

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования

«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ ИМПЕРАТОРА ПЕТРА I»



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Б1.В.09 «Финансово-стратегический анализ»

Направление подготовки 38.04.01 Экономика

Направленность (профиль) «Корпоративный финансовый менеджмент»

Квалификация выпускника магистр

Факультет экономический

Кафедра экономического анализа, статистики и прикладной математики

Разработчик(и) рабочей программы:

Зав. кафедрой экономического анализа, статистики прикладной математики

Лубков В.А.

д.э.н., профессор Запорожцева Л.А.

к.э.н., доцент Ткачева Ю.В.

Воронеж – 2021 г.

Рабочая программа разработана в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика», утвержденным приказом от 11 августа 2020 г. № 939.

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры Экономического анализа, статистики и прикладной математики (протокол № 9 от 15.06.2021)

Заведующий кафедрой



подпись

В.А. Лубков

Рабочая программа рекомендована к использованию в учебном процессе методической комиссией экономического факультета (протокол № 11 от 25.06.2021 г.).

Председатель методической комиссии



(Е.Б. Фалькович)

Рецензент: финансовый директор ООО УК "Крайс", к.э.н Слепокуров Александр Васильевич

1. Общая характеристика дисциплины

1.1. Цель дисциплины

Целью дисциплины является формирование знаний, умений и навыков по проведению финансово-стратегического анализа коммерческой организации.

1.2. Задачи дисциплины

- определение цели и задач финансовой стратегии и финансово-стратегического анализа организации;
- приобретение знаний о методах финансово-стратегического экономического анализа показателей деятельности коммерческой организации;
- развитие способностей по проведению финансово-стратегического анализа деятельности организации с определением основных аспектов, которые могут быть затронуты стратегическими изменениями, а также осуществления мониторинга эффективности стратегических изменений;
- формирование умений и навыков по разработке стратегии поведения и развития коммерческой организации.

1.3. Предмет дисциплины

Предмет – совокупность явлений внутри и вовне организации, которые влияют на результаты ее деятельности в длительном периоде времени

1.4. Место дисциплины в образовательной программе

Дисциплина «Финансово-стратегический анализ» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений.

1.5. Взаимосвязь с другими дисциплинами

Дисциплина базируется на изучении таких дисциплин как Микроэкономика (ПУ), Корпоративные финансы (ПУ).

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине

Компетенция		Индикатор достижения компетенции	
Код	Содержание	Код	Содержание
Тип задач профессиональной деятельности: проектно-экономический			
ПК-2	Способность осуществлять разработку финансовой стратегии (или системной финансовой политики) хозяйствующих субъектов всех форм собственности и системы планов по ее достижению	З7	Методы экономического анализа и учета показателей деятельности организации и ее подразделений
		У6	Производить анализ хозяйственной деятельности организации
		У7	Разрабатывать стратегии поведения экономических агентов на различных рынках
		Н8	Разработка стратегий развития и функционирования организации и ее подразделений

Обозначение в таблице: З – обучающийся должен знать; У – обучающийся должен уметь; Н – обучающийся должен иметь навыки и (или) опыт деятельности

3. Объем дисциплины и виды учебной работы

3.1. Очная форма обучения

Показатели	Семестр	Всего
	2	
Общая трудоёмкость, з.е./ч	3/ 108	3/ 108
Общая контактная работа, ч	28,15	28,15
Общая самостоятельная работа, ч	79,85	79,85
Контактная работа при проведении учебных занятий, в т.ч. (ч)	28,00	28,00
лекции	14	14
практические-всего	14	14
Самостоятельная работа при проведении учебных занятий, ч	71,00	71,00
Контактная работа при проведении промежуточной аттестации обучающихся, в т.ч. (ч)	0,15	0,15
зачет	0,15	0,15
Самостоятельная работа при промежуточной аттестации, в т.ч. (ч)	8,85	8,85
подготовка к зачету	8,85	8,85
Форма промежуточной аттестации	зачет	зачет

3.2. Заочная форма обучения

Показатели	Курс	Всего
	1	
Общая трудоёмкость, з.е./ч	3/ 108	3/ 108
Общая контактная работа, ч	8,15	8,15
Общая самостоятельная работа, ч	99,85	99,85
Контактная работа при проведении учебных занятий, в т.ч. (ч)	8,00	8,00
лекции	4	4,00
практические-всего	4	4,00
Самостоятельная работа при проведении учебных занятий, ч	91,00	91,00
Контактная работа при проведении промежуточной аттестации обучающихся, в т.ч. (ч)	0,15	0,15
зачет	0,15	0,15
Самостоятельная работа при промежуточной аттестации, в т.ч. (ч)	8,85	8,85
подготовка к зачету	8,85	8,85
Форма промежуточной аттестации	зачет	зачет

4. Содержание дисциплины

4.1. Содержание дисциплины в разрезе разделов и подразделов

Раздел 1. Основы организации стратегического анализа

Подраздел 1.1. Финансово-стратегический анализ и его роль в информационной системе организации

Стратегия и основные принципы ее формирования. Классификация стратегий. Структура стратегического управления. Система сбалансированных показателей и стратегические карты. Цель, задачи и информационная база стратегического анализа.

Подраздел 1.2. Методы финансово-стратегического анализа

SWOT-анализ. Факторный анализ. GAP-анализ. CVP-анализ. Диаграмма «Ишикава».

Раздел 2. Технология финансово-стратегического анализа

Подраздел 2.1. Анализ финансов

Анализ денежных потоков. Анализ финансовых результатов. Анализ финансового состояния организации. Оценка имущественного положения. Оценка ликвидности, финансовой устойчивости, деловой активности и эффективности деятельности.

Подраздел 2.2. Анализ рынка

Анализ факторов, влияющих на рыночную среду. Стадии развития отрасли. Формирующаяся отрасль. Растущая отрасль. Зрелая отрасль. Умирающая отрасль. Анализ конкуренции на рынке. Основные конкурентные силы. Модель Портера. Изменение конкуренции на рынке. Анализ стратегий конкурентов. Привлекательность рынка.

Подраздел 2.3. Анализ клиентов

Анализ сегментации клиентов. Макро- и микросегментация. Алгоритм сегментации. Анализ портфеля товаров. Матрица БКГ. Матрица General Electric. Анализ позиций на рынке. Анализ положения компании на рынке.

Подраздел 2.4. Анализ бизнес-процессов

Классификация бизнес-процессов. Анализ цепочки создания ценности. Действия, создающие ценность. Материально-техническое обеспечение деятельности предприятия. Производственные процессы. Сбыт продукции. Маркетинг и продажи. Обслуживание. Детализация затрат по цепочке создания ценности.

Подраздел 2.5. Анализ стратегических показателей

Анализ стоимости капитала (WACC). Анализ стоимости акций компании. Оценка методом чистой приведенной стоимости (NPV). Анализ рыночной стоимости компании (рыночная капитализация). Анализ показателей благосостояния акционеров. Анализ добавленной рыночной стоимости (MVA). Анализ прибыли на инвестированный капитал (ROIC). Анализ добавленной экономической стоимости (EVA). Анализ добавленной акционерной стоимости (SVA).

