

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования

**«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
имени императора Петра I»**



УТВЕРЖДАЮ
Декан факультета
В.И. Оробинский
«02» февраля 2016г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

по дисциплине Б1.Б.3 Производственный менеджмент

для направлению подготовки 23.03.03 Эксплуатация транспортно-технологических машин и комплексов по профилю «Автомобили и автомобильное хозяйство»

академический бакалавриат

Факультет Агроинженерный факультет

Кафедра управления и маркетинга в АПК

Форма обучения	Всего часов/зач. ед.	Курс	Семестр	Лекции	Семинарские занятия	Практические занятия	Лабораторные занятия	Курсовая работа	Самостоятельная работа	Контроль	Зачет (семестр)	Экзамен
Очная	72/2	4	7	14	-	16	-	-	42	-	7	-
Заочная	72/2	4	8	4	-	4	-	-	64	-	8	-

Преподаватель: к.э.н., доцент

А.А. Мордовцев

Рабочая программа дисциплины Б1.Б.3 Производственный менеджмент разработана в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 23.03.03 Эксплуатация транспортно-технологических машин и комплексов от 14.12.2015 г. № 1470

Рабочая программа дисциплины Б1.Б.3 Производственный менеджмент утверждена на заседании кафедры управления и маркетинга в АПК (протокол № 6 от 15.01.2016 г.).

Заведующий кафедрой: д.э.н., профессор



Е.В. Закшевская

Рабочая программа дисциплины Б1.Б.7 Маркетинг рекомендована к использованию в учебном процессе методической комиссией агроинженерного факультета, протокол №6 от 02.02.2016 г.

**Председатель методической комиссии
агроинженерного факультета**



О.М. Костиков

1. Предмет. Цели и задачи дисциплины, ее место в учебном процессе.

Предметом дисциплины «Производственный менеджмент» является процесс организации и реализации управленческих решений в производственной деятельности предприятий.

Цель изучения данной дисциплины - формирование у студентов теоретических знаний и практических навыков в обеспечении функционирования организаций разных типов в современных рыночных условиях.

Основными задачами дисциплины являются изучение отечественного и зарубежного опыта применения менеджмента в автомобильном хозяйств; изучение принципов и методов проектирования рациональных организационных и управленческих структур подразделения; разработка стратегии предприятия с учетом и концентрациями усилий на выбранном направлении деятельности.

Место дисциплины в структуре ОП – вариативная часть Б1.В, код дисциплины Б1.В.ОД.16

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Компетенция		Планируемые результаты обучения
Код	Название	
ОК-3	способность использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности	<ul style="list-style-type: none">- знать отечественный и зарубежный опыт применения управления в агропромышленном комплексе;- принципы и методы проектирования рациональных структур управления- уметь управлять процессом организации инженерно-технического сервиса;- производить расчеты экономической эффективности различных мероприятий, связанных с инженерно-техническим сервисом.-иметь навыки представления принципов и методов систем управления и рыночных исследований в развитых странах дальнего и ближнего зарубежья, передовых коммерческих организациях РФ
ПК-12	способность организовывать работу исполнителей, находить и принимать решения в области организации и нормирования труда	<ul style="list-style-type: none">- знать организационно-экономический механизм хозяйствования, управление процессом оказания технического сервиса, работ и услуг;- критерии изучения потребностей рынка, определение его объема в техническом сервисе- уметь определять профессионально-квалификационный состав ремонтных рабочих-иметь навыки владения специальной терминологией и лексикой специальности.

ПК-14	<p>способность проводить стоимостную оценку основных производственных ресурсов и применять элементы экономического анализа в практической деятельности</p>	<ul style="list-style-type: none"> - знать структуру производственных ресурсов – материальных, людских, денежных, используемых в практической деятельности - уметь применять разные варианты оценки производственных ресурсов, используемых при производстве продукции, проведении работ, оказании услуг -иметь навыки оценки производственных ресурсов при проведении экономического анализа по формированию, применению получаемых экономических результатов от их использования
ПК-15	<p>готовность систематизировать и обобщать информацию по формированию и использованию ресурсов предприятия</p>	<ul style="list-style-type: none"> - знать основные информационные системы, применяемые в АПК, в частности, информационно-справочную и информационно-аналитическую - уметь обобщать информацию по эффективному использованию техники и организации технического сервиса -иметь навыки методов работы с информацией, включающей этапы – накопление и их систематизация, обработка, отображение данных.

