

**Министерство сельского хозяйства Российской Федерации**  
**Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение**  
**высшего образования**

«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ ИМПЕРАТОРА ПЕТРА I»

  
«Утверждаю»  
Декан гуманитарно-правового  
факультета  
  
профессор Плаксин В.Н.

28.10.2015 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

по дисциплине **Б1.Б.23 Принятие и исполнение государственных решений**  
для направления  
38.03.04 Государственное и муниципальное управление академический бакалавриат  
квалификация (степень) выпускника бакалавр

Факультет гуманитарно-правовой  
Кафедра общеправовых и гуманитарных дисциплин

Форма обучения	Всего зач.ед./ часов	Курс	Семестр	Лекции	Семинарские занятия	Практические занятия	Лабораторные занятия	Курсовая работа, (указать семестр)	Самостоятельная работа	Зачет (указать семестр)	Экзамен (указать семестр/часы)
очная	3/108	3	5	30	-	14	-	5	37	-	5/27
заочная	3/108	4	7	6	-	4	-	4	71	-	7/27

Преподаватель: доцент кафедры  
общеправовых и гуманитарных  
дисциплин



Артемьева Виктория Станиславовна

Рабочая программа составлена в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования (ФГОС ВО) по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление (уровень бакалавриата), утвержденным приказом Министерством образования и науки Российской Федерации от 10 декабря 2014 г. № 1567.

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры общеправовых и гуманитарных дисциплин (протокол №3/1 от 15.10.2015 г.)

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_



Плаксин В.Н.

Рабочая программа рекомендована к использованию в учебном процессе методической комиссией гуманитарно-правового факультета (протокол №2/1 от 28.10.2015 г.).

Председатель методической комиссии \_\_\_\_\_



Юрьева А.А.

## **1. Предмет. Цели и задачи дисциплины, её место в структуре образовательной программы**

**Цель дисциплины** Цель изучения дисциплины «Принятие и исполнение государственных решений» состоит в усвоении студентами знаний в сложном процессе подготовки, принятия, реализации государственных решений, а также рассмотрения многочисленных условий и факторов, влияющих на этот процесс, влияние самих решений на жизнь общества. В системе социогуманитарного образования курс «Принятие и исполнение государственных решений» способствует пониманию типов политических решений и анализу конкретных государственных решений с последующими выводами об их возможной эффективности, политической значимости, возможными последствиями, необходимости корректировки, научности.

Предметом изучения дисциплины является деятельность политических институтов и органов административного управления, воплощающихся в принятии и реализации соответствующих государственных решений: политических и административных, анализ решений - неотъемлемый аспект теории государственного управления, типы решений, способы их разработки, уровень участия различных субъектов, в том числе массовых, при помощи которых можно судить о существенных признаках общественно-политической системы.

### **Задачи дисциплин:**

- познакомить обучающихся с теорией и практическими аспектами процесса разработки, планирования, принятия и исполнения управленческих государственных решений, организации их эффективной реализации и контроля в системе государственной службы;
- подготовить высококвалифицированных специалистов широкого профиля, умеющих разрабатывать и реализовывать управленческие государственные решения на основе применения современных моделей управления и принятия решений;
- научить будущих государственных и муниципальных служащих основам теории принятия управленческих решений, методам диагностики и анализа проблемных ситуаций, базирующихся на теории и практике оптимального управления и теории систем;
- развить у обучающихся способности к деятельности: организационно-управленческой, информационно-методической, коммуникативной, проектной деятельности.

### **Место дисциплины в структуре ОП бакалавриата:**

Дисциплина «Принятие и исполнение государственных решений» относится к базовой части (Б1.Б.23) в структуре образовательной программы подготовки бакалавров по направлению «Государственное и муниципальное управление» и является обязательной для изучения.

Изучение дисциплины «Принятие и исполнение государственных решений» базируется на знании программы по следующим предметам: «Основы государственного и муниципального управления», «Государственная и муниципальная служба», «Конституционное право», «Методы принятия управленческих решений».

Освоение данной дисциплины является основой для последующего изучения дисциплин: «Управленческий консалтинг», «Теория управления», «Связи с общественностью в органах власти» и прохождения производственной, в том числе и преддипломной практик.

## 2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Компетенция		Планируемые результаты обучения
Код	Название	
ОПК-1	владением навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности	<p><b>знать:</b> систему отечественного законодательства; основные положения международных документов и договоров, Конституции РФ, других основных нормативно-правовых документов; механизмы применения основных нормативно-правовых актов; тенденции законодательства и судебной практики</p> <p><b>уметь:</b> оперативно находить нужную информацию в международных документах, нормативно-правовых актах, рекомендательных документах, грамотно её использовать; с позиций правовых норм анализировать конкретные ситуации, возникающие в повседневной практике анализировать и оценивать законодательные инициативы; использовать в профессиональной деятельности положения международных документов, нормативно-правовых актов, рекомендательных документов; принимать адекватные решения при возникновении критических, спорных ситуаций</p> <p><b>иметь опыт деятельности (обладать навыками):</b> в применения правовых знаний в текущей профессиональной деятельности навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности;</p> <p>способностью свободно ориентироваться в правовой системе России и правильно применять нормы права.</p>
ОПК-2	способностью находить организационно-управленческие решения, оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений	<p><b>знать:</b> основные способы и средства информационного взаимодействия, получения, хранения, переработки, интерпретации информации, наличием навыков работы с информационно-коммуникационными технологиями; способностью к восприятию и методическому обобщению информации, постановке цели и выбору путей ее достижения</p> <p><b>уметь:</b> определять параметры качества управленческих решений и осуществления административных процессов, выявлять отклонения и принимать корректирующие меры</p>

