

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

**«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ ИМПЕРАТОРА ПЕТРА I»**



УТВЕРЖДАЮ:

Декан экономического факультета

Экономический  
факультет

А.В. Агибалов

2 ноября 2020 г.

### **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

по дисциплине Б1.В.21 «Планирование и проектирование организаций» для направления  
38.03.04 Государственное и муниципальное управление  
Профиль подготовки Муниципальное управление сельских территорий  
Прикладной бакалавриат

Квалификация выпускника - бакалавр

Факультет экономический

Кафедра управления и маркетинга в АПК

Преподаватель, подготовивший рабочую программу:

к.э.н., доцент Сабетова Т.В.

Рабочая программа по дисциплине «Планирование и проектирование организаций» составлена в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.03.04 – Государственное и муниципальное управление, ФГОС 1567 от 10.12.2014).

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры Управления и маркетинга в АПК (протокол № 3 от 19.10.2020 г. )

Заведующий кафедрой д.э.н., проф.



**Е.В. Закшевская**

Рабочая программа рекомендована к использованию в учебном процессе методической комиссией экономического факультета (протокол №3 от 20.10.2020).

Председатель методической комиссии



**Запорожцева Л.А.**

**Рецензент:** Начальник отдела развития сельских территорий Департамента аграрной политики Воронежской области **Лыбакова Н.П.**

## **1. Предмет. Цели и задачи дисциплины, её место в структуре образовательной программы**

Данный учебный курс посвящен рассмотрению общих и конкретных проблем управления процессом планирования на уровне организации: фирмы или муниципалитета. Основой развития государственного управления в РФ как на федеральном, так и на региональном и муниципальном уровнях является принцип стратегического планирования, что закреплено принятым Федеральным законом «О стратегическом планировании в Российской Федерации» от 28.06.2014 №172-ФЗ. Поэтому для обучающихся профиля «Муниципальное управление сельских территорий» особо важно формирование таких знаний и умений, как

- оперировать плановыми и проектными категориями и понятиями;
- способы обоснования плановых показателей;
- принципы планирования;
- осуществлять анализ системы планов.

Это объясняет необходимость включения дисциплины «Планирование и проектирование организаций» в образовательную программу бакалавриата «Государственное и муниципальное управление».

**Цель дисциплины:** научить студентов глубоко и всесторонне разбираться в вопросах планирования и проектирования на предприятиях и в организациях разных сфер деятельности и форм собственности и уметь творчески применять полученные знания для управления планов разного уровня и назначения.

Исходя из поставленной цели основными **задачами** является изучение студентами:

- ознакомление студентов с теоретическими основами планирования деятельности организаций и подразделений;
- формирование навыков разработки и реализации проектов, направленных на развитие организации;
- развитие способностей анализа эффективности проектов;
- получение навыков разработки бизнес-плана для создания нового бизнеса.

**Предметом дисциплины** являются отношения в организациях, возникающие по поводу планирования и проектирования их деятельности.

**Место дисциплины** в структуре ОП. Дисциплина «Планирование и проектирование организаций» является дисциплиной вариативной части профессионального цикла с индексом Б1.В.21, раскрывающей методы, уровни, особенности территориального управления и планирования, характер взаимодействия между различными уровнями управления. Дисциплина связана с такими дисциплинами как Теория управления, Основы государственного и муниципального управления, Региональное управление и территориальное планирование и др.

## 2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Компетенции		Планируемые результаты обучения
Код	Название	
ПК-3	умение применять основные экономические методы для управления государственным и муниципальным имуществом, принятия управленческих решений по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- способы обоснования плановых показателей</li> <li>- принципы планирования</li> </ul> <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- осуществлять анализ системы планов организации</li> <li>- осуществлять анализ деятельности организации в процессе управления государственным и муниципальным имуществом</li> </ul> <p>Иметь навыки:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- определения основных показателей планирования в организациях для управления государственным и муниципальным имуществом</li> </ul>
ПК-18	способностью принимать участие в проектировании организационных действий, умением эффективно исполнять служебные (трудовые) обязанности	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- принципы внутрифирменного планирования</li> <li>- содержание планов организации по их видам</li> </ul> <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- оперировать плановыми и проектными категориями и понятиями</li> </ul> <p>Иметь навыки:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- применения последовательностью действий при разработке плановых и проектных документов</li> </ul>

### 3. Объем дисциплины и виды учебной работы

Виды работ	Очная форма обучения		Заочная форма обучения
	всего зач.ед./ часов	объем часов	всего часов
		8 семестр	5 курс
Общая трудоёмкость дисциплины	3/108	3/108	3/108
Общая контактная работа*	48,65	48,65	14,65
Общая самостоятельная работа (по учебному плану)	59,35	59,35	93,35
Контактная работа** при проведении учебных занятий, в т.ч.	48,50	48,50	14,50
лекции	32	32	6
практические занятия	16	16	8
лабораторные работы	-	-	-
групповые консультации	0,5	0,5	0,5
Самостоятельная работа при проведении учебных занятий ***	51,50	51,50	84,5
Контактная работа промежуточной аттестации обучающихся, в т.ч.	0,15	0,15	0,15
курсовая работа	-	-	-
курсовой проект	-	-	-
зачет	0,15	0,15	0,15
экзамен	-	-	-
Самостоятельная работа при промежуточной аттестации, в т.ч.	8,85	8,85	8,85
выполнение курсового проекта	-	-	-
выполнение курсовой работы	-	-	-
подготовка к зачету	8,85	8,85	8,85
подготовка к экзамену	-	-	-
Вид промежуточной аттестации (зачёт, экзамен, курсовой проект (работа))	Зачет	Зачет	Зачет

