

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования

«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ ИМПЕРАТОРА ПЕТРА I»

«УТВЕРЖДАЮ»

Декан экономического факультета

Агибалов А.В.

23 июня 2022 г.



**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ПО ДИСЦИПЛИНЕ**  
**Б1.В.19 Антикризисное управление**

Специальность 38.05.01 Экономическая безопасность  
Специализация «Экономико-правовое обеспечение экономической  
безопасности»

Квалификация выпускника экономист

Факультет экономический

Кафедра Управления и маркетинга в АПК

Преподаватели, подготовившие рабочую программу:

д.э.н., профессор

к.э.н., доцент

 Е.В. Закшевская

 Т.В. Закшевская

Рабочая программа учебной дисциплины разработана в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность (уровень специалитета) (утвержден приказом Министерства образования и науки РФ от 14 апреля 2021 г. № 293).

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры управления и маркетинга в АПК (протокол № 10 от 17.05.2022 г.)

Заведующий кафедрой  **Е.В. Закшевская**

Рабочая программа рекомендована к использованию в учебном процессе на заседании методической комиссии экономического факультета (протокол № 11 от 22.06.2022 г.)

Председатель методической комиссии



Е.Б. Сальникова

**Рецензент:** Директор ООО «ПАРТНЕР» Щербатых М.А.

## 1. Общая характеристика дисциплины

### 1.1. Цель изучения дисциплины

Цель дисциплины состоит в формировании у студентов представление об антикризисном управлении как эффективном инструменте управления предприятием, обеспечения благоприятного инвестиционного климата и качественного реформирования предприятий с целью их эффективного развития и повышения конкурентоспособности.

### 1.2. Задачи изучения дисциплины

Формирование знаний основных методов стратегического управления ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами в системе антикризисного управления.

Формирование умений проводить анализ бизнес-процессов, выявлять причины кризисных ситуаций, разрабатывать стратегические альтернативы и выбирать оптимальные варианты стратегий антикризисного управления ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами.

Формирование навыков применения инструментария реализации стратегий управления ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами в условиях кризиса.

### 1.3. Предмет дисциплины

Закономерности развития экономики на макро- и микроуровне, отношения несостоятельности предприятий, меры по профилактике их банкротства и финансовому оздоровлению.

### 1.4. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Данная дисциплина относится к Блоку Б1 к части дисциплин, формируемым участниками образовательных отношений.

### 1.5. Взаимосвязь с другими дисциплинами

Дисциплина «Антикризисное управление» связана с дисциплиной: Б1.О.28 Управление организацией (предприятием).

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине

Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Компетенция		Индикатор достижения компетенции	
код	содержание	код	содержание
ПК-4	Способен осуществлять стратегическое управление ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами	З.1	<b>Знать</b> методы стратегического управления ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами в системе антикризисного управления
		У.1	<b>Уметь</b> проводить анализ бизнес-процессов, выявлять причины кризисных ситуаций, разрабатывать стратегические альтернативы и выбирать оптимальные варианты стратегий антикризисного управления ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами
		Н.1	<b>Иметь навыки</b> применения инструментария реализации стратегий управления ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами в условиях кризиса

### 3. Объём дисциплины и виды работ

#### 3.1. Очная форма обучения

Показатели	Семестр	Всего
	6	
Общая трудоёмкость, з.е./ч	3 / 108	3 / 108
Общая контактная работа, ч	52.15	52.15
Общая самостоятельная работа, ч	55.85	55.85
Контактная работа при проведении учебных занятий, в т.ч. (ч)	52.00	52.00
лекции	18	18.00
практические	34	34.00
Самостоятельная работа при проведении учебных занятий, ч	47.00	47.00
Контактная работа при проведении промежуточной аттестации обучающихся, в т.ч. (ч)	0.15	0.15
зачет	0.15	0.15
Самостоятельная работа при промежуточной аттестации, в т.ч. (ч)	8.85	8.85
подготовка к зачету	8.85	8.85
Форма промежуточной аттестации	зачет	зачет

#### 3.2. Заочная форма обучения

Показатели	Курс	Всего
	3	
Общая трудоёмкость, з.е./ч	3 / 108	3 / 108
Общая контактная работа, ч	10.15	10.15
Общая самостоятельная работа, ч	97.85	97.85
Контактная работа при проведении учебных занятий, в т.ч. (ч)	10.00	10.00
лекции	4	4.00
практические	6	6.00
Самостоятельная работа при проведении учебных занятий, ч	89.00	89.00
Контактная работа при проведении промежуточной аттестации обучающихся, в т.ч. (ч)	0.15	0.15
зачет	0.15	0.15
Самостоятельная работа при промежуточной аттестации, в т.ч. (ч)	8.85	8.85
подготовка к зачету	8.85	8.85
Форма промежуточной аттестации	зачет	зачет

## 4. Содержание дисциплины

### 4.1. Содержание дисциплины в разрезе разделов и подразделов

#### Тема 1. Введение в антикризисное управление

Необходимость и актуальность изучения дисциплины «Антикризисное управление». Антикризисное управление как тип управления. Ключевые проблемы антикризисного управления. Объект и предмет антикризисного управления. Основные категории антикризисного управления. Взаимодействие курса «Антикризисное управление» с другими научными и учебными дисциплинами. Сущность и эволюция отношений банкротства предприятий в России и за рубежом. Закономерности кризисных явлений в экономике. Внешние и внутренние причины цикличности рыночной экономики. Виды кризисов. Жизненный цикл предприятия. Характеристика глубины кризисного состояния предприятия. Факторы, обуславливающие цикличность развития предприятий

#### Тема 2. Диагностика состояния предприятия в антикризисном управлении

Технология диагностики предприятия. Принципы диагностики: объективность, конкретность, единство ситуационного и стратегического подходов, системность, профессионализм, единство количественного и качественного подходов.

Конкурентоспособность предприятия и его банкротство. Оценка конкурентоспособности предприятия и его продукции. Методы и методика диагностики состояния предприятия. Методика диагностики технико-экономического состояния предприятия. Методика оценки финансового состояния предприятия. Достоверность результатов диагностирования. Интегральные балльные оценки финансовой устойчивости и рейтинга предприятия.

#### Тема 3. Система антикризисного управления на предприятии

Система и подсистемы антикризисного менеджмента. Роль стратегии в антикризисном управлении. Анализ внешних и внутренних факторов кризисного развития организации (предприятия). Разработка антикризисной стратегии организации, основные этапы разработки стратегии. Анализ макросреды и конкурентной среды. Оценка эффективности текущей стратегии. Сила и слабость, возможности и угрозы для предприятия. Структура, ресурсы и культура, ограничивающие стратегию.

#### Тема 4. Система антикризисного регулирования

Понятие и характеристика антикризисного регулирования. Государственное антикризисное регулирование и его виды: правовое, методическое, информационное, экономическое, административное, организационное, социальное, кадровое и экологическое. Направления экономической политики в государственном регулировании. Система антикризисного регулирования и ее функциональные элементы. Стратегия и политика антикризисного регулирования. Принципы и участники антикризисного регулирования. Меры и технология антикризисного регулирования. Основные направления (варианты) антикризисного регулирования деятельности: предупреждение кризиса, преодоление его последствий в щадящем режиме и жесткое следование нормам законодательства. Пути преодоления негативных социально-экономических последствий банкротства. Практическое значение антикризисного регулирования.

