

**Министерство сельского хозяйства Российской Федерации**

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ ИМПЕРАТОРА ПЕТРА I»**

**«УТВЕРЖДАЮ»**  
Декан экономического факультета  
Черных А.Н.  
«17» декабря 2025 г.



**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

**Б1.В.12 Управление логистическими рисками**

Направление подготовки - 38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль) – Риск-менеджмент

Квалификация выпускника - магистр

Факультет - экономический

Кафедра управления и маркетинга в АПК

Преподаватель, подготовивший рабочую программу:

к. э. н., доцент



Т.В. Щёголева

Воронеж-2025

Рабочая программа дисциплины разработана в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, утвержденным Приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации № 952 от 12.08.2020 г., с изменениями соответственно Приказу Министерства науки и высшего образования Российской Федерации № 82 от 08.02.2021 г.

Рабочая программа учебной дисциплины утверждена на заседании кафедры управления и маркетинга в АПК (протокол № 5 от 16.12.2025 г.)

**Заведующий кафедрой**



**Е.В. Закшевская**

Рабочая программа рекомендована к использованию в учебном процессе методической комиссией экономического факультета (протокол № 4 от 16.12.2025 г.).

**Председатель методической комиссии:**



**Л.В. Брянцева**

**Рецензент рабочей программы:** генеральный директор ООО «Девицкий Колос» Семилукского района Воронежской области Зубков Владимир Васильевич.

# 1. Общая характеристика дисциплины

## 1.1. Цель дисциплины

**Цель преподавания курса** - формирование у обучающихся фундаментальных теоретических знаний и практических навыков по идентификации, анализу, оценке и управлению рисками в логистической системе и цепях поставок для обеспечения их устойчивости и эффективности, а также выработки управленческих решений по минимизации негативных последствий рискованных событий.

## 1.2. Задачи дисциплины

Основные **задачи** освоения дисциплины:

- изучить природу, виды и источники логистических рисков, их влияние на функционирование организации, а также освоить базовые принципы риск - менеджмента в логистике;
- освоить ключевые методы анализа и оценки логистических рисков (включая качественные и количественные подходы) и научиться применять их на практике для выявления критических уязвимостей в логистических процессах;
- сформировать навыки разработки и внедрения стратегий управления рисками (снижение, передача, избегание, принятие), а также построения системы ключевых индикаторов риска для мониторинга и своевременного реагирования на угрозы.

## 1.3. Предмет дисциплины

**Предметом** изучения дисциплины являются комплекс процессов управления рисками в логистических системах - от их идентификации и оценки до разработки и реализации мер по минимизации последствий, обеспечивающий устойчивость цепей поставок и поддержку стратегических решений в условиях неопределённости и динамичной внешней среды.

Изучение дисциплины важно, поскольку эффективное управление логистическими рисками позволяет повысить устойчивость цепей поставок к внешним и внутренним возмущениям; снизить финансовые потери от сбоев в логистических процессах; обеспечить бесперебойность снабжения и обслуживания клиентов; принимать обоснованные стратегические решения с учётом оценки потенциальных угроз; укрепить конкурентные позиции организации на рынке за счет надежности логистической системы.

## 1.4. Место дисциплины в образовательной программе

Данная дисциплина относится к дисциплинам ОП в части, формируемой участниками образовательных отношений.

## 1.5. Взаимосвязь с другими дисциплинами

Данная дисциплина взаимосвязана со следующими дисциплинами учебного плана: «Управление предприятием и контроллинг», «Стратегическое управление в АПК», «Планирование и оценка проектов в АПК», «Риск-менеджмент».

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине

Компетенции		Индикатор достижения компетенции	
Код	Содержание	Код	Содержание
ПК-2	Способен устанавливать ключевые индикаторы для всестороннего анализа и оценки в рамках стратегического управления организациями	З3	Знать ключевые индикаторы риска в логистике, их назначение и принципы построения по уровням логистической системы (стратегический, тактический, оперативный).
		У2	Уметь разрабатывать систему ключевых индикаторов риска для заданной логистической системы, обосновывая выбор индикаторов с учетом стратегических целей организации и специфики бизнес-процессов.
		Н3	Иметь навыки мониторинга, анализа и интерпретации данных по ключевым индикаторам риска и на их основе принятия стратегических решений по снижению логистических рисков.

*Обозначение в таблице: З – обучающийся должен знать; У – обучающийся должен уметь; Н – обучающийся должен иметь навыки и (или) опыт деятельности.*

## 3. Объём дисциплины и виды работ

### 3.1. Очная форма обучения

Показатели	Семестр		Всего
	4		
Общая трудоёмкость, з.е./ч	3 / 108		3 / 108
Общая контактная работа, ч	38,15		38,15
Общая самостоятельная работа, ч	69,85		69,85
Контактная работа при проведении учебных занятий, в т.ч. (ч)	38,00		38,00
лекции	14	-	14
практические	24	-	24
Самостоятельная работа при проведении учебных занятий, ч	61,00		61,00
Контактная работа при проведении промежуточной аттестации обучающихся, в т.ч. (ч)	0,15		0,15
зачет	0,15	-	0,15
Самостоятельная работа при промежуточной аттестации, в т.ч. (ч)	8,85		8,85
подготовка к зачету	8,85	-	8,85
Форма промежуточной аттестации	зачет		зачет

### 3.2. Заочная форма обучения

Показатели	Курс		Всего
	3		
Общая трудоёмкость, з.е./ч	3 / 108		3 / 108
Общая контактная работа, ч	14,15		14,15
Общая самостоятельная работа, ч	93,85		93,85

Контактная работа при проведении учебных занятий, в т.ч. (ч)	14,00		14,00
лекции	6	-	6
практические	8	-	8
Самостоятельная работа при проведении учебных занятий, ч	85,00		85,00
Контактная работа при проведении промежуточной аттестации обучающихся, в т.ч. (ч)	0,15		0,15
зачет	0,15	-	0,15
Самостоятельная работа при промежуточной аттестации, в т.ч. (ч)	8,85		8,85
подготовка к зачету	8,85	-	8,85
Форма промежуточной аттестации	зачет		зачет

## 4. Содержание дисциплины

### 4.1. Содержание дисциплины в разрезе разделов и подразделов

#### Раздел 1. Основы управления логистическими рисками.

- 1.1. Роль риск-менеджмента в современной логистике.
- 1.2. Понятие и сущность логистического риска.
- 1.3. Классификация рисков в логистике и цепи поставок.
- 1.4. Нормативно-правовая база управления рисками в логистике.
- 1.5. Взаимосвязь ключевых индикаторов риска в логистике со стратегическими целями организации.

#### Раздел 2. Методы анализа и оценки логистических рисков.

- 2.1. Методы идентификации логистических рисков: SWOT- анализ, метод Дельфи, чек- листы, FMEA (анализ видов и последствий отказов) и др.
- 2.2. Количественные методы анализа логистических рисков: метод Монте-Карло, сценарный анализ, расчет вероятности и ожидаемого ущерба и др.
- 2.3. Матрица рисков как качественный метод анализа логистических рисков.
- 2.4. Инструменты визуализации данных по логистическим рискам (диаграмма Исикавы, диаграмма Парето, метод «галстук-бабочка» и др).
- 2.5. Методы моделирования логистических рисков.

#### Раздел 3. Разработка и внедрение ключевых индикаторов риска в логистике

- 3.1. Принципы выбора ключевых индикаторов риска в логистике: релевантность, измеримость, оперативность, связь со стратегией организации.
- 3.2. Виды ключевых индикаторов риска для разных логистических процессов (транспортировка, складирование, закупка, распределение, таможенное оформление и др.).
- 3.3. Расчет ключевых индикаторов риска в логистике и определение их пороговых значений.
- 3.4. Автоматизация сбора данных по ключевым индикаторам риска в логистике.