3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Таблица 1 – Объем дисциплины и виды учебной работы

Виды учебной работы	очная форма обучения 4 курс		заочная форма обучения
	Всего часов	Объем часов	Объем часов
		7 семестр	8 семестр
Общая трудоемкость дисциплины	72	72	72
Аудиторная занятость	30	30	8
Лекции	14	14	4
Практические занятия	16	16	4
Семинары	-	-	-
Лабораторные работы	-	-	-
Другие виды аудиторных занятий	-	-	-
Самостоятельная работа	42	42	64
Курсовая работа (курсовой проект)	-	-	-
КСР	-	-	-
Подготовка и защита реферата и другие виды самостоятельной работы	-	-	-
Формы промежуточной аттестации	зачет	зачет	зачет

4. Содержание дисциплины

4.1 Разделы, темы и виды занятий (тематический план)

Таблица 2 - Разделы, темы и виды занятий (тематический план)

№ п/п	Разделы дисциплины	лекции	практические занятия	лабораторные работы	Самостоятельная работа	Контроль самостоятельной работы
1	2	3	4	5	6	7
	Очная форма обучения					
	Раздел 1. Организация процессов производства на предприятии	6	8		20	
1	Организация производства, как область научных знаний	2	2		4	
2	Системная концепция организации производства	2	2		6	

3	Производственный процесс на предприятии	1	2		5	
4	Особенности организации, эксплуатации и ремонта транспортно-технологических машин	1	2		5	
	Раздел 2. Управление предприятием	8	8		22	
5	Менеджмент в системе понятий рыночной экономики	2	2		6	
6	Организация управления предприятием	2	2		6	
7	Оперативное управления производством	2	2		4	
8	Управление и организация дополнительными видами деятельности автохозяйства	2	2		6	
	ИТОГО	14	16		42	
Заочная форма обучения						
	Раздел 1. Организация процессов производства на предприятии					
1	Организация производства, как область научных знаний	1	1		8	
2	Системная концепция организации производства	1	1		8	
3	Производственный процесс на предприятии	-	-		8	
4	Особенности организации, эксплуатации и ремонта транспортно-технологических машин	-	-		8	
	Раздел 2. Управление предприятием					
5	Менеджмент в системе понятий рыночной экономики	-	-		8	
6	Организация управления предприятием	1	1		8	
7	Оперативное управления производством	1	1		8	
8	Управление и организация дополнительными видами деятельности автохозяйства	-	-		8	
	ИТОГО	4	4		64	

4.2. Содержание разделов учебной дисциплины

Раздел 1. Организация процессов производства на предприятии

Тема 1. Организация производства как область научных знаний

Организация производства как самостоятельная область научного знания и вид практической деятельности людей, ее место в системе наук. Особенности организации производства в автотранспортном предприятии.

Тема 2. Системная концепция организации производства.

Задачи организации труда, нормативная база нормирования труда работников аппарата управления. Производственный процесс и его структура. Производственные системы, их классификация и современные тенденции развития.

Тема 3. Производственный процесс на предприятии.

Производственный процесс, его разновидности и структура. Научные принципы организации производственных процессов. Содержание деятельности по организации процессов производства. Производственная структура автопредприятия и определяющие ее факторы. Классификация и принципы создания производственных подразделений – участков, бригад, служб автопредприятия.

Тема 4. Особенности организации эксплуатации и ремонта транспортно – технических машин.

Формирование первичных трудовых коллективов, производственных коллективов. Разнообразности расположения постов технического обслуживания и ремонта автомобилей в зависимости от количества автомобилей, характера их обслуживания, планировки здания – тупиковое, прямоточное и смешанное. С учетом методов обслуживания и организации работ планирования универсальных, специализированных постов.

Раздел 2. Управление предприятием

Тема 5. Менеджмент в системе понятий рыночной экономики.

Основные понятия и содержание менеджмента. Классификация видов и форм менеджмента. Этапы формирования и развития менеджмента за рубежом и в нашей стране. Социально-психологические основы менеджмента, стили руководства.

Тема 6. Организация управления предприятием.

Предприятие как объект управления. Функции, уровни и общие принципы организации управления предприятием. Организационная структура управления предприятием. Распределение полномочий, власть и ответственность. Процессы управления на предприятии: целеполагание, выработка, принятие и реализация решений. Информационное обеспечение системы управления. Управление персоналом в автохозяйстве.

Тема 7. Оперативное управление производством.

Порядок разработки календарных планов и нормативов для их составления. Форма учета и контроля деятельности подразделений основного, вспомогательного и обслуживающего производства в автопредприятии. Роль оперативного управления на конечные показатели деятельности автопредприятий.

