

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

**«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ ИМПЕРАТОРА ПЕТРА I»**



УТВЕРЖДАЮ:

Декан экономического факультета

Экономический  
факультет

А.В. Агибалов

2 ноября 2020 г.

### **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

по дисциплине Б1.В.04 Теория организации в муниципальном управлении  
для направления подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление»  
профиль подготовки «Муниципальное управление сельских территорий»

прикладной бакалавриат

Квалификация выпускника: бакалавр

Факультет экономический

Кафедра Управления и маркетинга в АПК

Преподаватель подготовивший рабочую программу:  
к.э.н, доцент

С.Н. Коновалова

Рабочая программа составлена в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление», утвержденным приказом от 10 декабря 2014 г. N 1567.

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры Управления и маркетинга в АПК (протокол № 3 от 19.10.2020 г. )

**Заведующий кафедрой д.э.н., проф.**



**Е.В. Закшевская**

Рабочая программа рекомендована к использованию в учебном процессе методической комиссией экономического факультета (протокол №3 от 20.10.2020).

**Председатель методической комиссии**



**Л.А. Запорожцева**

**Рецензент:** Начальник отдела развития сельских территорий Департамента аграрной политики Воронежской области **Лыбакова Н.П.**

## **1. Предмет. Цели и задачи дисциплины, её место в структуре образовательной программы**

Программа курса «Теория организации в муниципальном управлении» предназначена для обучающихся по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление», профиль подготовки бакалавров «Муниципальное управление сельских территорий».

В современных условиях развития экономики большое значение придается организационным процессам, протекающим в многообразной деятельности организаций. Не понимая сущности организаций и закономерностей их развития, нельзя ни управлять ими, ни эффективно использовать их потенциал, ни осваивать современные технологии их деятельности. Дисциплина «Теория организации в муниципальном управлении» дает представление об организации как о сложной открытой системе, ее основных внутренних переменных, а также о характеристиках окружающей среды, влияющих на успех функционирования организации.

Обоснование включения дисциплины в учебный план: владение навыками создания организаций, использования законов организации для разработки стратегии ее развития, применения принципов организационной культуры в современных условиях представляет собой обязательный компонент профессиональной подготовки обучающегося по профилю «Муниципальное управление сельских территорий».

Цель преподавания дисциплины — формирование у обучающихся теоретических знаний и практических навыков и обеспечение функционирования организаций разных типов в современных рыночных условиях.

Исходя из поставленной цели, основными задачами дисциплины являются:

- научить будущих бакалавров пониманию сути определения организации как объекта управления, представляющего открытую систему, состоящую из многочисленных взаимосвязанных, тесно переплетающихся с внешней средой частей, а также пониманию законов и принципов рационального проектирования и обеспечения успеха организации;

- ознакомить с функциями и особенностями жизнедеятельности организаций и организаторской деятельности;

- дать представление об организации как хозяйствующем субъекте, определить признаки организации как юридического лица, помочь освоить организационно-правовые формы, выделить основные черты хозяйственной деятельности в условиях предпринимательства;

- обучить анализу всей сложной совокупности факторов внутренней и внешней среды и определению их влияния на эффективность деятельности организации;

- использовать знания в области организации применительно к практической деятельности.

Предмет изучения дисциплины: законы и принципы формирования организации, функционирования и развития организации, элементы организационной культуры. Данная дисциплина предполагает также изучение отечественного и зарубежного опыта построения организационных систем, элементов организационной культуры.

Место дисциплины в ОП: вариативная часть, обязательная дисциплина. «Теория организации в муниципальном управлении» изучается во взаимосвязи с дисциплиной «Теория управления».

