

**Министерство сельского хозяйства Российской Федерации**  
**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение**  
**высшего образования**  
**ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**  
**ИМЕНИ ИМПЕРАТОРА ПЕТРА I»**

**«УТВЕРЖДАЮ»**  
Декан экономического  
факультета  
Черных А.Н.  
«21» мая 2024 г.



**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ПРАКТИКИ**  
Б2.О.01(У) Учебная практика, ознакомительная практика

Направление подготовки **38.03.04 Государственное и муниципальное управление**

Направленность (профиль) Муниципальное управление в сельских территориях

Квалификация выпускника бакалавр

Факультет **экономический**

Кафедра управления и маркетинга в АПК

Преподаватели, подготовившие рабочую программу:

к.э.н., доцент Сабетова Т.В.

к.э.н., доцент Шевцова Н.М.



Воронеж – 2024 г.

Рабочая программа разработана в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление», утвержденным приказом Министра образования и науки Российской Федерации № ФГОС 1016 от 13.08.2020 г.

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры управления и маркетинга в АПК (протокол № 10 от 20.05.2024 г.)

Заведующий кафедрой  **Е.В. Закшевская**

Рабочая программа рекомендована к использованию в учебном процессе методической комиссией экономического факультета (протокол № 9 от 21.05.2024 г.).

Председатель методической комиссии  / **Брянцева Л.В.**

**Рецензент рабочей программы** директор ООО «Паритет», канд.с.-х.наук,  
Владислав Геннадьевич Смирнов

## **1. Общая характеристика практики**

Учебная практика обучающихся является составной частью основной профессиональной образовательной программы высшего образования и представляет собой одну из форм организации учебного процесса, заключающуюся в профессионально-практической подготовке обучающихся, содействует закреплению теоретических знаний, получению навыков научно-исследовательской работы.

Учебная практика, ознакомительная практика (далее учебная практика) представляет собой комплексные практические занятия, дополняемые другими видами учебного процесса, в ходе которых осуществляется формирование первичных профессиональных умений, приобретение навыков работы в коллективе.

### **1.1. Цель практики**

**Цель** практики – углубление и закрепление полученных теоретических знаний в области менеджмента, а также подготовка обучающихся к самостоятельной организационно-управленческой деятельности.

### **1.2. Задачи практики**

Основные задачи учебной практики:

- формирование первичных профессиональных умений и навыков аналитической и организационно-управленческой деятельности;
- формирование умений выбора темы исследования, определения цели, задач и составления плана выпускной квалификационной работы;
- овладение современными методами сбора, анализа и обработки информации;
- формирование навыков разработки управленческих решений;
- формирование навыков подготовки аналитических материалов по результатам прикладных исследований.

### **1.3. Место практики в образовательной программе**

Данная учебная практика относится к дисциплинам ОП в части, формируемой участниками образовательных отношений. Ее прохождение имеет место в четвертом семестре очной формы обучения и обычно приходится на летний период.

### **1.4. Взаимосвязь с учебными дисциплинами**

Прохождение производственной практики логически связано с изучением дисциплин третьего и четвертого семестра: Методы принятия управленческих решений, Теория управления, Основы государственного и муниципального управления.

### **1.5. Способ проведения практики**

Способ проведения учебной практики – стационарный.

## 2. Планируемые результаты обучения при прохождении практики

| Компетенция |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Индикатор достижения компетенции |                                                                                                                            |
|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Код         | Содержание                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Код                              | Содержание                                                                                                                 |
| ОПК-6       | Способен использовать в профессиональной деятельности технологии управления государственными и муниципальными финансами, государственным и муниципальным имуществом, закупками для государственных и муниципальных нужд                                                                                                                                                                               | У3                               | Умеет анализировать состояние, источники формирования и уровень исполнения бюджетов регионов и муниципальных образований   |
|             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Н3                               | Имеет навыки анализа статистических данных в сфере государственных и муниципальных финансов, имущества и его использования |
| ПК-1        | Способен определять приоритеты профессиональной деятельности, разрабатывать и эффективно исполнять управленческие решения, применять основные экономические методы для управления государственным и муниципальным имуществом, по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) закупок и проводить оценку инвестиционных проектов при различных условиях инвестирования и финансирования | 37                               | Знает основные теоретико-методические подходы к принятию управленческих решений                                            |
|             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | У7                               | Умеет анализировать состояние объекта управления и различные аспекты его деятельности                                      |
|             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Н7                               | Имеет навыки поиска направлений совершенствования работы объекта управления и обоснования их выбора                        |

