Министерство сельского хозяйства Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ имени императора Петра I»



по дисциплине Б1.В.ОД.20 «Маркетинг территорий» - академический бакалавриат по направлению 38.03.04 Государственное и муниципальное управление по профилю «Муниципальное управление сельских территорий»

Факультет гуманитарно-правовой

Кафедра управления и маркетинга в АПК

Форма обучения	Всего зач.ед./ часов	Курс	Семестр	Лекции	Семинарские за- нятия	Практические за- нятия	Лабораторные за- нятия	Курсовая работа (проект), (указать семестр)	Самостоятельная работа	Зачет (указать семестр)	Экзамен (указать семестр/часы)
очная	3/108	4	8	32			16		60	8	
заочная	3/108	5	10	6			4		98	10	

E3ens

Программу подготовили: зав. кафедрой, д.э.н., профессор

Е.В. Закшевская

к.э.н., доцент

Т.В. Закшевская

Рабочая программа по дисциплине «Маркетинг территорий» составлена в соответствии с Государственным образовательным стандартом высшего профессионального образования по направлению 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, утвержденным министерством образования и науки приказ № 1567 от 10 декабря 2014 г.

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры (протокол № 3 от 15.10.2015)

Заведующий кафедрой ЕЗем Е.В. Закшевская

Рабочая программа рекомендована к использованию в учебном процессе методической комиссией факультета экономики и менеджмента (протокол №2/1 от $28.10.2015 \, \Gamma$.).

Юрьева

Председатель методической комиссии

1. Предмет. Цели и задачи дисциплины, её место в учебном процессе

В рыночной экономике маркетингу принадлежит ведущая роль. Маркетинг затрагивает интересы любого потребителя и производителя, а также интересы государства и общества в целом. В условиях ограниченного количества ресурсов одной из основных задач территориального управления становится задача повышения качества использования имеющихся и привлечение на территорию новых ресурсов. Поэтому одним из актуальных направлений развития данной науки является маркетинг территорий.

Маркетинг территорий – маркетинг, рассматривающий в качестве объекта продвижения территорию в целом, как внутри нее, так и за ее пределами и нацеленный на создание, развитие, выделение и эффективное продвижение и использование конкурентных преимуществ определенной территории в ее интересах, как субъекта.

В результате применения маркетинга территорий достигаются такие цели как повышение доходов бюджета, получение дохода от продажи земельных участков, получение дохода от деятельности, связанной с созданием и развитием, повышение занятости населения, повышение и максимизация социального эффекта, привлечение успешных компаний в регион.

Поэтому в современных условиях хозяйствования является необходимым применение методов и инструментов маркетинга территорий для достижения в первую очередь более высокого качества жизни населения, проживающего на данной территории.

Цель преподавания дисциплины — изучить положения, раскрывающие понятие территориального маркетинга, подготовить специалистов способных искусно применять маркетинговые инструменты для повышения привлекательности территории как места проживания и/или осуществления деятельности.

Основные задачи освоения дисциплины:

- познакомить студентов с теоретическими аспектами маркетинга территорий, особенностями использования территориального маркетинга в деятельности руководителей федерального, регионального и местного уровней;
- сформировать представление о практическом применении инструментов и стратегий маркетинга на отдельных территориях, с разным уровнем развития в условиях конкуренции;
- научить разрабатывать и применять необходимые механизмы для решения конкретных задач в области сегментирования рынка и позиционирования территории для разных групп потребителей.

Предметом изучения маркетинга территорий являются отношения, возникающие в процессе государственного и муниципального управления территориями, законы и закономерности развития рыночных отношений, включая механизм их использования, под которым понимаются не только механизм реализации основных законов, регулирующих рыночные отношения, таких, как закон спроса и предложения, закон возвышения потребностей и другие, но и принципы и методы их реализации.

Особенность маркетинга территорий как научной дисциплины является то, что она должна ответить на вопрос, как используется конкретная территория и ее экономическое пространство и соответствующее ему соотношение спроса и предложения в границах той или иной сферы производства, распределения, обмена и потребления благ, а также маркетинг территорий позволяет выбрать определенный вариант поведения (действий), спрогнозировать и получить оптимальный результат.

Объектом изучения маркетинга территорий могут быть различные территории (в том числе муниципальные образования), рыночные субъекты или рыночные процессы.