## 2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Компетенция		Планируемые результаты обучения
Код	Название	
ОПК-2	способность находить организационно-управленческие решения, оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений	<p><b>знать</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- общие характеристики социальной организации как системы, подходы к определению ее миссии и стратегии;</li> </ul> <p><b>уметь</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- применять на практике полученные теоретические знания при принятии решений о формах функционирования и развития организации, их проектировании;</li> </ul> <p><b>иметь навыки</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- постановки целей деятельности организации и применения методов принятия решений</li> </ul>
ОПК-3	способностью проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия	<p><b>знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- основы проектирования организационных систем;</li> <li>- типы организационных структур управления и принципы их формирования;</li> <li>- общие и специфические законы организации, ее принципы;</li> </ul> <p><b>уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- использовать законы организации для разработки стратегии развития организация;</li> </ul> <p><b>иметь навыки:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- оценки степени пригодности ресурсов и способностей организации для обеспечения устойчивого стратегического преимущества</li> <li>- делегирования полномочий, распределения прав и ответственности между органами и работниками управления</li> </ul>
ПК-2	владением навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умений проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры	<p><b>знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- основы управления организационной культурой;</li> </ul> <p><b>уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- осуществлять анализ состояния организационной культуры и определять факторы, влияющие на нее;</li> </ul> <p><b>- иметь навыки</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- практического применения принципов организационной культуры.</li> </ul>
ПК-19	способностью эффективно участвовать в групповой работе на основе знания процессов групповой ди-	<p><b>знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>особенности процессов групповой динамики и принципов формирования команды;</li> <li>- сущность организационного развития и методы</li> </ul>

	намики и принципов формирования команды	преодоления сопротивления организационным изменениям; <b>уметь:</b> - создавать организации, работающие на принципах сотрудничества и сочетания общеорганизационных, групповых и индивидуальных интересов; - <b>иметь навыки</b> формирования команды и групповой работы;
--	---	--

### 3. Объём дисциплины и виды учебной работы

Виды работ	Очная форма обучения		Заочная форма обучения
	всего зач.ед./ часов	объём часов	всего часов
		4 семестр	
Общая трудоёмкость дисциплины (по уч. плану)	4/144	4/144	4/144
Общая контактная работа	62,75	62,75	16,75
Общая самостоятельная работа (по учебному плану)	81,25	81,25	127,25
Контактная работа при проведении учебных занятий, в т.ч.:	62,5	62,5	16,5
лекции	42	42	8
практические занятия	20	20	8
лабораторные работы	-	-	-
групповые консультации	0,5	0,5	0,5
Самостоятельная работа при проведении учебных занятий	63,5	63,5	109,5
Контактная работа текущего контроля, в т.ч.:	-	-	-
защита контрольной работы	-	-	-
защита расчетно-графической работы	-	-	-
Самостоятельная работа текущего контроля, в т.ч.	-	-	-
выполнение контрольной работы	-	-	-
выполнение расчетно-графической работы	-	-	-
Контактная работа промежуточной аттестации обучающихся, в т.ч.	0,25	0,25	0,25
курсовая работа	-	-	-
курсовой проект	-	-	-
зачет	-	-	-
экзамен	0,25	0,25	0,25
Самостоятельная работа при промежуточной аттестации, в т.ч.	17,75	17,75	17,75
выполнение курсового проекта	-	-	-

выполнение курсовой работы	-	-	-
подготовка к зачету	-	-	-
подготовка к экзамену	17,75	17,75	17,75
Вид промежуточной аттестации (зачёт, экзамен, курсовой проект (работа))	экзамен	экзамен	экзамен