### 3. Объем практики и ее содержание

#### 3.1. Объем практики

##### 3.1. Очная форма обучения

| Показатели                                                                        | Семестр | Всего   |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|
|                                                                                   | 4       |         |
| Общая трудоёмкость, з.е./ч                                                        | 3 / 108 | 3 / 108 |
| Общая контактная работа, ч                                                        | 36,10   | 36,10   |
| Общая самостоятельная работа, ч                                                   | 71,90   | 71,90   |
| Контактная работа при проведении практики, в т.ч. (ч)                             | 36,00   | 36,00   |
| руководство практикой, всего                                                      | 36      | 36      |
| в т.ч. практическая подготовка                                                    | 18      | 18      |
| Самостоятельная работа при проведении практики, ч                                 | 71,90   | 71,90   |
| Контактная работа при проведении промежуточной аттестации обучающихся, в т.ч. (ч) | 0,10    | 0,10    |
| зачет                                                                             | 0,10    | 0,10    |
| Форма промежуточной аттестации (зачёт, зачет с оценкой)                           | зачет   | зачет   |

##### 3.2. Очно - заочная форма обучения

| Показатели                                                                        | Семестр | Всего   |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|
|                                                                                   | 4       |         |
| Общая трудоёмкость, з.е./ч                                                        | 3 / 108 | 3 / 108 |
| Общая контактная работа, ч                                                        | 2,10    | 2,10    |
| Общая самостоятельная работа, ч                                                   | 105,90  | 105,90  |
| Контактная работа при проведении практики, в т.ч. (ч)                             | 2,00    | 2,00    |
| руководство практикой, всего                                                      | 2       | 2       |
| в т.ч. практическая подготовка                                                    | 1       | 1       |
| Самостоятельная работа при проведении практики, ч                                 | 105,90  | 105,90  |
| Контактная работа при проведении промежуточной аттестации обучающихся, в т.ч. (ч) | 0,10    | 0,10    |
| зачет                                                                             | 0,10    | 0,10    |
| Форма промежуточной аттестации (зачёт, зачет с оценкой)                           | зачет   | зачет   |

### 3.2. Содержание практики

Выполнение общих и индивидуальных заданий по учебной практике обучающийся оформляет в рабочей тетради, которая включает:

1. План-график прохождения практики, подписанный руководителем практики и обучающимся.
2. Общие указания по прохождению учебной практики: цель, задачи учебной практики по получению первичных профессиональных умений и навыков.
3. Задания по проведению экономических расчетов и применению научного инструментария в оценке результативности, методического обоснования управленческих решений в профессиональной сфере. Задания данного раздела имеет индивидуальный характер, так как выполняются по данным бухгалтерской отчетности конкретной организации, являющейся объектом исследования.

Оформление результатов выполненных заданий рекомендовано представлять в виде текста, таблиц, графиков, схем, рисунков, диаграмм и т.п. Выполненные общие и индивидуальные задания по учебной практике по получению первичных профессиональных умений и навыков отражаются в Рабочей тетради по учебной практике.

Рабочая тетрадь включает следующие разделы:

1. Принятие, обоснование и документальное оформление управленческих решений
2. Анализ ресурсного потенциала организации и эффективности его использования
3. Анализ ресурсного потенциала территории и уровня ее социально-экономического развития
4. Изучение и выбор стратегических направлений развития организации/территории/иного объекта управления

#### Требования к отчету по производственной практике

Отчет о прохождении учебной практики предоставляется в форме заполненной рабочей тетради. Отчет не сопровождается дневником практики.

## 4. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по практике

### 4.1. Этапы формирования компетенций

| Виды работ или этапы прохождения практики                                                    | Код компетенции | Индикатор достижения компетенции (ИДК) |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------------------------------|
| <i>Принятие, обоснование и документальное оформление управленческих решений</i>              | ПК-1            | З7                                     |
|                                                                                              |                 | У7                                     |
| <i>Анализ ресурсного потенциала организации и эффективности его использования</i>            | ПК-1            | У7                                     |
|                                                                                              |                 | Н7                                     |
| <i>Анализ ресурсного потенциала территории и уровня ее социально-экономического развития</i> | ПК-1            | У7                                     |
|                                                                                              |                 | Н7                                     |
|                                                                                              | ОПК-6           | У3                                     |
|                                                                                              |                 | Н3                                     |
| <i>Изучение и выбор стратегических направлений</i>                                           | ПК-1            | З7                                     |
|                                                                                              |                 | У7                                     |

|                                                                           |  |    |
|---------------------------------------------------------------------------|--|----|
| <i>развития организации/<br/>территории/ иного объекта<br/>управления</i> |  | Н7 |
|---------------------------------------------------------------------------|--|----|

## 4.2. Шкалы и критерии оценивания достижения компетенций

### 4.2.1. Шкалы оценивания достижения компетенций

| Виды оценок                                      | Оценки              |                   |        |         |
|--------------------------------------------------|---------------------|-------------------|--------|---------|
| Академическая<br>оценка по 4-х<br>балльной шкале | неудовлетворительно | удовлетворительно | хорошо | отлично |