Тема 8. Управление и организация дополнительными видами деятельности автохозяйства.

Возможности расширения на базе автомобильного хозяйства оказываемых работ, услуг. В мире установилась зависимость, когда крупные производители техники развивают фирменный сервис на базе имеющихся мощностей в регионах по предпродажной подготовке, гарантийному и послегарантийному обслуживанию. Автопредприятие может стать дилером заводов – изготовителей по продвижению продукции на рынок, проводить обучение и переподготовку кадров, оказывать информационно-консультационные услуги.

4.3. Перечень тем лекций

Таблица 3 - Перечень тем лекций

№№ п/п	Тема лекции	Объем, час. Форма обучения		
		Очная	Заочная	
	Раздел 1. Организация процессов производства на предприятии	6	2	
1	Организация производства, как область научных знаний	2	1	
2	Системная концепция организации производства	2	1	
3	Производственный процесс на предприятии	1	-	
4	Особенности организации, эксплуатации и ремонта транспортно-технологических машин	1	-	
	Раздел 2. Управление предприятием	8	2	
5	Менеджмент в системе понятий рыночной экономики	2	-	
6	Организация управления предприятием	2	1	
7	Оперативное управления производством	2	1	

8	Управление и организация дополнительными видами деятельности автохозяйства	2	-	
	ИТОГО	14	4	

4.4. Перечень тем практических занятий (семинаров).

Таблица 4 - Перечень тем практических занятий (семинаров).

№№ п/п	Тема практического (семинарского) занятия	Объем, час. Форма обучения		
		Очная	Заочная	
	Семестр	7		
	Раздел 1. Организация процессов производства на предприятии	8	2	
1	Организация производства в автотранспортном предприятии	3		
2	Производственная структура автопредприятия	3		
3	Организация эксплуатации, техобслуживания и ремонта	2		
	Раздел 2. Управление предприятием	8	2	
4	Основные школы менеджмента	2		
5	Управление персоналом в автохозяйстве	2		
6	Оперативное управление в автотранспортном предприятии	2		
7	Дилерская деятельность автопредприятия, выполнение функций фирменного сервиса	2		
	Всего	16	4	

4.5. Перечень тем лабораторных работ.- «Не предусмотрены».

4.6. Виды самостоятельной работы студентов и перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся.

4.6.1. Подготовка к аудиторным занятиям

Сбор и занесение в рабочую тетрадь исходной информации, заполнение опросных листов во время прохождения производственной практики, изучение содержания тем по конспектам прочитанных лекций, по рекомендованной учебной литературе и др.

4.6.2. Перечень тем курсовых работ (проектов) - «не предусмотрены».

4.6.3. Перечень тем рефератов, расчетно-графических работ.

№	Тема самостоятельной работы	Тема реферата
1.	Производственная система: элементы, цели и сущность функционирования	Техническое обеспечение систем управления АПК. Типы транспортных предприятий
2	Цели деятельности предприятия	Социальная инженерия А.К. Гастева. Организация технического обслуживания и ремонта подвижного состава Стратегия транспортного обслуживания
3	Понятие и классификация информации	Информационное обеспечение управления производством. Основные показатели работы транспорта и транс-

		портная характеристика грузов
4	Последовательность подготовки управленческих решений общего характера	Основоположник научного управления Ф.Тейлор. Механизм разработки и принятия управленческих решений.
5	Типы структур управления	Структура управления производством. Деятельность и учение П.М.Керженцева. Организация управления перевозочным процессом
6	Основные методы управления	Экономические методы управления. Социально-психологические методы управления. Организация перевозок грузов и пассажиров
7	Оперативное управление производством	Основные функции управления производством. Особенности управления промышленным, городским и сельскохозяйственным транспортом
8	Формирование производственного коллектива	Классическая теория организации М.Вебера. Типы транспортных предприятий
9	Управление материально-техническим снабжением	Организация технического обслуживания и ремонта подвижного состава Логистика, цели, задачи, миссия

4.6.4. Перечень тем и учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся.