		<p><b>иметь опыт деятельности (обладать навыками):</b>  умением выявлять проблемы, определять цели, оценивать альтернативы, выбирать оптимальный вариант решения, оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения; способностью принимать решения в условиях неопределенности и рисков; способностью применять адекватные инструменты и технологии регулирующего воздействия при реализации управленческого решения; способностью выявлять информацию, необходимую для принятия решений, при получении обратной связи» в профессиональной деятельности</p>
ПК-1	<p>умением определять приоритеты профессиональной деятельности, разрабатывать и эффективно исполнять управленческие решения, в том числе в условиях неопределенности и рисков, применять адекватные инструменты и технологии регулирующего воздействия при реализации управленческого решения</p>	<p><b>знать:</b> значение принятия и исполнения государственных решений в современных условиях; логику разработки, принятия и исполнения решений; единство целей, направлений, задач, средств, методов, стилей (технологий) управленческого действия; процесс решений в системе государственного управления базирующихся на конституционных установлениях; необходимость оптимального сочетания коллективного обсуждения и принятия решений и единоличной ответственности руководителя; процесс принятия и исполнения решений, его проблемно-ситуационный характер: конкретный анализ ситуаций - метод выявления проблем, требующих решений, и определения практических задач по реализации намеченных целей.</p> <p><b>уметь:</b> давать характеристику процессу принятия государственного решения и рассмотрению условий, в которых он может протекать; выявлять практические рекомендации по анализируемым государственным решениям; анализировать политику государства и принимаемые решения;</p>

		<b>иметь опыт деятельности (обладать навыками):</b> составления нормативно-справочной литературой по основам государственного и муниципального управления; проведения анализа системы государственного и муниципального управления, выявления их специфики, преимущества и недостатков; методов самостоятельного овладения новыми знаниями; профессиональной аргументацией при определении проблем государственного и муниципального управления и возможных путей их решения.
--	--	---

### 3. Объем дисциплины и виды учебной работы

Виды учебной работы	Очная форма обучения		Заочная форма обучения	
	всего зач.ед./ часов	объем часов		всего часов
		5 семестр		
Общая трудоёмкость дисциплины	3/108	108		108
Контактная работа обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) всего, в т.ч.	44	44		10
Аудиторная работа:	44	44		10
Лекции	30	30		6
Практические занятия (Семинары)	14	14		4
Лабораторные работы	-	-		-
Другие виды аудиторных занятий	-	-		-
Самостоятельная работа обучающихся, час, в т.ч.	37	37		71
Подготовка к аудиторным занятиям	+	+		+
Выполнение курсовой работы	-	+		+
Подготовка и защита рефератов, расчетно-графических работ	-	-		-
Другие виды самостоятельной работы	+	+		+

Экзамен/часы	27	27		27
Форма промежуточной аттестации (зачёт, экзамен)	экзамен	экзамен		экзамен

## 4. Содержание дисциплины

### 4.1. Разделы дисциплины и виды занятий (тематический план)

№ п/п	Раздел дисциплины	Л	ПЗ	ЛР	СР	КСР
Очная форма обучения						
1.	Государственное решение как научное понятие	6	2	-		-
2.	Разработка государственных управленческих решений	16	10	-		-
3.	Оценка эффективности государственных управленческих решений	8	2			
Заочная форма обучения						
1.	Государственное решение как научное понятие					
2.	Разработка государственных управленческих решений	4	2			
3.	Оценка эффективности государственных управленческих решений	2	2			

### 4.2. Содержание разделов учебной дисциплины

#### РАЗДЕЛ I. ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕШЕНИЕ КАК НАУЧНОЕ ПОНЯТИЕ

##### Тема 1. Государственное решение как научное понятие

Содержание дисциплины, ее задачи, взаимосвязь с другими курсами. Специфика изучения курса. Значение курса в современных российских условиях. Типы решений, способы их разработки, уровни участия различных субъектов, в том числе массовых. Деятельность политических институтов и органов административного управления воплощается в принятии и реализации соответствующих государственных решений: политических и административных. Анализ решений - неотъемлемый аспект теории государственного управления.

##### Тема 2. Понятие и виды государственных решений

Понятие государственного решения. Признаки государственных решений. Политические и административные решения. Политические решения как средства регулирования отношений между общественными группами людей и способы выражения и реализации социальных интересов и целей. Деятельность субъектов политической власти и политического руководства.

Административные решения. Акты управленческих действий, регулирующих функционирование отдельных видов производственно-хозяйственной, социальной и культурной жизни людей и текущей практической деятельности отдельных организаций.

Стратегические и оперативные решения. Стандартные и креативные решения. Классификация государственных решений: по формальной определенности; по уровням публичной власти; по сферам государственного управления; по уровню субъектов приня-

тия решений в системе государственного управления; по характеру целей и задач; по юридической силе; по времени реализации.

### **Тема 3. Методологические основы разработки государственных управленческих решений**

Методологические основы разработки управленческих решений. Основные требования системного (комплексного) подхода к разработке и реализации управленческих решений. Системный анализ проблемной ситуации. Генерирование альтернатив решения проблемы. Изучение ресурсной базы решения проблемы. Учет организационных возможностей и ограничивающих факторов. Исключение второстепенных альтернатив. Определение сил и средств, привлекаемых для решения проблемы.

## **РАЗДЕЛ II. РАЗРАБОТКА ГОСУДАРСТВЕННЫХ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ**

### **Тема 4. Особенности принятия государственных решений в федеративном государстве**

Особенности федеративного устройства Российской Федерации. Разграничение полномочий между Российской Федерацией и ее субъектами. Делегирование федеральных полномочий субъектам Российской Федерации. Принятие и исполнение решений в условиях федеративного устройства Российской Федерации.

Субъекты принятия и исполнения решений на федеральном и региональном уровнях государственного управления.

### **Тема 5. Субъекты, уполномоченные принимать и исполнять государственные решения**

Источники права, регулирующие принятие и исполнение государственных решений. Соотношение принятия и исполнения государственных решений. Конституционные основы административно-правового статуса государственных решений. Требования, предъявляемые к государственным решениям. Действие государственных решений в пространстве, во времени и по кругу лиц. Законная сила государственных решений. Отмена, изменение и приостановление действия и исполнения государственных решений. Классификация и общая характеристика субъектов, уполномоченных принимать и исполнять государственные решения.

### **Тема 6. Государственные решения, принимаемые Президентом Российской Федерации**

Статус президента в системе исполнительной власти в Российской Федерации. Взаимодействие Президента Российской Федерации с законодательной и исполнительной властью. Исполнительный аппарат Президента Российской Федерации. Участие Президента РФ в законодательном процессе. Правовой статус Президента России в сфере принятия государственных решений и контроля за их исполнением. Функции и полномочия Президента Российской Федерации в сфере государственного управления. Виды государственных решений, принимаемых Президентом России. Ответственность за неисполнение решений, принимаемых Президентом России.