#### Тема 5. Санация несостоятельного предприятия

Профилактические меры антикризисного регулирования. Меры по внесудебной санации предприятия в антикризисном регулировании: реструктуризация задолженности реструктуризация производства (бизнеса), реструктуризация предприятия. Особенности реструктуризации сельскохозяйственных организаций. Общие положения Федерального Закона РФ «О несостоятельности (банкротстве)». Порядок рассмотрения дел о банкротстве. Судебные процедуры

банкротства: наблюдение, финансовое оздоровление, внешнее управление, конкурсное производство. Положения о заключении мирового соглашения. Упрощенные процедуры банкротства. Особенности банкротства сельскохозяйственных организаций.

Тема 6. Особенности антикризисного управления предприятиями различных отраслей

Особенности сельского хозяйства и деятельности организаций АПК, строительных и торговых организаций. Виды кризисов на предприятиях различных отраслей. Объективная необходимость антикризисного управления в аграрной сфере. Факторы, сдерживающие антикризисное управление на предприятиях различных отраслей.

Тема 7. Антикризисное управление персоналом организации

Преодоление негативных социально-экономических последствий банкротства. Безработица. Неподготовленность работников к проведению процедур банкротства. Задолженность по заработной плате. Недееспособность социальной сферы Культура поведения в бизнесе.

Тема 8. Управление рисками в условиях кризиса

Понятие риска. Функции и задачи риск-менеджмента на предприятии. Особенности управления рисками на кризисном предприятии. Специфика рисков кризисного предприятия.

Тема 9. Инвестиционная и инновационная политика и в антикризисном управлении

Инвестиции в антикризисном управлении. Инвестиционная политика предприятия в условиях кризиса. Источники финансирования инвестиций на предприятии в условиях кризиса. Сущность и содержание инновационной деятельности. Планирование инновационной политики. Технология управления инновационным процессом.

#### **4.2. Распределение контактной и самостоятельной работы при подготовке к занятиям по подразделам**

##### **4.2.1. Очная форма обучения**

Разделы, подразделы дисциплины	Контактная работа		СР
	лекции	ПЗ	
1. Введение в антикризисное управление	2	4	6
2. Диагностика состояния предприятия в антикризисном управлении	2	4	6
3. Система антикризисного управления на предприятии	4	4	6
4. Система антикризисного регулирования	2	4	6
5. Санация несостоятельного предприятия	2	4	6
6. Особенности антикризисного управления предприятиями различных отраслей	2	4	5
7. Антикризисное управление персоналом организации	2	4	4
8. Управление рисками в условиях кризиса	1	4	4
9. Инвестиционная и инновационная политика и в антикризисном управлении	1	2	4
Всего по разделу I	18	34	47

#### 4.2.2. Заочная форма обучения

Разделы, подразделы дисциплины	Контактная работа		СР
	лекции	ПЗ	
1. Введение в антикризисное управление	1	1	10
2. Диагностика состояния предприятия в антикризисном управлении	1	1	10
3. Система антикризисного управления на предприятии	1	1	10
4. Система антикризисного регулирования	0,25	1	10
5. Санация несостоятельного предприятия	0,25	1	10
6. Особенности антикризисного управления предприятиями различных отраслей		1	10
7. Антикризисное управление персоналом организации			10
8. Управление рисками в условиях кризиса			10
9. Инвестиционная и инновационная политика и в антикризисном управлении			9
Всего по разделу I	4	6	89

#### 4.3. Перечень тем и учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся

№№ п/п	Тема самостоятельной работы	Учебно-методическое обеспечение	Объем, ч	
			форма обучения	
			очная	заочная
1.	Введение в антикризисное управление	Антикризисное управление: учебное пособие / сост.: Е.В. Закшевская, Т.В. Закшевская, М.В. Загвозкин, О.В. Королева, С.В. Куксин, И.Ю. Федулова; под ред. д.э.н., проф. Закшевской Е.В. – Воронеж: ФГБОУ ВО Воронежский ГАУ, 2021. – 299 с. Орехов В.И. Антикризисное управление: учебное пособие / В.И. Орехов, К.В. Балдин, Т.Р. Орехова. – 2-е изд. испр. – М.: ИНФРА-М., 2019. – 268 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	6	10
2.	Диагностика состояния предприятия в антикризисном управлении	Антикризисное управление: учебное пособие / сост.: Е.В. Закшевская, Т.В. Закшевская, М.В. Загвозкин, О.В. Королева, С.В. Куксин, И.Ю. Федулова; под ред. д.э.н., проф. Закшевской Е.В. – Воронеж: ФГБОУ ВО Воронежский ГАУ, 2021. – 299 с. Зуб А.Т. Антикризисное управление организацией: учебное пособие / А.Т. Зуб, Е.М. Панина. – Москва: ИД «ФОРУМ»: ИНФРА-М., 2022. – 256 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	6	10
3.	Система антикризисного управления на предприятии	Антикризисное управление: учебное пособие / сост.: Е.В. Закшевская, Т.В. Закшевская, М.В. Загвозкин, О.В. Королева, С.В. Куксин, И.Ю. Федулова; под ред. д.э.н., проф. Закшевской Е.В. – Воронеж: ФГБОУ ВО Воронежский ГАУ, 2021. – 299 с. Зуб А.Т. Антикризисное управление организацией: учебное пособие / А.Т. Зуб, Е.М. Панина. – Москва: ИД «ФОРУМ»: ИНФРА-М., 2022. – 256 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	6	10

4.	Система антикризисного регулирования	Антикризисное управление: учебное пособие / сост.: Е.В. Закшевская, Т.В. Закшевская, М.В. Загвозкин, О.В. Королева, С.В. Куксин, И.Ю. Федулова; под ред. д.э.н., проф. Закшевской Е.В. – Воронеж: ФГБОУ ВО Воронежский ГАУ, 2021. – 299 с.	6	10
5.	Санация несостоятельного предприятия	Антикризисное управление: учебное пособие / сост.: Е.В. Закшевская, Т.В. Закшевская, М.В. Загвозкин, О.В. Королева, С.В. Куксин, И.Ю. Федулова; под ред. д.э.н., проф. Закшевской Е.В. – Воронеж: ФГБОУ ВО Воронежский ГАУ, 2021. – 299 с. Зуб А.Т. Антикризисное управление организацией: учебное пособие / А.Т. Зуб, Е.М. Панина. – Москва: ИД «ФОРУМ»: ИНФРА-М., 2022. – 256 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	6	10
6.	Особенности антикризисного управления предприятиями различных отраслей	Антикризисное управление: учебное пособие / сост.: Е.В. Закшевская, Т.В. Закшевская, М.В. Загвозкин, О.В. Королева, С.В. Куксин, И.Ю. Федулова; под ред. д.э.н., проф. Закшевской Е.В. – Воронеж: ФГБОУ ВО Воронежский ГАУ, 2021. – 299 с.	5	10
7.	Антикризисное управление персоналом организации	Антикризисное управление: учебное пособие / сост.: Е.В. Закшевская, Т.В. Закшевская, М.В. Загвозкин, О.В. Королева, С.В. Куксин, И.Ю. Федулова; под ред. д.э.н., проф. Закшевской Е.В. – Воронеж: ФГБОУ ВО Воронежский ГАУ, 2021. – 299 с. Орехов В.И. Антикризисное управление: учебное пособие / В.И. Орехов, К.В. Балдин, Т.Р. Орехова. – 2-е изд. испр. – М.: ИНФРА-М., 2019. – 268 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	4	10
8.	Управление рисками в условиях кризиса	Антикризисное управление: учебное пособие / сост.: Е.В. Закшевская, Т.В. Закшевская, М.В. Загвозкин, О.В. Королева, С.В. Куксин, И.Ю. Федулова; под ред. д.э.н., проф. Закшевской Е.В. – Воронеж: ФГБОУ ВО Воронежский ГАУ, 2021. – 299 с.	4	10
9.	Инвестиционная и инновационная политика и в антикризисном управлении	Антикризисное управление: учебное пособие / сост.: Е.В. Закшевская, Т.В. Закшевская, М.В. Загвозкин, О.В. Королева, С.В. Куксин, И.Ю. Федулова; под ред. д.э.н., проф. Закшевской Е.В. – Воронеж: ФГБОУ ВО Воронежский ГАУ, 2021. – 299 с. Орехов В.И. Антикризисное управление: учебное пособие / В.И. Орехов, К.В. Балдин, Т.Р. Орехова. – 2-е изд. испр. – М.: ИНФРА-М., 2019. – 268 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	4	9
	ВСЕГО		47	89

