

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ ИМПЕРАТОРА ПЕТРА I»

«УТВЕРЖДАЮ»

Декан факультета ветеринарной
медицины и технологии
животноводства

Аристов А.В.

« 16 » _____ 2016 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

по дисциплине Б1.В.ОД.3 «Организация и менеджмент» для направления
36.03.02 «Зоотехния» профиль «Технология производства продуктов
животноводства»

Программа подготовки: прикладной бакалавриат

Квалификация (степень) выпускника – бакалавр

Факультет ветеринарной медицины и технологии животноводства

Кафедра экономики предприятия и труда

Форма обучения	Всего зач. ед./ часов	Курс	Семестр	Лекции	Семинарские занятия	Практические занятия	Лабораторные занятия	Курсовая работа (проект), (указать семестр)	Самостоятельная работа	Зачёт (указать семестр)	Экзамен (указать семестр)
очная	4/144	2	4	40	-	20	-	-	48	-	4/36
заочная	4/144	3	5	6	-	4	-	-	98	-	5/36

Преподаватель, подготовивший рабочую программу:

д.э.н., профессор Четвертаков И.М.

к.э.н., доцент Загвозкин М.В.

Рабочая программа составлена в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 36.03.02 «Зоотехния», утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации № 250 от 21.03.2016 г.

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры экономики предприятия и труда (протокол № 8 от 29.04. 2016 г.)

Заведующий кафедрой  И.М. Четвертаков

Рабочая программа рекомендована к использованию в учебном процессе методической комиссией факультета ветеринарной медицины и технологии животноводства (протокол № 9 от 16 мая 2016 г.)

Председатель методической комиссии  Е.И. Шомина

МЕТОДКОМИССИЯ ФЕМТЖ
ПРОТОКОЛ № 9 ОТ 16.05.16.
ПРЕДС. ШОМИНА Е.И.

1. Предмет. Цели и задачи дисциплины, её место в структуре образовательной программы

Предмет дисциплины

Дисциплина «Организация и менеджмент» имеет своей целью дать студентам необходимый объем знаний в своеобразии и формах проявления общих экономических законов в сельском хозяйстве, принципах рационального построения и ведения производства на сельскохозяйственных предприятиях, методах анализа и экономической оценки использования ресурсов в животноводстве.

Цель изучения дисциплины

Основной целью изучения данного курса является освоение студентами необходимого объема теоретических знаний и практических навыков исследования, проектирования и управления сельскохозяйственным производством.

Основные задачи дисциплины

Основной задачей при изучении дисциплины является научить студентов самостоятельно проводить экономический анализ конкретной производственной ситуации, установить степень влияния факторов на эффективность хозяйственной деятельности, намечать и обосновывать мероприятия по решению возникших проблем, разрабатывать планы развития животноводства для отдельного предприятия, выявлять тенденции развития отраслей животноводства.

Данная дисциплина относится к вариативной части обязательных дисциплин.

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

В результате освоения дисциплины формируются следующие компетенции:

Компетенции		Планируемые результаты обучения
Код	Название	
1	2	3
ПК-13	Способность к организации работы коллектива исполнителей, принятие управленческих решений в условиях различных мнений	<p>знать: законодательные документы регламентирующие экономическую и учетную политику в сельском хозяйстве; организационные формы сельскохозяйственных предприятий и особенности их деятельности; средства и методы менеджмента.</p> <p>уметь: устанавливать степень влияния различных факторов на результаты деятельности сельскохозяйственного предприятия и его подразделения, на эффективность управленческого решения.</p> <p>иметь навыки: разработки мероприятий по совершенствованию организации, нормирования и материального стимулирования труда.</p>
ПК-15	Способность к оценке затрат на обеспе-	знать: экономическое содержание факторов сельскохозяйственного производства, особенности использования ресур-

	чение качества продукции, проведение маркетинга и подготовка бизнес-планов выпуска и реализации перспективной и конкурентно способной продукции	сов в различных отраслях животноводства; экономику и организацию отраслей животноводства. уметь: проводить экономический анализ состояния отраслей животноводства; составлять годовые планы развития животноводства и хозрасчетные задания; исчислять плановую себестоимость продукции животноводства. иметь навыки: определения эффективности результатов деятельности в животноводстве; разработки мероприятия по повышению экономической эффективности животноводческой продукции.
--	---	---