## 4. Содержание дисциплины

### 4.1. Разделы дисциплины и виды занятий (тематический план).

№ п/п	Раздел дисциплины	Л	СЗ	ПЗ	СР
очная форма обучения					
1.	Введение в дисциплину. Предмет, объект и задачи курса.	2			4
2.	Методы, модели и моделирование планирования общегосударственного планирования	2		2	4
3.	Основные научные теории планирования, прогнозирования и программирования	2			4
4.	Планирование: история, становление и развитие в современных условиях	2			4
5.	Индикативное планирование	2		2	4
6.	Госзаказ в системе планирования	2		2	4
7.	Планирование темпов роста, структуры и повышения эффективности общественного производства	2		2	4
8.	Прогнозирование и его место в планировании организации	2		2	4
9.	Содержание и организация внутриорганизационного планирования	4		2	4
10.	Стратегическое планирование организации	4		2	4
11.	Бизнес-планирование организации	4		2	4
12.	Финансовое планирование и планирование внешнеэкономической деятельности	4			6,5
13.	Итого	32		16	50,5
заочная форма обучения					
14.	Введение в дисциплину. Предмет, объект и задачи курса.	2			7
15.	Методы, модели и моделирование планирования общегосударственного планирования	2			7
16.	Основные научные теории планирования, прогнозирования и программирования	2			7
17.	Планирование: история, становление и развитие в современных условиях			2	7
18.	Индикативное планирование			2	7
19.	Госзаказ в системе планирования			2	7
20.	Планирование темпов роста, структуры и повышения эффективности общественного производства			2	7
21.	Прогнозирование и его место в планировании организации				7
22.	Содержание и организация внутриорганизационного планирования				7
23.	Стратегическое планирование организации				7
24.	Бизнес-планирование организации				7
25.	Финансовое планирование и планирование внешнеэкономической деятельности				7,5
26.	Итого	6		8	84,5

## **4.2. Содержание разделов учебной дисциплины.**

### **Тема 1. Введение в дисциплину. Предмет, объект и задачи курса.**

Предмет и объект курса. Цели и задачи курса. Место курса в системе экономических дисциплин. Плановая деятельность. Планирование на макро- и микроуровнях.

### **Тема 2. Методы, модели и моделирование планирования общегосударственного планирования**

Программно-целевой метод. Балансовый метод. Нормативный метод. Экономико-математические методы. Моделирование плановых процессов.

Понятие, сущность и содержание системы методов общегосударственного планирования. Характеристика и содержание программно-целевого метода планирования. Основные требования, предъявляемые к нему в современных условиях. Сущность и содержание балансового метода. Разработка системы частных экономических балансов и баланса народного хозяйства. Значение балансового метода в системе общегосударственного планирования. Понятие нормативного метода планирования. Характеристика основных его подсистем: ресурсные и социально-экономические нормы, нормативы эффективности общегосударственного производства и т. д.

Содержание экономико-математического метода, его роль и значение в современных условиях. Моделирование плановых процессов и его значение в системе общегосударственного планирования. Характеристика экономико-математических моделей: экономико-статистических, балансовых (матричных), оптимизационных, имитационных и т.д.

Основы методологии планирования. Новый механизм взаимодействия плана и рынка.

Содержание плановой деятельности. Взаимодействие плана и рынка как фактор повышения эффективности экономики. Преимущества планово-рыночного регулирования. Роль и значение планирования в условиях рынка.

Сущность и содержание плановой деятельности: прогнозирование, планирование, программирование, плановое регулирование. Характеристика этих составляющих. Содержание методологии планирования. Принципы планирования: научности; социальной направленности и приоритета общественных потребностей; пропорциональности и сбалансированности; повышение эффективности общественного производства и т.д.

### **Тема 3. Основные научные теории планирования, прогнозирования и программирования**

1. Соотношение плана и рынка в тектологической концепции А. А. Богданова.
2. Концепция плана-прогноза Н. Д. Кондратьева.
3. Экономическое планирование, прогнозирование и программирование по В.В. Леонтьеву.

Понятие и содержание плана, планирования и планомерности в тектологической концепции А. А. Богданова. Принципы, лежащие в основе планирования. Взгляд ученого на соотношение плана и рынка. Сущность и содержание концепции плана-прогноза Н. Д. Кондратьева: понятие плана его главные элементы; основные виды прогнозов; принципы построения народно-хозяйственных планов. Характеристика планирования, программирования и прогнозирования по теории В. В. Леонтьева.

### **Тема 4. Планирование: история, становление и развитие в современных условиях**

1. История развития системы планирования в нашей стране.
2. Требования, предъявляемые к системе планирования в условиях рынка.
3. Система планов и плановых документов.
4. Организация планирования в современных условиях.

Исторический аспект развития системы планирования в нашей стране. Характеристика основных этапов и периодов. Основные недостатки централизованной системы планирования. Объективная необходимость ее изменения. Требования, предъявляемые к системе планирования в условиях рынка. Признаки, лежащие в основе классификации планирования: горизонт планирования, уровни воспроизводства, объекты. Классификация и характеристика системы планов в соответствии с данными признаками.

Организация планирования в современных условиях: порядок, технология и взаимодействие плановых органов и служб. Министерство экономики РФ: его основные цели, задачи и функции в области планирования и прогнозирования.

### **Тема 5. Индикативное планирование**

1. Сущность и методология индикативного планирования. Основные принципы индикативного планирования в РФ.

2. Организация индикативного планирования.

3. Зарубежный опыт развития индикативного планирования.

Понятие, сущность и содержание индикативного планирования. Его отличие от директивного планирования. Основные типы индикативного планирования. Главные принципы его организации в РФ. Содержание индикативного плана: концепция социально-экономического развития, его прогноз, планово-регулирующая часть. Процедура разработки индикативных планов: содержание и характеристика основных этапов. Роль и значение индикативного планирования в современных условиях.