Место дисциплины в учебном процессе.

Данная дисциплина относится к вариативной части (обязательные дисциплины).

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения

образовательной программы

	Компетенция	Планируемые результаты обучения
Код	Название	тлапируемые результаты обучения
ОК-3		Dram t Taanamyyaayaya y yama ya yayaya
OK-3	способность использовать осно-	Знать: теоретические и методологиче-
	вы экономических знаний в раз-	ские аспекты маркетинга и маркетинга
	личных сферах деятельности	территорий, позволяющие осмысли-
		вать современный механизм управле-
		ния устойчивым развитием территорий
		Уметь: применять инструменты и
		стратегии территориального маркетин-
		га на отдельных территориях с целью
		использования их конкурентных пре-
		имуществ
		Иметь опыт деятельности: использо-
		вания инструментария территориаль-
		ного маркетинга для эффективного
		функционирования территории
ПК-6	владение навыками количествен-	Знать: инструменты и механизмы тер-
	ного и качественного анализа	риториального маркетинга
	при оценке состояния экономи-	Уметь: Проводить стратегический
	ческой, социальной, политиче-	анализ территории
	ской среды, деятельности орга-	Иметь опыт деятельности: выявле-
	нов государственной власти Рос-	ния и развития конкурентных преиму-
	сийской Федерации, органов гос-	ществ территории
	ударственной власти субъектов	
	Российской Федерации, органов	
	местного самоуправления, госу-	
	дарственных и муниципальных,	
	предприятий и учреждений, по-	
	литических партий, обществен-	
	но-политических, коммерческих	
TII/ 11	и некоммерческих организаций	n
ПК-11	владение основными технологи-	Знать: Элементы коммуникационной
	ями формирования и продвиже-	политики, Способы организации тер-
	ния имиджа государственной и муниципальной службы, базо-	риториальной службы маркетинга Уметь: Организовывать рекламную
	выми технологиями формирова-	1 1 2
	1 1 1	кампанию, Продвигать территорию с
	ния общественного мнения	использованием различных каналов распространения информации
		Иметь опыт деятельности: координации усилий всех субъектов террито-
ПК-12	anagahaan paapahan paar	риального
11K-12	способность разрабатывать соци-	Знать: Виды стратегий территориаль-
	ально-экономические проекты	ного маркетинга
	(программы развития), оценивать	Уметь: Разрабатывать стратегию мар-
	экономические, социальные, по-	кетинга территории
	литические условия и послед-	Иметь опыт деятельности: Разработ-
	ствия реализации государствен-	ки целевых программ маркетинга тер-
	ных (муниципальных) программ	риторий

3. Объем дисциплины и виды учебной работы

	1	Очная форма обу- чения		
Виды учебной работы	всего зач.ед./ часов	8 се- местр	форма обу- чения	
Общая трудоёмкость дисциплины	3/108	3/108	3/108	
Контактная работа * обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) всего, в т.ч.				
Аудиторная работа: **	40	40	10	
Лекции	32	32	6	
Практические занятия	16	16	4	
Семинары				
Лабораторные работы				
Другие виды аудиторных занятий				
Самостоятельная работа обучающихся, час, в т.ч.	60	60	98	
Подготовка к аудиторным занятиям	60	60	98	
Выполнение курсовой работы (курсового проекта)				
Подготовка и защита рефератов, расчетно- графических работ				
Другие виды самостоятельной работы				
Экзамен/часы				
Вид промежуточной аттестации (зачёт, экзамен)	зачет	зачет	зачет	