#### 4. Содержание дисциплины

##### 4.1. Разделы дисциплины и виды занятий (тематический план).

№ n/n	Раздел дисциплины	Л	ПЗ	ЛЗ	СР
1	2	3	4	5	6
<b>Очная форма обучения</b>					
1.	Теория организации и ее место в системе научных знаний	2	2		4
2.	Классификация организаций	2	2		6
3.	Внутренняя и внешняя среда организации	4	2		6
4.	Жизненный цикл организаций	4	2		6
5.	Организация и управление	4	1		4
6.	Организационные структуры в муниципальном управлении	4	1		6
7.	Основополагающие законы и принципы организации	4	2		4
8.	Субъекты и объекты организационной деятельности	4	2		6
9.	Организационная культура в муниципальном управлении	4	2		6
10.	Рационализация и проектирование организационных систем в муниципальном управлении	2	2		4
11.	Организационное развитие и организационные изменения	4	1		4
12.	Перспективные направления развития организаций в муниципальном управлении	4	1		5,5
	<b>Всего</b>	<b>42</b>	<b>20</b>		<b>63,5</b>
<b>Заочная форма обучения</b>					
1.	Теория организации и ее место в системе научных знаний	1	1		8
2.	Классификация организаций	1	1		8
3.	Внутренняя и внешняя среда организации				10
4.	Жизненный цикл организаций	2	2		10
5.	Организация и управление				10
6.	Организационные структуры в муниципальном управлении	2	2		10
7.	Основополагающие законы и принципы организации				10
8.	Субъекты и объекты организационной деятельности	-	-		8
9.	Организационная культура в муниципальном управлении	1	1		10
10.	Рационализация и проектирование организационных систем в муниципальном управлении	-	-		8
11.	Организационное развитие и организационные изменения	1	1		8
12.	Перспективные направления развития организаций в муниципальном управлении	-	-		9,5
	<b>Всего</b>	<b>8</b>	<b>8</b>		<b>109,5</b>

## **4.2. Содержание разделов учебной дисциплины.**

### **Тема 1. Теория организации и ее место в системе научных знаний**

Возникновение теории организации как науки. Объект и предмет теории организации, взаимосвязи со смежными науками. Теория организации и ее место в системе научных знаний. Понятие «система», классификации систем. Организация как система. Системный подход и системный анализ. Системные свойства организации. Цели и миссия организации и решения в процессе целеполагания.

Принципы построения рациональной организации А.Файоля. Концепция идеальной бюрократии Макса Вебера. Тектология А.А.Богданова. Теория самоорганизации.

### **Тема 2. Классификация организаций**

Признаки классификации организаций. Типология организаций. Социальная организация, хозяйственные организации. Организационно-правовые формы организаций. Объединения организаций. Типы организаций по взаимодействию с внешней средой. Механистический тип организации. Органический тип организации. Типы организаций по взаимодействию подразделений. Традиционная организация. Дивизиональная организация. Матричная организация.. Типы организации по взаимодействию с человеком. Корпоративная организация. Индивидуалистская организация.

### **Тема 3. Внутренняя и внешняя среда организации**

Внутренняя и внешняя среда организационных отношений. Предприятие как саморазвивающийся объект в условиях рыночной экономики. Основные факторы внутренней предприятия. Факторы внешней среды организации и их влияние на выработку стратегии управления предприятием. Взаимосвязь отдельных элементов среды. Основные группы стейкхолдеров организации. Взаимодействие с местными сообществами. Влияние факторов внутренней и внешней среды на управленческие решения.

### **Тема 4. Жизненный цикл организаций.**

Понятие жизненного цикла организации. Модель жизненного цикла А. Чендлера. Циклы и стадии развития организации в бизнесе. Связь методов управления со стадиями жизненного цикла организации. Признаки высокоэффективной организации. Условия динамичного развития организации в современных условиях. Особенности управленческих решений на различных этапах жизненного цикла организации.

### **Тема 5. Организация и управление**

Организация и управление. Соотношение между понятиями «организация» и «управление». Система управления организацией. Задачи управления современной деловой организацией. Ресурсы организации. Структура системы управления организацией (методология, процесс, структура и техника управления организацией). Функциональное содержание организации. Самоорганизация и самоуправление, их виды и элементы. Синергетическая концепция самоорганизации.