3. Объём дисциплины и виды учебной работы

Виды учебной работы	Очная форма обучения				Заочная форма обучения	
	всего зач.ед./ часов	объём часов				всего часов
		VI семестр	х семестр	х семестр	х семестр	
Общая трудоёмкость дисциплины	4/144	4/144			4/144	
Контактная работа обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) всего, в т.ч.	60	60			10	
Аудиторная работа:	60	60			10	
Лекции	40	40			6	
Практические занятия	20	20			4	
Семинары	-	-			-	
Лабораторные работы	-	-			-	
Другие виды аудиторных занятий	-	-			-	
Самостоятельная работа обучающихся, час, в т.ч.	48	48			98	
Подготовка к аудиторным занятиям	39	39			25	
Выполнение курсовой работы (курсового проекта)	-	-			-	
Подготовка и защита рефератов, расчетно-графических работ	-	-			-	
Другие виды самостоятельной работы	9	9			73	
Экзамен/часы	36	36			36	
Формы промежуточной аттестации	экзамен	экзамен			экзамен	

4. Содержание дисциплины

4.1. Разделы дисциплины и виды занятий (тематический план)

№№ п/п	Раздел дисциплины	Л	СЗ	ПЗ	ЛР	СР
Очная форма обучения						
1.	Организация	20	-	12	-	22
2.	Менеджмент	20	-	8	-	26
Заочная форма обучения						
1.	Организация	4	-	2	-	50
2.	Менеджмент	2	-	2	-	48

4.2. Содержание разделов учебной дисциплины

Раздел 1: Организация

.1.1 Предмет, методы и задачи науки.

1.2 Организационно-экономические основы сельскохозяйственных предприятий.

1.3 Внутрихозяйственное планирование.

1.4 Специализация, сочетание отраслей, размеры сельскохозяйственных предприятий.

1.5 Основы организации труда на сельскохозяйственных предприятиях.

1.6 Основы нормирования труда.

1.7 Организация оплаты труда.

1.8 Организация хозяйственного расчета на сельскохозяйственных предприятиях.

1.9 Организация производства и использования кормов.

1.10 Организация скотоводства.

1.11 Организация свиноводства.

1.12 Организация овцеводства и птицеводства.

Раздел 2: Менеджмент

2.1 Сущность и содержание управления, предмет и методы познания науки “управление”

2.2 Развитие зарубежной и отечественной теории менеджмента

2.3 Научные основы управления: цель, процесс, функции, принципы и закономерности

2.4 Принципы построения и функционирования структур управления

2.5 Методы управления.

2.6 Коммуникация в системе управления

2.7 Мотивация деятельности персонала

2.8 Социально-психологический механизм управления

2.9 Руководитель и система управления персоналом

2.10 Процесс и методы принятия управленческого решения

4.3. Перечень тем лекций

№ п/п	Тема лекции	Объем, ч.	
		форма обучения	
		очная	заочная
Раздел 1 Организация			
1.	Предмет, методы и задачи науки	1	-
2.	Организационно-экономические основы сельскохозяйственных предприятий	2	-
3.	Внутрихозяйственное планирование	2	1
4.	Специализация, сочетание отраслей, размеры сельскохозяйственных предприятий	2	-
5.	Основы организации труда на сельскохозяй-	2	1

	ственных предприятиях		
6.	Основы нормирования труда	1	-
7.	Организация оплаты труда	2	-
8.	Организация хозяйственного расчета на сельскохозяйственных предприятиях	2	-
9.	Организация производства и использования кормов	1	-
10.	Организация скотоводства	2	-
11.	Организация свиноводства	1	-
12.	Организация овцеводства и птицеводства	2	-
Раздел 2 Менеджмент			
1.	Сущность и содержание управления, предмет и методы познания науки “управление”	2	1
2.	Развитие зарубежной и отечественной теории менеджмента	2	
3.	Научные основы управления: цель, процесс, функции, принципы и закономерности	2	
4.	Принципы построения и функционирования структур управления	2	1
5.	Методы управления.	2	
6.	Коммуникация в системе управления	2	
7.	Мотивация деятельности персонала	2	
8.	Социально-психологический механизм управления	2	
9.	Руководитель и система управления персоналом	2	
10.	Процесс и методы принятия управленческого решения	2	
13.	Всего	40	4