### **Тема 7. Государственные решения, принимаемые Правительством Российской Федерации**

Полномочия Правительства Российской Федерации. Порядок работы и акты Правительства Российской Федерации. Взаимоотношения Правительства РФ с другими органами государственной власти России. Статус Правительства Российской Федерации. Положение в системе органов государственной власти. Состав Правительства РФ и порядок его формирования. Полномочия и акты Правительства РФ. Аппарат правительства. Правительство РФ как высший исполнительный орган государственной власти.

### **Тема 8. Государственные решения, принимаемые иными органами государственной власти**



Понятие органов исполнительной власти и их правовой статус. Виды органов исполнительной власти и их классификация. Классификация органов исполнительной власти по территориальному масштабу деятельности. Организационно-правовые формы органов исполнительной власти. Организационно-правовые формы центральных органов федеральной исполнительной власти России и их правовой статус. Правовой статус органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации. Место и роль федеральных министерств и иных федеральных органов исполнительной власти в системе исполнительной власти. Правовой статус министерства, службы и агентства в сфере принятия государственных решений и контроля за их исполнением. Правовой статус органов власти субъектов России в сфере принятия государственных решений и контроля за их исполнением. Полномочия законодательных органов власти в сфере принятия государственных решений и контроля за их исполнением. Полномочия судебных органов в сфере принятия государственных решений и контроля за их исполнением.

#### **Тема 9. Особенности решений, принимаемых в системе местного самоуправления**

Понятие и основные субъекты местного самоуправления. Деятельность органов местного самоуправления. Система местного самоуправления. Права местного самоуправления. ФЗ об организации местного самоуправления. Субъекты местного самоуправления. Акты местного самоуправления. Формы местного самоуправления. Представительный орган местного самоуправления. Должностные лица органов местного самоуправления. Вопросы местного самоуправления. Функции местного самоуправления.

Формы непосредственного принятия населением решений и формы участия населения в принятии решений по вопросам местного значения. Модели организации структуры органов местного самоуправления. Особенности принятия решений представительным органом местного самоуправления. Особенности принятия решений местной администрацией. Формы решений. Решения, принятые путем прямого волеизъявления граждан.

#### **Тема 10. Этапы (стадии) принятия государственных решений**

Модели и критерии этапов принятия государственных решений. Определение исполнителей государственных решений (планирование). Модели принятия государственных решений. Подготовительный этап принятия государственных решений. Основные цели и задачи подготовительного этапа. Субъективные основания оценки и диагностики проблемы. Информационное обеспечение задач подготовительного этапа. Взаимосвязь этапов принятия государственных решений со стадиями государственного управления (целеполагание, прогнозирование, планирование, программирование).

#### **Тема 11. Целеполагание как этап принятия государственного решения**

Этап целеполагания. Сущность и специфика этапа целеполагания. Отличительные черты этапа целеполагания. Теоретические модели выработки целей. Процессуальные характеристики этапа целеполагания. Разработка и отбор альтернатив. Цели и подцели в разработке решения. Методы разработки целей и подцелей. Организационные аспекты выработки государственных целей. Организационные аспекты разработки решений. Технологии законодательного процесса. Особенности разработки решений в исполнительных структурах.

#### **Тема 12. Роль прогнозирования в процессе принятия государственного решения**

Политическое прогнозирование: сущность и принципы применения. Место и роль политического прогнозирования в принятии государственных решений. Отличительные черты и структура прогнозирования. Типы политико-управленческого прогнозирования. Процесс политико-управленческого прогнозирования. Процессуальные особенности политико-управленческого прогнозирования. Подходы и методы политико-управленческого прогнозирования. Сценарный метод прогнозирования. Структура и алгоритм сценарного метода прогнозирования. Прогнозные рекомендации.

### **Тема 13. Планирование и программирование в механизмах принятия государственных решений**

Сущность и отличительные черты процедуры планирования. Место планирования в системе гипотетического отражения будущего. Тактическое и стратегическое планирование. Программирование в структуре принятия государственных решений. Сущность и место программирования в структуре государственного управления. Ключевые параметры программирования. Типология правительственных программ. Процесс программирования. Методы программирования. Методы и процедуры программной оценки. Типология программных оценок. Процесс применения программной оценки. Государственные программы как комплекс государственных решений.

## **РАЗДЕЛ III. ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ**

### **Тема 14. Этапы реализации и завершения процесса принятия государственных решений**

Принципы и отличительные черты этапа реализации государственных решений. Отличительные черты этапа реализации государственных решений. Принципы реализации государственных решений. Базовые черты институционально-организационного дизайна. Процессуальные особенности этапа реализации государственных решений. Внутренние стадии процесса реализации государственных решений.

### **Тема 15. Организация исполнения государственных решений**

Организация процесса исполнения государственных решений как этап управленческой деятельности. Основные задачи организации исполнения государственных решений. Мобилизация усилий исполнителей. Обеспечение творческой работы. Мотивация строгой ответственности за достижение намеченного. Стадии этапа организации исполнения государственных решений. Подбор, расстановка исполнителей, осмысление общих задач, средств и способов исполнения решения. Оценка хода исполнения решения. Учет и оценка результатов процесса исполнения государственного решения.

### **Тема 16. Разработка и реализация управленческих решений в условиях неопределенности и риска**

Риск-менеджмент. Условия неопределенности и риска при разработке управленческих решений. Классификация рисков как основа эффективной организации управления рисками.

Приемы разработки и выбора управленческих решений в условиях неопределенности и риска. Анализ, оценка и прогноз последствий риска и вариантов решения. Методики снижения уровня неопределенности и риска. Метод сценариев. Метод резервирования ресурсов. Метод диверсификации.

### **Тема 17. Мониторинг и контроль исполнения государственных решений**

Понятие мониторинга и контроля. Основные задачи мониторинга исполнения государственных решений. Соотношение мониторинга и контроля. Контроль и мониторинг при реализации государственных решений. Типология процессов имплементации. Завершающий этап принятия государственных решений. Общие параметры заключительного этапа принятия государственных решений. Эффективность государственных решений.

