

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ ИМПЕРАТОРА ПЕТРА I»

УТВЕРЖДАЮ

Декан экономического факультета

 А.Н. Черных

«21» мая 2024г.



**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

**Б1.В.10 Аудит бизнес-процессов**

Направление подготовки **38.04.01. Экономика**

Направленность (профиль) **Учетно-аналитическое обеспечение бизнеса**

Квалификация выпускника **магистр**

Факультет **экономический**

Кафедра **бухгалтерского учета и аудита**

Разработчик рабочей программы:

доцент, к.э.н. Кузнецова Ирина Владимировна



Воронеж -2024г.

Рабочая программа разработана в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.01 Экономика (утвержден приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 11 августа 2020 г. № 939).

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры бухгалтерского учета и аудита (протокол № 11 от 16.05.2024 г.)

Заведующий кафедрой



**В.Г. Широбов**

Рабочая программа рекомендована к использованию в учебном процессе методической комиссией экономического факультета (протокол № 9 от 21.05.2024 г.).

Председатель методической комиссии



**Л.В.Брянцева**

**Рецензент: генеральный директор**

**ООО «Компания Фэмили», к.э.н. Жданов Дмитрий Сергеевич**

# **1. Общая характеристика дисциплины**

## **1.1. Цель дисциплины**

**Цель** изучения дисциплины - сформировать у обучающихся теоретические знания в области организации аудита бизнес-процессов, а также практических навыков в части порядка его проведения на микроуровне.

## **1.2. Задачи дисциплины**

**Задачами** изучения дисциплины являются:

- формирование категориально-понятийного аппарата в области аудита бизнес-процессов;
- развитие у обучающихся способностей к оценке современных методик аудита бизнес-процессов;
- развитие у обучающихся способностей комплексного рассмотрения и анализа вопросов учета, контроля и аудита данных о затратах и результатах хозяйственной деятельности в разрезе центров ответственности;
- развитие у обучающихся способностей проводить самостоятельные исследования формирования информационного поля аудита бизнес-процессов в организациях с учетом их отраслевых, структурных, технологических и номенклатурных особенностей

## **1.3. Предмет дисциплины**

**Предмет** – теоретические и практические подходы к технике и методике аудита бизнес-процессов, используемые в деятельности организаций

## **1.4. Место дисциплины в образовательной программе**

Данная дисциплина относится к части образовательной программы, формируемой участниками образовательных отношений.

## **1.5. Взаимосвязь с другими дисциплинами**

Дисциплина базируется на изучении таких дисциплин, как современные концепции внутреннего контроля, концепции и модели управленческого учета.

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине

Компетенция		Индикатор достижения компетенции	
Код	Содержание	Код	Содержание
Тип задач профессиональной деятельности - аналитический			
ПК-1	Способен систематизировать учетно-аналитическую информацию для обеспечения системы управления и внутреннего контроля	310	Позиции руководства экономического субъекта по дальнейшему развитию системы внутреннего контроля
		У6	Оценивать соответствие работы системы внутреннего контроля действующей нормативной базе
		Н6	Организации разработки предложений для руководства экономического субъекта по стратегии развития системы внутреннего контроля в экономическом субъекте и по политике в области внутреннего контроля
ПК-3	Способен разрабатывать стратегию управления изменениями в организации	31	Предметную область и специфику деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа
		У1	Определять связи и зависимости между элементами информации бизнес-анализа
		Н1	Выявления, сбора и анализа информации бизнес-анализа для формирования возможных решений

## 3. Объём дисциплины и виды работ

### 3.1. Очная форма обучения

Показатели	Семестр	Всего
	4	
Общая трудоёмкость, з.е./ч	2 / 72	2 / 72
Общая контактная работа, ч	18,15	18,15
Общая самостоятельная работа, ч	53,85	53,85
Контактная работа при проведении учебных занятий, в т.ч. (ч)	18,00	18,00
лекции	10	10,00
практические-всего	8	8,00
Самостоятельная работа при проведении учебных занятий, ч	45,00	45,00
Контактная работа при проведении промежуточной аттестации обучающихся, в т.ч. (ч)	0,15	0,15
зачет	0,15	0,15
Самостоятельная работа при промежуточной аттестации, в т.ч. (ч)	8,85	8,85
подготовка к зачету	8,85	8,85
Форма промежуточной аттестации	зачет	зачет

### 3.2. Заочная форма обучения

Показатели	Курс	Всего
	2	
Общая трудоёмкость, з.е./ч	2 / 72	2 / 72
Общая контактная работа, ч	6,15	6,15
Общая самостоятельная работа, ч	65,85	65,85
Контактная работа при проведении учебных занятий, в т.ч. (ч)	6,00	6,00

лекции	4	4,00
практические-всего	2	2,00
Самостоятельная работа при проведении учебных занятий, ч	57,00	57,00
Контактная работа при проведении промежуточной аттестации обучающихся, в т.ч. (ч)	0,15	0,15
зачет	0,15	0,15
Самостоятельная работа при промежуточной аттестации, в т.ч. (ч)	8,85	8,85
подготовка к зачету	8,85	8,85
Форма промежуточной аттестации	зачет	зачет

## **4. Содержание дисциплины**

### **4.1. Содержание дисциплины в разрезе разделов и подразделов**

#### *Раздел 1. Теоретические основы аудита бизнес-процессов*

##### **Подраздел 1.1. Определение бизнес-процессов на микроуровне**

Понятие бизнес-процесса. Вложенные процессы. Концепция М.Хаммера. Реинжиниринг бизнес-процессов. Перепроектирование бизнес-процессов. Особенности бизнес-процессов. Показатели бизнес-процессов. Организационная структура компаний. Внутрифирменные заказчики, получатели результатов бизнес-процессов. Межфункциональные бизнес-процессы. Обеспечивающие бизнес-процессы. Поддерживающие процессы. Ресурсные процессы. Процессы преобразования. Процессы планирования. Основные и вспомогательные процессы.

##### **Подраздел 1.2. Сущность аудита бизнес-процессов**

Цели и задачи аудита бизнес-процессов. Бизнес-диагностика. Уровни детализации процессов в ходе аудита. Аудиторские процедуры в отношении операции управления бизнес-процессами. Моделирование бизнес-процессов. Выявление избыточных этапов бизнес-процессов.

#### *Раздел 2. Практические аспекты аудита бизнес-процессов*

##### **Подраздел 2.1. Методическое обеспечение аудита бизнес-процессов**

Основные инструменты аудита бизнес-процессов: модели, методы, механизмы. Критерии выбора инструментов для аудита бизнес-процессов. Содержательная интерпретация результатов использования инструментов для аудита бизнес-процессов.

Структура и содержание технологий для проведения аудита бизнес-процессов. Ресурсное обеспечение аудита бизнес-процессов: информационное, методическое, кадровое, правовое, техническое. Содержательная интерпретация результатов аудита бизнес-процессов.

##### **Подраздел 2.2. Порядок проведения аудита бизнес-процессов в организациях разных видов деятельности**

Понятие эффективности управления бизнес-процессами. Основные показатели, проверяемые в рамках аудита бизнес-процессов организации. Формирование себестоимости и прибыли в рамках бизнес-процессов. Экономическая и социальная эффективность управления бизнес-процессами организации. Специфика аудита бизнес-процессов в организациях разного профиля деятельности.

