприятии.
16. Совершенствование системы маркетинговых коммуникаций на предприятии.
17. Совершенствование коммерческой деятельности предприятия.
18. Разработка фирменного стиля предприятия АПК.
19. Разработка стратегии развития предприятия.
20. Совершенствование системы обеспечения конкурентоспособности предприятия.
21. Формирование системы управления персоналом организации.
22. Совершенствование экономических взаимоотношений предприятия с

объектами внешней среды (на примере сельскохозяйственного предприятия).

23. Совершенствование управления инженерно-технической службой в сельскохозяйственной организации.

24. Управление земельными ресурсами в сельскохозяйственной организации.

25. Реализация реорганизационных процедур несостоятельной коммерческой организации.

26. Реализация ликвидационной процедуры в коммерческой организации.

27. Антикризисное управление отраслью животноводства (растениеводства или др.).

28. Инвестиционная политика предприятия в системе антикризисного управления.

29. Повышение качества продукции и конкурентоспособности предприятия.

30. Культура и этика управленческого труда на предприятии.

31. Маркетинговые исследования товарного рынка.

32. Оценка эффективности системы мотивации персонала на предприятии

33. Разработка и реализация кадровой политики предприятий и организаций

АПК.

34. Программа развития организационной культуры на предприятии АПК.

35. Совершенствование системы мотивации предприятия.

36. Управление организационными изменениями предприятия.

37. Организационная культура в системе управления предприятием.

38. Управление процессом контроля реализации бизнес-планов на предприятии

АПК.

39. Стратегическое управление предприятием/организацией АПК.

40. Управление рисками в хозяйственной деятельности предприятия АПК.

41. Управление инновационной деятельностью предприятия АПК и ее влияние на его финансовые результаты.

42. Управление инвестиционной деятельностью предприятия АПК и ее влияние на его финансовые результаты.

Организация выполнения ВКР возлагается на выпускающие кафедры, которые должны ознакомить обучающегося за шесть месяцев до начала итоговой аттестации с рекомендуемой тематикой выпускных квалификационных работ.

Руководители ВКР назначаются приказом ректора Университета из числа научно-педагогических работников (доценты, профессора) и при необходимости консультант (консультанты).

В обязанности руководителя ВКР входит:

А) составление задания на ВКР (совместно с выпускником);

Б) определение плана-графика выполнения ВКР (совместно с выпускником) и контроль его выполнения;

В) рекомендации по подбору и использованию литературных источников по теме ВКР, в том числе источники на иностранном языке;

Г) оказание помощи в разработке структуры (плана) ВКР;

Д) консультирование обучающегося по вопросам выполнения ВКР согласно установленному на семестр графику консультаций;

Е) анализ текста ВКР и рекомендации по его доработке (по отдельным главам, разделам, подразделам);

Ж) информирование о порядке и содержании процедуры защиты ВКР (в т.ч. предварительной), о требованиях к обучающемуся;

И) консультирование (оказание помощи) в подготовке выступления и подборе наглядных материалов к защите (в т.ч. предварительной);

К) содействие в подготовке ВКР на внутривузовский или иной конкурс студенческих работ (при необходимости);

Л) составление письменного отзыва о ВКР.

Руководитель ВКР контролирует все стадии ее подготовки и написания вплоть до защиты. Выпускник на основании контрольных дат, указанных руководителем в графике выполнения ВКР (не менее двух раз в месяц) отчитывается перед руководителем о выполнении задания.

Контроль за работой обучающегося, проводимый руководителем, дополняется контролем со стороны кафедры и деканата.

Требования к объему, структуре и оформлению выпускной квалификационной работы

Рекомендуемый объем ВКР бакалавра должен составлять – 40-60 страниц (без приложений).

Структура ВКР должна включать следующие разделы:

Структура выпускной квалификационной работы

Наименование разделов	Объем в страницах
Титульный лист	1
Задание	1
Календарный график	1
Содержание	1-2
Введение	2-3
Теоретическая глава	15-20
Аналитическая глава	20-25
Проектная глава	20-25
Выводы и предложения	3-4
Список использованной литературы	Не ограничиваются
Приложения	Не ограничиваются
Итого	40-60

Введение – раскрывает актуальность выбранной темы исследования, степень разработанности темы, цели, задачи, объект, предмет исследования, структуру работы. Оно является отдельным, самостоятельным блоком текста работы, который ни в содержании, ни в тексте не обозначается цифрами.

Во введении необходимо отразить следующее: обоснование выбора темы, ее актуальность; характеристику степени разработанности темы в отечественной и зарубежной науке; основную цель и задачи работы; объект и предмет исследования; научную новизну (если есть); методы исследования; характеристику практической значимости исследования; представление структуры работы.

В основной части ВКР должно быть полно и систематизировано изложено состояние вопроса, которому посвящено данное исследование. Это наиболее важная и трудоемкая часть работы и по объему должна составлять 70-80% всей работы. Предметом анализа выступают новые идеи, проблемы, возможные подходы к их решению, результаты предыдущих исследований, а также возможные пути достижения поставленных цели и задач. Завершить основную часть желательно обоснованием выбранного направления работы.

Основная часть состоит, как правило, из трёх глав. Каждая глава имеет название и может делиться на параграфы в зависимости от темы исследования и его целей. В каждой главе должно быть не менее двух параграфов. Название глав должно отличаться от

названия темы, название параграфов не должны повторять названия глав. Содержание глав и параграфов должно соответствовать заявленному названию.

Содержание глав и параграфов должно иметь внутреннюю логическую связь, а его раскрытие следует вести последовательно и аргументировано. Каждая глава и параграф должны заканчиваться подведением итогов проделанной работы в форме кратких выводов.

Основная часть работы состоит из теоретической (методологической), аналитической и практической (проектной) составляющей.

В первой главе проявляется умение обучающегося систематизировать существующие разработки и теории по данной проблеме, критически их осмысливать, выделять существенное, оценивать опыт других исследователей, определять главное в изученности темы с позиций современных подходов, аргументировать собственное мнение. Поскольку в выпускной работе изучается определенная тема, то обзор специальной литературы следует делать только по вопросам выбранной темы. В обзоре литературы не нужно излагать все, что стало известно из изученного и имеет лишь косвенное отношение к работе.

При изложении спорных вопросов необходимо приводить мнения различных авторов. Если в работе критически рассматривается точка зрения какого-либо автора, при изложении его мысли следует приводить цитаты: только при этом условии критика может быть объективной. Обязательным при наличии разных подходов к решению изучаемой проблемы является сравнение рекомендаций, содержащихся в действующих инструктивных материалах и работах различных авторов. Только после проведения сравнения следует обосновать свое мнение по спорному вопросу и выдвинуть соответствующие аргументы. Теоретическая часть является обоснованием будущих разработок, так как позволяет выбрать методологию и методику всестороннего анализа проблемы.

