


Министерство сельского хозяйства Российской Федерации

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ ИМПЕРАТОРА ПЕТРА I»**

«С УТВЕРЖДАЮ»
Декан экономического факультета
Черных А.Н.
«21» мая 2024 г.



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Б1.В.02 Планирование на предприятии

Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль) - Аграрный менеджмент

Квалификация выпускника - магистр

Факультет экономический

Кафедра организации производства и предпринимательской деятельности в АПК

Преподаватель, подготовивший рабочую программу:

к. э. н., доцент



Е.В. Попкова

Рабочая программа дисциплины разработана в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, утвержденным Приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации № 952 от 12.08.2020 г., с изменениями соответственно Приказу Министерства науки и высшего образования Российской Федерации № 82 от 08.02.2021 г.

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры организации производства и предпринимательской деятельности в АПК (протокол № 12 от 20.05.2024 г.)

Заведующий кафедрой



К.С. Терновых

Рабочая программа рекомендована к использованию в учебном процессе методической комиссией экономического факультета (протокол № 9 от 21.05.2024 г.).

Председатель методической комиссии:



Л.В. Брянцева

Рецензент рабочей программы: генеральный директор ООО «Девицкий Колос» Семилукского района Воронежской области Зубков В.В.

1. Общая характеристика дисциплины

1.1. Цель дисциплины

Цель изучения дисциплины состоит в овладении обучающимися теоретико-методологическими основами и практическими навыками планирования на предприятии.

1.2. Задачи дисциплины

Задачами дисциплины являются:

- сформировать понимание сущности и основ планирования на предприятии;
- сформировать понимание основных методов планирования и способов их использования;
- ознакомить обучающихся с методикой разработки стратегических и тактических планов развития предприятия;
- сформировать навыки научного подхода к планированию экономических процессов и явлений на предприятии;
- выработать умение эффективно применять инструментарий для исследований существующих и новых проблем планирования предприятия.

1.3. Предмет дисциплины

Предметом изучения курса является исследование закономерностей, принципов и методов построения возможных состояний организации предпринимательской деятельности предприятия в будущем.

1.4. Место дисциплины в образовательной программе

Данная дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений.

1.5. Взаимосвязь с другими дисциплинами

Изучение данной дисциплины связано с изучением курса «Семинар по производственной экономике», «Бизнес-менеджмент».

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Компетенции		Индикатор достижения компетенции	
Код	Содержание	Код	Содержание
ПК-2	Способен устанавливать ключевые индикаторы для всестороннего анализа и оценки в рамках стратегического управления организациями	32	Знать теоретические основы планирования на предприятии
		33	Знать ключевые показатели эффективности организации с учетом специфики деятельности
		У2	Уметь обосновывать стратегию, цели и задачи развития предприятия
		У3	Уметь разрабатывать стратегические и текущие планы развития предприятий АПК
		Н3	Иметь навыки принятия управленческих решений при организации планирования на предприятии
		Н4	Иметь навыки в сфере методики разработки стратегических и оперативно-тактических планов развития предприятия

3. Объём дисциплины и виды учебной работы

3.1. Очная форма обучения

Показатели	Семестр	Всего
	2	
Общая трудоёмкость, з.е./ч	4 / 144	4 / 144
Общая контактная работа, ч	52,75	52,75
Общая самостоятельная работа, ч	91,25	91,25
Контактная работа при проведении учебных занятий, в т.ч. (ч)	52,00	52,00
лекции	18	18,00
практические-всего	34	34,00
в т.ч. практическая подготовка	8	8
Самостоятельная работа при проведении учебных занятий, ч	73,50	73,50
Контактная работа при проведении промежуточной аттестации обучающихся, в т.ч. (ч)	0,75	0,75
групповые консультации	0,50	0,50
экзамен	0,25	0,25
Самостоятельная работа при промежуточной аттестации, в т.ч. (ч)	17,75	17,75
подготовка к экзамену	17,75	17,75
Форма промежуточной аттестации	экзамен	экзамен

3.2. Заочная форма обучения

Показатели	Курс	Всего
	1	
Общая трудоёмкость, з.е./ч	4 / 144	4 / 144
Общая контактная работа, ч	14,75	14,75
Общая самостоятельная работа, ч	129,25	129,25
Контактная работа при проведении учебных занятий, в т.ч. (ч)	14,00	14,00
лекции	4	4,00
практические-всего	10	10,00
в т.ч. практическая подготовка	2	2
Самостоятельная работа при проведении учебных занятий, ч	111,50	111,50
Контактная работа при проведении промежуточной аттестации обучающихся, в т.ч. (ч)	0,75	0,75
групповые консультации	0,50	0,50
экзамен	0,25	0,25
Самостоятельная работа при промежуточной аттестации, в т.ч. (ч)	17,75	17,75
подготовка к экзамену	17,75	17,75
Форма промежуточной аттестации	экзамен	экзамен

4. Содержание дисциплины

4.1. Содержание дисциплины в разрезе разделов и подразделов

Подраздел 1. Предмет, содержание и задачи дисциплины

Сущность и содержание планирования на предприятии. Предмет и объект науки. Задачи и методы исследования дисциплины. Основные разделы дисциплины. Место дисциплины в системе социально-экономических, естественнонаучных, общепрофессиональных и специальных дисциплин.

Подраздел 2. Основные формы, принципы, функции и методы планирования

Формы экономического и социального планирования на предприятии, их классификация. Принципы и этапы планирования на предприятии.

Функции планирования на предприятии, их содержание.

Понятие метода планирования. Классификация методов планирования на предприятии. Балансовый метод планирования. Нормативный метод планирования, его сущность и содержание. Программно-целевой метод планирования.

Подраздел 3. Организация планирования на предприятии

Сущность и содержание внутрихозяйственного планирования на предприятии.

Классификация планов в планировании на предприятии АПК, характеристика классификационных признаков.

Организация внутрихозяйственного планирования, состав исполнителей, их обязанности в разработке, освоении и контроле за выполнением планов на предприятии.

Этапы разработки внутрихозяйственных планов, их характеристика.

Подготовка исходной нормативно-справочной информации перед разработкой планов. Организационная структура предприятия.

Понятие метода планирования. Классификация методов планирования на предприятии. Балансовый метод планирования. Система балансов в планировании на предприятии.

Нормативный метод планирования, его сущность и содержание. Понятие норм и нормативов. Классификация норм и нормативов.

Программно-целевой метод планирования, его сущность. Принципы формирования и осуществления комплексных программ.

Подраздел 4. Стратегическое планирование на предприятии

Сущность и содержание стратегического планирования. Стратегические принципы планирования. Функции стратегического планирования.

Этапы стратегического планирования на предприятии и их содержание. Базовые и функциональные стратегии развития предприятия. Факторы, влияющие на количество и содержание этапов стратегического планирования на предприятии.

Структура и содержание стратегических планов предприятия.

Подраздел 5. Оперативное планирование на предприятии

Виды оперативных планов на предприятии. Содержание оперативных планов. Исходная информация для разработки оперативных планов.

Ответственные руководители и специалисты за разработку оперативных планов на предприятии. Контроль за выполнением оперативных планов на предприятии.

Взаимосвязь оперативных планов, основные направления совершенствования разработки оперативных планов на предприятии.