#### Раздел 4. Стратегии и инструменты управления логистическими рисками

- 4.1. Стратегии управления логистическими рисками: избегание, снижение, передача и принятие логистических рисков.
- 4.2. Методы управления логистическими рисками: страхование, диверсификация, нормирование и др.
- 4.3. Встраивание управления логистическими рисками в систему стратегического контроля организации.
- 4.4. Основные тренды в управлении логистическими рисками: цифровизация, предиктивная аналитика и др.

## 4.2. Распределение контактной и самостоятельной работы при подготовке к занятиям по подразделам

### 4.2.1. Очная форма обучения

Разделы, подразделы дисциплины	Контактная работа			СР
	лек-ции	ЛЗ	ПЗ	
Раздел 1. Основы управления логистическими рисками	4		6	15
Раздел 2. Методы анализа и оценки логистических рисков	4		8	20
Раздел 3. Разработка и внедрение ключевых индикаторов риска в логистике	4		6	16
Раздел 4. Стратегии и инструменты управления логистическими рисками	2		4	10
Всего	14		24	61

### 4.2.2. Заочная форма обучения

Разделы, подразделы дисциплины	Контактная работа			СР
	лекции	ЛЗ	ПЗ	
Раздел 1. Основы управления логистическими рисками	1		2	20
Раздел 2. Методы анализа и оценки логистических рисков	2		2	30
Раздел 3. Разработка и внедрение ключевых индикаторов риска в логистике	2		2	20
Раздел 4. Стратегии и инструменты управления логистическими рисками	1		2	15
Всего	6		8	85

### 4.3. Перечень тем и учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся

Тема самостоятельной работы	Учебно-методическое обеспечение	Объём, ч	
		форма обучения	
		очная	заочная
1	2	3	4
Раздел 1. Основы управления логистическими рисками	Синявская Т.Г. Управление экономическими рисками: теория, организация, методы: учебное пособие / Т.Г. Синявская, А.А. Трегубова. - Ростов-на-Дону: Рост. гос. экон. ун-та (РИНХ), 2022. - 244 с. - ISBN 978-5-7972-3049-6. - Текст: электронный. - URL: <a href="https://znanium.ru/catalog/product/2213229">https://znanium.ru/catalog/product/2213229</a>	15	20
Раздел 2. Методы анализа и оценки логистических рисков	Коровяковский Е.К. Управление логистическими рисками: учебное пособие / Е.К. Коровяковский, Ю.В. Коровяковская, А.Г. Путырский. - Санкт-Петербург: ПГУПС, 2017. - 41 с. - ISBN 978-5-7641-1114-8. - Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. - URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/111738">https://e.lanbook.com/book/111738</a>	20	30
Раздел 3. Разработка и внедрение ключевых индикаторов риска в логистике.	Корпоративная логистика в вопросах и ответах: монография / под общ. и науч. ред. проф. В.И. Сергеева. - Москва: ИНФРА-М, 2023. - 634 с. - ISBN 978-5-16-004556-6. - Текст: электронный. - URL: <a href="https://znanium.ru/catalog/product/1893903">https://znanium.ru/catalog/product/1893903</a>	16	20
Раздел 4. Стратегии и инструменты управления логистическими рисками	Ряховская А.Н. Риск-менеджмент - основа устойчивости бизнеса: учебное пособие / А.Н. Ряховская, О.Г. Крюкова, М.О. Кузнецова. - Москва: Магистр: ИНФРА-М, 2026. - 256 с. - ISBN 978-5-9776-0487-1. - Текст: электронный. - URL: <a href="https://znanium.ru/catalog/product/2218032">https://znanium.ru/catalog/product/2218032</a> Майерсон П. Управление цепочками поставок и логистикой - простыми словами: Методы и практика планирования, построения, обслуживания, контроля и расширения системы перевозок и снабжения: практическое руководство / П. Майерсон. - Москва: Альпина ПРО, 2026. - 368 с. - ISBN 978-5-907470-46-0. - Текст: электронный. - URL: <a href="https://znanium.ru/catalog/product/2235873">https://znanium.ru/catalog/product/2235873</a> Мищенко А.В. Количественные методы анализа логистических систем: монография / А.В. Мищенко, О.А. Косоруков, А.В. Пилюгина. - Москва: ИНФРА-М, 2026. - 293 с. - ISBN 978-5-16-021057-5. - Текст: электронный. - URL: <a href="https://znanium.ru/catalog/product/2212038">https://znanium.ru/catalog/product/2212038</a> Насибуллин А.А. Управление рисками в таможенной сфере: монография / А.А. Насибуллин, В.В. Макрусев. - Москва: РИО Российской таможенной академии, 2023. - 209 с. - ISBN 978-5-9590-1303-5. - Текст: электронный. - URL: <a href="https://znanium.ru/catalog/product/2202976">https://znanium.ru/catalog/product/2202976</a>	10	15
Всего		61	85

## 5. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации и текущего контроля

### 5.1. Этапы формирования компетенций

Подраздел дисциплины	Компетенция	Индикатор достижения компетенции
Раздел 1. Основы управления логистическими рисками	ПК-2	32
Раздел 2. Методы анализа и оценки логистических рисков	ПК-2	У2, Н3
Раздел 3. Разработка и внедрение ключевых индикаторов риска в логистике	ПК-2	32, У2, Н3
Раздел 4. Стратегии и инструменты управления логистическими рисками	ПК-2	32, Н3

### 5.2. Шкалы и критерии оценивания достижения компетенций

#### 5.2.1. Шкалы оценивания достижения компетенций

Виды оценок	Оценки	
Академическая оценка по 2-х балльной шкале (зачет)	Не зачтено	Зачтено

#### 5.2.2. Критерии оценивания достижения компетенций

##### Критерии оценки на зачете

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
«зачтено», удовлетворительный уровень	Обучающийся показал достаточно прочные знания основных положений учебной дисциплины, умение самостоятельно решать конкретные практические задачи, предусмотренные рабочей программой, ориентироваться в рекомендованной справочной литературе, умеет правильно оценить полученные результаты.
«не зачтено», компетенция не сформирована	При ответе обучающегося выявились существенные пробелы в знаниях основных положений учебной дисциплины, неумение с помощью преподавателя получить правильное решение конкретной практической задачи из числа предусмотренных рабочей программой учебной дисциплины

##### Критерии оценки тестов

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Отлично, высокий	Содержание правильных ответов в тесте не менее 90%
Хорошо, продвинутый	Содержание правильных ответов в тесте не менее 70%
Удовлетворительно, пороговый	Содержание правильных ответов в тесте не менее 50%
Неудовлетворительно, компетенция не освоена	Содержание правильных ответов в тесте менее 50%

### Критерии оценки устного опроса

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Зачтено, высокий	Студент демонстрирует уверенное знание материала, четко выражает свою точку зрения по рассматриваемому вопросу, приводя соответствующие примеры
Зачтено, продвинутый	Студент демонстрирует уверенное знание материала, но допускает отдельные погрешности в ответе
Зачтено, пороговый	Студент демонстрирует существенные пробелы в знаниях материала, допускает ошибки в ответах
Не зачтено, компетенция не освоена	Студент демонстрирует незнание материала, допускает грубые ошибки в ответах

### Критерии оценки решения задач

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Зачтено, высокий	Студент уверенно знает методику и алгоритм решения задачи, не допускает ошибок при ее выполнении.
Зачтено, продвинутый	Студент в целом знает методику и алгоритм решения задачи, не допускает грубых ошибок при ее выполнении.
Зачтено, пороговый	Студент в целом знает методику и алгоритм решения задачи, допускает ошибок при ее выполнении, но способен исправить их при помощи преподавателя.
Не зачтено, компетенция не освоена	Студент не знает методику и алгоритм решения задачи, допускает грубые ошибки при ее выполнении, не способен исправить их при помощи преподавателя.