## 4.2. Распределение контактной и самостоятельной работы при подготовке к занятиям по подразделам

### 4.2.1. Очная форма обучения

Разделы, подразделы дисциплины	Контактная работа			СР
	лекции	ЛЗ	ПЗ	
<b>Раздел 1. Теоретические основы аудита бизнес-процессов</b>	4	-	2	25
<i>Подраздел 1.1. Определение бизнес-процессов на микроуровне</i>	2	-	-	12
<i>Подраздел 1.2. Сущность аудита бизнес-процессов</i>	2	-	2	13
<b>Раздел 2. Практические аспекты аудита бизнес-процессов</b>	6	-	6	20
<i>Подраздел 2.1. Методическое обеспечение аудита бизнес-процессов</i>	2	-	2	10
<i>Подраздел 2.2. Порядок проведения аудита бизнес-процессов в организациях разных видов деятельности</i>	4	-	4	10
Всего	10	-	8	45

### 4.2.2. Заочная форма обучения

Разделы, подразделы дисциплины	Контактная работа			СР
	лекции	ЛЗ	ПЗ	
<b>Раздел 1. Теоретические основы аудита бизнес-процессов</b>	2	-	-	31
<i>Подраздел 1.1. Определение бизнес-процессов на микроуровне</i>	1	-	-	12
<i>Подраздел 1.2. Сущность аудита бизнес-процессов</i>	1	-	-	19
<b>Раздел 2. Практические аспекты аудита бизнес-процессов</b>	2	-	2	26
<i>Подраздел 2.1. Методическое обеспечение аудита бизнес-процессов</i>	1	-	1	10
<i>Подраздел 2.2. Порядок проведения аудита бизнес-процессов в организациях разных видов деятельности</i>	1	-	1	16
Всего	4	-	2	57

## 4.3. Перечень тем и учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся

№ п/п	Тема самостоятельной работы	Учебно-методическое обеспечение	Объём, ч	
			форма обучения	
			очная	заочная
1	Определение бизнес-процессов на микроуровне	Булыга Р.П. Аудит бизнеса [электронный ресурс] : учебник для студентов магистратуры : учебник / Р.П. Булыга. - Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации . - 2 . - М. : ЮНИТИ, 2021 . - С. 167-179. - ВО - Магистратура.- Режим доступа: <a href="http://znanium.com/catalog/document?id=375556">http://znanium.com/catalog/document?id=375556</a>	12	12

2	Сущность аудита бизнес-процессов	Булыга Р.П. Аудит бизнеса [электронный ресурс] : учебник для студентов магистратуры : учебник / Р.П .Булыга. - Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации . - 2 . – М. : ЮНИТИ, 2021 . – С. 180-191. - ВО - Магистратура.- Режим доступа: <a href="http://znanium.com/catalog/document?id=375556">http://znanium.com/catalog/document?id=375556</a>	13	19
3	Методическое обеспечение аудита бизнес-процессов	Воронина Л.И. Аудит: теория и практика [электронный ресурс] : учебник / Л.И. Воронина. - Московский финансово-юридический университет . – изд. 4, перераб. и доп. — М. : ИНФРА-М, 2019 . – С. 276-298. - ВО - Магистратура.- Режим доступа: <a href="http://znanium.com/catalog/document?id=338989">http://znanium.com/catalog/document?id=338989</a>	10	10
4	Порядок проведения аудита бизнес-процессов в организациях разных видов деятельности	Булыга Р.П. Аудит бизнеса [электронный ресурс] : учебник для студентов магистратуры : учебник / Р.П .Булыга. - Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации . - 2 . – М. : ЮНИТИ, 2021 . – С. 201-214. - ВО - Магистратура.- Режим доступа: <a href="http://znanium.com/catalog/document?id=375556">http://znanium.com/catalog/document?id=375556</a>	10	16
Всего			45	57

## 5. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации и текущего контроля

### 5.1. Этапы формирования компетенций

Подраздел дисциплины	Компетенция	Индикатор достижения компетенции
1.1. Определение бизнес-процессов на микроуровне	ПК-1	З10
1.2. Сущность аудита бизнес-процессов	ПК-1	З10
	ПК-3	З1
1.3. Методическое обеспечение аудита бизнес-процессов	ПК-1	У6
	ПК-3	У1 Н1
1.4. Порядок проведения аудита бизнес-процессов в организациях разных видов деятельности	ПК-1	У6
		Н6
	ПК-3	У1 Н1

### 5.2. Шкалы и критерии оценивания достижения компетенций

#### 5.2.1. Шкалы оценивания достижения компетенций

Вид оценки	Оценки	
Академическая оценка по 2-х балльной шкале	не зачетно	зачтено

## 5.2.2. Критерии оценивания достижения компетенций

### Критерии оценки на зачете

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Зачтено, высокий	Студент выполнил все задания, предусмотренные рабочей программой, отчитался об их выполнении, демонстрируя отличное знание освоенного материала и умение самостоятельно решать сложные задачи дисциплины
Зачтено, продвинутый	Студент выполнил все задания, предусмотренные рабочей программой, отчитался об их выполнении, демонстрируя хорошее знание освоенного материала и умение самостоятельно решать стандартные задачи дисциплины
Зачтено, пороговый	Студент выполнил все задания, предусмотренные рабочей программой, отчитался об их выполнении, демонстрируя знание основ освоенного материала и умение решать стандартные задачи дисциплины с помощью преподавателя
Не зачтено, компетенция не освоена	Студент выполнил не все задания, предусмотренные рабочей программой или не отчитался об их выполнении, не подтверждает знание освоенного материала и не умеет решать стандартные задачи дисциплины даже с помощью преподавателя

### Критерии оценки тестов

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Отлично, высокий	Содержание правильных ответов в тесте не менее 90%
Хорошо, продвинутый	Содержание правильных ответов в тесте не менее 75%
Удовлетворительно, пороговый	Содержание правильных ответов в тесте не менее 50%
Неудовлетворительно, компетенция не освоена	Содержание правильных ответов в тесте менее 50%

### Критерии оценки устного опроса

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Зачтено, высокий	Студент демонстрирует уверенное знание материала, четко выражает свою точку зрения по рассматриваемому вопросу, приводя соответствующие примеры
Зачтено, продвинутый	Студент демонстрирует уверенное знание материала, но допускает отдельные погрешности в ответе

Зачтено, пороговый	Студент демонстрирует существенные пробелы в знаниях материала, допускает ошибки в ответах
Не зачтено, компетенция не освоена	Студент демонстрирует незнание материала, допускает грубые ошибки в ответах

#### Критерии оценки решения задач

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Зачтено, высокий	Студент уверенно знает методику и алгоритм решения задачи, не допускает ошибок при ее выполнении.
Зачтено, продвинутый	Студент в целом знает методику и алгоритм решения задачи, не допускает грубых ошибок при ее выполнении.
Зачтено, пороговый	Студент в целом знает методику и алгоритм решения задачи, допускает ошибок при ее выполнении, но способен исправить их при помощи преподавателя.
Не зачтено, компетенция не освоена	Студент не знает методику и алгоритм решения задачи, допускает грубые ошибки при ее выполнении, не способен исправить их при помощи преподавателя.