Подраздел 6. Планирование инновационной и инвестиционной деятельности

Сущность инвестиций и инвестиционного процесса. Необходимость инновационного планирования. Порядок и методика составления плана инвестиций. Оценка эффективности инвестиционной деятельности. Понятие риска. Причины возникновения рисков. Классификация рисков. Меры предупреждения и снижения рисков.

Подраздел 7. Финансовое планирование на предприятии

Цели, задачи и функции финансового планирования. Содержание финансового плана. Методика разработки финансового плана. Анализ финансового состояния предприятия. Формы финансирования.

Практическая подготовка по дисциплине включает проведение лекций, практических занятий по дисциплине «Планирование на предприятии» на профильных предприятиях (организациях) с использованием их материально-технической базы (ООО «ЭкоНиваАгро» Лискинского района Воронежской области, ООО «ЭкоНива-АПК Холдинг», ООО УК "Продимекс Агро", ООО НПКФ «Агротех-Гарант Березовский Рамонского района Воронежской области и др.) или в структурных подразделениях Университета (лаборатории кафедры организации производства и предпринимательской деятельности в АПК, в условиях которой предусмотрено участие обучающихся в выполнении отдельных элементов кафедральных научно-практических и хозяйственных работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью) в объеме, указанном в таблицах 3.1. и 3.2.

Практическая подготовка осуществляется по следующим темам (разделам) дисциплины: «Оперативное планирование на предприятии», «Планирование инновационной и инвестиционной деятельности».

4.2. Распределение контактной и самостоятельной работы при подготовке к занятиям по подразделам

4.2.1. Очная форма обучения

№ п/п	Раздел дисциплины	Контактная работа			СР
		Л	ЛЗ	ПЗ	
1.	Предмет, содержание и задачи дисциплины	2		2	10
2.	Основные формы, принципы, функции и методы планирования	2		4	10
3.	Организация планирования на предприятии	2		4	11
4.	Стратегическое планирование на предприятии	4		6	10
5.	Оперативное планирование на предприятии	2		6	10
6.	Планирование инновационной и инвестиционной деятельности	4		6	11
7.	Финансовое планирование на предприятии	2		6	11,5
	Итого	18		34	73,5

4.2.2. Заочная форма обучения

№ п/п	Раздел дисциплины	Контактная работа			СР
		Л	ЛЗ	ПЗ	
1.	Предмет, содержание и задачи дисциплины	0,5		1	12
2.	Основные формы, принципы, функции и методы планирования	0,5		1	14,5
3.	Организация планирования на предприятии	1		2	17
4.	Стратегическое планирование на предприятии	0,5		1	17
5.	Оперативное планирование на предприятии	0,5		1	17
6.	Планирование инновационной и инвестиционной деятельности	0,5		2	17
7.	Финансовое планирование на предприятии	0,5		2	17
8.	Итого	4		10	111,5

4.3. Перечень тем и учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся

№ п/п	Тема самостоятельной работы	Учебно-методическое обеспечение	Объём, ч	
			форма обучения	
			очная	заочная
1	Предмет, содержание и задачи дисциплины	Бухалков М. И. Планирование на предприятии [электронный ресурс]: Учебник / М. И. Бухалков - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2021 - 411 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: https://znanium.com/catalog/document?id=398607 Ильин А. И. Планирование на предприятии [электронный ресурс]: Учебное пособие / А. И. Ильин - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2014 - 668 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: https://znanium.com/catalog/document?id=16987	10	12
2	Основные формы, принципы, функции и методы планирования	Бухалков М. И. Планирование на предприятии [электронный ресурс]: Учебник / М. И. Бухалков - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2021 - 411 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: https://znanium.com/catalog/document?id=398607 Ильин А. И. Планирование на предприятии [электронный ресурс]: Учебное пособие / А. И. Ильин - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2014 - 668 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: https://znanium.com/catalog/document?id=16987 Басовский Л. Е. Прогнозирование и планирование в условиях рынка [электронный ресурс]: Учебное пособие / Л. Е. Басовский - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2023 - 260 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: https://znanium.com/catalog/document?id=422737	10	14,5
3	Организация планирования на предприятии	Бухалков М. И. Планирование на предприятии [электронный ресурс]: Учебник / М. И. Бухалков - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2021 - 411 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: https://znanium.com/catalog/document?id=398607 Ильин А. И. Планирование на предприятии [электронный ресурс]: Учебное пособие / А. И. Ильин - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2014 - 668 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: https://znanium.com/catalog/document?id=16987 Бизнес-планирование: учебно-практическое пособие / [К. С. Терновых [и др.]; Воронежский государственный аграрный университет - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2014 - 176 с. [ЦИТ 11545] [ПТ] URL: http://catalog.vsau.ru/elib/books/b98209.pdf Планирование на предприятии АПК: учеб. пособие / К. С. Терновых [и др.] - М.: КолосС, 2006 – 334 с.	11	17

4	Стратегическое планирование на предприятии	<p>Басовский Л. Е. Прогнозирование и планирование в условиях рынка [электронный ресурс]: Учебное пособие / Л. Е. Басовский - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2023 - 260 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: https://znanium.com/catalog/document?id=422737</p> <p>Бухалков М. И. Планирование на предприятии [электронный ресурс]: Учебник / М. И. Бухалков - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2021 - 411 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: https://znanium.com/catalog/document?id=398607</p> <p>Ильин А. И. Планирование на предприятии [электронный ресурс]: Учебное пособие / А. И. Ильин - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2014 - 668 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: https://znanium.com/catalog/document?id=16987</p>	10	17
5	Оперативное планирование на предприятии	<p>Бухалков М. И. Планирование на предприятии [электронный ресурс]: Учебник / М. И. Бухалков - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2021 - 411 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: https://znanium.com/catalog/document?id=398607</p> <p>Ильин А. И. Планирование на предприятии [электронный ресурс]: Учебное пособие / А. И. Ильин - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2014 - 668 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: https://znanium.com/catalog/document?id=16987</p> <p>Планирование на предприятии АПК: учеб. пособие для студентов вузов, обучающихся по специальности 060800 "Экономика и управление на предприятии АПК" / К. С. Терновых [и др.] - М.: КолосС, 2006 - 334 с.</p>	10	17
6	Планирование инновационной и инвестиционной деятельности	<p>Бухалков М. И. Планирование на предприятии [электронный ресурс]: Учебник / М. И. Бухалков - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2021 - 411 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: https://znanium.com/catalog/document?id=398607</p> <p>Ильин А. И. Планирование на предприятии [электронный ресурс]: Учебное пособие / А. И. Ильин - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2014 - 668 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: https://znanium.com/catalog/document?id=16987</p> <p>Бизнес-планирование: учебно-практическое пособие / [К. С. Терновых [и др.]; Воронежский государственный аграрный университет - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2014 - 176 с. [ЦИТ 11545] [ПТ] URL: http://catalog.vsau.ru/elib/books/b98209.pdf</p>	11	17