### Критерии оценки участия в ролевой игре

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Зачтено, высокий	Обучающийся в полном объеме выполняет правила игры - демонстрирует основные ролевые характеристики, должностное положение по роли, общепринятую трактовку ролевых прототипов, этические и служебные правила поведения, действуя в рамках определенной профессиональной задачи. Вырабатывает решения и обосновывает их выбор. Демонстрирует понимание общей цели коллектива и взаимодействия ролей.
Зачтено, продвинутый	Обучающийся в целом выполняет правила игры - демонстрирует основные ролевые характеристики, должностное положение по роли, общепринятую трактовку ролевых прототипов, этические и служебные правила поведения, действуя в рамках определенной профессиональной задачи. Участвует в выработке решений и их обоснованном выборе. Демонстрирует понимание общей цели коллектива и взаимодействия ролей.
Зачтено, пороговый	Обучающийся в целом выполняет правила игры, действуя в рамках определенной профессиональной задачи. Участвует в многоальтернативной выработке решений. В целом понимает наличие общей цели коллектива и необходимость взаимодействия ролей.

Не зачтено, компетенция не освоена	Обучающийся не справляется с правилами игры в рамках определенной профессиональной задачи. Не принимает участие в выработке и обосновании решений. Отсутствует понимание общей цели и порядка взаимодействия ролей.
------------------------------------	---

### 5.3. Материалы для оценки достижения компетенций

#### 5.3.1. Оценочные материалы промежуточной аттестации

##### 5.3.1.1. Вопросы к экзамену

«Не предусмотрены»

##### 5.3.1.2. Задачи к экзамену

«Не предусмотрены»

##### 5.3.1.3. Вопросы к зачету с оценкой

«Не предусмотрены»

##### 5.3.1.4. Вопросы к зачету

<i>№</i>	<i>Содержание</i>	<i>Компетенция</i>	<i>ИДК</i>
1.	Роль риск-менеджмента в современной логистике: влияние глобализации и цифровизации.	ПК-2	32
2.	Понятие логистического риска: определение, сущность, отличия от других видов рисков.	ПК-2	32
3.	Факторы возникновения логистических рисков: внутренние и внешние.	ПК-2	32
4.	Виды логистических рисков в цепях поставок	ПК-2	32
5.	Классификация рисков по источникам возникновения.	ПК-2	32
6.	Специфика рисков в международных цепях поставок.	ПК-2	32
7.	Международные стандарты управления рисками в логистике: основные положения.	ПК-2	32
8.	Ключевые индикаторы риска: понятие, назначение, принципы интеграции в стратегическое планирование.	ПК-2	32
9.	SWOT-анализ как метод идентификации логистических рисков: алгоритм применения.	ПК-2	НЗ
10.	Метод Дельфи для выявления логистических рисков: особенности и преимущества.	ПК-2	НЗ
11.	Использование чек листов для идентификации рисков: структура и примеры.	ПК-2	НЗ
12.	FMEDA анализ (анализ видов и последствий отказов): этапы проведения и интерпретация результатов.	ПК-2	НЗ
13.	Метод Монте Карло для моделирования логистических рисков: суть и область применения.	ПК-2	НЗ
14.	Сценарный анализ логистических операций: виды сценариев и методика расчета.	ПК-2	НЗ
15.	Расчет вероятности и ожидаемого ущерба в логистике: формулы и примеры.	ПК-2	НЗ
16.	Построение матрицы рисков в логистике.	ПК-2	НЗ
17.	Диаграмма Исикавы для анализа причинно-следственных связей логистических рисков.	ПК-2	НЗ

18.	Диаграмма Парето в анализе логистических рисков: принцип 80/20 и практическое применение.	ПК-2	Н3
19.	Метод «галстук бабочка»: структура и использование в логистике.	ПК-2	Н3
20.	Имитационное моделирование логистических рисков: преимущества и ограничения.	ПК-2	Н3
21.	Моделирование логистические рисков.	ПК-2	Н3
22.	Критерии выбора ключевых индикаторов риска в логистике	ПК-2	У2
23.	Связь ключевых индикаторов риска в логистике со стратегией организации: примеры согласования.	ПК-2	У2
24.	Ключевые индикаторы риска в транспортировке: основные показатели и их пороговые значения.	ПК-2	У2
25.	Ключевые индикаторы риска процессов складирования: ключевые метрики и методы контроля.	ПК-2	У2
26.	Ключевые индикаторы риска процесса закупки	ПК-2	У2
27.	Ключевые индикаторы риска таможенного оформления: специфика и особенности.	ПК-2	У2
28.	Методики расчета ключевых индикаторов риска в логистике: формулы и алгоритмы.	ПК-2	У2
29.	Установление пороговых значений ключевых индикаторов риска в логистике: подходы и примеры.	ПК-2	У2
30.	Мониторинг отклонений ключевых индикаторов риска в логистике от пороговых значений: инструменты и периодичность.	ПК-2	Н3
31.	Интеграция ключевых индикаторов риска в логистике в ERP-системы: технические и организационные аспекты.	ПК-2	Н3
32.	Использование IoT и датчиков для автоматизированного сбора данных по ключевым индикаторам риска в логистике.	ПК-2	Н3
33.	Стратегия избегания логистических рисков: условия применения и ограничения.	ПК-2	Н3
34.	Стратегия снижения рисков через оптимизацию логистических процессов: примеры.	ПК-2	Н3
35.	Стратегия передачи рисков: страхование и аутсорсинг - сравнительная характеристика.	ПК-2	Н3
36.	Стратегия принятия рисков с резервированием ресурсов: расчет необходимого резерва.	ПК-2	Н3
37.	Страхование логистических операций	ПК-2	Н2
38.	Диверсификация поставщиков и маршрутов: методика расчета эффективности.	ПК-2	Н3
39.	Нормирование запасов и буферных резервов: формулы расчёта страхового запаса.	ПК-2	Н3
40.	Хеджирование ценовых рисков в логистике: инструменты и механизмы.	ПК-2	Н3
41.	Интеграция управления логистическими рисками в стратегический менеджмент организации.	ПК-2	32
42.	Включение ключевых индикаторов логистических рисков в систему сбалансированных показателей: примеры индикаторов.	ПК-2	32
43.	Отчетность по логистическим рискам: структура и периодичность.	ПК-2	32
44.	Цифровизация риск - менеджмента в логистике: ключевые технологии.	ПК-2	32
45.	ESG риски в логистике: понятие, виды и методы управления.	ПК-2	32