Раздел 3. Технология принятия финансово-стратегических решений.

Подраздел 3.1. Модели стратегических управленческих решений

Модель максимизации прибыли. Модель максимизации продаж. Модель максимизации роста. Модель максимизации добавленной стоимости. Модель управленческого поведения. Модель управленческой выгоды. Модель управленческой благоразумности. Агентская модель.

Подраздел 3.2. Принятие стратегических решений в условиях определенности

Условия определенности. Принятие стратегических решений на основе предельного анализа. Принятие стратегических решений на основе линейного программирования. Принятие стратегических решений на основе приростного анализа прибыли.

Подраздел 3.3. Принятие стратегических решений в условиях риска

Условия риска. Методы оценки риска. Определение предполагаемой стоимости риска. Измерение абсолютного и относительного риска. Определение компромисса между риском и прибылью. Определение полезности и премии за риск. Корректировка риска.

Принятие стратегического решения с использованием графического метода «Дерево решения». Прогнозирование риска.

4.2. Распределение контактной и самостоятельной работы при подготовке к занятиям по подразделам

Очная форма обучения

Разделы, подразделы дисциплины	Контактная работа		СР
	лекции	ПЗ	
Раздел 1. Основы организации стратегического анализа	2	2	10
Подраздел 1.1. Финансово-стратегический анализ и его роль в информационной системе организации	1	1	5
Подраздел 1.2. Методы финансово-стратегического анализа	1	1	5
Раздел 2. Технология финансово-стратегического анализа	10	10	50
Подраздел 2.1. Анализ финансов	2	2	10
Подраздел 2.2. Анализ рынка	2	2	10
Подраздел 2.3. Анализ клиентов	2	2	10
Подраздел 2.4. Анализ бизнес-процессов	2	2	10
Подраздел 2.5. Анализ стратегических показателей	2	2	10
Раздел 3. Технология принятия финансово-стратегических решений	2	2	11
Подраздел 3.1. Модели стратегических управленческих решений	1	1	4
Подраздел 3.2. Принятие стратегических решений в условиях определенности	0.5	0.5	4
Подраздел 3.3. Принятие стратегических решений в условиях риска	0.5	0.5	3
Всего	14	14	71

Заочная форма обучения

Разделы, подразделы дисциплины	Контактная работа		СР
	лекции	ПЗ	
Раздел 1. Основы организации стратегического анализа	1	1	20
Подраздел 1.1. Финансово-стратегический анализ и его роль в информационной системе организации	0,5	0,5	10
Подраздел 1.2. Методы финансово-стратегического анализа	0,5	0,5	10
Раздел 2. Технология финансово-стратегического анализа	1,75	1,75	50
Подраздел 2.1. Анализ финансов	0,5	0,5	10
Подраздел 2.2. Анализ рынка	0,5	0,5	10

Подраздел 2.3. Анализ клиентов	0,25	0,25	10
Подраздел 2.4. Анализ бизнес-процессов	0,25	0,25	10
Подраздел 2.5. Анализ стратегических показателей	0,25	0,25	10
Раздел 3. Технология принятия финансово-стратегических решений	1,25	1,25	21
Подраздел 3.1. Модели стратегических управленческих решений	0,25	0,25	7
Подраздел 3.2. Принятие стратегических решений в условиях определенности	0,5	0,5	7
Подраздел 3.3. Принятие стратегических решений в условиях риска	0,5	0,5	7
Всего	4	4	91

4.3. Перечень тем и учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся.

Разделы, подразделы дисциплины	Учебно-методическое обеспечение	Объём, ч	
		форма обучения	
		очная	заочная
Раздел 1. Основы организации стратегического анализа			
Финансово-стратегический анализ и его роль в информационной системе организации	Басовский Л. Е. Современный стратегический анализ [электронный ресурс]: Учебник / Л. Е. Басовский - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2021 - 256 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: https://znanium.com/catalog/document?id=398635	5	10
Методы финансово-стратегического анализа	Басовский Л. Е. Современный стратегический анализ [электронный ресурс]: Учебник / Л. Е. Басовский - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2021 - 256 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: https://znanium.com/catalog/document?id=398635	5	10
Раздел 2. Технология финансово-стратегического анализа			
Анализ финансов	Басовский Л. Е. Современный стратегический анализ [электронный ресурс]: Учебник / Л. Е. Басовский - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2021 - 256 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: https://znanium.com/catalog/document?id=398635	10	10

Анализ рынка	Басовский Л. Е. Современный стратегический анализ [электронный ресурс]: Учебник / Л. Е. Басовский - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2021 - 256 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: https://znanium.com/catalog/document?id=398635	10	10
Анализ клиентов	Басовский Л. Е. Современный стратегический анализ [электронный ресурс]: Учебник / Л. Е. Басовский - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2021 - 256 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: https://znanium.com/catalog/document?id=398635	10	10
Анализ бизнес-процессов	Басовский Л. Е. Современный стратегический анализ [электронный ресурс]: Учебник / Л. Е. Басовский - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2021 - 256 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: https://znanium.com/catalog/document?id=398635	10	10
Анализ стратегических показателей	Басовский Л. Е. Современный стратегический анализ [электронный ресурс]: Учебник / Л. Е. Басовский - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2021 - 256 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: https://znanium.com/catalog/document?id=398635	10	10
Раздел 3. Технология принятия финансово-стратегических решений			
Модели стратегических управленческих решений	Басовский Л. Е. Современный стратегический анализ [электронный ресурс]: Учебник / Л. Е. Басовский - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2021 - 256 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: https://znanium.com/catalog/document?id=398635	4	7
Принятие стратегических решений в условиях определенности	Басовский Л. Е. Современный стратегический анализ [электронный ресурс]: Учебник / Л. Е. Басовский - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2021 - 256 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: https://znanium.com/catalog/document?id=398635	4	7

Принятие стратегических решений в условиях риска	Басовский Л. Е. Современный стратегический анализ [электронный ресурс]: Учебник / Л. Е. Басовский - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2021 - 256 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: https://znanium.com/catalog/document?id	3	7
Всего		71	91

5. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации и текущего контроля

5.1. Этапы формирования компетенций

Разделы, подразделы дисциплины	Компетенции и ИД
	ПК-2
Раздел 1. Основы организации стратегического анализа	
Подраздел 1.1. Финансово-стратегический анализ и его роль в информационной системе организации	37
Подраздел 1.2. Методы финансово-стратегического анализа	37
Раздел 2. Технология финансово-стратегического анализа	
Подраздел 2.1. Анализ финансов	У6
Подраздел 2.2. Анализ рынка	У6
Подраздел 2.3. Анализ клиентов	У6
Подраздел 2.4. Анализ бизнес-процессов	У6
Подраздел 2.5. Анализ стратегических показателей	У6
Раздел 3. Технология принятия финансово-стратегических решений	
Подраздел 3.1. Модели стратегических управленческих решений	У7, Н8
Подраздел 3.2. Принятие стратегических решений в условиях определенности	У7, Н8
Подраздел 3.3. Принятие стратегических решений в условиях риска	У7, Н8