№ п/п	Тема для самостоятельного изучения	Объем часов		
		Форма обучения		
		очная	заочная	
	Раздел 1. Организация процессов производства на предприятии	20	32	
1	Производственная система: элементы, цели и сущность функционирования	5	8	
2	Цели деятельности предприятия	5	8	
3	Понятие и классификация информации	5	8	
4	Последовательность подготовки управленческих решений общего характера	5	8	
	Раздел 2. Управление предприятием	22		
5	Типы структур управления	5	6	
6	Основные методы управления	5	7	
7	Оперативное управление производством	4	6	
8	Формирование производственного коллектива	4	7	
9	Управление материально-техническим снабжением	4	6	
	Всего	42	64	

№ п/п	Тема самостоятельной работы	Учебно-методическое обеспечение	Объём, ч	
			форма обучения	
			очная	заочная
	Раздел 1. Организация процессов производства на предприятии		20	32
1	Производственная система: элементы, цели и сущность функционирования	6.1.2 [4]	5	8
2	Цели деятельности предприятия	6.1.1 [2]	5	8
3	Понятие и классификация информации	6.1.2 [1]	5	8
4	Последовательность подготовки управленческих решений общего характера	6.1.1 [3]	5	8
	Раздел 2. Управление предприятием		22	
5	Типы структур управления	6.1.2 [3]	5	6
6	Основные методы управления	6.1.1 [2]	5	7
7	Оперативное управление производством	6.1.1 [1]	4	6
8	Формирование производственного коллектива	6.1.2 [3]	4	7
9	Управление материально-техническим снабжением	6.1.1 [2]	4	6
	Всего		42	64

4.6.5. Другие виды самостоятельной работы студентов - «Не предусмотрены».

4.7. Перечень тем и видов занятий, проводимых в интерактивной форме

№ п/п	Форма занятия	Тема занятия	Интерактивный метод	Объём, ч
1	Практическое	Организация производства в автотранспортном предприятии	Мозговая атака	1
2	Практическое	Производственная структура автопредприятия	Дискуссия	1
3	Практическое	Организация эксплуатации, техобслуживания и ремонта	Дебаты	1
4	Практическое	Основные школы менеджмента	Круглый стол	1
5	Практическое	Управление персоналом в автохозяйстве	Дискуссия	1
6	Практическое	Оперативное управление в автотранспортном предприятии	Мозговая атака	1
7	Практическое	Дилерская деятельность автопредприятия, выполнение функций фирменного сервиса	Мозговая атака	1

5. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации

Полное описание фонда оценочных средств для промежуточной аттестации обучающихся с перечнем компетенций, описанием показателей и критериев оценивания компетенций, шкал оценивания, типовые контрольные задания и методические материалы представлены в отдельном документе ФОС

6. Учебно-методическое обеспечение дисциплины.

6.1. Рекомендуемая литература.

6.1.1. Основная литература.

№ п/п	Автор	Заглавие	Гриф издания	Издательство	Год издания	Кол-во экз. в библ.
1	Воропаев С.Н.	Менеджмент	Учебное пособие	М.:КолосС	2007	80
2	Глухов В.В.	Менеджмент	Учебник	СПб.: Питер	2009	
3	Королев Ю.Б.	Менеджмент	Учебник	М.:КолосС	2007	30

6.1.2. Дополнительная литература

№ п/п	Автор	Заглавие	Гриф издания	Издательство	Год издания	Кол-во экз. в библ.
1	Герчикова И.Н.	Менеджмент практикум	Учебное пособие	М.:ЮНИТИ-ДИАНА	2005	
2	Королев Ю.Б.	Управление в АПК	Учебник	М.:КолосС	2002	
3	Фатхутдинов Р.А.	Производственный менеджмент	Учебник	СПб.:Питер	2008	
4	Закшевская Е.В.	Менеджмент	Учебное пособие	Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет	2013	Электронный ресурс

6.1.3. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины.

№ п/п	Библиотечный номер	Автор	Заглавие	Издательство	Год издания
1		Климентов Д.С. и др.	Рабочая тетрадь для выполнения ЛПЗ и индивидуальных заданий по дисциплине «Менеджмент» агроинженерного факультета	ВГАУ	2009
2.		Мордовцев А.А.	Методические указания по изучению дисциплины	Электронный ресурс	
3.		Мордовцев А.А.	Методические указания для самостоятельной работы обучаю-	Электронный ресурс	

			щихся	
--	--	--	-------	--

6.1.4. Периодические издания

1. Журнал «Автомобильный транспорт» № 4 – 2014г.
2. Журнал «Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий» № 4 -2016г.
3. Журнал «Вестник российской сельскохозяйственной науки» № 4 -2016г.

6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (далее – сеть «Интернет»), необходимых для освоения дисциплины.

