

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ ИМПЕРАТОРА ПЕТРА I»

УТВЕРЖДАЮ
Декан гуманитарно-правового факультета

В.А. Перцев
19 сентября 2024 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Б1.О.02 Проектный менеджмент

Направление подготовки: 40.04.01 Юриспруденция

Направленность (профиль): Правовое обеспечение публичной власти в РФ

Квалификация выпускника: магистр

Гуманитарно-правовой факультет

Кафедра управления и маркетинга в АПК

Разработчик рабочей программы: кандидат экономических наук, доцент
Закшевская Татьяна Васильевна



Воронеж – 2024 г.

Рабочая программа разработана в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 40.04.01 Юриспруденция, утвержденным приказом Министерства науки и высшего образования РФ № 1451 от 25 ноября 2020 г.

Рецензент: Заместитель председателя Воронежской областной Думы Рудаков С.И.

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры управления и маркетинга в АПК (протокол № 1 от 03.09.2024 г.)

Заведующий кафедрой  **Е.В. Закшевская**

Рабочая программа рекомендована к использованию в учебном процессе методической комиссией гуманитарно-правового факультета (протокол № 1 от 18.09.2024 г.)

Председатель методической комиссии



А.А. Юрьева

1. Общая характеристика дисциплины

1.1. Цель дисциплины

Цель изучения дисциплины состоит в формировании знаний, умений и навыков о сущности и инструментах проектного менеджмента, позволяющие квалифицированно принимать решения по координированию людей, оборудования, материалов, финансовых средств и графиков для выполнения определенного проекта в заданное время, в пределах бюджета и к удовлетворению потребителя (заказчика).

1.2. Задачи дисциплины

Задачами дисциплины являются:

- изучение научно-методических основ системы управления проектами, выделение роли и функций проектного менеджмента на различных этапах жизненного цикла проекта;
- знакомство с организационными формами управления проектами и методами их разработки и оптимизации;
- формирование знаний в области планирования и контроля хода выполнения проекта;
- формирование и развитие навыков управления работой команды, разработки командной стратегии для достижения поставленной цели;
- формирование и развитие навыков исследовательской и творческой работы, экономического моделирования проектов с применением программных средств.

1.3. Предмет дисциплины

Предметом изучения курса являются организационно-управленческие отношения, возникающие в процессе разработке и реализации проектов, факторы и условия, способствующие эффективному осуществлению проектов.

1.4. Место дисциплины в образовательной программе

Данная дисциплина является обязательной дисциплиной, относится к Блоку 1, обязательной части.

1.5. Взаимосвязь с другими дисциплинами

Изучение данной дисциплины связано с изучением курсов Б1.О.03 Профессиональная этика юриста, Б1.О.12 Информационные системы в профессиональной деятельности.

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Компетенции		Индикатор достижения компетенции	
Код	Содержание	Код	Содержание
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	З1	принципы управления проектами, основные этапы его жизненного цикла, методы представления планов и результатов проектной деятельности
		У1	разрабатывать концепцию проекта, формулировать задачи проекта на всех этапах его жизненного цикла, составлять отчет о проектной деятельности
		Н1	проектной деятельности и управления проектами в своей профессиональной сфере
УК-3	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	З1	цели, задачи и функции управления работой команды, стили руководства работой команды
		У1	ставить цели и определять задачи проектной команды и персонала структурного подразделения
		Н1	навыками разработки командной стратегии для достижения поставленной цели

Обозначение в таблице: З – обучающийся должен знать; У – обучающийся должен уметь; Н – обучающийся должен иметь навыки и (или) опыт деятельности.

3. Объём дисциплины и виды учебной работы

3.1. Очная форма обучения

Показатели	Семестр	Всего
	1	
Общая трудоёмкость, з.е./ч	3 / 108	3 / 108
Общая контактная работа, ч	26,15	26,15
Общая самостоятельная работа, ч	81,85	81,85
Контактная работа при проведении учебных занятий, в т.ч. (ч)	26,00	26,00
лекции	14	14,00
практические-всего	12	12,00
Самостоятельная работа при проведении учебных занятий, ч	73,00	73,00
Контактная работа при проведении промежуточной аттестации обучающихся, в т.ч. (ч)	0,15	0,15
зачет	0,15	0,15
Самостоятельная работа при промежуточной аттестации, в т.ч. (ч)	8,85	8,85
подготовка к зачету	8,85	8,85
Форма промежуточной аттестации	зачет	зачет

3.2. Заочная форма обучения

Показатели	Курс	Всего
	1	
Общая трудоёмкость, з.е./ч	3 / 108	3 / 108
Общая контактная работа, ч	6,15	6,15
Общая самостоятельная работа, ч	101,85	101,85
Контактная работа при проведении учебных занятий, в т.ч. (ч)	6,00	6,00
лекции	4	4,00
практические-всего	2	2,00
Самостоятельная работа при проведении учебных занятий, ч	93,00	93,00
Контактная работа при проведении промежуточной аттестации обучающихся, в т.ч. (ч)	0,15	0,15
зачет	0,15	0,15
Самостоятельная работа при промежуточной аттестации, в т.ч. (ч)	8,85	8,85
подготовка к зачету	8,85	8,85
Форма промежуточной аттестации	зачет	зачет

4. Содержание дисциплины

4.1. Содержание дисциплины в разрезе разделов и подразделов

Раздел 1. Теоретические основы проектного менеджмента

Подраздел 1.1. Теоретические и методические основы управления проектами.