## 5. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации

### 5.1. Этапы формирования компетенций

Подраздел дисциплины	Компетенция	Индикатор достижения компетенции
Введение в антикризисное управление	ПК-4	З.1
		У.1
		Н.1
Введение в антикризисное управление Диагностика состояния предприятия в антикризисном управлении	ПК-4	З.1
		У.1
		Н.1
Система антикризисного управления на предприятии	ПК-4	З.1
		У.1
		Н.1
Система антикризисного регулирования	ПК-4	З.1
		У.1
		Н.1
Санация несостоятельного предприятия	ПК-4	З.1
		У.1
		Н.1
Особенности антикризисного управления предприятиями различных отраслей	ПК-4	З.1
		У.1
Антикризисное управление персоналом организации	ПК-4	З.1
		У.1
		Н.1
Управление рисками в условиях кризиса	ПК-4	З.1
		У.1
		Н.1
Инвестиционная и инновационная политика и в антикризисном управлении	ПК-4	З.1
		У.1
		Н.1

### 5.2. Шкалы и критерии оценивания достижения компетенций

#### 5.2.1. Шкалы оценивания достижения компетенций

Виды оценок	Оценки	
Академическая оценка по 2-х балльной шкале	не зачтено	зачтено

## 5.2.2. Критерии оценивания достижения компетенций

### Критерии оценки на зачёте

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Зачтено, высокий	Студент выполнил все задания, предусмотренные рабочей программой, отчитался об их выполнении, демонстрируя отличное знание освоенного материала и умение самостоятельно решать сложные задачи дисциплины
Зачтено, продвинутый	Студент выполнил все задания, предусмотренные рабочей программой, отчитался об их выполнении, демонстрируя хорошее знание освоенного материала и умение самостоятельно решать стандартные задачи дисциплины
Зачтено, пороговый	Студент выполнил все задания, предусмотренные рабочей программой, отчитался об их выполнении, демонстрируя знание основ освоенного материала и умение решать стандартные задачи дисциплины с помощью преподавателя
Не зачтено, компетенция не освоена	Студент выполнил не все задания, предусмотренные рабочей программой или не отчитался об их выполнении, не подтверждает знание освоенного материала и не умеет решать стандартные задачи дисциплины даже с помощью преподавателя

### Критерии оценки тестов

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Зачтено, высокий	Содержание правильных ответов в тесте не менее 90%
Зачтено, продвинутый	Содержание правильных ответов в тесте не менее 75%
Зачтено, пороговый	Содержание правильных ответов в тесте не менее 50%
Не зачтено, компетенция не освоена	Содержание правильных ответов в тесте менее 50%

### Критерии оценки устного опроса

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Зачтено, высокий	Студент демонстрирует уверенное знание материала, четко выражает свою точку зрения по рассматриваемому вопросу, приводя соответствующие примеры
Зачтено, продвинутый	Студент демонстрирует уверенное знание материала, но допускает отдельные погрешности в ответе
Зачтено, пороговый	Студент демонстрирует существенные пробелы в знаниях материала, допускает ошибки в ответах
Не зачтено, компетенция не освоена	Студент демонстрирует незнание материала, допускает грубые ошибки в ответах



	2) Определить какую доходность инвестор может получить по активу через год с вероятностью: а) 68,3%; б) 95,4%; в) 99,7%? Распределите доходности актива предполагается нормальным.																													
5	<p>Определить коэффициенты выборочной ковариации доходности активов и корреляции доходности активов</p> <p>Доходность двух активов за 8 периодов представлена в таблице</p> <table border="1"> <tr> <td>Периоды</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>4</td> <td>5</td> <td>6</td> <td>7</td> <td>8</td> </tr> <tr> <td>Доходность актива X</td> <td>10</td> <td>14</td> <td>10</td> <td>8</td> <td>-5</td> <td>-3</td> <td>3</td> <td>7</td> </tr> <tr> <td>Доходность актива Y</td> <td>14</td> <td>18</td> <td>13</td> <td>10</td> <td>-2</td> <td>-7</td> <td>-2</td> <td>10</td> </tr> </table> <p>?</p>	Периоды	1	2	3	4	5	6	7	8	Доходность актива X	10	14	10	8	-5	-3	3	7	Доходность актива Y	14	18	13	10	-2	-7	-2	10	ПК-4	У.1 Н.1
Периоды	1	2	3	4	5	6	7	8																						
Доходность актива X	10	14	10	8	-5	-3	3	7																						
Доходность актива Y	14	18	13	10	-2	-7	-2	10																						
6	<p>Распределить имеющиеся денежные средства между кредиторами.</p> <p>Со стороны кредиторов к ликвидируемому предприятию, обладающему имуществом в виде денежных средств на расчетном счете в сумме 500 тыс. рублей предъявлены следующие требования:</p> <p>Требования 1-й очереди - 50 тыс. руб.; 2-й очереди – отсутствуют; 3-й очереди - 45 тыс. руб.; 4-ой очереди – 120 тыс. руб.; 5-ой очереди, состоящей из задолженности 3-м предприятиям «А» - 140 тыс. руб., «Б» - 70 тыс. руб., «В» - 190 тыс. руб.</p>	ПК-4	У.1 Н.1																											
7	<p>Рассчитайте ежеквартальную выплату.</p> <p>Предприятие получило кредит в банке на сумму 18000 тыс. руб. под 16% годовых сроком на 3 года. Предполагается выплата кредита аннуитетом с ежеквартальными платежами (1 квартал = 3 месяца).</p>	ПК-4	У.1 Н.1																											
8	<p>Итоги работы за 2019 год магазина «Аист» характеризуются Коммерческий банк предоставляет предприятию кредит размером 550 тыс. руб. на 12 месяцев под 15,5% годовых. Долг погашается ежемесячно равными частями, проценты начисляются на остаток долга и выплачиваются ежемесячно.</p>	ПК-4	У.1 Н.1																											

### 5.3.1.3. Вопросы к зачёту с оценкой

Не предусмотрен.