### 4.2.2. Критерии оценки устного опроса (защиты отчета по практике)

| Оценка                                  | Критерии                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Зачтено<br>(отлично)                    | предполагает при устном опросе обучающегося по результатам прохождения практики ответы на все вопросы комиссии, умение излагать материал в логической последовательности, систематично, аргументировано, грамотным языком. Обучающийся продемонстрировал высокий уровень обладания всеми, предусмотренными требованиями к результатам практики, сформированности компетенций; проявил самостоятельность, творческий подход и высокий уровень подготовки по вопросам профессиональной деятельности, самоорганизации. |
| Зачтено<br>(хорошо)                     | предполагает при устном опросе обучающегося по результатам прохождения практики ответы на вопросы комиссии, с незначительными недочетами, которые не исключают сформированности у обучающегося соответствующих компетенций, а также умение излагать материал в основном в логической последовательности, систематично, аргументировано, грамотным языком.                                                                                                                                                           |
| Зачтено<br>(удовлетвори<br>тельно)      | предполагает при устном опросе обучающегося по результатам прохождения практики ответы на вопросы комиссии, с недочетами, которые не исключают сформированности у обучающегося соответствующих компетенций на необходимом уровне, а также умение излагать материал в основном в логической последовательности, систематично, аргументировано, грамотным языком.                                                                                                                                                     |
| Не зачтено<br>(неудовлетво<br>рительно) | предполагает, что при устном опросе обучающегося по результатам прохождения практики не даны ответы на вопросы комиссии, а также обучающимся не продемонстрировано умение излагать материал в логической последовательности, систематично, аргументировано, грамотным языком.                                                                                                                                                                                                                                       |

### 4.2.3. Критерии оценки содержания отчета о прохождении практики

| Оценка                   | Критерии                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Зачтено<br>(отлично)     | содержание письменного отчета о прохождении практики полностью соответствуют установленным требованиям, предъявляемым к структуре и правилам их оформления. Оценка предполагает умение излагать материал в логической последовательности, систематично, аргументировано, грамотным языком.                                               |
| Зачтено<br>(хорошо)      | содержание письменного отчета о прохождении практики полностью соответствуют установленным требованиям, предъявляемым к структуре и правилам их оформления, но имеются незначительные недочеты. Оценка предполагает умение излагать материал в основном в логической последовательности, систематично, аргументировано, грамотным языком |
| Зачтено<br>(удовлетвори) | в содержании письменного отчета о прохождении практики имеются недочеты. Оценка предполагает умение излагать материал в основном в логической                                                                                                                                                                                            |

|                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| тельно)                             | последовательности, систематично, аргументировано, грамотным языком.                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Не зачтено<br>(неудовлетворительно) | содержание письменного отчета о прохождении практики не соответствует установленным требованиям, предъявляемым к структуре и правилам их оформления. Оценка предполагает, что обучающимся не продемонстрировано умение излагать материал в логической последовательности, систематично, аргументировано, грамотным языком. |

### 4.3. Материалы для оценки достижения компетенций

#### 4.3.1. Вопросы к зачету с оценкой

| №   | Содержание                                                       | Код компетенции | ИДК |
|-----|------------------------------------------------------------------|-----------------|-----|
| 1.  | Методы исследований управленческой деятельности                  | ПК-1            | 37  |
| 2.  | Методы управления предприятием                                   | ПК-1            | 37  |
| 3.  | Экономические методы управления                                  | ПК-1            | 37  |
| 4.  | Административные методы управления                               | ПК-1            | 37  |
| 5.  | Социально-психологические методы управления                      | ПК-1            | 37  |
| 6.  | Функции менеджмента                                              | ПК-1            | 37  |
| 7.  | Должностные обязанности руководителя                             | ПК-1            | 37  |
| 8.  | Сущность и особенности управленческого труда                     | ПК-1            | 37  |
| 9.  | Методы принятия управленческих решений                           | ПК-1            | 37  |
| 10. | Делегирование полномочий                                         | ПК-1            | 37  |
| 11. | Классификации управленческих решений                             | ПК-1            | 37  |
| 12. | Анализ бухгалтерской отчетности                                  | ПК-1            | 37  |
| 13. | Управленческий учет: цели и сущность                             | ПК-1            | 37  |
| 14. | Содержание стратегического анализа                               | ПК-1            | 37  |
| 15. | Принятие управленческих решений на основании опыта менеджера     | ПК-1            | 37  |
| 16. | Интуитивное принятие управленческих решений                      | ПК-1            | 37  |
| 17. | Показатели оценки ресурсного потенциала организации              | ПК-1            | У7  |
| 18. | Показатели для оценки эффективности деятельности организации     | ПК-1            | У7  |
| 19. | Показатели оценки финансового состояния организации              | ПК-1            | У7  |
| 20. | Показатели управляемости организации, подразделения              | ПК-1            | У7  |
| 21. | Показатели экономической эффективности работы системы управления | ПК-1            | У7  |
| 22. | Показатели социальной эффективности работы системы управления    | ПК-1            | У7  |
| 23. | Показатели отложенной эффективности работы системы управления    | ПК-1            | У7  |
| 24. | Природно-ресурсный потенциал территории: состав, показатели      | ПК-1            | У7  |
| 25. | Отраслевая структура экономики территории                        | ПК-1            | У7  |
| 26. | Социальная инфраструктура территории                             | ПК-1            | У7  |
| 27. | Производственный потенциал территории                            | ПК-1            | У7  |
| 28. | Транспортная инфраструктура территории                           | ПК-1            | У7  |
| 29. | Коммерческая и финансовая инфраструктура территории              | ПК-1            | У7  |
| 30. | Вспомогательные и обслуживающие отрасли                          | ПК-1            | У7  |
| 31. | Экспортный потенциал территории                                  | ПК-1            | У7  |
| 32. | Показатели внешней торговли территории                           | ПК-1            | У7  |

