

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования

«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ ИМПЕРАТОРА ПЕТРА I»



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

по дисциплине Б1.В.ОД.22 «Планирование и проектирование организаций» для направле-
ния 38.03.04 Государственное и муниципальное управление
Профиль подготовки Муниципальное управление сельских территорий
Академический бакалавриат
квалификация (степень) выпускника - бакалавр

Гуманитарно-правовой факультет

Кафедра управления и маркетинга в АПК

Форма обучения	Всего зач.ед./ часов	Курс	Семестр	Лекции	Семинарские за- нятия	Практические за- нятия	Лабораторные за- нятия	Курсовая работа (проект), (указать семестр)	Самостоятельная работа	Зачет (указать семестр)	Экзамен (указать семестр/часы)
очная	3/ 108	4	8	32		16			60	8	
заочная	3/ 108	3	5	6		4			98	5	

Преподаватель(и): к.э.н., доцент Сабетова Т.В.

Рабочая программа по дисциплине «Планирование и проектирование организаций» составлена в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.03.04 – Государственное и муниципальное управление, ФГОС 1567 от 10.12.2014).

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры управления и маркетинга в АПК (протокол № 3 от 15.10.2015 г.)

Заведующий кафедрой

Е.В.Закшевская

Рабочая программа «Планирование и проектирование организаций» рекомендована к использованию в учебном процессе методической комиссией гуманитарно-правового факультета (протокол №2/1 от 28.10.2015 г.).

Председатель методической комиссии

А.А.Юрьева

1. Предмет. Цели и задачи дисциплины, её место в структуре образовательной программы

Данный учебный курс посвящен рассмотрению общих и конкретных проблем управления процессом планирования на уровне организации: фирмы или муниципалитета.

Цель курса: научить студентов глубоко и всесторонне разбираться в вопросах планирования и проектирования на предприятиях и в организациях разных сфер деятельности и форм собственности и уметь творчески применять полученные знания для управления планов разного уровня и назначения.

Исходя из поставленной цели основными задачами является изучение студентами:

- ознакомление студентов с теоретическими основами планирования деятельности организаций и подразделений;
- формирование навыков разработки и реализации проектов, направленных на развитие организации;
- развитие способностей анализа эффективности проектов;
- получение навыков разработки бизнес-плана для создания нового бизнеса.

Место дисциплины в структуре ОП.

Дисциплина «Планирование и проектирование организаций» является дисциплиной вариативной части профессионального цикла с индексом Б1.В.ОД.22, раскрывающей методы, уровни, особенности территориального управления и планирования, характер взаимодействия между различными уровнями управления. Дисциплина связана с такими дисциплинами как Теория управления, Основы государственного и муниципального управления, Региональное управление и территориальное планирование и др.

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Компетенции		Планируемые результаты обучения
Код	Название	
ОК-3	способность использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - принципы внутрифирменного планирования - содержание планов организации по их видам <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - оперировать плановыми и проектными категориями и понятиями <p>Иметь навыки или опыт:</p> <ul style="list-style-type: none"> - применения последовательностью действий при разработке плановых и проектных документов
ПК-3	умение применять основные экономические методы для управления государственным и муниципальным имуществом, принятия управленческих решений по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - способы обоснования плановых показателей - принципы планирования <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - осуществлять анализ системы планов организации - осуществлять анализ деятельности организации <p>Иметь навыки или опыт:</p> <ul style="list-style-type: none"> - определения основных показателей планирования в организациях

3. Объём дисциплины и виды учебной работы

Виды учебной работы	Очная форма обучения		Заочная форма обучения
	всего зач.ед./ часов	объём часов	всего часов
		8 семестр	3 курс
Общая трудоёмкость дисциплины	3/108	3/108	3/108
Контактная работа * обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) всего, в т.ч.	48	48	12
Аудиторная работа: **	48	48	12
Лекции	32	32	6
Практические занятия	16	16	4
Семинары	-	-	-
Лабораторные работы	-	-	-
Другие виды аудиторных занятий	-	-	-
Самостоятельная работа обучающихся, час, в т.ч.	60	60	98
Подготовка к аудиторным занятиям	30	30	20
Выполнение курсовой работы (курсового проекта)	-	-	-
Подготовка и защита рефератов, расчетно-графических работ	30	30	78
Другие виды самостоятельной работы	-	-	-
Экзамен/часы	-	-	-
Вид итогового контроля (зачёт, экзамен)	Зач.	Зач.	Зач.

4. Содержание дисциплины

4.1. Разделы дисциплины и виды занятий (тематический план).