Эволюция теорий управления проектами, научные концепции. Предпосылки перехода к управлению к проектному менеджменту. Развитие методов управления проектами. Понятие проекта и содержание управления проектом. Окружающая среда проекта.

Структура проекта, признаки проекта, классификация проектов. Жизненный цикл проекта. Процессы управления проектами: инициация, планирование, исполнение и завершение. Принципы, методы и особенности управления проектами. Системно-ориентированная модель управления проектом. Стратегическое, оперативное и инструментальное управление проектом

Подраздел 1.2. Концептуальные подходы к разработке и реализации проектов.

Инициация и разработка концепции проекта. Цели и задачи проекта. Форма управления проектами. Управление проектами и управление организациями. Прединвестиционная фаза проекта. Оценка жизнеспособности проекта. Констатация предварительного содержания проекта. Понятие «работа». Основные принципы выделения работы. Структура разбиения работ. Дерево работ (WBS – Work Breakdown Structure). Декомпозиция работ. Процесс структуризации проекта.

Раздел 2. Процессы управления проектами

Подраздел 2.1. Управление ресурсами проекта.

Процессы управления ресурсами проекта. Понятие «ресурс», виды ресурсов. Основные задачи управления ресурсами. Основные принципы планирования ресурсов проекта.

Управление закупками ресурсов проекта. Система распределения ресурсов проекта. Управление поставками ресурсов проекта. Выбор поставщиков ресурса проекта. Контроль за поставкой ресурсов. Календарное планирование поставок ресурсов.

Управление запасами. Виды запасов. Точка заказа или пороговый запас. Страховой запас. Затраты на формирование и хранение запасов.

Подраздел 2.2. Обеспечение проекта человеческими ресурсами и управление командой проекта.

Понятие «команда проекта (project team)». Принципы эффективной работы команды. Структуры управления проектами. Функции участников проекта. Организационная культура. Цели, задачи и функции управления работой команды, стили руководства работой команды

Руководство, лидерство, создание проектной команды. Управление конфликтами в системе проектного менеджмента. Проектный офис.

Разработка командной стратегии. Матрица распределения ответственности.

Организация работ по проекту. Контроль работ при реализации проекта.

Подраздел 2.3. Управление стоимостью проекта.

Виды смет и порядок их разработки. Основные принципы управления стоимостью проекта. Оценка стоимости проекта. Предварительная оценка жизнеспособности/ реализуемости проекта. Структура стоимости проекта в разрезе статей затрат. Виды затрат: обязательства; бюджетные затраты; фактические затраты.

Бюджетирование проекта. Виды бюджетов: предварительный, уточненный, окончательный, фактический. Методы контроля стоимости проекта. Плановые (бюджетные) затраты — BCWS (Budgeted Cost of Work Scheduled). Фактические затраты — ACWP (Actual Cost of Work Performed). Метод освоенного объема. Индекс освоения затрат (CPI).

Подраздел 2.4. Планирование, оценка и управление эффективностью проекта.

Виды эффективности проектов. Показатели эффективности. Методы оценки эффективности проекта и управления проектами.

Раздел 3. Управление проектами в профессиональной сфере

Особенности формирования и управления проектами в профессиональной сфере, обусловленные спецификой профессиональной деятельности: проектные цели и задачи, специфика анализа отрасли, механизм разработки и реализации проектов, риски проектов.

4.2. Распределение контактной и самостоятельной работы при подготовке к занятиям по подразделам

4.2.1. Очная форма обучения

№ п/п	Раздел дисциплины	Контактная работа			СР
		Л	ПЗ	ЛЗ	
1.	Теоретические основы проектного менеджмента	4	2		25
2.	Процессы управления проектами	8	8		25
3.	Управление проектами в профессиональной сфере	2	2		23
4.	Итого	14	12		73

4.2.2. Заочная форма обучения

№ п/п	Раздел дисциплины	Контактная работа			СР
		Л	ПЗ	ЛЗ	
5.	Теоретические основы проектного менеджмента	2	-		30
6.	Процессы управления проектами	2	-		30
7.	Управление проектами в профессиональной сфере	-	2		33
8.	Итого	4	2		93