|     |                                                                                                       |       |    |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----|
| 33. | Содержание Закона О стратегическом планировании в РФ                                                  | ПК-1  | У7 |
| 34. | Проектирование развития территории                                                                    | ПК-1  | У7 |
| 35. | Система региональных и муниципальных финансов                                                         | ПК-1  | У7 |
| 36. | Имущественный комплекс территории                                                                     | ПК-1  | У7 |
| 37. | Строительный и жилищный комплекс территории                                                           | ПК-1  | У7 |
| 38. | Розничная и оптовая торговля на территории                                                            | ПК-1  | У7 |
| 39. | Кластерный подход, кластерная политика                                                                | ПК-1  | У7 |
| 40. | Организация территориальной статистики                                                                | ПК-1  | У7 |
| 41. | Показатели региональной/муниципальной статистики для оценки состояния бюджета соответствующего уровня | ОПК-6 | У3 |
| 42. | Сущность бюджетных трансфертов и их роль в развитии конкретной территории                             | ОПК-6 | У3 |
| 43. |                                                                                                       | ОПК-6 | У3 |
| 44. |                                                                                                       | ОПК-6 | У3 |
| 45. |                                                                                                       | ОПК-6 | У3 |

#### 4.3.2. Вопросы тестов

| №  | Содержание                                                                                                                                                                          | Компетенция | ИДК |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----|
| 1. | К способам проведения государственных (муниципальных) закупок в РФ относят:<br>(1) прямой<br>(2) обратный<br>(3) аукцион<br>(4) оффсет                                              | ОПК-6       | У4  |
| 2. | К доходам муниципального бюджета относят следующие группы:<br>(1) неналоговые<br>(2) добровольные<br>(3) субвенции<br>(4) НДС                                                       | ОПК-6       | У4  |
| 3. | В муниципальный бюджет могут поступать следующие доходы:<br>(1) налог на имущество физических лиц<br>(2) сервитут<br>(3) таможенные пошлины<br>(4) зарплаты муниципальных служащих. | ОПК-6       | У4  |
| 4. | Перечислите уровни бюджетной системы РФ по порядку:<br>(1) местные бюджеты<br>(2) федеральный бюджет<br>(3) бюджеты субъектов РФ                                                    | ОПК-6       | У4  |
| 5. | Этот способ определения поставщика по 44-ФЗ предполагает выбор победителя не только по наименьшей цене контракта, но и по ряду других критериев - ....                              | ОПК-6       | У4  |
| 6. | Межбюджетный трансферт, который предоставляется в целях финансового обеспечения расходных обязательств по переданным полномочиям – это ...                                          | ОПК-6       | У4  |
| 7. | Бюджетные средства, предоставляемые бюджету другого уровня бюджетной системы Российской Федерации,                                                                                  | ОПК-6       | У4  |