№ п/п	Раздел дисциплины	Л	СЗ	ПЗ	ЛР	СР
очная форма обучения						
1.	Введение в дисциплину. Предмет, объект и	2				4
2.	Методы, модели и моделирование плани-	2		2		6
3.	Основные научные теории планирования,	2				4
4.	Планирование: история, становление и	2				6
5.	Индикативное планирование	2		2		4
6.	Госзаказ в системе планирования	2		2		6
7.	Планирование темпов роста, структуры и	2		2		4
8.	Прогнозирование и его место в планиро-	2		2		6
9.	Содержание и организация внутриоргани-	4		2		4
10.	Стратегическое планирование организации	4		2		6
11.	Бизнес-планирование организации	4		2		4
12.	Финансовое планирование и планирование	4				6
заочная форма обучения						
13.	Введение в дисциплину. Предмет, объект и	2				10
14.	Методы, модели и моделирование плани-	2				8
15.	Основные научные теории планирования,	2				8
16.	Планирование: история, становление и					8
17.	Индикативное планирование			2		8
18.	Госзаказ в системе планирования			2		8
19.	Планирование темпов роста, структуры и					8
20.	Прогнозирование и его место в планиро-					8
21.	Содержание и организация внутриоргани-					8
22.	Стратегическое планирование организации					8
23.	Бизнес-планирование организации					8
24.	Финансовое планирование и планирование					8

4.2. Содержание разделов учебной дисциплины.

Тема 1. Введение в дисциплину. Предмет, объект и задачи курса.

Предмет и объект курса. Цели и задачи курса. Место курса в системе экономических дисциплин. Плановая деятельность. Планирование на макро- и микроуровнях.

Тема 2. Методы, модели и моделирование планирования общегосударственного планирования

Программно-целевой метод. Балансовый метод. Нормативный метод. Экономико-математические методы. Моделирование плановых процессов.

Понятие, сущность и содержание системы методов общегосударственного планирования. Характеристика и содержание программно-целевого метода планирования. Основные требования, предъявляемые к нему в современных условиях. Сущность и содержание балансового метода. Разработка системы частных экономических балансов и баланса народного хозяйства. Значение балансового метода в системе общегосударственного планирования. Понятие нормативного метода планирования. Характеристика основных его подсистем: ресурсные и социально-экономические нормы, нормативы эффективности общегосударственного производства и т. д.

Содержание экономико-математического метода, его роль и значение в современных условиях. Моделирование плановых процессов и его значение в системе общегосударственного планирования. Характеристика экономико-математических моделей: экономико-статистических, балансовых (матричных), оптимизационных, имитационных и т.д.

Основы методологии планирования. Новый механизм взаимодействия плана и рынка.

Содержание плановой деятельности. Взаимодействие плана и рынка как фактор повышения эффективности экономики. Преимущества планово-рыночного регулирования. Роль и значение планирования в условиях рынка.

Сущность и содержание плановой деятельности: прогнозирование, планирование, программирование, плановое регулирование. Характеристика этих составляющих. Содержание методологии планирования. Принципы планирования: научности; социальной направленности и приоритета общественных потребностей; пропорциональности и сбалансированности; повышение эффективности общественного производства и т.д.

Тема 3. Основные научные теории планирования, прогнозирования и программирования

1. Соотношение плана и рынка в тектологической концепции А. А. Богданова.
2. Концепция плана-прогноза Н. Д. Кондратьева.
3. Экономическое планирование, прогнозирование и программирование по В.В. Леонтьеву.

Понятие и содержание плана, планирования и планомерности в тектологической концепции А. А. Богданова. Принципы, лежащие в основе планирования. Взгляд ученого на соотношение плана и рынка. Сущность и содержание концепции плана-прогноза Н. Д. Кондратьева: понятие плана его главные элементы; основные виды прогнозов; принципы построения народно-хозяйственных планов. Характеристика планирования, программирования и прогнозирования по теории В. В. Леонтьева.

Тема 4. Планирование: история, становление и развитие в современных условиях

1. История развития системы планирования в нашей стране.
2. Требования, предъявляемые к системе планирования в условиях рынка.
3. Система планов и плановых документов.
4. Организация планирования в современных условиях.

Исторический аспект развития системы планирования в нашей стране. Характеристика основных этапов и периодов. Основные недостатки централизованной системы планирования. Объективная необходимость ее изменения. Требования, предъявляемые к системе планирования в условиях рынка. Признаки, лежащие в основе классификации планирования: горизонт планирования, уровни воспроизводства, объекты. Классификация и характеристика системы планов в соответствии с данными признаками.

Организация планирования в современных условиях: порядок, технология и взаимодействие плановых органов и служб. Министерство экономики РФ: его основные цели, задачи и функции в области планирования и прогнозирования.

Тема 5. Индикативное планирование

1. Сущность и методология индикативного планирования. Основные принципы индикативного планирования в РФ.
2. Организация индикативного планирования.
3. Зарубежный опыт развития индикативного планирования.

Понятие, сущность и содержание индикативного планирования. Его отличие от директивного планирования. Основные типы индикативного планирования. Главные принципы его организации в РФ. Содержание индикативного плана: концепция социально-

экономического развития, его прогноз, планово-регулирующая часть. Процедура разработки индикативных планов: содержание и характеристика основных этапов. Роль и значение индикативного планирования в современных условиях.