4. Содержание дисциплины

4.1. Разделы дисциплины и виды занятий

№	Раздел дисциплины	Л	СЗ	ПЗ	ЛР	СР		
	Очная форма обучения							
1	Введение в маркетинг территорий	2		1				
2	Теоретические и методологические основы маркетинга территорий	4		2				
3	Стратегии территориального маркетинга	4		2				
4	Инструменты и механизмы территориального маркетинга	4		2				
5	Сегментация и поведение потребителей в территориальном маркетинге	4		2				
6	Позиционирование территории	4		2				
7	Конкурентоспособность и конкурентные преимущества территории	4		2				
8	Роль коммуникаций в маркетинге территорий	4		2				
9	Территориальная служба маркетинга: особенности построения, основные задачи и направления работы	2		1				
	Bcero	32		16				
	Заочная форма обучен			10				
1	Введение в маркетинг территорий	1		0,5				
2	Теоретические и методологические основы маркетинга территорий	1		0,5				
3	Стратегии территориального маркетинга	1		0,5				
4	Инструменты и механизмы территориального маркетинга	0,5		0,5				
5	Сегментация и поведение потребителей в территориальном маркетинге	0,5		0,5				
6	Позиционирование территории	0,5		0,5				
7	Конкурентоспособность и конкурентные преимущества территории	0,5		0,5				
8	Роль коммуникаций в маркетинге территорий	0,5		0,5				
9	Территориальная служба маркетинга: особенности построения, основные задачи и направления рабо-			,				
	ТЫ	0,5		4				

4.2.Содержание разделов учебной дисциплины

Тема 1. Введение в маркетинг территорий.

Предмет и задачи учебной дисциплины «Маркетинг территории». Территориальный маркетинг как фактор регионального управления. Современные проблемы и направления управления территориальным развитием. Роль территориального маркетинга в разработке и эффективной реализации стратегических планов развития территории и реализации целевых программ развития территории. Различные подходы в определении базовых категорий курса. Отличительные признаки территориального маркетинга от классического маркетинга. Опыт зарубежных стран применительно к маркетингу территорий.

Тема 2. Теоретические и методологические основы маркетинга территорий.

Сущность концепции, задачи и принципы маркетинга территорий. Характеристика исторических этапов развития маркетинга. Характеристика функций и методы маркетинговой деятельности. Виды маркетинга территорий. Основные понятия маркетинга: маркетинговая среда, маркетинговая информация, комплекс маркетинга.

Тема 3. Стратегии территориального маркетинга.

Виды маркетинговых стратегий территории. Маркетинг имиджа как стратегическое направление территориального маркетинга. Маркетинг достопримечательностей. Маркетинг инфраструктуры. Маркетинг населения. Роль маркетинга в стратегическом планировании.

Тема 4. Инструменты и механизмы территориального маркетинга

Значение индексов как комплексного интегративного показателя информации. Рейтинги и индикаторы как первичные данные о состоянии и тенденциях развития территории. SWOT – анализ и PEST-анализ. Цели, задачи, инструменты программы продвижения территории. Значение образования в программе продвижения территории. Реклама и PR как инструменты продвижения. Интернет-маркетинг в управлении продвижением территории.

Тема 5. Сегментация и поведение потребителей в территориальном маркетинге.

Сущность и необходимость сегментации в территориальном маркетинге. Базовая модель макросегментации в территориальном маркетинге. Критерии микросегментации в территориальном маркетинге. Классификация потребителей в территориальном маркетинге. Основные группы потребителей в территориальном маркетинге, специфика потребностей каждой группы. Общие принципы анализа поведения потребителей. Факторы, определяющие поведение потребителей в территориальном маркетинге. Процесс принятия решений о выборе территории как привлекательного места проживания и/или осуществления деятельности.

Тема 6. Позиционирование территории.

Позиционирование территории: сущность, принципы, задачи. Оценка образа территории. Дифференциация территории: сущность, уровни дифференцирования.

Тема 7. Конкурентоспособность и конкурентные преимущества территории.

Развитие конкуренции между территориями. Факторы конкурентоспособности территории на внутреннем и внешнем рынках. Конкурентные преимущества территории. Имидж как конкурентный ресурс территории. Брендинг территорий.

Тема 8.Роль коммуникаций в маркетинге территорий

Понятие маркетинговых коммуникаций. Целевая аудитория. Участники маркетингового процесса. Виды маркетинговых коммуникационных обращений. Понятие интернетмаркетинга территории. Инструменты интернет-маркетинга территории. Задачи интернетмаркетинга территории. Интернет-технологии маркетинга территорий. Интернет-маркетинг в качестве одного из основных инструментов привлечения инвестиций на территории.

Тема 9. Территориальная служба маркетинга: особенности построения, основные задачи и направления работы

Организационно-правовые формы и статус организации. Направления деятельности центра территориального маркетинга. Функции центра территориального маркетинга.