Глава вторая, как правило, носит аналитический характер. В ней, на основе изучения статистических данных по анализируемой проблеме с использованием различных методологических приемов и подходов, проводится анализ объекта и предмета исследования, а также оценка полученных результатов. Практическая часть работы должна содержать самостоятельно проведенные студентом расчеты, составленный иллюстративный материал: рисунки (графики, диаграммы, схемы), таблицы. Весь иллюстративный материал должен быть проанализирован и использован для подтверждения выводов по исследуемой проблеме. Во второй главе проводится анализ исследуемой в работе проблемы по направлениям, выбранным автором и в полном соответствии с утвержденным научным руководителем планом. Проводимый анализ должен содержать выводы по его результатам, с указанием основных проблем развития исследуемого явления, процесса, ситуации. От полноты этой части зависит глубина и обоснованность предлагаемых мероприятий.

Третья глава носит исследовательский и проектный характер. Практическая (проектная) часть работы – разработка рекомендаций и мероприятий по решению изучаемой проблемы (например, разработка стратегии развития территории, разработка проекта создания социального объекта и т.д.), а также подтвержденный расчетами анализ результатов использования предложенных мер или обоснование предполагаемых результатов (необходимо представить возможный эффект от предлагаемых в работе мероприятий).

В выпускной работе каждая глава должна заканчиваться выводами.

Выводы и предложения, в которых отображаются все рассмотренные вопросы и полученные результаты.

Выводы – новые суждения, а точнее умозаключения, сделанные на основе анализа теоретического и/или эмпирического материала. Выводы должны содержать оценку соответствия результатов поставленным целям и задачам исследования.

В заключении выпускной квалификационной работы отражаются следующие аспекты: актуальность изучения проблемы в целом или ее отдельных аспектов; целесообразность применения тех или иных методов и методик; сжатая формулировка основных выводов, полученных в результате проведения исследования

Библиографический список. После выводов и предложений располагается список литературы. Список литературы должен состоять не менее чем из 50-60 наименований учебных и методических, монографических работ, научных статей, а также аналогичных источников на иностранном(ых) языке(ах). Допустимо использовать статистические сборники, ГОСТы и иные стандарты и другую справочную литературу.

Приложения. Приложения располагают после списка литературы. Их цель – избежать излишней нагрузки текста различными аналитическими, расчетными, статистическими материалами, которые не содержат основную информацию. Каждое приложение начинается с новой страницы, имеет номер и заголовок.

5.3. Процедура защиты выпускной квалификационной работы

Процедура защиты выпускной квалификационной работы осуществляется в соответствии с Положением П ВГАУ 1.1.04 – 2022 о государственной итоговой аттестации выпускников по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры.

Защита ВКР проводится не ранее, чем через 7 дней после проведения государственного экзамена.

Завершенная и оформленная в соответствии с указанными выше требованиями ВКР подписывается обучающимся и не позднее чем 7 дней до защиты представляется руководителю.

После изучения содержания ВКР руководитель оформляет отзыв и подписывает ее. Затем ВКР проверяется на объем заимствований в системе «Антиплагиат. ВУЗ».

Обучающийся вместе с ВКР предоставляет ее электронную версию.

Ответственные за проверку ВКР на выпускающих кафедрах оказывают методическую помощь обучающимся при проверке системой «Антиплагиат. ВУЗ» выполненных ВКР и готовят отчет о проверке ВКР на наличие заимствований.

Затем обучающийся оформляет на имя декана факультета согласие на размещение ВКР в электронной библиотеке Университета.

В письменном отзыве руководитель всесторонне характеризует качество работы, отмечает положительные стороны, особое внимание обращает на отмеченные ранее недостатки, не устранённые обучающимся, обосновывает возможность или нецелесообразность представления ВКР. В отзыве руководитель отмечает также ритмичность выполнения работы в соответствии с графиком, добросовестность, определяет степень самостоятельности, активности и творческого подхода, проявленные в период написания ВКР, степень соответствия требованиям, предъявляемым к ВКР соответствующего уровня.

В случае, если заведующий кафедрой, исходя из содержания отзыва руководителя, не считает возможным допустить обучающегося к защите ВКР в ГЭК, вопрос об этом должен рассматриваться на внеочередном заседании кафедры с участием руководителя и автора работы.

Университет обеспечивает ознакомление обучающегося с отзывом и рецензией не позднее чем за 5 календарных дней до дня защиты ВКР.

При защите ВКР, выпускники должны, опираясь на полученные знания, умения и навыки, показать способность самостоятельно решать задачи профессиональной деятельности, излагать информацию, аргументировать и защищать свою точку зрения.

Защита ВКР осуществляется ГЭК, в состав которой входят: председатель, не менее 4 членов комиссии, 50 % из которых являются ведущими специалистами - представителями работодателей в соответствующей области профессиональной деятельности, остальные лицами, относящими к ППС и являющимися научными сотрудниками Университета.

Заседание ГЭК считается правомочной, если в ней участвуют не менее двух третей от числа членов комиссии. Заседания ГЭК проводятся председателем.

Списки обучающихся, допущенных к защите ВКР, утверждаются распоряжением декана факультета.

В государственную экзаменационную комиссию деканат факультета представляет:

1. Справку деканата факультета с перечнем и объемом изученных дисциплин (модулей), пройденных практик, научных исследований и оценок промежуточной аттестации

2. Расчетно-пояснительную записку.

3. Отзыв руководителя о работе обучающегося над ВКР.

4. Справку об объеме заимствований и (или) справку о результатах проверки текстового документа на наличие заимствований из системы «Антиплагиат. ВУЗ».

Кроме членов государственной экзаменационной комиссии на защите целесообразно присутствие руководителя ВКР, а также возможно присутствие других обучающихся, преподавателей и администрации Университета.

Защита ВКР проводится на основании расписания работы ГЭК на открытом заседании.

Процедура защиты ВКР включает в себя:

- объявления председателем о защите ВКР с указанием ФИО обучающегося, темы ВКР, руководителя ВКР;

- доклад обучающегося, защищающего ВКР, продолжительностью 7-10 минут;

- вопросы членов ГЭК и присутствующих на защите лиц, и ответы на них обучающегося;

- оглашение председателем ГЭК отзыва руководителя ВКР;

- ответы обучающегося на замечания в отзыве руководителя ВКР;

- заключительное слово обучающегося.

Решения ГЭК принимаются на закрытых заседаниях простым большинством голосов членов комиссии, участвующих в заседании. При равном числе голосов председатель комиссии обладает правом решающего голоса. Решения, принятые комиссией, оформляются протоколами.

Продолжительность защиты ВКР не должна превышать 30 минут.