Зарубежный опыт индикативного планирования и возможности его использования в отечественной практике.

### **Тема 6. Госзаказ в системе планирования**

1. Понятие, сущность и содержание госзаказа. История его развития.

2. Этапы формирования и реализации госзаказа.

3. Госконтракт: содержание его разделов и показателей.

Сущность и содержание госзаказа. Исторический аспект его развития.

Основные недостатки госзаказов в условиях административной системы. Главные принципы их формирования и реализации в условиях рыночных отношений. Процесс формирования госзаказа: содержание и характеристика его этапов.

Сущность и содержание госконтракта, его роль и значение в современных условиях. Характеристика разделов и показателей госконтракта.

### **Тема 7. Планирование темпов роста, структуры и повышения эффективности общественного производства**

1. Значение плана общественного производства и его обобщающие показатели.

2. Планирование темпов роста общественного производства.

3. Планирование структуры общественного производства.

4. Планирование повышения эффективности общественного производства.

Понятие плана общественного производства. Его значение в современных условиях и основные обобщающие показатели (СОП, НД, ФП, ФВ, ВВП, ВНП, КОП). Их характеристика.

Понятие темпов роста общественного производства, их обобщающая характеристика. Факторы, оказывающие на них влияние. Методы расчета темпов роста.

Планирование структуры общественного производства: соотношение между I и II подразделениями, между фондом потребления (ФП) и фондом накопления (ФН) в национальном производстве. Планирование отраслевой структуры общественного производства и межотраслевых комплексов. Планирование повышения эффективности общественного производства. Основные факторы повышения его эффективности. Критерии и показатели эффективности общественного производства.



## **Тема 8. Прогнозирование и его место в планировании организации**

1. Понятие прогнозирования и его связь с планированием.
2. Классификация прогнозов.
3. Система методов прогнозирования.
4. Организация и основные принципы прогнозирования в условиях рынка.
5. Прогнозирование деловой среды фирмы.

Понятие прогнозирования, его место в системе планирования. Функции прогнозирования и его роль в условиях рынка. Современная теория прогнозирования: ее основные положения. Сущность и содержание прогнозов, их отличие от планов. Классификация прогнозов: по объектам (экономические, социальные, научно-технические, экологические), по горизонту (оперативные, краткосрочные, среднесрочные, долгосрочные, сверхдолгосрочные), по уровню управления (индивидуальные, региональные, отраслевые, национальные, международные); по характеру (частные, обобщающие, одновариантные, многовариантные и т.п.).

Содержание и сущность методов социального и экономического прогнозирования. Классификация методов прогнозирования по степени формализации: интуитивные и формализованные. Методы индивидуальных и коллективных экспертных оценок, формальная и прогнозная экстраполяция, их отличия.

Организация прогнозирования в нашей стране в условиях централизованно планируемой экономики, ее недостатки и неэффективность. Объективная необходимость ее изменения в условиях рынка. Основные направления совершенствования прогнозирования.

Роль прогнозирования в деятельности фирмы. Сущность и содержание технологического прогнозирования. Его значение в работе фирмы. Социально-политическое прогнозирование деловой среды: понятие, характеристика и роль в современных условиях. Источники ошибок в прогнозировании деятельности фирмы и основные направления их преодоления.

## **Тема 9. Содержание и организация внутриорганизационного планирования**

1. Типы внутрифирменного планирования.
2. Система планов предприятия.
3. Организация внутриорганизационного планирования.

Понятие и характеристика внутрифирменного планирования. Признаки, определяющие тип планирования: степень неопределенности, временная ориентация идей планирования, горизонт планирования. Классификация внутриорганизационного планирования по указанным признакам: детерминированные и вероятностные системы планирования, реактивное, инактивное, преактивное, интерактивное планирование и т. д. Система планов предприятия как результат процесса планирования. Ее роль и значение в деятельности фирмы. Основные виды планов предприятия: стратегический, долговременный, текущий, оперативный, бизнес-план. Программы (или планы-программы) и проекты: их значение.

Организация внутриорганизационного планирования. Принципы, держащие в ее основе. Содержание и последовательность процесса планирования. Составление схем планирования. Определение его организационной структуры. Причины неудач внутриорганизационного планирования: объективные и субъективные. Основные направления его совершенствования.

## **Тема 10. Стратегическое планирование организации**

1. Сущность и содержание стратегического планирования.
2. Основные стили стратегического планирования и подходы к нему.
3. Организация стратегического планирования.

Понятие, сущность и содержание стратегического планирования. Исторический аспект его развития. Цели и задачи стратегического планирования, его роль и значение в со-

временных условиях. Характеристика основных стилей стратегического планирования и подходов к нему: система всеобъемлющего контроля, стратегия как рамка для инноваций, стратегическое управление, политическое планирование, исследование будущего. Организация стратегического планирования. Содержание и характеристика основных его этапов. Причины неудач стратегического планирования и направления его совершенствования.

### **Тема 11. Бизнес-планирование организации**

1. Понятие бизнес-плана, его структура и значение в современных условиях.
2. Организация процесса бизнес - планирования.
3. Реализация и контроль за выполнением бизнес-плана.

Понятие бизнес-плана, его значение в предпринимательской деятельности. Цели, задачи и функции бизнес-плана в современных условиях. Принципы бизнес - планирования. Основные подходы к разработке бизнес-плана. Его структура и характеристика основных разделов, порядок их разработки. Организация процесса бизнес - планирования. Основные его недостатки. Реализация и контроль за выполнением бизнес-плана.

### **Тема 12. Финансовое планирование и планирование внешнеэкономической деятельности**

1. Сущность и содержание финансового планирования, его значение для организации. Основные финансовые документы.
2. Анализ финансовых показателей.
3. Долгосрочное финансовое планирование.
4. Краткосрочное финансовое планирование.