4.3.Перечень тем лекций

Темы лекции	Очная форма обучения	Заочная форма обучения
Введение в маркетинг территорий	2	1
Теоретические и методологические основы маркетинга территорий	4	1
Стратегии территориального маркетинга	4	1
Инструменты и механизмы территориального маркетинга	4	0,5
Сегментация и поведение потребителей в территориальном маркетинге	4	0,5
Позиционирование территории	4	0,5
Конкурентоспособность и конкурентные преимущества территории	4	0,5
Роль коммуникаций в маркетинге территорий	4	0,5
Территориальная служба маркетинга: особенности построения, основные		
задачи и направления работы	2	0,5
Всего лекций	32	6

4.4. Перечень тем практических занятий (семинаров)

Темы лекции	Очная форма обучения	Заочная форма обучения
Введение в маркетинг территорий	2	0,5
Теоретические и методологические основы маркетинга территорий	4	0,5
Стратегии территориального маркетинга	4	0,5
Инструменты и механизмы территориального маркетинга	4	0,5
Сегментация и поведение потребителей в территориальном маркетинге	4	0,5
Позиционирование территории	4	0,5
Конкурентоспособность и конкурентные преимущества территории	4	0,5
Роль коммуникаций в маркетинге территорий	4	0,5
Территориальная служба маркетинга: особенности построения, основные		
задачи и направления работы	2	
Всего лекций	32	4

4.5 Перечень тем лабораторных работ

Не предусмотрено

4.4.Виды самостоятельной работы студентов

4.6.1. Подготовка к аудиторным занятиям

Основными видами самостоятельной работы при изучении курса являются:

- подготовка к лабораторным занятиям через проработку лекционного материала по соответствующей теме;
 - изучение тем, не включенных в лекционный материал, но обязательных согласно

рабочей программе дисциплины;

- систематизация знаний путем проработки материалов по учебникам и другим учебным пособиям в соответствии с экзаменационными вопросами, тестами и заданиями;
 - подготовка к текущему и итоговому контролю;
- работа с первоисточниками по изучаемым темам и проблемам, написание рефератов.

4.6.2. Перечень тем курсовых проектов

Не предусмотрено

4.6.3. Перечень тем рефератов, расчетно-графических работ.

Не предусмотрено

4.6.4. Перечень тем и учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся.

No	Тема самостоятельной работы	Учебно-методическое обеспече-	Объём, ч форма обучения	
п/п	Tema camouronismon pacoris	ние	очная	заочная
1	Введение в маркетинг территорий	1. Закшевская Т.В. Методиче-	6	10
2	Теоретические и методологические основы маркетинга территорий	ские указания по выполнению самостоятельной работы по дисциплине «Маркетинг террито-	6	15
3	Стратегии территориального маркетинга	рий» для обучающихся очного и заочного отделений гуманитарно-правового факультета по	6	15
4	Инструменты и механизмы территориального маркетинга	направлению 38.03.04 Государ- ственное и муниципальное	6	10
5	Сегментация и поведение потребителей в территориальном маркетинге	управление - Воронеж: ВГАУ, 2017. 2. Закшевская Т.В. Методические	6	10
6	Позиционирование территории	указания по освоению дисциплины «Маркетинг территорий» для обучающихся очного и заочного	6	10
7	Конкурентоспособность и конкурентные преимущества	отделений гуманитарно- правового факультета по направ-	6	10
8	Роль коммуникаций в маркетинге территорий	лению 38.03.04 Государственное и муниципальное управление -	12	10
9	Территориальная служба мар- кетинга: особенности постро- ения, основные задачи и	Воронеж: ВГАУ, 2017.	6	8
Всего			60	98

4.6.5. Другие виды самостоятельной работы студентов.

Не предусмотрено

4.7.Перечень тем и видов занятий, проводимых в интерактивной форме

No	Форма	Тема занятия	Интерактивный	Объем,
	занятия		метод	Ч
1	Лекция	Стратегии территориального маркетинга	Круглый стол	2
2	Лекция	Сегментация и поведение потребителей в территориальном маркетинге	Круглый стол	2
3	Лекция	Позиционирование территории	Круглый стол	2
4	Лекция	Конкурентоспособность и конкурентные пре-имущества территории	Круглый стол	2
5	Лекция	Оценка ключевых факторов конкурентоспо-	Ситуационный	2
		собности территории	анализ	
6	Лекция	Электронные технологии продвижения терри-	Ситуационный	2
0	лскция	тории	анализ	2
_	_	Методика проведения SWOT, PEST и SNW	Ситуационный	
7	Практические	анализа территории	анализ	2
		Туризм как способ привлечения инвестиций		
8	Практические	на территорию	Деловая игра	2
		Формирование имиджа территорий. Брендинг		
9	Практические	территории	Деловая игра	2
		11 1		
10	Практические	Использование ситуационного анализа при	Деловая игра	2
	1	решении проблем маркетинга территорий	, , I	

5. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации

Полное описание фонда оценочных средств для промежуточной аттестации обучающихся с перечнем компетенций, описанием показателей и критериев оценивания компетенций, шкал оценивания, типовые контрольные задания и методические материалы представлены в отдельном документе ФОС

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

6.1. Рекомендуемая литература.

6.1.1. Основная литература.

No			Гриф		Год	Кол-во
Π /	Автор	Заглавие	изда-	Издательство	изда-	ЭКЗ. В
П			ния		ния	библ.
1.	Т. В. Сачук	Территориаль- ный маркетинг	есть	М. ; СПб. : Питер	2009	2
2.	Е.В. Закшевская, Р.П. Белолипов, О.В. Фирсова, Д.С. Климентов, И.В. Рысикова	Маркетинг	есть	Воронеж: ФГОУ ВГАУ, Истоки	2012	171

6.1.2. Дополнительная литература.

№ п/п	Автор	Заглавие	Издательство	Год издания
1	А. Ф. Дем- ченко, А. В. Бело- усов, С. Н. Коновалова	Маркетинг: учеб. пособие для студентов вузов, обучающихся по специальности 08.05.02.(06.08.00.)-"Экономика и управление на предприятии АПК"	Воронеж: ВГУ	2007
2	ЖЖ. Ламбен, Р. Чумпитас, И. Шулинг	Менеджмент, ориентированный на рынок. Стратегический и операционный маркетинг: учебник для слушателей, обучающихся по программам "Мастер делового администрирования": [пер. сангл.]	М.: Питер	2008

6.1.3. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины.

<u>№</u> п/п	Автор	Заглавие	Издательство	Год издания
1	Закшевская Т.В.	Методические указания по выполнению самостоятельной работы по дисциплине «Маркетинг территорий» для обучающихся очного и заочного отделений гуманитарно-правового факультета по направлению 38.03.04 Государственное и муниципальное управление	ВГАУ	
2	Закшевская Т.В.	Методические указания по освоению дисциплины «Маркетинг территорий» для обучающихся очного и заочного отделений гуманитарно-правового факультета по направлению 38.03.04 Государственное и муниципальное управление	ВГАУ	

6.1.4. Периодические издания

Маркетинг в России и за рубежом http://znanium.com/catalog.php

6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины.

- 1. http://www.libertarium.ru/library библиотека материалов по экономической тематике.
- 2. http://www.finansy.ru материалы по социально-экономическому положению и развитию в России.
- 3. http://www.minfin.ru Официальный сайт Министерства финансов.
- 4. http://www.fedcom.ru Федеральная комиссия по рынку ценных бумаг.
- 5. http://www. mse.ru Межбанковская фондовая биржа.
- 6. http://www.cbr.ru Официальный сайт Центрального банка России (аналитические материалы).

- 7. http://www.rbc.ru РосБизнесКонсалтинг (материалы аналитического и обзорного характера).
- 8. http://www.budgetrf.ru Мониторинг экономических показателей
- 9. http://www.gks.ru Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации

www.government.ru – Официальный сайт Правительства Российской Федера-

ции

Электронные полнотекстовые ресурсы Научной библиотеки ВГАУ (http://library.vsau.ru/)