7	<p>Финансовое планирование на предприятии</p>	<p>Бухалков М. И. Планирование на предприятии [электронный ресурс]: Учебник / М. И. Бухалков - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2021 - 411 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: https://znanium.com/catalog/document?id=398607</p> <p>Ильин А. И. Планирование на предприятии [электронный ресурс]: Учебное пособие / А. И. Ильин - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2014 - 668 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: https://znanium.com/catalog/document?id=16987</p> <p>Басовский Л. Е. Прогнозирование и планирование в условиях рынка [электронный ресурс]: Учебное пособие / Л. Е. Басовский - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2023 - 260 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: https://znanium.com/catalog/document?id=422737</p> <p>Бизнес-планирование: учебно-практическое пособие / [К. С. Терновых [и др.]; Воронежский государственный аграрный университет - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2014 - 176 с. [ЦИТ 11545] [ПТ] URL: http://catalog.vsau.ru/elib/books/b98209.pdf</p> <p>Планирование на предприятии [Электронный ресурс]: методические указания по самостоятельной работе для обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент профиль «Аграрный менеджмент» / Воронежский государственный аграрный университет; [сост. Е. В. Попкова] - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2021 [ПТ] URL: http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m165139.pdf</p>	11,5	17
Всего			73,5	111,5

5. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации

5.1. Этапы формирования компетенций

Подраздел дисциплины	Компетенция	Индикатор достижения компетенции
Предмет, содержание и задачи дисциплины	ПК-2	З2
Основные формы, принципы, функции и методы планирования	ПК-2	З2
Организация планирования на предприятии	ПК-2	Н3
Стратегическое планирование на предприятии	ПК-2	У2
		У3
Оперативное планирование на предприятии	ПК-2	Н4
Планирование инновационной и инвестиционной деятельности	ПК-2	З3
		Н4
Финансовое планирование на предприятии	ПК-2	З3
		Н4

5.2. Шкалы и критерии оценивания достижения компетенций

Виды оценок	Оценки			
Академическая оценка по 4-х балльной шкале	неудовлетворительно	удовлетворительно	хорошо	отлично

5.2.2. Критерии оценивания достижения компетенций

Критерии оценки на экзамене

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Отлично, высокий	Студент показал полные и глубокие знания программного материала, логично и аргументировано ответил на все вопросы экзаменационного билета, а также на дополнительные вопросы, способен самостоятельно решать сложные задачи дисциплины
Хорошо, продвинутый	Студент твердо знает программный материал, грамотно его излагает, не допускает существенных неточностей в ответе, достаточно полно ответил на вопросы экзаменационного билета и дополнительные вопросы, способен самостоятельно решать стандартные задачи дисциплины
Удовлетворительно, пороговый	Студент показал знание только основ программного материала, усвоил его поверхностно, но не допускал грубых ошибок или неточностей, требует наводящих вопросов для правильного ответа, не ответил на дополнительные вопросы, способен решать стандартные задачи дисциплины с помощью преподавателя
Неудовлетворительно, компетенция не освоена	Студент не знает основ программного материала, допускает грубые ошибки в ответе, не способен решать стандартные задачи дисциплины даже с помощью преподавателя

Критерии оценки тестов

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Отлично, высокий	Содержание правильных ответов в тесте не менее 90%
Хорошо, продвинутый	Содержание правильных ответов в тесте не менее 75%
Удовлетворительно, пороговый	Содержание правильных ответов в тесте не менее 50%
Неудовлетворительно, компетенция не освоена	Содержание правильных ответов в тесте менее 50%

Критерии оценки устного опроса

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Зачтено, высокий	Студент демонстрирует уверенное знание материала, четко выражает свою точку зрения по рассматриваемому вопросу, приводя соответствующие примеры
Зачтено, продвинутый	Студент демонстрирует уверенное знание материала, но допускает отдельные погрешности в ответе
Зачтено, пороговый	Студент демонстрирует существенные пробелы в знаниях материала, допускает ошибки в ответах
Не зачтено, компетенция не освоена	Студент демонстрирует незнание материала, допускает грубые ошибки в ответах

Критерии оценки решения задач

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Зачтено, высокий	Студент уверенно знает методику и алгоритм решения задачи, не допускает ошибок при ее выполнении.
Зачтено, продвинутый	Студент в целом знает методику и алгоритм решения задачи, не допускает грубых ошибок при ее выполнении.
Зачтено, пороговый	Студент в целом знает методику и алгоритм решения задачи, допускает ошибок при ее выполнении, но способен исправить их при помощи преподавателя.
Не зачтено, компетенция не освоена	Студент не знает методику и алгоритм решения задачи, допускает грубые ошибки при ее выполнении, не способен исправить их при помощи преподавателя.

5.3. Материалы для оценки достижения компетенций

5.3.1. Оценочные материалы промежуточной аттестации

5.3.1.1. Вопросы к экзамену

№	Содержание	Компетенция	ИДК
1.	Предмет, объект и задачи науки «Планирование на предприятии».	ПК-2	32
2.	Экономическая сущность и содержание планирования на предприятии АПК	ПК-2	32
3.	Формы экономического и социального планирования на предприятии	ПК-2	32
4.	Основные принципы планирования	ПК-2	32

5.	Основные функции планирования	ПК-2	32
6.	Классификация планов, разрабатываемых на предприятии	ПК-2	32
7.	Классификация методов планирования.	ПК-2	32
8.	Организация планирования на предприятии	ПК-2	32
9.	Организационная структура предприятия	ПК-2	32
10.	Сущность и содержание стратегического планирования	ПК-2	32
11.	Принципы и функции стратегического планирования	ПК-2	32
12.	Структура и содержание стратегических планов предприятия	ПК-2	32
13.	Метод оценки среды – SWOT- анализ	ПК-2	32
14.	Виды и содержание оперативных планов на предприятии	ПК-2	32
15.	Основные этапы оперативного планирования производства	ПК-2	32
16.	Планирование продаж	ПК-2	33
17.	Планирование себестоимости продукции	ПК-2	33
18.	Основные методы планирования цены	ПК-2	33
19.	Методика планирования производственной программы	ПК-2	33
20.	Планирование показателей объемов производства	ПК-2	33
21.	Планирование производственной мощности предприятия	ПК-2	33
22.	Бизнес-планирование.	ПК-2	33
23.	Структура и содержание бизнес-плана сельскохозяйственного предприятия.	ПК-2	33
24.	Структура и содержание инновационно-инвестиционного планирования	ПК-2	33
25.	Сущность инвестиций и инвестиционного процесса	ПК-2	33
26.	Порядок и методика составления плана инвестиций	ПК-2	33
27.	Оценка эффективности инвестиционной деятельности	ПК-2	33
28.	Цели, задачи и функции финансового планирования	ПК-2	33
29.	Содержание финансового плана.	ПК-2	33
30.	Анализ финансового состояния предприятия	ПК-2	33

5.3.1.2. Задачи к экзамену

Не предусмотрены.

5.3.1.3. Вопросы к зачету с оценкой

Не предусмотрены.

5.3.1.4. Вопросы к зачету

Не предусмотрены.

5.3.1.5. Перечень тем курсовых проектов (работ)

Не предусмотрены.

5.3.1.6. Вопросы к защите курсовой работы

Не предусмотрены.