## 5.3.2. Оценочные материалы текущего контроля

### 5.3.2.1. Вопросы тестов

№	Содержание	Компетенция	ИДК
1.	Какова основная роль риск- менеджмента в современной логистике? а) сокращение численности персонала; б) обеспечение устойчивости цепей поставок; в) увеличение складских запасов; г) сокращение производственных издержек.	ПК-2	32
2.	Что понимается под логистическим риском? а) вероятность финансовых потерь в производстве; б) вероятность отклонения фактического результата логистической операции от запланированного; в) риск изменения курса валют; г) риск увольнения ключевых сотрудников.	ПК-2	32
3.	Риск, возникающий при любых видах логистической деятельности, охватывающий все стадии цепи поставок от производства товаров и услуг до их реализации, включая хранение и транспортировку – это ... риск	ПК-2	32
4.	Какой фактор относится к внешним причинам возникновения логистических рисков? а) ошибки персонала склада; б) сбой в ERP- системе; в) изменение таможенных правил; г) износ погрузочной техники.	ПК-2	32
5.	Какой фактор относится к внутренним причинам возникновения логистических рисков? а) ошибки в планировании запасов; б) природные катастрофы; в) политические конфликты; г) изменение мировых цен на топливо.	ПК-2	32
6.	Действия, направленные на обнаружение, распознавание и описание риска это ...	ПК-2	32
7.	Действия по идентификации, анализу риска и определению уровня риска это -...	ПК-2	32
8.	Что такое «чёрный лебедь» в риск- менеджменте? а) запланированный риск; б) редкое, непредсказуемое событие с серьёзными последствиями; в) регулярно повторяющийся риск; г) риск с низкой вероятностью и низким уровнем воздействия.	ПК-2	32
9.	Какой стандарт содержит международные рекомендации по управлению рисками? а) ISO 9001; б) ISO 31000; в) ISO 14001; г) ISO 45001.	ПК-2	32
10.	Какое свойство является обязательным для ключевого индикатора риска в логистике?	ПК-2	32

	а) секретность данных; б) измеримость показателя; в) ежегодная отчетность; г) использование только финансовых показателей.		
11.	Как ключевые индикаторы риска в логистике связаны со стратегическими целями организации? а) никак не связаны; б) помогают отслеживать прогресс в достижении целей; в) заменяют стратегическое планирование; г) используются только для финансовой отчетности.	ПК-2	32
12.	Какие бывают виды логистических рисков в цепях поставок? а) риски маркетинга и продаж; б) риски транспортировки, складирования, закупок; в) риски кадровой политики; г) риски IT-инфраструктуры.	ПК-2	32
13.	Какой тип риска относится к специфике международных цепей поставок? а) риск поломки погрузчика; б) валютный риск; в) риск нехватки офисных помещений; г) риск потери клиентской базы.	ПК-2	32
14.	Что такое нормативно-правовая база управления рисками в логистике? а) внутренние регламенты компании; б) совокупность законов, стандартов и регламентов, регулирующих управление рисками; в) правила внутреннего трудового распорядка; г) маркетинговая стратегия организации.	ПК-2	32
15.	Что означает принцип релевантности при выборе ключевых индикаторов риска в логистике? а) показатель должен быть сложным для расчета; б) показатель должен соответствовать стратегическим целям организации; в) показатель должен обновляться раз в год; г) показатель должен учитывать только финансовые аспекты.	ПК-2	32
16.	Какой пример иллюстрирует взаимосвязь ключевых индикаторов риска со стратегической целью «повышение надежности поставок»? а) количество сотрудников отдела логистики; б) процент своевременных поставок; в) площадь складских помещений; г) стоимость офисной техники.	ПК-2	32
17.	Профиль риска – это: а) совокупность рисков, свойственных логистической системе; б) факторы, оказывающие влияние на логистическую систему; в) оценка вероятности риска; г) оценка опасности риска.	ПК-2	32
18.	Что из перечисленного относится к группе «риски содержания запасов»? а) упущенная прибыль; б) иммобилизация денежных средств в запасах; в) ухудшение репутации предприятия;	ПК-2	32

	г) нескоординированная работа служб снабжения, производства и сбыта.		
19.	Индикаторы риска, определяемые (выявляемые) самостоятельно должностным лицом без использования специального программного средства это ... индикаторы риска.	ПК-2	У2
20.	Какой показатель относится к ключевым индикаторам риска в транспортировке? а) текучесть кадров; б) процент сохранности груза; в) количество сотрудников; г) площадь склада.	ПК-2	У2
21.	Какой показатель отражает эффективность управления запасами? а) количество запасов; б) оборачиваемость запасов; в) площадь склада; г) стоимость рекламы.	ПК-2	У2
22.	Какой показатель характеризует надежность поставщика? а) производственные мощности; б) процент своевременных поставок; в) возраст компании; г) численность персонала.	ПК-2	У2
23.	Какой ключевой индикатор риска подходит для складской логистики? а) курс валют; б) точность учета запасов; в) ставка НДС; г) количество поставщиков.	ПК-2	У2
24.	Что такое VaR в управлении рисками? а) вид страхования; б) показатель максимального ожидаемого убытка за определенный период; в) тип логистического маршрута; г) вид складского оборудования.	ПК-2	У2
25.	Какой метод относится к качественным методам анализа рисков в логистике? а) метод Дельфи; б) метод Монте-Карло; в) сценарный анализ; г) расчет VaR..	ПК-2	У2
26.	Индикаторы риска, в которых используются фиксированные значения заданных параметров, называются ...	ПК-2	У2
27.	Индикаторы риска, в которых используются значения заданных параметров с определенным допустимым отклонением, полученным по результатам семантического анализа строковых (текстовых) полей объекта контроля, определенными пороговым значением релевантности и параметром чувствительности, называются ...	ПК-2	У2
28.	Индикаторы риска, в которых значения заданных параметров могут изменяться по результатам анализа информационных ресурсов с использованием утвержденных алгоритмов и периодичности, называются ...	ПК-2	У2

29.	Одной из задач ... анализа является выявление причин логистических рисков.	ПК-2	НЗ
30.	Одной из задач ... анализа логистических рисков является определение вероятностей возникновения рисков.	ПК-2	НЗ
31.	Какой метод предполагает анализ «что - если»? а) FMEA; б) сценарный анализ; в) метод Дельфи; г) ABC- анализ.	ПК-2	НЗ
32.	Какой метод использует случайные числа для моделирования рисков? а) FMEA; б) SWOT-анализ; в) метод Монте- Карло; г) метод Дельфи.	ПК-2	НЗ
33.	Какой метод основан на экспертных оценках? а) метод Дельфи; б) метод Монте-Карло; в) регрессионный анализ; г) корреляционный анализ.	ПК-2	НЗ
34.	Что показывает матрица рисков? а) финансовые показатели компании; б) вероятность и воздействие рисков; в) структуру логистической цепи; г) график поставок.	ПК-2	НЗ
35.	Какой инструмент визуализации представляет причинно - следственные связи? а) диаграмма Парето; б) диаграмма Исикавы; в) гистограмма; г) линейный график.	ПК-2	НЗ
36.	Что отражает диаграмма Парето в управлении логистическими рисками? а) причинно - следственные связи; б) принцип 80/20: 80 % проблем вызваны 20 % причин; в) временные рамки проекта; г) структуру затрат.	ПК-2	НЗ
37.	Какой инструмент помогает визуализировать логистические риски? а) диаграмма Ганта; б) метод «галстук - бабочка»; в) сетевой график; г) круговая диаграмма.	ПК-2	НЗ
38.	Какой инструмент используется для анализа видов и последствий отказов? а) SWOT- анализ; б) матрица рисков; в) FMEA; г) диаграмма Парето.	ПК-2	НЗ
39.	Какой метод позволяет оценить риски через построение сценариев? а) метод Дельфи;	ПК-2	НЗ