(Intep.//Inorary.vsau.ru/)		
Наименование	Сведения	Адрес в сети Интернет
pecypca	о правообладателе	
ЭБС «Znanium.com»	ООО «Научно-издательский	http://znanium.com
	центр ИНФРА-М»	
ЭБС издательства «Лань»	ООО «Издательство Лань»	http://e.lanbook.com
ЭБС издательства «Про-	OOO «Проспект науки»	www.prospektnauki.ru
спект науки»		
ЭБС «Национальный циф-	ООО «ТРАНСЛОГ»	http://rucont.ru/
ровой ресурс «РУКОНТ»		
Электронные информаци-	Федеральное гос. бюджетное	http://www.cnshb.ru/terminal/
онные ресурсы ФГБНУ	учреждение «Центральная	
ЦНСХБ (терминал удален-	научная сельскохозяйствен-	
ного доступа)	ная библиотека»	
Научная электронная биб-	ООО «РУНЭБ»	www.elibrary.ru
лиотека ELIBRARY.RU		
Электронный архив журна-	НП «Национальный Элек-	http://archive.neicon.ru/
лов зарубежных изда-	тронно-Информационный	
тельств	Консорциум»	
Национальная электронная	Российская государственная	<u>https://нэб.рф/</u>
библиотека	библиотека	

6.3. Средства обеспечения освоения дисциплины.

6.3.1. Компьютерные обучающие и контролирующие программы.

		<u> </u>	F 7 - 1 - F		
№	Вид учебного	Наименование программного	Функция программного обеспечения		
п/п	занятия	обеспечения	контроль	моделиру- ющая	обучающая
1	Лекции	Microsoft Office 2010 Std	-	+	+
2	Практические	Microsoft Office 2010 Std. AST, Консультант +	+	+	+

6.3.2. Аудио- и видеопособия.

«Не предусмотрены»

6.3.3. Компьютерные презентации учебных курсов.

Весь лекционный курс проиллюстрирован с помощью компьютерных презентаций.

7. Материально-техническое обеспечение дисциплины.

Лекционные занятия проводятся с использованием компьютера и проектора для просмотра презентаций, проблемных ситуаций и выступлений студентов с докладами.

	ра презептации, проотемных ситуации и выступлении студентов с докладами.			
No	Наименование оборудо-	Перечень основного оборудования,		
п/п	ванных учебных каби-	приборов и материалов		
	нетов, объектов для			
	проведения занятий			
1	Аудитории для проведения лекций.	Комплекс мультимедийного оборудования.		
_				
2	Аудитории для прове-	Компьютеры с выходом в интернет. Базы данных «Кон-		
	дения практических за-	сультант плюс», «Гарант». Комплект лицензионного про-		
	нятий.	граммного обеспечения, компьютерные программы.		
		Наглядные пособия.		
3	Аудитории для самосто-	Компьютеры с выходом в интернет, столы 2-х местные		
	ятельной работы сту-	аудиторные, стулья.		
	дентов 119, 232а, 273,			
	ауд. 7 в общежитии №7,			
	электронный читальный			
	зал библиотеки.			
4	Помещения для хране-	Компьютеры, сканер, принтеры; специализированное		
	ния и профилактическо-	оборудование для ремонта компьютеров и оргтехники.		
	го обслуживания учеб-	Столы, шкафы.		
	1	Столы, шкафы.		
	ного оборудования			
	117, 118, 272.			

Все компьютеры работают в единой локальной сети Университета и подключены к глобальной компьютерной сети Internet. Каждый студент имеет свое уникальное имя и пароль, что защищает его информацию, размещенную на сетевых дисках, от несанкционированного доступа.

8. МЕЖДИСЦИПЛИНАРНЫЕ СВЯЗИ

Протокол согласования рабочей программы с другими дисциплинами:

Наименование дисциплины, с которой проводилось согласование	Кафедра, с которой проводилось согласование	Предложения об изменениях в рабочей программе. Заключение об итогах согласования	Подпись заведующего кафедрой
Основы маркетинга	Управления и маркетинга в АПК	согласовано	Esens

Приложение 1

Лист изменений рабочей программы

Номер измене-	Номер прото-	Страницы с из-	Перечень откоррек-	Подпись, заве-
кин	кола заседания	менениями	тированных пунктов	дующего ка-
	кафедры и дата			федрой
1	№11 от 21.06.2016г.	с. 10-11	п.6.1	федрой

Лист периодических проверок рабочей программы

Должностное лицо,	Дата	Потребность в кор-	Перечень пунктов,
проводившее про-		ректировке	стр., разделов, тре-
верку: Ф.И.О. долж-			бующих изменений
ность, подпись			
Закшевская Е.В., зав.	21.06.2016 г.	имеется	п. 6.1
кафедрой управления			
и маркетинга в АПК			
Escus			