

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
имени императора Петра I»



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

по дисциплине Б1.В.ОД.19 «Управление проектами»  
обучающихся по направлению 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление»  
профиль подготовки бакалавра «Муниципальное управление сельских территорий»

Факультет гуманитарно-правовой

Кафедра управления и маркетинга в АПК

Форма обучения	Всего з.ед./ часов	Курс	Семестр	Лекции	Семинарские занятия	Практические занятия	Лабораторные занятия	Курсовая работа (проект), (указать семестр)	Самостоятельная работа	Зачет (указать семестр)	Экзамен (указать семестр)
очная	3/108	2	4	44		20			44	4	
Заочная:	3/108	2	3	10		4			94	3	

Программу подготовила: к.э.н., доцент

М.Е. Отинова

Рабочая программа учебной дисциплины Б1.В.ОД.19 «Управление проектами» составлена в соответствии с Государственным образовательным стандартом высшего профессионального образования по направлению 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» (утвержден Министерством образования Российской Федерации 10 декабря 2014 г. №1567).

Утверждена на заседании кафедры управления и маркетинга в АПК (протокол № 3от 15.10.2015 г.).

Заведующий кафедрой:



Е.В. Закшевская

Рабочая программа учебной дисциплины Б1.В.ОД.19 «Управление проектами» рекомендована к использованию в учебном процессе на заседании методической комиссии гуманитарно-правового факультета (протокол № 2/1 от 28.10.2015г.).

Председатель методической комиссии:



Юрьева А.А.

## 1. Предмет, цели и задачи дисциплины, её место в учебном процессе

**Предмет:** Управление проектами – одно из наиболее актуальных направлений современного менеджмента. Оно вобрало в себя знания и методы различных областей. Работа в проекте значительно отличается от работы в рамках устоявшихся бизнес-процессов и относится к области инновационного развития организации.

### Цель и задачи дисциплины

Цель изучения дисциплины – изучение сущности и инструментов проектного менеджмента, позволяющего квалифицированно принимать решения по координированию людей, оборудования, материалов, финансовых средств и графиков для выполнения определенного проекта в заданное время, в пределах бюджета и к удовлетворению потребителя (заказчика).

Задачи изучения дисциплины:

- изучение научно-методических основ системы управления проектами, выделение роли и функций проектного менеджмента на различных этапах жизненного цикла проекта;
- знакомство с организационными формами управления проектами и методами их разработки и оптимизации;
- приобретение знаний в области планирования и контроля хода выполнения проекта;
- приобретение и развитие навыков исследовательской и творческой работы, экономического моделирования проектов с применением программных средств.

Дисциплина Б1.В.ОД.19 «Управление проектами» относится к предметам по выбору.

Место дисциплины в учебном процессе:

Изучению курса «Управление проектами» предшествуют дисциплины: «Микроэкономика», «Макроэкономика», «Экономика организации», «Менеджмент».

## 2. Требования к уровню освоения дисциплины

Компетенции		Планируемые результаты обучения
Код	Название	
ОК-3	способность использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности	<p><b>Знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• основные принципы и методы организации, планирования и управления проектами;</li> </ul> <p><b>Уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• применять методы социально-экономического анализа при управлении проектами</li> </ul> <p><b>Иметь навыки и/или опыт деятельности:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• использования экономического инструментария в управлении проектами</li> </ul>
ПК-1	умение определять приоритеты профессиональной деятельности, разрабатывать и эффективно исполнять управленческие решения, в том числе в условиях неопределенности и рисков, применять адекватные инструменты и технологии регулирующего воздействия при реализации управленческого решения	<p><b>Знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• процедуру структуризации проекта;</li> <li>• методики управления работами и стоимостью проекта;</li> <li>• принципы управления ресурсами проекта;</li> </ul> <p><b>Уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• рассчитать график проекта с помощью инструментов календарного и сетевого планирования</li> <li>• разрешить ресурсный конфликт.</li> </ul> <p><b>Иметь навыки и/или опыт деятельности:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• анализа рисков проекта</li> </ul>
ПК-3	умение применять основные экономические методы для управления государственным и муниципальными проектами	<p><b>Знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• основы бюджетирования проектов</li> </ul> <p><b>Уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• провести бюджетирование проекта на всех фазах его жизненного цикла</li> </ul>