5.3.2. Оценочные материалы текущего контроля

5.3.2.1. Вопросы тестов

№	Содержание	Компетенция	ИДК
1.	Что является предметом науки «Планирование на предприятии» а) исследование закономерностей, принципов и методов построения возможных состояний предприятия в будущем б) исследование явлений и процессов, основанных на замене конкретного объекта исследований другим, подобным ему в) исследование производственных отношений, складывающихся при производстве продукции	ПК-2	32

2.	В чем проявляется содержание планирования на предприятии а) в обосновании целей и задач развития предприятия б) в оценке состояния организации предпринимательской деятельности на предприятии в) в процессе разработки планов, организации их выполнения, контроля над реализацией планов	ПК-2	32
3.	Результатом процесса разработки планов на первом этапе планирования является а) система планов б) итоговые реальные показатели развития предприятия в) контроль выполнения планов, путем сопоставления фактических показателей с плановыми	ПК-2	32
4.	Какой метод исследования используется при обследовании большой совокупности объектов, изучении факторов производства, их влияния на результат: а) монографический; б) абстрактно-логический; в) экономико-статистический г) расчетно-конструктивный	ПК-2	32
5.	Чем целесообразно руководствоваться при классификации принципов планирования? а) уровнем компетентности субъектов планирования б) уровнем познания и использования экономических законов и закономерностей в) уровнем достаточности, требующим учета определяющих принципов	ПК-2	32
6.	Какие функции планирования на предприятии являются основными? а) функции руководства, действия, обеспечения, соответствия, координации, контроля б) функции обеспечения, распределения, получения максимума прибыли, материального стимулирования, повышения экономической эффективности, контроля в) функции руководства, обеспечения, координации, распределения, контроля	ПК-2	32
7.	Гипотеза, прогноз, план – это формы? а) предвидения б) предсказания в) предугадания	ПК-2	32
8.	Методы планирования – это а) целевое описание последовательно связанных действий и событий б) совокупность способов и приемов разработки плана или его раздела в) деятельность, направленная на выявление возможных альтернатив будущего развития предприятия	ПК-2	32
9.	В зависимости от стадии разработки плана, какие виды балансов разрабатываются? а) материальные б) стоимостные, трудовые в) плановые	ПК-2	32

	г) прогнозные, плановые и отчетные		
10.	По времени действия нормы, и нормативы подразделяются на: а) перспективные б) годовые и оперативные в) условно-постоянные и временные г) сезонные и разовые д) все перечисленные	ПК-2	32
11.	Система планирования представлена: а) технологией планирования б) совокупностью задач в) совокупностью приемов и методов планирования г) видами планов (перспективным, текущим, оперативным)	ПК-2	32
12.	Какая форма планирования ориентируется на сочетание прошлого, настоящего и будущего в развитии предприятия? а) реактивное планирование б) преактивное планирование в) инактивное планирование г) интерактивное планирование	ПК-2	32
13.	Какие группы принципов используются в планировании? а) общие принципы планирования; б) общие и основные принципы планирования; в) общие, основные и специфические.	ПК-2	32
14.	Какой план является основой для разработки текущих, годовых и оперативных планов? а) стратегический план; б) план экономического и социального развития; в) бизнес – план.	ПК-2	32
15.	Какой план является основой для разработки текущих, годовых и оперативных планов? а) стратегический план; б) план экономического и социального развития; в) бизнес – план;	ПК-2	32
16.	Кто несет персональную ответственность за разработку стратегического плана? а) руководитель и главные специалисты предприятия; б) руководитель предприятия; в) руководитель и главный экономист предприятия.	ПК-2	32
17.	Какие балансы используются в стратегическом планировании? а) материальные и стоимостные; б) трудовые и стоимостные; в) материальные, трудовые и стоимостные.	ПК-2	32
18.	Какие факторы развития предприятия учитываются в SWOT-анализе? а) внутренние сильные и слабые стороны; б) внешние благоприятные возможности; в) внешние угрозы; г) внутренние сильные и слабые стороны, внешние благоприятные возможности и угрозы.	ПК-2	32
19.	Какой план является основой для разработки текущих, годовых и оперативных планов?	ПК-2	32

	а) стратегический план; б) план экономического и социального развития; в) бизнес – план.		
20.	На какие вопросы отвечает стратегическое планирование? а) какова деятельность предприятия в настоящее время? б) какова глобальная цель предприятия? в) какие меры следует предпринять, чтобы предприятие стало более эффективным?	ПК-2	32
21.	Среда функционирования предприятия включает: а) внутреннюю, рабочую и общую среду; б) внешнюю, природно-климатическую и внутреннюю; в) внешнюю и внутреннюю.	ПК-2	32
22.	Какие балансы используются в стратегическом планировании? а) материальные и стоимостные; б) трудовые и стоимостные; в) материальные, трудовые и стоимостные. Правильный ответ: 3	ПК-2	32
23.	Что понимается под оперативным планированием? а) метод рационального распределения ограниченных ресурсов; б) способ достижения стратегических целей; в) осуществление текущей деятельности планово-экономических служб в течение короткого периода	ПК-2	32
24.	Целью оперативного планирования является а) координация работы цехов, участков и рабочих мест по срокам выполнения планового задания; б) определение качества продуктов (услуг), характеристика рынка, установление цели деятельности предприятия, в) выявление внутренней конкуренции, внешнего образа предприятия.	ПК-2	32
25.	К основным задачам оперативного планирования относятся: а) выполнение планового выпуска готовой продукции по срокам и ассортименту; б) установление смысла существования предприятия, его предназначения в) обеспечение государственного регулирования предприятия.	ПК-2	32
26.	Основным содержанием оперативно-объемного планирования является а) разработка календарных сроков производства по каждому изделию б) распределение производственной программы по периодам планового года в) текущая координация взаимно связанных процессов	ПК-2	32
27.	Календарное планирование – а) включает распределение годовых плановых заданий по производственным подразделениям и срокам выполнения, б) предусматривает оперативный контроль и регулирование хода производственных процессов в) обеспечивает разработку, регулирование и контроль выполнения планов производства и продажи продукции всеми цехами предприятия	ПК-2	32

28.	<p>Директивное планирование представляет собой</p> <p>а) процесс принятия решений, имеющих обязательный характер для объектов планирования</p> <p>б) процесс разработки и реализации системы планов, качественные и количественные показатели которых имеют преимущественно рекомендательный характер</p> <p>в) процесс разработки планов с целью эффективного использования имеющихся ресурсов</p>	ПК-2	32
29.	<p>Какая форма планирования ориентируется на сочетание прошлого, настоящего и будущего в развитии предприятия</p> <p>а) реактивное планирование</p> <p>б) преактивное планирование</p> <p>в) инактивное планирование</p> <p>г) интерактивное планирование</p>	ПК-2	32
30.	<p>Какой план является основой для разработки текущих, годовых и оперативных планов?</p> <p>а) стратегический план;</p> <p>б) план экономического и социального развития;</p> <p>в) бизнес – план;</p>	ПК-2	32
31.	<p>Принцип научности предполагает ...</p> <p>а) повсеместное и обязательное применение планов предприятия при выполнении любого вида трудовой деятельности</p> <p>б) разработка планов базируется на научной основе, глубоком познании и использовании экономических законов и закономерностей, новейших открытиях фундаментальных и прикладных наук</p> <p>в) разработка общего и частных планов развития предприятия</p>	ПК-2	32
32.	<p>Функция координации предполагает ...</p> <p>а) при разработке планов взаимоувязку их на всех уровнях планирования – от предприятия в целом до каждого подразделения</p> <p>б) обоснование стратегии и тактики, целей и задач предприятия, оценку и анализ внешней и внутренней среды функционирования, распределение ограниченных ресурсов, организацию и контроль выполнения намеченных планов</p> <p>в) устойчивые виды деятельности, выполняемые на предприятии непосредственно для производства продукции, работ и услуг</p>	ПК-2	32
33.	<p>Принцип _____ планирования означает повсеместное и обязательное применение планов предприятия при выполнении любого вида трудовой деятельности</p> <p>а) научности</p> <p>б) необходимости</p> <p>в) гибкости</p>	ПК-2	32
34.	<p>Какие группы принципов используются в планировании?</p> <p>а) общие и частные;</p> <p>б) общие и основные;</p> <p>в) общие, основные и специфические.</p>	ПК-2	32
35.	<p>Функция руководства предполагает ...</p> <p>а) при разработке планов взаимоувязку их на всех уровнях</p>	ПК-2	32