5.2. Шкалы и критерии оценивания достижения компетенций

5.2.1. Шкалы оценивания достижения компетенций

Вид оценки	Оценки	
Академическая оценка по 2-х балльной шкале	не зачтено	зачтено

5.2.2. Критерии оценивания достижения компетенций

Критерии оценки на зачете

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Зачтено, высокий	Обучающийся выполнил все задания, предусмотренные рабочей программой, отчитался об их выполнении, демонстрируя отличное знание освоенного материала и умение самостоятельно решать сложные задачи дисциплины
Зачтено, продвинутый	Обучающийся выполнил все задания, предусмотренные рабочей программой, отчитался об их выполнении, демонстрируя хорошее знание освоенного материала и умение самостоятельно решать стандартные задачи дисциплины
Зачтено, пороговый	Обучающийся выполнил все задания, предусмотренные рабочей программой, отчитался об их выполнении, демонстрируя знание основ освоенного материала и умение решать стандартные задачи дисциплины с помощью преподавателя
Не зачтено, компетенция не освоена	Обучающийся выполнил не все задания, предусмотренные рабочей программой или не отчитался об их выполнении, не подтверждает знание освоенного материала и не умеет решать стандартные задачи дисциплины даже с помощью преподавателя

Критерии оценки тестов

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Отлично, высокий	Содержание правильных ответов в тесте не менее 90%
Хорошо, продвинутый	Содержание правильных ответов в тесте не менее 75%
Удовлетворительно, пороговый	Содержание правильных ответов в тесте не менее 50%
Неудовлетворительно, компетенция не освоена	Содержание правильных ответов в тесте менее 50%

Критерии оценки устного опроса

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Зачтено, высокий	Обучающийся демонстрирует уверенное знание материала, четко выражает свою точку зрения по рассматриваемому вопросу, приводя соответствующие примеры
Зачтено, продвинутый	Обучающийся демонстрирует уверенное знание материала, но допускает отдельные погрешности в ответе
Зачтено, пороговый	Обучающийся демонстрирует существенные пробелы в знаниях материала, допускает ошибки в ответах
Не зачтено, компетенция не освоена	Обучающийся демонстрирует незнание материала, допускает грубые ошибки в ответах

Критерии оценки решения задач

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Зачтено, высокий	Обучающийся уверенно знает методику и алгоритм решения задачи, не допускает ошибок при ее выполнении.

Зачтено, продвинутый	Обучающийся в целом знает методику и алгоритм решения задачи, не допускает грубых ошибок при ее выполнении.
Зачтено, пороговый	Обучающийся в целом знает методику и алгоритм решения задачи, допускает ошибок при ее выполнении, но способен исправить их при помощи преподавателя.
Не зачтено, компетенция не освоена	Обучающийся не знает методику и алгоритм решения задачи, допускает грубые ошибки при ее выполнении, не способен исправить их при помощи преподавателя.

5.3. Материалы для оценки достижения компетенций

5.3.1. Оценочные материалы промежуточной аттестации

5.3.1.1. Вопросы к зачету

№	Содержание	Компетенции	ИД
1	Структура процесса стратегического управления	ПК-2	37
2	Принципы формирования стратегии.	ПК-2	37
3	Классификация стратегий.	ПК-2	37
4	Самостоятельное исследование стратегии организации на основе бухгалтерской отчетности и корпоративных документов	ПК-2	37
5	Система сбалансированных показателей и стратегические карты	ПК-2	37
6	Содержание стратегического анализа	ПК-2	37
7	Источники стратегического анализа.	ПК-2	37
8	Методы стратегического анализа.	ПК-2	37
9	Содержание SWOT-анализа	ПК-2	37
10	Содержание, цель и основные задачи факторного анализа	ПК-2	37
11	Содержание, цель и основные задачи GAP- анализа.	ПК-2	37
12	Содержание, цель и основные задачи CVP- анализа.	ПК-2	37
13	Прогнозирование стратегических показателей	ПК-2	37
14	Методы прогнозирования в стратегическом анализе	ПК-2	37
15	Цель, задачи и содержание анализа внешней среды.	ПК-2	У6
16	Цель, задачи и содержание анализа финансового состояния.	ПК-2	У6
17	Цель, задачи и содержание анализа рынков.	ПК-2	У6
18	Содержание анализа клиентов.	ПК-2	У6
19	Классификация бизнес-процессов.	ПК-2	У6
20	Методика анализа цепочки создания ценности	ПК-2	У6
21	Методика анализа стоимости капитала и подготовка аналитических материалов.	ПК-2	У6
22	Методика оценки стоимости акционерного капитала.	ПК-2	У6
23	Процедура оценки бизнеса / компании методом чистой приведенной стоимости.	ПК-2	У6
24	Методика анализа рыночной стоимости компании и подготовка аналитических материалов.	ПК-2	У6
25	Методика анализа добавленной рыночной стоимости компании.	ПК-2	У6
26	Методика анализа добавленной экономической стоимости компании.	ПК-2	У6
27	Методика анализа добавленной акционерной стоимости компании.	ПК-2	У6
28	Содержание модели максимизации прибыли и подготовка	ПК-2	У7

	аналитических материалов.		
29	Содержание модели роста	ПК-2	У7
30	Содержание модели добавленной стоимости	ПК-2	У7
31	Содержание модели управленческого поведения.	ПК-2	У7
32	Содержание агентской модели.	ПК-2	У7
33	Цель и задачи методики принятия стратегических управленческих решений в условиях определенности.	ПК-2	У7
34	Цель и задачи методики принятия стратегических управленческих решений в условиях риска.	ПК-2	У7

5.3.2. Оценочные материалы текущего контроля

5.3.2.1. Вопросы тестов

№	Содержание	Компетенция	ИД
1	В структуру стратегии включают - долгосрочные цели - технологии - ресурсы - международную ситуацию	ПК-2	37
2	Какая стратегия целесообразна, если организация планирует уменьшение объемов производства - стратегия ограниченного роста - стратегия роста - стратегия сокращения - нет верного ответа	ПК-2	37
3	Разработчиком модели «пяти сил конкуренции» является - Р. Грант - Э. Хелферт - М. Портер - И. Ансофф	ПК-2	37
4	Стратегия фокусирования относится к - функциональным стратегиям - корпоративным стратегиям - глобальным стратегиям	ПК-2	37
5	Стратегии, направленные на управление различными сферами деятельности организации называются - глобальные - корпоративные - функциональные - нет верного ответа	ПК-2	37
6	Стратегии, направленные на способы достижения конкурентных преимуществ называются - глобальные - корпоративные - функциональные - нет верного ответа	ПК-2	37
7	В условиях возросшей специализации целесообразна стратегия - минимизации издержек - инноваций - дифференциации - фокусирования	ПК-2	37