#### Критерии оценки рефератов

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Зачтено, высокий	Структура, содержание и оформление реферата полностью соответствуют предъявляемым требованиям, обоснована актуальность темы, даны четкие формулировки, использованы актуальные источники информации, отсутствуют орфографические, синтаксические и стилистические ошибки
Зачтено, продвинутый	Структура, содержание и оформление реферата полностью соответствуют предъявляемым требованиям, обоснована актуальность темы, даны четкие формулировки, использованы актуальные источники информации, имеются отдельные орфографические, синтаксические и стилистические ошибки
Зачтено, пороговый	Структура, содержание и оформление реферата в целом соответствуют предъявляемым требованиям, обоснована актуальность темы, даны четкие формулировки, использованы как актуальные, так и устаревшие источники информации, имеются отдельные орфографические, синтаксические и стилистические ошибки
Не зачтено, компетенция не освоена	Структура, содержание и оформление реферата не соответствуют предъявляемым требованиям, актуальность темы не обоснована, отсутствуют четкие формулировки, использованы преимущественно устаревшие источники информации, имеются в большом количестве орфографические, синтаксические и стилистические ошибки

### 5.3. Материалы для оценки достижения компетенций

#### 5.3.1. Оценочные материалы промежуточной аттестации

##### 5.3.1.1. Вопросы к экзамену

№	Содержание	Компетенция	ИДК
	<i>Не предусмотрен</i>		

##### 5.3.1.2. Задачи к экзамену

№	Содержание	Компетенция	ИДК
	<i>Не предусмотрен</i>		

##### 5.3.1.3. Вопросы к зачету с оценкой

№	Содержание	Компетенция	ИДК
	<i>Не предусмотрен</i>		

##### 5.3.1.4. Вопросы к зачету

№	Содержание	Компетенция	ИДК
1	Основные бизнес-процессы организации: описание, характеристика	ПК-1	310
2	Вспомогательные бизнес-процессы организации: описание, характеристика	ПК-1	310
3	Идентификация и основные характеристики бизнес - процессов	ПК-1	310
4	Классификация бизнес-процессов организации	ПК-1	310
5	Система показателей для управления процессами	ПК-1	310
6	Основные рекомендации по описанию бизнес-процесса	ПК-1	310
7	Распределение функции между процессами	ПК-1	310
8	Этапы реинжиниринга бизнес-процессов	ПК-3	31
9	Основные принципы реинжиниринга бизнес-процессов	ПК-3	31
10	Ресурсное обеспечение аудита бизнес-процессов	ПК-3	31
11	Аудиторские процедуры в отношении операции управления бизнес-процессами	ПК-1	У6
12	Моделирование аудита бизнес-процессов	ПК-3	У1
13	Методика аудита бизнес-процессов	ПК-3	У1
14	Основные показатели, проверяемые в рамках аудита бизнес-процессов организации	ПК-3	У1
15	Специфика аудита бизнес-процессов в организациях разного профиля деятельности	ПК-3	У1

##### 5.3.1.5. Перечень тем курсовых проектов (работ)

№ п/п	Тема курсового проектирования, курсовой работы
	<i>Не предусмотрен</i>

##### 5.3.1.6. Вопросы к защите курсового проекта (работы)

№	Содержание	Компетенция	ИДК
	<i>Не предусмотрена</i>		

### 5.3.2. Оценочные материалы текущего контроля

#### 5.3.2.1. Вопросы тестов

№	Содержание	Компетенция	ИДК
1	<p>Бизнес-процесс – это:</p> <p>а) логически обоснованный взаимосвязанный набор операций, потребляющий ресурсы производителя с целью создания результата, обладающего определённой ценностью для его потребителя;</p> <p>б) логически взаимосвязанный набор операций, преобразующий ресурсы производителя с целью создания ценности для потребителя;</p> <p>в) логически обоснованный, последовательный, взаимосвязанный набор операций, потребляющий и преобразующий ресурсы производителя с целью создания результата, обладающего определённой ценностью для его потребителя</p>	ПК-1	310
2	<p>Целью моделирования бизнес-процессов является:</p> <p>а) систематизация в виде формальной модели всех взаимосвязанных хозяйственных и управленческих процессов, определяющих прибыльность бизнеса;</p> <p>б) систематизация в виде формальной модели всех взаимосвязанных хозяйственных и управленческих процессов, определяющих сущность деловой активности предприятия;</p> <p>в) систематизация в виде формальной модели всех взаимосвязанных хозяйственных и управленческих процессов, определяющих темпы роста стоимости бизнеса</p>	ПК-1	310
3	<p>Компания решила повысить операционную эффективность. С чего следует начать?</p> <p>а) увеличить доходы;</p> <p>б) уменьшить расходы;</p> <p>в) описать бизнес-процессы и выбрать способы их оптимизации;</p> <p>г) внедрить инструменты «Бережливого производства»</p>	ПК-1	310
4	<p>Какие источники информации о процессах можно использовать?</p> <p>а) организационная структура;</p> <p>б) типовые отраслевые классификаторы;</p> <p>в) интервью, политики, процедуры;</p> <p>г) все вышеперечисленное</p>	ПК-1	310
5	<p>Что можно отнести к метрикам процесса (выберите все применимые ответы)?</p> <p>а) время;</p> <p>б) стоимость;</p> <p>в) производительность;</p> <p>г) качество</p>	ПК-1	310
6	<p>Какие виды потерь выделяют в «Бережливом производстве»?</p> <p>а) излишняя обработка, перепроизводство, ожидание, транспортировка, излишние запасы, дефекты, лишние</p>	ПК-1	310

	<p>движения, нереализованный творческий потенциал;</p> <p>б) излишняя обработка, перепроизводство, время, транспортировка, излишние запасы, дефекты, лишние движения, нереализованный творческий потенциал;</p> <p>в) излишняя обработка, перепроизводство, стоимость, транспортировка, излишние запасы, дефекты, лишние движения, нереализованный творческий потенциал;</p> <p>г) излишняя обработка, ожидание, транспортировка, излишние запасы, дефекты, лишние движения, нереализованный творческий потенциал</p>		
7	<p>Основные правила организации производственного процесса на предприятии определяются:</p> <p>а) распорядительным подходом к управлению;</p> <p>б) организационным регламентированием;</p> <p>в) приказом</p>	ПК-1	310
8	<p>Что позволяет определить организационное регламентирование?</p> <p>а) структуру производственных процессов, протекающих на предприятии;</p> <p>б) срочность выполнения тех или иных производственных процессов основного производственного цикла;</p> <p>в) основные правила и принципы организации производства на предприятии</p>	ПК-1	310
9	<p>Объект реинжиниринга:</p> <p>а) оргструктура;</p> <p>б) процессы;</p> <p>в) технологии;</p> <p>г) персонал</p>	ПК-3	31
10	<p>Реинжиниринг позволяет добиться резкого улучшения таких показателей, как ...</p> <p>а) затраты, качество, сервис и время;</p> <p>б) производительность, материалоемкость, трудоемкость, рентабельность;</p> <p>в) наукоемкость, фондоотдача, фондоемкость, эффективность;</p> <p>г) дисциплина, технический уровень, качество, конкурентоспособность</p>	ПК-3	31
11	<p>После реинжиниринга организационная структура фирмы становится ...</p> <p>а) более гибкой, плоской, «виртуальной», возрастает роль нематериальных активов;</p> <p>б) более иерархичной, вертикальной, основанной на формальной власти;</p> <p>в) более жесткой, формализованной, автократической, возрастает роль материальных активов;</p> <p>г) более предпринимательской, матричного типа, с возрастанием роли топ-менеджмента</p>	ПК-3	31
12	<p>Авторы концепции реинжиниринга</p> <p>а) М.Хаммер и Д.Чампи;</p> <p>б) Р.Салмон и Д.Голдсмит;</p> <p>в) Н.Абдикеев и Т.Данько;</p> <p>г) А.Маслоу и МакКлелланд</p>	ПК-3	31