|                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |             |             |            |                                      |            |                                                      |                                       |                                         |       |    |
|---------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|------------|--------------------------------------|------------|------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------|-------|----|
|                                       | физическому или юридическому лицу на условиях долевого финансирования целевых расходов – это ...                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |             |             |            |                                      |            |                                                      |                                       |                                         |       |    |
| 8.                                    | <b>Установите правильное соответствие.</b> Между способами осуществления государственных закупок и их особенностями: <table><tr><td>Способ</td><td>Особенности</td></tr><tr><td>А. аукцион</td><td>1. может быть двухэтапным</td></tr><tr><td>Б. конкурс</td><td>2. применяется, если аукцион признан не состоявшимся</td></tr><tr><td>В. закупки у единственного поставщика</td><td>3. сравнение предложений только по цене</td></tr></table> | Способ      | Особенности | А. аукцион | 1. может быть двухэтапным            | Б. конкурс | 2. применяется, если аукцион признан не состоявшимся | В. закупки у единственного поставщика | 3. сравнение предложений только по цене | ОПК-6 | Н4 |
| Способ                                | Особенности                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |             |             |            |                                      |            |                                                      |                                       |                                         |       |    |
| А. аукцион                            | 1. может быть двухэтапным                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |             |            |                                      |            |                                                      |                                       |                                         |       |    |
| Б. конкурс                            | 2. применяется, если аукцион признан не состоявшимся                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |             |             |            |                                      |            |                                                      |                                       |                                         |       |    |
| В. закупки у единственного поставщика | 3. сравнение предложений только по цене                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |             |            |                                      |            |                                                      |                                       |                                         |       |    |
| 9.                                    | Спецсайт в глобальной сети интернет, который служит посредником и помощником между заказчиком (организатором) и участником торгов (потенциальным поставщиком) в проведении электронных торгов – это ...                                                                                                                                                                                                                                        | ОПК-6       | Н4          |            |                                      |            |                                                      |                                       |                                         |       |    |
| 10.                                   | Процедура выбора поставщика (подрядчика, исполнителя) путём размещения в ЕИС извещения для неограниченного круга лиц, в которой победителем признаётся участник закупки, соответствующий установленным требованиям и предложивший наименьшую цену – это....                                                                                                                                                                                    | ОПК-6       | Н4          |            |                                      |            |                                                      |                                       |                                         |       |    |
| 11.                                   | Какая из перечисленных отраслей не входит в состав АПК:<br>(1) полеводство<br>(2) тракторостроение<br>(3) мукомольная<br>(4) производство полимеров                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ПК-1        | 37          |            |                                      |            |                                                      |                                       |                                         |       |    |
| 12.                                   | Какие данные Вам потребуются для анализа сбалансированности местного бюджета?<br>(1) общая сумма поступлений<br>(2) перечень источников поступлений<br>(3) состав муниципальных целевых программ<br>(4) сумма расходов                                                                                                                                                                                                                         | ПК-1        | 37          |            |                                      |            |                                                      |                                       |                                         |       |    |
| 13.                                   | Назовите год принятия Закона О стратегическом планировании в РФ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | ПК-1        | 37          |            |                                      |            |                                                      |                                       |                                         |       |    |
| 14.                                   | Приведите правильную расшифровку термина SWOT-анализ:<br>(1) угрозы<br>(2) сильные стороны<br>(3) возможности<br>(4) слабые стороны                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ПК-1        | У7          |            |                                      |            |                                                      |                                       |                                         |       |    |
| 15.                                   | Какие две группы собственных доходов муниципального бюджета Вы знаете?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ПК-1        | У7          |            |                                      |            |                                                      |                                       |                                         |       |    |
| 16.                                   | Между уровнями бюджетной системы: <table><tr><td>Тип карьеры</td><td>Пример</td></tr><tr><td>А. 1</td><td>1. бюджет муниципального образования</td></tr><tr><td>Б. 2</td><td>2. федеральный бюджет</td></tr><tr><td>В. 3</td><td>3. бюджет субъекта РФ</td></tr></table>                                                                                                                                                                       | Тип карьеры | Пример      | А. 1       | 1. бюджет муниципального образования | Б. 2       | 2. федеральный бюджет                                | В. 3                                  | 3. бюджет субъекта РФ                   | ПК-1  | Н7 |
| Тип карьеры                           | Пример                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |             |             |            |                                      |            |                                                      |                                       |                                         |       |    |
| А. 1                                  | 1. бюджет муниципального образования                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |             |             |            |                                      |            |                                                      |                                       |                                         |       |    |
| Б. 2                                  | 2. федеральный бюджет                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |             |             |            |                                      |            |                                                      |                                       |                                         |       |    |
| В. 3                                  | 3. бюджет субъекта РФ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |             |             |            |                                      |            |                                                      |                                       |                                         |       |    |
| 17.                                   | Форма 1 бухгалтерской отчетности - это...                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ПК-1        | Н7          |            |                                      |            |                                                      |                                       |                                         |       |    |
| 18.                                   | Коэффициент текучести кадров – это один из показателей, характеризующих ... персонала.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ПК-1        | Н7          |            |                                      |            |                                                      |                                       |                                         |       |    |

**4.3.3. Задачи для проверки умений и навыков**

| <b>№</b> | <b>Содержание</b>                                                                                         | <b>Код компетенции</b> | <b>ИДК</b> |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------|
| 1.       | По данным отчетности организации выделить показатели для оценки ее размера                                | ПК-1                   | Н7         |
| 2.       | По данным отчетности организации выделить показатели для оценки эффективности ее работы                   | ПК-1                   | Н7         |
| 3.       | По данным отчетности организации найти показатели производительности труда                                | ПК-1                   | Н7         |
| 4.       | По данным отчетности организации найти показатели динамики трудовых ресурсов                              | ПК-1                   | Н7         |
| 5.       | По данным территориальной статистики оценить уровень жизни населения                                      | ПК-1                   | Н7         |
| 6.       | По данным территориальной статистики оценить качество медицинского обслуживания населения                 | ПК-1                   | Н7         |
| 7.       | По данным территориальной статистики оценить качество образовательных услуг для населения                 | ПК-1                   | Н7         |
| 8.       | По данным территориальной статистики выявить отрасли специализации                                        | ПК-1                   | Н7         |
| 9.       | Провести PEST-анализ организации / территории                                                             | ПК-1                   | Н7         |
| 10.      | Провести SWOT-анализ организации / территории                                                             | ПК-1                   | Н7         |
| 11.      | По данным территориальной статистики выявить динамику основных параметров бюджета соответствующего уровня | ОПК-6                  | Н3         |
| 12.      | По данным территориальной статистики оценить сбалансированность бюджета                                   | ОПК-6                  | Н3         |
| 13.      | По данным территориальной статистики оценить роль бюджетных трансфертов в развитии территории             | ОПК-6                  | Н3         |
| 14.      | Рассчитать и проанализировать структуру доходной части бюджета по источникам формирования                 | ОПК-6                  | Н3         |