№	Содержание	Компетенция	ИД
8	В условиях производства более широкой номенклатуры продукции целесообразна стратегия - минимизации издержек - инноваций - дифференциации - фокусирования	ПК-2	37
9	В условиях направления усилий руководства на совершенствование технологий, оборудования, производственного процесса целесообразна стратегия - минимизации издержек - инноваций - дифференциации - фокусирования	ПК-2	37
10	Первичной операцией стратегического управления обычно считается - определение миссии - постановка стратегических целей - анализ среды - видение организации	ПК-2	37
11	К принципам стратегического управления относятся - принцип научно-аналитического предвидения - принцип соответствия стратегии и тактики - принцип осторожности - принцип приемлемой точности в расчетах	ПК-2	37
12	При разработке сбалансированной системы показателей учитываются следующие направления - финансы, клиенты, бизнес-процессы, персонал - финансы, налоги, бизнес-процессы, персонал - персонал, менеджмент, бизнес-процессы - персонал, общество, бизнес-процессы, налоги	ПК-2	37
13	Базовые стратегические карты для различных отраслей называются - примеры - трафареты - шаблоны - нет верного ответа	ПК-2	37
14	К внешним источникам стратегического анализа относятся - обзоры рынка - аналитические статьи - финансовая отчетность - управленческая отчетность	ПК-2	37
15	Процедуру сравнения аналогичных основополагающих показателей у конкурирующих между собой фирм принято называть - аутосорсинг - SWOT-анализ - бенчмаркинг - нет верного ответа	ПК-2	37
16	Сильные стороны в SWOT-анализе обозначаются буквой - S	ПК-2	37

№	Содержание	Компетенция	ИД
	<ul style="list-style-type: none"> - W - O - T 		
17	<p>Слабые стороны в SWOT-анализе обозначаются буквой</p> <ul style="list-style-type: none"> - S - W - O - T 	ПК-2	37
18	<p>Возможности фирмы в SWOT-анализе обозначаются буквой</p> <ul style="list-style-type: none"> - S - W - O - T 	ПК-2	37
19	<p>Угрозы фирмы в SWOT-анализе обозначаются буквой</p> <ul style="list-style-type: none"> - S - W - O - T 	ПК-2	37
20	<p>Высокая компетенция и квалификация персонала относится к</p> <ul style="list-style-type: none"> - сильным сторонам фирмы - слабым сторонам фирмы - возможностям фирмы - угрозам фирмы 	ПК-2	37
21	<p>SWOT-анализ может проводится по</p> <ul style="list-style-type: none"> - организации в целом - отдельным направлениям деятельности - отдельным товарным позициям - все ответы верные 	ПК-2	37
22	<p>Исследование влияния факторов, связь с которых с результативным показателем носит функциональный характер называется</p> <ul style="list-style-type: none"> - детерминированный анализ - стохастический анализ - прямой анализ - одноступенчатый анализ 	ПК-2	37
23	<p>GAP-анализ базируется на исследовании</p> <ul style="list-style-type: none"> - соединений - разрывов - векторов развития - нет верного ответа 	ПК-2	37
24	<p>Какой метод стратегического анализа позволяет выявить оптимальные пропорции между постоянными и переменными издержками и минимизировать предпринимательский риск</p> <ul style="list-style-type: none"> - GAP-анализ - SWOT-анализ - факторный анализ - CVP-анализ 	ПК-2	37

№	Содержание	Компетенция	ИД
25	Разница между выручкой и суммой переменных затрат называется - порог рентабельности - операционный рычаг - финансовый рычаг - маржинальный доход	ПК-2	37
26	Если фактическая выручка фирмы выше порога рентабельности, то запас финансовой прочности (устойчивости) - имеет положительное значение - имеет отрицательное значение - рассчитать запас финансовой прочности невозможно	ПК-2	37
27	Метод стратегического анализа, в котором выявляют основные группы причин, влияющих на ключевую проблему называют - GAP-анализ - SWOT-анализ - диаграмма «Ишикава» - факторный анализ - CVP-анализ	ПК-2	37
28	Анализ макроокружения включает исследование - экономики - политики - законодательства - покупателей	ПК-2	У6
29	Анализ микроокружения включает исследование - экономики - политики - законодательства - покупателей	ПК-2	У6
30	К факторам, определяющим торговую силу покупателя относятся - объем закупок, осуществляемых покупателем - уровень информированности покупателя - чувствительность покупателя к цене - все ответы верные	ПК-2	У6
31	По каким видам деятельности раскрывается информация в отчете о движении денежных средств - инвестиционная - финансовая - производственная - текущая - инновационная	ПК-2	У6
32	В каких формах бухгалтерской отчетности раскрывается информация о денежных средствах и их эквивалентах - отчет о финансовых результатах - отчет об изменениях капитала - отчет о движении денежных средств - бухгалтерский баланс - отчет о сельскохозяйственной технике и энергетике	ПК-2	У6
33	Источником информации для стратегического анализа при-	ПК-2	У6

№	Содержание	Компетенция	ИД
	<ul style="list-style-type: none"> были служит - бухгалтерский баланс - отчет о финансовых результатах - отчет об изменениях капитала - отчет о движении денежных средств 		
34	<p>Валовая прибыль определяется как разница между</p> <ul style="list-style-type: none"> - чистой прибылью и прочими расходами - выручкой и себестоимостью - прибылью от продаж и коммерческими расходами - прибылью до налогообложения и себестоимостью 	ПК-2	У6
35	<p>Показателем движения основных средств является</p> <ul style="list-style-type: none"> - доля основных средств в активах - коэффициент роста основных средств - коэффициент износа основных средств - коэффициент выбытия основных средств 	ПК-2	У6
36	<p>Сведения о текущих обязательствах организации отражаются</p> <ul style="list-style-type: none"> - в первом разделе баланса - во втором разделе баланса - в третьем разделе баланса - в четвертом разделе баланса - в пятом разделе баланса 	ПК-2	У6
37	<p>Способность организации осуществлять все необходимые платежи называется</p> <ul style="list-style-type: none"> - деловая активность - финансовая устойчивость - платежеспособность - инвестиционная привлекательность 	ПК-2	У6
38	<p>К наиболее ликвидным активам относятся</p> <ul style="list-style-type: none"> - нематериальные активы - дебиторская задолженность - денежные средства - запасы 	ПК-2	У6
39	<p>К постоянным пассивам (обязательствам) относятся</p> <ul style="list-style-type: none"> - долгосрочные обязательства - краткосрочные заемные средства - капиталы и резервы - кредиторская задолженность 	ПК-2	У6
40	<p>Частное от деления оборотных активов и краткосрочных обязательств называется</p> <ul style="list-style-type: none"> - коэффициент текущей ликвидности - коэффициент срочной ликвидности - коэффициент абсолютной ликвидности - коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами 	ПК-2	У6
41	<p>Коэффициент финансовой независимости находится как частное от деления</p> <ul style="list-style-type: none"> - активов и собственного капитала - оборотных активов и краткосрочных обязательств - собственного капитала и долгосрочных обязательств 	ПК-2	У6