4.3. Перечень тем и учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся

№ п/п	Тема самостоятельной работы	Учебно-методическое обеспечение	Объём, ч	
			форма обучения	
			очная	заочная
1	Теоретические осно- вы проектного ме- неджмента	Проектный менеджмент [Электронный ресурс] : методические указания для самостоятельной ра- боты обучающихся направления подготовки "Юриспруденция" (уровень магистратура) / Во- ронезжский государственный аграрный универ- ситет, Гуманитарно-правовой факультет, Кафед- ра управления и маркетинга в АПК ; [сост. Т. В. Закшевская] .— Электрон. текстовые дан. (1 файл : 388 Кб) .— Воронеж : Воронежский госу- дарственный аграрный университет, 2024 .— За- главие с титульного экрана .— Режим доступа: для авторизованных пользователей .— Тексто- вый файл .— Adobe Acrobat Reader 4.0 .— <URL: http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m9999.pdf >	25	30
2	Процессы управления проектами		25	30
3	Управление проекта- ми в профессиональ- ной сфере		23	33
Всего			73	93

5. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации

5.1. Этапы формирования компетенций

Подраздел дисциплины	Компетенция	Индикатор достижения компетенции
Теоретические и методические основы управления проектами	УК-2	31, У1, Н1
Концептуальные подходы к разработке и реализации проектов	УК-2	31, У1, Н1
Управление ресурсами проекта	УК-2	31, У1, Н1
Обеспечение проекта человеческими ресурсами и управление командой проекта	УК-3	31, У1, Н1
Управление стоимостью проекта	УК-2	31, У1, Н1
Планирование, оценка и управление эффективностью проекта	УК-3	31, У1, Н1
Управление проектами в профессиональной сфере	УК-2	31, У1, Н1

5.2. Шкалы и критерии оценивания достижения компетенций

Виды оценок	Оценки	
Академическая оценка по 2-х балльной шкале (зачет)	Не зачтено	Зачтено

5.2.2. Критерии оценивания достижения компетенций

Критерии оценки на зачете

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
«зачтено», удовлетворительный уровень	Обучающийся показал достаточно прочные знания основных положений учебной дисциплины, умение самостоятельно решать конкретные практические задачи, предусмотренные рабочей программой, ориентироваться в рекомендованной справочной литературе, умеет правильно оценить полученные результаты.
«не зачтено», компетенция не сформирована	При ответе обучающегося выявились существенные пробелы в знаниях основных положений учебной дисциплины, неумение с помощью преподавателя получить правильное решение конкретной практической задачи из числа предусмотренных рабочей программой учебной дисциплины

Критерии оценки тестов

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Отлично, высокий	Содержание правильных ответов в тесте не менее 90%
Хорошо, продвинутый	Содержание правильных ответов в тесте не менее 75%
Удовлетворительно, пороговый	Содержание правильных ответов в тесте не менее 50%
Неудовлетворительно, компетенция не освоена	Содержание правильных ответов в тесте менее 50%

Критерии оценки устного опроса

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Зачтено, высокий	Студент демонстрирует уверенное знание материала, четко выражает свою точку зрения по рассматриваемому вопросу, приводя соответствующие примеры
Зачтено, продвинутый	Студент демонстрирует уверенное знание материала, но допускает отдельные погрешности в ответе
Зачтено, пороговый	Студент демонстрирует существенные пробелы в знаниях материала, допускает ошибки в ответах
Не зачтено, компетенция не освоена	Студент демонстрирует незнание материала, допускает грубые ошибки в ответах

Критерии оценки решения задач

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Зачтено, высокий	Студент уверенно знает методику и алгоритм решения задачи, не допускает ошибок при ее выполнении.

Зачтено, продвинутый	Студент в целом знает методику и алгоритм решения задачи, не допускает грубых ошибок при ее выполнении.
Зачтено, пороговый	Студент в целом знает методику и алгоритм решения задачи, допускает ошибок при ее выполнении, но способен исправить их при помощи преподавателя.
Не зачтено, компетенция не освоена	Студент не знает методику и алгоритм решения задачи, допускает грубые ошибки при ее выполнении, не способен исправить их при помощи преподавателя.

5.3. Материалы для оценки достижения компетенций

5.3.1.1. Вопросы к экзамену

«Не предусмотрены»

5.3.1.2. Задачи к экзамену

«Не предусмотрены»

5.3.1.3. Вопросы к зачету с оценкой

«Не предусмотрены»

5.3.1.4. Вопросы к зачету

№	Содержание	Компетенция	ИДК
1.	Определение понятия «проект».	УК-2	31, У1
2.	Роль проектов в развитии организации.	УК-2	31, У1
3.	Типы, классы, виды проектов.	УК-2	31, У1
4.	Не традиционные (инновационные) и традиционные проекты.	УК-2	31, У1
5.	Технические и не технические (социальные) проекты.	УК-2	31, У1
6.	Тенденции развития управления проектами.	УК-2	31, У1
7.	Понятие проектно-ориентированного управления.	УК-2	31, У1
8.	Назначение и преимущества проектно-ориентированного управления.	УК-2	31, У1
9.	Организации, ориентированные на проекты.	УК-2	31, У1
10.	Типы и виды организаций, применяющих проектно-ориентированное управление.	УК-2	31, У1
11.	Основные элементы проекта	УК-2	31, У1
12.	Формирование инвестиционного замысла проекта.	УК-2	31, У1
13.	Предварительная проработка целей и задач проекта.	УК-2	31, У1
14.	Концепция и видение проекта.	УК-2	31, У1
15.	Системное представление о проекте.	УК-2	31, У1
16.	Разработка дерева целей проекта	УК-2	31, У1
17.	Операции проекта: понятие и назначение	УК-2	31, У1
18.	Методы планирования операций.	УК-2	31, У1
19.	Сетевой анализ и календарное планирование проекта.	УК-2	31, У1
20.	Диаграмма Ганта	УК-2	31, У1
21.	Управление качеством проекта: современные концепции.	УК-2	31, У1
22.	Процессы управления качеством проекта.	УК-2	31, У1
23.	Связь системы качества организации и системы менеджмента качества проекта.	УК-2	31, У1
24.	Методы анализа качества.	УК-2	31, У1