5.4. Фонд оценочных средств государственной итоговой аттестации (защита выпускных квалификационных работ)

Шкала оценивания достижения компетенций

Виды оценок	Оценки			
	Неудовлетворительно	Удовлетворительно	хорошо	отлично
Академическая оценка по 4-х балльной шкале				

Описание показателей оценивания выпускной квалификационной работы

Индекс	Планируемые результаты освоения ОП ВО/ Индикаторы достижения компетенций	Форма оценочного средства (контроля)	№ задания		
			Пороговый уровень (удовл.)	Повышенный уровень (хорошо)	Высокий уровень (отлично)
УК-1	31, У1, Н1	Защита ВКР	Примерная тематика выпускных квалификационных работ для обучающихся по направлению подготовки и 38.04.02 Менеджмент, профиль – Аграрный менеджмент	Примерная тематика выпускных квалификационных работ для обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, профиль – Аграрный менеджмент	Примерная тематика выпускных квалификационных работ для обучающихся по направлению подготовки и 38.04.02 Менеджмент, профиль – Аграрный менеджмент
УК-2	31, 32, 33, 34, У1, У2, У3, Н1, Н2, Н3, Н4				
УК-4	31, 32, 33, У1, У2, У3, Н1, Н2, Н3				
УК-10	31, 32, У1, У2, Н1, Н2				
ОПК-1	31, 32, 33, 34, У1, У2, У3, Н1, Н2, Н3				
ОПК-2	31, 32, 33, 34, У1, У2, У3, Н1, Н2, Н3				
ОПК-3	31, 32, 33, 34, У1, У2, У3, Н1, Н2, Н3				
ОПК-4	31, 32, У1, У2, Н1, Н2				
ОПК-5	31, 32, У1, У2, Н1, Н2				
ОПК-6	31, 32, У1, У2, Н1, Н2				
ПК-1	31-325, У1-У25, Н1-Н25				
ПК-2	31-322, У1-У22, Н1-Н22				
ПК-3	31-313, У1-У13, Н1-Н13				
ПК-4	31-315, У1-У15, Н1-Н15				

Критерии оценивания достижения компетенций

Результат защиты	Критерии
«отлично», высокий уровень	выполнена самостоятельно; выполнена на актуальную тему; в ходе работы получены оригинальные научно-технические решения, которые представляют практический интерес, что подтверждено соответствующими актами или справками, расчетами экономического эффекта и т.д; при выполнении работы использованы современные инструментальные средства проектирования; имеет положительные отзывы научного руководителя и рецензента; при защите работы обучающийся демонстрирует глубокие знания вопросов темы, свободно оперирует данными, во

Результат защиты	Критерии
	время доклада использует наглядные пособия (таблицы, схемы, графики и т.п.), доказательно отвечает на вопросы членов ГЭК; содержание работы полностью соответствует теме и заданию, излагается четко и последовательно, оформлено в соответствии с установленными требованиями
«хорошо», повышенный уровень	выставляется за выпускную квалификационную работу, которая соответствует перечисленным в предыдущем пункте критериям, но при ее подготовке без особого основания использованы устаревшие средства разработки и (или) поддержки функционирования системы и не указаны направления развития работы в этом плане
«удовлетворительно», пороговый уровень	выполнена на уровне типовых проектных решений, но личный вклад обучающегося оценить достоверно не представляется возможным; допущены принципиальные ошибки в выполнении предусмотренных заданий; работа отличается поверхностным анализом и недостаточно критическим разбором предмета работы, просматривается непоследовательность изложения материала, представлены необоснованные предложения, недостаточно доказательны выводы; в отзывах руководителя и рецензента имеются замечания по содержанию работы и методике анализа; при защите обучающийся проявляет неуверенность, показывает слабое знание вопросов темы, не дает полного, аргументированного ответа на заданные вопросы
«неудовлетворительно»	не соответствует теме и неверно структурирована; содержит принципиальные ошибки в выполнении предусмотренных заданий; не содержит анализа и практического разбора предмета работы, не отвечает установленным требованиям; не имеет выводов или носит декларативный характер; в отзывах руководителя и рецензента высказываются сомнения об актуальности темы, достоверности результатов и выводов, о личном вкладе обучающегося в выполненную работу; к защите не подготовлены наглядные пособия и раздаточный материал; при защите обучающийся затрудняется отвечать на поставленные вопросы по теме, не знает теории вопроса и научной литературы, при ответе допускает существенные ошибки

Методические указания по процедуре защиты ВКР

1. Защита начинается с доклада обучающегося по теме ВКР. На доклад отводится до 7-10 минут.

При защите могут представляться дополнительные материалы, характеризующие научную и практическую ценность выполненной работы (печатные статьи по теме, документы, указывающие на практическое применение результатов работы и т.п.),

использоваться технические средства для презентации материалов ВКР.

2. Вопросы членов ГЭК автору ВКР должны находиться в рамках ее темы и предмета исследования. При ответах на вопросы обучающийся имеет право пользоваться своей работой. В дискуссии могут принять участие как члены ГЭК, так и присутствующие заинтересованные лица.

3. После ответов обучающегося на вопросы слово предоставляется руководителю, зачитывается отзыв.

4. Обучающемуся дается право для ответа на замечания в отзыве руководителя.

5. Решение ГЭК об итоговой оценке основывается на:

-оценке руководителя работы обучающегося в ходе подготовки и написания ВКР;

-оценке членов ГЭК уровня подготовленности обучающегося к решению профессиональных задач по содержанию, оформлению и представлению работы, её защите, включая доклад, ответам на вопросы.

6. Решение ГЭК оформляется протоколом. В протоколе заседания комиссии отражаются перечень заданных обучающемуся вопросов и характеристика ответов на них, мнения председателя и членов ГЭК о выявленном в ходе государственного аттестационного испытания уровне подготовленности обучающегося к решению профессиональных задач, а также о выявленных недостатках в теоретической и практической подготовке обучающегося.

