

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования

«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ ИМПЕРАТОРА ПЕТРА I»



УТВЕРЖДАЮ

Декан экономического факультета

А.В. Агибалов

2021 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Б1.В.21 «Управленческий анализ»

Направление подготовки 38.03.01 Экономика

Направленность (профиль) «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»

Квалификация выпускника бакалавр

Факультет экономический

Кафедра экономического анализа, статистики и прикладной математики

Разработчик(и) рабочей программы:

Доцент, к.э.н. Закупнев С.Л.

Воронеж – 2021 г.

Рабочая программа разработана в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика», утвержденным приказом от 12 августа 2020 г. № 954.

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры Экономического анализа, статистики и прикладной математики (протокол № 9 от 15.06.2021)

Заведующий кафедрой



подпись

В.А. Лубков

Рабочая программа рекомендована к использованию в учебном процессе методической комиссией экономического факультета (протокол № 11 от 25.06.2021 г.).

Председатель методической комиссии



(Е.Б. Фалькович)

Рецензент рабочей программы:

главный бухгалтер ООО «Воронежкомплект» Терехова Надежда Алексеевна

1. Общая характеристика дисциплины

1.1. Цель дисциплины

Целью дисциплины является формирование знаний, умений и навыков основных принципов управленческого анализа, способов и приемов обработки информации из первичной бухгалтерской документации, а также освоения навыков формулирования выводов и рекомендаций по результатам проведенного анализа.

1.2. Задачи дисциплины

- приобретение навыков использования информационных источников анализа, способов их сбора и обработки на основе нормативно-правовых актов;
- освоение способов и приемов управленческого анализа первичной бухгалтерской документации и производственных отчетов подразделений на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы;
- знать организационно-технический уровень условий производства;
- уметь составлять прогнозы и сметы для управления затратами и себестоимостью продукции;
- уметь принимать управленческие решения на основе маржинального анализа;
- иметь навыки применения нефинансовых параметров деятельности организации и принятие решений в нестандартных ситуациях;
- уметь дать оценку производственно – хозяйственным планам предприятия, составить аналитический отчет по результатам анализа.

1.3. Предмет дисциплины

Предмет – управленческий анализ, управленческие отношения и бизнес-процессы, причинно-следственные связи и методы их исследования, оперативный и стратегический управленческий анализ, получение оперативной информации для принятия управленческих решений.

1.4. Место дисциплины в образовательной программе

Дисциплина «Управленческий анализ» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений, является обязательной дисциплиной.

1.5. Взаимосвязь с другими дисциплинами

Дисциплина базируется на изучении таких дисциплин как Экономический анализ, Бухгалтерский (финансовый) учет, Бухгалтерский (управленческий) учет.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине

Компетенция		Индикатор достижения компетенции	
Код	Содержание	Код	Содержание
Тип задач профессиональной деятельности – аналитический			
ПК - 4	Способен проводить комплексный и финансовый анализ, осуществлять планирование и бюджетирование деятельности коммерческих и некоммерческих организаций	36	совокупность информационных источников для проведения управленческого анализа; основные нормативные документы, регулирующие методическую и процедурную стороны проведения управленческого анализа
		У10	использовать типовые методики и нормативно-правовые документы в целях проведения управленческого анализа хозяйствующего субъекта
		Н9	расчета основных аналитических показателей деятельности предприятия; интерпретации аналитических показателей
ПК - 6	Способен анализировать и проводить расчеты экономических и финансовых показателей ком-	37	способы и приемы проведения управленческого анализа хозяйствующего субъекта
		У6	анализировать производственно-хозяйственные планы организации

	мерческих и некоммерческих организаций различных организационно-правовых форм	У7	выявлять проблемы и «узкие» места в производственном процессе при анализе конкретных ситуаций, предлагать способы их решения и оценивать ожидаемые результаты
		Н10	формирования выводов по результатам проведенного анализа
		Н11	принятия управленческих решений на основе проведенного оперативного анализа

Обозначение в таблице: З – обучающийся должен знать; У – обучающийся должен уметь; Н – обучающийся должен иметь навыки и (или) опыт деятельности

3. Объем дисциплины и виды учебной работы

3. Объем дисциплины и виды работ

3.1. Очная форма обучения

Показатели	Семестр	Всего
	8	
Общая трудоёмкость, з.е./ч	2	2 / 72
Общая контактная работа, ч	26,15	26,15
Общая самостоятельная работа, ч	45,85	45,85
Контактная работа при проведении учебных занятий, в т.ч. (ч)	26,00	26,00
лекции	14	14,00
практические-всего	12	12,00
Самостоятельная работа при проведении учебных занятий, ч	37,00	37,00
Контактная работа при проведении промежуточной аттестации обучающихся, в т.ч. (ч)	0,15	0,15
зачет	0,15	0,15
Самостоятельная работа при промежуточной аттестации, в т.ч. (ч)	8,85	8,85
подготовка к зачету	8,85	8,85
Форма промежуточной аттестации	зачет	зачет

3.2. Очно-заочная форма обучения

Показатели	Семестр	Всего
	9	
Общая трудоёмкость, з.е./ч	2	2 / 72
Общая контактная работа, ч	12,15	12,15
Общая самостоятельная работа, ч	59,85	59,85
Контактная работа при проведении учебных занятий, в т.ч. (ч)	12,00	12,00
лекции	6	6,00
практические-всего	6	6,00
Самостоятельная работа при проведении учебных занятий, ч	51,00	51,00

Контактная работа при проведении промежуточной аттестации обучающихся, в т.ч. (ч)	0,15	0,15
зачет	0,15	0,15
Самостоятельная работа при промежуточной аттестации, в т.ч. (ч)	8,85	8,85
подготовка к зачету	8,85	8,85
Форма промежуточной аттестации	зачет	зачет

4. Содержание дисциплины.