**4.4. Система оценивания достижения компетенций****4.4.1. Оценка достижения компетенций**

|                                                                                                                                                                                                                                           |                                                             |                         |                                      |       |                                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------------------|-------|-------------------------------------|
| Компетенция ОПК-6 Способен использовать в профессиональной деятельности технологии управления государственными и муниципальными финансами, государственным и муниципальным имуществом, закупками для государственных и муниципальных нужд |                                                             |                         |                                      |       |                                     |
| Индикаторы достижения компетенции ОПК-6                                                                                                                                                                                                   |                                                             | Номера вопросов и задач |                                      |       |                                     |
| Код                                                                                                                                                                                                                                       | Содержание                                                  | вопросы к зачету        | задачи для проверки умений и навыков | тесты | другие задания и оценочные средства |
| У3                                                                                                                                                                                                                                        | Умеет анализировать состояние и уровень исполнения бюджетов | 41-45                   |                                      | 1-7   |                                     |

|    |                                                                                                                            |  |       |      |  |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-------|------|--|
|    | регионов и муниципальных образований                                                                                       |  |       |      |  |
| НЗ | Имеет навыки анализа статистических данных в сфере государственных и муниципальных финансов, имущества и его использования |  | 11-14 | 8-10 |  |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                     |                         |                                      |        |                                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------------------|--------|-------------------------------------|
| Компетенция ПК-1 Способен определять приоритеты профессиональной деятельности, разрабатывать и эффективно исполнять управленческие решения, применять основные экономические методы для управления государственным и муниципальным имуществом, по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) закупок и проводить оценку инвестиционных проектов при различных условиях инвестирования и финансирования |                                                                                                     |                         |                                      |        |                                     |
| Индикаторы достижения компетенции ПК-1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                     | Номера вопросов и задач |                                      |        |                                     |
| Код                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Содержание                                                                                          | вопросы к зачету        | задачи для проверки умений и навыков | тесты  | другие задания и оценочные средства |
| 37                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Знает основные теоретико-методические подходы к принятию управленческих решений                     | 1-16                    |                                      | 11-13  |                                     |
| У7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Умеет анализировать состояние объекта управления и различные аспекты его деятельности               | 17-40                   |                                      | 14, 15 |                                     |
| Н7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Имеет навыки поиска направлений совершенствования работы объекта управления и обоснования их выбора |                         | 1-9                                  | 16-18  |                                     |

## 5. Учебно-методическое и информационное обеспечение практики

### 5.1. Рекомендуемая литература

| Тип рекомендаций           | Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Количество экз. в библиотеке |
|----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| 1                          | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 3                            |
| 2.1. Учебные издания       | Егоршин А. П. Эффективный менеджмент организации [электронный ресурс]: Учебное пособие / А. П. Егоршин - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2021 - 388 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="http://znanium.com/catalog/document?id=368594">http://znanium.com/catalog/document?id=368594</a>                                                                                                                                                                                                  | -                            |
|                            | Мурзин А. Д. Управление развитием городских территорий [электронный ресурс]: Монография / А. Д. Мурзин - Ростов-на-Дону: Издательство Южного федерального университета (ЮФУ), 2018 - 116 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="http://znanium.com/catalog/document?id=343827">http://znanium.com/catalog/document?id=343827</a>                                                                                                                                                                              | -                            |
|                            | Романова М. В. Управление проектами [электронный ресурс]: Учебное пособие / М. В. Романова - Москва: Издательский Дом "ФОРУМ", 2020 - 256 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="http://znanium.com/catalog/document?id=355250">http://znanium.com/catalog/document?id=355250</a>                                                                                                                                                                                                                             | -                            |
|                            | Хмелева Г. А. Региональное управление и территориальное планирование [электронный ресурс]: Учебное пособие / Г. А. Хмелева, В. К. Семенычев; Самарский государственный экономический университет - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2021 - 224 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="http://znanium.com/catalog/document?id=374974">http://znanium.com/catalog/document?id=374974</a>                                                                                                        | -                            |
| 2.2. Методические издания  | Учебная практика, ознакомительная практика [Электронный ресурс]: рабочая тетрадь для аудиторной и самостоятельной работы обучающихся по направлению 38.03.04 Государственное и муниципальное управление / Воронежский государственный аграрный университет ; [сост. : Т. В. Сабетова, И. Ю. Федулова, Н. М. Шевцова] - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2021 [ПТ] URL: <a href="http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m165082.pdf">http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m165082.pdf</a> | 1                            |
| 2.3. Периодические издания | Вестник Воронежского государственного аграрного университета: теоретический и научно-практический журнал / Воронеж. гос. аграр. ун-т - Воронеж: ВГАУ, 1998-                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 1                            |
|                            | Государство и право: ежемесячный журнал - Москва: Б.и., 1992-                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 1                            |
|                            | Менеджмент в России и за рубежом: журнал: 16+ - Москва: Финпресс, 1998-                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 1                            |