- Справочно-правовые системы «Консультант плюс», «Гарант».
- Экономика (<http://www.finmarket.ru/>);
- Научно-образовательный портал «Экономика и управление на предприятиях» (<http://eup.ru/>);
- Сайт Госкомстата (<http://www.gks.ru/>)

6.2.1. Электронные полнотекстовые ресурсы Научной библиотеки ВГАУ (<http://library.vsau.ru/>)

Наименование ресурса	Сведения правообладателя	Адрес в сети Интернет
ЭБС «Znanium.com»	ООО «Научно-издательский центр ИН-ФРА-М»	http://znanium.com
ЭБС издательства «Лань»	ООО «Издательство Лань»	http://e.lanbook.com
ЭБС издательства «Перспектива науки»	ООО «Перспектива науки»	www.prospektnauki.ru
ЭБС «Национальный цифровой ресурс РУКОНТ»	ООО «ТРАНСЛОГ»	http://rucont.ru/
Электронные информационные ресурсы ФГБНУ ЦНСХБ (терминал удаленного доступа)	Федеральное гос. бюджетное учреждение «Центральная научная сельскохозяйственная библиотека»	http://www.cnsnb.ru/terminal/
Научная электронная библиотека ELIBRARY.RU	ООО «РУНЭБ»	www.elibrary.ru
Электронный архив журналов зарубежных издательств	НП «Национальный Электронно-Информационный Консорциум»	http://archive.neicon.ru/
Национальная электронная библиотека	Российская государственная библиотека	https://нэб.рф/

6.3. Средства обеспечения освоения дисциплины (*).

6.3.1. Компьютерные обучающие и контролирующие программы.

№ п/п	Вид учебного занятия	Наименование программного обеспечения	Функция программного обеспечения		
			контроль	моделирующая	обучающая
1	Лекция	ЭБС «Znanium.com» Программное обеспечение: Операционная система Windows; текстовые редакторы: Word Pad блокнот; пакет прикладных программ MS Office: WS Word, MS Exel, MS Access, Power Point			+
2	Лекция	ЭБС «Znanium.com» Программное обеспечение: Операционная система Windows; текстовые редакторы: Word Pad блокнот; пакет прикладных программ MS Office: WS Word, MS Exel, MS Access, Power Point			+

6.3.2. Аудио- и видеопособия.

№ п/п	Вид пособия	Наименование
1	Мультимедийные видеофрагменты	- Технология разработки и принятия управленческих решений http://android-mafia.net/video/ssPBoTzwkkQ

6.3.3. Компьютерные презентации учебных курсов.

Мультимедийные лекционные демонстрации: Тема «Оперативное управление производством».

7. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

№ п/п	Наименование оборудованных учебных кабинетов, объектов для проведения занятий	Перечень основного оборудования, приборов и материалов
1	Аудитория 242, оборудованная мультимедийными средствами.	Дисплейный класс, оснащенный компьютерными программами для проведения лабораторного практикума
2	Аудитория 273, оборудованная мультимедийными	Кабинеты, оборудованные проекторами и интерактивными досками

	ми средствами.	
3	Лекционные аудитории	- видеопроекционное оборудование для презентаций; - средства звуковоспроизведения; - экран; - выход в локальную сеть и Интернет.
4	Аудитории для проведения лабораторных и практических занятий	15 компьютеров в каждой аудитории с выходом в локальную сеть и Интернет, доступ к справочно-правовым системам «Гарант» и «Консультант Плюс», электронные учебно-методические материалы.
5	Аудитории для текущего контроля и промежуточной аттестации (ауд. 115, 116, 119, 120, 122, 122а, 126)	15 компьютеров в каждой аудитории с программой промежуточного и текущего тестирования AST-Test Player 3.1.3)
6	Помещение для самостоятельной работы и выполнения курсовых проектов/работ (читальный зал ауд. 232а, читальный зал научной библиотеки)	50 компьютеров с выходом в локальную сеть и Интернет, доступом к справочно-правовым системам «Гарант» и «Консультант Плюс», электронные учебно-методические материалы, библиотечному электронному каталогу, ЭБС, к электронной информационно-образовательной среде
7	Аудитория для текущего контроля и промежуточной аттестации (№ 219 м.к., № 321 м.к.)	15 компьютеров в каждой аудитории с программой промежуточного и текущего тестирования AST- Test Player 3.1.3ё

8. Междисциплинарные связи

Протокол согласования рабочей программы с другими дисциплинами

Наименование дисциплины, с которой проводилось согласование	Кафедра, с которой проводилось согласование	Предложения об изменениях в рабочей программе. Заключение об итогах согласования	Ф.И.О. зав. кафедрой
Организация и управление производством	Организация производства и предпринимательской деятельности	Согласовано	