Зарубежный опыт индикативного планирования и возможности его использования в отечественной практике.

Тема 6. Госзаказ в системе планирования

1. Понятие, сущность и содержание госзаказа. История его развития.

2. Этапы формирования и реализации госзаказа.

3. Госконтракт: содержание его разделов и показателей.

Сущность и содержание госзаказа. Исторический аспект его развития.

Основные недостатки госзаказов в условиях административной системы. Главные принципы их формирования и реализации в условиях рыночных отношений. Процесс формирования госзаказа: содержание и характеристика его этапов.

Сущность и содержание госконтракта, его роль и значение в современных условиях. Характеристика разделов и показателей госконтракта.

Тема 7. Планирование темпов роста, структуры и повышения эффективности общественного производства

1. Значение плана общественного производства и его обобщающие показатели.

2. Планирование темпов роста общественного производства.

3. Планирование структуры общественного производства.

4. Планирование повышения эффективности общественного производства.

Понятие плана общественного производства. Его значение в современных условиях и основные обобщающие показатели (СОП, НД, ФП, ФВ, ВВП, ВНП, КОП). Их характеристика.

Понятие темпов роста общественного производства, их обобщающая характеристика. Факторы, оказывающие на них влияние. Методы расчета темпов роста.

Планирование структуры общественного производства: соотношение между I и II подразделениями, между фондом потребления (ФП) и фондом накопления (ФН) в национальном производстве. Планирование отраслевой структуры общественного производства и межотраслевых комплексов. Планирование повышения эффективности общественного производства. Основные факторы повышения его эффективности. Критерии и показатели эффективности общественного производства.

Тема 8. Прогнозирование и его место в планировании организации

1. Понятие прогнозирования и его связь с планированием.

2. Классификация прогнозов.

3. Система методов прогнозирования.

4. Организация и основные принципы прогнозирования в условиях рынка.

5. Прогнозирование деловой среды фирмы.

Понятие прогнозирования, его место в системе планирования. Функции прогнозирования и его роль в условиях рынка. Современная теория прогнозирования: ее основные положения. Сущность и содержание прогнозов, их отличие от планов. Классификация прогнозов: по объектам (экономические, социальные, научно-технические, экологические), по горизонту (оперативные, краткосрочные, среднесрочные, долгосрочные, сверхдолгосрочные), по уровню управления (индивидуальные, региональные, отраслевые, национальные, международные); по характеру (частные, обобщающие, одновариантные, многовариантные и т.п.).

Содержание и сущность методов социального и экономического прогнозирования. Классификация методов прогнозирования по степени формализации: интуитивные и формализованные. Методы индивидуальных и коллективных экспертных оценок, формальная и прогнозная экстраполяция, их отличия.

Организация прогнозирования в нашей стране в условиях централизованно планируемой экономики, ее недостатки и неэффективность. Объективная необходимость ее изменения в условиях рынка. Основные направления совершенствования прогнозирования.

Роль прогнозирования в деятельности фирмы. Сущность и содержание технологического прогнозирования. Его значение в работе фирмы. Социально-политическое прогнозирование деловой среды: понятие, характеристика и роль в современных условиях. Источники ошибок в прогнозировании деятельности фирмы и основные направления их преодоления.

Тема 9. Содержание и организация внутриорганизационного планирования

1. Типы внутрифирменного планирования.
2. Система планов предприятия.
3. Организация внутриорганизационного планирования.

Понятие и характеристика внутрифирменного планирования. Признаки, определяющие тип планирования: степень неопределенности, временная ориентация идей планирования, горизонт планирования. Классификация внутриорганизационного планирования по указанным признакам: детерминированные и вероятностные системы планирования, реактивное, инактивное, преактивное, интерактивное планирование и т. д. Система планов предприятия как результат процесса планирования. Ее роль и значение в деятельности фирмы. Основные виды планов предприятия: стратегический, долговременный, текущий, оперативный, бизнес-план. Программы (или планы-программы) и проекты: их значение.

Организация внутриорганизационного планирования. Принципы, держащие в ее основе. Содержание и последовательность процесса планирования. Составление схем планирования. Определение его организационной структуры. Причины неудач внутриорганизационного планирования: объективные и субъективные. Основные направления его совершенствования.

Тема 10. Стратегическое планирование организации

1. Сущность и содержание стратегического планирования.
2. Основные стили стратегического планирования и подходы к нему.
3. Организация стратегического планирования.

Понятие, сущность и содержание стратегического планирования. Исторический аспект его развития. Цели и задачи стратегического планирования, его роль и значение в современных условиях. Характеристика основных стилей стратегического планирования и подходов к нему: система всеобъемлющего контроля, стратегия как рамка для инноваций, стратегическое управление, политическое планирование, исследование будущего. Организация стратегического планирования. Содержание и характеристика основных его этапов. Причины неудач стратегического планирования и направления его совершенствования.