### **Тема 8. Оценка эффективности государственных управленческих решений**

Эффективность управления как соотношение результатов и цели. Оценка эффективности государственного управленческого решения: техническая, экономическая. Типы оценок государственного управления. Государственный и административный контроль в процессе реализации управленческих решений. Оценочные исследования: научные, традиционные. Бизнес-моделирование в государственном управлении. Система оценки качества в органах государственной власти. Управленческие решения и

ответственность руководителя. Проблема повышения качества и эффективности деятельности государственных и муниципальных учреждений. Оценка эффективности государственных решений

Показатели для оценки эффективности органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации. Показатели для оценки эффективности органов местного самоуправления городских округов и муниципальных районов. Методика оценки эффективности деятельности органов местного самоуправления и принимаемых ими решений. Институциональная эффективность местного самоуправления как синергетический эффект решений органов местного самоуправления.

#### 4.3. Перечень тем лекций

	Тема лекции	Объём часов		
		Форма обучения		
		Очная	Заочная (полный курс)	
1.	Государственное решение как научное понятие	2	-	
2.	Понятие и виды государственных решений	2	-	
3.	Методологические основы разработки государственных управленческих решений	2	-	
4.	Особенности принятия государственных решений в федеративном государстве	2	-	
5.	Субъекты, уполномоченные принимать и исполнять государственные решения	2	-	
6.	Государственные решения, принимаемые Президентом Российской Федерации	2	2	
7.	Государственные решения, принимаемые Правительством Российской Федерации	2	2	
8.	Этапы (стадии) принятия государственных решений	2	-	
9.	Целеполагание как этап принятия государственного решения	2	-	
10.	Роль прогнозирования в процессе принятия государственного решения	2	-	
11.	Планирование и программирование в механизмах принятия государственных решений	2	-	
12.	Этапы реализации и завершения процесса принятия государственных решений	2	-	
13.	Организация исполнения государственных решений	2	2	
14.	Мониторинг и контроль исполнения государственных решений	2	-	
15.	Оценка эффективности государственных управленческих решений	2	-	

#### 4.4. Перечень тем практических занятий (семинаров)

Таблица 4. - Перечень тем практических занятий (семинаров)

№ п/п	Тема практического занятия	Объём часов		
		Форма обучения		
		Очная	Заочная (полный курс)	
1.	Понятие и виды государственных решений	2	-	
2.	Методологические основы разработки государственных управленческих решений	2	-	
3.	Субъекты, уполномоченные принимать и исполнять государственные решения	2	-	
4.	Этапы (стадии) принятия государственных решений	2	-	
5.	Роль прогнозирования в процессе принятия государственного решения	2	-	
6.	Разработка и реализация управленческих решений в условиях неопределенности и риска	2	2	
7.	Организация исполнения государственных решений	2	2	

#### 4.5. Перечень тем лабораторных работ – «Не предусмотрен»

#### 4.6. Виды самостоятельной работы студентов и перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся

##### 4.6.1. Подготовка к аудиторным занятиям

Перечень методических рекомендаций студентам по закреплению и углублению полученных на аудиторных занятиях знаний и навыков, подготовке к предстоящим занятиям:

1. Сравнительный анализ сведений по изучаемой теме, полученных из различных источников.
2. Устный пересказ изученного материала.
3. Письменное изложение изученного материала.
4. Взаимоконтроль и взаимопроверка знаний студентов.
5. Применение полученных знаний при решении практических задач.
6. Репетиционное выступление перед студентами.
7. Подбор материалов периодической печати по изучаемой теме.
8. Составление задач и упражнений на практическое разрешение ситуаций применительно к изучаемой теме.
9. Составление деловых бумаг.

Соответственно конкретным темам семинарских занятий студентам могут быть даны иные рекомендации.

##### 4.6.2. Перечень тем курсовых работ

1. Анализ особенностей принятия решений в процессе управления муниципальной собственностью.

2. Анализ системы целей муниципальной деятельности в процессе разработки управленческих решений.
3. Внешняя среда и ее влияния на реализацию альтернатив в системе государственного и муниципального управления.
4. Государственный бюджет Российской Федерации: разработка, принятие, выполнение.
5. Государственный Совет и его роль в процессе принятия государственных решений.
6. Документооборот в системе разработки, принятия и исполнения государственных и муниципальных управленческих решений.
7. Зарубежный опыт организации контроля управленческих государственных решений.
8. Имитационное моделирование при выборе и обосновании управленческих решений в системе государственного и муниципального управления.
9. Информационно-коммуникационные технологии и их роль в процессе разработки решений в органах власти и управления.
10. Использование математических моделей в процессе разработки управленческих решений в органах власти и управления.
11. Контроль качества реализации управленческих решений в государственном и муниципальном управлении Российской Федерации.
12. Место и роль управленческих решений в системе государственного и муниципального управления.
13. Метод сценариев при разработке и реализации государственных управленческих решений.
14. Механизм принятия решений в государственном управлении Российской Федерации.
15. Модели руководства в процессе разработки и реализации управленческих решений: американский, немецкий и японский подходы.
16. Моделирование процесса принятия управленческих государственных решений на основе деловых игр.
17. Организационные и социально-психологические основы разработки управленческих решений в системе государственного и муниципального управления
18. Организация и контроль исполнения управленческих государственных решений.
19. Организация процесса исполнения государственных управленческих решений.
20. Организация процесса разработки управленческих государственных решений.
21. Основные черты и особенности разработки и принятия управленческих решений в Германии
22. Основные черты и особенности разработки и принятия управленческих решений в США
23. Особенности принятия решений в процессе управления муниципальной собственностью.
24. Оценка эффективности реализации государственных управленческих решений.
25. Политические партии Российской Федерации и их роль в процессе принятия государственных решений.
26. Правовые и организационные основы разработки и реализации решений органов (законодательной) представительной власти
27. Правовые и организационные основы разработки и реализации решений органов исполнительной власти
28. Правовые и организационные основы разработки и реализации решений органов местного самоуправления
29. Правовые и организационные основы разработки и реализации решений органов судебной власти
30. Применение системного (комплексного) подхода к разработке управленческих решений.