25.	Методы обеспечения качества проекта.	УК-2	31, У1
26.	Общие подходы к мотивации участников проекта	УК-2	31, У1
27.	Мотивация членов проектной группы	УК-2	31, У1
28.	Технологии организации проектного коллектива	УК-2	31, У1
29.	Факторы эффективности менеджмента проектов	УК-2	31, У1
30.	Идентификация рисков проекта	УК-2	31, У1
31.	Типичные должности проектной группы: менеджер по информации, эксперт, координатор, администратор.	УК-3	31, У1
32.	Руководитель проекта: ведущая роль, функции, задачи.	УК-3	31, У1
33.	Подготовка и сертификация менеджеров проекта	УК-3	31, У1
34.	Формирование должностных обязанностей членов проектной группы	УК-3	31, У1
35.	Система поощрения и наказания для членов проектной группы	УК-3	31, У1
36.	Анализ возможностей использования современных информационных технологий для повышения эффективности коммуникаций в проекте	УК-3	31, У1
37.	Предварительный анализ осуществимости проекта	УК-3	31, У1
38.	Согласование интересов разработчиков проекта и окружения проекта. Концепция согласования	УК-3	31, У1
39.	Формирование концепции маркетинга проекта	УК-3	31, У1
40.	Основные принципы управления стоимостью проекта	УК-2	31, У1
41.	Выбор руководителя проектной группы, его обязанности	УК-3	31, У1
42.	Общая схема оценки эффективности проекта	УК-3	31, У1
43.	Основные показатели эффективности проекта	УК-3	31, У1
44.	Риски проекта, связанные с командой проекта	УК-3	31, У1
45.	Анализ проектных рисков: качественный и количественный анализ рисков	УК-2	31, У1

5.3.1.5. Перечень тем курсовых проектов (работ)

«Не предусмотрены»

5.3.1.6. Вопросы к защите курсового проекта (работы)

«Не предусмотрены»

5.3.2. Оценочные материалы текущего контроля

5.3.2.1. Вопросы тестов

№	Содержание	Компетенция	ИДК
1.	Проект можно определить как 1. совокупность мероприятий, направленных на достижение уникальной цели и ограниченных по ресурсам и времени 2. систему целей, результатов, технической и организационной документации, материальных, финансовых, трудовых и иных ресурсов, а также управленческих решений и мероприятий по их выполнению 3. системный комплекс плановых (финансовых, технологических, организационных и пр.) документов, содержащих комплексно-системную модель действий, направленных на достижение оригинальной цели	УК-2	31, У1

2.	В качестве целевой комплексной программы можно рассмотреть 1. долговременную государственную программу комплексного развития производительных сил региона 2. учебную программу для студентов пятого курса дневного отделения Государственного Университета Управления 3. программу телевизионных передач 4. программу сокращения издержек на Воронежском авиационном заводе	УК-2	31, У1
3.	Мультипроектное управление охватывает 1. несколько одновременно реализуемых проектов 2. один большой и сложный проект 3. функциональную деятельность и деятельность по управлению проектами	УК-2	31, У1
4.	В качестве целевой комплексной программы можно График Гантта позволяет 1. отразить продолжительность выполнения работ по проекту 2. показать логическую связь между работами по проекту 3. спрогнозировать ход выполнения работ по проекту	УК-2	31, У1
5.	При управлении продолжительностью проекта используется 1. дерево целей 2. сетевая матрица 3. структура стоимости 4. дерево решений 5. график денежных потоков	УК-2	31, У1
6.	Метод критического пути был впервые применен 1. при организации военных поставок во время Второй мировой войны 2. в программе Polaris 3. при строительстве и обслуживании химических заводов фирмы DuPont	УК-2	31, У1
7.	Какой критерий оценки проекта является в общем случае наиболее важным? 1. главный критерий оценки — стоимость, а затем уже — качество и сроки выполнения работ 2. качество — более важный критерий, чем все остальные 3. важнее всего соблюдение сроков исполнения проекта, а уже следующие по степени важности — качество и стоимость 4. все критерии оценки проекта являются одинаково важными	УК-2	31, У1
8.	При работе над внешним для Вас проектом Ваш клиент просит, чтобы Вы выполнили некоторые дополнительные задачи, которые не были включены в формальный контракт. Как Вам следует на это отреагировать? 1. удовлетворить просьбу клиента и, тем самым, продемонстрировать стремление к сотрудничеству, чтобы гарантировать будущий бизнес 2. отказаться от выполнения просьбы и сообщить о случившемся вышестоящему руководству 3. согласиться выполнить просьбу клиента, но попросить его	УК-2	31, У1