	б) сценарный анализ; в) FMEA; г) ABC- анализ.		
40.	При анализе рисков на основе метода экспертных оценок для выявления наиболее значимых рисков отображается: а) карта рисков; б) таблица рисков; в) риск-лист; г) диаграмма рисков.	ПК-2	НЗ
41.	Что такое стресс- тестирование в риск- менеджменте? а) оценка производительности сотрудников; б) анализ устойчивости системы к экстремальным условиям; в) аудит финансовой отчётности; г) проверка качества продукции.	ПК-2	НЗ
42.	Какой метод помогает выявить «скрытые» риски через анонимные опросы? а) метод Дельфи; б) FMEA; в) ABC- анализ; г) XYZ- анализ.	ПК-2	НЗ
43.	Какой инструмент объединяет риски и контрмеры в управлении логистическими рисками? а) матрица БКГ; б) метод «галстук- бабочка»; в) SWOT- анализ; г) PEST- анализ.	ПК-2	НЗ
44.	Приемы или способы действий для достижения целей управления логистическими рисками – это ... управления логистическими рисками	ПК-2	32
45.	Что такое BSC в контексте управления рисками? а) система бухгалтерского учёта; б) система сбалансированных показателей; в) блок- схема контроля; г) база стандартных кодов.	ПК-2	32
46.	Что такое страховой запас в логистике? а) запас для плановых продаж; б) резерв для покрытия непредвиденных ситуаций; в) запас устаревших товаров; г) запас для сезонных распродаж.	ПК-2	32
47.	Какая стратегия предполагает отказ от рискованной деятельности? а) избегание рисков; б) снижение рисков; в) передача рисков; г) принятие рисков.	ПК-2	32
48.	Что такое резервирование в управлении логистическими рисками? а) отказ от рискованных операций; б) создание запасов на случай сбоев; в) страхование грузов; г) аутсорсинг логистики.	ПК-2	32
49.	Что такое нормативный подход к управлению рисками в логи-	ПК-2	32

	<p>стике?</p> <p>а) управление на основе интуиции руководителя;</p> <p>б) соблюдение установленных стандартов и регламентов;</p> <p>в) полный отказ от рискованных решений;</p> <p>г) передача всех рисков страховым компаниям.</p>		
50.	<p>Что такое хеджирование в логистике?</p> <p>а) диверсификация маршрутов;</p> <p>б) страхование ценовых рисков;</p> <p>в) оптимизация складов;</p> <p>г) автоматизация учёта.</p>	ПК-2	32
51.	<p>Что такое диверсификация в управлении рисками?</p> <p>а) концентрация ресурсов в одном направлении;</p> <p>б) распределение рисков между разными поставщиками/маршрутами;</p> <p>в) полное страхование всех операций;</p> <p>г) отказ от международных поставок.</p>	ПК-2	32
52.	<p>Что такое кросс- докинг в управлении логистическими рисками?</p> <p>а) вид транспорта;</p> <p>б) технология минимизации хранения через прямую перегрузку;</p> <p>в) метод страхования;</p> <p>г) тип складского помещения.</p>	ПК-2	32
53.	<p>Что из перечисленного не относится к методам предупреждения и снижения рисков?</p> <p>а) дефляция;</p> <p>б) лимитирование</p> <p>в) диссипация;</p> <p>г) диверсификация.</p>	ПК-2	32
54.	<p>Что является ключевым преимуществом предиктивной аналитики в управлении логистическими рисками?</p> <p>а) ретроспективный анализ данных;</p> <p>б) прогнозирование будущих рисков;</p> <p>в) визуализация текущих показателей;</p> <p>г) автоматизация отчетности.</p>	ПК-2	32
55.	<p>Что такое ESG- риски в логистике?</p> <p>а) риски, связанные с электронной коммерцией;</p> <p>б) экологические, социальные и управленческие риски;</p> <p>в) риски валютных операций;</p> <p>г) риски кибербезопасности.</p>	ПК-2	32
56.	<p>Какие технологии включает автоматизация сбора данных по ключевым индикаторам риска в логистике?</p> <p>а) ручной ввод данных;</p> <p>б) использование IoT-датчиков;</p> <p>в) опросы сотрудников;</p> <p>г) анализ социальных сетей.</p>	ПК-2	32
57.	<p>Что является преимуществом цифровых двойников в управлении логистическими рисками?</p> <p>а) снижение затрат на персонал;</p> <p>б) моделирование рисков без воздействия на реальную систему;</p> <p>в) автоматизация закупок;</p>	ПК-2	32

	г) ускорение таможенного оформления.		
58.	Какой тренд связан с использованием больших данных в управлении логистическими рисками? а) сокращение отчетности; б) предиктивная аналитика; в) централизация складов; г) унификация упаковки.	ПК-2	32
59.	Оперативный контроллинг направлен: а) на установление индикаторов раннего выявления расхождения между плановыми и фактическими величинами; б) на принятие своевременных решений по улучшению соотношения «затраты-прибыль»; в) на решение глобальных задач логистики; г) на повышение скорости оборота запаса.	ПК-2	32
60.	Установите последовательность разработки и реализации мер по управлению логистическими рисками: а) разработка и утверждение профилей рисков; б) определение мер по минимизации рисков, а также последовательности и порядка их применения; в) воздействие на риски; г) выбор объектов таможенного контроля на основании индикаторов риска; д) актуализация (отмена) профилей рисков; е) мониторинг и анализ результатов воздействия на риски.	ПК-2	НЗ

### 5.3.2.2. Вопросы для устного опроса

Содержание	Компетенция	ИДК
1. Дайте определение понятия «логистический риск». В чем его отличие от других видов рисков?	ПК-2	32
2. Перечислите основные причины возникновения логистических рисков. Приведите по одному примеру для внешних и внутренних причин.	ПК-2	32
3. Классифицируйте логистические риски по звеньям цепи поставок (закупки, транспортировка, складирование и т.д.).	ПК-2	32
4. Какие факторы относятся к внешним источникам логистических рисков? Приведите 3–4 примера.	ПК-2	32
5. Какие факторы относятся к внутренним источникам логистических рисков? Приведите 3–4 примера.	ПК-2	32
6. В чем заключается роль риск-менеджмента в современной логистике?	ПК-2	32
7. Назовите и кратко охарактеризуйте международные стандарты, регулирующие управление рисками в логистике (минимум два стандарта).	ПК-2	32
8. Что такое нормативно- правовая база управления логистическими рисками? Какие документы в нее входят?	ПК-2	32
9. Что означает принцип релевантности при выборе ключевых индикаторов риска? Приведите пример релевантного индикатора риска для цели «повышение надежности поставок».	ПК-2	32
10. Объясните, как ключевые индикаторы логистического риска связаны со стратегическими целями организации. Приведите конкретный	ПК-2	32