	пальным имуществом, приняты управленческие решения по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов	ного цикла <b>Иметь навыки и/или опыт деятельности:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• составления бюджетов проектов;</li> </ul>
ПК-4	способность проводить оценку инвестиционных проектов при различных условиях инвестирования и финансирования	<b>Знать:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• методики оценки инвестиционных и социально-экономических проектов</li> </ul> <b>Уметь:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• использовать методики оценки эффективности и реализуемости проектов при различных условиях инвестирования и финансирования</li> </ul> <b>Иметь навыки и/или опыт деятельности:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• бюджетирования проектов;</li> <li>• оценки эффективности и реализуемости проектов</li> </ul>
ПК-12	способностью разрабатывать социально-экономические проекты (программы развития), оценивать экономические, социальные, политические условия и последствия реализации	<b>Знать:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• терминологию управления проектами;</li> <li>• принципы разработки концепции и целей проекта;</li> <li>• методы контроля за ходом реализации государственных (муниципальных) проектов;</li> </ul> <b>Уметь:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• сформировать систему эффективного контроля и регулирования за реализацией проектов, а также управления последствиями.</li> </ul> <b>Иметь навыки и/или опыт деятельности:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• разработки социально-экономических проектов (программ развития);</li> <li>• анализа последствий в процессе реализации проектов.</li> </ul>

### 3. Объём дисциплины и виды учебной работы

Виды учебной работы	Очная форма обучения		Заочная форма обучения
	всего часов	4 семестр	
Общая трудоёмкость дисциплины	3/108	3/108	3/108
Контактная работа * обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) всего, в т.ч.			
Аудиторная работа: **	64	64	14
Лекции	44	44	10
Практические занятия	20	20	4
Семинары			
Лабораторные работы			
Другие виды аудиторных занятий			
Самостоятельная работа обучающихся, час, в т.ч.	44	44	94
Подготовка к аудиторным занятиям			
Выполнение курсовой работы (курсового проекта)			
Подготовка и защита рефератов, расчетно-графических работ	20	20	20
Другие виды самостоятельной работы			
Экзамен/часы			
Вид итогового контроля (зачёт, экзамен)	зачёт	зачёт	зачёт

## 4 Содержание дисциплины

### 4.1. Разделы дисциплины и виды занятий (тематический план)

Виды учебной работы	Л*	ПЗ	СР
Очная форма обучения			
1. Введение в управление проектами: эволюция развития методов управления проектами.	4	1	4
2. Основы управления проектами	6	1	4
3. Разработка концепции проекта	4	2	4
4. Планирование проекта	2	2	4
5. Анализ влияния неопределенности и риска на эффективность проекта. Управление рисками проекта	4	2	4
6. Управление работами проекта.	4	2	4
7. Управление ресурсами проекта	4	2	4
8. Управление стоимостью проекта.	4	2	4
9. Организационные формы управления проектами.	4	2	4
10. Управление реализацией социально-экономических проектов.	4	2	4
11 Оценка эффективности проектов.	4	2	4
Заочная форма обучения			
1. Введение в управление проектами: эволюция развития методов управления проектами.	0,5		8,5
2. Основы управления проектами	0,5		8,5
3. Разработка концепции проекта	1	0,5	8,5
4. Планирование проекта	1	0,5	8,5
5. Анализ влияния неопределенности и риска на эффективность проекта. Управление рисками проекта	1		8,5
6. Управление работами проекта.	1	1	8,5
7. Управление ресурсами проекта	1	1	8,5
8. Управление стоимостью проекта.	1		8,5
9. Организационные формы управления проектами.	1		8,5
10. Управление реализацией социально-экономических проектов.	1		8,5
11 Оценка эффективности проектов.	1	1	9

### 4.2. Содержание разделов учебной дисциплины

Тема 1. Введение в управление проектами: эволюция развития методов управления проектами.

Эволюция теорий управления проектами, научные концепции. Предпосылки перехода к управлению к проектному менеджменту. Развитие методов управления проектами. Понятие проекта и содержание управления проектом. Окружающая среда проекта.

Тема 2. Основы управления проектами

Структура проекта, признаки проекта, классификация проектов. Жизненный цикл проекта. Процессы управления проектами: инициация, планирование, исполнение и завершение. Принципы, методы и особенности управления проектами в АПК. Системно-ориентированная модель управления проектом. Стратегическое, оперативное и инструментальное управление проектом

Тема 3. Разработка концепции проекта

Инициация и разработка концепции проекта. Цели и задачи проекта. Форма управления проектами. Управление проектами и управление организациями. Прединвестиционная фаза проекта. Оценка жизнеспособности проекта. Констатация предварительного содержания проекта. Бюджетирование проекта.