	<p>планирования – от предприятия в целом до каждого подразделения</p> <p>б) обоснование стратегии и тактики, целей и задач предприятия, оценку и анализ внешней и внутренней среды функционирования, организацию и контроль выполнения планов</p> <p>в) устойчивые виды деятельности, выполняемые на предприятии непосредственно для производства продукции, работ и услуг</p>		
36.	<p>Балансовый метод</p> <p>а) способ формирования системы плановых решений, включающий выявление важнейших научно-технических и социально-экономических проблем развития предприятия и т.д.;</p> <p>б) основан на использовании норм и нормативов, если привлекаются научно обоснованные нормы и нормативы;</p> <p>в) способствует увязке (установлению равновесия) потребностей и ресурсов на предприятии, обеспечивает достижение пропорциональности и сбалансированности всех элементов плана.</p>	ПК-2	32
37.	<p>Норма – это</p> <p>а) максимально допустимая величина расхода производственных ресурсов на производство единицы продукции при выполнении работы установленного качества в принятых в плане единицах измерения;</p> <p>б) расчетная величина, выражающая меру удельного расхода ресурса на единицу измерения продукции, работы, объема услуг</p>	ПК-2	32
38.	<p>Балансы, в которых осуществляют координацию и увязку производства и потребления конкретных видов продукции – это ... балансы</p> <p>а) материальные,</p> <p>б) стоимостные,</p> <p>б) трудовые</p>	ПК-2	32
39.	<p>Показатель – это</p> <p>а) форма выражения конкретного задания, содержащегося в управленческом решении</p> <p>б) расчетная величина, определяемая при составлении планов предприятия</p> <p>в) расход ресурса на единицу измерения продукции, работы, объема услуг</p>	ПК-2	32
40.	<p>Анализ микросреды предприятия включает в себя:</p> <p>а) анализ внутренней среды предприятия;</p> <p>б) анализ научно-технических факторов;</p> <p>в) анализ потребителей;</p> <p>г) анализ политических факторов</p> <p>Правильный ответ: 3</p>	ПК-2	33
41.	<p>Среда функционирования предприятия включает ... среду.</p> <p>а) внутреннюю</p> <p>б) производственную</p> <p>в) рабочую</p> <p>г) общую</p>	ПК-2	33
42.	<p>Целью коммерческой организации является</p> <p>а) благотворительность;</p>	ПК-2	33

	<p>б) реализация своих творческих способностей;</p> <p>в) извлечение прибыли;</p> <p>г) распределение материальных благ.</p>		
43.	<p>Может ли некоммерческая организация извлекать прибыль?</p> <p>а) да, всегда;</p> <p>б) нет;</p> <p>в) в законе ничего не сказано по этому поводу;</p> <p>г) да, для целей, указанных в уставе.</p>	ПК-2	33
44.	<p>Как можно сформулировать основную цель любого бизнеса с точки зрения стратегического планирования?</p> <p>а) получение прибыли;</p> <p>б) увеличение капитала;</p> <p>в) создание потребителя;</p> <p>г) получение экономических выгод.</p>	ПК-2	33
45.	<p>Какие факторы развития предприятия учитываются в SWOT-анализе?</p> <p>а) внутренние сильные и слабые стороны, анализ состояния экономики;</p> <p>б) внутренние сильные и слабые стороны, внешние благоприятные возможности и угрозы.</p> <p>в) внешние благоприятные возможности, рынок рабочей силы, финансово-кредитные организации;</p>	ПК-2	33
46.	<p>Как определяется чистая прибыль предприятия?</p> <p>а) как разность между налогооблагаемой прибылью и общей суммой налоговых отчислений;</p> <p>б) как разность между валовой прибылью и НДС;</p> <p>в) как разность между чистым оборотом и полной себестоимостью продукции.</p>	ПК-2	33
47.	<p>Как определяется рентабельность продукции?</p> <p>а) как отношение прибыли от реализации продаж к затратам на производство и сбыт;</p> <p>б) как отношение прибыли от реализации продукции к затратам на ее производство;</p> <p>в) как отношение доходов от продаж основных средств к затратам на производство продукции.</p>	ПК-2	33
48.	<p>На какой стадии подготовки бизнес-плана составляется резюме?</p> <p>а) на начальной (сбор и анализ информации о продукции (услуге), о рынке сбыта и т.д.);</p> <p>б) в процессе разработки бизнес-плана;</p> <p>в) на заключительной, при составлении краткого содержания проекта.</p>	ПК-2	33
49.	<p>Предпринимательский риск, возникающий на уровне предприятия – это риск</p> <p>а) глобальный</p> <p>б) локальный</p> <p>в) долгосрочный</p> <p>краткосрочный</p>	ПК-2	33
50.	<p>При планировании выручки от реализации продукции был использован метод, при котором величину выручки за про-</p>	ПК-2	33

	<p>шлый год увеличили на коэффициент роста цен на продукцию. Это ... метод.</p> <p>а) балансовый метод</p> <p>б) нормативный метод</p> <p>в) метод обоснования плановых показателей от фактически достигнутого уровня</p>		
51.	Долгосрочное (перспективное) планирование охватывает период более лет. Ответ запишите цифрой.	ПК-2	32
52.	Форма выражения конкретного задания, содержащегося в управленческом решении – это ... (1 слово)	ПК-2	32
53.	Увязка плановых показателей для достижения поставленных целей – это ... расчеты. (1 слово)	ПК-2	32
54.	Состав и количественные соотношения отдельных категорий и групп работников предприятия – это кадров. (1 слово)	ПК-2	32
55.	Основой для разработки текущих, годовых и оперативных планов является ... план. (1 слово)	ПК-2	32
56.	Осуществление планирования текущей деятельности планово-экономических служб (исходя из классификации планов) в течение короткого периода называется ... планирование.	ПК-2	32
57.	Научное предвидение, предполагающее четкую постановку точно определенной цели и отражение конкретных событий исследуемого объекта – это (1 слово)	ПК-2	32
58.	Результатом процесса разработки планов на первом этапе планирования является ... планов. (1 слово)	ПК-2	32
59.	Укажите вид показателей. Показатели, характеризующие динамику соответствующих величин и их структуру и измеряющиеся в относительных величинах, относятся к ... показателям. (1 слово)	ПК-2	32
60.	Основная цель организации, определяющая смысл существования организации и её общепризнанное предназначение это ... организации. (1 слово)	ПК-2	32
61.	Точное предвидение и программирование на текущий период и на перспективу хода производственного процесса и его результатов по этапам – это ... на предприятии. (1 слово)	ПК-2	32
62.	Гипотеза, прогноз, план – это формы ... (1 слово)	ПК-2	32
63.	Принцип _____ планирования означает повсеместное и обязательное применение планов предприятия при выполнении любого вида трудовой деятельности. (1 слово)	ПК-2	32
64.	Принцип _____ планов предусматривает возможность корректировки плановых показателей и координации процесса выполнения плановых решений. (1 слово)	ПК-2	32
65.	Принцип _____ планирования требует разработки такого варианта плана, который при существующих ограничениях имеющихся производственных ресурсов обеспечивает получение наибольшего экономического эффекта. 1 слово)	ПК-2	32
66.	Принципы планирования, обусловленные принципами управления – это принципы. (1 слово)	ПК-2	32
67.	Обоснование стратегии и тактики, целей и задач предприятия, оценку и анализ внешней и внутренней среды функционирования, распределение ограниченных ресурсов, организацию и контроль выполнения намеченных планов – это	ПК-2	32