пример.		
11. Что такое «чёрный лебедь» в риск-менеджменте? Приведите пример такого события в логистике.	ПК-2	32
12. В чем разница между неопределенностью и риском в логистических операциях?	ПК-2	32
13. Охарактеризуйте роль стандартов ISO 31000 и ISO 28000 в управлении логистическими рисками.	ПК-2	32
14. Назовите три основных принципа управления логистическими рисками и кратко поясните каждый.	ПК-2	32
15. Как изменение таможенных правил может повлиять на логистические риски? Предложите один способ минимизации такого риска.	ПК-2	32
16. Что такое ключевые индикаторы риска? Каковы их основные свойства?	ПК-2	32
17. Перечислите три основных принципа выбора ключевых индикаторов риска в логистике и кратко поясните каждый.	ПК-2	32
18. Приведите два примера ключевых индикаторов риска для процесса транспортировки грузов. Укажите для каждого пороговое значение, превышение которого сигнализирует о риске.	ПК-2	У2
19. Как установить пороговые значения для индикатора «точность учета запасов» на складе? Опишите алгоритм из 3–4 шагов.	ПК-2	У2
20. Какие инструменты автоматизации сбора данных по ключевым индикаторам риска можно использовать в логистике? Приведите три примера и укажите, какие показатели они фиксируют.	ПК-2	У2
21. Опишите, как интегрировать ключевые индикаторы риска в ERP систему. Приведите пример конкретного индикатора риска и модуля ERP, а также способ информирования о превышении порога.	ПК-2	У2
22. Что такое приоритетное число риска?	ПК-2	У2
23. Приведите два индикатора риска для процесса таможенного оформления. Укажите, какие данные нужны для их расчета, и объясните, как эти индикаторы позволяют снизить риски.	ПК-2	У2
24. Опишите два способа визуализации индикаторов риска для отчетности (например, «процент своевременных поставок»). Укажите, какой тип графика подходит для каждого способа и почему.	ПК-2	У2
25. Приведите пример индикатора риска для управления запасами. Опишите, как его мониторинг помогает предотвратить риск дефицита. Укажите пороговое значение и действие при его достижении.	ПК-2	У2
26. Назовите три источника данных для расчета индикатора риска «надежность поставщиков». Укажите, какой показатель рассчитывается на основе каждого источника, и кратко объясните связь с рисками.	ПК-2	У2
27. В чем преимущества использования цифровых двойников для моделирования логистических рисков? Приведите два аргумента.	ПК-2	32
28. Какие стратегические решения можно принять на основе анализа индикатора риска «доля грузов с корректировкой таможенной стоимости»? Предложите два решения и оцените их эффективность.	ПК-2	32
29. В чем заключаются преимущества автоматизированного мониторинга индикаторов риска перед ручным сбором данных? Приведите три аргумента с примерами.	ПК-2	32
30. Опишите, как система ключевых индикаторов риска способствует принятию решения по снижению логистических рисков в международной цепи поставок. Приведите конкретный пример с указанием индикаторов, выявленного риска и принятого решения.	ПК-2	32

31. Перечислите и кратко охарактеризуйте основные стратегии управления логистическими рисками (уклонение, снижение, передача, принятие). Приведите пример применения каждой в логистике.	ПК-2	32
32. Что такое диверсификация рисков в логистике? Опишите две конкретные стратегии диверсификации и объясните их эффект.	ПК-2	32
33. Как работает стратегия передачи логистических рисков? Приведите три инструмента передачи рисков (например, страхование, аутсорсинг) и поясните, в каких случаях их целесообразно использовать.	ПК-2	32
34. Опишите метод дерева решений для управления логистическими рисками. Приведите простой пример дерева решений для выбора между двумя маршрутами доставки с учетом вероятности задержек.	ПК-2	32
35. Что такое лимитирование как метод управления рисками? Приведите два примера лимитов в логистике и объясните, как они снижают риски.	ПК-2	32
36. Какие инструменты страхования логистических рисков существуют? Назовите три вида страхования и укажите, от каких рисков они защищают.	ПК-2	32
37. Как использовать сценарный анализ для управления логистическими рисками? Опишите три сценария (оптимистичный, базовый, пессимистичный) для цепи поставок и укажите, какие контрмеры можно предусмотреть для пессимистичного сценария.	ПК-2	32
38. Что такое хеджирование в контексте логистических рисков? Приведите пример хеджирования валютных или ценовых рисков при международных перевозках.	ПК-2	32
39. Опишите роль цифровых технологий (IoT, Big Data, AI) в управлении логистическими рисками. Приведите два конкретных примера инструментов и объясните, как они способствуют снижению риска.	ПК-2	32
40. Представьте, что индикатор риска «процент повреждений груза» превысил порог на 50 %. Разработайте пошаговый план реагирования: от анализа причин до внедрения контрмер. Укажите ответственных за каждый этап.	ПК-2	32

### 5.3.2.3. Задачи для проверки умений и навыков

Содержание	Компетенция	ИДК
Задание 1. Разработайте систему из 5 ключевых индикаторов риска для логистической системы компании, занимающейся доставкой скоропортящихся продуктов (овощи, фрукты). Для каждого индикатора укажите название и формулу расчета; обоснуйте выбор с точки зрения стратегических целей компании; определите пороговое значение и поясните, почему выбран именно этот уровень.	ПК-2	У2
Задание 2. Создайте систему ключевых индикаторов риска для международной логистической компании, осуществляющей перевозки через несколько стран. Для каждого индикатора риска укажите метод сбора данных и периодичность мониторинга.	ПК-2	У2
Задание 3. Разработайте систему ключевых индикаторов риска для складского комплекса площадью 10 000 м <sup>2</sup> . Включите индикаторы по следующим направлениям: эффективность использования площади; точность учета запасов; скорость обработки заказов; безопасность хранения. Для каждого индикатора укажите способ визуализации данных.	ПК-2	У2

Задание 4. Разработайте систему ключевых индикаторов для транспортной компании, специализирующейся на перевозке опасных грузов. Включите не менее 4 индикаторов, отражающих безопасность перевозок; соблюдение нормативных требований; надежность поставщиков услуг; экологические требования. Для каждого индикатора предложите способ автоматизации сбора данных.	ПК-2	У2
Задание 5. Составьте систему ключевых индикаторов для управления рисками в цепочке поставок сельскохозяйственной продукции с учетом специфики отрасли. Для каждого индикатора риска опишите связь со стратегической целью предприятия; укажите источники данных для расчета; предложите метод контроля пороговых значений.	ПК-2	У2
Задание 6. Вам предоставлены данные по ключевому индикатору «процент своевременных поставок» за последние 6 месяцев: январь: 92 %; февраль: 94 %; март: 88 %; апрель: 85 %; май: 82 %; июнь: 79 %. Пороговое значение: 90 %. Проанализируйте динамику показателя, выявите причины снижения показателя (предложите не менее 3 возможных причин). Разработайте 3–4 стратегических решения по восстановлению показателя до нормативного уровня.	ПК-2	Н3
Задание 7. Проанализируйте данные по ключевому индикатору «транспортные расходы на единицу груза» за квартал: I: 150 руб./ед.; II: 165 руб./ед.; III: 180 руб./ед. Пороговое значение: 170 руб./ед. Определите процент отклонения от порога в III квартале. Постройте прогноз на следующий квартал при сохранении текущей тенденции. Предложите 2–3 стратегии снижения затрат.	ПК-2	Н3
Задание 8. На основе данных мониторинга ключевого индикатора «процент повреждений груза» (текущее значение - 4,5 %, порог - 2 %) проведите анализ причин возникновения повреждений. Используйте метод «рыбьего скелета» (диаграмму Исикавы) для визуализации факторов риска. На основе анализа разработайте план мероприятий по снижению показателя до порогового уровня.	ПК-2	Н3
Задание 9. Вам предоставлен отчет по KRI за месяц: «процент сохранности груза»: 96 % (порог 98 %); «среднее время доставки»: 48 часов (порог 36 часов); «количество претензий от клиентов»: 15 (порог 10). Проведите комплексный анализ взаимосвязей между этими индикаторами. Определите основную причину ухудшения показателей. Разработайте стратегию управления рисками, включающую не менее 3 конкретных мероприятий с указанием сроков реализации и ответственных лиц.	ПК-2	Н3
Задание 10. Определите страховой взнос транспортной организации на год при страховании гражданской ответственности водителей транспортных средств, если в организации работают со стажем работы до 1 года - 4 человека, от 1 года до 5 лет - 3 человека, от 5 до 10 лет - 2 человека. Страховая сумма ответственности на каждого водителя состав-	ПК-2	Н3

ляет 120 тыс. руб. Тарифные ставки в зависимости от стажа водителя следующие (в % от страховой суммы): до 1 года- 5,8%, от 1 до 5 лет- 3,6%, от 5 до 10 лет – 2,9%.		
---	--	--