Тема 11. Бизнес-планирование организации

1. Понятие бизнес-плана, его структура и значение в современных условиях.
2. Организация процесса бизнес - планирования.
3. Реализация и контроль за выполнением бизнес-плана.

Понятие бизнес-плана, его значение в предпринимательской деятельности. Цели, задачи и функции бизнес-плана в современных условиях. Принципы бизнес - планирования. Основные подходы к разработке бизнес-плана. Его структура и характеристика основных разделов, порядок их разработки. Организация процесса бизнес - планирования. Основные его недостатки. Реализация и контроль за выполнением бизнес-плана.

Тема 12. Финансовое планирование и планирование внешнеэкономической деятельности

1. Сущность и содержание финансового планирования, его значение для организации. Основные финансовые документы.
2. Анализ финансовых показателей.
3. Долгосрочное финансовое планирование.
4. Краткосрочное финансовое планирование.

Сущность и содержание финансового планирования. Его значение для внутренней среды организации. Система финансовых планов: прогноз баланса, прогноз отчета о прибылях и убытках, прогноз финансовых бюджетов, прогноз ключевых финансовых показателей и т. д. Процесс финансового планирования.

Характеристика основных его этапов. Основные финансовые документы организации: баланс или балансовая таблица, отчет о прибылях и убытках, о движении наличности.

Содержание и анализ основных финансовых показателей: ликвидности (кратковременной платежеспособности), активности (оборачиваемости), доходности (прибыльности, рентабельности). Характеристика долгосрочного и краткосрочного планирования. Их содержание и особенности организации. Гибкое бюджетирование и его значение в финансовом планировании.

5. Сущность и содержание внешнеэкономической деятельности. Ее формы.
6. Планирование внешнеэкономической деятельности.
7. Внешнеторговые сделки.

8. Сущность и содержание внешнеэкономической деятельности, ее основные формы: ассоциации делового сотрудничества, концессии, консорциумы, АО, СП, зоны свободного предпринимательства и т. д.

Структура внешнеэкономической деятельности. Содержание основных ее элементов: внешняя торговля, технико-экономическое, научно-техническое сотрудничество и т. д.

Обоснование необходимости стратегического планирования внешнеэкономической деятельности. Основные факторы, учитываемые при выходе предприятия на зарубежные рынки: требования к товару, емкость рынка, правовая среда, конкурентные условия и т.д.

Процесс планирования внешнеэкономической деятельности: характеристика основных его этапов.

Сущность и содержание внешнеторговых операций: основных и обеспечивающих. Их роль во внешнеэкономической деятельности.

4.3. Перечень тем лекций.

№ п/п	Тема лекции	Объём, ч	
		форма обучения	
		очная	заочная
1	Введение в дисциплину. Предмет, объект и задачи курса.	2	2
2	Методы, модели и моделирование планирования общегосударственного планирования	2	2
3	Основные научные теории планирования, прогнозирования и программирования	2	2
4	Планирование: история, становление и развитие в современных условиях	2	
5	Индикативное планирование	2	
6	Госзаказ в системе планирования	2	
7	Планирование темпов роста, структуры и повышения эффективности общественного производства	2	
8	Прогнозирование и его место в планировании организации	2	
9	Содержание и организация внутриорганизационного планирования	4	
10	Стратегическое планирование организации	4	
11	Бизнес-планирование организации	4	
12	Финансовое планирование и планирование внешне-экономической деятельности	4	
Всего		32	6

4.4. Перечень тем практических занятий (семинаров).

№ п/п	Тема практической работы	Объём, ч	
		форма обучения	
		очная	заочная
1	Методы, модели и моделирование планирования общегосударственного планирования	2	
2	Индикативное планирование	2	
3	Госзаказ в системе планирования	2	
4	Планирование темпов роста, структуры и повышения эффективности общественного производства	2	
5	Прогнозирование и его место в планировании организации	2	2
6	Содержание и организация внутриорганизационного планирования	2	2
7	Стратегическое планирование организации	2	
8	Бизнес-планирование организации	2	
Всего		16	4

4.5. Перечень тем лабораторных работ.

Не предусмотрены.

4.6. Виды самостоятельной работы студентов и перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся.

4.6.1. Подготовка к аудиторным занятиям

С помощью методических указаний «Планирование и проектирование организаций», составленных Сабетовой Т.В.

4.6.2. Перечень тем курсовых работ (проектов).

Не предусмотрены.

4.6.3. Перечень тем рефератов, расчетно-графических работ.