	внести формальное изменение в контракт 4. созвать совещание команды проекта с целью изменения содержания проекта		
9.	На каком временном отрезке жизненного цикла проекта рассчитывается коммерческая эффективность проекта? 1. на прединвестиционном 2. на инвестиционном 3. на эксплуатационном 4. на всех	УК-2	31, У1
10.	Простейшим элементом структуры разбиения работ является 1. комплекс работ 2. операция 3. пакет работ 4. задача 5. единичная работа	УК-2	31, У1
11.	Каковы методы количественной оценки коммерческой эффективности проектов? 1. метод внутренней нормы возврата 2. метод чистого дисконтированного дохода 3. метод срока возврата	УК-2	31, У1
12.	Что такое структурная декомпозиция работ? Это — 1. иерархическая структуризация работ проекта 2. структура элементов проекта: продукт, услуга, работа или пакет работ 3. сетевое представление последовательности работ проекта 4. матрица временных характеристик проекта	УК-2	31, У1
13.	Непрогнозируемые риски – это риски 1. о которых ничего не известно 2. которыми предприятие даже не пытается управлять 3. вероятность которых ничтожно мала	УК-2	31, У1
14.	К общим характеристикам всех проектов, отличающим их от других типов организации работ, относятся: 1. непрерывность 2. точность 3. разовость 4. результативность 5. креативность	УК-2	31, У1
15.	К общим характеристикам всех проектов, отличающим их от других типов организации работ, относятся: 1. постоянство 2. этичность 3. уникальность 4. ограниченность во времени (конечность) 5. плановость	УК-2	31, У1
16.	С точки зрения системного подхода проект можно определить как: 1. открытую систему 2. закрытую систему 3. систему с открытым входом 4. виртуальную систему	УК-2	31, У1
17.	Средства достижения проектных целей можно определить	УК-2	31, У1

	как: 1. совокупность приемов и ресурсов 2. суммы финансирования 3. набор инструментов и операций 4. части проектной документации, где расшифровывается, как цели будут достигаться практически										
18.	Что из перечисленного НЕ входит в круг задач управления проектом? 1. определить цели проекта 2. определить источники финансовых ресурсов для проекта 3. сформировать законодательную базу для реализации проекта 4. создать научную гипотезу проекта 5. рассчитать смету и бюджет проекта 6. оценить риски проекта	УК-2	31, У1								
19.	Что из перечисленного можно отнести к материально-техническим ресурсам проекта? 1. машины и оборудование 2. электроэнергия 3. сырье 4. ноу-хау 5. живой труд 6. устройства 7. совокупное знание	УК-2	31, У1								
20.	Какие из перечисленных ресурсов относятся к накапливаемым и складированным? 1. сырье 2. машины и оборудование 3. ноу-хау 4. совокупное знание	УК-2	31, У1								
21.	<table><tr><td>Признак классификации земельного фонда</td><td>Пример классификации земельного фонда</td></tr><tr><td>А. участники проект</td><td>1. объекты проектирования</td></tr><tr><td>Б. организации</td><td>2. лица, заинтересованные в проекте</td></tr><tr><td>В. коллегиальные органы управления</td><td>3. субъекты проектирования</td></tr></table>	Признак классификации земельного фонда	Пример классификации земельного фонда	А. участники проект	1. объекты проектирования	Б. организации	2. лица, заинтересованные в проекте	В. коллегиальные органы управления	3. субъекты проектирования	УК-2	31, У1
Признак классификации земельного фонда	Пример классификации земельного фонда										
А. участники проект	1. объекты проектирования										
Б. организации	2. лица, заинтересованные в проекте										
В. коллегиальные органы управления	3. субъекты проектирования										
22.	Метод контроля фактического выполнения работ по проекту, в котором работа делится на части, каждая из которых подразумевает определенную степень завершенности работы, является методом по: 1. узлам 2. контрольным точкам 3. вехам 4. фазам	УК-2	31, У1								
23.	Методы сетевого планирования основываются на методах оценки и пересмотра планов и: 1. построения стрелочных диаграмм 2. структурной декомпозиции работ 3. критического пути 4. иерархической структуры работ	УК-2	31, У1								
24.	Работы по реализации проекта проводят в фазе жизненного	УК-2	31, У1								