Тема 4. Планирование проекта.

Цели, назначение и виды планов. Планирование содержания проекта, структуризация проекта. Состав и порядок разработки проектно-сметной документации (ПСД). Экспертиза ПСД. Правовое регулирование договорных отношений. Структура задач и органы материально-технического обеспечения.

Тема 5. Анализ влияния неопределенности и риска на эффективность проекта. Управление рисками проекта

Методы и задачи управления рисками. Анализ чувствительности проекта. Проверка устойчивости и оценка точки безубыточности проекта. Корректировка параметров. Дерево решений. Формализованное описание неопределенности и анализ сценариев проекта. Распределение рисков между участниками проекта. Построение дерева решения. Страхование риска. Резервирование средств на покрытие непредвиденных расходов.

Тема 6. Управление работами проекта.

Календарное планирование работ. Уровни и содержание календарного планирования. Разработка расписания проекта. Сетевые модели. Корректировка сетевого графика. Организация работ по проекту. Контроль работ при реализации проекта.

Тема 7. Управление ресурсами проекта

Планирование ресурсов, управление закупками, поставками и распределением ресурсов. Логистика в управлении проектами. Конфликт ресурсов. Управление запасами.

Тема 8. Управление стоимостью проекта.

Виды смет и порядок их разработки. Основные принципы управления стоимостью проекта. Оценка стоимости проекта. Отчетность по затратам.

Тема 9. Организационные формы управления проектами. Традиционный метод и метод освоенного объема.

Структуры управления проектами. Функции участников проекта. Руководство, лидерство, создание проектной команды. Управление конфликтами в системе проектного менеджмента. Проектный офис.

Тема 10. Управление реализацией социально-экономических проектов.

Цели и методы контроля. Оценка состояния работ и прогнозирование изменений. Управление изменениями как элемент управления интеграцией проекта. Технология управления изменениями. Отчетность об исполнении. Управление приемкой-сдачей объекта.

Тема 11. Оценка эффективности проектов.

Виды эффективности проектов. Показатели эффективности. Дисконтирование денежных потоков.

#### **4.3. Перечень тем лекций**

Темы лекции	Трудоем- кость, ч
Очная форма	
1. Введение в управление проектами: эволюция развития методов управления проектами.	4
2. Основы управления проектами	6
3. Разработка концепции проекта	4
4. Планирование проекта	2
5. Анализ влияния неопределенности и риска на эффективность проекта. Управление рисками проекта	4
6. Управление работами проекта.	4
7. Управление ресурсами проекта	4
8. Управление стоимостью проекта.	4
9. Организационные формы управления проектами.	4
10. Управление реализацией социально-экономических проектов.	4
11 Оценка эффективности проектов.	4
Заочная форма	
1. Введение в управление проектами: эволюция развития методов управления проектами.	0,5
2. Основы управления проектами	0,5
3. Разработка концепции проекта	1
4. Планирование проекта	1
5. Анализ влияния неопределенности и риска на эффективность проекта. Управление рисками проекта	1
6. Управление работами проекта.	1
7. Управление ресурсами проекта	1
8. Управление стоимостью проекта.	1
9. Организационные формы управления проектами.	1
10. Управление реализацией социально-экономических проектов.	1
11 Оценка эффективности проектов.	1

#### 4.4. Перечень тем практических (семинарских) занятий

Темы лекции	Трудоем- кость, ч
Очная форма	
1. Введение в управление проектами: эволюция развития методов управления проектами.	1
2. Основы управления проектами	1
3. Разработка концепции проекта	2
4. Планирование проекта	2
5. Анализ влияния неопределенности и риска на эффективность проекта. Управление рисками проекта	2
6. Управление работами проекта.	2
7. Управление ресурсами проекта	2
8. Управление стоимостью проекта.	2
9. Организационные формы управления проектами.	2
10. Управление реализацией социально-экономических проектов.	2
11 Оценка эффективности проектов.	2
Заочная форма	
1. Введение в управление проектами: эволюция развития методов управления проектами.	
2. Основы управления проектами	
3. Разработка концепции проекта	0,5
4. Планирование проекта	0,5
5. Анализ влияния неопределенности и риска на эффективность проекта. Управление рисками проекта	
6. Управление работами проекта.	1
7. Управление ресурсами проекта	1
8. Управление стоимостью проекта.	
9. Организационные формы управления проектами.	
10. Управление реализацией социально-экономических проектов.	
11 Оценка эффективности проектов.	1

#### 4.5. Перечень тем лабораторных занятий

Лабораторные занятия учебным планом не предусмотрены.