	функция ... (1 слово)		
68.	Устойчивые виды деятельности, выполняемые на предприятии непосредственно для производства продукции, работ и услуг – это функция ... (1 слово)	ПК-2	32
69.	Взаимоувязка планов при их разработке на всех уровнях планирования — от предприятия в целом до каждого подразделения – это функция ... (1 слово)	ПК-2	32
70.	Выявление дополнительных резервов для выполнения плановых заданий – это функция ... (1 слово)	ПК-2	32
71.	Накопление и хранение справочной, нормативной и плановой информации относятся к информационно-справочным (1 слово)	ПК-2	32
72.	Укажите вид планирования. Процесс разработки и реализации стратегии функционирования и развития предприятия, который ведет к достижению конкурентных преимуществ в долгосрочной перспективе – это ... планирование. (1 слово)	ПК-2	32
73.	Поставщики, потребители, конкуренты, посредники, контактные аудитории относятся к факторам (какого) ... воздействия на организацию. (1 слово)	ПК-2	32
74.	Персонал предприятия относится к факторам (какой) ... среды воздействия на организацию. (1 слово)	ПК-2	32
75.	Данный метод способствует увязке (установлению равновесия) потребностей и ресурсов на предприятии, обеспечивает достижение пропорциональности и сбалансированности всех элементов плана. Это ... метод планирования. (1 слово)	ПК-2	32
76.	Способ разработки планов, основанный на использовании норм и нормативов – это метод планирования. (1 слово)	ПК-2	32
77.	Совокупность способов и приемов разработки плана или его раздела – это планирования. (1 слово)	ПК-2	32
78.	При данном виде планирования ориентируются, в основном, на будущие изменения. Это ... планирование. (1 слово)	ПК-2	32
79.	Планирование сводится к проектированию желательного будущего и поиску путей его построения, Этот вид планирования называется ... планирование. (1 слово)	ПК-2	32
80.	Исходя из классификации планов на предприятии, осуществление текущей деятельности планово-экономических служб в течение короткого периода называется ... планирование. (1 слово)	ПК-2	32
81.	Форма выражения конкретного задания, содержащегося в управленческом решении – это ... (1 слово)	ПК-2	32
82.	Анализ данной среды – ... – позволяет определить внутренние возможности и потенциал, на которые может рассчитывать фирма в конкурентной борьбе в процессе достижения своих целей.	ПК-2	33
83.	Анализ данной среды – предполагает исследование следующих компонентов: макросреды и непосредственного окружения. (1 слово)	ПК-2	33
84.	Состояние экономики как фактор внешней среды организации оказывает ... влияние на ее деятельность. (1 слово)	ПК-2	33
85.	Отношение прибыли от реализации продукции к затратам на ее производство – это уровень ... (1 слово)	ПК-2	33
86.	Персональную ответственность за разработку стратегиче-	ПК-2	33

	ского плана несет ... организации. (1 слово)		
87.	Основной целью любого бизнеса с точки зрения стратегического планирования является получение .. (1 слово).	ПК-2	33
88.	Генеральная цель, выражение основного смысла существования и философии компании – это ... предприятия. (1 слово)	ПК-2	33
89.	Стратегия каналов распределения товара отражается в разделе «Стратегия ... » стратегического плана предприятия. (1 слово)	ПК-2	33
90.	В данном разделе бизнес-плана проводится расчет необходимого капитала, определение затрат, анализ и планирование основных финансовых показателей. Этот раздел бизнес-плана называется план. (1 слово)	ПК-2	33
91.	В данном разделе бизнес-плана проводится определение потребности и пути обеспечения площадями, оборудованием, кадрами и другими ресурсами. Этот раздел бизнес-плана называется план. (1 слово)	ПК-2	33
92.	Средства (кредиты, займы), подлежащие возврату на заранее определенных условиях – это ... средства. (1 слово)	ПК-2	33
93.	Средства, предоставляемые на безвозмездной основе (ассигнования из бюджетов различных уровней, фондов поддержки предпринимательства, благотворительные и иные взносы организаций всех форм собственности и физических лиц) – это Ответ записать в единственном числе. (1 слово).	ПК-2	33
94.	Целенаправленное вложение капитала на определенный срок – это (1 слово)	ПК-2	33
95.	Основная цель инвестиционного проекта – получение (1 слово)	ПК-2	33
96.	Соотношение результата и затрат, обуславливающих этот результат, определяют ... деятельности организации. (1 слово)	ПК-2	33
97.	Объем продаж, при котором предприятие покрывает все постоянные и переменные затраты, не имея прибыли определяет – это ... безубыточности. (1 слово)	ПК-2	33
98.	Прибыль, остающаяся в распоряжении предприятия после уплаты всех налогов, называется ... прибыль. (1 слово)	ПК-2	33
99.	Документ, представляющий собой перечень сгруппированных по отделам и службам должностей служащих с указанием разряда (категории) работ и должностного оклада, называется ... расписание. (1 слово)	ПК-2	33
100.	Максимально допустимая величина расхода производственных ресурсов на производство единицы продукции при выполнении работы установленного качества в принятых в плане единицах измерения – это (1 слово)	ПК-2	33