4.1. Содержание дисциплины в разрезе разделов и подразделов **Раздел 1. Теоретические основы управленческого анализа**

Подраздел 1.1. Предмет и метод управленческого анализа

Понятие и содержание управленческого учета и анализа. Взаимосвязь управленческого анализа с управленческим учетом и с экономическим анализом в оценке эффективности деятельности предприятия. Цель, задачи и источники информации управленческого анализа. Объекты управленческого анализа. Основные этапы управленческого анализа. Особенности управленческого анализа. Управленческий анализ как функция управления. Принципы организации управленческого анализа. Направления и основные этапы управленческого анализа.

Подраздел 1.2. Информационное обеспечение управленческого анализа

Понятие информационного обеспечения управленческого анализа. Основные требования к информационной базе. Типология управленческих решений и информация, необходимая для их обоснования. Бухгалтерская, статистическая, внутренняя отчетность организации как важнейшие источники информационного обеспечения управленческого анализа. Прочие источники информации, необходимой для проведения управленческого анализа.

Подраздел 1.3. Концепция и терминология, классификация издержек деятельности предприятия

Основы теории учета и анализа производства и затрат. Модели, отражающие функциональное отношение использования производственных факторов. Зависимость величины затрат от объема производства и уровня использования производственных возможностей: постоянные, пропорциональные, прогрессирующие и регрессирующие расходы.

Понятие о валовых, средних и предельных издержках. Зависимость затрат от изменения объема производства и сбыта продукции. Классификация расходов организации. Понятие релевантной и нерелевантной информации. Методы разделения расходов на постоянные и переменные: метод высшей и низшей точек, метод линейной регрессии (метод наименьших квадратов), графический метод.

Понятия суммы и ставки покрытия, маржинальных затрат и дохода. Точка нулевой прибыли, зоны убытков и прибылей. Использование данных о величине предельных затрат для оптимизации управленческих решений,

Подраздел 1.4. Основные модели учета затрат. Управленческий анализ затрат по видам и назначению.

Учет и анализ фактической себестоимости продукции на базе реальных, средних и нормативных затрат.

Понятие о системе учета и анализа затрат на производство и ее слагаемых. Учет и анализ реальных затрат, его достоинства и недостатки. Учет, калькулирование и анализ себестоимости продукции на базе средних затрат, их преимущества и недостатки. Исчисление и анализ фактических издержек производства на базе нормативных затрат.

Исчисление и оценка материальных затрат на производство. Методы определения количества материальных ресурсов. Варианты оценки расхода материалов, обоснование их выбора.

Критерии использования различных вариантов управленческого анализа материальных ресурсов.

Управленческий анализ затрат на содержание персонала. Анализ расходов на содержание персонала между отчетными периодами.

Анализ исчисления амортизации и износа основных средств: линейный, дегрессивный, прогрессивный и зависящий от количества произведенной продукции.

Вмененные расходы, их отражение, особенности исчисления и анализа.

Раздел 2. Методические положения управленческого анализа

Подраздел 2.1. Анализ организационно-технического уровня и других условий производства

Анализ организационно-технического уровня. Анализ влияния факторов на внутреннюю среду предприятия. Анализ инновационной деятельности. Оценка организационно-технического уровня с помощью показателей.

Понятие размера предприятия, его анализ. Специализация и производственное направление, анализ структуры выручки. Интенсивность ведения производственной деятельности, ее эффективность. Понятие производственного потенциала, его составляющие. Наличие производственных ресурсов и эффективность их использования.

Подраздел 2.2. Анализ и управление затратами и себестоимостью продукции

Понятие и содержание управления затратами на производство. Система показателей и классификация на производство. Задачи и информационная база анализа затрат на производство. Значение, задачи и объекты анализа себестоимости продукции. Понятие и методика определения суммы постоянных и переменных затрат. Анализ общей суммы затрат на производство продукции. Анализ затрат на рубль произведенной продукции. Анализ себестоимости отдельных видов продукции. Анализ прямых материальных затрат. Анализ прямых трудовых затрат. Анализ косвенных затрат. Анализ издержек по центрам ответственности. Определение резервов снижения себестоимости продукции.

Подраздел 2.3. Принятие управленческих решений на основе маржинального анализа

Понятие и значение маржинального анализа. Методика маржинального анализа прибыли. Методика маржинального анализа рентабельности. Предельный анализ и оптимизация прибыли. Определение безубыточного объема продаж и зоны безопасности предприятия. Анализ факторов изменения безубыточного объема продаж и зоны безопасности предприятия. Определение критической суммы постоянных затрат, переменных расходов на единицу расходов и критического уровня цены реализации. Обоснование решения об увеличении производственной мощности. Эффект финансового рычага. Деление издержек на постоянные и переменные. Порог рентабельности. Запас финансовой прочности. Операционный рычаг сила его воздействия.

Подраздел 2.4. Особенности управленческого анализа в различных отраслях экономики

Анализ деятельности сельскохозяйственных предприятий. Особенности сельскохозяйственного производства и анализ деятельности сельскохозяйственных предприятий. Анализ условий хозяйствования, размеров и структуры сельскохозяйственных предприятий. Анализ уровня специализации, интенсификации и эффективности производства. Анализ продукции растениеводства. Анализ производства продукции животноводства. Управленческий анализ использования тракторного парка. Влияние основных факторов на годовую выработку тракторов. Управленческий анализ использования комбайнов.

Анализ деятельности промышленных и перерабатывающих предприятий.

Особенности функционирования отрасли и основные направления анализа. Анализ в системе маркетинга. Анализ продукции предприятий переработки. Анализ и управление затратами и себестоимостью продукции.

Анализ деятельности предприятий транспорта. Особенности деятельности предприятий транспорта, основные направления анализа. Логистика. Общая оценка экономического и финансового состояния АТО. Анализ выполнения плана и динамики объема перевозок. Анализ грузооборота и среднего расстояния перевозки. Текущий анализ затрат на эксплуатацию автопарка. Анализ расходования горюче-смазочных материалов.