1. Экономическое программирование: сущность, содержание и роль в условиях рынка.
2. Организация программно-целевого управления.
3. Организационно-экономический механизм реализации ЦКП.
4. Проблемы развития экономического программирования в современных условиях.
5. Прогнозирование социально-экономического развития.
6. Модели и методы прогнозирования в долгосрочном планировании.
7. Роль прогнозирования в деятельности организации.
8. Организация прогнозирования в условиях рынка.
9. Планирование предпринимательской деятельности предприятия.
10. Система планов предприятия: характеристика и значение в деятельности организации.
11. Текущее планирование деятельности предприятия.
12. Оперативное планирование деятельности организации.
13. Разработка организационной структуры планирования.
14. Содержание государственного стратегического плана и его показатели.
15. Эволюция систем стратегического планирования.
16. Роль и значение стратегического планирования в современных условиях.
17. Проблемы организации стратегического планирования.
18. Роль и значение бизнес-планирования в условиях рынка.
18. Проблемы организации процесса бизнес-планирования.
20. Сущность и содержание бизнес-плана предприятия.
21. Контроль за выполнением бизнес-плана организации.
22. Оценка платежеспособности и финансовой устойчивости предприятий.
23. Проблемы организации финансового планирования.
24. Методы долгосрочного финансового планирования.
25. Система оперативных бюджетов: содержание и роль в финансовом планировании.
26. Сущность и содержание организационной культуры.
27. Проблемы планирования организационной культуры.
28. Методы оценки организационной культуры.
29. Направления совершенствования организационной культуры.
30. Внешнеэкономические приоритеты РФ.
31. Планирование структуры внешнеэкономической деятельности организации.
32. Проблемы организации внешнеэкономической деятельности.
33. Направление совершенствования развития, внешнеэкономической деятельности.
34. Современные тенденции развития инновационного комплекса.
35. Инновационные стратегии предприятия.
36. Проблемы развития маркетинга инноваций.
37. Соотношение плана и рынка в современных условиях.
38. Государственное планирование: содержание и значение в условиях рынка.
39. Сущность и содержание плановой деятельности.

40. Назовите основные классификационные признаки планирования.
41. Дайте характеристику системы планов в зависимости от горизонта планирования.
42. Охарактеризуйте систему планов по уровням воспроизводства.
43. Какие государственные органы осуществляли планирование в условиях административной системы? Назовите их задачи и функции.
44. Исторический аспект развития планирования.
45. Организация планирования в условиях рынка.
46. Макроэкономическое планирование: типы, функции и значение в условиях рынка.
47. Планирование развития в условиях рыночной экономики.
48. Программно-целевое планирование: содержание и значение в условиях рынка.
49. Разработка системы частных балансов и баланса народного хозяйства.
50. Использование экономико-математических методов при прогнозировании и перспективном планировании.
51. Комплексная система норм и нормативов: содержание и значение в системе планирования.
52. Моделирование плановых процессов.
53. Индикативное планирование: сущность, содержание и значение в условиях рынка.
54. Организация индикативного планирования в РФ.
55. Зарубежный опыт развития индикативного планирования.

4.6.4. Перечень тем и учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся.

№ п/п	Тема самостоятельной работы	Объём, ч	
		форма обучения	
		очная	заочная
1.	Введение в дисциплину. Предмет, объект и задачи курса	4	10
	1. Что является предметом и объектом курса «Планирование и прогнозирование в условиях рынка»? 2. Назовите цели и задачи курса. 3. Определите место курса в системе экономических дисциплин.		
	Рекомендуемая литература: 1. Сабетова Т.В. Методические указания для подготовки к практическим занятиям и самостоятельной работы по дисциплине «Планирование и проектирование организаций». – Воронеж, ВГАУ, 2014 2. Загайтов И.Б. Актуальные вопросы теории планирования: монография. – Воронеж, ВГАУ, 2009.		
2.	Методы, модели и моделирование планирования общегосударственного планирования	6	8
	1. В чем особенности соотношения плана и рынка в современных условиях? 2. Определите преимущество планово-рыночного регулирования экономики. 3. Что включает в себя плановая деятельность? 4. Каковы основные задачи планирования на макро- и микроуровнях?		
	Рекомендуемая литература: 1. Сабетова Т.В. Методические указания для подготовки к практическим занятиям и самостоятельной работы по дисциплине «Планирование и проектирование организаций». – Воронеж, ВГАУ, 2014 2. Загайтов И.Б. Актуальные вопросы теории планирования: монография. – Воронеж, ВГАУ, 2009.		
3.	Основные научные теории планирования, прогнозирования и программирования	4	8