5.3.2.2. Вопросы для устного опроса

<i>№</i>	<i>Содержание</i>	<i>Компетенция</i>	<i>ИДК</i>
1.	Планирование как наука.	ПК-2	32
2.	В чем проявляется содержание планирования на предприятии?	ПК-2	32
3.	Сущность планирования.	ПК-2	32
4.	Что является предметом науки «Планирование на предприятии»?	ПК-2	32
5.	Что является результатом процесса разработки планов на первом этапе планирования?	ПК-2	32
6.	Особенности планирования на предприятии	ПК-2	32
7.	Формы экономического и социального планирования на предприятии	ПК-2	32
8.	Принципы планирования на предприятии	ПК-2	32
9.	Функции планирования на предприятии	ПК-2	32
10.	На каком этапе планирования на предприятии используются методы прогнозирования, прямого счета, структуризации?	ПК-2	32
11.	Классификация планов, разрабатываемых на предприятии	ПК-2	32
12.	Бизнес-планирование.	ПК-2	32
13.	Структура и содержание бизнес-плана сельскохозяйственного предприятия.	ПК-2	32
14.	Классификация методов планирования.	ПК-2	32
15.	Балансовый метод планирования.	ПК-2	32
16.	Какие виды балансов различают в зависимости от стадии разработки?	ПК-2	32
17.	Какие виды балансов различают в зависимости от экономического содержания?	ПК-2	32
18.	Нормативный метод планирования.	ПК-2	32
19.	Классификация системы норм и нормативов.	ПК-2	32
20.	Программно-целевой метод планирования	ПК-2	32
21.	Основные элементы системы планирования	ПК-2	32
22.	Организация планирования на предприятии	ПК-2	32
23.	Организационная структура предприятия	ПК-2	32
24.	Сущность и содержание стратегического планирования	ПК-2	32
25.	Принципы и функции стратегического планирования	ПК-2	32
26.	Структура и содержание стратегических планов предприятия	ПК-2	32
27.	Метод оценки среды – SWOT- анализ	ПК-2	32
28.	Виды и содержание оперативных планов на предприятии	ПК-2	32
29.	Основные этапы оперативного планирования производства	ПК-2	32
30.	Содержание и задачи оперативного планирования производства	ПК-2	32
31.	Планирование продаж	ПК-2	33
32.	Планирование себестоимости продукции	ПК-2	33
33.	Планирование ассортимента реализуемой продукции	ПК-2	33
34.	Основные методы планирования цены	ПК-2	33
35.	Основные ценовые стратегии, используемые предприятием	ПК-2	32
36.	Структура и показатели производственной программы предприятия	ПК-2	33

37.	Методика планирования производственной программы	ПК-2	33
38.	Планирование показателей объемов производства	ПК-2	33
39.	Планирование производственной мощности предприятия	ПК-2	33
40.	Структура и содержание инновационно-инвестиционного планирования	ПК-2	33
41.	Сущность инвестиций	ПК-2	33
42.	Сущность инвестиционного процесса	ПК-2	33
43.	Необходимость инновационного планирования	ПК-2	33
44.	Порядок и методика составления плана инвестиций	ПК-2	33
45.	Оценка эффективности инвестиционной деятельности	ПК-2	33
46.	Цели, задачи и функции финансового планирования	ПК-2	33
47.	Содержание финансового плана.	ПК-2	33
48.	Методика разработки финансового плана	ПК-2	33
49.	Анализ финансового состояния предприятия	ПК-2	33
50.	Эффективность проектов внедрения инноваций	ПК-2	33

5.3.2.3. Задачи для проверки умений и навыков

<i>№</i>	<i>Содержание</i>	<i>Компетенция</i>	<i>ИДК</i>
1.	Задание 1. Рассчитайте погашение кредита постоянными платежами Процентная ставка 20% ($i=0,20$) Срок действия (п) 5 лет Сумма кредита 400 000 руб.	ПК-2	У2 НЗ
2.	Задание 2. Рассчитайте реальную стоимость 10 000 руб. через 5 лет, если прогнозируемый темп инфляции составит: 1 год – 8%; 2 год – 10%; 3 год – 11%; 4 год – 9%; 5 год – 8%.	ПК-2	У2 НЗ
3.	Каждому типу предприятий подберите наиболее соответствующую ему структуру управления: 1) малые предприятия с несложным производством; 2) средние предприятия, выпускающие относительно ограниченную номенклатуру продукции; 3) крупные предприятия с широкой номенклатурой выпускаемой продукции: а) линейно-функциональная структура управления; б) линейная структура управления; в) дивизиональная структура управления.	ПК-2	У2 НЗ
4.	Каждому типу предприятий подберите наиболее соответствующую ему структуру управления: 1) малые предприятия с несложным производством; 2) средние предприятия, выпускающие относительно ограниченную номенклатуру продукции; 3) крупные предприятия с широкой номенклатурой выпускаемой продукции: а) линейно-функциональная структура управления; б) линейная структура управления; в) дивизиональная структура управления	ПК-2	У2 НЗ

5.	Задание 3. Рассчитать среднюю цену реализации 1 т молока, чтобы обеспечить уровень его рентабельности 30%. Известно, что себестоимость 1 т молока 20 тыс. руб.	ПК-2	У3 Н4
6.	Задача 4. Выручка от реализации продукции составила 335 млн руб. Себестоимость продукции 214 млн руб. Определить прибыль от реализации и уровень рентабельности.	ПК-2	У3 Н4
7.	Задание 5. Затраты по содержанию основного стада составили 2445200 руб. В течение года получено: молоко 1500 ц; приплод – 420 голов, навоз - на сумму 75000 руб. Требуется определить фактическую себестоимость 1 ц молока, 1 головы приплода.	ПК-2	У3 Н4
8.	Задание 6. Вычислить себестоимость 1 т зерна, зерноотходов и соломы, если в хозяйстве собрано 2200 т зерна, 2300 т соломы и 250 т зерноотходов. Затраты составили 480000 тыс. руб., в том числе на заготовку соломы 35000 тыс.руб. Содержание зерна в зерноотходах 40%.	ПК-2	У3 Н4
9.	Задание 7. Определить себестоимость 1 тонны молока и одной головы приплода. В хозяйстве 570 коров. Удой молока на одну корову 4100 кг. Выход телят - 91%. Затраты на содержание молочного стада 45,333 млн руб. Выход навоза от 1 коровы - 7 т. Стоимость 1 т навоза - 500 руб.	ПК-2	У3 Н4
10.	Задание 8. Определить сумму выручки, прибыль и уровень рентабельности производства зерна по следующим данным: площадь посева - 720 га, урожайность - 32 ц/га; уровень товарности зерна - 40 %; себестоимость 1 т зерна - 5370 руб.; цена реализации 1 т зерна - 8500.	ПК-2	У3 Н4
11.	Реализовано 3500 т молока по средней цене 25 тыс. руб. за 1 т и себестоимостью 1 т 20 тыс. руб. Определить уровень рентабельности Ответ запишите числом.	ПК-2	У3 Н4

5.4.1. Оценка достижения компетенций в ходе промежуточной аттестации

Компетенция ПК-2 Способен устанавливать ключевые индикаторы для всестороннего анализа и оценки в рамках стратегического управления организациями			
Индикаторы достижения компетенции ПК-2		Номера вопросов и задач	
Код	Содержание	вопросы к экзамену	
32	Знать теоретические основы планирования на предприятии	1-15	
33	Знать ключевые показатели эффективности организации с учетом специфики деятельности	16-30	
У2	Уметь обосновывать стратегию, цели и задачи развития предприятия	Оценивается в ходе текущего контроля	
У3	Уметь разрабатывать стратегические и текущие планы развития предприятий АПК	Оценивается в ходе текущего контроля	
Н3	Иметь навыки принятия управленческих решений при организации планирования на предприятии	Оценивается в ходе текущего контроля	
Н4	Иметь навыки в сфере методики разработки стратегических и оперативно-тактических планов развития предприятия	Оценивается в ходе текущего контроля	

5.4.2. Оценка достижения компетенций в ходе текущего контроля

Компетенция ПК-2 Способен устанавливать ключевые индикаторы для всестороннего анализа и оценки в рамках стратегического управления организациями				
Индикаторы достижения компетенции ПК-2		Номера вопросов и задач		
Код	Содержание	тесты	вопросы для устного опроса	задачи для проверки умений и навыков
32	Знать теоретические основы планирования на предприятии	1-39, 51-81	1-30	
33	Знать ключевые показатели эффективности организации с учетом специфики деятельности	40-50, 82-100	31-50	
У2	Уметь обосновывать стратегию, цели и задачи развития предприятия			1-4
У3	Уметь разрабатывать стратегические и текущие планы развития предприятий АПК			5-11
Н3	Иметь навыки принятия управленческих решений при организации планирования на предприятии			1-4
Н4	Иметь навыки в сфере методики разработки стратегических и оперативно-тактических планов развития предприятия			5-11

6. Учебно-методическое обеспечение дисциплины.