31. Применение системного подхода в процессе разработки управленческих решений в органах власти и управления.
32. Проблемы выбора и анализа альтернатив в процессе принятия решений в сфере государственного и муниципального управления.
33. Проблемы качества управленческих решений в сфере государственного и муниципального управления.
34. Проблемы контроля и ответственности при реализации управленческих решений в органах государственной и муниципальной власти.
35. Проблемы обеспечения социальной эффективности управленческих решений, принимаемых в органах государственного и муниципального управления.
36. Проблемы обеспечения экономической безопасности разрабатываемых управленческих решений
37. Проблемы обеспечения экономической эффективности разрабатываемых управленческих решений в органах власти.
38. Проблемы ответственности руководителя в принятии управленческих решений в сфере государственного и муниципального управления.
39. Процедура принятия управленческих решений на различных уровнях государственного и муниципального управления.
40. Пути повышения эффективности разработки и принятия управленческих решений в органах власти.
41. Совет Безопасности Российской Федерации и его роль в процессе принятия государственных решений
42. Специфика организации разработки управленческих решений региональными и муниципальными органами власти.
43. Стандарты серии ISO-9000 как основа повышения качества разработки управленческих решений в муниципальных органах власти.
44. Сущность и роль государственной политики в системе государственного управления.
45. Технологии разработки и реализации управленческих решений в системе государственного и муниципального управления.
46. Управленческие государственные решения в системе государственного управления.
47. Управленческие решения в системе муниципального управления.
48. Условия и факторы качества управленческих государственных решений в системе государственного и муниципального управления.
49. Формирование системы контроля качества реализации управленческих решений.
50. Формы и методы участия общественности в процессе принятия и исполнения государственных решений в Российской Федерации.

#### **4.6.3. Перечень тем рефератов «Не предусмотрен»**

#### **4.6.4 Перечень вопросов для проведения коллоквиума**

1. Сущность и роль государственной политики в системе государственного управления.
2. Понятие и стадии государственного управления.
3. Теоретические подходы к изучению государственной политики.
4. Модели разработки государственной политики.
5. Виды государственной политики.
6. Уровни государственной политики.
7. Характеристика процесса разработки государственной политики.

8. Механизм принятия политических решений в государственном управлении Российской Федерации.
9. Механизм реализации государственной политики.
10. Участники процесса реализации государственной политики.

#### 4.6.5. Перечень тем и учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся

№ п/п	Тема самостоятельной работы	Учебно-методическое обеспечение	Объём, ч	
			очная	заочная
1	Понятие и виды государственных реше-	<a href="#">Левицкий, А. Б.</a> 1. Принятие и исполнение государственных решений : (учебно-методическое пособие) / А. Б. Левицкий ; Воронеж. гос. аграр. ун-т. - Воронеж : Воронежский государственный аграрный университет, 2014. - 82 с. - Библиогр. : с. 82. - URL: <a href="http://catalog.vsaau.ru/elib/books/b92312.pdf">http://catalog.vsaau.ru/elib/books/b92312.pdf</a> 2. Литвак Б. Г., Литвак, Б. Г. Управление решения. Практикум [Электронный ресурс] : учеб. пособие / Б. Г. Литвак, Б. Г. Литвак. - М.: МГУ им. М. В. Ломоносова, 2014. - 100 с. - URL: <a href="http://www.mgu.ru/ru/education/online-books/management-decision-making">http://www.mgu.ru/ru/education/online-books/management-decision-making</a>	4	10
2	Методологические основы разработки государственных управленческих реше-		6	10
3	Субъекты, уполномоченные принимать и исполнять государственные решения		6	10
4	Этапы (стадии) принятия государственных решений		4	10
5	Роль прогнозирования в процессе принятия государственного решения		4	10
6	Разработка и реализация управленческих решений в условиях неопределенности и риска		6	10
7	Организация исполнения государственных решений		7	11
Всего			37	71

#### 4.6.6. Другие виды самостоятельной работы студентов

##### Другие виды самостоятельной работы студентов

№ п/п	Тематика занятий	Виды самостоятельной работы	Объём часов	
			Форма обучения	
			Очная	Заочная
<b>Раздел I. ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕШЕНИЕ КАК НАУЧНОЕ ПОНЯТИЕ</b>				
1.	Понятие и виды государственных решений	<ul style="list-style-type: none"> <li>- изучение дополнительной (к основной) литературы;</li> <li>- использование баз данных Интернет-ресурсов;</li> <li>- составление тематических кроссвордов, ребусов;</li> <li>- подготовка и выступление с докладами;</li> <li>- индивидуальные консультации с преподавателями цикла дисциплин.</li> </ul>	4	10
2.	Методологические основы разработки государственных управленческих решений	<ul style="list-style-type: none"> <li>- изучение дополнительной (к основной) литературы;</li> <li>- использование баз данных Интернет-ресурсов;</li> <li>- составление тематических кроссвордов, ребусов;</li> <li>- подготовка и выступление с докладами;</li> <li>- индивидуальные консультации с преподавателями цикла дисциплин</li> </ul>	6	10
<b>Раздел II. РАЗРАБОТКА ГОСУДАРСТВЕННЫХ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ</b>				
3.	Субъекты, уполномоченные принимать и исполнять государственные решения	<ul style="list-style-type: none"> <li>- изучение дополнительной (к основной) литературы;</li> <li>- использование баз данных Интернет-ресурсов;</li> <li>- подготовка и выступление с докладами;</li> <li>- индивидуальные консультации с преподавателями цикла дисциплин.</li> </ul>	6	10
4.	Этапы (стадии) принятия государственных решений	<ul style="list-style-type: none"> <li>- изучение дополнительной (к основной) литературы;</li> <li>- использование баз данных Интернет-ресурсов;</li> <li>- подготовка и выступление с докладами;</li> <li>- индивидуальные консультации с преподавателями цикла дисциплин.</li> </ul>	4	10
5.	Роль прогнозирования в процессе принятия государственного решения	<ul style="list-style-type: none"> <li>- изучение дополнительной (к основной) литературы;</li> <li>- использование баз данных Интернет-ресурсов;</li> <li>- подготовка и выступление с докладами;</li> <li>- индивидуальные консультации с преподавателями цикла дисциплин</li> </ul>	4	10



<b>Раздел III. ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ</b>				
6.	Разработка и реализация управленческих решений в условиях неопределенности и риска	<ul style="list-style-type: none"> <li>- изучение дополнительной (к основной) литературы;</li> <li>- использование баз данных Интернет-ресурсов;</li> <li>- подготовка и выступление с докладами;</li> <li>- индивидуальные консультации с преподавателями цикла дисциплин.</li> </ul>	6	10
7.	Организация исполнения государственных решений	<ul style="list-style-type: none"> <li>- изучение дополнительной (к основной) литературы;</li> <li>- использование баз данных Интернет-ресурсов;</li> <li>- подготовка и выступление с докладами;</li> <li>- индивидуальные консультации с преподавателями цикла дисциплин.</li> </ul>	7	11
			37	71