### **Тема 6. Организационные структуры в муниципальном управлении**

Понятие и сущность организационных структур управления. Принципы построения структур управления. Разделение труда и специализация. Связи в организации и координация. Иерархия в организации и ее звенность. Масштаб управляемости и контроля. Распределение прав и ответственности. Делегирование полномочий. Централизация и децентрализация управления. Построение организационных структур в муниципальном управлении.

Линейные структуры управления. Функциональные структуры управления. Смешанные структуры. Дивизиональные структуры. Проектные структуры. Матричные структуры.

### **Тема 7. Основопологающие законы и принципы организации**

Общие понятия о зависимостях, закономерностях, законах и принципах организации. Законы организации и законы для организаций. Закон самосохранения. Факторы гибкости, самосохранения и устойчивости организации. Закон развития. Принципы статической организации. Принципы динамической организации. Принципы приоритета, соответствия. Принципы рационализации. Закон синергии. Условия возникновения и особенности синергетических процессов и синергетического эффекта.

#### **Тема 8. Субъекты и объекты организационной деятельности**

Субъекты организационной деятельности. Общие сведения об объектах организационной деятельности. Взаимосвязь организационной и управленческой деятельности. Регламентация управленческой и организационной деятельности. Основные составляющие организаторской деятельности субъекта управления. Взаимоотношения субъекта и объекта организаторской деятельности. Групповая динамика и командная работа.

#### **Тема 9. Организационная культура в муниципальном управлении**

Концепция организационной культуры. Уровни организационной культуры: внешние факторы, ценностные ориентации и верования, базовые предположения (по Э.Шайну). Субъективная, объективная организационная культура. Органическая, предпринимательская, бюрократическая, партисипативная организационные культуры. Открытые и закрытые организационные культуры. Функции организационной культуры. Критерии анализа организационной культуры: «толщина», «разделяемость взглядов», «широта», «сила». Влияние культуры на организационную эффективность. Пути создания корпоративной культуры. Работа по формированию и упрочению культуры в муниципальном управлении.

#### **Тема 10. Рационализация и проектирование организационных систем в муниципальном управлении**

Инновационное развитие организации. Философия рационализации. Элементы рационализма в деятельности организаций. Реинжиниринг и проектирование организационных систем. Основные задачи и этапы организационного проектирования. Методы проектирования организационных отношений и структур в муниципальном управлении.

#### **Тема 11. Организационное развитие и организационные изменения**

Философия развития и совершенствования организационных систем. Изменения (нововведения) в организации. Тактика снижения сопротивления изменениям. Участие работников и подразделений в организационном развитии. Меры организационного развития: диагностика, обратная связь, образование и повышение квалификации.

#### **Тема 12. Перспективные направления развития организаций в муниципальном управлении**

Особенности развития организаций в муниципальном управлении. Характеристики новых организаций. Типы новых структур организаций. Эдохократическая организация. Многомерная организация. Партисипативная организация. Предпринимательская организация. Организация, ориентированная на рынок. Сетевые организации. Виртуальные корпорации.

#### **4.3. Перечень тем лекций.**

№ п/ п	Тема лекции	Объём, ч	
		форма обучения	
		очная	заочная
1.	Теория организации и ее место в системе научных знаний	2	1
2.	Классификация организаций	2	1
3.	Внутренняя и внешняя среда организации	4	
4.	Жизненный цикл организаций	4	2



5.	Организация и управление	4	
6.	Организационные структуры в муниципальном управлении	4	2
7.	Основопологающие законы и принципы организации	4	
8.	Субъекты и объекты организационной деятельности	4	-
9.	Организационная культура в муниципальном управлении	4	1
10.	Рационализация и проектирование организационных систем в муниципальном управлении	2	-
11.	Организационное развитие и организационные изменения	4	1
12.	Перспективные направления развития организаций в муниципальном управлении	4	-
	Всего	42	8