Анализ деятельности предприятий сферы торговли и услуг. Особенности торговой деятельности и основные направления анализа. Анализ выполнения плана, состава, структуры и динамики розничного товарооборота. Анализ обеспеченности и эффективности использования товарных ресурсов. Анализ динамики товарооборота. Анализ сезонных колебаний товарооборота. Анализ издержек обращения в торговле.

Подраздел 2.5. Анализ нефинансовых параметров деятельности организации и принятие решений в нестандартных ситуациях. Управление рисками предпринимательской деятельности.

Понятие альтернативных издержек и его использование в процессе принятия решений. Аналитическое обоснование выбора ассортимента продукции (работ, услуг) при наличии лимитирующих факторов – производственных площадей, оборудования, материальных и трудовых ресурсов. Порядок расчета маржинального дохода на единицу лимитирующего фактора. Использование модели линейного программирования для принятия оптимального решения о выпуске продукции при наличии ограничений на ресурсы. Анализ целесообразности собственного производства и закупок на стороне. Анализ альтернатив выбора производственных ресурсов организации. Выбор наиболее перспективного сегмента бизнеса. Выявление операционного сегмента компании, затраты которого необходимо снижать в первую очередь. Принятие решений по прекращению деятельности не прибыльного сегмента.

Понятие операционного риска и факторы, его определяющие. Соотношение постоянных и переменных расходов организации как важнейший фактор операционного риска. Понятие и информационно-аналитическое значение операционного рычага (операционного леввериджа, или производственного леввериджа), методика его расчета. Факторы, воздействующие на размер операционного рычага. Операционный рычаг как индикатор уровня риска предпринимательской деятельности. Использование показателя операционного рычага при обосновании решений по переоборудованию производства, при анализе альтернативных вариантов выбора технологических процессов производства, логистических процессов и в иных аналогичных ситуациях. Запас финансовой прочности как показатель уровня производственных рисков. Анализ взаимосвязи показателей операционного рычага и запаса финансовой прочности. Влияние изменения структуры расходов организации на уровень рисков предпринимательской деятельности.

Подраздел 2.6. Использование данных управленческого учета для обоснования решений на разных уровнях управления

Модели принятия управленческих решений на основе учетной информации. Учет количественных и качественных факторов, альтернативных издержек. Использование релевантного подхода в типичных хозяйственных ситуациях. Решение задач оптимизации программ снабжения, производства и сбыта с использованием данных управленческого учета. Управленческий учет и оценка эффективности производственных инвестиций. Особенности учета и оценки краткосрочных и долгосрочных инвестиций. Виды решений по производственному инвестированию, использование данных управленческого учета для их обоснования.

Распределение контактной и самостоятельной работы при подготовке к занятиям по подразделам

Очная форма обучения

Разделы, подразделы дисциплины	Контактная работа			СР
	лекции	ЛЗ	ПЗ	
Раздел 1. Теоретические основы управленческого анализа	5		4	9
Подраздел 1.1. Предмет и метод управленческого анализа	1		1	1
Подраздел 1.2. Информационное обеспечение управленческого анализа	1		1	2
Подраздел 1.3. Концепция и терминология, классификация издержек деятельности предприятия	1		1	1
Подраздел 1.4. Основные модели учета затрат. Управленческий анализ затрат по видам и назначению	2		1	5
Раздел 2. Методические положения управленческого анализа	9		8	28
Подраздел 2.1. Анализ организационно-технического уровня и других условий производства	1		1	4
Подраздел 2.2. Анализ и управление затратами и себестоимостью продукции	2		2	4
Подраздел 2.3. Принятие управленческих решений на основе маржинального анализа	2		2	8
Подраздел 2.4. Особенности управленческого анализа в различных отраслях экономики	2		1	4
Подраздел 2.5. Анализ нефинансовых параметров деятельности организации и принятие решений в нестандартных ситуациях. Управление рисками предпринимательской деятельности.	1		1	4
Подраздел 2.6. Использование данных управленческого учета для обоснования решений на разных уровнях управления	1		1	4
Всего	14		12	37

Очно-заочная форма обучения

Разделы, подразделы дисциплины	Контактная работа	СР
--------------------------------	-------------------	----

	лекции	ЛЗ	ПЗ	
Раздел 1. Теоретические основы управленческого анализа	2		2	11
Подраздел 1.1. Предмет и метод управленческого анализа	0,5		0,5	2
Подраздел 1.2. Информационное обеспечение управленческого анализа	0,5		0,5	3
Подраздел 1.3. Концепция и терминология, классификация издержек деятельности предприятия	0,5		0,5	2
Подраздел 1.4. Основные модели учета затрат. Управленческий анализ затрат по видам и назначению	0,5		0,5	4
Раздел 2. Методические положения управленческого анализа	4		4	40
Подраздел 2.1. Анализ организационно-технического уровня и других условий производства	1		1	6
Подраздел 2.2. Анализ и управление затратами и себестоимостью продукции	1		1	6
Подраздел 2.3. Принятие управленческих решений на основе маржинального анализа	0,5		0,5	11
Подраздел 2.4. Особенности управленческого анализа в различных отраслях экономики	0,5		0,5	6
Подраздел 2.5. Анализ нефинансовых параметров деятельности организации и принятие решений в нестандартных ситуациях. Управление рисками предпринимательской деятельности.	0,5		0,5	6
Подраздел 2.6. Использование данных управленческого учета для обоснования решений на разных уровнях управления	0,5		0,5	5
Всего	6		6	51

4.2. Перечень тем и учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся.