	<p>1. Назовите и охарактеризуйте основные элементы плана.</p> <p>2. Какие типы прогнозирования выделял Н. Д. Кондратьев? В чем их особенность?</p> <p>3. В чем сущность экономического планирования, прогнозирования и программирования по В. В. Леонтьеву?</p>		
	<p>Рекомендуемая литература:</p> <p>1. Сабетова Т.В. Методические указания для подготовки к практическим занятиям и самостоятельной работы по дисциплине «Планирование и проектирование организаций». – Воронеж, ВГАУ, 2014</p> <p>2. Загайтов И.Б. Актуальные вопросы теории планирования: монография. – Воронеж, ВГАУ, 2009.</p>		
4.	<p>Планирование: история, становление и развитие в современных условиях</p>	6	8
	<p>1. Исторический аспект развития планирования.</p> <p>1. 2. Эволюция систем стратегического планирования</p> <p>2. 3. Соотношение плана и рынка в тектологической концепции А.А. Богданова</p>		
	<p>Рекомендуемая литература:</p> <p>1. Сабетова Т.В. Методические указания для подготовки к практическим занятиям и самостоятельной работы по дисциплине «Планирование и проектирование организаций». – Воронеж, ВГАУ, 2014</p> <p>2. Загайтов И.Б. Актуальные вопросы теории планирования: монография. – Воронеж, ВГАУ, 2009.</p>		
5.	<p>Индикативное планирование</p>	4	8
	<p>3. 1. Понятие и сущность бенчмаркинга.</p> <p>4. 2. Модели и методы прогнозирования в долгосрочном планировании</p> <p>3. Инновационные стратегии предприятия.</p> <p>4. Проблемы развития маркетинга инноваций.</p>		
	<p>Рекомендуемая литература:</p> <p>1. Сабетова Т.В. Методические указания для подготовки к практическим занятиям и самостоятельной работы по дисциплине «Планирование и проектирование организаций». – Воронеж, ВГАУ, 2014</p> <p>2. Загайтов И.Б. Актуальные вопросы теории планирования: монография. – Воронеж, ВГАУ, 2009.</p>		
6.	<p>Госзаказ в системе планирования</p>	6	8
	<p>1. Что такое госконтракт?</p> <p>2. Назовите основные показатели госконтракта.</p> <p>3. Каковы основные разделы госконтракта? Дайте их характеристику.</p> <p>4. В чем заключается роль и значение госконтракта в современных условиях?</p>		
	<p>Рекомендуемая литература:</p> <p>1. Сабетова Т.В. Методические указания для подготовки к практическим занятиям и самостоятельной работы по дисциплине «Планирование и проектирование организаций». – Воронеж, ВГАУ, 2014</p> <p>2. Загайтов И.Б. Актуальные вопросы теории планирования: монография. – Воронеж, ВГАУ, 2009.</p>		
7.	<p>Планирование темпов роста, структуры и повышения эффективности общественного производства</p>	4	8
	<p>1. В чем особенность планирования отраслевой структуры?</p> <p>2. Охарактеризуйте планирование повышения эффективности общественного производства.</p> <p>3. Каковы основные факторы и критерии экономической эффективности?</p> <p>4. Назовите основные показатели эффективности общественного производства. Дайте их характеристику.</p>		

	<p>Рекомендуемая литература:</p> <p>1. Сабетова Т.В. Методические указания для подготовки к практическим занятиям и самостоятельной работы по дисциплине «Планирование и проектирование организаций». – Воронеж, ВГАУ, 2014</p> <p>2. Загайтов И.Б. Актуальные вопросы теории планирования: монография. – Воронеж, ВГАУ, 2009.</p>		
8.	<p>Прогнозирование и его место в планировании организации</p> <p>1. Что понимают под методами экономического и социального прогнозирования?</p> <p>2. Что такое интуитивные методы прогнозирования?</p> <p>3. Что понимают под формальной и прогнозной экстраполяцией?</p> <p>4. Назовите основные направления совершенствования прогнозирования.</p>	6	8
	<p>Рекомендуемая литература:</p> <p>1. Сабетова Т.В. Методические указания для подготовки к практическим занятиям и самостоятельной работы по дисциплине «Планирование и проектирование организаций». – Воронеж, ВГАУ, 2014</p> <p>2. Загайтов И.Б. Актуальные вопросы теории планирования: монография. – Воронеж, ВГАУ, 2009.</p>		
9	<p>Содержание и организация внутриорганизационного планирования</p> <p>1. Что такое программы и проекты? В чем их отличие от планов?</p> <p>2. Каковы принципы внутриорганизационного планирования?</p> <p>3. Дайте характеристику процессу организации внутрифирменного планирования.</p> <p>4. В чем заключаются причины неудач внутриорганизационного планирования?</p> <p>5. Каковы основные направления совершенствования внутриорганизационного планирования?</p>	4	8
	<p>Рекомендуемая литература:</p> <p>1. Сабетова Т.В. Методические указания для подготовки к практическим занятиям и самостоятельной работы по дисциплине «Планирование и проектирование организаций». – Воронеж, ВГАУ, 2014</p> <p>2. Загайтов И.Б. Актуальные вопросы теории планирования: монография. – Воронеж, ВГАУ, 2009.</p>		
10	<p>Стратегическое планирование организации</p> <p>1. Какие выделяют стили стратегического планирования и подходы к нему? Дайте им характеристику.</p> <p>2. Назовите и охарактеризуйте основные этапы стратегического планирования.</p> <p>3. В чем заключаются причины неудач стратегического планирования?</p> <p>4. Каковы основные направления совершенствования стратегического планирования?</p>	6	8
	<p>Рекомендуемая литература:</p> <p>1. Сабетова Т.В. Методические указания для подготовки к практическим занятиям и самостоятельной работы по дисциплине «Планирование и проектирование организаций». – Воронеж, ВГАУ, 2014</p> <p>2. Загайтов И.Б. Актуальные вопросы теории планирования: монография. – Воронеж, ВГАУ, 2009.</p>		
11	<p>Бизнес-планирование организации</p>	4	8