Сущность и содержание финансового планирования. Его значение для внутренней среды организации. Система финансовых планов: прогноз баланса, прогноз отчета о прибылях и убытках, прогноз финансовых бюджетов, прогноз ключевых финансовых показателей и т. д. Процесс финансового планирования.

Характеристика основных его этапов. Основные финансовые документы организации: баланс или балансовая таблица, отчет о прибылях и убытках, о движении наличности.

Содержание и анализ основных финансовых показателей: ликвидности (кратковременной платежеспособности), активности (оборачиваемости), доходности (прибыльности, рентабельности). Характеристика долгосрочного и краткосрочного планирования. Их содержание и особенности организации. Гибкое бюджетирование и его значение в финансовом планировании.

5. Сущность и содержание внешнеэкономической деятельности. Ее формы.
6. Планирование внешнеэкономической деятельности.
7. Внешнеторговые сделки.
8. Сущность и содержание внешнеэкономической деятельности, ее основные формы: ассоциации делового сотрудничества, концессии, консорциумы, АО, СП, зоны свободного предпринимательства и т. д.

Структура внешнеэкономической деятельности. Содержание основных ее элементов: внешняя торговля, технико-экономическое, научно-техническое сотрудничество и т. д.

Обоснование необходимости стратегического планирования внешнеэкономической деятельности. Основные факторы, учитываемые при выходе предприятия на зарубежные рынки: требования к товару, емкость рынка, правовая среда, конкурентные условия и т.д.

Процесс планирования внешнеэкономической деятельности: характеристика основных его этапов.

Сущность и содержание внешнеторговых операций: основных и обеспечивающих. Их роль во внешнеэкономической деятельности.

#### 4.3. Перечень тем лекций.

№ п/п	Тема лекции	Объём, ч	
		форма обучения	
		очная	заочная
1	Введение в дисциплину. Предмет, объект и задачи курса.	2	2
2	Методы, модели и моделирование планирования общегосударственного планирования	2	2
3	Основные научные теории планирования, прогнозирования и программирования	2	2
4	Планирование: история, становление и развитие в современных условиях	2	
5	Индикативное планирование	2	
6	Госзаказ в системе планирования	2	
7	Планирование темпов роста, структуры и повышения эффективности общественного производства	2	
8	Прогнозирование и его место в планировании организации	2	
9	Содержание и организация внутриорганизационного планирования	4	
10	Стратегическое планирование организации	4	
11	Бизнес-планирование организации	4	
12	Финансовое планирование и планирование внешнеэкономической деятельности	4	
Всего		32	6

#### 4.4. Перечень тем практических занятий (семинаров).

№ п/п	Тема практической работы	Объём, ч	
		форма обучения	
		очная	заочная
1	Методы, модели и моделирование планирования общегосударственного планирования	2	
2	Индикативное планирование	2	
3	Госзаказ в системе планирования	2	
4	Планирование темпов роста, структуры и повышения эффективности общественного производства	2	2
5	Прогнозирование и его место в планировании организации	2	2
6	Содержание и организация внутриорганизационного планирования	2	2
7	Стратегическое планирование организации	2	2
8	Бизнес-планирование организации	2	
Всего		16	8

#### **4.5. Перечень тем лабораторных работ.**

*Не предусмотрены.*

#### **4.6. Виды самостоятельной работы студентов и перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся.**

##### **4.6.1. Подготовка к аудиторным занятиям**

Перечень методических рекомендаций студентам по закреплению и углублению полученных на аудиторных занятиях знаний и навыков, подготовке к предстоящим занятиям:

1. сравнительный анализ сведений по изучаемой теме, полученных из различных источников (лекций, учебников, практикума и т.д.)
2. устный пересказ изученного материала;
3. взаимоконтроль и взаимопроверка знаний студентов;
4. применение полученных знаний при анализе практических ситуаций;
5. подбор материалов периодической печати по изучаемой теме;

Для подготовки к конкретным темам занятий студентам могут быть даны иные рекомендации.

С помощью методических указаний «Планирование и проектирование организаций», составленных Сабетовой Т.В.

##### **4.6.2. Перечень тем курсовых работ (проектов).**

*Не предусмотрены.*

##### **4.6.3. Перечень тем рефератов, расчетно-графических работ.**

1. Экономическое программирование: сущность, содержание и роль в условиях рынка.
2. Организация программно-целевого управления.
3. Организационно-экономический механизм реализации ЦКП.
4. Проблемы развития экономического программирования в современных условиях.
5. Прогнозирование социально-экономического развития.
6. Модели и методы прогнозирования в долгосрочном планировании.
7. Роль прогнозирования в деятельности организации.
8. Организация прогнозирования в условиях рынка.
9. Планирование предпринимательской деятельности предприятия.
10. Система планов предприятия: характеристика и значение в деятельности организации.
11. Текущее планирование деятельности предприятия.
12. Оперативное планирование деятельности организации.
13. Разработка организационной структуры планирования.
14. Содержание государственного стратегического плана и его показатели.
15. Эволюция систем стратегического планирования.
16. Роль и значение стратегического планирования в современных условиях.
17. Проблемы организации стратегического планирования.
18. Роль и значение бизнес-планирования в условиях рынка.
18. Проблемы организации процесса бизнес-планирования.
20. Сущность и содержание бизнес-плана предприятия.
21. Контроль за выполнением бизнес-плана организации.
22. Оценка платежеспособности и финансовой устойчивости предприятий.
23. Проблемы организации финансового планирования.
24. Методы долгосрочного финансового планирования.
25. Система оперативных бюджетов: содержание и роль в финансовом планировании.
26. Сущность и содержание организационной культуры.
27. Проблемы планирования организационной культуры.
28. Методы оценки организационной культуры.
29. Направления совершенствования организационной культуры.
30. Внешнеэкономические приоритеты РФ.