13	<p>Реинжиниринг хозяйственных процессов – это организация ...</p> <p>а) всей деятельности предприятия на основе современных стандартов</p> <p>б) качественно новых (измененных) процессов на базе уже существующей организационной схемы и модели развития</p> <p>в) качественно новых технологических линий и процессов</p> <p>г) согласованной деятельности всех подразделений по достижению стратегической цели</p>	ПК-3	31
14	<p>При анализе и управлении бизнес-процессами, процесс, преобразующий ресурсы для создания продукта, который используется внешними потребителями, называется:</p> <p>а) основной процесс;</p> <p>б) вспомогательный процесс;</p> <p>в) процесс управления;</p> <p>г) процесс подразделения;</p> <p>д) сквозной (межфункциональный) процесс</p>	ПК-3	У1
15	<p>При анализе и управлении бизнес-процессами, процесс, поставляющий на вход других процессов обеспечивающие ресурсы, называется:</p> <p>а) основной процесс;</p> <p>б) вспомогательный процесс;</p> <p>в) процесс управления;</p> <p>г) процесс подразделения;</p> <p>д) сквозной (межфункциональный) процесс</p>	ПК-3	У1
16	<p>При анализе и управлении бизнес-процессами, процесс, поставляющий на вход других процессов ресурсы по управлению, называется:</p> <p>а) основной процесс;</p> <p>б) вспомогательный процесс;</p> <p>в) процесс управления;</p> <p>г) процесс подразделения;</p> <p>д) сквозной (межфункциональный) процесс</p>	ПК-3	У1
17	<p>При анализе и управлении бизнес-процессами, процесс, полностью выполняющийся в рамках структурного подразделения, называется:</p> <p>а) основной процесс;</p> <p>б) вспомогательный процесс;</p> <p>в) процесс управления;</p> <p>г) процесс подразделения;</p> <p>д) сквозной (межфункциональный) процесс</p>	ПК-3	У1
18	<p>При анализе и управлении бизнес-процессами, процесс, в котором участвуют несколько структурных подразделений организации, называется:</p> <p>а) основной процесс;</p> <p>б) вспомогательный процесс;</p> <p>в) процесс управления;</p> <p>г) процесс подразделения;</p> <p>д) сквозной (межфункциональный) процесс</p>	ПК-3	У1
19	<p>При анализе и управлении бизнес-процессами, для четкого определения границ процесса необходимо:</p> <p>а) определить, какие ресурсы движутся внутрь и вовне</p>	ПК-3	У1

	<p>процесса (входы и выходы);</p> <p>б) определить инициирующие и завершающие события;</p> <p>в) согласовать требования к входам/выходам и формулировки инициирующих/завершающих событий с владельцами соответствующих процессов-поставщиков;</p> <p>г) согласовать требования к входам/выходам и формулировки инициирующих/завершающих событий с владельцами соответствующих процессов-потребителей;</p> <p>д) все перечисленные пункты</p>		
20	<p>При анализе и управлении бизнес-процессами, субъект, обладающий компетенциями и полномочиями формулировать требования к выходам процесса, непосредственно использующий выходы процесса в качестве ресурса для своего процесса, называется:</p> <p>а) поставщик;</p> <p>б) потребитель;</p> <p>в) владелец;</p> <p>г) исполнитель;</p> <p>д) контролер</p>	ПК-3	У1
21	<p>При анализе и управлении бизнес-процессами, субъект, предоставляющий ресурсы, необходимые для выполнения процесса, называется:</p> <p>а) поставщик;</p> <p>б) потребитель;</p> <p>в) владелец;</p> <p>г) исполнитель;</p> <p>д) руководитель</p>	ПК-3	У1
22	<p>При анализе и управлении бизнес-процессами, подразделение (должностное лицо), участвующее в преобразованиях входов в выходы в рамках процесса:</p> <p>а) поставщик;</p> <p>б) потребитель;</p> <p>в) владелец;</p> <p>г) исполнитель;</p> <p>д) руководитель</p>	ПК-3	У1
23	<p>При анализе и управлении бизнес-процессами, событие (совокупность событий), инициирующее и завершающее процесс, называется:</p> <p>а) входы/выходы процесса;</p> <p>б) сквозной процесс;</p> <p>в) границы процесса;</p> <p>г) внутренний/внешний поставщик;</p> <p>д) внутренний/внешний потребитель</p>	ПК-3	У1
24	<p>При анализе и управлении бизнес-процессами, преобразуемый ресурс или ресурс по управлению, необходимый для выполнения процесса, поставляемый другими процессами:</p> <p>а) поставщик;</p> <p>б) экземпляр процесса;</p> <p>в) вход процесса;</p> <p>г) выход процесса;</p> <p>д) сквозной ресурс</p>	ПК-3	У1

25	<p>При анализе и управлении бизнес-процессами, событие, при наступлении которого начинается процесс, называется:</p> <p>а) событие;  б) инициирующее событие;  в) завершающее событие;  г) операция;  д) процедура</p>	ПК-3	У1
26	<p>При анализе и управлении бизнес-процессами, событие, которым завершается процесс, называется:</p> <p>а) событие;  б) инициирующее событие;  в) завершающее событие;  г) операция;  д) процедура</p>	ПК-3	У1
27	<p>Какая организационная структура используется для управления бизнес-процессами?</p> <p>а) линейно-функциональная;  б) матричная;  в) дивизиональная</p>	ПК-3	31
28	<p>Стоимостной анализ функций осуществляется с использованием:</p> <p>а) CASE-технологий;  б) диаграммы рабочих потоков Oracle Designer 2000;  в) ППП Project Expert</p>	ПК-3	31
29	<p>Организационная структура проекта реинжиниринга бизнес-процессов включает в себя следующие элементы:</p> <p>а) регламентирующий комитет;  б) аппарат управления;  в) методологический центр;  г) сервисный центр</p>	ПК-3	31
30	<p>На какой стадии реинжиниринга строятся принципиальные схемы бизнес-процессов, позволяющие понять сущность бизнес-процесса в целом и выявить направления реорганизации бизнес-процессов:</p> <p>а) прямого инжиниринга;  б) разработки проекта реинжиниринга бизнес-процессов;  в) обратного инжиниринга</p>	ПК-3	31
31	<p>Интерактивные функции (on-line) это:</p> <p>а) выполняемые ЭВМ без участия человека например, составление стандартных отчетов, проведение расчетов;  б) выполняемые ЭВМ и человеком в диалоге, например, реализация нестандартных запросов, настройка на особенности ситуации;  в) выполняемые человеком на основе рекомендаций (команд), подготавливаемых ЭВМ</p>	ПК-3	31
32	<p>Построение схемы технологического процесса в виде последовательности операций, на входе и выходе которых отражаются объекты различной природы: материальные и информационные объекты, используемые ресурсы, организационные единицы, представляет собой сущность:</p> <p>а) объектно-ориентированного подхода;  б) системного подхода;</p>	ПК-3	31

	в) функционального подхода		
33	Тщательному анализу должны подвергаться: а) бизнес-процессы компании; б) бизнес-единицы и бизнес-процессы компании; в) бизнес-единицы, бизнес-процессы и бизнес-модели компании	ПК-3	У1
34	Основной целью бизнес-анализа является: а) совершенствование отдельных бизнес-процессов компании; б) совершенствование бизнес-единиц компании; в) формирование актуальной бизнес-модели компании	ПК-3	У1
35	Этапы аналитического исследования: а) изучение деятельности предприятия, измерение влияния факторов на результативные показатели; б) сбор аналитической информации, расчет экономических показателей, изучение взаимосвязи факторных и результативных показателей; в) подготовка программы исследования, сбор аналитической информации, обобщение влияния факторов; г) подготовка программы исследования, сбор аналитической информации, расчет экономических показателей обобщение влияния факторов	ПК-3	У1
36	При каких условиях обеспечивается повышение экономического роста организации и базы возрастания прибыли: а) если объем валовых инвестиций меньше суммы амортизационных отчислений; б) если объем валовых инвестиций равен сумме амортизационных отчислений; в) если сумма чистых инвестиций составляет положительную величину; г) если сумма чистых инвестиций составляет отрицательную величину; д) если объем валовых инвестиций превышает сумму амортизационных отчислений	ПК-3	У1
37	Комплексная методика оценки использования производственно-экономического потенциала субъекта бизнеса проводится на основе: а) многофакторного анализа влияния различных производственных затрат на финансовый результат; б) маржинального анализа; в) методики расчета влияния экстенсивных и интенсивных факторов на результативность деятельности.	ПК-3	У1
38	Многофакторный анализ производственных затрат на финансовый результат позволяет: а) многомерно оценить производственно-экономический потенциал организации; б) комплексно оценить в денежном выражении влияние внутренних и внешних факторов на прибыль сельскохозяйственной организации; в) качественную характеристику финансовых результатов деятельности сельскохозяйственной организации.	ПК-3	У1