Разделы, подразделы дисциплины	Учебно-методическое обеспечение	Объём, ч	
		форма обучения	
		очная	очно-заочная
Раздел 1. Теоретические основы управленческого анализа			
Подраздел 1.1. Предмет и метод управленческого анализа	Сурков, И.М. Управленческий анализ в сельскохозяйственных организациях: учебное пособие / И.М. Сурков; Воронежский государственный аграрный университет, 2017.	1	2
Подраздел 1.2. Информационное обеспечение управленческого анализа	Сурков, И.М. Управленческий анализ в сельскохозяйственных организациях: учебное пособие / И.М. Сурков; Воронежский государственный аграрный университет, 2017.	2	3

Подраздел 1.3. Концепция и терминология, классификация издержек деятельности предприятия	Сурков, И.М. Управленческий анализ в сельскохозяйственных организациях: учебное пособие / И.М. Сурков; Воронежский государственный аграрный университет, 2017.	1	2
Подраздел 1.4. Основные модели учета затрат. Управленческий анализ затрат по видам и назначению	Сурков, И.М. Управленческий анализ в сельскохозяйственных организациях: учебное пособие / И.М. Сурков; Воронежский государственный аграрный университет, 2017.	5	4
Раздел 2. Методические положения управленческого анализа			
Подраздел 2.1. Анализ организационно-технического уровня и других условий производства	Сурков, И.М. Управленческий анализ в сельскохозяйственных организациях: учебное пособие / И.М. Сурков; Воронежский государственный аграрный университет, 2017.	4	6
Подраздел 2.2. Анализ и управление затратами и себестоимостью продукции	Сурков, И.М. Управленческий анализ в сельскохозяйственных организациях: учебное пособие / И.М. Сурков; Воронежский государственный аграрный университет, 2017.	4	6
Подраздел 2.3. Принятие управленческих решений на основе маржинального анализа	Сурков, И.М. Управленческий анализ в сельскохозяйственных организациях: учебное пособие / И.М. Сурков; Воронежский государственный аграрный университет, 2017.	8	11
Подраздел 2.4. Особенности управленческого анализа в различных отраслях экономики	Сурков, И.М. Управленческий анализ в сельскохозяйственных организациях: учебное пособие / И.М. Сурков; Воронежский государственный аграрный университет, 2017.	4	6
Подраздел 2.5. Анализ нефинансовых параметров деятельности организации и принятие решений в нестандартных ситуациях. Управление рисками предпринимательской деятельности.	Сурков, И.М. Управленческий анализ в сельскохозяйственных организациях: учебное пособие / И.М. Сурков; Воронежский государственный аграрный университет, 2017.	4	6
Подраздел 2.6. Использование данных управленческого учета для обоснования решений на разных уровнях управления	Сурков, И.М. Управленческий анализ в сельскохозяйственных организациях: учебное пособие / И.М. Сурков; Воронежский государственный аграрный университет, 2017.	4	5
		37	51

5. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации и текущего контроля

5.1. Этапы формирования компетенций

Разделы, подразделы дисциплины	Компетенции и ИД	
	ПК-4	ПК-6
Раздел 1. Теоретические основы управленческого анализа		
Подраздел 1.1. Предмет и метод управленческого анализа		37
Подраздел 1.2. Информационное обеспечение управленческого анализа		У6 У7
Подраздел 1.3. Концепция и терминология, классификация издержек деятельности предприятия	36	37
Подраздел 1.4. Основные модели учета затрат. Управленческий анализ затрат по видам и назначению	36 У10	У7
Раздел 2. Методические положения управленческого анализа		
Подраздел 2.1. Анализ организационно-технического уровня и других условий производства	36	Н10
Подраздел 2.2. Анализ и управление затратами и себестоимостью продукции	У14 Н9	У6 Н10
Подраздел 2.3. Принятие управленческих решений на основе маржинального анализа	36 У14 Н9	Н10
Подраздел 2.4. Особенности управленческого анализа в различных отраслях экономики	36 У14 Н9	Н10
Подраздел 2.5. Анализ нефинансовых параметров деятельности организации и принятие решений в нестандартных ситуациях. Управление рисками предпринимательской деятельности.		Н11
Подраздел 2.6. Использование данных управленческого учета для обоснования решений на разных уровнях управления	36 У14	У7

5.2. Шкалы и критерии оценивания достижения компетенций

5.2.1. Шкалы оценивания достижения компетенций

Вид оценки	Оценки	
Академическая оценка по 2-х балльной шкале	не зачтено	зачтено

5.2.2. Критерии оценивания достижения компетенций

Критерии оценки на зачете

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Отлично, высокий	Обучающийся показал полные и глубокие знания программного материала, логично и аргументировано ответил на все основные вопросы, а также на дополнительные вопросы, способен самостоятельно решать сложные задачи дисциплины

Хорошо, продвинутый	Обучающийся твердо знает программный материал, грамотно его излагает, не допускает существенных неточностей в ответе, достаточно полно ответил на основные вопросы и дополнительные вопросы, способен самостоятельно решать стандартные задачи дисциплины
Удовлетворительно, пороговый	Обучающийся показал знание только основ программного материала, усвоил его поверхностно, но не допускал грубых ошибок или неточностей, требует наводящих вопросов для правильного ответа, не ответил на дополнительные вопросы, способен решать стандартные задачи дисциплины с помощью преподавателя
Неудовлетворительно, компетенция не освоена	Обучающийся не знает основ программного материала, допускает грубые ошибки в ответе, не способен решать стандартные задачи дисциплины даже с помощью преподавателя

Критерии оценки тестов

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Отлично, высокий	Содержание правильных ответов в тесте не менее 90%
Хорошо, продвинутый	Содержание правильных ответов в тесте не менее 75%
Удовлетворительно, пороговый	Содержание правильных ответов в тесте не менее 50%
Неудовлетворительно, компетенция не освоена	Содержание правильных ответов в тесте менее 50%

Критерии оценки устного опроса

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Зачтено, высокий	Обучающийся демонстрирует уверенное знание материала, четко выражает свою точку зрения по рассматриваемому вопросу, приводя соответствующие примеры
Зачтено, продвинутый	Обучающийся демонстрирует уверенное знание материала, но допускает отдельные погрешности в ответе
Зачтено, пороговый	Обучающийся демонстрирует существенные пробелы в знаниях материала, допускает ошибки в ответах
Не зачтено, компетенция не освоена	Обучающийся демонстрирует незнание материала, допускает грубые ошибки в ответах

Критерии оценки решения задач

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Зачтено, высокий	Обучающийся уверенно знает методику и алгоритм решения задачи, не допускает ошибок при ее выполнении.
Зачтено, продвинутый	Обучающийся в целом знает методику и алгоритм решения задачи, не допускает грубых ошибок при ее выполнении.
Зачтено, пороговый	Обучающийся в целом знает методику и алгоритм решения задачи, допускает ошибок при ее выполнении, но способен исправить их при помощи преподавателя.