31. Планирование структуры внешнеэкономической деятельности организации.
32. Проблемы организации внешнеэкономической деятельности.
33. Направление совершенствования развития, внешнеэкономической деятельности.
34. Современные тенденции развития инновационного комплекса.
35. Инновационные стратегии предприятия.
36. Проблемы развития маркетинга инноваций.
37. Соотношение плана и рынка в современных условиях.
38. Государственное планирование: содержание и значение в условиях рынка.
39. Сущность и содержание плановой деятельности.
40. Назовите основные классификационные признаки планирования.
41. Дайте характеристику системы планов в зависимости от горизонта планирования.
42. Охарактеризуйте систему планов по уровням воспроизводства.
43. Какие государственные органы осуществляли планирование в условиях административной системы? Назовите их задачи и функции.
44. Исторический аспект развития планирования.
45. Организация планирования в условиях рынка.
46. Макроэкономическое планирование: типы, функции и значение в условиях рынка.
47. Планирование развития в условиях рыночной экономики.
48. Программно-целевое планирование: содержание и значение в условиях рынка.
49. Разработка системы частных балансов и баланса народного хозяйства.
50. Использование экономико-математических методов при прогнозировании и перспективном планировании.
51. Комплексная система норм и нормативов: содержание и значение в системе планирования.
52. Моделирование плановых процессов.
53. Индикативное планирование: сущность, содержание и значение в условиях рынка.
54. Организация индикативного планирования в РФ.
55. Зарубежный опыт развития индикативного планирования.

**4.6.4. Перечень тем и учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся.**

№ п/п	Тема самостоятельной работы	Объём, ч	
		форма обучения	
		очная	заочная
1.	Введение в дисциплину. Предмет, объект и задачи курса	4	7
	1. Что является предметом и объектом курса «Планирование и прогнозирование в условиях рынка»? 2. Назовите цели и задачи курса. 3. Определите место курса в системе экономических дисциплин.		
	Рекомендуемая литература: Сабетова Т. В. Планирование и проектирование организаций: учебное пособие / Т. В. Сабетова, М. В. Загвозкин; Воронежский государственный аграрный университет - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2018 - 100 с.		
2.	Методы, модели и моделирование планирования общегосударственного планирования	4	7
	1. В чем особенности соотношения плана и рынка в современных условиях? 2. Определите преимущество планово-рыночного регулирования экономики. 3. Что включает в себя плановая деятельность? 4. Каковы основные задачи планирования на макро- и микроуровнях?		

	Рекомендуемая литература: Сабетова Т. В. Планирование и проектирование организаций: учебное пособие / Т. В. Сабетова, М. В. Загвозкин; Воронежский государственный аграрный университет - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2018 - 100 с.		
<b>3.</b>	Основные научные теории планирования, прогнозирования и программирования	<b>4</b>	<b>7</b>
	1. Назовите и охарактеризуйте основные элементы плана. 2. Какие типы прогнозирования выделял Н. Д. Кондратьев? В чем их особенность? 3. В чем сущность экономического планирования, прогнозирования и программирования по В. В. Леонтьеву?		
	Рекомендуемая литература: Сабетова Т. В. Планирование и проектирование организаций: учебное пособие / Т. В. Сабетова, М. В. Загвозкин; Воронежский государственный аграрный университет - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2018 - 100 с.		
<b>4.</b>	Планирование: история, становление и развитие в современных условиях	<b>4</b>	<b>7</b>
	1. Исторический аспект развития планирования. 1. 2. Эволюция систем стратегического планирования 2. 3. Соотношение плана и рынка в тектологической концепции А.А. Богданова		
	Рекомендуемая литература: Сабетова Т. В. Планирование и проектирование организаций: учебное пособие / Т. В. Сабетова, М. В. Загвозкин; Воронежский государственный аграрный университет - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2018 - 100 с.		
<b>5.</b>	Индикативное планирование	<b>4</b>	<b>7</b>
	3. 1. Понятие и сущность бенчмаркинга. 4. 2. Модели и методы прогнозирования в долгосрочном планировании 3. Инновационные стратегии предприятия. 4. Проблемы развития маркетинга инноваций.		
	Рекомендуемая литература: Сабетова Т. В. Планирование и проектирование организаций: учебное пособие / Т. В. Сабетова, М. В. Загвозкин; Воронежский государственный аграрный университет - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2018 - 100 с.		
<b>6.</b>	Госзаказ в системе планирования	<b>4</b>	<b>7</b>
	1. Что такое госконтракт? 2. Назовите основные показатели госконтракта. 3. Каковы основные разделы госконтракта? Дайте их характеристику. 4. В чем заключается роль и значение госконтракта в современных условиях?		
	Рекомендуемая литература: Сабетова Т. В. Планирование и проектирование организаций: учебное пособие / Т. В. Сабетова, М. В. Загвозкин; Воронежский государственный аграрный университет - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2018 - 100 с.		
<b>7.</b>	Планирование темпов роста, структуры и повышения эффективности общественного производства	<b>4</b>	<b>7</b>