	цикла проекта: 1. разработка 2. выполнение 3. концептуальная 4. окончание проекта		
25.	Документ, содержащий общую сумму финансовых средств, распределенных по статьям и временным периодам, называется 1. архивом проекта 2. базовым планом 3. бюджетом проекта 4. концепцией проекта	УК-2	31, У1
26.	Сдерживающий фактор, влияющий на ход исполнения проекта, называется 1. риском 2. ограничением 3. допущением 4. изменением в проекте	УК-2	31, У1
27.	Выбор поставщиков осуществляется на основе: 1. предлагаемых ими прайс-листов 2. совокупности их целей и возможностей 3. личных предпочтений, знаний и опыта руководителя	УК-2	31, У1
28.	Какие из перечисленных ресурсов относятся к ненакапливаемым и нескладируемым? 1. сырье 2. машины и оборудование 3. полуфабрикаты 4. устройства	УК-2	31, У1
29.	К специфическим особенностям проектного менеджмента в сельском хозяйстве относятся: 1. сложная отраслевая структура 2. наличие горизонтальной и вертикальной интеграции 3. ведущая роль отрасли в экономике страны 4. сезонный характер большинства видов деятельности	УК-2	31, У1
30.	Установите правильную последовательность и расположите в хронологическом порядке стадии жизненного цикла проекта: 1. мониторинг 2. инициация 3. завершение 4. планирование 5. выполнение	УК-2	31, У1
31.	Совокупность факторов и объектов, непосредственно не принимающих участия в проекте, но влияющих на проект и осуществляющих взаимодействие с проектом и отдельными его элементами - это	УК-2	31, У1
32.	Как называется процесс разработки последовательных шагов, направленных на достижение долгосрочных целей, определенных высшим руководством предприятия?	УК-2	31, У1
33.	Вложение определенного количества ресурсов, в том числе интеллектуальных, финансовых, материальных, человеческих для получения запланированного результата и дости-	УК-2	31, У1

	жения определенных целей в обусловленные сроки - это		
34.	Целесообразность реализации проекта с позиций его участников - это	УК-2	31, У1
35.	Инструмент, который организационной структуре проекта ставит в соответствие структурную декомпозицию работ с целью назначения лиц, ответственных за реализацию отдельных частей проекта и за выполнение каждой конкретной работы - это	УК-2	31, У1
36.	Совокупность действующих как единое целое участников проекта, обеспечивающая под руководством проектного менеджера достижение целей проекта - это	УК-3	31, У1
37.	Результат выполнения одной или нескольких работ, позволяющий начинать следующую работу - это	УК-3	31, У1
38.	Измеримый результат, который должен быть получен в ходе реализации проекта, это	УК-3	31, У1
39.	Генеральная цель проекта, четко выраженная причина его существования - это его.	УК-3	31, У1
40.	Горизонтальная линейная диаграмма, на которой задачи проекта представляются протяженными во времени отрезками, характеризующимися датами начала и окончания, задержками и, возможно, другими временными параметрами, — это диаграмма	УК-2	31, У1
41.	Комплекс инженерно-консультационных услуг коммерческого характера по подготовке и обеспечению непосредственно процесса производства, обслуживанию сооружений, эксплуатации хозяйственных объектов и реализации продукции – это	УК-2	31, У1
42.	Метод контроля фактического выполнения работ по проекту, который отслеживает только моменты завершения деталей работ, является методом ... контроля:	УК-2	31, У1
43.	Структурная декомпозиция работ (СДР) проекта – это...	УК-2	31, У1
44.	Проект является убыточным, если $NPV \dots 0$ (поставьте математический символ)	УК-2	31, У1
45.	Как вычислить валовую прибыль	УК-2	31, У1
46.	Суммарная выручка при реализации проекта составила 5847261 рубль, а совокупные затраты – 5019723 рубля. Вычислите прибыль по проекту, запишите число без единиц измерения	УК-2	31, У1
47.	Суммарная выручка при реализации проекта составила 5847261 рубль, а совокупные затраты – 5019723 рубля. Вычислите уровень рентабельности проекта, округлите до целых, запишите с единицей изменения без пробела	УК-2	31, У1
48.	Суммарная выручка при реализации проекта составила 5847261 рубль, а совокупные затраты – 5019723 рубля. Вычислите уровень окупаемости проекта, округлите до целых, запишите с единицей изменения без пробела	УК-2	31, У1
49.	Продав продукцию, предприятие полностью возвращает свои затраты и еще получает сверху 43 копейки на каждый затраченный рубль. Каков уровень окупаемости предприятия, запишите с единицей изменения без пробела	УК-2	31, У1
50.	Продав продукцию, предприятие полностью возвращает	УК-2	31, У1