4.4. Перечень тем практических занятий (семинаров)

№ п/п	Тема практического занятия	Объем, ч.	
		форма обучения	
		очная	заочная
Раздел 1			
1.	План воспроизводства стада крупного рогатого скота	2	-
2.	Помесячный и годовой оборот стада крупного рогатого скота	4	2
3.	Планирование производства молока	2	-
4.	Расчет потребности в стоимости кормов	2	
5.	Планирование численности и фонда оплаты труда бригады по обслуживанию дойного стада	2	
Раздел 2			
1	Анализ и проектирование организационной структуры и структуры управления сельскохозяйственного предприятия	4	1
2	Разработка положений о подразделениях, отделах, службах и должностных инструкций работников аппарата управления	2	1

3	Анализ использования рабочего времени и нормирование управленческого труда	2	-
	Всего	20	4

4.5. Перечень тем лабораторных работ

Не предусмотрены.

4.6. Виды самостоятельной работы студентов и перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся

4.6.1. Подготовка к аудиторным занятиям

Для подготовки к аудиторным занятиям необходимо использовать учебную литературу:

1. Четвертаков И.М. Экономика, организация и управление сельскохозяйственным производством: учебное пособие/И.М. Четвертаков – Воронеж: ФГБОУ ВПО Воронежский ГАУ, 2013. – 191 с.
2. Закшевская Е.В. Менеджмент: учебное пособие / Закшевская, С. Н. Коновалова, Р. П. Белолипов - Воронеж: ФГБОУ ВПО Воронежский ГАУ, 2013.

4.6.2. Перечень тем курсовых работ (проектов)

Не предусмотрены.

4.6.3. Перечень тем рефератов, расчётно-графических работ

Не предусмотрены.

4.6.4. Перечень тем и учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся.

1. Четвертаков И.М. Экономика, организация и управление сельскохозяйственным производством: учебное пособие/И.М. Четвертаков – Воронеж: ФГБОУ ВПО Воронежский ГАУ, 2013. – 191 с.

2. Закшевская Е.В. Менеджмент: учебное пособие / Закшевская, С. Н. Коновалова, Р. П. Белолипов - Воронеж: ФГБОУ ВПО Воронежский ГАУ, 2013.

№№ п/п	Тема самостоятельной работы	Учебно-методическое обеспечение	Объём, ч	
			форма обучения	
			очная	заочная
Раздел 1				
1	Организационно-экономические основы сельскохозяйственных предприятий	1(52-59)	2	4
2	Внутрихозяйственное планирование	1(60-65)	2	4
3	Специализация и сочетание отраслей	1(66-72)	2	4
4	Основы организации и нормирования труда	1(77-93)	2	6
5	Организация оплаты труда	1(94-115)	4	6
6	Организация хозяйственного расчета	1(116-119)	2	6
7	Организация производства и использования кормов	1(120-127)	2	6
8	Организация скотоводства	1(128-138)	2	4
9	Организация свиноводства	1(139-147)	2	4
10	Организация овцеводства и птицеводства	1(148-162)	2	6
Раздел 2				

1	Сущность и содержание управления, предмет и методы познания науки “управление”	2()	2	4
2	Развитие зарубежной и отечественной теории менеджмента	2()	6	8
3	Научные основы управления: цель, процесс, функции, принципы и закономерности	2()	2	4
4	Принципы построения и функционирования структур управления	2()	4	8
5	Методы управления.	2()	2	4
6	Коммуникация в системе управления	2()	2	4
7	Мотивация деятельности персонала	2()	2	4
8	Социально-психологический механизм управления	2()	2	4
9	Руководитель и система управления персоналом	2()	2	4
10	Процесс и методы принятия управленческого решения	2()	2	4
ВСЕГО			48	98

4.6.5. Другие виды самостоятельной работы студентов

Не предусмотрены.