5.5. Учебно-методическое обеспечение ВКР

5.5.1 Рекомендуемая литература

Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
2.1. Учебные издания	Агарков А. П. Теория организации. Организация производства [электронный ресурс]: Учебное пособие / А. П. Агарков, Р. С. Голов; Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2020 - 270 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=358399	-
	Антонов Г. Д. Стратегическое управление организацией [электронный ресурс]: Учебное пособие / Г. Д. Антонов, В. М. Тумин; Национальный исследовательский Томский политехнический университет - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020 - 239 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=354671	-
	Антонов Г. Д. Управление проектами организации [электронный ресурс]: Учебник / Г. Д. Антонов, О. П. Иванова; Национальный исследовательский Томский политехнический университет - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020 - 244 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=359781	-
	Аристов О. В. Управление качеством [электронный ресурс]: Учебник / О. В. Аристов - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2021 - 224 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=375832	-
	Асалиев А. М. Основы делопроизводства [электронный ресурс]: Учебное	-

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
	пособие / А. М. Асалиев, И. И. Миронова; Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2021 - 146 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=374319	
	Асалиев А. М. Экономика и управление человеческими ресурсами [электронный ресурс]: Учебное пособие / А. М. Асалиев, Г. Г. Вукович; Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022 - 143 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=399911	-
	Баздырев Г. И. Агробиологические основы производства, хранения и переработки продукции растениеводства [электронный ресурс]: Учебное пособие / Г. И. Баздырев, А. Ф. Сафонов - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022 - 725 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=400059	-
	Банникова Н. В. Теория и практика бизнес-планирования производственной деятельности в сфере животноводства [Электронный ресурс]: учебное пособие / Н. В. Банникова, Т. Н. Костюченко, Н. Ю. Ермакова, С. С. Вайцеховская, Н. В. Воробьева, Е. Г. Пупынина, А. В. Тенищев, Н. Н. Тельнова, Ю. В. Орел, А. Р. Байчерова, Д. В. Сидорова, Д. В. Грачева, М. Б. Черемных - Ставрополь: СтГАУ, 2017 - 113 с. [ЭИ] [ЭБС Лань] URL: https://e.lanbook.com/book/107220	-
	Басовский Л. Е. Маркетинг [электронный ресурс]: Учебное пособие / Л. Е. Басовский, Е. Н. Басовская; Российский государственный гуманитарный университет РГГУ - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022 - 233 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=391310	-
	Басовский Л. Е. Прогнозирование и планирование в условиях рынка [электронный ресурс]: Учебное пособие / Л. Е. Басовский - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2021 - 260 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=398576	-
	Безопасность жизнедеятельности: учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по направлению 110800 "Агроинженерия" / [Е.А. Андрианов [и др.]; Воронеж. гос. аграр. ун-т - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2013 - 365 с. [ЦИТ 7945] [ПТ] URL: http://catalog.vsau.ru/elib/books/b86731.pdf	288
	Белокрылова О. С. Региональная экономика и управление [электронный ресурс]: Учебное пособие / О. С. Белокрылова, Н. Н. Киселева; Южный федеральный университет; Северо-Кавказский федеральный университет - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019 - 289 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=367305	-
	Блинов А. О. Теория менеджмента [электронный ресурс]: Учебник / А. О. Блинов, Н. В. Угрюмова - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2020 - 298 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=358222	-
	Бухалков М. И. Производственный менеджмент: организация производства [электронный ресурс]: Учебник / М. И. Бухалков - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022 - 395 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL:	-

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
	http://znanium.com/catalog/document?id=414273	
	Быкова Т. А. Документационное обеспечение управления (делопроизводство) [электронный ресурс]: Учебное пособие / Т. А. Быкова, Т. В. Кузнецова - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022 - 304 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=397388	-
	Варфоломеева А. О. Информационные системы предприятия [электронный ресурс]: Учебное пособие / А. О. Варфоломеева, А. В. Коряковский - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022 - 330 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=399900	-
	Вдовин С. М. Система менеджмента качества организации [электронный ресурс]: Учебное пособие / С. М. Вдовин, Т. А. Салимова - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022 - 299 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=393552	-
	Владимирский Б. М. Математика. Общий курс [Электронный ресурс] / Б. М. Владимирский, А. Б. Горстко, Я. М. Ерусалимский - Санкт-Петербург: Лань, 2022 - 960 с. [ЭИ] [ЭБС Лань] URL: https://e.lanbook.com/book/210206	-
	Гарнов А. П. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия [электронный ресурс]: Учебник / А. П. Гарнов, В. Я. Поздняков - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022 - 366 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=379409	-
	Годунов И. В. Противодействие коррупции [электронный ресурс]: Учебник / И. В. Годунов - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2020 - 729 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=353617	-
	Гойхман О. Я. Русский язык и культура речи [электронный ресурс]: Учебник / О. Я. Гойхман, Л. М. Гончарова; Московский государственный юридический университет им. О.Е. Кутафина; Государственный институт русского языка им. А.С. Пушкина; Волгоградский государственный социально-педагогический университет - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2021 - 240 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=370355	-
	Гуревич П. С. Психология [электронный ресурс]: Учебник / П. С. Гуревич - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022 - 332 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=399277	-
	Гуриков С. Р. Информатика [электронный ресурс]: Учебник / С. Р. Гуриков - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2021 - 566 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=364215	-
	Дейнека А. В. Управление человеческими ресурсами [электронный ресурс]: Учебник / А. В. Дейнека, В. А. Беспалько - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2020 - 388 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=358506	-
	Дубинина Г. А. Английский язык: экономика и финансы (Environment) [электронный ресурс]: Учебник / Г. А. Дубинина, И. Ф. Драчинская - Москва: Издательский дом "Альфа-М", 2011 - 208 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	-

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
	URL: http://znanium.com/catalog/document?id=247485	
	Дубровин И. А. Бизнес-планирование на предприятии [электронный ресурс]: Учебник / И. А. Дубровин - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2017 - 432 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=54513	-
	Евдокимова Л. М. Электронный документооборот и обеспечение безопасности стандартными средствами windows [электронный ресурс]: Учебное пособие / Л. М. Евдокимова, В. В. Корябкин - Москва: ООО "КУРС", 2019 - 296 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=333400	-
	Егоршин А. П. Мотивация и стимулирование трудовой деятельности [электронный ресурс]: Учебное пособие / А. П. Егоршин - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2021 - 378 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=398911	-
	Егоршин А. П. Стратегический менеджмент [электронный ресурс]: Учебник / А. П. Егоршин, И. В. Гуськова - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2018 - 290 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=309048	-
	Елисеева И. И. Статистика [электронный ресурс]: учебник и практикум для спо / под редакцией И. И. Елисеевой. - Москва: Юрайт, 2022 - 361 с [ЭИ] [ЭБС Юрайт] URL: https://urait.ru/bcode/489832	-
	Ендропова В. Н. Общая теория статистики [электронный ресурс]: Учебник / В. Н. Ендропова, М. В. Малафеева; Институт экономики и предпринимательства - Москва: Издательство "Магистр", 2022 - 608 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=399385	-
	Ермошина Г. П. Региональная экономика [электронный ресурс]: Учебное пособие / Г. П. Ермошина, В. Я. Поздняков; Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019 - 576 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=367304	-
	Забродская Н. Г. Предпринимательство. Организация и экономика малых предприятий [электронный ресурс]: Учебник / Н. Г. Забродская - Москва: Вузовский учебник, 2019 - 263 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=367300	-
	Золотухина Е. Б. Моделирование бизнес-процессов [электронный ресурс]: Учебное пособие / Е. Б. Золотухина, С. А. Красникова - Москва: ООО "КУРС", 2017 - 79 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=247353	-
	Зуб А. Т. Управление проектами [электронный ресурс]: учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. - Москва: Юрайт, 2022 - 422 с [ЭИ] [ЭБС Юрайт] URL: https://urait.ru/bcode/489197	-
	Иваницкий В. Л. История экономических учений [электронный ресурс]: учебник для спо / В. Л. Иваницкий. - Москва: Юрайт, 2022 - 282 с [ЭИ] [ЭБС Юрайт] URL: https://urait.ru/bcode/491652	-
	Иконников С. А. История Отечества: учебное пособие для обучающихся вузов всех направлений и специальностей / [С. А. Иконников, Т. П.	50