## 5.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины.

- Официальный сайт Министерства экономического развития Российской Федерации // [www.economy.gov.ru](http://www.economy.gov.ru)
- Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики // [www.gks.ru](http://www.gks.ru)
- Сайт Ассоциации защиты прав операторов и субъектов персональных данных // [a-datum.ru/](http://a-datum.ru/)
- Энциклопедия информационной безопасности <https://wikisec.ru/>
- Административно-управленческий портал <http://www.aup.ru/>
- Сайт компании A-Project Technologies, занимающейся разработкой и внедрением систем управления проектами <http://www.projectmanagement.ru/>

### 5.2.1. Электронные библиотечные системы

| Перечень документов, подтверждающих наличие/право использования цифровых (электронных) библиотек, ЭБС (за период, соответствующий сроку получения образования по ОП) |       |                                                                                  |                                                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| Учебный год                                                                                                                                                          | № п/п | Наименование документа с указанием реквизитов                                    | Срок действия                                          |
| 2023/2024                                                                                                                                                            | 1     | Контракт № 656/ДУ от 30.12.2022. (ЭБС «ZNANOUM.COM»)                             | 01.01.2023 – 31.12.2023                                |
|                                                                                                                                                                      | 2     | Контракт № 411-ДУ от 10.10.2022. (ЭБС «ЛАНЬ»)                                    | 12.10.2022 – 11.10.2023                                |
|                                                                                                                                                                      | 3     | Лицензионный контракт № 62/ДУ от 23.03.2023. (ЭБС НЭБ eLIBRARY)                  | 01.01.2023 – 31.12.2023                                |
|                                                                                                                                                                      | 4     | Контракт № 493/ДУ от 11.11.2022. (Электронные формы учебников для СПО)           | 11.11.2022 – 11.11.2023                                |
|                                                                                                                                                                      | 5     | Договор №101/НЭБ/2097 от 28.03.2017. (Национальная электронная библиотека (НЭБ)) | 28.03.2017 - 28.03.2022<br>(продолжения до 28.03.2027) |
|                                                                                                                                                                      | 6     | Акт ввода в эксплуатацию Электронной библиотеки ВГАУ № 33 от 19.01.2016          | Бессрочно                                              |

### 5.2.2. Профессиональные базы данных и информационные системы

| №  | Название                                                          | Размещение                                                                                                                  |
|----|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | Единая межведомственная информационно-статистическая система      | <a href="https://fedstat.ru/">https://fedstat.ru/</a>                                                                       |
| 2  | База данных показателей муниципальных образований                 | <a href="http://www.gks.ru/free_doc/new_site/bd_munst/munst.htm">http://www.gks.ru/free_doc/new_site/bd_munst/munst.htm</a> |
| 3  | База данных ФАОСТАТ                                               | <a href="http://www.fao.org/faostat/ru/">http://www.fao.org/faostat/ru/</a>                                                 |
| 4  | Портал открытых данных РФ                                         | <a href="https://data.gov.ru/">https://data.gov.ru/</a>                                                                     |
| 5  | Портал государственных услуг                                      | <a href="https://www.gosuslugi.ru/">https://www.gosuslugi.ru/</a>                                                           |
| 7  | Электронный сервис "Прозрачный бизнес"                            | <a href="https://pb.nalog.ru">https://pb.nalog.ru</a>                                                                       |
| 9  | Справочная правовая система Гарант                                | <a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a>                                                           |
| 10 | Справочная правовая система Консультант Плюс                      | <a href="http://ivo.garant.ru">http://ivo.garant.ru</a>                                                                     |
| 13 | Федеральная государственная система территориального планирования | <a href="https://fgistp.economy.gov.ru/">https://fgistp.economy.gov.ru/</a>                                                 |
| 15 | Аграрная российская информационная система.                       | <a href="http://www.aris.ru/">http://www.aris.ru/</a>                                                                       |
| 16 | Информационная система по                                         | <a href="http://agris.fao.org/">http://agris.fao.org/</a>                                                                   |

|  |                                           |  |
|--|-------------------------------------------|--|
|  | сельскохозяйственным наукам и технологиям |  |
|--|-------------------------------------------|--|