4.7. Перечень тем и видов занятий, проводимых в интерактивной форме

№ п/п	Форма занятия	Тема занятия	Интерактивный метод
1	Лекция	Организационно-экономические основы с.-х. предприятий	Дискуссия
2	Лекция	Организация оплаты труда	Дискуссия
3	Лекция	Процесс и методы принятия управленческого решения	Ситуационный анализ
4	Практическое занятие	План воспроизводства стада КРС	Мозговой штурм
5	Практическое занятие	Планирование производства молока	Ситуационный анализ
6	Практическое занятие	Анализ использования рабочего времени и нормирование управленческого труда	Мозговой штурм

5. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации

Полное описание фонда оценочных средств для промежуточной аттестации обучающихся с перечнем компетенций, описанием показателей и критериев оценивания компетенций, шкал оценивания, типовые контрольные задания и методические материалы представлены в отдельном документе (ФОС по дисциплине).

6. Учебно-методическое обеспечение дисциплины

6.1. Рекомендуемая литература

6.1.1. Основная литература

№ п/п	Автор	Заглавие	Гриф издания	Издательство	Год издания	Количество экз. в библи.
1	Н.Е. Асташов	Организация сельскохозяйственного производства	Доп. в качестве учебника для вузов	Воронеж: ФГБОУ ВПО ВГАУ	2004	224
2	И.М. Четвертаков	Экономика, организация и управление сельскохозяйственным производством		Воронеж: ФГБОУ ВПО ВГАУ	2013	108
3	Е. В. Закшевская, С. Н. Коновалова, Р. П. Белолипов	Менеджмент: учебное пособие	УМО	ВГАУ	2013	
4	Р.Г. Мумладзе	Менеджмент в агропромышленном комплексе		М.: КолосС	2011	

6.1.2. Дополнительная литература

№ п/п	Автор	Заглавие	Издательство	Год издания
1.	В.И. Нечаев	Организация и управление сельскохозяйственным производством [Электронный ресурс]: Учебник/ http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_cid=25&pl1_id=587 >.	М.: КолосС	2012
2.	Ф.К. Шакиров, С.И. Грядов, М.П. Тушканова	Организация сельскохозяйственного производства [Электронный ресурс]: Учебник/ http://znanium.com/bookread.php?book=427186	М.: НИЦ ИНФРА-М	2014
3	Басовский Л.Е.	Менеджмент	М.: НИЦ ИНФРА-М	2014

6.1.3. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины.

№ п/п	Автор	Заглавие	Издательство	Год издания
3.	Четвертаков И.М., Бондарев В.в. и др.	Рабочая тетрадь по выполнению практических работ по организации и менеджменту	ФГБОУ ВПО ВГАУ	2013

6.1.4. Периодические издания

1. Журнал «АПК: Экономика и управление». 2012 – 2017 гг.
2. Журнал «Нормирование и оплата труда». 2012 – 2017 гг.

3. Журнал «Организатор производства». 2012 – 2017 гг.
4. Четвертаков И.М. Методология прогнозирования баланса трудовых ресурсов сельских территорий /И.М. Четвертаков //АПК: Экономика и управление. – 2012. – №8. – С. 73-79.
5. Четвертаков И.М. Теоретические аспекты воспроизводства и интенсификации производства /И.М. Четвертаков, В.П. Четвертакова //Экономист. – 2016. – №4. – С. 75-81.
6. Четвертаков И.М. Трудовые ресурсы и развитие сельских населенных мест /И.М. Четвертаков //Вестник ВГУ. – Серия: экономика и управление. – 2016. – №2. – С. 116-120.
7. Четвертаков И.М. Состояние и совершенствование оплаты труда в интегрированных формированиях /И.М. Четвертаков, Н.П. Шилова //Вестник ВГАУ. – 2008. – №3. – С. 61-66.

6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (далее – сеть «Интернет»), необходимых для освоения дисциплины.

Наименование ресурса	Сведения о правообладателе	Адрес в сети Интернет
ЭБС «Znanium.com»	ООО «Научно-издательский центр ИНФРА-М»	http://znanium.com
ЭБС издательства «Лань»	ООО «Издательство Лань»	http://e.lanbook.com
ЭБС издательства «Перспектива науки»	ООО «Перспектива науки»	www.prospektnauki.ru
ЭБС «Национальный цифровой ресурс «РУКОНТ»	ООО «ТРАНСЛОГ»	http://rucont.ru/
Электронные информационные ресурсы ФГБНУ ЦНСХБ (терминал удаленного доступа)	Федеральное гос. бюджетное учреждение «Центральная научная сельскохозяйственная библиотека»	http://www.cnsnb.ru/terminal/
Научная электронная библиотека ELIBRARY.RU	ООО «РУНЭБ»	www.elibrary.ru
Электронный архив журналов зарубежных издательств	НП «Национальный Электронно-Информационный Консорциум»	http://archive.neicon.ru/
Национальная электронная библиотека	Российская государственная библиотека	https://нэб.рф/