	<p>1. Какие выделяют подходы к разработке бизнес-плана?</p> <p>2. Дайте характеристику основных разделов бизнес-плана. Объясните взаимосвязь между ними?</p> <p>3. В чем разница между планом доходов и расходов и планом денежных поступлений и выплат?</p> <p>4. Что такое график прибыльности? Каково его назначение?</p> <p>5. Каковы основные требования к разработке бизнес-плана?</p> <p>6. Каким образом осуществляется контроль за выполнением бизнес-плана?</p>		
	<p>Рекомендуемая литература:</p> <p>1. Сабетова Т.В. Методические указания для подготовки к практическим занятиям и самостоятельной работы по дисциплине «Планирование и проектирование организаций». – Воронеж, ВГАУ, 2014</p> <p>2. Загайтов И.Б. Актуальные вопросы теории планирования: монография. – Воронеж, ВГАУ, 2009.</p>		
12	<p>Финансовое планирование и планирование внешнеэкономической деятельности</p>	6	8
	<p>1. В чем разница между отчетом о прибылях и убытках и отчетом о движении наличности?</p> <p>2. Каковы основные финансовые показатели деятельности фирмы?</p> <p>3. Что такое общий коэффициент покрытия? В чем сущность коэффициента абсолютной ликвидности?</p> <p>4. Какие выделяют показатели активности (оборачиваемости)? В чем разница между показателем оборота счетов к оплате и показателем оборота основных средств?</p>		
	<p>Рекомендуемая литература:</p> <p>1. Сабетова Т.В. Методические указания для подготовки к практическим занятиям и самостоятельной работы по дисциплине «Планирование и проектирование организаций». – Воронеж, ВГАУ, 2014</p> <p>2. Загайтов И.Б. Актуальные вопросы теории планирования: монография. – Воронеж, ВГАУ, 2009.</p>		

4.6.5. Другие виды самостоятельной работы студентов.

Подготовка к зачету согласно предлагаемым вопросам.

4.7. Перечень тем и видов занятий, проводимых в интерактивной форме

№ п/п	Форма занятия	Тема занятия	Интерактивный метод	Объем, ч
1	ПЗ	Индикативное планирование	Дискуссия	2
2	ПЗ	Госзаказ в системе планирования	Дискуссия	2
3	ПЗ	Планирование темпов роста, структуры и повышения эффективности общественного производства	Деловая игра	2
4	ПЗ	Прогнозирование и его место в планировании организации	Дискуссия	2
5	ПЗ	Содержание и организация внутриорганизационного планирования	Дискуссия	2
6	ПЗ	Стратегическое планирование организации	Деловая игра	2
7	ПЗ	Бизнес-планирование организации	Дискуссия	2
8	ПЗ	Финансовое планирование и планирование внешнеэкономической деятельности	Дискуссия	2

5. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации

Полное описание фонда оценочных средств для промежуточной аттестации обучающихся с перечнем компетенций, описанием показателей и критериев оценивания компетенций, шкал оценивания, типовые контрольные задания и методические материалы представлены в ФОС по дисциплине.

6. Учебно-методическое обеспечение дисциплины.

6.1. Рекомендуемая литература.

6.1.1. Основная литература.

№ п/п	Автор	Заглавие	Гриф издания	Издательство	Год издания	Кол-во экз. библи.
1	Басовский Л.Е.	Прогнозирование и планирование в условиях рынка		ИНФРА-М	2014	znanium
2	Бабич Т.Н.	Прогнозирование и планирование в условиях рынка		ИНФРА-М	2014	znanium
3	Савкина Р.В.	Планирование на предприятии: учебник		Дашков и К	2013	znanium

6.1.2. Дополнительная литература.

№ п/п	Автор	Заглавие	Издательство	Год издания
1	Тавокин Е.П.	Исследование социально-экономических и политических процессов [эл.ресурс]	ИНФРА-М	2009
2	Загайтов И.Б.	Актуальные вопросы теории планирования: монография	ФГБОУ ВПО ВГАУ, «Истоки»	2009
3	Дубровин И.А.	Бизнес-планирование на предприятии: учебник [эл.ресурс]	Дашков и К	2011
4	Журнал	Вопросы экономики		Все годы

6.1.3. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины.