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
	Малютина, Н. В. Филоненко]; Воронежский государственный аграрный университет ; [под общ. ред. В. Н. Плаксина] - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2018 - 164 с [ЦИТ 18531] [ПТ] URL: http://catalog.vsau.ru/elib/books/b147104.pdf	
	Информационные системы в экономике [Электронный ресурс]: практикум: для аудиторной и самостоятельной работы студентов, обучающихся по специальности 38.05.01 "Экономическая безопасность" / А. В. Улезько [и др.]; Воронежский государственный аграрный университет - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2015 [ПТ] URL: http://catalog.vsau.ru/elib/books/b107313.pdf	1
	Карпова Е. Н. Финансы организаций (предприятий) [электронный ресурс]: Учебное пособие / Е. Н. Карпова, Е. А. Чумаченко - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022 - 285 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=388064	-
	Каткова А. М. Физическая культура и спорт [электронный ресурс]: Учебное пособие / А. М. Каткова, А. И. Храмцова - Москва: Московский педагогический государственный университет, 2018 - 64 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=339601	-
	Косолапова М. В. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности [электронный ресурс]: Учебное пособие / М. В. Косолапова, В. А. Свободин - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2018 - 248 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=211248	-
	Крысько В. Г. Психология. Курс лекций [электронный ресурс]: Учебное пособие / В. Г. Крысько - Москва: Вузовский учебник, 2021 - 251 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=371362	-
	Кузнецова Е. В. Управление портфелем проектов как инструмент реализации корпоративной стратегии: учебник для вузов ... для студентов высших учебных заведений. обучающихся по экономическим направлениям и специальностям: учебное пособие для студентов высших учебных заведений, обучающихся по направлению подготовки "Бизнес-информатика" / Е. В. Кузнецова - Москва: Юрайт, 2021 - 175, [3] с.	1
	Кузнецова Н. В. Русский язык и культура речи [электронный ресурс]: Учебник / Н. В. Кузнецова - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022 - 368 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=379692	-
	Лапуста М. Г. Предпринимательство [электронный ресурс]: Учебник / М. Г. Лапуста - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022 - 384 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=414237	-
	Лапыгин Д. Ю. Бизнес-план: стратегия и тактика развития компании [электронный ресурс]: Учебное пособие / Д. Ю. Лапыгин, Ю. Н. Лапыгин; Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2016 - 332 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=87660	-
	Лапыгин Ю. Н. Теория организаций [электронный ресурс]: Учебное	-

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
	пособие / Ю. Н. Лапыгин - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022 - 324 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=399376	
	Ласкарева Е. Р. Русский язык как иностранный: практический интенсивный курс: учебник и практикум для прикладного бакалавриата: учебник для студентов высших учебных заведений, обучающихся по всем направлениям и специальностям / Е. Р. Ласкарева - Москва: Юрайт, 2017 - 374 с.	30
	Лачаева М. Ю. История России. XVIII — начала XX века [электронный ресурс]: Учебник / М. Ю. Лачаева, Л. М. Ляшенко - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019 - 648 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=340843	-
	Лисицына Е. В. Финансовый менеджмент [электронный ресурс]: Учебник / Е. В. Лисицына, Т. В. Ващенко; Государственный университет управления; Московская международная высшая школа бизнеса "МИРБИС"; Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2021 - 184 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=377510	-
	Лисович Г. М. Бухгалтерский финансовый учет в сельском хозяйстве [электронный ресурс]: Учебник / Г. М. Лисович - Москва: Вузовский учебник, 2022 - 288 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=399427	-
	Малько А.А. Правоведение [электронный ресурс]: Учебник / А.А. Малько, В. В. Субочев; Институт государства и права Российской академии наук; Институт государства и права Российской академии наук, Саратовский ф-л; Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации - Москва: ООО "Юридическое издательство Норма", 2020 - 304 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=359460	-
	Маслова Е. Л. Теория менеджмента [электронный ресурс]: Учебное пособие / Е. Л. Маслова - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2020 - 158 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=358270	-
	Минаков И. А. Экономика сельского хозяйства [электронный ресурс]: Учебник / И. А. Минаков - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020 - 352 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=356140	-
	Минаков И. А. Экономика сельскохозяйственного предприятия [электронный ресурс]: Учебник / И. А. Минаков, Л. А. Сабетова - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022 - 363 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=399894	-
	Нагапетьянц Н. А. Коммерческая логистика [электронный ресурс]: Учебное пособие / Н. А. Нагапетьянц, Н. Г. Каменева; Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет); Альфа-Банк; Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Тульский ф-л - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022 - 259 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL:	-

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
	http://znanium.com/catalog/document?id=393763	
	Никитаева А. Ю. Корпоративные информационные системы [электронный ресурс]: Учебное пособие / А. Ю. Никитаева - Ростов-на-Дону: Издательство Южного федерального университета (ЮФУ), 2017 - 149 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=330616	-
	Никифоров Л. Л. Безопасность жизнедеятельности [электронный ресурс]: Учебное пособие / Л. Л. Никифоров, В. В. Персиянов; Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2014 - 297 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=204081	-
	Новиков А. И. Эконометрика [электронный ресурс]: Учебное пособие / А. И. Новиков - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2019 - 224 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=358405	-
	Оксинойд К. Э. Социология труда [электронный ресурс]: Учебное пособие / К. Э. Оксинойд - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2018 - 350 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=370213	-
	Окулов В.Л. Риск-менеджмент. Основы теории и практика применения [электронный ресурс]: Учебное пособие / В.Л. Окулов - Санкт-Петербург: Издательство Санкт-Петербургского государственного университета, 2019 - 280 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=353364	-
	Олейник А. Н. Институциональная экономика [электронный ресурс]: Учебное пособие / А. Н. Олейник - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020 - 416 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=354744	-
	Пансков В. Г. Налоговая система РФ: проблемы становления и развития [электронный ресурс]: Монография / В. Г. Пансков - Москва: Вузовский учебник, 2020 - 246 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=345723	-
	Пахомова Н. В. Экономика отраслевых рынков [электронный ресурс]: Учебник / Н. В. Пахомова, К. К. Рихтер - Санкт-Петербург: Издательство Санкт-Петербургского государственного университета, 2019 - 640 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=374008	-
	Планирование на предприятии АПК: учеб. пособие для студентов вузов, обучающихся по специальности 060800 "Экономика и управление на предприятии АПК" / К. С. Терновых [и др.] - М.: КолосС, 2006 - 334 с.	75
	Погорелова М. Я. Налоги и налогообложение: Теория и практика [электронный ресурс]: Учебное пособие / М. Я. Погорелова - Москва: Издательский Центр РИОР, 2017 - 205 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=395182	-
	Поздняков В. Я. Экономика отрасли [электронный ресурс]: Учебное пособие / В. Я. Поздняков, С. В. Казаков - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020 - 281 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=356043	-