39	<p>Матричная модель анализа и оценки производственно-хозяйственной деятельности сельскохозяйственной организации представляет собой:</p> <p>а) систему индикаторов, отражающих качество и методы работы организации, в том числе её отдельных подразделений;</p> <p>б) систему показателей, характеризующих эффективность использования ресурсов организации;</p> <p>в) комплекс аналитических показателей, отражающих влияние экстенсивных и интенсивных факторов на результативность деятельности организации</p>	ПК-3	У1
40	<p>Источниками внутренней информации для аналитических процедур будут являться:</p> <p>а) ведомственная статистическая отчетность и базы данных;</p> <p>б) ведомственная статистическая отчетность и данные маркетинговых исследований;</p> <p>в) ведомственная статистическая отчетность и бухгалтерская отчетность</p>	ПК-3	У1
41	<p>Структура затрат по их функциональной роли классифицируют на:</p> <p>а) производственные и непроизводственные;</p> <p>б) прямые и коммерческие;</p> <p>в) прямые материальные и управленческие</p>	ПК-1	У6
42	<p>Основными условиями снижения прямых материальных затрат являются:</p> <p>а) освоение новых ресурсосберегающих технологий производства, переработка и реализация отходов сырья и материалов, оптимизация условий оплаты поставок сырья;</p> <p>б) освоение новых энергосберегающих технологий производства, переработка и реализация отходов сырья и материалов, оптимизация условий оплаты поставок сырья;</p> <p>в) освоение новых ресурсосберегающих технологий производства, переработка и реализация отходов сырья и материалов, заключение долгосрочных контрактов с поставщиками сырья</p>	ПК-1	У6
43	<p>Основными условиями снижения прямых затрат на оплату труда являются:</p> <p>а) реинжиниринг бизнес-процессов, направленный на повышение производительности труда, концентрация усилий на высокомаржинальных клиентах, оптимального сокращения численности персонала, оптимизация условий оплаты труда;</p> <p>б) реинжиниринг бизнес-процессов, направленный на повышение производительности труда, совершенствование организации труда, оптимального сокращения численности персонала, оптимизация условий оплаты труда;</p> <p>в) реинжиниринг бизнес-процессов, направленный на повышение производительности труда, совершенствование организации труда, освоение новых ресурсосберегающих технологий производства, оптимизация условий оплаты труда</p>	ПК-1	У6
44	Среди направлений по снижению коммерческих расходов	ПК-1	У6

	<p>выделяют:</p> <p>а) определение приоритета договоров по маржинальной доходности товаров, заключение долгосрочных контрактов с потребителями, концентрация усилий на высокомаржинальных корпоративных клиентах, использование прямых продаж, снижение транспортных и иных расходов;</p> <p>б) внедрения энергосберегающих технологий, заключение долгосрочных контрактов с потребителями, концентрация усилий на высокомаржинальных корпоративных клиентах, использование прямых продаж, снижение транспортных и иных расходов;</p> <p>в) определение приоритета договоров по маржинальной доходности товаров, заключение долгосрочных контрактов с потребителями, концентрация усилий на высокомаржинальных корпоративных клиентах, реинжиниринг бизнес-процессов, снижение транспортных и иных расходов</p>		
45	<p>Управленческие расходы можно существенно уменьшить за счет реализации следующих мероприятий:</p> <p>а) совершенствование организации процессов производства и управления, использование современных информационных технологий для снижения трудоемкости управленческих процессов, продажа непрофильных активов или их перепрофилирование, сдача в аренду избыточных активов, внедрение современных учетно-управленческих систем;</p> <p>б) использование прямых продаж, использование современных информационных технологий для снижения трудоемкости управленческих процессов, продажа непрофильных активов или их перепрофилирование, сдача в аренду избыточных активов, внедрение современных учетно-управленческих систем;</p> <p>в) совершенствование организации процессов производства и управления, использование современных информационных технологий для снижения трудоемкости управленческих процессов, технической модернизации производственных процессов, сдача в аренду избыточных активов, внедрение современных учетно-управленческих систем</p>	ПК-1	У6
46	<p>Стратегический бизнес-анализ представляет:</p> <p>а) управленческую деятельность, связанную с постановкой и реализацией долгосрочных целей бизнес-структуры при их соответствии её внутренним возможностям;</p> <p>б) управленческую деятельность, связанную с реализацией долгосрочных целей и обеспечением эффективных взаимоотношений бизнес-структуры с её окружением при соответствии поставленных бизнес-задач её внутренним возможностям;</p> <p>в) управленческую деятельность, связанную с достижением поставленных долгосрочных целей управления бизнесом</p>	ПК-1	У6
47	Выявление текущих изменений экономических показателей	ПК-1	У6

	<p>деятельности бизнес-структуры и экстраполяция выявленных тенденций на будущие является методом:</p> <p>а) долгосрочного планирования;</p> <p>б) стратегического планирования;</p> <p>в) стратегического рыночного управления</p>		
48	<p>Анализ внутренних процессов бизнес-структуры и внешнего её окружения, где именно окружение является предопределяющим критерием альтернатив развития является методом:</p> <p>а) долгосрочного планирования;</p> <p>б) стратегического планирования;</p> <p>в) стратегического рыночного управления</p>	ПК-1	У6
49	<p>Снижение расходов по организации бизнес-процессов и их обслуживанию возможно достичь за счет:</p> <p>а) технической модернизации производственных процессов, внедрения энергосберегающих технологий, прекращения выпуска нерентабельного ассортимента продукции, сокращения брака и транспортных затрат;</p> <p>б) внедрения энергосберегающих технологий, прекращения выпуска нерентабельного ассортимента продукции, сокращения брака, страховых запасов и логистических затрат по поставкам, продажа непрофильных активов;</p> <p>в) технической модернизации производственных процессов, внедрения энергосберегающих технологий, прекращения выпуска нерентабельного ассортимента продукции, сокращения брака, страховых запасов и логистических затрат по поставкам</p>	ПК-1	У6
50	<p>В каком нормативном документе приводится обязанность экономического субъекта в части организации и осуществления внутреннего контроля совершаемых фактов хозяйственной жизни:</p> <p>а) Федерального закона № 402-ФЗ "О бухгалтерском учете";</p> <p>б) Федерального закона № 307-ФЗ "Об аудиторской деятельности";</p> <p>в) Федерального закона № 395-1 "О банках и банковской деятельности"</p>	ПК-1	У6
51	<p>Установите последовательность этапов аудита бизнес-процессов:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Предварительное обследование;</li> <li>2. Подготовительный;</li> <li>3. Заключительный;</li> <li>4. Основной.</li> </ol>	ПК-1	310
52	<p>К объектам реинжиниринга не относят:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Контрольная среда;</li> <li>2. Организационная структура;</li> <li>3. Процессы;</li> <li>4. Персонал.</li> </ol>	ПК-1	310
53	<p>На предприятии станочный парк насчитывает 750 единиц. Менеджеру по организации труда и производства поставлена задача разработать мероприятия по совершенствованию организации труда, которые позволят высвободить 200 рабочих за счет увеличения нормы</p>	ПК-1	Н6