#### 4.4. Перечень тем практических занятий (семинаров).

№ п/п	Тема практического занятия	Объём, ч	
		форма обучения	
		очная	заочная
1.	Теория организации и ее место в системе научных знаний	2	1
2.	Классификация организаций	2	1
3.	Внутренняя и внешняя среда организации	2	
4.	Жизненный цикл организаций	2	2
5.	Организация и управление	1	
6.	Организационные структуры в муниципальном управлении	1	2
7.	Основопологающие законы и принципы организации	2	
8.	Субъекты и объекты организационной деятельности	2	-
9.	Организационная культура в муниципальном управлении	2	1
10.	Рационализация и проектирование организационных систем в муниципальном управлении	2	-
11.	Организационное развитие и организационные изменения	1	1
12.	Перспективные направления развития организаций в муниципальном управлении	1	-
	Всего	20	8

#### 4.5. Перечень тем лабораторных работ.

Лабораторные работы учебным планом не предусмотрены

#### 4.6. Виды самостоятельной работы студентов и перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся.

##### 4.6.1. Подготовка к аудиторным занятиям

Подготовка к аудиторным занятиям при изучении курса включает:

- подготовку к практическим занятиям через проработку лекционного материала по соответствующей теме;
- изучение тем, не включенных в лекционный материал, но обязательных согласно рабочей программе дисциплины;
- работу с первоисточниками по изучаемым темам и проблемам, написание рефератов.

##### 4.6.2. Перечень тем курсовых работ (проектов).

Курсовые работы учебным планом не предусмотрены

**4.6.3. Перечень тем рефератов, расчетно-графических работ.**

Не предусмотрены

**4.6.4. Перечень тем и учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся.**

№ п/п	Тема самостоятельной работы	Учебно-методическое обеспечение	Объём, ч	
			форма обучения	
			очная	заочная
1.	Теория организации и ее место в системе научных знаний	1.Балашов А. П. Теория организации [электронный ресурс]: Учебное пособие / Новосибирский государственный аграрный университет - Москва: Вузовский учебник, 2019 - 208 с. 2. Теория организации в муниципальном управлении [Электронный ресурс]: курс лекций для студентов направления подготовки 38.03.04 "Государственное и муниципальное управление", профиль подготовки "Муниципальное управление сельских территорий" (уровень бакалавриата) / Воронежский государственный аграрный университет ; [сост. С. Н. Коновалова] - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2019	4	8
2.	Классификация организаций		6	8
3.	Внутренняя и внешняя среда организации		6	10
4.	Жизненный цикл организаций		6	10
5.	Организация и управление		4	10
6.	Организационные структуры в муниципальном управлении		6	10
7.	Основополагающие законы и принципы организации		4	10
8.	Субъекты и объекты организационной деятельности		6	8
9.	Организационная культура в муниципальном управлении		6	10
10.	Рационализация и проектирование организационных систем в муниципальном управлении		4	8
11	Организационное развитие и организационные изменения		4	8
12	Перспективные направления развития организаций в муниципальном управлении		5,5	9,5
Всего			63,5	109,5

**4.6.5. Другие виды самостоятельной работы студентов.**

Самостоятельная подготовка обучающихся и подбор материала для рассмотрения на практических занятиях. Изучение конспектов лекций, раскрывающих материал, который обсуждают на практическом занятии; изучение дополнительной литературы, в которой конкретизируется содержание темы, обсуждаемой на практическом занятии.

Обучающиеся на дневной форме по собственному желанию могут подготовить доклады и сообщения для выступления на практических занятиях в рамках выносимой на занятии темы.