Не зачтено, компетенция не освоена	Обучающийся не знает методику и алгоритм решения задачи, допускает грубые ошибки при ее выполнении, не способен исправить их при помощи преподавателя.
------------------------------------	--

5.3. Материалы для оценки достижения компетенций

5.3.1. Оценочные материалы промежуточной аттестации

5.3.1.1. Вопросы к зачету

№	Содержание	Компетенции и ИД	
		ПК-4	ПК-6
1	Предмет и метод управленческого анализа. Его место среди других наук и роль в принятии управленческих решений.	36	37
2	Информационное обеспечение управленческого анализа. Типология управленческих решений и информация, необходимая для их обоснования.		37 У7
3	Классификация расходов организации. Методы разделения расходов на постоянные и переменные.	36	
4	Управленческий анализ затрат по видам и назначению	36	37
5	Анализ исчисления амортизации и износа основных средств: линейный, дегрессивный, прогрессивный и зависящий от количества произведенной продукции.	36	У7
6	Анализ организационно-технического уровня.	36	
7	Понятие производственного потенциала, его составляющие.		37
8	Понятие и методика определения суммы постоянных и переменных затрат.	У10	
9	Понятие и значение маржинального анализа.		37
10	Предельный анализ и оптимизация прибыли.		37
11	Особенности анализа деятельности сельскохозяйственных предприятий.	36 У10	
12	Особенности анализа деятельности промышленных и перерабатывающих предприятий.	36	
13	Особенности анализа деятельности предприятий транспорта.	36	
14	Особенности анализа деятельности предприятий сферы торговли и услуг.	36	
15	Анализ нефинансовых параметров деятельности организации и принятие решений в нестандартных ситуациях.		37
16	Понятие операционного риска и факторы, его определяющие.		37
17	Понятие и информационно-аналитическое значение операционного рычага (операционного леввериджа, или производственного леввериджа), методика его расчета.		37
18	Запас финансовой прочности как показатель уровня производственных рисков.		37
19	Анализ взаимосвязи показателей операционного рычага и запаса финансовой прочности.		37
20	Влияние изменения структуры расходов организации на уровень рисков предпринимательской деятельности.		37
21	Модели принятия управленческих решений на основе учетной информации.	У10	37
22	Решение задач оптимизации программ снабжения, производства и сбыта с использованием данных управленческого учета.		У6
23	Управленческий анализ инновационной деятельности.		У6
24	Управленческий анализ затрат на содержание персонала. Анализ расходов на содержание персонала между отчетными периодами.	36	

25	Управленческий анализ цикличности производства	36	
26	Вмененные расходы, их отражение, особенности исчисления и анализа.		37 У7
27	Использование данных о величине предельных затрат для оптимизации управленческих решений.		37

5.3.2. Оценочные материалы текущего контроля

5.3.2.1. Вопросы тестов

№	Содержание	Компетенция, ИД	
		ПК-4	ПК-6
1	Чем отличается управленческий и финансовый анализ?	36	37
2	Что из ниже перечисленного является одной из задач управленческого анализа?		37
3	Движение основных фондов анализируется с помощью показателей:		У7
4	Понятие «ликвидность активов» означает:		У7
5	Переменные затраты - это:		У7
6	Какой из перечисленных способов не относится к детерминированному факторному анализу:		37
7	По степени зависимости от объёма производства затраты делятся на:	36	У7
8	Коэффициент, показывающий, какая часть краткосрочных заёмных обязательств может быть погашена немедленно, называется:	У10	У7
9	Цена продукции - это:	36	У7
10	Какой из предложенных ниже видов риска предприятия может быть снят путём диверсификации:	У10	У7
11	Безубыточность - это:		У7
12	Коэффициент оборачиваемости оборотных средств – это:		У7
13	Рентабельность продаж – это:		У7
14	Для осуществления контроля над затратами обычно осуществляют сопоставление показателей с:	36	37 У6
15	Резервы, связанные с вовлечением в производство дополнительных ресурсов называются	У10	У6
16	Управленческий анализ основывается на:	36	37
17	Построение системы управленческого анализа наиболее целесообразно для:	36	37
18	Принцип комплексности организации управленческого анализа заключается в:	36	У7
19	В точке безубыточности выручка от продаж равна	36	
20	В отраслях добывающей и энергетической промышленности используется		У7
21	Точка безубыточности характеризует объем реализации, при котором выручка предприятия от реализации продукции (работ, услуг) ...		37
22	В точке безубыточности маржинальная прибыль равна ...	36	