#### 4.6. Виды самостоятельной работы обучающихся

Самостоятельная работа обучающихся при изучении дисциплины складывается из самостоятельной работы на аудиторных занятиях и внеаудиторной самостоятельной работы.

##### 4.6.1. Подготовка к аудиторным занятиям

Основными видами самостоятельной работы при изучении курса являются:

- подготовка к лабораторным занятиям через проработку лекционного материала по соответствующей теме;
- изучение тем, не включенных в лекционный материал, но обязательных согласно рабочей программе дисциплины;
- систематизация знаний путем проработки материалов по учебникам и другим учебным пособиям в соответствии с экзаменационными вопросами, тестами и заданиями;
- подготовка к текущему и итоговому контролю;
- работа с первоисточниками по изучаемым темам и проблемам, написание рефератов.

#### 4.6.2. Перечень тем курсовых работ (проектов)

Выполнение курсового проекта не предусматривается

#### 4.6.3. Перечень тем рефератов, расчетно-графических и контрольных работ

Рефераты и расчетно-графические работы учебным планом не предусмотрены, однако добровольное написание обучающимся рефератов приветствуется по темам, актуальным для современного развития макро- и микроэкономики, характеризующим отношения в системе управления персоналом.

##### Темы рефератов.

1. Теоретические взгляды на природу, сущность и развитие проектного менеджмента.
2. История возникновения и становления науки «Управление проектами».
3. Эволюция применения систем управления проектами в организациях.
4. Методы оценки эффективности проектного управления.
5. Факторы эффективности проектов.
6. Особенности деятельности команды в проекте.
7. Кадровые проблемы управления проектами и их решения.
8. Технология организации проектной команды.
9. Методы оценки эффективности проектного управления.
10. Факторы эффективности проектов.
11. Управление программами и портфелями проектов.
12. Доходность портфеля, рентабельность инвестиций
13. Особенности деятельности команды в проекте.
14. Кадровые проблемы управления проектами и их решения.
15. Технология организации проектной команды.
16. Информационные системы управления проектами.
17. Маркетинг проекта.
18. Принципы выбора и построения организационной структуры управления проектом.
19. Модели управления проектами.
20. Корпоративная методология управления проектами.
21. Проектно-ориентированные организации и производства.
22. Социально-экономические проекты: сущность и виды проектов.
23. Управление качеством в проекте.
24. Логистический, финансовый и кадровый аспекты управления проектами.
25. Мониторинг и контроль реализации проекта.

#### 4.6.4. Перечень тем для самостоятельного изучения обучающимися.

№ п/п	Тема самостоятельной работы	Объём, ч форма обучения	
		Очная	заочная
1	Сравнительные подходы к определению понятия «проект».	8	14
	Рекомендуемая литература: Мазур И.И. Управление проектами / Мазур И.И., В. Д. Шапиро, Н. Г. Ольдерогге, А. В. Полковников. – М. : Омега-Л., 2012 – 960 с.		
2	Терминальные, развивающиеся, открытые проекты.	6	14