### 5.3.1.4. Вопросы к зачёту

№	Содержание	Компетенция	ИДК
1.	Понятие и виды антикризисного регулирования	ПК-4	3.1
2.	Основные направления государственного регулирования	ПК-4	3.1
3.	Сущность и содержание системы антикризисного регулирования. Принципы антикризисного регулирования	ПК-4	3.1
4.	Профилактические меры по антикризисному регулированию	ПК-4	3.1
5.	Признаки банкротства и порядок рассмотрения дела о банкротстве	ПК-4	3.1
6.	Арбитражные управляющие: требования, права, обязанности	ПК-4	3.1
7.	Содержание понятий «кредитор», «собрание кредиторов», «комитет кредиторов», «реестр требований кредиторов»	ПК-4	3.1
8.	Наблюдение. Основные положения.	ПК-4	3.1
9.	Финансовое оздоровление. Основные положения.	ПК-4	3.1
10.	Внешнее управление. Основные положения.	ПК-4	3.1
11.	Конкурсное производство. Основные положения.	ПК-4	3.1
12.	Мировое соглашение. Основные положения.	ПК-4	3.1

13.	Очередность удовлетворения требований кредиторов	ПК-4	3.1
14.	Меры, применяемые к предприятиям банкротам	ПК-4	3.1
15.	Добровольная и принудительная ликвидация предприятия	ПК-4	3.1
16.	Понятие и случаи проведения санации предприятий	ПК-4	3.1
17.	Этапы управления санацией предприятия	ПК-4	3.1
18.	Виды санации предприятия	ПК-4	3.1
19.	Формы реструктуризации предприятия	ПК-4	3.1
20.	Формы реструктуризации задолженности	ПК-4	3.1
21.	Понятие и виды рисков в антикризисном управлении	ПК-4	3.1
22.	Управление риском в условиях кризиса	ПК-4	3.1
23.	Условия и технология диагностики состояния предприятия	ПК-4	3.1
24.	Экспресс-диагностика состояния предприятия в антикризисном управлении	ПК-4	3.1
25.	Проблемная диагностика состояния предприятия в антикризисном управлении	ПК-4	3.1
26.	Оценка вероятности банкротства предприятия	ПК-4	3.1
27.	Стадии и симптомы банкротства предприятия	ПК-4	3.1
28.	Понятие и сущность системы антикризисного управления	ПК-4	3.1
29.	Понятие и виды стратегий антикризисного управления	ПК-4	3.1
30.	Антикризисное прогнозирование и планирование	ПК-4	3.1
31.	Принятие антикризисных решений	ПК-4	3.1
32.	Антикризисные процедуры: понятие и виды	ПК-4	3.1
33.	Управление кредиторской задолженностью в антикризисном управлении	ПК-4	3.1
34.	Управление дебиторской задолженностью в антикризисном управлении	ПК-4	3.1
35.	Понятие кризис и виды кризисов	ПК-4	3.1
36.	Сущность, содержание и практическое значение антикризисного управления	ПК-4	3.1
37.	Предпосылки и признаки проявления неплатежеспособности предприятия	ПК-4	3.1
38.	Денежные обязательства и обязательные платежи предприятия	ПК-4	3.1
39.	Понятие и виды банкротства предприятия	ПК-4	3.1
40.	Направления государственной антикризисной инвестиционной стратегии	ПК-4	3.1
41.	Инвестиционная привлекательность предприятия	ПК-4	3.1
42.	Этапы разработки и реализации инновационного проекта. Условия реализации успешного инновационного проекта	ПК-4	3.1
43.	Понятие и элементы антикризисного управления персоналом	ПК-4	3.1
44.	Принципы и особенности антикризисного управления персоналом кризисной организации. Задачи управления персоналом в условиях кризиса	ПК-4	3.1
45.	Понятие реструктуризация персонала и затраты на нее. Типы кадровой политики	ПК-4	3.1
46.	Правила реорганизации персонала кризисного предприятия	ПК-4	3.1
47.	Причины конфликтов на кризисном предприятии	ПК-4	3.1
48.	Понятие и принципы социального партнерства	ПК-4	3.1
49.	Проблемы становления социального партнерства в России	ПК-4	3.1
50.	Основные направления действий профсоюзов в условиях кризиса. Цели и задачи профсоюзов	ПК-4	3.1

### 5.3.1.5. Перечень тем курсовых проектов

Не предусмотрен.

### 5.3.1.6. Вопросы к защите курсового проекта

Не предусмотрен.

## 5.3.2. Оценочные материалы текущего контроля

### 5.3.2.1. Вопросы тестов

№	Содержание	Компетенция	ИДК
1.	Сформированная на мезо- и макроуровне система сбора данных и расчета показателей о финансовом состоянии предприятий, позволяющая диагностировать возникновение у них признаков банкротства представляет собой:	ПК-4	3.1
2.	Дела о банкротстве рассматриваются:	ПК-4	3.1
3.	К пессимистическим процедурам банкротства относятся:	ПК-4	3.1
4.	Разделение имущественного комплекса на отдельные предприятия, продажа, приобретение, сдача в аренду, передача части имущества в залог, освоение новых технологий, предусматривающих дополнительное введение производственных мощностей, образование или вхождение предприятия частью имущества в финансово-промышленные группы, освобождение от объектов социальной сферы представляют собой:	ПК-4	3.1
5.	Распределением капитала между различными объектами вложений с целью снижения экономических рисков называется:	ПК-4	3.1
6.	Санация, проводимая без участия арбитражного суда, называется:	ПК-4	3.1
7.	Временный управляющий назначается при следующей судебной процедуре:	ПК-4	3.1
8.	К конкурсной массе должника не относится:	ПК-4	3.1
9.	Выплата выходных пособий, оплата труда лицам, работающим по трудовым договорам (контрактам), и выплата авторских вознаграждений осуществляется:	ПК-4	3.1
10.	Вознаграждение антикризисному управляющему выплачивается:	ПК-4	3.1
11.	Наблюдение – это процедура, применяемая к должнику...	ПК-4	3.1
12.	Предприятие считается банкротом, если соответствующие обязательства не исполнены им в течение:	ПК-4	3.1
13.	Реорганизационная процедура, при которой предприятию-должнику может быть предоставлена финансовая помощь для погашения денежных обязательств, обязательных платежей и восстановления платежеспособности должника.	ПК-4	3.1
14.	Участниками первого собрания кредиторов с правом голоса являются:	ПК-4	3.1
15.	На какой стадии рассмотрения арбитражным судом дела о банкротстве должник, его конкурсные кредиторы и уполномоченные органы вправе заключить мировое соглашение?	ПК-4	3.1
16.	Процедура «наблюдение» вводится на срок:	ПК-4	3.1
17.	Риск, связанный с возможностью потерь при реализации объекта инвестирования, называется:	ПК-4	3.1
18.	Риск, связанный с вложениями средств в ценные бумаги, называется:	ПК-4	3.1
19.	Анализ и оценка рисков на предприятии должны включать:	ПК-4	3.1
20.	К методам снижения финансовых рисков не относится:	ПК-4	3.1
21.	Диверсификация представляет собой способ:	ПК-4	3.1

22.	Определите верное утверждение:	ПК-4	3.1
23.	Формальная оценка близости состояния предприятия к банкротству на основе регулярного вычисления соответствующих коэффициентов и данных баланса называется:	ПК-4	3.1
24.	К методикам оценки вероятности банкротства предприятия относятся:	ПК-4	3.1
25.	К собственным источникам финансирования проекта относятся:	ПК-4	3.1
26.	Внешние признаки, по которым можно установить причины кризиса называются:	ПК-4	3.1
27.	Нормативное значение коэффициента текущей ликвидности равно	ПК-4	3.1
28.	Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами рассчитывается как	ПК-4	3.1
29.	Маркетинг, прогнозирование, планирование, принятие управленческого решения, организация его выполнения, учет результатов, контроль хода выполнения, мотивация и регулирование выполнения решения являются компонентами следующей подсистемы:	ПК-4	3.1
30.	Антикризисные процедуры, потребляющие средства на их проведение и нацеленные на перспективную их отдачу называются:	ПК-4	3.1
31.	Опирающиеся на строгие расчеты, полученные с применением экономического анализа, обоснования и оптимизации называются следующие управленческие решения:	ПК-4	3.1
32.	К критериям ранжирования прогноза не относится:	ПК-4	3.1
33.	Совокупность функций, форм и методов реализации антикризисных процедур применительно к конкретному предприятию-должнику представляет собой:	ПК-4	3.1
34.	Маркетинговой стратегией функционирования предприятия не является:	ПК-4	3.1
35.	Формирование и развитие механизма, способного вовремя распознать проблемы, угрожающие нормальному функционированию предприятия, и выработка методов их решения относится к _____ этапу антикризисного управления:	ПК-4	3.1
36.	Причиной неплатежеспособности на предприятии является:	ПК-4	3.1
37.	Заведомо ложное объявление руководителем или собственником о своей несостоятельности с целью введения в заблуждение кредиторов для получения отсрочки или рассрочки причитающихся им платежей, скидки с долгов или полная их неуплата называется:	ПК-4	3.1
38.	Циклы продолжительностью 40-60 лет, являющиеся результатом взаимодействия денежно-кредитных факторов называются:	ПК-4	3.1
39.	Следствием нарушения закона пропорциональности развития общественного производства является:	ПК-4	3.1
40.	Денежные средства, временно привлеченные предприятием и подлежащие возврату соответствующим физическим или юридическим лицам в том же объеме – это	ПК-4	3.1
41.	Кризис – это:	ПК-4	3.1
42.	Платежеспособность предприятия – это	ПК-4	3.1
43.	Процессом управления инновациями для удовлетворения перспективных потребностей рынка является:	ПК-4	3.1
44.	Какие цели инвестиционного проекта можно выделить:	ПК-4	3.1
45.	Совокупность политических и экономических условий, которые формируются в стране для вложения временно свободных денежных средств называется:	ПК-4	3.1
46.	Такой принцип инновационной деятельности как малый процент	ПК-4	3.1