№	Содержание	Компетенция, ИД	
		ПК-4	ПК-6
23	Совокупные переменные затраты ...		У7
24	Маржинальная прибыль - это разница между ...		У7
25	Что не относится к характеристике управленческого анализа?	36	37 У6
26	Недостатки SWOT-анализа:	36 У10	
27	Кто в основном, является субъектом внутреннего управленческого анализа:		37
28	Резервы, связанные с вовлечением в производство более эффективных средств производства называются:		У6
29	Каким показателем характеризуется уровень использования основных производственных средств:		У6
30	По объективности отражения информации для управленческого анализа можно классифицировать на:	36 У10	37
31	Какие способы используются при анализе структуры основных средств предприятия?	36	37
32	Назовите показатели движения основных средств:	36	37
33	Назовите показатели состояния основных средств:	36	37
34	Энерговооруженность определяется как...		37
35	При расчете фондооснащенности находится соотношение двух показателей...		37
36	Назовите показатели эффективности использования основных средств:	36	У7
37	Чему равен коэффициент обновления основных средств, если стоимость основных средств на начало года составила 35095 тыс. руб., на конец года – 37878 тыс. руб., стоимость поступивших основных средств – 4512 тыс. руб., стоимость выбывших основных средств – 1729 тыс. руб., стоимость валовой продукции – 1350 тыс. руб., выручка от реализации – 26993 тыс. руб.:	У10	У6 У7
38	Чему равен коэффициент выбытия основных средств, если стоимость основных средств на начало года составила 35095 тыс. руб., на конец года – 37878 тыс. руб., стоимость поступивших основных средств – 4512 тыс. руб., стоимость выбывших основных средств – 1729 тыс. руб., стоимость валовой продукции – 1350 тыс. руб., выручка от реализации – 26993 тыс. руб.:	У10	У6 У7
39	Чему равна фондоотдача основных средств, если стоимость основных средств на начало года составила 35095 тыс. руб., на конец года – 37878 тыс. руб., стоимость поступивших основных средств – 4512 тыс. руб., стоимость выбывших основных средств – 1729 тыс. руб., стоимость валовой продукции – 1350 тыс. руб., выручка от реализации – 26993 тыс. руб.:	У10	У6 У7
40	Чему равна фондоемкость, если стоимость основных средств на начало года составила 35095 тыс. руб., на конец года – 37878 тыс. руб., стоимость поступивших основных средств – 4512 тыс. руб., стоимость выбывших основных средств – 1729 тыс. руб., стоимость валовой продукции – 1350 тыс. руб., выручка от реализации – 26993 тыс. руб.:	У10	У6 У7
41	Фондоотдача определяется как:		37

№	Содержание	Компетенция, ИД	
		ПК-4	ПК-6
42	Основные средства в зависимости от участия в производстве делятся на:		37
43	Коэффициент обновления основных средств определяется:	У10	У7
44	Коэффициент роста основных средств определяется:		У7
45	Коэффициент выбытия основных средств определяется:		У7
46	Эффективность использования основных средств отображают такие показатели:		37
47	Основными факторами, влияющими на фондоотдачу являются:		37
48	Основной показатель экономической эффективности товарных сельскохозяйственных культур	У10	У6
49	Дополнительные показатели экономической эффективности товарных сельскохозяйственных культур	У10	У6
50	К основным показателям экономической оценки структуры посевных площадей не относятся:	У10	У6

5.3.2.2. Вопросы для устного опроса

№	Содержание	Компетенции и ИД	
		ПК-4	ПК-6
1	Какие способы используются при анализе структуры основных средств предприятия?	36	37
2	Назовите показатели движения основных средств:		37 У7
3	Назовите показатели состояния основных средств:	36	
4	Энерговооруженность определяется как...	36	37
5	При расчете фондооснащенности находится соотношение двух показателей...	36	У7
6	Анализ организационно-технического уровня.	36	
7	Понятие производственного потенциала, его составляющие.		37
8	Понятие и методика определения суммы постоянных и переменных затрат.	У10	
9	Понятие и значение маржинального анализа.		37
10	Предельный анализ и оптимизация прибыли.		37
11	Особенности анализа деятельности сельскохозяйственных предприятий.	36 У10	
12	Особенности анализа деятельности промышленных и перерабатывающих предприятий.	36	
13	Особенности анализа деятельности предприятий транспорта.	36	
14	Особенности анализа деятельности предприятий сферы торговли и услуг.	36	
15	Анализ нефинансовых параметров деятельности организации и принятие решений в нестандартных ситуациях.		37
16	Понятие операционного риска и факторы, его определяющие.		37
17	Понятие и информационно-аналитическое значение операционного рычага (операционного леввериджа, или производственного леввериджа), методика его расчета.		37
18	Запас финансовой прочности как показатель уровня производственных рисков.		37
19	Анализ взаимосвязи показателей операционного рычага и запаса		37

	финансовой прочности.		
20	Влияние изменения структуры расходов организации на уровень рисков предпринимательской деятельности.		37
21	Модели принятия управленческих решений на основе учетной информации.	У10	37
22	Решение задач оптимизации программ снабжения, производства и сбыта с использованием данных управленческого учета.		У6
23	Управленческий анализ инновационной деятельности.		У6
24	Основными факторами, влияющими на фондоотдачу являются:	36	
25	Основной показатель экономической эффективности товарных сельскохозяйственных культур	36	
26	Дополнительные показатели экономической эффективности товарных сельскохозяйственных культур		37 У7
27	К основным показателям экономической оценки структуры посевных площадей не относятся:		37

5.3.2.3. Задачи для проверки умений и навыков

№	Содержание	Компетенция	ИД
1	На основании данных таблицы определить порог рентабельности продаж (точку безубыточности) в денежном и натуральном выражении аналитическим способом. Сформулировать выводы.	ПК-6	Н10
2	При каких розничных ценах торговое предприятие получит 200 ден. ед. прибыли от реализации, если реализует партию из 10 единиц? Постоянные расходы – 600 ден. ед., переменные расходы – 50 ден. ед. на единицу товара. Цена закупки товара составляет 410 ден. ед., НДС – 20%, Какое количество товара необходимо продать, чтобы покрыть все текущие расходы?	ПК-6	Н10
3	Рассчитать величину запаса финансовой прочности в % к выручке от продаж, если выручка от продаж – 2450 тыс. руб., совокупные переменные затраты 1150 тыс. руб., постоянные затраты – 1100 тыс. руб.	ПК-6	Н11
4	Общепроизводственные расходы предприятия по плану на год — 34 тыс. р. Предприятие планирует выпуск продукции А и Б. Известно, что стоимость прямых материальных затрат на единицу продукции каждого вида составляет соответственно 5 и 7 р., прямые трудозатраты — соответственно 9 и 12 р. Определите производственную себестоимость продукции А и Б, затраты на объем производства, если планируется выпустить продукции А 1000 усл. ед., Б — 2000 усл. ед.	ПК-4	Н9