6.1. Рекомендуемая литература.

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
2.1. Учебные издания	Басовский Л. Е. Прогнозирование и планирование в условиях рынка [электронный ресурс]: Учебное пособие / Л. Е. Басовский - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2023 - 260 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: https://znanium.com/catalog/document?id=422737	-
	Бизнес-планирование: учебно-практическое пособие / [К. С. Терновых [и др.]; Воронежский государственный аграрный университет - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2014 - 176 с. [ЦИТ 11545] [ПТ] URL: http://catalog.vsau.ru/elib/books/b98209.pdf	53
	Бухалков М. И. Планирование на предприятии [электронный ресурс]: Учебник / М. И. Бухалков - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2021 - 411 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: https://znanium.com/catalog/document?id=398607	-
	Ильин А. И. Планирование на предприятии [электронный ресурс]: Учебное пособие / А. И. Ильин - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2014 - 668 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL:	-

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
	http://znanium.com/catalog/document?id=16987	
	Планирование на предприятии АПК: учеб. пособие для студентов вузов, обучающихся по специальности 060800 "Экономика и управление на предприятии АПК" / К. С. Терновых [и др.] - М.: КолосС, 2006 - 334 с.	75
2.2. Методические издания	Планирование на предприятии [Электронный ресурс]: методические указания по самостоятельной работе для обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент профиль «Аграрный менеджмент» / Воронежский государственный аграрный университет ; [сост. Е. В. Попкова] - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2021 [ИТ] URL: http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m165139.pdf	1
2.3. Периодические издания	Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий: Ежемесячный теоретический и научно-практический журнал / Министерство сельского хозяйства РФ - Москва: Редакция журнала "Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий", 1988-	1
	Экономист: Ежемесячный экономический научно-практический журнал - Москва: Экономика, 1991-	1

6.2. Ресурсы сети Интернет

6.2.1. Электронные библиотечные системы

№	Название	Размещение
1	Лань	https://e.lanbook.com
2	ZNANIUM.COM	http://znanium.com/
3	ЮРАЙТ	http://www.biblio-online.ru/
4	IPRbooks	http://www.iprbookshop.ru/
5	E-library	https://elibrary.ru/
6	Электронная библиотека ВГАУ	http://library.vsau.ru/

6.2.2. Профессиональные базы данных и информационные системы

№	Название	Размещение
1	Единая межведомственная информационно-статистическая система	https://fedstat.ru/
2	База данных показателей муниципальных образований	http://www.gks.ru/free_doc/new_site/bd_munst/munst.htm
3	База данных ФАОСТАТ	http://www.fao.org/faostat/ru/
4	Портал открытых данных РФ	https://data.gov.ru/
5	Портал государственных услуг	https://www.gosuslugi.ru/
6	Справочная правовая система Гарант	http://ivo.garant.ru
7	Электронный сервис "Прозрачный бизнес"	https://pb.nalog.ru

8	Федеральная государственная система территориального планирования	https://fgistp.economy.gov.ru/
9	Аграрная российская информационная система.	http://www.aris.ru/
10	Информационная система по сельскохозяйственным наукам и технологиям	http://agris.fao.org/
11	Справочная правовая система Консультант Плюс	http://www.consultant.ru/

6.2.3. Сайты и информационные порталы

№	Название	Размещение
1	Федеральный образовательный портал «Экономика, Социология, Менеджмент»	http://ecsocman.hse.ru/
2	Новостной ресурс	https://logists.by/
3	Портал профессионального сообщества	https://www.logisticshalloffame.net/en/members

7. Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины

7.1. Помещения для ведения образовательного процесса и оборудование

Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом
Учебные аудитории для проведения учебных занятий: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, презентационное оборудование	394087, Российская Федерация, Воронежская область, городской округ город Воронеж, город Воронеж, улица Мичурина, дом 1. Ауд. 239, 242
Учебная аудитория для проведения учебных занятий: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Яндекс Браузер/ Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux, LibreOffice	394087, Российская Федерация, Воронежская область, городской округ город Воронеж, город Воронеж, улица Мичурина, дом 1. Ауд. 241
Помещение для самостоятельной работы: комплект учебной мебели, компьютеры с возможностью подключения к "Интернет" и обеспечением доступа в ЭИОС; программное обеспечение: MS Windows, MS Office, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Google Chrome / Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux, LibreOffice, AST Test, BPWin	394087, Российская Федерация, Воронежская область, городской округ город Воронеж, город Воронеж, улица Мичурина, дом 1. Ауд.: 113, 115, 116, 119, 120, 122, 122а, 126, 219, 220, 224, 232а, 241, 273 (с 16.00 до 20.00)

7.2. Программное обеспечение

7.2.1. Программное обеспечение общего назначения

№	Название	Размещение
1	Операционные системы MS Windows /Linux /Ред ОС	ПК в локальной сети ВГАУ
2	Пакеты офисных приложений MS Office / OpenOffice/LibreOffice	ПК в локальной сети ВГАУ
3	Программы для просмотра файлов Adobe Reader / DjVu Reader	ПК в локальной сети ВГАУ
4	Браузеры Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Microsoft Edge	ПК в локальной сети ВГАУ
5	Антивирусная программа DrWeb ES	ПК в локальной сети ВГАУ
6	Программа-архиватор 7-Zip	ПК в локальной сети ВГАУ
7	Мультимедиа проигрыватель MediaPlayer Classic	ПК в локальной сети ВГАУ
8	Платформа онлайн-обучения eLearning server	ПК в локальной сети ВГАУ
9	Система компьютерного тестирования AST Test	ПК в локальной сети ВГАУ



7.2.2. Специализированное программное обеспечение

Для проведения практических занятий необходим компьютерный класс с подключением к "Интернет" и обеспечением доступа в ЭИОС.

8. Междисциплинарные связи

Протокол

согласования рабочей программы с другими дисциплинами

Наименование дисциплины, с которой проводилось согласование	Кафедра, с которой проводилось согласование	Подпись заведующего кафедрой
Управление предприятием и контроллинг	Управления в АПК	
Семинар по производственной экономике	Экономики АПК	

**Лист периодических проверок рабочей программы
и информация о внесенных изменениях**

Должностное лицо, проводившее проверку: Ф.И.О., должность	Дата	Потребность в корректировке указа- нием соответствую- ющих разделов рабо- чей программы	Информация о внесе- нных изменениях
Зав. кафедрой органи- зации производства и предпринимательской деятельности в АПК Авдеев Е.В.	Протокол №11 от 29.05.2025 г.	Имеется в п. 7.1.	Внесены изменения в п. 7.1. – в адресе гл. корпуса университе- та
Зав. кафедрой органи- зации производства и предпринимательской деятельности в АПК Авдеев Е.В.	Протокол №11 от 29.05.2025 г.	Рабочая программа актуализирована на 2025-2026 уч. год.	-