	успешных инноваций подразумевает:		
47.	Инвестиции в акции других предприятий относятся к следующему виду инвестиций:	ПК-4	3.1
48.	Закупка сырья, производство и сбыт продукции осуществляются на фазе инвестиционного проекта:	ПК-4	3.1
49.	В настоящее время общество переживает следующий период развития отношений банкротства:	ПК-4	3.1
50.	Циклы продолжительностью 5-10 лет называются –	ПК-4	3.1
51.	Влияние фактора времени на эффективность антикризисного управления проявляется в ... эффективности.	ПК-4	3.1
52.	Какими бывают причины развития кризиса?	ПК-4	3.1
53.	Нормативно-законодательная деятельность по регулированию кризисов заключается в:	ПК-4	3.1
54.	Кто выносит решение о признании должника банкротом?	ПК-4	3.1
55.	Какие виды финансового оздоровления предусмотрены действующим законодательством РФ?	ПК-4	3.1
56.	Преобразование фирмы, предусматривающее переход от управления отдельными операциями к управлению межфункциональными бизнес-процессами, заканчивающимися удовлетворением потребностей внешних (рыночных) и внутрифирменных клиентов – это:	ПК-4	3.1
57.	Что не относится к методам реструктуризации кредиторской?	ПК-4	3.1
58.	Передача ценных бумаг в счет погашения задолженности	ПК-4	3.1
59.	Каким установлен срок исковой давности в РФ?	ПК-4	3.1
60.	Цель факторинга – это:	ПК-4	3.1
61.	Что может служить источниками внешних инвестиций на экономически несостоятельном предприятии?	ПК-4	3.1
62.	Административного управляющего назначают при процедуре:	ПК-4	3.1
63.	Что такое ликвидность предприятия?	ПК-4	3.1
64.	С чем принято связывать жизненный цикл предприятия?	ПК-4	3.1
65.	Продолжите определение «Кризис – это	ПК-4	3.1
66.	Антикризисное управление заключается в ... потенциального риска для нормальной работы организации	ПК-4	3.1
67.	Какие подходы выделяет системный характер кризисного управления:	ПК-4	3.1
68.	В кризисных ситуациях свои управленческие функции государство реализует в нескольких сферах:	ПК-4	3.1
69.	Антикризисное регулирование экономики - это ...воздействие государства на товаропроизводителей.	ПК-4	3.1
70.	Государственное регулирование призвано:	ПК-4	3.1
71.	В чем проявляется нормативно-законодательная деятельность по регулированию кризиса	ПК-4	3.1
72.	Какими основными свойствами должна обладать система антикризисного управления:	ПК-4	3.1
73.	Составьте в правильном порядке этапы антикризисного управления	ПК-4	3.1
74.	Какими двумя важнейшими тенденциями определяется социально-экономическая система	ПК-4	3.1
75.	Что не относится к принципам антикризисного регулирования:	ПК-4	3.1

### 5.3.2.2. Вопросы для устного опроса

№	Содержание	Компетенция	ИДК
1.	Укажите механизм нормативно-законодательного регулирования кризисных ситуаций. Что, на ваш взгляд, можно было бы в нем изменить или дополнить?	ПК-4	3.1
2.	Перечислите основные направления финансового регулирования кризисных ситуаций.	ПК-4	3.1 У.1
3.	Почему промышленная политика рассматривается как вид государственного регулирования кризисных ситуаций?	ПК-4	3.1 У.1
4.	Почему в условиях кризиса требуется усиление социальной ориентации государственного регулирования и каким образом оно достигается?	ПК-4	3.1
5.	Каковы объективные тенденции кризиса и его конкретные проявления	ПК-4	3.1
6.	Чем вызвана потребность предприятий в антикризисном стратегическом управлении?	ПК-4	3.1
7.	Назовите основные этапы антикризисного стратегического планирования, дайте их краткую характеристику.	ПК-4	3.1
8.	Какая связь существует между антикризисной стратегией, структурой предприятия, ресурсами и управленческой культурой?	ПК-4	3.1
9.	Что такое риск и какова его природа?	ПК-4	3.1
10.	Каковы критерии классификации управленческих рисков?	ПК-4	3.1
11.	Как оценивается величина риска?	ПК-4	3.1
12.	Процесс управления риском в антикризисном менеджменте, дать определение	ПК-4	3.1
13.	Каковы меры защиты от рисков в антикризисном менеджменте?	ПК-4	3.1 У.1
14.	Каковы главные источники бизнес-риска в современной кризисной ситуации в России?	ПК-4	3.1 У.1
15.	Что означает диагностирование для развития системы, выявления и локализации кризиса	ПК-4	3.1 У.1
16.	Какие проблемы может решить диагностика?	ПК-4	3.1 У.1
17.	Можно ли считать диагностирование функцией	ПК-4	3.1 У.1
18.	Дайте примеры относительно управляемых и неуправляемых процессов.	ПК-4	3.1 У.1
19.	Что представляет собой антикризисное развитие	ПК-4	3.1 У.1
20.	Что такое кризис и какую роль он играет в социально-экономическом развитии?	ПК-4	3.1
21.	Каковы причины возникновения кризиса?	ПК-4	3.1
22.	Какие признаки характеризуют кризис и его особенности?	ПК-4	3.1
23.	В чем проявляется человеческий фактор кризиса?	ПК-4	3.1
24.	Методы снижения риска в процессе выработки и реализации риск-решений.	ПК-4	3.1 У.1
25.	Каковы методы оценки инвестиционного риска?	ПК-4	3.1 У.1
26.	Чем определяется возможность и необходимость антикризисного управления?	ПК-4	3.1 У.1
27.	Каковы основные черты антикризисного управления?	ПК-4	3.1
28.	Особенности антикризисного управления на предприятиях различных отраслей	ПК-4	3.1 У.1
29.	Профилактика банкротства предприятий различных отраслей	ПК-4	3.1 У.1

30.	Оздоровление предприятий различных отраслей	ПК-4	3.1 У.1
-----	---	------	------------