	свои затраты и еще получает сверху 43 копейки на каждый затраченный рубль. Каков уровень рентабельности предприятия, запишите с единицей изменения без пробела		
51.	Как рассчитать уровень окупаемости? Между словами ставить только арифметический знак, без пробелов	УК-2	31, У1
52.	Как рассчитать уровень рентабельности? Между словами ставить только арифметический знак, без пробелов	УК-2	31, У1
53.	Определенные условия или характеристики, которым должны соответствовать или которые должны иметь система, продукт, услуга, результат или элемент в соответствии с контрактом, стандартами, характеристиками или другими формальными предписывающими документами – это:	УК-2	31, У1
54.	Дерево ориентированных на результат компонентов, представленных оборудованием, работами, услугами и информацией, полученными в результате реализации проекта – это	УК-2	31, У1
55.	Неопределенное событие или условие, наступление которого отрицательно или положительно сказывается на целях проекта – это:	УК-2	31, У1
56.	Ряд взаимосвязанных действий и операций, осуществленных для получения определенного набора продуктов, результатов или услуг – это:	УК-2	31, У1
57.	Набор проектов или программ, объединенных вместе с целью эффективного управления и достижения стратегических целей, а также деятельность по их обеспечению – это:	УК-3	31, У1
58.	Значение стоимости, времени, качества, ресурсов или технического значение, используемое в качестве параметра, которое также может включаться в спецификацию продукта – это:	УК-3	31, У1
59.	Систематически протекающий процесс обработки информации, предназначенный для выявления различий между плановыми величинами и величинами, взятыми для сравнения, а также анализа выявленных отклонений – это:	УК-2	31, У1
60.	Физическое или юридическое лицо, которое получает результат реализации проекта – это:	УК-2	31, У1
61.	Проект целесообразно принять если: 1. $PI > 1$. 2. $PI < 1$. 3. $PI > 0$. 4. $PI < 0$	УК-2	31, У1
62.	Категория, отражающая соответствие проекта целям и интересам его участников и соизмеряющая адекватность затрат на их достижение – это 1. Доходность проекта. 2. Целесообразность реализации проекта. 3. Эффективность проекта. 4. Окупаемость проекта	УК-2	31, У1
63.	Относительный показатель, который дает представление не о реальном размере чистого денежного потока в проекте, а только о его уровне по отношению к инвестиционным затратам – это: 1. Коэффициент дисконтирования. 2. Внутренняя норма доходности.	УК-2	31, У1

	3. Индекс доходности. 4. Период окупаемости		
64.	Ставка процента, при которой приведенная стоимость всех денежных потоков инвестиционного проекта равна нулю это: 1. Ставка дисконтирования. 2. Кредитная ставка. 3. Внутренняя ставка доходности. 4. Ставка по долгосрочному кредиту	УК-2	31, У1
65.	Сравнении стоимости проекта на дату контроля с плановой стоимостью по сетевому графику и сравнении текущей стоимости на дату контроля с фактическими затратами представляет собой: 1. Контроллинг проекта. 2. Контроль проекта по методу освоенных инвестиций. 3. Контроль проекта по методу освоенного объема. 4. Мониторинг затрат по проекту	УК-2	31, У1
66.	На каком временном отрезке жизненного цикла проекта рассчитывается коммерческая эффективность проекта? 1. На прединвестиционном. 2. На инвестиционном. 3. На эксплуатационном. 4. На всех	УК-2	31, У1
67.	При управлении продолжительностью проекта используется: 1. Дерево целей. 2. Сетевая матрица. 3. Дерево решений. 4. График денежных потоков	УК-2	31, У1
68.	Структуризация проекта не может осуществляться по: 1. По фазам жизненного цикла. 2. По подсистемам управления проектом. 3. По членам команды проекта. 4. По функциям управления проектом	УК-2	31, У1
69.	Какие факторы необходимо учитывать в процессе принятия решения о реализации инвестиционного проекта? 1. Инфляцию. 2. Риски. 3. Уровень безработицы. 4. Альтернативные варианты инвестирования	УК-2	31, У1
70.	Метод освоенного объема дает возможность: 1. Освоить минимальный бюджет проекта. 2. Выявить, отстает или опережает реализация проекта в соответствии с графиком, а также подсчитать перерасход или экономию проектного бюджета. 3. Скорректировать сроки выполнения отдельных процессов проекта. 4. Определить необходимый объем инвестирования	УК-2	31, У1
71.	Временной промежуток между началом реализации и окончанием проекта называется ... проекта	УК-2	31, У1
72.	Для оптимизации в сторону сокращения сроков реализации проекта предназначен метод...	УК-2	31, У1

73.	Среднегодовая сумма чистого денежного потока за период эксплуатации проекта 200 тыс. руб., сумма инвестиционных затрат на реализацию инвестиционного проекта составляет 500 тыс. руб. Период окупаемости составит...	УК-2	31, У1
74.	Найдите индекс рентабельности проекта, если сумма инвестиционных затрат на реализацию инвестиционного проекта составляет 400 тыс. руб., среднегодовая сумма чистой инвестиционной прибыли за период эксплуатации проекта – 160 тыс. руб.	УК-2	31, У1
75.	Отношение суммы чистого денежного потока по отдельным интервалам общего периода эксплуатации инвестиционного проекта к инвестиционным затратам позволяет найти...	УК-2	31, У1
76.	Определение стоимости денежного потока проекта путем приведения стоимости всех выплат к определённому моменту времени называется...	УК-2	31, У1
77.	Совокупность распределенных во времени поступлений (притока) и выплат (оттока) денежных средств по проекту называется...	УК-2	31, У1
78.	Определение стоимостных значений выполняемых в рамках проекта работ и проекта в целом, процесс формирования бюджета проекта, содержащего установленное (утвержденное) распределение затрат по видам работ, статьям затрат, по времени выполнения работ называется... проекта	УК-2	31, У1
79.	Вероятность возникновения неблагоприятных финансовых последствий в форме потери ожидаемого дохода в ситуациях неопределенности его осуществления – это ... проекта	УК-3	31, У1
80.	Участник проекта, осуществляющий финансирование проекта за счет своих или привлеченных средств – это...	УК-3	31, У1