#### 4.7. Перечень тем и видов занятий, проводимых в интерактивной форме

№ п/п	Форма занятия	Тема занятия	Интерактивный метод	Объем, ч
1	Практическое (семинар)	Субъекты, уполномоченные принимать и исполнять государственные решения	Круглый стол, дискуссия, дебаты	2
2	Практическое (семинар)	Этапы (стадии) принятия государственных решений	Деловые, ролевые игры Case-study (анализ конкретных ситуаций, ситуационный анализ)	2
3	Практическое (семинар)	Роль прогнозирования в процессе принятия государственного решения	Круглый стол, дискуссия, Дебаты Case-study (анализ конкретных ситуаций, ситуационный анализ)	2
4	Практическое (семинар)	Разработка и реализация управленческих решений в условиях неопределенности и риска	Case-study (анализ конкретных ситуаций, ситуационный анализ)	2
5	Практическое (семинар)	Организация исполнения государственных решений	Case-study (анализ конкретных ситуаций, ситуационный анализ)	2

### 5. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации

#### 5.1. ФОС текущего контроля

Текущий контроль знаний студентов может иметь следующие виды:

- устный опрос на лекциях, практических и семинарских занятиях;
- проверка выполнения письменных домашних заданий;
- проведение контрольных работ;
- тестирование (письменное или компьютерное);
- проведение коллоквиумов (в письменной или устной форме);
- контроль самостоятельной работы студентов (в письменной или устной форме).

Другие виды текущего контроля знаний, представлены в Фонде оценочных средств дисциплины «Принятие и исполнение государственных решений».

#### 5.2. ФОС промежуточного контроля

##### 5.2 А – «Зачёт» - не предусмотрен

##### 5.2 Б – «Экзамен»

Критерии оценки знаний студентов на экзамене:

**«5» («отлично»)** выставляется, когда студент показывает глубокое знание предмета (*знает значение принятия и исполнения государственных решений, логику разработки, процесс решений в системе государственного управления, процесс принятия и исполнения решений*), обязательной и дополнительной литературы, аргументировано и логически стройно излагает материал, может применить знания для анализа конкретных ситуаций, профессиональных проблем;

«4» («хорошо») ставится при твердых знаниях предмета, обязательной литературы, знакомстве с дополнительной литературой, аргументированном изложении материала, умении применить знания для анализа конкретных ситуаций, профессиональных проблем;

«3» («удовлетворительно») ставится, когда студент в основном знает предмет, обязательную литературу, может практически применять свои знания;

«2» («неудовлетворительно») ставится, когда студент не усвоил основного содержания предмета и слабо знает рекомендованную литературу.

### **Перечень экзаменационных вопросов**

1. Место и роль управленческих решений в процессе государственного управления.
2. Требования, предъявляемые к управленческим решениям.
3. Принятие государственных решений в процессе государственного управления.
4. Понятие и признаки государственных решений.
5. Сущность и функции государственных управленческих решений.
6. Классификация государственных управленческих решений.
7. Политические решения.
8. Административные решения.
9. Стратегические решения.
10. Стандартные и креативные решения.
11. Свойства государственных управленческих решений.
12. Формы государственно-управленческих решений.
13. Методология разработки управленческого решения.
14. Процесс разработки государственных решений: организация и этапы.
15. Условия реализации государственных управленческих решений.
16. Принятие и исполнение государственных решений в условия федеративного устройства Российской Федерации.
17. Субъекты принятия и исполнения государственных решений на федеральном уровне государственного управления.
18. Субъекты принятия и исполнения государственных решений на региональном уровне государственного управления.
19. Особенности и формы принятия решений представительным органом местного самоуправления.
20. Особенности и формы принятия решений местной администрацией.
21. Процедура принятия управленческих решений на различных уровнях государственного и муниципального управления.
22. Формы непосредственного принятия населением решений и формы участия населения в принятии решений по вопросам местного значения.
23. Приемы разработки и выбора управленческих решений.
24. Документооборот в системе государственного управления.
25. Организация процесса разработки управленческого решения.
26. Целеполагание как этап принятия государственного решения.
27. Роль прогнозирования в процессе принятия государственного решения.
28. Определение исполнителей государственных решений (планирование).
29. Государственные программы как комплекс государственных решений.
30. Общая характеристика целевых комплексных программ.
31. Основные требования системного (комплексного) подхода к разработке и реализации управленческих решений.
32. Функции аналитических служб государственных и муниципальных органов по обеспечению разработки управленческих решений.
33. Задачи организации исполнения государственных решений.
34. Общая характеристика процесса исполнения государственных решений.

35. Особенности исполнения нормативно-правовых решений.
36. Особенности исполнения политических решений.
37. Особенности исполнения административных решений.
38. Специфика разработки управленческих решений в условиях неопределенности и риска.
39. Понятие и основные задачи мониторинга и контроля исполнения государственных решений.
40. Оценка эффективности реализации управленческих решений.
41. Понятие и виды эффективности государственного управления.
42. Показатели для оценки эффективности органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации.
43. Показатели для оценки эффективности органов местного самоуправления городских округов и муниципальных районов.
44. Методика оценки эффективности деятельности органов местного самоуправления и принимаемых ими решений.

Полное описание фонда оценочных средств для промежуточной аттестации обучающихся с перечнем компетенций, описанием показателей и критериев оценивания компетенций, шкал оценивания, типовые задания и методические материалы представлены в соответствующем разделе УМК.