### 5.3.2.3. Задачи для проверки умений и навыков

№	Содержание	Компетенция	ИДК																																																												
1	<p>Ассортимент продукции предприятия состоит из четырех товаров – А, Б, В и Г. Проведите операционный анализ и сделайте выводы о целесообразности изменения ассортимента продукции, или изменения различных показателей производства товаров (переменных затрат, объема производства, цены).</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Статьи расходов</th> <th>Товар А</th> <th>Товар Б</th> <th>Товар В</th> <th>Товар Г</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Сырье и материалы</td> <td>8094</td> <td>6687</td> <td>9224</td> <td>3921</td> </tr> <tr> <td>Электроэнергия</td> <td>295</td> <td>401</td> <td>225</td> <td>157</td> </tr> <tr> <td>Нефтепродукты</td> <td>1820</td> <td>2470</td> <td>1388</td> <td>965</td> </tr> <tr> <td>Запасные части, ремонт</td> <td>759</td> <td>1029</td> <td>578</td> <td>402</td> </tr> <tr> <td>Оплата труда и работ, выполненных сторонними организациями</td> <td>1282</td> <td>1740</td> <td>977</td> <td>680</td> </tr> <tr> <td>Затраты на оплату труда</td> <td>4023</td> <td>5460</td> <td>3068</td> <td>2134</td> </tr> <tr> <td>Отчисления на социальные нужды</td> <td>1033</td> <td>1402</td> <td>788</td> <td>548</td> </tr> <tr> <td>Амортизация</td> <td>1274</td> <td>1729</td> <td>971</td> <td>676</td> </tr> <tr> <td>Общепроизводственные расходы</td> <td>1310</td> <td>1778</td> <td>999</td> <td>695</td> </tr> <tr> <td>Общехозяйственные расходы</td> <td>562</td> <td>762</td> <td>428</td> <td>298</td> </tr> <tr> <td>Итого</td> <td>20452</td> <td>23458</td> <td>18646</td> <td>10476</td> </tr> </tbody> </table>	Статьи расходов	Товар А	Товар Б	Товар В	Товар Г	Сырье и материалы	8094	6687	9224	3921	Электроэнергия	295	401	225	157	Нефтепродукты	1820	2470	1388	965	Запасные части, ремонт	759	1029	578	402	Оплата труда и работ, выполненных сторонними организациями	1282	1740	977	680	Затраты на оплату труда	4023	5460	3068	2134	Отчисления на социальные нужды	1033	1402	788	548	Амортизация	1274	1729	971	676	Общепроизводственные расходы	1310	1778	999	695	Общехозяйственные расходы	562	762	428	298	Итого	20452	23458	18646	10476	ПК-4	У.1 Н.1
Статьи расходов	Товар А	Товар Б	Товар В	Товар Г																																																											
Сырье и материалы	8094	6687	9224	3921																																																											
Электроэнергия	295	401	225	157																																																											
Нефтепродукты	1820	2470	1388	965																																																											
Запасные части, ремонт	759	1029	578	402																																																											
Оплата труда и работ, выполненных сторонними организациями	1282	1740	977	680																																																											
Затраты на оплату труда	4023	5460	3068	2134																																																											
Отчисления на социальные нужды	1033	1402	788	548																																																											
Амортизация	1274	1729	971	676																																																											
Общепроизводственные расходы	1310	1778	999	695																																																											
Общехозяйственные расходы	562	762	428	298																																																											
Итого	20452	23458	18646	10476																																																											
2	<p>Рассчитайте ежеквартальную выплату. Предприятие получило кредит в банке на сумму 40000 тыс. руб. под 12% годовых сроком на 3 года. Предполагается выплата кредита аннуитетом с ежеквартальными платежами (1 квартал = 3 месяца).</p>	ПК-4	У.1 Н.1																																																												
3	<p>Составьте план движения денежных средств на планируемый год. Предприятие планирует достичь годового объема реализации продукции в сумме 2 664 тыс. руб. без НДС. Себестоимость реализованной продукции предусматривается в размере 75% от объема реализации. Расходы на сырье и материалы – 50 % от суммы себестоимости реализованной продукции. Оборачиваемость производственных запасов – 8 дн. Денежные средства необходимы предприятию в размере двухнедельной потребности на сырье и материалы. Годовые амортизационные отчисления рассчитаны в сумме 300 тыс. руб. Кредиторская задолженность по товарным операциям составляет величину месячной закупки материальных ресурсов. Прочая кредиторская задолженность – 3 % от объема реализации продукции. В течение года планируется погасить 75 тыс. руб. ранее полученных заемных средств. Инвестиции в основные фонды планируются в размере 520 тыс. руб. Банковский кредит должен составить 50 тыс. руб. Налог на прибыль – 20%. Прибыль к распределению – 256 тыс. руб.</p>	ПК-4	У.1 Н.1																																																												
4	<p>Составить план движения денежных средств на год Планом предприятия предусмотрена реализация продукции на 33 120</p>	ПК-4	У.1 Н.1																																																												

	<p>тыс. руб. Себестоимость реализованной продукции составляет 26 720 тыс. руб., в том числе амортизационные отчисления – 4 010 тыс. руб. В планируемом году предусмотрено приобретение оборудования на сумму 6 820 тыс. руб., планируется привлечь кредит на один год на сумму 850 тыс. руб. под 16% годовых. Налог на прибыль – 20%. Отчисления в резерв – 10% от суммы чистой прибыли.</p> <p>Требуется:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) составить план движения денежных средств на год;</li> <li>2) определить остаток денежных средств на конец года, если на начало года он составил 369 тыс. руб.</li> </ol>																																						
5	<p>Составьте план движения денежных средств на год и определите их остаток на конец года.</p> <p>Плановый объем выручки от реализации без НДС – 7120 тыс. руб., сумма НДС – 1 424 тыс. руб. Себестоимость реализованной продукции 6 385 тыс. руб., в том числе амортизационные отчисления – 485 тыс. руб. Налоги из прибыли – 580 тыс. руб.</p> <p>Приобретение активов планируется на 860 тыс. руб., а продажа – на 130 тыс. руб. Кредит – 760 тыс. руб. Погашение заемных средств – 120 тыс. руб. Выплата дивидендов – 370 тыс. руб. Остаток денежных средств на начало года не превысит 70 тыс. руб.</p>	ПК-4	У.1 Н.1																																				
6	<p>Арбитражный суд признал ООО «Праздник» банкротом и принял решение о ликвидации. Валюта баланса равна 2570 тыс. руб.</p> <p>По балансу пассив имеет вид:</p> <table border="0"> <tr> <td>Уставный капитал.....</td> <td>1150</td> </tr> <tr> <td>Нераспределенная прибыль.....</td> <td>290</td> </tr> <tr> <td>Текущие обязательства.....</td> <td>380</td> </tr> <tr> <td>В том числе: кредиторская задолженность .....</td> <td>180</td> </tr> <tr> <td>    векселя .....</td> <td>90</td> </tr> <tr> <td>    Задолженность по налогам .....</td> <td>65</td> </tr> <tr> <td>    Задолженность по заработной плате .....</td> <td>45</td> </tr> <tr> <td>    Заемный капитал: закладная на здание .....</td> <td>850</td> </tr> <tr> <td>    Облигационный заем.....</td> <td>480</td> </tr> </table> <p>Балансовая и ликвидационная оценки имущества компании (тыс. руб.):</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Статьи актива</th> <th>Балансовая стоимость</th> <th>Ликвидационная стоимость</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Здания</td> <td>1280</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Оборудование</td> <td>670</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Запасы</td> <td>370</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Дебиторская задолженность</td> <td>190</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Денежные средства</td> <td>60</td> <td></td> </tr> </tbody> </table> <p>Расходы по ликвидации (с учетом судебных издержек) составили 15% выручки от продажи имущества. Покажите, как будет распределяться конкурсная масса.</p>	Уставный капитал.....	1150	Нераспределенная прибыль.....	290	Текущие обязательства.....	380	В том числе: кредиторская задолженность .....	180	векселя .....	90	Задолженность по налогам .....	65	Задолженность по заработной плате .....	45	Заемный капитал: закладная на здание .....	850	Облигационный заем.....	480	Статьи актива	Балансовая стоимость	Ликвидационная стоимость	Здания	1280		Оборудование	670		Запасы	370		Дебиторская задолженность	190		Денежные средства	60		ПК-4	У.1 Н.1
Уставный капитал.....	1150																																						
Нераспределенная прибыль.....	290																																						
Текущие обязательства.....	380																																						
В том числе: кредиторская задолженность .....	180																																						
векселя .....	90																																						
Задолженность по налогам .....	65																																						
Задолженность по заработной плате .....	45																																						
Заемный капитал: закладная на здание .....	850																																						
Облигационный заем.....	480																																						
Статьи актива	Балансовая стоимость	Ликвидационная стоимость																																					
Здания	1280																																						
Оборудование	670																																						
Запасы	370																																						
Дебиторская задолженность	190																																						
Денежные средства	60																																						
7	<p>Со стороны кредиторов к ликвидируемому предприятию, обладающему имуществом в виде денежных средств на расчетном счете в сумме 600 тыс. рублей предъявлены следующие требования:</p> <p>Требования Вне очереди - 70 тыс. руб.; 1-й очереди - 55 тыс. руб.; 2-ой очереди – 150 тыс. руб.; 3-ой очереди, состоящей из задолженности 3-м предприятиям «А» - 100 тыс. руб., «Б» - 5 тыс. руб., «В» - 250 тыс. руб.</p>	ПК-4	У.1 Н.1																																				
8	<p>Рассчитайте ликвидационную стоимость предприятия по формуле Уилкокса по предоставленным данным бухгалтерского баланса. Формула Уилкокса применяется для приближенной оценки ликвидационной стоимости предприятия:</p>	ПК-4	У.1 Н.1																																				