5.4. Система оценивания достижения компетенций

5.4.1. Оценка достижения компетенций в ходе промежуточной аттестации

Код	Содержание компетенций и индикаторов	Номера вопросов и задач			
		вопросы к экзамену	задачи к экзамену	вопросы к зачету	вопросы по курсовому проекту
ПК-4 Способен проводить комплексный и финансовый анализ, осуществлять планирование и бюджетирование деятельности коммерческих и некоммерческих организаций					

36	совокупность информационных источников для проведения управленческого анализа; основные нормативные документы, регулирующие методическую и процедурную стороны проведения управленческого анализа			1,3-6,11-14,24,25	
У10	использовать типовые методики и нормативно-правовые документы в целях проведения управленческого анализа хозяйствующего субъекта			8,11,21	
Н9	расчета основных аналитических показателей деятельности предприятия; интерпретации аналитических показателей				
ПК-6 Способен анализировать и проводить расчеты экономических и финансовых показателей коммерческих и некоммерческих организаций различных организационно-правовых норм					
37	способы и приемы проведения управленческого анализа хозяйствующего субъекта			1,2,7,9,10,15-21,26,27	
У6	анализировать производственно-хозяйственные планы организации			22,23	
У7	выявлять проблемы и «узкие» места в производственном процессе при анализе конкретных ситуаций, предлагать способы их решения и оценивать ожидаемые результаты			2,5,26	
Н10	формирования выводов по результатам проведенного анализа				
Н11	принятия управленческих решений на основе проведенного оперативного анализа				

5.4.2. Оценка достижения компетенций в ходе текущего контроля

Код	Содержание компетенций и индикаторов	Номера вопросов и задач		
		вопросы тестов	вопросы устного опроса	задачи для проверки умений и навыков
ПК-4 Способен проводить комплексный и финансовый анализ, осуществлять планирование и бюджетирование деятельности коммерческих и некоммерческих организаций				
36	совокупность информационных источников для проведения управленческого анализа; основные нормативные документы, регулирующие методическую и процедурную стороны проведения управленческого анализа	1,7,9,14,16-19,22,25,26,30-33,36,	1,3-6,11-14,24,25	
У10	использовать типовые методики и нормативно-правовые документы в целях проведения управленческого анализа хозяйствующего	8,10,15,26,30,37-40,43,48,50	8,11,21	

	субъекта			
Н9	расчета основных аналитических показателей деятельности предприятия; интерпретации аналитических показателей			4
ПК-6 Способен анализировать и проводить расчеты экономических и финансовых показателей коммерческих и некоммерческих организаций различных организационно-правовых форм				
37	способы и приемы проведения управленческого анализа хозяйствующего субъекта	1,2,6,14,16,17,21,25,27	1,2,7,9,10,15-21,26,27,30-35,41,42,46,47	
У6	анализировать производственно-хозяйственные планы организации	14,15,25,28,29	22,23,37-40,48-50	
У7	выявлять проблемы и «узкие» места в производственном процессе при анализе конкретных ситуаций, предлагать способы их решения и оценивать ожидаемые результаты	3-5,7-13,18,20,23,24	2,5,26,36-40,43-45	
Н10	формирования выводов по результатам проведенного анализа			1,2
Н11	принятия управленческих решений на основе проведенного оперативного анализа			3

6. Учебно-методическое обеспечение дисциплины.

6.1. Рекомендуемая литература

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
6.1.1. Учебные издания	Казакова Н. А. Управленческий анализ в различных отраслях [электронный ресурс]: Учебное пособие / Н. А. Казакова - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2018 - 288 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=370087	-
	Камышанов П. И. Финансовый и управленческий учет и анализ [электронный ресурс]: Учебник / П. И. Камышанов, А. П. Камышанов - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022 - 592 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=390351	-
	Петрова В. И. Управленческий учет и анализ. С примерами из российской и зарубежной практики [электронный ресурс]: Учебное пособие / В. И. Петрова, А. Ю. Петров; Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2018 - 303 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=202620	-
	Сурков И. М. Управленческий анализ в сельскохозяйствен-	63

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
	ных организациях: учебное пособие / И. М. Сурков; Воронежский государственный аграрный университет - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2014 - 78 с. [ЦИТ 11010] [ПТ] URL: http://catalog.vsau.ru/elib/books/b96179.pdf	
6.1.2. Методические издания	Лубков В. А. Управленческий анализ [Электронный ресурс]: методические указания для практических занятий, обучающихся по направлению Экономика профиль: «Бухгалтерский учет, анализ и аудит» / [В. А. Лубков, С. Л. Закупнев]; Воронежский государственный аграрный университет - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2021 [ПТ] URL: http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m165720.pdf	1
	Лубков В. А. Управленческий анализ [Электронный ресурс]: методические указания по самостоятельной работе, обучающихся по направлению 38.03.01 Экономика профиль "Бухгалтерский учет, анализ и аудит" / [В. А. Лубков, С. Л. Закупнев, Т. А. Степанова]; Воронежский государственный аграрный университет - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2019 [ПТ] URL: http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m149914.pdf	1
6.1.3. Периодические издания	Аудит и финансовый анализ: рецензируемый журнал / учредитель : ООО "ДСМ Пресс" - Москва: ДСМ Пресс, 2012-	1
	Управленческий учет: [планирование, контроллинг, прогнозирование, бюджетирование]: 16+ / гл. ред. Л. В. Попова - Москва: Финпресс, 2011	1
	Учет. Анализ. Аудит: международный научно-практический журнал / учредитель : Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации - Москва: Издательство Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, 2016-	1

Ресурсы сети Интернет

6.2.1. Электронные библиотечные системы

№	Название	Размещение
1	Лань	https://e.lanbook.com
2	ZNANIUM.COM	http://znanium.com/
3	ЮРАЙТ	http://www.biblio-online.ru/
4	E-library	https://elibrary.ru/
5	Электронная библиотека ВГАУ	http://library.vsau.ru/