## 6. Учебно-методическое обеспечение дисциплины

### 6.1. Рекомендуемая литература.

#### 6.1.1. Основная литература

№ п/п	Автор	Заглавие	Гриф издания	Издательство	Год издания	Кол-во экз. в библи.
1.	Балдин, Константин Васильевич.	Управленческие решения [электронный ресурс] : Учебник / Балдин, Воробьев, Уткин . - 7 .-Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2012 . - 496 с. -ISBN 978-5-394-00670-8 . - <URL: <a href="http://znaniium.com/go.php?id=327956">http://znaniium.com/go.php?id=327956</a> >.	Рекомендовано Советом Учебно-методического объединения вузов России по образованию в области	М.: Дашков и К	2012	Эл. ресурс
2.	Зуб, Анатолий Тимофеевич.	Принятие управленческих решений. Теория и практика [электронный ресурс] : Учебное пособие / Зуб .-Москва ; Москва : Издательский Дом		Москва: Издательский Дом "ФОРУМ", 2010 - 400 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	2010	Эл. ресурс

		«ФОРУМ» : Издательский Дом «ИНФРА-М», 2010 .-400 с. -ISBN 978-5-8199-0402-2 .- <URL:http://znanium.com/go.php?id=93775				
3.	Левицкий, А. Б.	Принятие и исполнение государственных решений (учебно-методическое пособие) // <URL:http://catalog.vsau.ru/elib/books/b92312.pdf>.		ВГАУ	2014	53
4.	Юкаева, Валентина Семеновна.	Принятие управленческих решений [электронный ресурс] / Юкаева .- Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2012 .- 324 с. -ISBN 978-5-394-01084-2 .- <URL:http://znanium.com/go.php?id=430348>.		М.: Дашков и К, 2012	2012	Эл. ресурс

### 6.1.2. Дополнительная литература

№ п/п	Автор	Заглавие	Издательство	Год издания
1.	Гайнанов Д.А.	Теория и механизмы современного государственного управления: Учебное пособие. Режим доступа: <a href="http://znanium.com/bookread.php?book=457307">http://znanium.com/bookread.php?book=457307</a>	М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014	2014
2.	Строева, Е. В.	Разработка управленческих решений [электронный ресурс] : Учебное пособие / Строева, Лаврова .-Москва : ООО «Научно-издательский центр ИНФРА-М», 2014 .-128 с. -ISBN 978-5-16-005222-9 .- <URL:http://znanium.com/go.php?id=420359>.	Москва : ООО «Научно-издательский центр ИНФРА-М»	2014
3.	Зуб, Анатолий Тимофеевич.	Управление стратегическими изменениями в организациях : Учебник .-Москва ; Москва :	Москва : Издательский Дом «ФОРУМ» :	2015

		Издательский Дом «ФОРУМ» : ООО «Научно-издательский центр ИНФРА-М», 2015 .-384 с. - ДЛЯ СТУДЕНТОВ ВЫСШИХ УЧЕБНЫХ ЗАВЕДЕНИЙ .-ISBN 978-5-8199-0631-6 .- <URL:http://znanium.com/go.php?i d=510072>.	ООО «Научно- издательский центр ИНФРА- М»	
4.	Угурчиев, О. Б.	Основы государственного и му- ниципального управления : Учебное пособие .-Москва ; Мо- сква : Издательский Центр РИОР : ООО «Научно-издательский центр ИНФРА-М», 2016 .-378 с. - ДЛЯ СТУДЕНТОВ ВЫСШИХ УЧЕБНЫХ ЗАВЕДЕНИЙ .-ISBN 978-5-369-01473-8 .- <URL:http://znanium.com/go.php?i d=521039>.	М.: ИЦ РИОР, НИЦ ИНФРА- М	2016
5.	Гуреев, Владимир Александрович. >.	Исполнение судебных актов в отношении государства, муници- пальных образований и бюджет- ных учреждений .-Москва : Изда- тельство «ЮНИТИ-ДАНА», 2012 .-192 с. -ISBN 978-5-238-02137-9 .- <URL:http://znanium.com/go.php?i d=391266	М.: ЮНИТИ- ДАНА : Закон и право	2012
6.	Виноградова, По- лина Анатольевна.	Правовой статус должностных лиц органов государственной власти субъектов Российской Федерации : Монография .- Москва ; Москва : Издательский Центр РИОР : ООО «Научно- издательский центр ИНФРА-М», 2015 .-160 с. -ISBN 978-5-369- 01435-6 .- <URL:http://znanium.com/go.php?i d=502507>.	М.: ИЦ РИОР, НИЦ ИНФРА- М	2015
7.	Вашко, Татьяна Александровна.	Обеспечение качества управле- ния: от теории к практике .- Красноярск : Сибирский феде- ральный университет, 2013 .-114 с. -ISBN 978-5-7638-2774-3 .- <URL:http://znanium.com/go.php?i d=492399>.	Красноярск: Сиб. федер.ун-т	2013
8.	Тарасов, А. К.	Принципы стратегического управления в теории принятия решений: Монография [электронный ресурс] : / Тарасов А.К. -Москва : Финансы и	М.: Финансы и статистика	2012

		статистика, 2012 .-ISBN 978-5-279-03529-8 .- <URL:http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_cid=25&pl1_id=28368		
9.		Управленческие науки/ Журнал		

### 6.1.3. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

№ п/п	Номер заказа	Автор	Заглавие	Издательство	Год издания
1	10097	Левицкий, А. Б.	Принятие и исполнение государственных решений (учебно-методическое пособие) // <URL:http://catalog.vsau.ru/elib/books/b92312.pdf>.	ВГАУ	2014

### 6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

1. <http://elibrary.ru/defaultx.asp> – Научная электронная библиотека
2. [www.yandex.ru](http://www.yandex.ru), [www.google.ru](http://www.google.ru), [www.rambler.ru](http://www.rambler.ru) - Поисковые системы.
3. <http://www.catalog.vsau.ru/> - Электронный каталог Научной библиотеки ВГАУ
4. <http://znanium.com> – Электронный каталог библиотеки Воронежского государственного аграрного университета имени императора Петра I
5. <http://e.lanbook.com>– Электронный каталог библиотеки Воронежского государственного аграрного университета имени императора Петра I
6. [www.prospektnauki.ru](http://www.prospektnauki.ru)– Электронный каталог библиотеки Воронежского государственного аграрного университета имени императора Петра I
7. <http://rucont.ru/>– Электронный каталог библиотеки Воронежского государственного аграрного университета имени императора Петра I
8. <http://www.cnsnb.ru/terminal/>– Электронный каталог библиотеки Воронежского государственного аграрного университета имени императора Петра I
9. [www.elibrary.ru](http://www.elibrary.ru)– Электронный каталог библиотеки Воронежского государственного аграрного университета имени императора Петра I
10. <http://archive.neicon.ru/>– Электронный каталог библиотеки Воронежского государственного аграрного университета имени императора Петра I
11. <https://нэб.рф/>– Электронный каталог библиотеки Воронежского государственного аграрного университета имени императора Петра I