№	Содержание	Компетенция	ИД
	- собственного капитала и активов		
42	Для оценки деловой активности наиболее часто используют показатели - рентабельности - оборачиваемости - ликвидности - финансовой устойчивости - эффективности инвестиционных проектов	ПК-2	У6
43	По скольким измерениям определяется базовый рынок компании - двум - трем - четырем - пяти	ПК-2	У7
44	Быстрый рост продаж характерен для - развивающегося рынка - растущего рынка - зрелого рынка - умирающего рынка	ПК-2	У7
45	В модели М. Портера рассматривается конкуренция со стороны - существующих производителей - новых игроков - поставщиков - покупателей - государства	ПК-2	У7
46	Конкурентная борьба за удержание доли рынка характерна для - развивающегося рынка - растущего рынка - зрелого рынка - умирающего рынка	ПК-2	У7
47	Уход с рынка части конкурентов характерен для - развивающегося рынка - растущего рынка - зрелого рынка - умирающего рынка	ПК-2	У7
48	Медленный рост продаж характерен для - развивающегося рынка - растущего рынка - зрелого рынка - умирающего рынка	ПК-2	У7
49	В качестве критериев сегментации клиентов могут выступать - товары - поставщики - покупатели - технологии - органы власти	ПК-2	У7
50	Одним из методов анализа портфеля товаров является	ПК-2	У7

№	Содержание	Компетенция	ИД
	<ul style="list-style-type: none"> - SWOT-анализ - CVP-анализ - матрица Бостонской консалтинговой группы - матрица финансовой стратегии 		
51	<p>Вопросительные знаки на матрице БКГ также называют</p> <ul style="list-style-type: none"> - собаки - трудные дети - дойные коровы - звезды 	ПК-2	У7
52	<p>Левый нижний квадрат на матрице БКГ называют</p> <ul style="list-style-type: none"> - собаки - трудные дети - дойные коровы - звезды 	ПК-2	У7
53	<p>Для определения привлекательности отрасли и учета долговременной перспективы используется</p> <ul style="list-style-type: none"> - SWOT-анализ - матрица General Electric - CVP-анализ - матрица Бостонской консалтинговой группы - матрица финансовой стратегии 	ПК-2	У7
54	<p>Ко вторичным (поддерживающим) действиям по созданию ценности по М. Портеру можно отнести</p> <ul style="list-style-type: none"> - производственные процессы - сбыт продукции - обслуживание - управление людскими ресурсами 	ПК-2	У7
55	<p>В случае высокой стоимости сбыла рекомендуется</p> <ul style="list-style-type: none"> - попробовать использовать более дешевые товары-заменители - выбрать более дешевые каналы сбыта продукции - сократить бюджет и рационализировать производственные операции - инвестировать средства в ресурсосберегающие технологии 	ПК-2	У7
56	<p>«Альтернативная» стоимость процентной задолженности компании и средств ее акционеров с учетом удельного веса каждой из этих составляющих в общей структуре капитала называется</p> <ul style="list-style-type: none"> - эффект финансового рычага - эффект операционного рычага - экономическая добавленная стоимость - средневзвешенная стоимость капитала 	ПК-2	У7
57	<p>При оценке инвестиционных проектов в качестве ставки дисконтирования наиболее часто используется показатель</p> <ul style="list-style-type: none"> - эффект финансового рычага - эффект операционного рычага - экономическая добавленная стоимость - средневзвешенная стоимость капитала - рыночная добавленная стоимость 	ПК-2	У7

№	Содержание	Компетенция	ИД
58	Для оценки стоимости акционерного капитала используется <ul style="list-style-type: none"> - модель Дюпона - модель Миллера-Орра - модель оценки долгосрочных активов (САРМ) - модель Альтмана 	ПК-2	У7
59	Стоимость компании, основанная на оценке ее активов за вычетом обязательств называют <ul style="list-style-type: none"> - рыночной - справедливой - балансовой - восстановительной 	ПК-2	У7
60	Рыночная капитализация компании это: <ul style="list-style-type: none"> - сумма чистой прибыли, полученной в отчетном периоде - стоимость активов компании за минусом обязательств - количество акций, умноженная на их рыночную стоимость - величина чистых активов 	ПК-2	У7
61	Самой главной целью создания и существования компании является <ul style="list-style-type: none"> - получение прибыли - уплата налогов - выплата зарплаты - максимальное удовлетворение интересов собственников 	ПК-2	У7
62	Интерес акционеров состоит в: <ul style="list-style-type: none"> - росте производительности труда - получении дивидендов - росте фондоотдачи - увеличении рыночной стоимости акций 	ПК-2	У7
63	Показателем, отражающим величину превышения рыночной капитализации над стоимостью чистых активов является <ul style="list-style-type: none"> - добавленная экономическая стоимость - прибыль на инвестированный капитал - добавленная рыночная стоимость - средневзвешенная стоимость капитала 	ПК-2	У7
64	Размер выплачиваемых дивидендов непосредственно зависит от: <ul style="list-style-type: none"> - размера чистых активов - размера чистой прибыли - решения общего собрания акционеров - размера валовой прибыли - решения налоговых органов 	ПК-2	У7
65	Разница между NOPLAT и WACC, умноженный на задействованный капитал называется <ul style="list-style-type: none"> - добавленная экономическая стоимость (EVA) - прибыль на инвестированный капитал (ROIC) - добавленная рыночная стоимость (MVA) - добавленная акционерная стоимость (SVA) 	ПК-2	У7
66	Разница между расчетной и балансовой стоимостью компа-	ПК-2	У7