### 5.2.3. Сайты и информационные порталы

| № | Название                                                   | Размещение                                                            |
|---|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| 1 | Федеральная служба государственной статистики              | <a href="http://www.gks.ru/">http://www.gks.ru/</a>                   |
| 2 | Министерство сельского хозяйства                           | <a href="http://www.mcx.ru/">http://www.mcx.ru/</a>                   |
| 3 | Министерство экономического развития Российской Федерации  | <a href="https://www.economy.gov.ru/">https://www.economy.gov.ru/</a> |
| 4 | Министерство труда и социальной защиты                     | <a href="https://mintrud.gov.ru/">https://mintrud.gov.ru/</a>         |
| 5 | Администрация Воронежской области                          | <a href="https://www.govvrn.ru/">https://www.govvrn.ru/</a>           |
| 6 | Информационно-правовой портал Гарант.Ру                    | <a href="http://www.garant.ru/">http://www.garant.ru/</a>             |
| 7 | Электронные полнотекстовые ресурсы Научной библиотеки ВГАУ | <a href="http://library.vsau.ru/">http://library.vsau.ru/</a>         |

## 6. Материально-техническое и программное обеспечение практики

### 6.1. Материально-техническое обеспечение практики

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Адрес(местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом ( в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор) |
| <p><i>Учебные аудитории</i></p> <p>Комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение MS Windows / Linux (ALT Linux)/ Ред ОС, Office MS Windows / OpenOffice / LibreOffice, Adobe Reader / DjVu Reader, Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, «Гарант», «Консультант Плюс», ИНЭК Аналитик, Statistica, AST Test</p> | 394087, Воронежская обл., г. Воронеж, ул. Мичурина, 1                                                                                                                                                                                                          |
| <p><i>Учебные аудитории</i></p> <p>Комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 394087, Воронежская обл., г. Воронеж, ул. Мичурина, 1                                                                                                                                                                                                          |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><i>Помещения для самостоятельной работы</i></p> <p>Комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение MS Windows / Linux (ALT Linux)/ Ред ОС, Office MS Windows / OpenOffice / LibreOffice, Adobe Reader / DjVu Reader, Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, «Гарант», «Консультант Плюс»</p> | <p>394087, Воронежская обл., г. Воронеж,<br/>ул. Мичурина, 1 (ауд. 113, 115, 116, 119 120, 122, 123а, 126, 219, 220, 224, 241, 273 - с 16.00 до 20.00), 232а</p> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## 6.2. Программное обеспечение практики

### 6.2.1. Программное обеспечение общего назначения

| № | Название                                                      | Размещение               |
|---|---------------------------------------------------------------|--------------------------|
| 1 | Операционные системы MS Windows / Linux                       | ПК в локальной сети ВГАУ |
| 2 | Пакеты офисных приложений Office MS Windows / OpenOffice      | ПК в локальной сети ВГАУ |
| 3 | Программы для просмотра файлов Adobe Reader / DjVu Reader     | ПК в локальной сети ВГАУ |
| 4 | Браузеры Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer | ПК в локальной сети ВГАУ |
| 5 | Антивирусная программа DrWeb ES                               | ПК в локальной сети ВГАУ |
| 6 | Программа-архиватор 7-Zip                                     | ПК в локальной сети ВГАУ |
| 7 | Мультимедиа проигрыватель MediaPlayer Classic                 | ПК в локальной сети ВГАУ |
| 8 | Платформа онлайн-обучения eLearning server                    | ПК в локальной сети ВГАУ |
| 9 | Система компьютерного тестирования AST Test                   | ПК в локальной сети ВГАУ |

### 6.2.2. Специализированное программное обеспечение

Не требуется

**7. Междисциплинарные связи**

| Дисциплина, с которой необходимо согласование              | Кафедра, на которой преподается дисциплина              | Подпись заведующего кафедрой |
|------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------|
| <i>Методы принятия управленческих решений</i>              | Управления и маркетинга в АПК                           | согласовано                  |
| <i>Теория управления</i>                                   | Управления и маркетинга в АПК                           | согласовано                  |
| <i>Основы государственного и муниципального управления</i> | Гуманитарных дисциплин, гражданского и уголовного права | согласовано                  |

**Приложение 1**  
**Лист периодических проверок рабочей программы**  
**и информация о внесенных изменениях**

| Должностное лицо,<br>проводившее<br>проверку: Ф.И.О.,<br>должность | Дата                                    | Потребность<br>в корректировке<br>указанием<br>соответствующих<br>разделов рабочей<br>программы | Информация о внесенных<br>изменениях |
|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| Зав.каф.управления<br>и маркетинга в АПК<br>Закшевская Е.В.        | Протокол<br>№ 10 от<br>28.05.2025<br>г. | Рабочая программа<br>актуализирована на<br>2025-2026 учебный<br>год                             | нет                                  |
| Зав.каф.управления<br>и маркетинга в АПК<br>Закшевская Е.В.        | Протокол<br>№ 10 от<br>20.05.2026<br>г. | Рабочая программа<br>актуализирована на<br>2026-2027 учебный<br>год                             | нет                                  |
|                                                                    |                                         |                                                                                                 |                                      |
|                                                                    |                                         |                                                                                                 |                                      |
|                                                                    |                                         |                                                                                                 |                                      |
|                                                                    |                                         |                                                                                                 |                                      |