	обслуживания станков одним рабочим. Действующая норма обслуживания 1,5 единицы. Рассчитайте новую норму обслуживания станков одним рабочим		
54	Полные затраты фирмы на единицу изделия в текущем году составляют 4000 руб. Коэффициент прибыльности при расчете цены закладывается в размере 40 %. В условиях инфляции наблюдается рост затрат на 500 руб. Рассчитайте разницу между старой и новой ценой изделия после увеличения затрат, при условии, что прибыльность не изменится	ПК-1	Н6
55	Что относят к основным компонентам системы ABC: 1. Затраты; 2. Ресурсы; 3. Операции; 4. Инвестиции.	ПК-3	31
56	Установите последовательность этапов реинжиниринга бизнеса: 1. Разработка образа будущей организации; 2. Внедрение нового бизнеса; 3. Анализ существующего бизнеса; 4. Разработка нового бизнеса.	ПК-3	31
57	Предприятие реализует продукцию на рынке по 300 руб. за единицу. Переменные расходы на единицу продукции составляют 150 руб., плановая величина общих постоянных затрат составляет 1000000 руб. Определите количество продукции, которое необходимо реализовать для получения плановой величины прибыли в размере 500 000 руб.	ПК-3	Н1
58	Годовая программа обработки деталей по бюджету составляет 66125 деталей. Сменная норма выработки рабочего на станке автомате составляет 50 деталей, число рабочих дней в году 230, норма выработки 115%. Задание: Определить необходимую численность рабочих	ПК-3	Н1

### 5.3.2.2. Вопросы для устного опроса

№	Содержание	Компетенция	ИДК
1	Пошаговое выделение процессов организации	ПК-1	310
2	Проблемы выделения сквозных процессов	ПК-1	310
3	Сегментирование деятельности в процессном подходе	ПК-1	310
4	Распределение ответственности за работы в процессе	ПК-1	310
5	Методики моделирования бизнес-процессов	ПК-1	310
6	Основные компоненты обобщенной модели бизнес-процесса	ПК-1	310
7	Основные характеристики бизнес-процесса сбыта продукции	ПК-1	310
8	Основные характеристики бизнес-процесса обеспечения качества продукции	ПК-1	310
9	Основные характеристики бизнес-процесса организации складского хозяйства	ПК-1	310
10	Информационные технологии реализации принципов реинжиниринга бизнес-процессов	ПК-3	31
11	Внедрение проекта реинжиниринга бизнес-процессов	ПК-3	31
12	Отличия идеальной и реальной моделей проектируемого	ПК-3	31

	бизнес-процесса		
13	Сущность прямого инжиниринга	ПК-3	31
14	Сущность обратного инжиниринга	ПК-3	31
15	Цели и задачи аудита бизнес-процессов	ПК-1	У6
16	Уровни детализации процессов в ходе аудита	ПК-3	У1
17	Выявление избыточных этапов бизнес-процессов в ходе аудита	ПК-3	У1
18	Основные инструменты аудита бизнес-процессов	ПК-3	У1
19	Содержательная интерпретация результатов аудита бизнес-процессов	ПК-3	У1
20	Экономическая и социальная эффективность управления бизнес-процессами организации	ПК-3	У1

### 5.3.2.3. Задачи для проверки умений и навыков

№	Содержание	Компетенция	ИДК
1	<p>В ООО «РусКонсалтПроект» обратился руководитель ООО «Перспектива», занимающегося производством и продажей металлорежущего оборудования и инструмента. Предприятие находится на стадии построения системы менеджмента качества.</p> <p>Численность сотрудников за последние 3 года выросла с 8 до 52 человек, процессы взаимодействия существенно усложнились и руководитель столкнулся с проблемой возрастающей сложности управления процессами и общей неэффективностью работы сотрудников: персонала стало больше, но объемы выпускаемой продукции и прибыль не улучшились так значительно.</p> <p>Руководитель тратит больше времени на оперативную работу с сотрудниками, а если значимый, опытный сотрудник увольняется, все знания «уходят» вместе с ним, и сложно восстановить, какие именно функции он выполнял и, тем более, как он это делал, чтобы получить наилучший результат. Руководитель не знает, как оптимально выстроить работу и не имеет четкого представления о системе процессов предприятия.</p> <p>Задание:</p> <p>1) выстройте целостную «прозрачную» картину бизнес-процессов предприятия. Укажите, какие процессы создают ценность для потребителя продуктов, услуг, а какие нет;</p> <p>2) опишите и задокументируйте бизнес-процессы в виде моделей.</p>	ПК-1	Н6
2	<p>Пекарня «Мария» работает шесть лет. В пекарне трудятся 8 человек: два продавца, два пекаря, кондитер, уборщица, бухгалтер и директор (он же собственник). Продавцы и пекари работают посменно (два через два). Один из пекарей, бухгалтер и директор работают в пекарне с открытия, остальной персонал пришел около трех лет назад.</p> <p>В последние два года отмечается небольшое, но неуклонное снижение прибыли. По мнению директора, за это время не произошло значительного повышения цен или ухудшения качества продукции.</p>	ПК-1	Н6

	<p>В нескольких домах от пекарни «Мария» уже четыре года работает еще одна пекарня, представляющая сходный ассортимент продукции по примерно таким же ценам. Однако до директора пекарни «Мария» дошла информация, что пекарня-конкурент процветает, ее хозяйева недавно открыли еще две точки в городе.</p> <p>Первые два года директор пекарни «Мария» сама работала продавцом, изредка она и сейчас подменяет заболевших продавцов. В эти дни часто заходят постоянные клиенты, с которыми у нее сложились приятельские отношения еще со времен открытия пекарни, да и в целом посетителей довольно много.</p> <p>Однако в целом налицо ситуация кризиса, только вот руководство не может понять его причины.</p> <p>Задание:</p> <p>1) проанализируйте ситуацию с точки зрения бизнес-процессов. По каждому бизнес-процессу укажите и владельца/ев (ответственного/ых) процесса, и показатели эффективности;</p> <p>2) составьте список причин снижения эффективности и прибыльности предприятия (не менее 5);</p> <p>3) продумайте, какие изменения нужно внедрить в компании (на основании списка причин снижения эффективности). Опишите план внедрения изменений.</p>		
3	<p>На автозаводе при годовой программе производства амортизаторов 60 000 единиц выявляется в среднем 4% брака. Стоимость проверки одного амортизатора контролером 0,45 руб. Бракованные амортизаторы должны быть заменены, стоимость замены 15 руб. за единицу.</p> <p>Задание: необходимо решить: ввести 100% контроль всех амортизаторов или заменить 4% выявленного брака. Ответ обосновать.</p>	ПК-3	Н1
4	<p>На предприятии станочный парк насчитывает 940 единиц. Менеджер по организации труда и производства разработал мероприятия по совершенствованию организации труда, позволяющие в среднем увеличить норму обслуживания с 1,5 до 2,0 единиц станков одним рабочим</p> <p>Задание: определить относительное высвобождение рабочих</p>	ПК-3	Н1
5	<p>С целью привлечения дополнительных покупателей предприятие снизило цену на свою продукцию с 1000 руб. до 855 руб. Объем продаж возрос с 60000 штук до 68 330 штук.</p> <p>Задание: с помощью расчетов обоснуйте экономическую эффективность (неэффективность) принятого решения</p>	ПК-3	Н1
6	<p>Полные затраты фирмы на единицу изделия в текущем году составляют 3420 руб. Коэффициент прибыльности при расчете цены закладывается в размере 30 %. В условиях инфляции наблюдается рост затрат на 425 руб. Задание: Рассчитать, как изменится цена после увеличения затрат</p>	ПК-3	Н1
7	<p>Предприятие реализует продукцию на рынке по 100 руб. за единицу. Переменные расходы на единицу продукции составляют 55 руб., плановая величина общих постоянных</p>	ПК-3	Н1