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
	Полковский А. Л. Теория бухгалтерского учета [электронный ресурс]: Учебник / А. Л. Полковский, Л. М. Полковский - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2020 - 270 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=358208	-
	Родионов Г. В. Частная зоотехния и технология производства продукции животноводства [Электронный ресурс]: учебник / Г. В. Родионов, Л. П. Табакова, В. И. Остроухова - Санкт-Петербург: Лань, 2022 - 336 с. [ЭИ] [ЭБС Лань] URL: https://e.lanbook.com/book/212543	-
	Романов А. А. Маркетинг [электронный ресурс]: Учебное пособие / А. А. Романов, В. П. Басенко - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2020 - 438 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=358475	-
	Ряховская А. Н. Риск-менеджмент - основа устойчивости бизнеса [электронный ресурс]: Учебное пособие / А. Н. Ряховская, О. Г. Крюкова - Москва: Издательство "Магистр", 2022 - 256 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=414518	-
	Сажина М. А. Экономическая теория [электронный ресурс]: Учебник / М. А. Сажина, Г. Г. Чибриков; Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова, факультет государственного управления - Москва: Издательский Дом "ФОРУМ", 2020 - 608 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=346032	-
	Салихов Б. В. Экономическая теория [электронный ресурс]: Учебник / Б. В. Салихов - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2018 - 724 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=272163	-
	Сироткин С. А. Финансовый менеджмент [электронный ресурс]: Учебник / С. А. Сироткин, Н. Р. Кельчевская - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2018 - 294 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=371265	-
	Тебекин А. В. Логистика [электронный ресурс]: Учебник / А. В. Тебекин - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2018 - 356 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=59215	-
	Тютюкина Е. Б. Финансы организаций (предприятий) [электронный ресурс]: Учебник / Е. Б. Тютюкина - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2018 - 544 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=80284	-
	Улезько А.В. Информационное обеспечение принятия управленческих решений [Электронный ресурс]: учебное пособие для студентов, обучающихся по направлению 09.03.03 (230700.62) Прикладная информатика в менеджменте / А.В. Улезько, А.А. Тютюников; Воронеж. гос. аграр. ун-т - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2014 [ПТ] URL: http://catalog.vsau.ru/elib/books/b89980.pdf	1
	Федотов В. А. Растениеводство [Электронный ресурс] / В. А. Федотов, С. В. Кадыров, Д. И. Щедрина, О. В. Столяров - Санкт-Петербург: Лань, 2021 - 336 с. [ЭИ] [ЭБС Лань] URL: https://e.lanbook.com/book/168848	-
	Филимонова Н. М. Экономика и организация малого и среднего бизнеса	-

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
	[электронный ресурс]: Учебное пособие / Н. М. Филимонова, Н. В. Моргунова - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020 - 222 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=355945	
	Четвертаков И. М. Организация, нормирование и оплата труда в АПК: учебное пособие / И. М. Четвертаков; Воронежский государственный аграрный университет - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2019 - 138 с. [ЦИТ 19169] [ПТ] URL: http://catalog.vsau.ru/elib/books/b147844.pdf	39
	Четвертаков И. М. Организация, нормирование и оплата труда на предприятиях АПК: учеб. пособие (учеб.-метод. комплекс) / И. М. Четвертаков, Е. А. Югов; Воронеж. гос. аграр. ун-т - Воронеж: ВГАУ, 2011 - 159 с. [ЦИТ 5193] [ПТ] URL: http://catalog.vsau.ru/elib/books/b66969.pdf	97
	Яковлев В. П. Эконометрика [электронный ресурс]: Учебник для бакалавров: Учебник / В. П. Яковлев - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2019 - 384 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=358157	-
2.2. Методические издания	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы [Электронный ресурс]: методические указания для обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент профилю «Производственный менеджмент в АПК» / Воронежский государственный аграрный университет ; [сост.: Е. В. Закшевская, Р. П. Белолипов, М. В. Загвозкин, Т. В. Закшевская, В. И. Захаров, С. Н. Коновалова, О. В. Королева, А. В. Котарев, А. О. Котарева, Д. А. Меделяев, Т. А. Михалева, М. Е. Отинова, Т. В. Сабетова, И. Ю. Федулова, О. Г. Чарыкова, К. С. Четверова, С. С. Чумаков, Н. М. Шевцова] - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2021 [ПТ] URL: http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m165208.pdf	1
	Государственная итоговая аттестация [Электронный ресурс]: методические указания по подготовке к государственной итоговой аттестации для обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль "Производственный менеджмент в АПК" / Воронежский государственный аграрный университет ; [сост. : Е. В. Закшевская, Р. П. Белолипов, М. В. Загвозкин, Т. В. Закшевская, В. И. Захаров, С. Н. Коновалова, О. В. Королева, А. В. Котарев, А. О. Котарева, Д. А. Меделяев, Т. А. Михалева, М. Е. Отинова, Т. В. Сабетова, И. Ю. Федулова, О. Г. Чарыкова, К. С. Четверова, С. С. Чумаков, Н. М. Шевцова] - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2021 [ПТ] URL: http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m165809.pdf	1
2.3. Периодические издания	Deutsch als Fremdsprache [Электронный ресурс] / Verlag Langenscheidt KG - Германия: Verlag Langenscheidt KG, 2018 [ЭИ] URL: https://elibrary.ru/title_about.asp?id=29055	1
	English Today [Электронный ресурс] / Cambridge University Press - США: Cambridge University Press, 2018 [ЭИ] URL: http://archive.neicon.ru/xmlui/handle/123456789/905824/browse?value=English+Today&type=source	1
	International Economic Journal [Электронный ресурс] / издатель : The Korea	1