	<p>1. В чем особенность планирования отраслевой структуры?</p> <p>2. Охарактеризуйте планирование повышения эффективности общественного производства.</p> <p>3. Каковы основные факторы и критерии экономической эффективности?</p> <p>4. Назовите основные показатели эффективности общественного производства. Дайте их характеристику.</p>		
	<p>Рекомендуемая литература:  Сабетова Т. В. Планирование и проектирование организаций: учебное пособие / Т. В. Сабетова, М. В. Загвозкин; Воронежский государственный аграрный университет - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2018 - 100 с.</p>		
<b>8.</b>	<b>Прогнозирование и его место в планировании организации</b>	<b>4</b>	<b>7</b>
	<p>1. Что понимают под методами экономического и социального прогнозирования?</p> <p>2. Что такое интуитивные методы прогнозирования?</p> <p>3. Что понимают под формальной и прогнозной экстраполяцией?</p> <p>4. Назовите основные направления совершенствования прогнозирования.</p>		
	<p>Рекомендуемая литература:  Сабетова Т. В. Планирование и проектирование организаций: учебное пособие / Т. В. Сабетова, М. В. Загвозкин; Воронежский государственный аграрный университет - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2018 - 100 с.</p>		
<b>9</b>	<b>Содержание и организация внутриорганизационного планирования</b>	<b>4</b>	<b>7</b>
	<p>1. Что такое программы и проекты? В чем их отличие от планов?</p> <p>2. Каковы принципы внутриорганизационного планирования?</p> <p>3. Дайте характеристику процессу организации внутрифирменного планирования.</p> <p>4. В чем заключаются причины неудач внутриорганизационного планирования?</p> <p>5. Каковы основные направления совершенствования внутриорганизационного планирования?</p>		
	<p>Рекомендуемая литература:  Сабетова Т. В. Планирование и проектирование организаций: учебное пособие / Т. В. Сабетова, М. В. Загвозкин; Воронежский государственный аграрный университет - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2018 - 100 с.</p>		
<b>10</b>	<b>Стратегическое планирование организации</b>	<b>4</b>	<b>7</b>
	<p>1. Какие выделяют стили стратегического планирования и подходы к нему? Дайте им характеристику.</p> <p>2. Назовите и охарактеризуйте основные этапы стратегического планирования.</p> <p>3. В чем заключаются причины неудач стратегического планирования?</p> <p>4. Каковы основные направления совершенствования стратегического планирования?</p>		
	<p>Рекомендуемая литература:  Сабетова Т. В. Планирование и проектирование организаций: учебное пособие / Т. В. Сабетова, М. В. Загвозкин; Воронежский государственный аграрный университет - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2018 - 100 с.</p>		
<b>11</b>	<b>Бизнес-планирование организации</b>	<b>4</b>	<b>7</b>

	<p>1. Какие выделяют подходы к разработке бизнес-плана?</p> <p>2. Дайте характеристику основных разделов бизнес-плана. Объясните взаимосвязь между ними?</p> <p>3. В чем разница между планом доходов и расходов и планом денежных поступлений и выплат?</p> <p>4. Что такое график прибыльности? Каково его назначение?</p> <p>5. Каковы основные требования к разработке бизнес-плана?</p> <p>6. Каким образом осуществляется контроль за выполнением бизнес-плана?</p>		
	<p>Рекомендуемая литература: Сабетова Т. В. Планирование и проектирование организаций: учебное пособие / Т. В. Сабетова, М. В. Загвозкин; Воронежский государственный аграрный университет - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2018 - 100 с.</p>		
<b>12</b>	<p>Финансовое планирование и планирование внешнеэкономической деятельности</p>	<b>6,5</b>	<b>7,5</b>
	<p>1. В чем разница между отчетом о прибылях и убытках и отчетом о движении наличности?</p> <p>2. Каковы основные финансовые показатели деятельности фирмы?</p> <p>3. Что такое общий коэффициент покрытия? В чем сущность коэффициента абсолютной ликвидности?</p> <p>4. Какие выделяют показатели активности (оборачиваемости)? В чем разница между показателем оборота счетов к оплате и показателем оборота основных средств?</p>		
	<p>Рекомендуемая литература: Сабетова Т. В. Планирование и проектирование организаций: учебное пособие / Т. В. Сабетова, М. В. Загвозкин; Воронежский государственный аграрный университет - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2018 - 100 с.</p>		
	<b>ВСЕГО</b>	<b>50,5</b>	<b>84,5</b>

#### **4.6.5. Другие виды самостоятельной работы студентов.**

*Подготовка к зачету согласно предлагаемым вопросам.*

#### **4.7. Перечень тем и видов занятий, проводимых в интерактивной форме**

№ п/п	Форма занятия	Тема занятия	Интерактивный метод	Объем, ч
1	Занятия семинарского типа	Индикативное планирование	Дискуссия	2
2	Занятия семинарского типа	Госзаказ в системе планирования	Дискуссия	2
3	Занятия семинарского типа	Планирование темпов роста, структуры и повышения эффективности общественного производства	Деловая игра	2
4	Занятия семинарского типа	Прогнозирование и его место в планировании организации	Дискуссия	2
5	Занятия семинарского типа	Содержание и организация внутриорганизационного планирования	Дискуссия	2
6	Занятия семинарского типа	Стратегическое планирование организации	Деловая игра	2
7	Занятия семинарского типа	Бизнес-планирование организации	Дискуссия	2
8	Занятия семинарского типа	Финансовое планирование и планирование внешнеэкономической деятельности	Дискуссия	2



## 5. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации

Полное описание фонда оценочных средств текущей и промежуточной аттестации обучающихся с перечнем компетенций, описанием показателей и критериев оценивания компетенций, шкал оценивания, типовые контрольные задания и методические материалы представлены в фонде оценочных средств по данной дисциплине (в виде отдельного документа).