	затрат составляет 800 000 руб. Задание: определить количество продукции, которую необходимо реализовать для получения плановой величины прибыли в размере 200 000 руб.		
8	Предприятие производит электроприборы, реализуя 2440 штук в месяц по цене 140 руб. Переменные издержки составляют 80 руб./шт., постоянные издержки предприятия – 40 000 руб. в месяц. Начальник маркетингового отдела полагает, что увеличение расходов на рекламу на 10000 рублей в месяц способно увеличить объем продаж в натуральном выражении на 160 штук. Задание: следует ли одобрить повышение расходов на рекламу? Сделайте выводы	ПК-3	Н1
9	Менеджер предприятия по продажам на конкретном сегменте рынка может реализовать продукцию по двум вариантам: 1 вариант: по цене 120 руб. за единицу при переменных затратах в 55 руб./шт. в количестве 5000 штук. 2 вариант: по цене 110 руб. реализация возрастет до 7000 штук. Однако и общие постоянные затраты, связанные с автоматизацией технологии производства, увеличатся с 280 000 руб. в месяц (в 1 варианте) до 300 000 руб. Задание: выберите наиболее экономически эффективный вариант, оценив его с точки зрения получения прибыли, рентабельности продукции и величины безубыточного объема производства	ПК-3	Н1
10	Предприятие производит столы, реализуя 185 штук в месяц по цене 5200 руб. Переменные издержки составляют 2320 руб./шт., постоянные издержки предприятия – 332800 руб. в месяц. Начальник производственного отдела полагает, что улучшение качества продукции возможно путем использования более дорогих материалов. Увеличение переменных издержек планируется на уровне 730 рублей на каждый шкаф и это способно увеличить объем продаж на 35 единиц и позволит увеличить цену реализации на 5 %. Задание: следует ли одобрить предлагаемое мероприятие? Сделайте выводы	ПК-3	Н1

#### 5.3.2.4. Перечень тем рефератов, контрольных, расчетно-графических работ

№ п/п	Тема реферата, контрольных, расчётно-графических работ
1	Сущность и виды бизнес-процессов организации
2	Характеристика внутрифирменных процессов
3	Функции системы менеджмента бизнес-процесса
4	Разработка стратегии организации в процессном подходе
5	Составные части и этапы реинжиниринга бизнес-процессов
6	Информационное, методическое, кадровое, правовое, техническое обеспечение
7	Методика и моделирование аудита бизнес-процессов
8	Аудит себестоимости и прибыли в рамках бизнес-процессов
9	Специфика аудита бизнес-процессов в сельском хозяйстве
10	Специфика аудита бизнес-процессов в промышленном производстве

11	Специфика аудита бизнес-процессов в строительстве
12	Специфика аудита бизнес-процессов в сфере услуг
13	Специфика аудита бизнес-процессов в торговле

#### 5.3.2.5. Вопросы для контрольной (расчетно-графической) работы

№	Содержание	Компетенция	ИДК
	<i>Не предусмотрена</i>		

### 5.4. Система оценивания достижения компетенций

#### 5.4.1. Оценка достижения компетенций в ходе промежуточной аттестации

ПК-1 Способен систематизировать учетно-аналитическую информацию для обеспечения системы управления и внутреннего контроля					
Индикаторы достижения компетенции <u>ПК-1</u>			Номера вопросов и задач		
Код	Содержание	вопросы к экзамену	задачи к экзамену	вопросы к зачету	вопросы по курсовому проекту (работе)
310	Позиции руководства экономического субъекта по дальнейшему развитию системы внутреннего контроля			1-7	
У6	Оценивать соответствие работы системы внутреннего контроля действующей нормативной базе			11	
ПК-3 Способен разрабатывать стратегию управления изменениями в организации					
Индикаторы достижения компетенции <u>ПК-3</u>			Номера вопросов и задач		
Код	Содержание	вопросы к экзамену	задачи к экзамену	вопросы к зачету	вопросы по курсовому проекту (работе)
31	Предметную область и специфику деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа			8-10	
У1	Определять связи и зависимости между элементами информации бизнес-анализа			12-15	

### 5.4.2. Оценка достижения компетенций в ходе текущего контроля

ПК-1 Способен систематизировать учетно-аналитическую информацию для обеспечения системы управления и внутреннего контроля				
Индикаторы достижения компетенции <u>ПК-1</u>		Номера вопросов и задач		
Код	Содержание	вопросы тестов	вопросы устного опроса	задачи для проверки умений и навыков
310	Позиции руководства экономического субъекта по дальнейшему развитию системы внутреннего контроля	1-8;	1-9	
У6	Оценивать соответствие работы системы внутреннего контроля действующей нормативной базе	41-50	15	
Н6	Организации разработки предложений для руководства экономического субъекта по стратегии развития системы внутреннего контроля в экономическом субъекте и по политике в области внутреннего контроля			1-2
ПК-3 Способен разрабатывать стратегию управления изменениями в организации				
Индикаторы достижения компетенции <u>ПК-3</u>		Номера вопросов и задач		
Код	Содержание	вопросы тестов	вопросы устного опроса	задачи для проверки умений и навыков
31	Предметную область и специфику деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа	9-13; 27-32	10-14	
У1	Определять связи и зависимости между элементами информации бизнес-анализа	14-26; 33-40	16-20	
Н1	Выявления, сбора и анализа информации бизнес-анализа для формирования возможных решений			3-10

## 6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### 6.1. Рекомендуемая литература

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
2.1. Учебные издания	Булыга Р. П. Аудит бизнеса [электронный ресурс]: Учебник для студентов магистратуры: Учебник / Р. П. Булыга - Москва: Издательство "ЮНИТИ", 2021 - 343 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="http://znanium.com/catalog/document?id=375556">http://znanium.com/catalog/document?id=375556</a>	-
	Воронина Л. И. Аудит: теория и практика [электронный ресурс]. 2, Аудит: теория и практика: В 2 частях Часть 2: Практический аудит: Учебник / Л. И. Воронина - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019 - 344 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL:	-

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
	<a href="http://znanium.com/catalog/document?id=338989">http://znanium.com/catalog/document?id=338989</a>	
2.2. Методические издания	Аудит бизнес-процессов [Электронный ресурс]: методические рекомендации для самостоятельной работы для магистрантов направления подготовки 38.04.01 Экономика профиль "Учетно-аналитическое обеспечение бизнеса" / Воронежский государственный аграрный университет ; [сост. Д. Н. Литвинов] - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2021 [ПТ] URL: <a href="http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m165173.pdf">http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m165173.pdf</a>	1
2.3. Периодические издания	Аудитор: ежемесячный журнал - Москва: Б.и., 1999	1
	Аудиторские ведомости: ежемесячный журнал для профессионалов - Москва: Б.и., 2007-	1
	Вестник Воронежского государственного аграрного университета: теоретический и научно-практический журнал / Воронеж. гос. аграр. ун-т - Воронеж: ВГАУ, 1998-	1