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
	International Economic Association - Южная Корея: Taylor & Francis, [ЭИ] URL: http://archive.neicon.ru/xmlui/browse?type=source	
	АПК : экономика, управление: ежемесячный теоретический и научно-практический журнал - Москва: Агропромиздат, 1988-	1
	Безопасность жизнедеятельности: научно практический и учебно-методический журнал с приложением - Москва: Б.и., 2004-	1
	Вестник Воронежского государственного аграрного университета: теоретический и научно-практический журнал / Воронеж. гос. аграр. ун-т - Воронеж: ВГАУ, 1998-	1
	Вопросы истории: [журнал]: 12+ - Москва: Прогресс, 1992-	1
	Вопросы статистики: ежемесячный научно-информационный журнал / учредитель : Федеральная служба государственной статистики - Москва: Б.и., 1996-	1
	Вопросы философии: научно-теоретический философский журнал / учредитель : Институт философии РАН - Москва: Наука, 1990-	1
	Высшее образование в России: научно-педагогический журнал - Москва: Б.и., 1992-	1
	Государство и право: ежемесячный журнал - Москва: Б.и., 1992-	1
	Информационные технологии в управлении и экономике: журнал для публикации научно-исследовательских работ / Учредитель : Ухтинский государственный технический университет - Ухта Республика Коми: Ухтинский государственный технический университет, 2020 [ЭИ] URL: https://www.elibrary.ru/contents.asp?titleid=56922	1
	Кадровик. Кадровое делопроизводство: ежемесячный научно-практический журнал / шеф.- ред. А. Я. Кибанов; гл. ред. Л. В. Зудина - М.: Панорама, 2007-	1
	Менеджмент в России и за рубежом: журнал: 16+ - Москва: Финпресс, 1998-	1
	Нормирование и оплата труда в сельском хозяйстве: ежемесячный научно-практический журнал / учредитель : ООО "Индепендент масс медиа" - Москва: Панорама, 2007-	1
	Охрана труда и техника безопасности в сельском хозяйстве: Ежемесячный научно-практический журнал - Москва: Панорама, 2008-	1
	Природа и человек: ежемесячный научно-популярный журнал для народного чтения: [журнал для равнодушных]: [12+] / учредитель ООО "ПиЧ" XXI век - Москва: ПиЧ XXI век, 1997-	1
	Управление персоналом: деловой журнал / учредитель : ООО "Деловые коммуникации" - Москва: Деловые коммуникации, 2003-	1
	Управление риском: ежеквартальный журнал / учредитель : ООО "Анвил" - Москва: Анвил, 1999-	1
	Управленческий учет: [планирование, контроллинг, прогнозирование, бюджетирование]: 16+ / гл. ред. Л. В. Попова - Москва: Финпресс, 2011	1
	Финансовая аналитика: Проблемы и решения: научно-практический и информационно- аналитический сборник / Центр изучения социально-	1

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
	экономических проблем здравоохранения - Москва: Финансы и кредит, 2008-	
	Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий: Ежемесячный теоретический и научно-практический журнал / Министерство сельского хозяйства РФ - Москва: Редакция журнала "Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий", 1988-	1
	Экономический анализ: Теория и практика: научно-практический и аналитический журнал - Москва: Финанспресс, 2007-	1

5.5.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для подготовки к сдаче государственного экзамена

5.5.2.1. Электронные библиотечные системы

№	Название	Размещение
1	Лань	https://e.lanbook.com
2	ZNANIUM.COM	http://znanium.com/
3	ЮРАЙТ	http://www.biblio-online.ru/
4	IPRbooks	http://www.iprbookshop.ru/
5	E-library	https://elibrary.ru/
6	Электронная библиотека ВГАУ	http://library.vsau.ru/

5.5.2.2. Профессиональные базы данных и информационные системы

№	Название	Адрес доступа
1	Справочная правовая система Гарант	http://ivo.garant.ru/
2	Справочная правовая система Консультант Плюс	http://www.consultant.ru/

5.5.2.3. Сайты и информационные порталы

1. Российская газета <http://www.rg.ru/>
2. Экономика и жизнь <http://www.ideg.ru/>
3. Официальный сайт Правительства Российской Федерации <http://www.gov.ru>
4. Официальный сайт Президента Российской Федерации <http://www.kremlin.ru>
5. Центр Статистических Исследований <http://www.riskcontrol.ru>
6. Счетная палата Российской Федерации <http://www.ach.gov.ru>
7. Экспертно-консультативный Совет при Председателе счетной палаты РФ <http://www.eks.ru>
8. Администрация Воронежской области <http://www.govvrn.ru/wps/wcm/connect/Voronezh/AVO/Main>
9. Воронежская областная Дума <http://www.vrnoblduma.ru/>

5.5.2.4. Средства обеспечения для подготовки к сдаче государственного экзамена

№	Название	Размещение
1	Операционные системы MS Windows / Linux / Ред ОС	ПК в локальной сети ВГАУ
2	Пакеты офисных приложений MS Office / OpenOffice / LibreOffice	ПК в локальной сети ВГАУ
3	Программы для просмотра файлов Adobe Reader / DjVu Reader	ПК в локальной сети ВГАУ
4	Браузеры Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Microsoft Edge	ПК в локальной сети ВГАУ
5	Антивирусная программа DrWeb ES	ПК в локальной сети ВГАУ
6	Программа-архиватор 7-Zip	ПК в локальной сети ВГАУ
7	Мультимедиа проигрыватель MediaPlayer Classic	ПК в локальной сети ВГАУ
8	Платформа онлайн-обучения eLearning server	ПК в локальной сети ВГАУ
9	Система компьютерного тестирования AST Test	ПК в локальной сети ВГАУ

6. Порядок подачи и рассмотрения апелляций

Порядок подачи и рассмотрения апелляций по результатам государственных аттестационных испытаний изложен в П.ВГАУ 1.1.04 – 2022 ПОЛОЖЕНИЕ о государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования – программы бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры.

По результатам аттестационных испытаний обучающийся имеет право на апелляцию. Обучающийся имеет право подать в апелляционную комиссию письменную апелляцию о нарушении, по его мнению, установленной процедуры проведения государственного аттестационного испытания и (или) несогласия с результатами государственного экзамена.

Апелляция подается лично обучающимся в апелляционную комиссию не позднее следующего рабочего дня после объявления результатов государственного аттестационного испытания.

Для рассмотрения апелляции секретарь ГЭК направляет в апелляционную комиссию протокол заседания ГЭК, заключение председателя ГЭК о соблюдении процедурных вопросов при проведении государственного аттестационного испытания, а также письменные ответы обучающегося (при их наличии) (для рассмотрения апелляции по проведению государственного экзамена) либо ВКР, отзыв и рецензию (рецензии) (для рассмотрения апелляции по проведению защиты ВКР).