**4.7. Перечень тем и видов занятий, проводимых в интерактивной форме**

№ п/п	Форма занятия	Тема занятия	Интерактивный метод	Объем, ч
1	Занятие семинарского типа	Теория организации и ее место в системе научных знаний	дискуссия	2
2	Занятие семинарского типа	Классификация организаций	дискуссия	2
3	Занятие семинарского типа	Внутренняя и внешняя среда организации	дискуссия	2
4	Занятие семинарского типа	Жизненный цикл организаций	дискуссия	2
5	Занятие семинарского типа	Организация и управление	дискуссия	1
6	Занятие семинарского типа	Организационные структуры в муниципальном управлении	дискуссия	1
7	Занятие семинарского типа	Основополагающие законы и принципы организации	дискуссия	2
8	Занятие семинарского типа	Субъекты и объекты организационной деятельности	дискуссия	2
9	Занятие семинарского типа	Организационная культура в муниципальном управлении	дискуссия	2
10	Занятие семинарского типа	Рационализация и проектирование организационных систем в муниципальном управлении	дискуссия	2
11	Занятие семинарского типа	Организационное развитие и организационные изменения	дискуссия	1
12	Занятие семинарского типа	Перспективные направления развития организаций в муниципальном управлении	дискуссия	1
Всего				20

**5. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации**

Полное описание фонда оценочных средств текущей и промежуточной аттестации обучающихся с перечнем компетенций, описанием показателей и критериев оценивания компетенций, шкал оценивания, типовые контрольные задания и методические материалы представлены в фонде оценочных средств по данной дисциплине (в виде отдельного документа).

**6. Учебно-методическое обеспечение дисциплины.****6.1. Рекомендуемая литература.**

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
1.1. Основная литература	Балашов А. П. Теория организации [электронный ресурс]: Учебное пособие / Новосибирский государственный аграрный университет - Москва: Вузовский учебник, 2019 - 208 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	ЭИ
	Лапыгин Ю. Н. Теория организации и организационное поведение [электронный ресурс]: Учебное пособие / Рос-	ЭИ

Тип рекоменда- ций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библио- теке
1	2	3
	сийская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ, Владимирский ф-л - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2013 - 329 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	
	Подлесных В. И. Теория организации [электронный ресурс]: Учебное пособие / Национальный исследовательский университет ИТМО; Национальный исследовательский университет ИТМО - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2014 - 334 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	ЭИ
1.2. Дополни- тельная литература	Жигун Л. А. Теория организации и организационная деятельность: монография тезауруса [электронный ресурс]: Справочная литература / Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019 - 240 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	ЭИ
	Лочан С. А. Организационное проектирование: реорганизация, реинжиниринг, гармонизация [электронный ресурс]: Учебное пособие / С. А. Лочан, Л. М. Альбитер - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2018 - 196 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	ЭИ
	Теория организации в муниципальном управлении [Электронный ресурс]: курс лекций для студентов направления подготовки 38.03.04 "Государственное и муниципальное управление", профиль подготовки "Муниципальное управление сельских территорий" (уровень бакалавриата) / Воронежский государственный аграрный университет ; [сост. С. Н. Коновалова] - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2019 [ПТ]	ЭИ
2.2. Методические издания	Теория организации в муниципальном управлении [Электронный ресурс]: методические указания для самостоятельной работы студентов направления подготовки 38.03.04 "Государственное и муниципальное управление", профиль подготовки "Муниципальное управление сельских территорий" (уровень бакалавриата) / Воронежский государственный аграрный университет ; [сост. С. Н. Коновалова] - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2019 [ПТ]	ЭИ
	Теория организации в муниципальном управлении [Электронный ресурс]: методические указания по освоению дисциплины для направления подготовки 38.03.04 "Государственное и муниципальное управление", профиль подготовки "Муниципальное управление сельских территорий"(уровень бакалавриата) / Воронежский государственный аграрный университет ; [сост. С. Н. Коновалова] - Воронеж: Воронежский государственный аграрный уни-	ЭИ

Тип рекоменда- ций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библио- теке
1	2	3
	верситет, 2019 [ПТ]	
2.3. Периодиче- ские издания	Вестник Воронежского государственного аграрного уни- верситета: теоретический и научно-практический журнал / Воронеж. гос. аграр. ун-т - Воронеж: ВГАУ, 1998-	в подписке
	Менеджмент в России и за рубежом: журнал: 16+ - Москва: Финпресс, 1998-	в подписке
	Проблемы теории и практики управления: научно- теоретический журнал - Москва: Б.и., 1990-	в подписке