	Рекомендуемая литература: Романова М.В. Управление проектами: Учебное пособие. — М.: ИД ФОРУМ: НИЦ Инфра-М, 2012. — 256 с. - <a href="http://znanium.com/go.php?id=417954">http://znanium.com/go.php?id=417954</a>		
3	Социально-экономические проекты.	6	15
	Рекомендуемая литература: Романова М.В. Управление проектами: Учебное пособие. — М.: ИД ФОРУМ: НИЦ Инфра-М, 2012. — 256 с. - <a href="http://znanium.com/go.php?id=417954">http://znanium.com/go.php?id=417954</a>		
4	Основные этапы и уровень развития управления проектами за рубежом.	6	15
	Рекомендуемая литература: Мазур И.И. Управление проектами / Мазур И.И., В. Д. Шапиро, Н. Г. Ольдерогге, А. В. Полковников. – М. : Омега-Л., 2012 – 960 с		
5	Управления проектами в корпорациях	6	14
	Рекомендуемая литература: Управление проектами / Троцкий М. .— Москва : Финансы и статистика, 2011 .— 302 .— <a href="http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_cid=25&amp;pl1_id=5370">URL:http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_cid=25&amp;pl1_id=5370</a>		
6	Информационное обеспечение системы управления проектами	6	15
	Рекомендуемая литература: Мазур И.И. Управление проектами / Мазур И.И., В. Д. Шапиро, Н. Г. Ольдерогге, А. В. Полковников. – М. : Омега-Л., 2012 – 960 с		
7	Методы принятия управленческих решений по реализации проекта	6	7
	Рекомендуемая литература: Романова М.В. Управление проектами: Учебное пособие. — М.: ИД ФОРУМ: НИЦ Инфра-М, 2012. — 256 с. - <a href="http://znanium.com/go.php?id=417954">http://znanium.com/go.php?id=417954</a>		
Всего		44	94

#### 4.6.5. Другие виды самостоятельной работы обучающихся.

Подготовка к зачету согласно предлагаемым вопросам.

#### 4.7. Перечень тем и видов занятий, проводимых в интерактивной форме

№ п/п	Форма занятия	Тема занятия	Интерактивный метод	Объем, ч
1.	ПЗ	Обоснование выбора бизнес-идеи (появление замысла проекта) и постановка проблемы	Метод мозгового штурма, дискуссия.	4
2.	ПЗ	Социально-психологические аспекты управления проектами	Кейс-стади, ролевые игры.	4
3.	ПЗ	Маркетинг проекта	Экспертные оценки	6
4.	Л	Составление календарного плана	Дискуссия.	4
5.	Л	Разработка проекта.	Тематическое портфолио	6

## 5. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации

Полное описание фонда оценочных средств для промежуточной аттестации обучающихся с перечнем компетенций, описанием показателей и критериев оценивания компетенций, шкал оценивания, типовые контрольные задания и методические материалы представлены в отдельном документе (ФОС по дисциплине).

### 6. Учебно-методическое обеспечение дисциплины.

#### 6.1. Рекомендуемая литература.

##### 6.1.1. Основная литература.

№	Выходные данные	Наличие грифа	Кол-во экземпляров в библиотеке
1	Дежкина Инновационный потенциал хозяйственной системы и его оценка (методы формирования и оценки) [электронный ресурс]: Учебное пособие / Дежкина, Поташева - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2014 - 122 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	да	-
2	Консультирование сельских товаропроизводителей по специальным вопросам: учеб.-метод. пособие - : Б.и., Т. 2: Алексанов Д. С. Т. 2 / Д. С. Алексанов, В. М. Помогаев, О. В. Пугаев и др. - 128 с.		8
3.	Консультирование сельских товаропроизводителей по специальным вопросам: учеб.-метод. пособие - : Б.и., Т. 3: Алексанов Д. С. Т. 3 / Д. С. Алексанов, Е. Г. Барбицкая, Л. Н. Герасимова и др. - 143 с.		8

##### 6.1.2. Дополнительная литература

№	Выходные данные
1	Романова Управление проектами [электронный ресурс]: Учебное пособие / Романова - Москва: Издательский Дом "ФОРУМ", 2014 - 256 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]

##### 6.1.3. Литература, изданная в ФГОУ ВПО Воронежский ГАУ

№	Выходные данные
1	

##### 6.1.4. Периодические издания.

№ n/n	Автор	Заглавие	Издательство	Год издания
1.	Журнал	Вестник ВГАУ		Все годы
2.	Журнал	Менеджмент в России и за рубежом		Все годы
3.	Журнал	Вопросы экономики		Все годы
4.	Журнал	Российский экономический журнал		Все годы
5.	Журнал	Проблемы теории и практики управления		Все годы
6.	Журнал	Экономика сельского хозяйства		Все годы
7.	Журнал	Экономика и управление в сельскохозяйственных и перерабатывающих		Все годы

		предприятиях		
8.	Журнал	Международный сельскохозяйственный журнал		Все годы

### 6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины.

Электронные полнотекстовые ресурсы Научной библиотеки ВГАУ (<http://library.vsau.ru/>)