Апелляция рассматривается не позднее 2 рабочих дней со дня подачи апелляции на заседании апелляционной комиссии, на которое приглашаются председатель ГЭК и обучающийся, подавший апелляцию.

Решение апелляционной комиссии доводится до сведения обучающего, подавшего апелляцию, в течение 3 рабочих дней со дня заседания апелляционной комиссии. Факт ознакомления обучающегося, подавшего апелляцию, с решением апелляционной комиссии удостоверяется подписью обучающегося.

При рассмотрении апелляции о нарушении порядка проведения государственного аттестационного испытания апелляционная комиссия принимается одно из следующих решений:

- об отклонении апелляции, если изложенные в ней сведения о нарушении процедуры проведения государственной итоговой аттестации обучающегося не подтвердились и (или) не повлияли на результат государственного аттестационного испытания;

- об удовлетворении апелляции, если изложенные в ней сведения о допущенных нарушениях процедуры проведения государственной итоговой аттестации обучающегося подтвердились и повлияли на результат государственного аттестационного испытания.

В случае подтверждения допущенных нарушений и их влияния на результат ГИА результат проведения государственного итогового испытания подлежит аннулированию, в связи с чем протокол о рассмотрении апелляции не позднее следующего рабочего дня передается в ГЭК для реализации решения апелляционной комиссии. Обучающемуся предоставляется возможность пройти государственное итоговое испытание в сроки, установленные Университетом.

При рассмотрении апелляции о несогласии с результатом государственного итогового испытания апелляционная комиссия выносит одно из следующих решений:

- об отклонении апелляции и сохранении результата государственного аттестационного испытания;
- об удовлетворении апелляции и выставлении иного результата государственного аттестационного испытания.

Решение апелляционной комиссии не позднее следующего рабочего дня передается в ГЭК. Решение апелляционной комиссии является основанием для аннулирования ранее выставленного результата государственного аттестационного испытания и выставления нового.

Решение апелляционной комиссии является окончательным и пересмотру не подлежит

Повторное проведение государственного аттестационного испытания осуществляется в присутствии одного из членов апелляционной комиссии не позднее даты завершения обучения в соответствии со стандартом. Апелляция на повторное проведение государственного аттестационного испытания не принимается.

7. Материально-техническое и программное обеспечение государственной итоговой аттестации

7.1. Помещения для проведения государственной итоговой аттестации

	Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)
Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена	Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа: комплект учебной мебели, видеопроекторное оборудование для презентаций; средства звуковоспроизведения; экран; выход в локальную сеть и Интернет, используемое программное обеспечение: MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Яндекс браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux, LibreOffice Учебная аудитория для проведения государственного экзамена: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия Учебная аудитория для индивидуальных и групповых консультаций: комплект учебной мебели, компьютеры, принтеры, сканер, используемое программное обеспечение: MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Яндекс браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux, LibreOffice Помещение для самостоятельной работы: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-	394087, Российская Федерация, Воронежская область, городской округ город Воронеж, город Воронеж, улица Мичурина, дом 1, а.273 394087, Российская Федерация, Воронежская область, городской округ город Воронеж, город Воронеж, улица Мичурина, дом 1, а.273 394087, Российская Федерация, Воронежская область, городской округ город Воронеж, город Воронеж, улица Мичурина, дом 1, а.273 394087, Российская Федерация, Воронежская область, городской округ город Воронеж, город Воронеж, улица Мичурина, дом 1, а.273

	наглядные пособия, компьютерная техника с возможностью подключения к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение: MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Яндекс браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux, LibreOffice Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования: мебель для хранения и обслуживания учебного оборудования, компьютерная техника с возможностью подключения к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, специализированное оборудование для ремонта компьютеров и оргтехники, используемое программное обеспечение MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Яндекс браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux, LibreOffice	Воронеж, улица Мичурина, дом 1, а. 113, 115, 116, 119 120, 122, 123а, 126, 219, 220, 224, 241, 273 (с 16.00 до 20.00), 232а 394087, Российская Федерация, Воронежская область, городской округ город Воронеж, город Воронеж, улица Мичурина, дом 1а. 272, 117, 118
Подготовка к процедуре защиты и защиты выпускной квалификационной работы	Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа: комплект учебной мебели, видеопроекторное оборудование для презентаций; средства звуковоспроизведения; экран; выход в локальную сеть и Интернет, используемое программное обеспечение: MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Яндекс браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux, LibreOffice Учебная аудитория для проведения государственного экзамена: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия Учебная аудитория для индивидуальных и групповых консультаций: комплект учебной мебели, компьютеры, принтеры, сканер, используемое программное обеспечение: MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Яндекс браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux, LibreOffice Помещение для самостоятельной работы: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютерная техника с возможностью подключения к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение: MS Windows,	394087, Российская Федерация, Воронежская область, городской округ город Воронеж, город Воронеж, улица Мичурина, дом 1, а.273 394087, Российская Федерация, Воронежская область, городской округ город Воронеж, город Воронеж, улица Мичурина, дом 1, а.273 394087, Российская Федерация, Воронежская область, городской округ город Воронеж, город Воронеж, улица Мичурина, дом 1, а. 113, 115, 116, 119 120, 122, 123а, 126, 219, 220, 224, 241, 273 (с 16.00 до 20.00), 232а

	Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Яндекс браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux, LibreOffice Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования: мебель для хранения и обслуживания учебного оборудования, компьютерная техника с возможностью подключения к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, специализированное оборудование для ремонта компьютеров и оргтехники, используемое программное обеспечение MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Яндекс браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux, LibreOffice	394087, Российская Федерация, Воронежская область, городской округ город Воронеж, город Воронеж, улица Мичурина, дом 1а. 272, 117, 118
--	--	--

7.2. Программное обеспечение

7.2.1. Программное обеспечение общего назначения

№	Название	Размещение
1	Операционные системы MS Windows / Linux / Ред ОС	ПК в локальной сети ВГАУ
2	Пакеты офисных приложений MS Office / OpenOffice / LibreOffice	ПК в локальной сети ВГАУ
3	Программы для просмотра файлов Adobe Reader / DjVu Reader	ПК в локальной сети ВГАУ
4	Браузеры Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Microsoft Edge	ПК в локальной сети ВГАУ
5	Антивирусная программа DrWeb ES	ПК в локальной сети ВГАУ
6	Программа-архиватор 7-Zip	ПК в локальной сети ВГАУ
7	Мультимедиа проигрыватель MediaPlayer Classic	ПК в локальной сети ВГАУ
8	Платформа онлайн-обучения eLearning server	ПК в локальной сети ВГАУ
9	Система компьютерного тестирования AST Test	ПК в локальной сети ВГАУ

7.2.2. Специализированное программное обеспечение

Не требуется