Ликвидационная стоимость предприятия = Денежные средства + Ценные бумаги + Дебиторская задолженность + Товарные запасы + 0,7 x Расходы будущих периодов + 0,5 x (Долгосрочные активы) — Внешние обязательства.		
--	--	--

#### 5.3.2.4. Перечень тем рефератов, контрольных, расчетно-графических работ

Не предусмотрены

#### 5.3.2.5. Вопросы для контрольной (расчетно-графической) работы

Не предусмотрены

### 5.4. Система оценивания достижения компетенций

#### 5.4.1. Оценка достижения компетенций в ходе промежуточной аттестации

Компетенция ПК-4 Способен осуществлять стратегическое управление ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами			
Индикаторы достижения компетенции ПК-4		Номера вопросов и задач	
Код	Содержание	вопросы к зачёту	задачи к зачёту
З.1	<b>Знать</b> методы стратегического управления ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами в системе антикризисного управления	1-50	
У.1	<b>Уметь</b> проводить анализ бизнес-процессов, выявлять причины кризисных ситуаций, разрабатывать стратегические альтернативы и выбирать оптимальные варианты стратегий антикризисного управления ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами		1-8
Н.1	<b>Иметь навыки</b> применения инструментария реализации стратегий управления ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами в условиях кризиса		1-8

#### 5.4.2. Оценка достижения компетенций в ходе текущего контроля

Компетенция ПК-4 Способен осуществлять стратегическое управление ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами				
Индикаторы достижения компетенции ПК-4		Номера вопросов и задач		
Код	Содержание	тесты	вопросы для устного опроса	задачи для проверки умений и навыков
З.1	<b>Знать</b> методы стратегического управления ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами в системе антикризисного управления	1-75	1-30	
У.1	<b>Уметь</b> проводить анализ бизнес-процессов, выявлять причины кризисных ситуаций, разрабатывать стратегические альтернативы и выбирать оптимальные варианты стратегий антикризисного управления ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами		2,3,13-19, 24-26, 28-30	1-8
Н.1	<b>Иметь навыки</b> применения инструментария реализации стратегий управления ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами в условиях кризиса			1-8

## 6. Учебно-методическое обеспечение дисциплины

### 6.1. Рекомендуемая литература

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
2.1. Учебные издания	Алферов В. Н. Антикризисное управление как основа формирования механизма устойчивого развития бизнеса [электронный ресурс]: Монография / В. Н. Алферов, С. Е. Кован - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2021 - 169 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="http://znanium.com/catalog/document?id=360750">http://znanium.com/catalog/document?id=360750</a>	-
	Антикризисное управление: учебное пособие для обучающихся по специальности 38.05.01 - Экономическая безопасность / Воронежский государственный аграрный университет; [сост.: Е. В. Закшевская, Т. В. Закшевская, М. В. Загвозкин, О. В. Королева, С. В. Куксин, И. Ю. Федулова; под ред. Е. В. Закшевской] - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2021 - 299, [1] с. [ЦИТ 22425] [ПТ] URL: <a href="http://catalog.vsau.ru/elib/books/b164182.pdf">http://catalog.vsau.ru/elib/books/b164182.pdf</a>	72
	Борщева А. В. Антикризисное управление социально-экономическими системами [электронный ресурс]: Монография / А. В. Борщева, Д. А. Ермилина; Академия управления и производства - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2021 - 236 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="http://znanium.com/catalog/document?id=376097">http://znanium.com/catalog/document?id=376097</a>	-
	Зуб А. Т. Антикризисное управление организацией [электронный ресурс]: Учебное пособие / А. Т. Зуб, Е. М. Панина; Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова - Москва: Издательский Дом "ФОРУМ", 2022 - 256 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="http://znanium.com/catalog/document?id=399390">http://znanium.com/catalog/document?id=399390</a>	-
	Орехов В. И. Антикризисное управление [электронный ресурс]: Учебное пособие / В. И. Орехов, Т. Р. Орехова; Российская академия естественных наук - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022 - 541 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="http://znanium.com/catalog/document?id=416317">http://znanium.com/catalog/document?id=416317</a>	-
2.2. Методические издания	Ряховская А. Н. Антикризисное управление как основа формирования механизма устойчивого развития бизнеса [электронный ресурс]: Монография / А. Н. Ряховская, С. Е. Кован - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2016 - 169 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="http://znanium.com/catalog/document?id=93804">http://znanium.com/catalog/document?id=93804</a>	-
	Антикризисное управление [Электронный ресурс]: методические указания по освоению дисциплины для обучающихся по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность специализации "Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности" / Воронежский государственный аграрный университет; [сост.: Е. В. Закшевская, Т. В. Закшевская] - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2022 [ПТ] URL: <a href="http://catalog.vsau.ru/elib/metod/ml67447.pdf">http://catalog.vsau.ru/elib/metod/ml67447.pdf</a>	1
	Антикризисное управление [Электронный ресурс]: методические	1

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
	указания по самостоятельной работе для обучающихся по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность специализации "Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности" / Воронежский государственный аграрный университет ; [сост. : Е. В. Закшевская, Т. В. Закшевская] - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2022 [ПТ] URL: <a href="http://catalog.vsau.ru/elib/metod/ml67448.pdf">http://catalog.vsau.ru/elib/metod/ml67448.pdf</a>	
2.3. Периодические издания	АПК : экономика, управление: ежемесячный теоретический и научно-практический журнал - Москва: Агропромиздат, 1988-	1
	Вестник Воронежского государственного аграрного университета: теоретический и научно-практический журнал / Воронеж. гос. аграр. ун-т - Воронеж: ВГАУ, 1998-	1
	Экономический анализ: Теория и практика: научно-практический и аналитический журнал - Москва: Финанспресс, 2007-	1