#### 5.4. Система оценивания достижения компетенций

##### 5.4.1. Оценка достижения компетенций в ходе промежуточной аттестации

Компетенция ПК-2. Способен устанавливать ключевые индикаторы для всестороннего анализа и оценки в рамках стратегического управления организациями			
Индикаторы достижения компетенции		Номера вопросов и задач	
Код	Содержание	вопросы к зачету	
32	Знать ключевые индикаторы риска в логистике, их назначение и принципы построения по уровням логистической системы (стратегический, тактический, оперативный).	1-8, 40-45	
У2	Уметь разрабатывать систему ключевых индикаторов риска для заданной логистической системы, обосновывая выбор индикаторов с учетом стратегических целей организации и специфики бизнес-процессов.	22-29	
Н3	Иметь навыки мониторинга, анализа и интерпретации данных по ключевым индикаторам риска и на их основе принятия стратегических решений по снижению логистических рисков.	9-21, 30-39	

##### 5.4.2. Оценка достижения компетенций в ходе текущего контроля

Компетенция ПК-2. Способен устанавливать ключевые индикаторы для всестороннего анализа и оценки в рамках стратегического управления организациями				
Индикаторы достижения компетенции			Номера вопросов и задач	
Код	Содержание	тесты	вопросы для устного опроса	задачи для проверки умений и навыков
33	Знать ключевые индикаторы риска в логистике, их назначение и принципы построения по уровням логистической системы (стратегический, тактический, оперативный).	1-18, 44-59	1-17, 27-40	-
У4	Уметь разрабатывать систему ключевых индикаторов риска для заданной логистической системы, обосновывая выбор индикаторов с учетом стратегических целей организации и специфики бизнес-процессов.	19-28	18-26	1-5
Н3	Иметь навыки мониторинга, анализа и интерпретации данных по ключевым индикаторам риска и на их основе принятия стратегических решений по снижению логистических рисков.	29-43, 60	-	6-10

## 6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### 6.1. Рекомендуемая литература

№	Библиографическое описание	Тип издания	Вид учебной литературы
1	Синявская Т.Г. Управление экономическими рисками: теория, организация, методы: учебное пособие / Т.Г. Синявская, А.А. Трегубова. - Ростов-на-Дону: Издательско-полиграфический комплекс Рост. гос. экон. ун-та (РИНХ), 2022. - 244 с. - ISBN 978-5-7972-3049-6. - Текст: электронный. - URL: <a href="https://znanium.ru/catalog/product/2213229">https://znanium.ru/catalog/product/2213229</a>	Учебное	Основная
2	Коровяковский Е.К. Управление логистическими рисками: учебное пособие / Е.К. Коровяковский, Ю.В. Коровяковская, А.Г. Путырский. - Санкт-Петербург: ПГУПС, 2017. - 41 с. - ISBN 978-5-7641-1114-8. - Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. - URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/111738">https://e.lanbook.com/book/111738</a>	Учебное	Основная
3	Корпоративная логистика в вопросах и ответах: монография / под общ. и науч. ред. проф. В.И. Сергеева. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва: ИНФРА-М, 2023. - 634 с. - ISBN 978-5-16-004556-6. - Текст: электронный. - URL: <a href="https://znanium.ru/catalog/product/1893903">https://znanium.ru/catalog/product/1893903</a>	Учебное	Основная
4	Ряховская А.Н. Риск-менеджмент - основа устойчивости бизнеса : учебное пособие / А.Н. Ряховская, О.Г. Крюкова, М.О. Кузнецова ; под ред. О.Г. Крюковой. - Москва: Магистр: ИНФРА-М, 2026. - 256 с. - ISBN 978-5-9776-0487-1. - Текст: электронный. - URL: <a href="https://znanium.ru/catalog/product/2218032">https://znanium.ru/catalog/product/2218032</a>	Учебное	Основная
5	Майерсон П. Управление цепочками поставок и логистикой - простыми словами: Методы и практика планирования, построения, обслуживания, контроля и расширения системы перевозок и снабжения: практическое руководство / П. Майерсон. - Москва: Альпина ПРО, 2026. - 368 с. - ISBN 978-5-907470-46-0. - Текст: электронный. - URL: <a href="https://znanium.ru/catalog/product/2235873">https://znanium.ru/catalog/product/2235873</a>	Учебное	Дополнительное
6	Мищенко А.В. Количественные методы анализа логистических систем: монография / А.В. Мищенко, О.А. Косоруков, А.В. Пилюгина. - Москва: ИНФРА-М, 2026. - 293 с. - ISBN 978-5-16-021057-5. - Текст: электронный. - URL: <a href="https://znanium.ru/catalog/product/2212038">https://znanium.ru/catalog/product/2212038</a>	Учебное	Дополнительное
7	Насибуллин А.А. Управление рисками в таможенной сфере: монография / А.А. Насибуллин, В.В. Макрусев. - Москва: РИО Российской таможенной академии, 2023. - 209 с. - ISBN 978-5-9590-1303-5. - Текст: электронный. - URL: <a href="https://znanium.ru/catalog/product/2202976">https://znanium.ru/catalog/product/2202976</a>	Учебное	Дополнительное
8	Управление логистическими рисками [Электронный ресурс]: методические указания по освоению дисциплины для обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент профилю "Риск-менеджмент" / Воронежский государствен-	Методическое	

№	Библиографическое описание	Тип издания	Вид учебной литературы
	ный аграрный университет; [сост.: Т. В. Щеголева] - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2026 [ПТ] URL:		
9	Управление логистическими рисками [Электронный ресурс]: методические указания по самостоятельной работе обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент профилю "Риск-менеджмент" / Воронежский государственный аграрный университет ; [сост. : Т. В. Щеголева] - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2026 [ПТ] URL:	Методическое	
10	Вестник Воронежского государственного аграрного университета: теоретический и научно-практический журнал / Воронеж. гос. аграр. ун-т - Воронеж: ВГАУ, 1998-	Периодическое	
	РИСК: Ресурсы, Информация, Снабжение, Конкуренция: теоретический и научно-практический аналитический журнал / Институт исследования товародвижения и конъюнктуры оптового рынка. - Москва: ИТКОР, 2005-	Периодическое	
	Менеджмент в России и за рубежом: журнал. - Москва: Финпресс, 1997-	Периодическое	

## 6.2. Ресурсы сети Интернет

### 6.2.1. Электронные библиотечные системы

№	Название	Размещение
1	Лань	<a href="https://e.lanbook.com">https://e.lanbook.com</a>
2	ZNANIUM.COM	<a href="http://znanium.com/">http://znanium.com/</a>
3	ЮРАЙТ	<a href="http://www.biblio-online.ru/">http://www.biblio-online.ru/</a>
4	IPRbooks	<a href="http://www.iprbookshop.ru/">http://www.iprbookshop.ru/</a>
5	E-library	<a href="https://elibrary.ru/">https://elibrary.ru/</a>
6	Электронная библиотека ВГАУ	<a href="http://library.vsau.ru/">http://library.vsau.ru/</a>

### 6.2.2. Профессиональные базы данных и информационные системы

№	Название	Размещение
1	Единая межведомственная информационно-статистическая система	<a href="https://fedstat.ru/">https://fedstat.ru/</a>
2	База данных показателей муниципальных образований	<a href="http://www.gks.ru/free_doc/new_site/bd_munst/munst.htm">http://www.gks.ru/free_doc/new_site/bd_munst/munst.htm</a>
3	База данных ФАОСТАТ	<a href="http://www.fao.org/faostat/ru/">http://www.fao.org/faostat/ru/</a>
4	Портал открытых данных РФ	<a href="https://data.gov.ru/">https://data.gov.ru/</a>
5	Портал государственных услуг	<a href="https://www.gosuslugi.ru/">https://www.gosuslugi.ru/</a>
6	Справочная правовая система Гарант	<a href="http://ivo.garant.ru">http://ivo.garant.ru</a>
7	Электронный сервис "Прозрачный бизнес"	<a href="https://pb.nalog.ru">https://pb.nalog.ru</a>
8	Федеральная государственная система территориального планирования	<a href="https://fgistp.economy.gov.ru/">https://fgistp.economy.gov.ru/</a>
9	Аграрная российская информационная система.	<a href="http://www.aris.ru/">http://www.aris.ru/</a>