## 6. Учебно-методическое обеспечение дисциплины.

### 6.1. Рекомендуемая литература.

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
1.1. Основная литература	Басовский Л. Е. Прогнозирование и планирование в условиях рынка [электронный ресурс]: Учебное пособие / Тульский государственный университет - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019 - 260 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	ЭИ
	Сабетова Т. В. Планирование и проектирование организаций: учебное пособие / Т. В. Сабетова, М. В. Загвоздкин; Воронежский государственный аграрный университет - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2018 - 100 с. [ЦИТ 18794] [ПТ]	40
	Янковская В. В. Планирование на предприятии [электронный ресурс]: Учебник / Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019 - 425 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	ЭИ
1.2. Дополнительная литература	Бобков Л. В. Бизнес-планирование [электронный ресурс]: Учебник / МАТИ-Российский государственный технологический университет им. К.Э. Циолковского; МАТИ-Российский государственный технологический университет им. К.Э. Циолковского; Государственный университет управления; Владимирский государственный университет им. А.Г. и Н.Г. Столетовых - Москва: Вузовский учебник, 2019 - 296 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	ЭИ
	Гончаренко Л. И. Прогнозирование и планирование в налогообложении: Учебное пособие [электронный ресурс]: Учебное пособие / Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации - Москва: Издательство "Магистр", 2019 - 208 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	ЭИ
	Незамайкин В. Н. Финансовое планирование и бюджетирование [электронный ресурс]: Учебное пособие / Российский государственный гуманитарный университет; Российский государственный гуманитарный университет - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019 - 112 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	ЭИ

Тип рекоменда- ций	Перечень и реквизиты литературы (автор, назва- ние, год и место издания)	Количество экз. в биб- лиотеке
1	2	3
2.2. Методиче- ские издания	Планирование и проектирование организаций [Элек- тронный ресурс]: методические указания для самостоя- тельной работы для студентов, обучающихся по направлению 38.03.04 "Государственное и муници- пальное управление" / Воронежский государственный аграрный университет ; [сост. Т. В. Сабетова] - Воро- неж: Воронежский государственный аграрный универ- ситет, 2019 [ПТ]	ЭИ
2.3. Периодиче- ские издания	Russian Journal of Agricultural and Socio-Economic Sciences, 2014, №1 (25) Январь [электронный ресурс]: Журнал - Орел: Редакция журнала RJOAS, 2014 - 33 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	ЭИ
	Вопросы экономики: советский и российский ежеме- сячный теоретический и научно-практический журнал общеекономического содержания / учредитель : Инсти- тут экономики РАН; учредитель : Редакция журнала "Вопросы экономики", Институт экономики РАН - Москва: Правда, 1948-	В подписке
	Государство и право: ежемесячный журнал - Москва: Б.и., 1992-	В подписке

## 6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины.

- Официальный сайт Правительства Российской Федерации <http://www.gov.ru>
- Официальный сайт Президента Российской Федерации <http://www.kremlin.ru>
- Официальный сайт Минфина РФ: <http://minfin.ru/ru/>
- Счетная палата Российской Федерации <http://www.ach.gov.ru>
- Professional Risk Managers' International Association <http://www.prmia.org>
- Global Association of Risk Professionals <http://www.garp.com>
- International Organization of Securities Commissions <http://www.iosco.org>
- Basle Committee on Banking Supervision <http://www.bis.org>
- Национальная Фондовая Ассоциация <http://www.nfa.ru>
- Центр Статистических Исследований <http://www.riskcontrol.ru>
- Главное финансовое управление Воронежской области <http://www.gfu.vrn.ru/>
- Воронежская областная Дума <http://www.vrnoblduma.ru/>

## ЭЛЕКТРОННЫЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ И ИНФОРМАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ, ДОСТУП К КОТОРЫМ ОБЕСПЕЧИВАЕТСЯ НА ОСНОВАНИИ ПРЯМЫХ ДОГОВОРОВ

Перечень документов, подтверждающих наличие/право использования цифровых (электронных) библиотек, ЭБС (за период, соответствующий сроку получения образования по ОП)			
Учебный год	№ п/п	Наименование документа с указанием реквизитов	Срок действия
2017/2018	1.	Контракт № 633/ДУ от 04.07.2017 (ЭБС «ЛАНЬ»)	08.08.2017 – 08.08.2018
	2.	Контракт № 1305/ДУ от 29.12.2016 (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	09.01.2017 – 31.12.2017
	3.	Контракт № 240/ДУ от 19.02.2018 (ЭБС	09.01.2018 – 31.12.2018