## 6.2. Ресурсы сети Интернет

### 6.2.1. Электронные библиотечные системы

№	Название	Размещение
1	Лань	<a href="https://e.lanbook.com">https://e.lanbook.com</a>
2	ZNANIUM.COM	<a href="http://znanium.com/">http://znanium.com/</a>
3	ЮРАЙТ	<a href="http://www.biblio-online.ru/">http://www.biblio-online.ru/</a>
4	IPRbooks	<a href="http://www.iprbookshop.ru/">http://www.iprbookshop.ru/</a>
5	E-library	<a href="https://elibrary.ru/">https://elibrary.ru/</a>
6	Электронная библиотека ВГАУ	<a href="http://library.vsau.ru/">http://library.vsau.ru/</a>

### 6.2.2. Профессиональные базы данных и информационные системы

№	Название	Адрес доступа
1	Единая межведомственная информационно-статистическая система	<a href="https://fedstat.ru/">https://fedstat.ru/</a>
2	База данных показателей муниципальных образований	<a href="http://www.gks.ru/free_doc/new_site/bd_munst/munst.htm">http://www.gks.ru/free_doc/new_site/bd_munst/munst.htm</a>
3	База данных ФАОСТАТ	<a href="http://www.fao.org/faostat/ru/">http://www.fao.org/faostat/ru/</a>
4	Портал открытых данных РФ	<a href="https://data.gov.ru/">https://data.gov.ru/</a>
5	Портал государственных услуг	<a href="https://www.gosuslugi.ru/">https://www.gosuslugi.ru/</a>
6	Единая информационная система в сфере закупок	<a href="http://zakupki.gov.ru">http://zakupki.gov.ru</a>
7	Электронный сервис "Прозрачный бизнес"	<a href="https://pb.nalog.ru">https://pb.nalog.ru</a>
8	Справочная правовая система Консультант Плюс	<a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a>
9	Справочная правовая система Гарант	<a href="http://ivo.garant.ru">http://ivo.garant.ru</a>
10	Федеральная государственная система территориального планирования	<a href="https://fgistp.economy.gov.ru/">https://fgistp.economy.gov.ru/</a>
11	Аграрная российская информационная система.	<a href="http://www.aris.ru/">http://www.aris.ru/</a>
12	Информационная система по сельскохозяйственным наукам и технологиям	<a href="http://agris.fao.org/">http://agris.fao.org/</a>

### 6.2.3. Сайты и информационные порталы

Не предусмотрены.

## 7. Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины

### 7.1. Помещения для ведения образовательного процесса и оборудование

#### 7.1.1. Для контактной работы

Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)
Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, презентационное оборудование, используемое программное обеспечение: MS Windows; Office MS Windows / Open Office; Adobe Reader / DjVu Reader; Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer; DrWeb ES; 7-Zip; Media Player Classic	394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1
Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютеры в аудитории с выходом в локальную сеть и Интернет; доступ к справочно-правовым системам «Гарант» и «Консультант Плюс»; электронные учебно-методические материалы; видеопроекторное оборудование для презентаций; используемое программное обеспечение: MS Windows; Office MS Windows / Open Office; Adobe Reader / DjVu Reader; Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer; DrWeb ES; 7-Zip; Media Player Classic	394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1
Учебная аудитория для текущего контроля и промежуточной аттестации: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение: MS Windows; Office MS Windows / Open Office; Adobe Reader / DjVu Reader; Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer; DrWeb ES; 7-Zip; Media Player Classic, AST Test	394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1
Учебная аудитория для групповых и индивидуальных консультаций: комплект учебной мебели, компьютеры, принтеры, сканер, используемое программное обеспечение: MS Windows; Office MS Windows / Open Office; Adobe Reader / DjVu Reader; Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer; DrWeb ES; 7-Zip; Media Player Classic	394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1
Помещение для групповых и индивидуальных консультаций: комплект мебели, компьютерная техника с возможно-	394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1, ауд.

<p>стью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение: MS Windows; Office MS Windows / Open Office; Adobe Reader / DjVu Reader; Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer; DrWeb ES; 7-Zip; Media Player Classic</p>	<p>274, 275</p>
--	-----------------

### 7.1.2. Для самостоятельной работы

<p>Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения</p>	<p>Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)</p>
<p>Помещение для самостоятельной работы: комплект учебной мебели, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение: MS Windows; Office MS Windows / Open Office; Adobe Reader / DjVu Reader; Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer; DrWeb ES; 7-Zip; Media Player Classic</p>	<p>394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1, ауд. 113, 115, 116, 119 120, 122, 123а, 126, 219, 220, 224, 241, 273 (с 16.00 до 20.00)</p>
<p>Помещение для самостоятельной работы: комплект учебной мебели, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение: MS Windows; Office MS Windows / Open Office; Adobe Reader / DjVu Reader; Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer; DrWeb ES; 7-Zip; Media Player Classic</p>	<p>394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1, ауд. 232 а</p>
<p>Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования: мебель для хранения и обслуживания учебного оборудования, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение: MS Windows; Office MS Windows / Open Office; Adobe Reader / DjVu Reader; Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer; DrWeb ES; 7-Zip; Media Player Classic</p>	<p>394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1, ауд. 272</p>
<p>Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования: мебель для хранения и обслуживания учебного оборудования, специализированное оборудование для ремонта компьютеров</p>	<p>394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1, ауд. 117, 118</p>

## 7.2. Программное обеспечение


### 7.2.1. Программное обеспечение общего назначения

№	Название	Размещение
1	Операционные системы MS Windows / Linux	ПК в локальной сети ВГАУ
2	Пакеты офисных приложений Office MS Windows / OpenOffice	ПК в локальной сети ВГАУ
3	Программы для просмотра файлов AdobeReader / DjVuReader	ПК в локальной сети ВГАУ
4	Браузеры Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer	ПК в локальной сети ВГАУ
5	Антивирусная программа DrWeb ES	ПК в локальной сети ВГАУ
6	Программа-архиватор 7-Zip	ПК в локальной сети ВГАУ
7	Мультимедиа проигрыватель MediaPlayerClassic	ПК в локальной сети ВГАУ
8	Платформа онлайн-обучения eLearning server	ПК в локальной сети ВГАУ
9	Система компьютерного тестирования AST Test	ПК в локальной сети ВГАУ

### 7.2.2. Специализированное программное обеспечение

Не требуется

## 8. Междисциплинарные связи

Дисциплина, с которой необходимо согласование	Кафедра, на которой преподается дисциплина	Подпись заведующего кафедрой
Управление организацией (предприятием).	управления и маркетинга в АПК	



Приложение 1

Лист изменений рабочей программы

Номер изменения	Номер протокола заседания кафедры и дата	Страницы с изменениями	Перечень откорректированных пунктов	Подпись заведующего кафедрой

Приложение 2

Лист периодических проверок рабочей программы  
и информация о внесенных изменениях

Должностное лицо, проводившего проверку: Ф.И.О., должность, подпись	Дата	Потребность в корректировке	Перечень пунктов, страниц, разделов, требующих изменений
Зав. кафедрой Закшевская Е.В. 	Протокол № 10 от 31.05.2023 г.	Рабочая программа актуализирована на 2023-2024 учебный год	
Зав. кафедрой Закшевская Е.В. 	Протокол № 10 от 20.05.2024 г.	Рабочая программа актуализирована на 2024-2025 учебный год	
Зав. кафедрой Закшевская Е.В. 	Протокол №10 от 28.05.2025 г.	Рабочая программа актуализирована на 2025-2026 учебный год	