Создатель сайта	Адрес сайта
Министерство экономического развития и торговли Российской Федерации	www.economy.gov.ru
Организация экономического сотрудничества и развития (ОЭСР)	www.oecd.org
ЭСМ: Экономика. Социология. Менеджмент: Федеральный образовательный портал.	http://ecsocman.hse.ru/
Библиотека материалов по экономической тематике	http://www.libertarium.ru/library
Статистическая служба Европейской комиссии (Евростат)	www.europa.eu.int/comm/eurostat
World Development Indicators – ежегодные статистические издания	www.worldbank.org/data/wdi
Институт международной экономики	www.corporateinformation.com
Электронная библиотека диссертаций Российской государственной библиотеки	http://diss.rsl.ru/
Содружество Независимых Государств	www.cis.minsk.by/

6.3. Средства обеспечения освоения дисциплины.**6.3.1. Компьютерные обучающие и контролирующие программы.**

№ п/п	Вид учебного занятия	Наименование программного обеспечения	Функция программного обеспечения		
			контроль	моделирующая	обучающая
1	Лекции	Microsoft Office Power Point 2010			+
2	Лабораторные	Microsoft Office 2010 Std; Microsoft Windows XP; Mozilla Firefox (free); «Гарант»»; Statistika; «Консультант-плюс»		+	+
3	Экзамен	AST	+		

6.3.2. Аудио- и видеопособия

Не предусмотрены.

6.3.3. Компьютерные презентации учебных курсов.

Не предусмотрены.

7. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

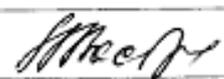
№ п/п	Наименование оборудованных учебных кабинетов, объектов для проведения занятий	Перечень основного оборудования, приборов и материалов
1	Лекционные аудитории (ауд.300)	- видеопроекционное оборудование для презентаций; - средства звуковоспроизведения; - экран; - выход в локальную сеть и Интернет.
2	Аудитории для проведения практических занятий(ауд. 300, 313)	- видеопроекционное оборудование для презентаций; - средства звуковоспроизведения; - экран; - выход в локальную сеть и Интернет.
3	Аудитории для текущего контроля и промежуточной аттестации (ауд. 115, 116, 119, 120, 122, 122а, 126)	15 компьютеров в каждой аудитории с программой промежуточного и текущего тестирования AST-TestPlayer 3.1.3)
4	Аудитории для групповых и индивидуальных консультаций (ауд. 302)	4 компьютера, 3 принтера, сканер
5	Помещение для самостоятельной работы и выполнения курсовых проектов/работ (читальный зал ауд. 232а, читальный зал научной библиотеки)	50 компьютеров с выходом в локальную сеть и Интернет, доступом к справочно-правовым системам «Гарант» и «Консультант Плюс», электронные учебно-методические материалы, библиотечному электронному каталогу, ЭБС, к электронной информационно-образовательной среде

6	Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования (лаборантская ауд. 238, отдел оперативного обеспечения учебного процесса ауд. 115а)	- 2 компьютера, сканер, 2 принтера, - специализированное оборудование для ремонта компьютеров и оргтехники
---	---	---

№ п/п	Наименование оборудованных учебных кабинетов, объектов для проведения занятий	Перечень основного оборудования
7	Аудитория 218, 219, 220	Доска аудиторная, стол и стул преподавательский, столы и скамьи для студентов, мультимедийное оборудование.
8	Место для самостоятельной работы – читальный зал	Имеется компьютерное обеспечение с доступом в локальную сеть «Интернет»

8. Междисциплинарные связи

Протокол согласования рабочей программы с другими дисциплинами

Наименование дисциплин, с которыми проводится согласование	Кафедра, с которой проводится согласование	Предложения об изменениях в рабочей программе. Заключение об итогах согласования	Подпись зав. кафедрой
скотоводство	кафедра зоотехнии частной	согласовано	
свиноводство	кафедра зоотехнии частной	согласовано	
овцеводство	кафедра зоотехнии частной	согласовано	
птицеводство	кафедра зоотехнии частной	согласовано	