№	Содержание	Компетенция	ИД
	<p>нии называется</p> <ul style="list-style-type: none"> - добавленная экономическая стоимость (EVA) - прибыль на инвестированный капитал (ROIC) - добавленная рыночная стоимость (MVA) - добавленная акционерная стоимость (SVA) 		
67	<p>Схема факторного анализа, в которой органично увязались показатели, характеризующие деятельность компании по каждому направлению называется</p> <ul style="list-style-type: none"> - модель Дюпона - модель Миллера-Орра - модель оценки долгосрочных активов (CAPM) - модель Альтмана 	ПК-2	У7
68	<p>Использование демпинговой политики цен целесообразно в модели</p> <ul style="list-style-type: none"> - максимизации прибыли - максимизации продаж - максимизации добавленной стоимости - управленческого поведения 	ПК-2	У7
69	<p>У фирмы по высокотехнологичной продукции переменные затраты составляют 140 руб. на изделие; продажная цена 280 руб. Постоянные затраты составляют 392 тыс. руб. Текущий объем выпуска 30 тыс. изделий. Фирма может существенно улучшить качество товара, увеличив постоянные затраты до 468 тыс. руб. Переменные затраты увеличатся до 168 руб., резко возрастет выпуск продукции (до 50 тыс. изделий более высокого качества) и вырастет цена реализации до 300 руб. за единицу изделия. Все это будет способствовать повышению конкурентоспособности организации. Эффективен ли такой стратегический план для фирмы?</p> <ul style="list-style-type: none"> - да - нет 	ПК-2	37
70	<p>Компания необходимо принять решение о выборе финансовой политики с целью максимизация прибыли в короткие сроки. Для этого необходимо</p> <ul style="list-style-type: none"> - на 30% урезать программу по созданию новых видов продукции и на 40% сократить расходы на маркетинг торговых операций. - сосредоточиться на проведении НИОКР по созданию новых конкурентоспособных видов продукции. - наращивать объем высоко рентабельного производства, пользующегося спросом. 	ПК-2	У6
71	<p>Укажите методы финансово-стратегического анализа</p> <ul style="list-style-type: none"> - SWOT-анализ - GAP-анализ - CVP-анализ - анализ имущественного положения - анализ ликвидности 	ПК-2	У7
72	<p>Укажите типы финансовой политики компании:</p> <ul style="list-style-type: none"> - агрессивный, консервативный, умеренный - высокий, низкий, средний 	ПК-2	Н8

№	Содержание	Компетенция	ИД
	- стоимостной, продуктовый		
73	Найдите средневзвешенную стоимость капитала фирмы, если стоимость собственного капитала составляет 12%, стоимость заемного капитала составляет 18%, доля собственного капитала в структуре пассивов составляет 56%, доля заемного капитала 44%. Ответ округлите до целых.	ПК-2	37
74	Компания производит и продает ежемесячно 100 единиц продукции по цене 300 руб. за каждую единицу. Постоянные затраты составляют 8000 руб., а переменные на 1 единицу продукции - 140 руб. Определите безубыточный объем производства продукции (в рублях).	ПК-2	У6
75	Оцените уровень автономии организации, если известно, что дебиторская задолженность равна 100 тыс. руб. краткосрочные обязательства – 120 тыс. руб., долгосрочные обязательства – 180 тыс. руб., а собственный капитал – 400 тыс. руб. Ответ укажите в долях от единицы, округленный до сотых.	ПК-2	У7
76	Найти значение коэффициента абсолютной ликвидности, если величина денежных средств составляет 1253 тыс. руб., краткосрочных финансовых вложений 569 тыс. руб., краткосрочных обязательств 8795 тыс. руб. Ответ укажите в долях от единицы, округленный до сотых.	ПК-2	Н8

5.3.2.2. Вопросы для устного опроса

№	Содержание	Компетенция	ИД
1	Содержание стратегического анализа	ПК-2	37
2	Источники стратегического анализа.	ПК-2	37
3	Методы стратегического анализа.	ПК-2	37
4	Содержание SWOT-анализа	ПК-2	37
5	Содержание, цель и основные задачи факторного анализа	ПК-2	37
6	Содержание, цель и основные задачи GAP- анализа.	ПК-2	37
7	Содержание, цель и основные задачи CVP- анализа.	ПК-2	37
8	Прогнозирование стратегических показателей	ПК-2	37
9	Методы прогнозирования в стратегическом анализе	ПК-2	37
10	Цель, задачи и содержание анализа внешней среды.	ПК-2	У6
11	Цель, задачи и содержание анализа финансового состояния.	ПК-2	У6
12	Цель, задачи и содержание анализа рынков.	ПК-2	У6
13	Содержание анализа клиентов.	ПК-2	У6
14	Классификация бизнес-процессов.	ПК-2	У6
15	Методика анализа цепочки создания ценности.	ПК-2	У6
16	Методика анализа стоимости капитала и подготовка аналитических материалов.	ПК-2	У6
17	Методика оценки стоимости акционерного капитала.	ПК-2	У6
18	Процедура оценки бизнеса / компании методом чистой приведенной стоимости.	ПК-2	У6
19	Методика анализа рыночной стоимости компании и подготовка аналитических материалов.	ПК-2	У6
20	Методика анализа добавленной рыночной стоимости компании.	ПК-2	У6

№	Содержание	Компетенция	ИД
21	Методика анализа добавленной экономической стоимости компании.	ПК-2	У6
22	Методика анализа добавленной акционерной стоимости компании.	ПК-2	У6
23	Содержание модели максимизации прибыли и подготовка аналитических материалов.	ПК-2	У7
24	Содержание модели роста	ПК-2	У7
25	Содержание модели добавленной стоимости	ПК-2	У7
26	Содержание модели управленческого поведения.	ПК-2	У7
27	Содержание агентской модели.	ПК-2	У7
28	Цель и задачи методики принятия стратегических управленческих решений в условиях определенности.	ПК-2	У7
29	Цель и задачи методики принятия стратегических управленческих решений в условиях риска.	ПК-2	У7
30	Цель и задачи методики принятия стратегических управленческих решений в условиях неопределенности.	ПК-2	У7

5.3.2.3. Задачи для проверки умений и навыков

№	Содержание	Компетенция	ИД
1	<p>Компания «АВС» необходимо принять решение о выборе дальнейшей стратегии развития. Есть возможность принять одну из трех принципиально разных альтернативных вариантов решения.</p> <p>Первый альтернативный вариант. Цель компании – максимизация прибыли в короткие сроки. Для этого необходимо на 30% урезать программу по созданию новых видов продукции и на 40% сократить расходы на маркетинг торговых операций.</p> <p>Второй альтернативный вариант. Цель компании – обеспечить устойчивое конкурентное положение в будущем. Для этого необходимо сосредоточиться на проведении НИОКР по созданию новых конкурентоспособных видов продукции.</p> <p>Третий альтернативный вариант. Цель компании – сочетание обеспечения высокой рентабельности производства со значительными расходами на НИОКР для создания конкурентоспособной продукции в настоящее время.</p> <p>Проанализируйте возможные стратегические направления развития компании. Какой из трех альтернативных вариантов вы считаете наиболее приемлемым? Сформулируйте собственный вариант стратегического направления развития</p>	ПК-2	Н8
2	<p>У фирмы по высокотехнологичной продукции переменные затраты составляют 140 руб. на изделие; продажная цена 280 руб. Постоянные затраты составляют 392 тыс. руб. Текущий объем выпуска 30 тыс. изделий. Фирма может существенно улучшить качество товара, увеличив постоянные затраты до 168 тыс. руб. Переменные затраты увеличатся до 168 руб., резко возрастет выпуск продукции (до 50 тыс. изделий более высокого качества). Все это будет способствовать повышению конкурентоспособности организации.</p>	ПК-2	Н8