Наименование ресурса	Сведения правообладателя	Адрес в сети Интернет
ЭБС «Znanium.com»	ООО «Научно-издательский центр ИНФРА-М»	<a href="http://znanium.com">http://znanium.com</a>
ЭБС издательства «Лань»	ООО «Издательство Лань»	<a href="http://e.lanbook.com">http://e.lanbook.com</a>
ЭБС издательства «Перспектива науки»	ООО «Перспектива науки»	<a href="http://www.prospektnauki.ru">www.prospektnauki.ru</a>
ЭБС «Национальный цифровой ресурс «РУКОНТ»	ООО «ТРАНСЛОГ»	<a href="http://rucont.ru/">http://rucont.ru/</a>
Электронные информационные ресурсы ФГБНУ ЦНСХБ (терминал удаленного доступа)	Федеральное гос. бюджетное учреждение «Центральная научная сельскохозяйственная библиотека»	<a href="http://www.cnshb.ru/terminal/">http://www.cnshb.ru/terminal/</a>
Научная электронная библиотека <a href="http://elibrary.ru">ELIBRARY.RU</a>	ООО «РУНЭБ»	<a href="http://www.elibrary.ru">www.elibrary.ru</a>
Электронный архив журналов зарубежных издательств	НП «Национальный Электронно-Информационный Консорциум»	<a href="http://archive.neicon.ru/">http://archive.neicon.ru/</a>
Национальная электронная библиотека	Российская государственная библиотека	<a href="https://нэб.пф/">https://нэб.пф/</a>

### 6.3. Средства обеспечения освоения дисциплины (\*).

#### 6.3.1. Компьютерные обучающие и контролирующие программы.

№ п/п	Вид учебного занятия	Наименование программного обеспечения	Функция программного обеспечения		
			контроль	моделирующая	обучающая
1	Лекции	Microsoft Office 2010 Std	-	+	+
2	Практические	Microsoft Office 2010 Std. AST. Гарант, Консультант +	+	+	+

#### 6.3.2. Аудио- и видеопособия.

Не предусмотрены.

**6.3.3. Компьютерные презентации учебных курсов.**

Тема 1. Научные основы управления проектами	Есть
Тема 2. Разработка концепции проекта и проектное финансирование	Есть
Тема 3. Управление работами по проекту	Есть
Тема 4. Управление ресурсами проекта.	Есть
Тема 5. Управление стоимостью проекта.	Есть
Тема 6. Управление командой проекта.	Есть
Тема 7. Оценка эффективности проектов.	Есть

**7. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

№ п/п	Наименование оборудованных учебных кабинетов, объектов для проведения занятий	Перечень основного оборудования, приборов и материалов
1	Лекционные аудитории	- видеопроекционное оборудование для презентаций; - средства звуковоспроизведения; - экран; - выход в локальную сеть и Интернет.
2	Аудитории для проведения лабораторных и практических занятий	15 компьютеров в каждой аудитории с выходом в локальную сеть и Интернет, доступ к справочно-правовым системам «Гарант» и «Консультант Плюс», электронные учебно-методические материалы.
3	Аудитории для текущего контроля и промежуточной аттестации (ауд. 115, 116, 119, 120, 122, 122а, 126)	15 компьютеров в каждой аудитории с программой промежуточного и текущего тестирования AST-Test Player 3.1.3)
4	Аудитории для групповых и индивидуальных консультаций (ауд. 272, 273, 274, 275)	9 компьютеров, 3 принтера, сканер;
5	Помещение для самостоятельной работы и выполнения курсовых проектов/работ (читальный зал ауд. 232а, читальный зал научной библиотеки, компьютерный класс общежития №7)	50 компьютеров с выходом в локальную сеть и Интернет, доступом к справочно-правовым системам «Гарант» и «Консультант Плюс», электронные учебно-методические материалы, библиотечному электронному каталогу, ЭБС, к электронной информационно-образовательной среде
6	Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования (лаборантская ауд. 272, отдел оперативного обеспечения учебного процесса ауд. 115а)	- 2 компьютера, сканер, два принтера; - специализированное оборудование для ремонта компьютеров и оргтехники

### 8. МЕЖДИСЦИПЛИНАРНЫЕ СВЯЗИ

Протокол согласования рабочей программы с другими дисциплинами:

Наименование дисциплины, с которой проводилось согласование	Кафедра, с которой проводилось согласование	Подпись заведующего кафедрой
Менеджмент	Управления и маркетинга в АПК	