**6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»  
(далее – сеть «Интернет»), необходимых для освоения дисциплины.**

**ЭЛЕКТРОННЫЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ И ИНФОРМАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ,  
ДОСТУП К КОТОРЫМ ОБЕСПЕЧИВАЕТСЯ НА ОСНОВАНИИ ПРЯМЫХ ДОГОВОРОВ**

Перечень документов, подтверждающих наличие/право использования цифровых (электронных) библиотек, ЭБС (за период, соответствующий сроку получения образования по ОП)			
Учебный год	№ п/п	Наименование документа с указанием реквизитов	Срок действия
2017/2018	1.	Контракт № 633/ДУ от 04.07.2017 (ЭБС «ЛАНЬ»)	08.08.2017 – 08.08.2018
	2.	Контракт № 1305/ДУ от 29.12.2016 (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	09.01.2017 – 31.12.2017
	3.	Контракт № 240/ДУ от 19.02.2018 (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	09.01.2018 – 31.12.2018
	4.	Контракт № 587/ДУ от 20.06.2017 («Национальный цифровой ресурс «Рукопт»)	20.06.2017 – 20.06.2018
	5.	Контракт № 1281/ДУ от 12.12.2017 (ЭБС E-library)	12.12.2017 – 11.12.2018
	6.	Договор №101/НЭБ/2097 от 28.03.2017 (Национальная элек- тронная библиотека (НЭБ))	28.03.2017 -28.03.2022
	7.	Акт ввода в эксплуатацию Электронной библиотеки ВГАУ № 33 от 19.01.2016	Бессрочно
2018/2019	1.	Контракт № 784/ДУ от 24.09.2018 (ЭБС «ЛАНЬ»)	24.09.2018 – 24.09.2019
	2.	Контракт № 240/ДУ от 19.02.2018 (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	09.01.2018 – 31.12.2018
	3.	Контракт № 1184/ДУ от 28.12.2018 (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	01.01.2019 – 31.12.2019
	4.	Контракт 626/ДУ от 25.07.2018 (ЭБС ЮРАЙТ)	25.07.2018 – 30.07.2019
	5.	Договор на безвозмездное использование произведений в ЭБС ЮРАЙТ № 4-ИУ от 04.07.2018	04.07.2018 – 31.07.2019
	6.	Лицензионный контракт № 4319/18 627/ДУ от 25.07.2018 (ЭБС IPRbooks)	25.07.2018 – 25.01.2019
	7.	Лицензионный контракт № 1172/ДУ от 24.12.2018 (ЭБС IPRbooks)	25.01.2019 – 31.07.2019
	8.	Контракт № 1281/ДУ от 12.12.2017 (ЭБС E-library)	12.12.2017 – 11.12.2018
	9.	Контракт № 919/ДУ от 22.10.2018 (ЭБС E-library)	22.10.2018 – 21.10.2019
	10.	Договор №101/НЭБ/2097 от 28.03.2017, Национальная элек- тронная библиотека (НЭБ)	28.03.2017 -28.03.2022