	Должна ли фирма вносить коррективы в имеющийся стратегический план?		
3	Получить практические навыки самостоятельного проведения совместного анализа внешней и внутренней среды предприятия (на примере SWOT-анализа), по результатам анализа разработать стратегические направления деятельности предприятия.	ПК-2	Н8
4	Найти средневзвешенную стоимость капитала фирмы, если стоимость собственного капитала составляет 12%, стоимость заемного капитала составляет 18%, доля собственного капитала в структуре пассивов составляет 56%, доля заемного капитала 44%. Подготовить аналитические материалы по рациональности структуры капитала	ПК-2	У6
5	Как изменится значение коэффициента оборачиваемости оборотных активов, если выручка от продаж была 15871 тыс. руб., а стала 18745 тыс. руб. Оборотные активы были 9875 тыс. руб., а стали 10258 тыс. руб.	ПК-2	У6
6	Найти значение коэффициента абсолютной ликвидности, если величина денежных средств составляет 1253 тыс. руб., краткосрочных финансовых вложений 569 тыс. руб., краткосрочных обязательств 8795 тыс. руб.	ПК-2	У6
7	На примере стратегии организации АПК: Проранжируйте по степени важности направления ее стратегического развития. Для этого необходимо построить список целей по степени их важности для организации, начиная, по Вашему мнению, с самой важной цели. Выделите, какие цели должны быть достигнуты в долгосрочной перспективе, в среднесрочной перспективе и тактические цели. Ответьте на следующие вопросы: – в каком положении предприятие находится в настоящее время? – в каком положении оно хотело бы находиться через три, пять, десять лет? – каким способом достигнуть желаемого положения?	ПК-2	Н8

5.4. Система оценивания достижения компетенций

5.4.1. Оценка достижения компетенций в ходе промежуточной аттестации

Код	Содержание компетенций и индикаторов	Номера вопросов и задач			
		вопросы к экзамену	задачи к экзамену	вопросы к зачету	вопросы по курсовому проекту
	ПК-2 Способность осуществлять разработку финансовой стратегии (или системной финансовой политики) хозяйствующих субъектов всех форм собственности и системы планов по ее достижению				
37	Методы экономического анализа и учета показателей деятельности организации и ее подразделений			1-14	
У6	Производить анализ хозяйственной деятельности организации			15-27	

У7	Разрабатывать стратегии поведения экономических агентов на различных рынках			28-34	
Н8	Разработка стратегий развития и функционирования организации и ее подразделений				

5.4.2. Оценка достижения компетенций в ходе текущего контроля

Код	Содержание компетенций и индикаторов	Номера вопросов и задач		
		вопросы тестов	вопросы устного опроса	задачи для проверки умений и навыков
ПК-2 Способность осуществлять разработку финансовой стратегии (или системной финансовой политики) хозяйствующих субъектов всех форм собственности и системы планов по ее достижению				
37	Методы экономического анализа и учета показателей деятельности организации и ее подразделений	1-27,69,73	1-9	
У6	Производить анализ хозяйственной деятельности организации	28-42, 70,74	10-22	4-6
У7	Разрабатывать стратегии поведения экономических агентов на различных рынках	43-71,75	23-30	
Н8	Разработка стратегий развития и функционирования организации и ее подразделений	72,76		1-3, 7

6. Учебно-методическое обеспечение дисциплины

6.1. Рекомендуемая литература

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
Учебные издания	Ансофф И. Стратегический менеджмент: [пер. с англ.]: [классическая монография] / И. Ансофф - М.: Питер, 2009 - 344 с.	5
	Басовский Л. Е. Современный стратегический анализ [электронный ресурс]: Учебник / Л. Е. Басовский - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2021 - 256 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: https://znanium.com/catalog/document?id=398635	-
	Грант Р. Современный стратегический анализ: учебник для слушателей, обучающихся по программе "Мастер делового администрирования": [пер. с англ.] / Р. Грант - М.: Питер, 2008 - 555 с.	5
	Ларионов И. К. Стратегическое управление [электронный ресурс]: Учебник / И. К. Ларионов - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2019 - 234 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL:	-

	https://znanium.com/catalog/document?id=358264	
Методические издания	Финансово-стратегический анализ [Электронный ресурс]: рабочая тетрадь для направления 38.04.01 Экономика. Профиль "Корпоративный финансовый менеджмент" / Воронежский государственный аграрный университет ; [сост.: В. А. Лубков, С. В. Митрофанов] - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2021 [ПТ] URL: http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m165309.pdf	1
Периодические издания	Аудит и финансовый анализ: рецензируемый журнал / учредитель : ООО "ДСМ Пресс" - Москва: ДСМ Пресс, 2012-	1
	Учет. Анализ. Аудит: международный научно-практический журнал / учредитель : Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации - Москва: Издательство Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, 2016-	1
	Финансовая аналитика: Проблемы и решения: научно-практический и информационно-аналитический сборник / Центр изучения социально-экономических проблем здравоохранения - Москва: Финансы и кредит, 2008-	

6.2. Ресурсы сети Интернет

6.2.1. Электронные библиотечные системы

№	Название	Размещение
1	Лань	https://e.lanbook.com
2	ZNANIUM.COM	http://znanium.com/
3	ЮРАЙТ	http://www.biblio-online.ru/
4	E-library	https://elibrary.ru/
5	Электронная библиотека ВГАУ	http://library.vsau.ru/

6.2.2. Профессиональные базы данных и информационные системы

№	Название	Адрес доступа
1.	Единая межведомственная информационно-статистическая система	https://fedstat.ru/
2.	База данных показателей муниципальных образований	http://www.gks.ru/free_doc/new_site/bd_munst/munst.htm
3.	База данных ФАОСТАТ	http://www.fao.org/faostat/ru/
4.	Портал открытых данных РФ	https://data.gov.ru/
5.	Справочная правовая система Гарант	http://ivo.garant.ru
6.	Справочная правовая система Консультант Плюс	http://www.consultant.ru/
7.	Профессиональные справочные системы «Кодекс»	https://техэксперт.сайт/sistema-kodeks
8.	Росреестр: Публичная кадастровая карта	https://pkk5.rosreestr.ru/

6.2.3. Сайты и информационные порталы

№	Название	Размещение
1.	Официальный сайт Министерства Финансов РФ	http://www.minfin.ru/index.htm
2.	Официальный сайт Федеральная служба государственной статистики	www.gks.ru/wps/portal
3.	Анализ финансового состояния предприятия	http://afdanalyse.ru/
4.	интернет-проект, направленный на сбор и предоставление справочной, методической и аналитической информации, относящейся к управлению компаниями, инвестициям, финансам и оценке. Сайт ориентирован на широкий круг специалистов в области реальных инвестиций, сотрудников консалтинговых фирм, экономических и плановых отделов предприятий, а также непосредственно на их руководителей, преподавателей и обучающихся высших учебных заведений	http://www.cfin.ru
5.	Автоматизированный финансовый анализ	http://www.audit-it.ru/finanaliz/?referer1=adwords&gclid=CInHgpK_4MsCFQXicgody0OWQ
6.	Информация о компаниях и бизнес-аналитика	http://www.bvdinfo.com/

7. Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины

7.1. Помещения для ведения образовательного процесса и оборудование

Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)
Учебная аудитория для проведения учебных занятий: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, видеопроекторное оборудование для презентаций; средства звуковоспроизведения; экран; выход в локальную сеть и Интернет, используемое программное обеспечение MS Windows /Linux /Ред ОС, MS Office / OpenOffice/LibreOffice, Adobe Reader / DjVu Reader, Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Microsoft Edge, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, eLearning server , AST Test, Альт Инвест Сумм 8, Альт Финансы 3, BPWin	394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1
Учебная аудитория для проведения учебных занятий: комплект учебной мебели, компьютерная техника с возможностью подключения к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду; используемое программное обеспечение: MS Windows /Linux /Ред ОС, MS Office / OpenOffice/LibreOffice, Adobe Reader / DjVu Reader, Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Microsoft Edge, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, eLearning server , AST Test, Альт Инвест Сумм 8, Альт Финансы 3, BPWin Учебная аудитория для проведения учебных занятий: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия	394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1

Учебная аудитория для проведения учебных занятий: комплект учебной мебели, компьютеры, принтеры, сканер, используемое программное обеспечение MS Windows /Linux /Ред ОС, MS Office / OpenOffice/LibreOffice, Adobe Reader / DjVu Reader, Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Microsoft Edge, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, eLearning server , AST Test, Альт Инвест Сумм 8, Альт Финансы 3, BРWin	394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1
Учебная аудитория для проведения учебных занятий: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютерная техника с возможностью подключения к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение: MS Windows /Linux /Ред ОС, MS Office / OpenOffice/LibreOffice, Adobe Reader / DjVu Reader, Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Microsoft Edge, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, eLearning server , AST Test, Альт Инвест Сумм 8, Альт Финансы 3, BРWin	394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1, а. 351, 380, 376 394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1, а. 115, 116, 119, 122, 122а, 126
Помещение для самостоятельной работы: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютерная техника с возможностью подключения к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение: MS Windows /Linux /Ред ОС, MS Office / OpenOffice/LibreOffice, Adobe Reader / DjVu Reader, Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Microsoft Edge, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, eLearning server , AST Test, Альт Инвест Сумм 8, Альт Финансы 3, BРWin	394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1, а. 113, 115, 116, 119 120, 122, 123а, 126, 219, 220, 224, 241, 273 (с 16.00 до 20.00), 232а

7.2. Программное обеспечение

7.2.1. Программное обеспечение общего назначения

№	Название	Размещение
1	Операционные системы MS Windows /Linux /Ред ОС	ПК в локальной сети ВГАУ
2	Пакеты офисных приложений MS Office / OpenOffice/LibreOffice	ПК в локальной сети ВГАУ
3	Программы для просмотра файлов Adobe Reader / DjVu Reader	ПК в локальной сети ВГАУ
4	Браузеры Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Microsoft Edge	ПК в локальной сети ВГАУ
5	Антивирусная программа DrWeb ES	ПК в локальной сети ВГАУ
6	Программа-архиватор 7-Zip	ПК в локальной сети ВГАУ
7	Мультимедиа проигрыватель MediaPlayer Classic	ПК в локальной сети ВГАУ
8	Платформа онлайн-обучения eLearning server	ПК в локальной сети ВГАУ
9	Система компьютерного тестирования AST Test	ПК в локальной сети ВГАУ

7.2.2. Специализированное программное обеспечение

Современный бизнес требует современных технологий обеспечения принятия решений. Программы компании «Альт-Инвест Сумм 8» — универсальное решение для стратегического финансового планирования, анализа инвестиционных проектов и подготовки бизнес-планов. Альт-Финансы Сумм — это автоматизированная модель на базе MS Excel, которая обеспечивает все необходимые отчеты и показатели для наиболее важных случаев в управлении бизнесом. BРwin - мощный инструмент моделирования, который использует-

ся для анализа, документирования и реорганизации сложных бизнес-процессов. Модель, созданная средствами BPwin, позволяет четко документировать различные аспекты деятельности - действия, которые необходимо предпринять, способы их осуществления, требующиеся для этого ресурсы и др.

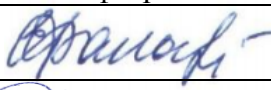

Таким образом, посредством освоения курса с помощью данных программ формируется целостная картина стратегического анализа деятельности предприятия - от моделей организации работы в маленьких отделах до анализа сложных иерархических структур.

№	Название	Размещение
1	Программа анализа инвестиционных проектов Альт Инвест Сумм 8	ПК в локальной сети ВГАУ
2	Программа анализа финансовой отчетности Альт Финансы 3	ПК в локальной сети ВГАУ
3	Программа моделирования бизнес-процессов BPWin	ПК в локальной сети ВГАУ

8. Междисциплинарные связи

Протокол

согласования рабочей программы с другими дисциплинами

Дисциплина, с которой необходимо согласование	Кафедра, на которой преподается дисциплина	Подпись заведующего кафедрой
Микроэкономика (ПУ)	Экономической теории и мировой экономики	
Корпоративные финансы (ПУ)	Финансов и кредита	

**Лист периодических проверок рабочей программы
и информация о внесенных изменениях**

Должностное лицо, проводившее проверку: Ф.И.О., должность	Дата	Потребность в корректировке с указанием соответствующих разделов рабочей программы	Информация о внесенных изменениях
Врио зав. кафедрой Запорожцева Л.А.	Протокол № 11 от 20.06.2022 г.	Есть 3. Объем дисциплины и виды работ, 3.1 Очная форма обучения, 3.2. Заочная форма обучения	В связи с изменением учебного плана на 2022-2023 г. скорректированы объем часов и виды работ
Врио зав. кафедрой Запорожцева Л.А.	Протокол № 11 от 20.06.2022 г.	Есть 4.2. Распределение контактной и самостоятельной работы при подготовке к занятиям по подразделам 4.2.1. Очная форма обучения, 4.2.2. Заочная форма обучения	В связи с изменением учебного плана на 2022-2023 г. скорректированы объем часов контактной работы и самостоятельной работы
Врио зав. кафедрой Запорожцева Л.А.	Протокол № 11 от 20.06.2022 г.	Есть 4.3. Перечень тем и учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся	В связи с изменением учебного плана на 2022-2023 г. скорректирован объем часов самостоятельной работы
Врио зав. кафедрой Запорожцева Л.А.	Протокол № 11 от 20.06.2022 г.	Рабочая программа актуализирована на 2022-2023 учебный год	
Зав. кафедрой Запорожцева Л.А.	Протокол № 11 от 19.06.2023 г.	Рабочая программа актуализирована на 2023-2024 учебный год	
Зав. кафедрой Запорожцева Л.А.	Протокол № 11 от 21.05.2024 г.	Рабочая программа актуализирована на 2024-2025 учебный год	
И.о. зав. кафедрой Е.Б. Панина	Протокол №12 от 26.05.2025 г.	Рабочая программа актуализирована на 2025-2026 учебный год	