### 6.3. Средства обеспечения освоения дисциплины

#### 6.3.1. Компьютерные обучающие и контролирующие программы

№ п/п	Вид учебного занятия	Наименование программного обеспечения	Функция программного обеспечения		
			контроль	моделирующая	обучающая
1.	Семинарское занятие (кон-	Программа для промежуточного и текущего тестирова-	+	-	-

	<p>трольная работа) Тема: Этапы (стадии) принятия государственных решений</p>	<p>ния EAuthor; AST; Лицензионный пакет программ Microsoft Office 2003 Pro; Microsoft Office 2010 Std; Microsoft Windows 7 Prof; Microsoft Windows XP; OpenOffice (альтернатива Microsoft Office) (free); Abbyy FineReader 6.0 Sprint Гарант Консультант+</p>			
2.	<p>Семинарское занятие (контрольная работа) Тема: Организация исполнения государственных решений</p>	<p>Программа для промежуточного и текущего тестирования EAuthor; AST; Лицензионный пакет программ Microsoft Office 2003 Pro; Microsoft Office 2010 Std; Microsoft Windows 7 Prof; Microsoft Windows XP; OpenOffice (альтернатива Microsoft Office) (free); Abbyy FineReader 6.0 Sprint Гарант Консультант+</p>	+	-	-

### 6.3.2. Аудио- и видеопособия – «Не предусмотрены»

### 6.3.3. Компьютерная презентация учебного курса

№	Тема лекции-презентации	Объем времени
1.	Государственное решение как научное понятие	2
2.	Понятие и виды государственных решений	2
3.	Методологические основы разработки государственных управленческих решений	2
4.	Особенности принятия государственных решений в федеративном государстве	2
5.	Субъекты, уполномоченные принимать и исполнять государственные решения	2
6.	Государственные решения, принимаемые Президентом Российской Федерации	2
7.	Государственные решения, принимаемые Правительством Российской Федерации	2
8.	Этапы (стадии) принятия государственных решений	2
9.	Целеполагание как этап принятия государственного решения	2
10.	Роль прогнозирования в процессе принятия государственного решения	2



11.	Планирование и программирование в механизмах принятия государственных решений	2
12.	Этапы реализации и завершения процесса принятия государственных решений	2
13.	Организация исполнения государственных решений	2
14.	Мониторинг и контроль исполнения государственных решений	2
15.	Оценка эффективности государственных управленческих решений	2

## 7. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине




При подготовке аудиторных лекционных и семинарских занятий, организации самоподготовки студентов, индивидуальных консультаций, в процессе контроля знаний студентов по дисциплине «Принятие и исполнение государственных решений» используются комплекты литературы и нормативно-справочного материала, компьютерное оборудование (компьютер, принтер, сканер, ксерокс), имеющее выходы в локальную университетскую сеть и Интернет, что позволяет использовать Интернет-ресурсы и ресурсы правовых справочно-поисковых систем «Консультант-Плюс»

№ п/п	Наименование оборудованных учебных кабинетов, объектов для проведения практических занятий	Перечень основного оборудования, приборов и материалов
1.	Учебные аудитории лекционного типа	Для лекций-презентаций по курсу аудитории с медиа-оборудованием: учебные аудитории лекционного типа - видеопроекционное оборудование для презентаций, средства звуковоспроизведения, экран, выход в локальную сеть и Интернет – 216, 222, 239, 246, 251, 268, 317, 341, 343, 353, 354, 376.
2.	Учебные аудитории для семинара	Учебные аудитории для проведения семинарских занятий. Компьютерные классы: 113, 115, 116, 219, 120, 122, 126, 219, 220
3.	Учебные аудитории для индивидуального и группового консультирования	При подготовке аудиторных лекционных и семинарских занятий, организации самоподготовки студентов, индивидуальных консультаций, в процессе контроля знаний студентов по дисциплине используются комплекты литературы и нормативно-справочного материала, компьютерное оборудование (компьютер, принтер, сканер, ксерокс), имеющее выходы в локальную университетскую сеть и Интернет, что позволяет использовать Интернет-ресурсы и ресурсы портала ДО ФГБОУ ВО Воронежский ГАУ. Компьютерные классы: 113, 115, 116, 219, 120, 122, 126, 219, 220; ауд. 180 - учебно-методическая литература
4.	Учебные аудитории текущего и контроля и промежуточной аттестации	Компьютерные классы для проведения тестирования АСТ: 113, 115, 116, 219, 120, 122, 126, 219, 220
5.	Учебные аудитории для СРС	При подготовке аудиторных лекционных и семинарских занятий, организации самоподготовки студентов, индивидуальных консультаций, в процессе контроля знаний студентов по дисциплине используются комплекты литературы и нормативно-справочного материала, компьютерное оборудование (компьютер, принтер, сканер, ксерокс), имеющее выходы в локальную университетскую сеть и Интернет, что позволяет использовать Интернет-ресурсы и ресурсы портала ДО ФГБОУ ВО Воронежский ГАУ; читальные залы библиотеки ВГАУ (имеются компьютеры с выходом в сеть интернет); компьютерные классы: 113, 115, 116, 219, 120, 122, 126, 219, 220

При подготовке аудиторных лекционных и семинарских занятий, организации самоподготовки студентов, индивидуальных консультаций, в процессе контроля знаний студентов по дисциплине «Принятие и исполнение государственных решений» используются комплекты литературы, компьютерное оборудование (компьютер, принтер, сканер, ксерокс), имеющее выходы в локальную университетскую сеть и Интернет, что позволяет использовать Интернет-ресурсы и ресурсы портала ДО ФГБОУ ВО Воронежский ГАУ.

## 8. Междисциплинарные связи

### Протокол согласования рабочей программы с другими дисциплинами

Наименование дисциплины, с которой проводилось согласование	Кафедра	Предложения об изменениях в рабочей программе. Заключение об итогах согласования	Подпись заведующего кафедрой
«Основы государственного и муниципального управления»	Общеправовых и гуманитарных дисциплин	Согласовано	
«Государственная и муниципальная служба»	Общеправовых и гуманитарных дисциплин	Согласовано	
«Теория управления»	Кафедра управления и маркетинга в АПК	Согласовано	
«Методы принятия управленческих решений»	Кафедра управления и маркетинга в АПК	Согласовано	