	11.	Акт ввода в эксплуатацию Электронной библиотеки ВГАУ № 33 от 19.01.2016	Бессрочно
2019/2020	1.	Контракт № 488/ДУ от 16.07.2019 (ЭБС «ЛАНЬ»)	24.09.2019 – 24.09.2020
	2.	Контракт № 4204 ЭБС/959/ДУ от 24.12.2019 (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	01.01.2020-31.12.2020
	3.	Контракт № 1184/ДУ от 28.12.2018 (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	01.01.2019 – 31.12.2019
	4.	Договор на безвозмездное использование произведений в ЭБС ЮРАЙТ № 7-ИУ от 11.06.2019	01.08.2019 – 30.07.2020
	5.	Контракт № 487/ДУ от 16.07.2019 (ЭБС IPRbooks)	01.08.2019 - 31.07.2020
	6.	Контракт № 919/ДУ от 22.10.2018 (ЭБС E-library)	22.10.2018 – 21.10.2019
	7.	Контракт № 878/ДУ от 28.11.2019 (ЭБС E-library)	28.11.2019-27.11.2020
	8.	Договор №101/НЭБ/2097 от 28.03.2017 (Национальная электронная библиотека (НЭБ))	28.03.2017 -28.03.2022
	9.	Акт ввода в эксплуатацию Электронной библиотеки ВГАУ № 33 от 19.01.2016	Бессрочно
2020/2021	1.	Контракт № 503-ДУ от 14.09.2020. (ЭБС «ЛАНЬ»)	14.09.2020 – 13.09.2021
	2.	Контракт № 4204эбс-959-ДУ от 24.12.2019. (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	01.01.2020 – 31.12.2020
	3.	Контракт № 392 от 03.07.2020. (ЭБС ЮРАЙТ – (ВО))	01.08.2020 – 31.07.2021
	4.	Контракт № 426-ДУ от 27.07.2020. ЭБС (ЭБС IPRbooks)	01.08.2020 – 31.07.2021
	5.	Контракт № 878/ДУ от 28.11.2019 (ЭБС E-library)	28.11.2019-27.11.2020
	6.	Договор №101/НЭБ/2097 от 28.03.2017 (Национальная электронная библиотека (НЭБ))	28.03.2017 -28.03.2022
	7.	Акт ввода в эксплуатацию Электронной библиотеки ВГАУ № 33 от 19.01.2016	Бессрочно

1. Консультант-плюс <URL: <http://www.consultant.ru/>>
2. Федеральный образовательный портал «Экономика, Социология, Менеджмент» <URL: <http://ecsocman.hse.ru/>>

**6.3. Средства обеспечения освоения дисциплины.****6.3.1. Компьютерные обучающие и контролирующие программы.**

№ п/п	Вид учебного занятия	Наименование программного обеспечения	Функция программного обеспечения		
			контроль	моделирующая	обучающая
1.	Занятие лекционного типа	MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Google Chrome / Mozilla Firefox / Internet Explorer, Elearning			+
2	Занятие семинарского типа	MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Google Chrome / Mozilla Firefox / Internet Explorer, Elearning	+		+

**6.3.2. Аудио- и видеопособия.**

Не используются

**6.3.3. Компьютерные презентации учебных курсов.**

По всем темам лекций имеются презентации

**7. Материально-техническое обеспечение дисциплины.**

Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)
Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование, учебно-наглядные пособия	394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1
Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, используемое программное обеспечение : MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Google Chrome / Mozilla Firefox / Internet Explorer, Elearning	394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1
Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа, текущего контроля и промежуточной аттестации: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия;	394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1
Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа, текущего контроля и промежуточной аттестации, индивидуальных и групповых консультаций: комплект учебной мебели, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, используемое программное обеспечение -MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Google Chrome / Mozilla Firefox / Internet Explorer, Elearning	394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1
Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования: мебель для хранения и обслуживания учебного оборудования, набор демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий	394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1, а.272
Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования: мебель для хранения и обслуживания учебного оборудования, специализированное оборудование для ремонта компьютеров	394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1, а.117, 118
Помещение для самостоятельной работы: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду	394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1, а. 113, 115, 116, 119 120, 122, 123а, 126, 219, 220, 224, 241, 273 (с 16.00 до 20.00), 232а

**8. Междисциплинарные связи**

## Протокол

согласования рабочей программы с другими дисциплинами специальности

Наименование дисциплины, с которой проводилось согласование	Кафедра, с которой проводилось согласование	Предложения об изменениях в рабочей программе. Заключение об итогах согласования
Теория управления	Управления и маркетинга в АПК	согласовано