№ п/п	Автор	Заглавие	Издательство	Год издания
1	Сабетова Т.В.	Методические указания для подготовки к практическим занятиям и самостоятельной работы по дисциплине «Планирование и проектирование организаций» для студентов, обучающихся по направлению 38.03.07 (081100.62) «Государственное и муниципальное управление» (профиль подготовки бакалавра 081101.62 «Муниципальное управление») очной формы обучения	ФГБОУ ВПО ВГАУ	2014
2	Сабетова Т.В.	Методические указания для самостоятельной работы обучающихся	ВГАУ	2017
3	Сабетова Т.В.	Методические указания по изучению дисциплины	ВГАУ	2017

6.1.4. Периодические издания.

№ n/n	Автор	Заглавие	Издательство	Год издания
1.	Электрон- ный жур- нал	Russian Journal of Agricultural and So- cio-Economic Sciences	Режим досту- па: rjoas.com	Все годы

6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины.

Электронные полнотекстовые ресурсы Научной библиотеки ВГАУ
(<http://library.vsau.ru/>)

Наименование ресурса	Сведения о правообладателе	Адрес в сети Интернет
ЭБС «Znanium.com»	ООО «Научно-издательский центр ИН-ФРА-М»	http://znanium.com
ЭБС издательства «Лань»	ООО «Издательство Лань»	http://e.lanbook.com
ЭБС издательства «Перспективна наука»	ООО «Перспективна наука»	www.prospektnauki.ru
ЭБС «Национальный цифровой ресурс РУКОИТ»	ООО «ТРАНСЛОГ»	http://rucont.ru/
Электронные информационные ресурсы ФГБНУ ЦНСХБ (терминал удаленного доступа)	Федеральное гос. бюджетное учреждение «Центральная научная сельскохозяйственная библиотека»	http://www.cnsnb.ru/terminal/
Научная электронная библиотека ELIBRARY.RU	ООО «РУНЭБ»	www.elibrary.ru
Электронный архив журналов зарубежных издательств	НП «Национальный Электронно-Информационный Консорциум»	http://archive.neicon.ru/
Национальная электронная библиотека	Российская государственная библиотека	https://нэб.рф/

6.3. Средства обеспечения освоения дисциплины (*).

6.3.1. Компьютерные обучающие и контролирующие программы.

Программа промежуточного и текущего тестирования AST-Test Player 3.1.3.

6.3.2. Аудио- и видеопособия.

Не предусмотрены.

6.3.3. Компьютерные презентации учебных курсов.

Введение в дисциплину. Предмет, объект и задачи курса.	Есть
Методы, модели и моделирование планирования общегосударственного планирова-	Нет
Основные научные теории планирования, прогнозирования и программирования	Нет
Планирование: история, становление и развитие в современных условиях	Нет
Индикативное планирование	Нет
Госзаказ в системе планирования	Есть
Планирование темпов роста, структуры и повышения эффективности общественного	Нет
Прогнозирование и его место в планировании организации	Нет
Содержание и организация внутриорганизационного планирования	Нет
Стратегическое планирование организации	Нет

Бизнес-планирование организации	Нет
Финансовое планирование и планирование внешнеэкономической деятельности	Нет

7. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

№ п/п	Наименование оборудованных учебных кабинетов, объектов для проведения занятий	Перечень основного оборудования, приборов и материалов
1	Лекционные аудитории	- видеопроекционное оборудование для презентаций; - средства звуковоспроизведения; - экран; - выход в локальную сеть и Интернет.
2	Аудитории для проведения лабораторных и практических занятий	15 компьютеров в каждой аудитории с выходом в локальную сеть и Интернет, доступ к справочно-правовым системам «Гарант» и «Консультант Плюс», электронные учебно-методические материалы.
3	Аудитории для текущего контроля и промежуточной аттестации (ауд. 115, 116, 119, 120, 122, 122а, 126)	15 компьютеров в каждой аудитории с программой промежуточного и текущего тестирования AST-Test Player 3.1.3)
4	Аудитории для групповых и индивидуальных консультаций (ауд. 272, 273, 274, 275)	9 компьютеров, 3 принтера, сканер;
5	Помещение для самостоятельной работы и выполнения курсовых проектов/работ (читальный зал ауд. 232а, читальный зал научной библиотеки, компьютерный класс общежития №7)	50 компьютеров с выходом в локальную сеть и Интернет, доступом к справочно-правовым системам «Гарант» и «Консультант Плюс», электронные учебно-методические материалы, библиотечному электронному каталогу, ЭБС, к электронной информационно-образовательной среде
6	Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования (лаборантская ауд. 272, отдел оперативного обеспечения учебного процесса ауд. 115а)	- 2 компьютера, сканер, два принтера; - специализированное оборудование для ремонта компьютеров и оргтехники

8. Междисциплинарные связи

Протокол согласования рабочей программы с другими дисциплинами

Наименование дисциплины, с которой проводилось согласование	Кафедра, с которой проводилось согласование	Предложения об изменениях в рабочей программе. Заключение об итогах согласования	Подпись зав. кафедрой
Теория управления	Управления и маркетинга		