10	Информационная система по сельскохозяйственным наукам и технологиям	<a href="http://agris.fao.org/">http://agris.fao.org/</a>
11	Справочная правовая система Консультант Плюс	<a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a>

### 6.2.3. Сайты и информационные порталы

№	Название	Размещение
1	Официальный сайт Правительства Российской Федерации	<a href="http://www.government.ru">http://www.government.ru</a>
2	Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики РФ	<a href="http://www.gks.ru">http://www.gks.ru</a>
3	Официальный сайт Министерства сельского хозяйства РФ	<a href="https://www.mcx.gov.ru">https:// www.mcx.gov.ru</a>
4	Официальный сайт Министерства финансов РФ	<a href="http://www.minfin.ru">http://www.minfin.ru</a>
5	Консультационный центр развития электронного бизнеса	<a href="http://www.e-management.ru">http://www.e-management.ru)</a>
6	Сайт, посвященный развитию электронной коммерции	<a href="http://www.e-commerce.ru">http://www.e-commerce.ru</a>
7	Сайт гильдии маркетологов	<a href="http://www.marketologi.ru">http://www.marketologi.ru</a>
8	Электронный многопредметный научный журнал «Управление общественными экономическими системами»	<a href="http://www.bali.ostu.ru/umc/">http://www.bali.ostu.ru/umc/</a>
9	Интернет-ресурсы президента России	<a href="http://www.kremlin.ru/">http://www.kremlin.ru/</a>
10	Экономика и управление на предприятиях: научно-образовательный портал	<a href="http://www.eup.ru/">http://www.eup.ru/</a>
11	Библиотека материалов по экономической тематике	<a href="http://www.libertarium.ru/library">http://www.libertarium.ru/library</a>
12	Материалы по социально-экономическому положению и развитию в России	<a href="http://www.finansy.ru">http://www.finansy.ru</a>
13	Официальный сайт Центрального банка России (аналитические материалы)	<a href="http://www.cbr.ru">http://www.cbr.ru</a>
14	РосБизнесКонсалтинг (материалы аналитического и обзорного характера)	<a href="http://www.rbc.ru">http://www.rbc.ru</a>
15	Мониторинг экономических показателей	<a href="http://www.budgetrf.ru">http://www.budgetrf.ru</a>
16	Центр Статистических Исследований	<a href="http://www.riskcontrol.ru">http://www.riskcontrol.ru</a>

## 7. Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины

### 7.1. Помещения для ведения образовательного процесса и оборудование

#### 7.1.1. Для контактной работы

Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)
Учебная аудитория для проведения учебных занятий: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия: система видеосвязи, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Яндекс Браузер/ Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux, LibreOffice, презентационное оборудование	394087, Российская Федерация, Воронежская область, городской округ город Воронеж, город Воронеж, улица Мичурина, дом 1. Ауд. 273
Учебная аудитория для проведения учебных занятий: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия	394087, Российская Федерация, Воронежская область, городской округ город Воронеж, город Воронеж, улица Мичурина, дом 1. Ауд. 267, 256, 260
Учебная аудитория для проведения учебных занятий: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Яндекс Браузер/ Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux, LibreOffice	394087, Российская Федерация, Воронежская область, городской округ город Воронеж, город Воронеж, улица Мичурина, дом 1.
Учебные аудитории: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение MS Windows / Linux (ALT Linux)/ Ред ОС, Office MS Windows / OpenOffice / LibreOffice, Adobe Reader / DjVu Reader, Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, «Гарант», «Консультант Плюс», ИНЭК Аналитик, Statistica, AST Test	394087, Российская Федерация, Воронежская область, городской округ город Воронеж, город Воронеж, улица Мичурина, дом 1.

Учебная аудитория для проведения учебных занятий: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, видеопроекторное оборудование для презентаций; средства звуковоспроизведения; экран; выход в локальную сеть и Интернет, используемое программное обеспечение MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Яндекс Браузер/ Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux, LibreOffice	394087, Российская Федерация, Воронежская область, городской округ город Воронеж, город Воронеж, улица Мичурина, дом 1.
Помещение для групповых и индивидуальных консультаций: комплект мебели, компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение: MS Windows; Office MS Windows / Open Office; Adobe Reader / DjVu Reader; Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer; DrWeb ES; 7-Zip; Media Player Classic	394087, Российская Федерация, Воронежская область, городской округ город Воронеж, город Воронеж, улица Мичурина, дом 1. Ауд. 275.

### 7.1.2. Для самостоятельной работы

Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом
Помещение для самостоятельной работы: комплект учебной мебели, компьютеры с возможностью подключения к "Интернет" и обеспечением доступа в ЭИОС; программное обеспечение: MS Windows, MS Office, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Google Chrome / Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux, LibreOffice, AST Test, BpWin	394087, Российская Федерация, Воронежская область, городской округ город Воронеж, город Воронеж, улица Мичурина, дом 1. Ауд.: 113, 115, 116, 119, 120, 122, 122а, 126, 219, 220, 224, 232а, 241, 273 (с 16.00 до 20.00)

## 7.2. Программное обеспечение

### 7.2.1. Программное обеспечение общего назначения





№	Название	Размещение
1	Операционные системы MS Windows /Linux /Ред ОС	ПК в локальной сети ВГАУ
2	Пакеты офисных приложений MS Office / OpenOffice/LibreOffice	ПК в локальной сети ВГАУ
3	Программы для просмотра файлов Adobe Reader / DjVu Reader	ПК в локальной сети ВГАУ
4	Браузеры Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Microsoft Edge	ПК в локальной сети ВГАУ
5	Антивирусная программа DrWeb ES	ПК в локальной сети ВГАУ
6	Программа-архиватор 7-Zip	ПК в локальной сети ВГАУ
7	Мультимедиа проигрыватель MediaPlayer Classic	ПК в локальной сети ВГАУ
8	Платформа онлайн-обучения eLearning server	ПК в локальной сети ВГАУ
9	Система компьютерного тестирования AST Test	ПК в локальной сети ВГАУ

### 7.2.2. Специализированное программное обеспечение

Не требуется.

## 8. Междисциплинарные связи

### Протокол согласования рабочей программы с другими дисциплинами

Наименование дисциплины, с которой проводилось согласование	Кафедра, с которой проводилось согласование	Подпись заведующего кафедрой
Планирование и оценка проектов в АПК	Экономики АПК	
Риск-менеджмент	Управления и маркетинга в АПК	
Управление предприятием и контроллинг	Управления и маркетинга в АПК	
Стратегическое управление в АПК	Управления и маркетинга в АПК	

**Лист периодических проверок рабочей программы  
и информация о внесенных изменениях**

Должностное лицо, проводившее проверку: Ф.И.О., должность	Дата	Потребность в корректировке с указанием соответствующих разделов рабочей программы	Информация о внесенных изменениях
Зав. кафедрой Е.В. Закшевская	20.05.2026 г., протокол № 10	Имеется Рабочая программа актуализирована на 2026-2027 уч. год.	Внесены изменения в п.6.1 – обновление литературы