6.2.2. Профессиональные базы данных и информационные системы

№	Название	Адрес доступа
1.	Единая межведомственная информационно-статистическая система	https://fedstat.ru/
2.	База данных показателей муниципальных образований	http://www.gks.ru/free_doc/new_site/bd_munst/munst.htm
3.	База данных ФАОСТАТ	http://www.fao.org/faostat/ru/
4.	Портал открытых данных РФ	https://data.gov.ru/
5.	Справочная правовая система Гарант	http://ivo.garant.ru
6.	Справочная правовая система Консультант Плюс	http://www.consultant.ru/
7.	Профессиональные справочные системы «Кодекс»	https://техэксперт.сайт/sistema-kodeks
8.	Росреестр: Публичная кадастровая карта	https://pk5.rosreestr.ru/

6.2.3. Сайты и информационные порталы

№	Название	Размещение
1.	Официальный сайт Министерства Финансов РФ	http://www.minfin.ru/index.htm
2.	Официальный сайт Федеральная служба государственной статистики	www.gks.ru/wps/portal
3.	Анализ финансового состояния предприятия	http://afdanalyse.ru/
4.	интернет-проект, направленный на сбор и предоставление справочной, методической и аналитической информации, относящейся к управлению компаниями, инвестициям, финансам и оценке. Сайт ориентирован на широкий круг специалистов в области реальных инвестиций, сотрудников консалтинговых фирм, экономических и плановых отделов предприятий, а также непосредственно на их руководителей, преподавателей и обучающихся высших учебных заведений	http://www.cfin.ru
	Автоматизированный финансовый анализ	http://www.audit-it.ru/finanaliz/?referer1=adwords&gclid=CInHgpK_4MsCFQXicgodzy0OWQ
	Информация о компаниях и бизнес-аналитика	http://www.bvdinfo.com/

7. Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины

7.1. Помещения для ведения образовательного процесса и оборудование

Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательной программы в се-
---	--

и используемого программного обеспечения	тевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)
Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, видеопроjectionное оборудование для презентаций; средства звуковоспроизведения; экран; выход в локальную сеть и Интернет, используемое программное обеспечение MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux, LibreOffice	394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1
Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа: комплект учебной мебели, компьютерная техника с возможностью подключения к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду; используемое программное обеспечение: MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux, LibreOffice, eLearning server, ИНЭК Аналитик	394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1
Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа, для текущего контроля и промежуточной аттестации: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия	394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1
Учебная аудитория для групповых и индивидуальных консультаций: комплект учебной мебели, компьютеры, принтеры, сканер, используемое программное обеспечение MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux, LibreOffice	394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1, а. 351, 380, 376
Учебная аудитория для текущего контроля и промежуточной аттестации: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютерная техника с возможностью подключения к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение: MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux, LibreOffice, eLearning server	394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1, а. 115, 116, 119, 122, 122а, 126
Помещение для самостоятельной работы: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютерная техника с возможностью подключения к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение: MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux, LibreOffice	394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1, а. 113, 115, 116, 119 120, 122, 123а, 126, 219, 220, 224, 241, 273 (с 16.00 до 20.00), 232а
Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования: комплект мебели, компьютерная техника с возможностью подключения к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux, LibreOffice, мебель для хранения и обслуживания учебного оборудования, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия.	394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1, а. 350, 117, 118

7.2. Программное обеспечение

7.2.1. Программное обеспечение общего назначения

№	Название	Размещение
---	----------	------------

1	Операционные системы MS Windows /Linux /Ред ОС	ПК в локальной сети ВГАУ
2	Пакеты офисных приложений MS Office / OpenOffice/LibreOffice	ПК в локальной сети ВГАУ
3	Программы для просмотра файлов Adobe Reader / DjVu Reader	ПК в локальной сети ВГАУ
4	Браузеры Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Microsoft Edge	ПК в локальной сети ВГАУ
5	Антивирусная программа DrWeb ES	ПК в локальной сети ВГАУ
6	Программа-архиватор 7-Zip	ПК в локальной сети ВГАУ
7	Мультимедиа проигрыватель MediaPlayer Classic	ПК в локальной сети ВГАУ
8	Платформа онлайн-обучения eLearning server	ПК в локальной сети ВГАУ
9	Система компьютерного тестирования AST Test	ПК в локальной сети ВГАУ

7.2.2. Специализированное программное обеспечение

№	Название	Размещение
1	Программа финансового анализа «ИНЭК-Аналитик»	ПК ауд. 122а (К1)


8. Междисциплинарные связи

Протокол

согласования рабочей программы с другими дисциплинами

Наименование дисциплины, с которой проводилось согласование	Кафедра, с которой проводилось согласование	Предложения об изменениях в рабочей программе. Заключение об итогах согласования
Экономический анализ	Экономического анализа, статистики и прикладной математики	Согласовано
Бухгалтерский (финансовый) учет	Бухгалтерского учета и аудита	Согласовано
Бухгалтерский (управленческий) учет	Бухгалтерского учета и аудита	Согласовано

Лист периодических проверок и изменений рабочей программы

Должностное лицо, проводившее проверку: Ф.И.О., должность	Дата	Потребность в корректировке указанием соответствующих разделов рабочей программы	Информация о внесенных изменениях
И.о. зав. кафедрой Л.А. Запорожцева	20.06.2022 г., протокол №11	Не имеется Рабочая программа актуализирована на 2022-2023 учебный год	нет
Заведующий кафедрой Л.А. Запорожцева 	протокол № 11 от 19 июня 2023 г.	Нет Рабочая программа актуализирована на 2023-2024 учебный год	Нет
Заведующий кафедрой Л.А. Запорожцева	протокол № 11 от 21 мая 2024 г.	Нет Рабочая программа актуализирована на 2024-2025 учебный год	Нет
И.О. заведующего кафедрой Е.Б. Панина	протокол № 12 от 26 мая 2025 г.	Нет Рабочая программа актуализирована на 2025-2026 учебный год	Нет