		«ZNANIUM.COM»)	
	4.	Контракт № 587/ДУ от 20.06.2017 («Национальный цифровой ресурс «Руконт»)	20.06.2017 – 20.06.2018
	5.	Контракт № 1281/ДУ от 12.12.2017 (ЭБС E-library)	12.12.2017 – 11.12.2018
	6.	Договор №101/НЭБ/2097 от 28.03.2017 (Национальная электронная библиотека (НЭБ))	28.03.2017 -28.03.2022
	7.	Акт ввода в эксплуатацию Электронной библиотеки ВГАУ № 33 от 19.01.2016	Бессрочно
2018/2019	1.	Контракт № 784/ДУ от 24.09.2018 (ЭБС «ЛАНЬ»)	24.09.2018 – 24.09.2019
	2.	Контракт № 240/ДУ от 19.02.2018 (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	09.01.2018 – 31.12.2018
	3.	Контракт № 1184/ДУ от 28.12.2018 (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	01.01.2019 – 31.12.2019
	4.	Контракт 626/ДУ от 25.07.2018 (ЭБС ЮРАЙТ)	25.07.2018 – 30.07.2019
	5.	Договор на безвозмездное использование произведений в ЭБС ЮРАЙТ № 4-ИУ от 04.07.2018	04.07.2018 – 31.07.2019
	6.	Лицензионный контракт № 4319/18 627/ДУ от 25.07.2018 (ЭБС IPRbooks)	25.07.2018 – 25.01.2019
	7.	Лицензионный контракт № 1172/ДУ от 24.12.2018 (ЭБС IPRbooks)	25.01.2019 – 31.07.2019
	8.	Контракт № 1281/ДУ от 12.12.2017 (ЭБС E-library)	12.12.2017 – 11.12.2018
	9.	Контракт № 919/ДУ от 22.10.2018 (ЭБС E-library)	22.10.2018 – 21.10.2019
	10.	Договор №101/НЭБ/2097 от 28.03.2017, Национальная электронная библиотека (НЭБ)	28.03.2017 -28.03.2022
	11.	Акт ввода в эксплуатацию Электронной библиотеки ВГАУ № 33 от 19.01.2016	Бессрочно
2019/2020	1.	Контракт № 488/ДУ от 16.07.2019 (ЭБС «ЛАНЬ»)	24.09.2019 – 24.09.2020
	2.	Контракт № 4204 ЭБС/959/ДУ от 24.12.2019 (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	01.01.2020-31.12.2020
	3.	Контракт № 1184/ДУ от 28.12.2018 (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	01.01.2019 – 31.12.2019
	4.	Договор на безвозмездное использование произведений в ЭБС ЮРАЙТ № 7-ИУ от 11.06.2019	01.08.2019 – 30.07.2020
	5.	Контракт № 487/ДУ от 16.07.2019 (ЭБС IPRbooks)	01.08.2019 - 31.07.2020
	6.	Контракт № 919/ДУ от 22.10.2018 (ЭБС E-library)	22.10.2018 – 21.10.2019
	7.	Контракт № 878/ДУ от 28.11.2019 (ЭБС E-library)	28.11.2019-27.11.2020
	8.	Договор №101/НЭБ/2097 от 28.03.2017 (Национальная электронная библиотека (НЭБ))	28.03.2017 -28.03.2022
	9.	Акт ввода в эксплуатацию Электронной библиотеки ВГАУ № 33 от 19.01.2016	Бессрочно
2020/2021	1.	Контракт № 503-ДУ от 14.09.2020. (ЭБС «ЛАНЬ»)	14.09.2020 – 13.09.2021
	2.	Контракт № 4204эбс-959-ДУ от 24.12.2019. (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	01.01.2020 – 31.12.2020
	3.	Контракт № 392 от 03.07.2020. (ЭБС ЮРАЙТ – (ВО))	01.08.2020 – 31.07.2021
	4.	Контракт № 426-ДУ от 27.07.2020. ЭБС (ЭБС IPRbooks)	01.08.2020 – 31.07.2021
	5.	Контракт № 878/ДУ от 28.11.2019 (ЭБС E-library)	28.11.2019-27.11.2020
	6.	Договор №101/НЭБ/2097 от 28.03.2017 (Национальная электронная библиотека (НЭБ))	28.03.2017 -28.03.2022
	7.	Акт ввода в эксплуатацию Электронной библиотеки ВГАУ	Бессрочно

	№ 33 от 19.01.2016	
--	--------------------	--

### 6.3. Средства обеспечения освоения дисциплины.

#### 6.3.1. Компьютерные обучающие и контролирующие программы.

№ п/п	Вид учебного занятия	Наименование программного обеспечения	Функция программного обеспечения		
			контроль	моделирующая	обучающая
1	Занятия лекционного типа	MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Google Chrome / Mozilla Firefox / Internet Explorer, Elearning			+
2	Занятия семинарского типа	MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Google Chrome / Mozilla Firefox / Internet Explorer, Elearning	+		+

#### 6.3.2. Аудио- и видеопособия.

Не предусмотрены.

#### 6.3.3. Компьютерные презентации учебных курсов.

Введение в дисциплину. Предмет, объект и задачи курса.	Есть
Методы, модели и моделирование планирования общегосударственного планирова-	Нет
Основные научные теории планирования, прогнозирования и программирования	Нет
Планирование: история, становление и развитие в современных условиях	Нет
Индикативное планирование	Нет
Госзаказ в системе планирования	Есть
Планирование темпов роста, структуры и повышения эффективности общественного	Нет
Прогнозирование и его место в планировании организации	Нет
Содержание и организация внутриорганизационного планирования	Нет
Стратегическое планирование организации	Нет
Бизнес-планирование организации	Нет
Финансовое планирование и планирование внешнеэкономической деятельности	Нет

## 7. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)
Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование, учебно-наглядные пособия	394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мищурина, 1
Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, используемое программное обеспечение : MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Google Chrome / Mozilla Firefox / Internet Explorer, Elearning	394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мищурина, 1
Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа, текущего контроля и промежуточной аттестации: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия;	394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мищурина, 1

Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа, текущего контроля и промежуточной аттестации, индивидуальных и групповых консультаций: комплект учебной мебели, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, используемое программное обеспечение -MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Google Chrome / Mozilla Firefox / Internet Explorer, Elearning	394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1
Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования: мебель для хранения и обслуживания учебного оборудования, набор демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий	394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1, а.272
Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования: мебель для хранения и обслуживания учебного оборудования, специализированное оборудование для ремонта компьютеров	394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1, а.117, 118
Помещение для самостоятельной работы: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду	394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1, а. 113, 115, 116, 119 120, 122, 123а, 126, 219, 220, 224, 241, 273 (с 16.00 до 20.00), 232а

## 8. Междисциплинарные связи

### Протокол

согласования рабочей программы с другими дисциплинами

Наименование дисциплины, с которой проводилось согласование	Кафедра, с которой проводилось согласование	Предложения об изменениях в рабочей программе. Заключение об итогах согласования
Теория управления	Управления и маркетинга в АПК	согласовано
Региональное управление и территориальное планирование	Управления и маркетинга в АПК	согласовано
Основы государственного и муниципального управления	Гуманитарных дисциплин, гражданского и уголовного права	согласовано