## 6.2. Ресурсы сети Интернет

### 6.2.1. Электронные библиотечные системы

№	Название	Размещение
1	Лань	<a href="https://e.lanbook.com">https://e.lanbook.com</a>
2	ZNANIUM.COM	<a href="http://znanium.com/">http://znanium.com/</a>
3	ЮРАЙТ	<a href="http://www.biblio-online.ru/">http://www.biblio-online.ru/</a>
4	IPRbooks	<a href="http://www.iprbookshop.ru/">http://www.iprbookshop.ru/</a>
5	E-library	<a href="https://elibrary.ru/">https://elibrary.ru/</a>
6	Электронная библиотека ВГАУ	<a href="http://library.vsau.ru/">http://library.vsau.ru/</a>

### 6.2.2. Профессиональные базы данных и информационные системы

№	Название	Адрес доступа
1	Единая межведомственная информационно-статистическая система	<a href="https://fedstat.ru/">https://fedstat.ru/</a>
2	База данных показателей муниципальных образований	<a href="http://www.gks.ru/free_doc/new_site/bd_munst/munst.htm">http://www.gks.ru/free_doc/new_site/bd_munst/munst.htm</a>
3	База данных ФАОСТАТ	<a href="http://www.fao.org/faostat/ru/">http://www.fao.org/faostat/ru/</a>
4	Портал открытых данных РФ	<a href="https://data.gov.ru/">https://data.gov.ru/</a>
5	Портал государственных услуг	<a href="https://www.gosuslugi.ru/">https://www.gosuslugi.ru/</a>
6	Единая информационная система в сфере закупок	<a href="http://zakupki.gov.ru">http://zakupki.gov.ru</a>
7	Электронный сервис "Прозрачный бизнес"	<a href="https://pb.nalog.ru">https://pb.nalog.ru</a>
8	ГАС РФ "Правосудие"	<a href="https://sudrf.ru/">https://sudrf.ru/</a>

9	Справочная правовая система Гарант	<a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a>
10	Справочная правовая система Консультант Плюс	<a href="http://ivo.garant.ru">http://ivo.garant.ru</a>
11	Профессиональные справочные системы «Кодекс»	<a href="https://техэксперт.сайт/sistema-kodeks">https://техэксперт.сайт/sistema-kodeks</a>
12	Росреестр: Публичная кадастровая карта	<a href="https://pkk5.rosreestr.ru/">https://pkk5.rosreestr.ru/</a>
13	Федеральная государственная система территориального планирования	<a href="https://fgistp.economy.gov.ru/">https://fgistp.economy.gov.ru/</a>
14	СТРОЙКонсультант	<a href="http://www.stroykonsultant.ru/">http://www.stroykonsultant.ru/</a>
15	Аграрная российская информационная система.	<a href="http://www.aris.ru/">http://www.aris.ru/</a>

### 6.2.3. Сайты и информационные порталы

№	Название	Размещение
1	Все ГОСТы	<a href="http://vsegost.com/">http://vsegost.com/</a>
2	Центральный банк РФ	<a href="http://cbr.ru/">http://cbr.ru/</a>
3	Министерство экономического развития и торговли РФ	<a href="http://economy.gov.ru/">http://economy.gov.ru/</a>
4	Мониторинг экономических показателей	<a href="http://budgetrf.ru/">http://budgetrf.ru/</a>
5	Деловая пресса	<a href="http://businesspress.ru/">http://businesspress.ru/</a>
6	РосБизнесКонсалтинг (материалы аналитического и обзорного характера)	<a href="http://rbc.ru/">http://rbc.ru/</a>
7	Министерство финансов РФ	<a href="http://minfin.ru/">http://minfin.ru/</a>
8	Счетная палата РФ	<a href="http://ach.gov.ru/">http://ach.gov.ru/</a>
9	Федеральная налоговая служба РФ	<a href="http://nalog.ru/">http://nalog.ru/</a>
10	Федеральной службы государственной статистики РФ	<a href="http://goscomstat.ru/">http://goscomstat.ru/</a>
11	Российская национальная библиотека	<a href="http://nlr.ru/">http://nlr.ru/</a>
12	Национальная электронная библиотека	<a href="http://nns.ru/">http://nns.ru/</a>
13	Российская государственная библиотека	<a href="http://rsl.ru/">http://rsl.ru/</a>

## 7. Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины

### 7.1. Помещения для ведения образовательного процесса и оборудование

Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)
Учебная аудитория для проведения учебных занятий: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, презентационное оборудование	Российская Федерация, Воронежская область, городской округ город Воронеж, город Воронеж, улица Мичурина, дом 1
Учебная аудитория для проведения учебных занятий: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия	Российская Федерация, Воронежская область, городской округ город Воронеж, город Воронеж, улица Мичурина, дом 1
Учебная аудитория для проведения учебных занятий: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Яндекс Браузер/ Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux, LibreOffice	Российская Федерация, Воронежская область, городской округ город Воронеж, город Воронеж, улица Мичурина, дом 1
Учебная аудитория для проведения учебных занятий. Помещение для самостоятельной работы. Комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия (комплекты документов бухгалтерского учета), компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Яндекс Браузер/ Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux, LibreOffice	Российская Федерация, Воронежская область, городской округ город Воронеж, город Воронеж, улица Мичурина, дом 1, а. 379 (Лаборатория «Учебная бухгалтерия»)
Помещение для самостоятельной работы: Комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Яндекс Браузер/ Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux, LibreOffice	Российская Федерация, Воронежская область, городской округ город Воронеж, город Воронеж, улица Мичурина, дом 1, а. 113, 115, 116, 119 120, 122, 122а, 126, 219, 220, 224, 241, 273 (с 16.00 до 20.00)

## 7.2. Программное обеспечение

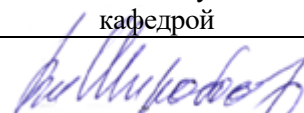
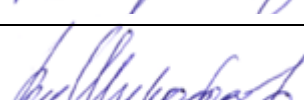
### 7.2.1. Программное обеспечение общего назначения

№	Название	Размещение
1	Операционные системы MS Windows /Linux /Ред ОС	ПК в локальной сети ВГАУ
2	Пакеты офисных приложений MS Office / OpenOffice/LibreOffice	ПК в локальной сети ВГАУ
3	Программы для просмотра файлов Adobe Reader / DjVu Reader	ПК в локальной сети ВГАУ
4	Браузеры Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Microsoft Edge	ПК в локальной сети ВГАУ
5	Антивирусная программа DrWeb ES	ПК в локальной сети ВГАУ
6	Программа-архиватор 7-Zip	ПК в локальной сети ВГАУ
7	Мультимедиа проигрыватель MediaPlayer Classic	ПК в локальной сети ВГАУ
8	Платформа онлайн-обучения eLearning server	ПК в локальной сети ВГАУ
9	Система компьютерного тестирования AST Test	ПК в локальной сети В

### 7.2.2. Специализированное программное обеспечение

№	Название	Размещение
1	Платформа 1С v7.7/8	ПК в локальной сети ВГАУ

## 8. Междисциплинарные связи

Дисциплина, с которой необходимо согласование	Кафедра, на которой преподается дисциплина	Подпись заведующего кафедрой
Современные концепции внутреннего контроля	Бухгалтерского учета и аудита	
Концепции и модели управленческого учета	Бухгалтерского учета и аудита	

**Лист периодических проверок рабочей программы  
и информация о внесенных изменениях**

Должностное лицо, проводившее проверку: Ф.И.О., должность	Дата	Потребность в корректировке указанием соответствующих разделов рабочей программы	Информация о внесенных изменениях
Зав. кафедрой Широбоков В.Г.	№10 от 12.05.2025 г.	Рабочая программа актуализирована для 2025-2026 учебный год	П.7.1.