5.3.2.2. Вопросы для устного опроса

№	Содержание	Компетенция	ИДК
1.	Назовите основные параметры проектов по производству аграрной продукции ?	УК-2	31, У1
2.	В чем состоит различие между целью и результатом проекта?	УК-2	31, У1
3.	Охарактеризуйте основное содержание стратегии проекта ?	УК-2	31, У1
4.	Какую информацию содержит декларация (ходатайство) о намерениях?	УК-2	31, У1
5.	Охарактеризуйте содержание обоснования инвестиций ?	УК-2	31, У1
6.	Назовите основные разделы бизнес-плана ?	УК-2	31, У1
7.	Какие этапы включает прединвестиционная фаза проекта?	УК-2	31, У1
8.	Назовите основные предпроектные документы ?	УК-2	31, У1
9.	Какие аспекты отражают технико-экономические соображения?	УК-2	31, У1
10.	Что такое иерархическая структура работ?	УК-2	31, У1
11.	Какие задачи позволяет решать проектное финансирование?	УК-2	31, У1
12.	Назовите основные этапы, реализуемые при целеполагании ?	УК-2	31, У1
13.	Как рассчитываются и что отражают индексы доходности проекта?	УК-2	31, У1

14.	Назовите основные временные показатели проекта, как определяется срок окупаемости проекта?	УК-2	31, У1
15.	Каковы основные этапы закрытия контракта?	УК-2	31, У1
16.	В чем состоят особенности проектной организации в юриспруденции?	УК-2	31, У1
17.	Назовите особенности функциональной организационной структуры ?	УК-3	31, У1
18.	Каковы особенности матричной организационной структуры?	УК-3	31, У1
19.	Раскройте содержание функции мотивации ?	УК-3	31, У1
20.	Какие особенности имеет функция координации?	УК-3	31, У1
21.	Какие функции выполняет офис управления проектами?	УК-3	31, У1
22.	Какие задачи решаются на прединвестиционной фазе проекта?	УК-2	31, У1
23.	Какие этапы включает прединвестиционная фаза проекта?	УК-2	31, У1
24.	Назовите основные предпроектные документы ?	УК-2	31, У1
25.	Как осуществляются организационное сопровождение и мониторинг проекта?	УК-2	31, У1
26.	Назовите основные показатели эффективности проекта?	УК-2	31, У1
27.	Какие исходные данные используют для расчета эффективности проекта?	УК-2	31, У1
28.	Руководитель проекта: ведущая роль, функции, задачи.	УК-3	31, У1
29.	Подготовка и сертификация менеджеров проекта	УК-3	31, У1
30.	Формирование должностных обязанностей членов проектной группы	УК-3	31, У1

5.3.2.3. Задачи для проверки умений и навыков

№	Содержание	Компетенция	ИДК
1	Существующей не так давно небольшой фирме предлагаются два проекта создания веб-сайтов. Проект А обойдется в 250 000 руб. и, как ожидается, будет обеспечивать чистый годовой приток денежных средств в размере 75 000 руб.. Проект В обойдется в 150 000 руб. и, как ожидается, будет обеспечивать чистый годовой приток денежных средств в размере 52 000 руб.. Фирма крайне озабочена поступлением денежных средств от проекта. Какой проект при использовании модели периода окупаемости окажется более предпочтительным с точки зрения притока денежных средств?	УК-2	У1, Н1
2	Молодой специалист, пришедший на работу в фирму по производству и продаже минеральных удобрений, в первый же день должен дать ответ на следующий вопрос: какова средняя ставка доходности проекта, который обойдется фирме 200 000 руб. и будет приносить среднегодовую прибыль 30 000 руб.?	УК-2	У1, Н1
3	Исходя из нижеизложенных условий, составить сетевой график выполнения работ и оценить, когда весь их комплекс может быть окончен. Произойдет ли это до конца сезона (31 октября)? Создан и утвержден план благоустройства центральной аллеи города. Администрация города Х провела торги, и выигравшие подрядчики готовы приступить к работе с 1 июня 202.. года. План включает следующие работы со следующими условиями: 1) земляные работы: выравнивание участка и устройство подземных коммуникаций – этот этап работ должен быть первым и быть завершен до начала	УК-2	У1, Н1

	любого другого этапа. Продолжительность работ – 20 дней; 2) устройство спортивной площадки проводится на огороженной отдельной территории. Продолжительность работ – 45 дней; 3) устройство детской игровой площадки также проводится на огороженной отдельной территории. Продолжительность работ – 35 дней; 4) устройство дорожек и переходов возможно начать только после устройства внешнего периметра. Продолжительность работ – 70 дней; 5) обустройство внешнего периметра, ограждения. Продолжительность работ – 28 дней; 6) устройство освещения также возможно начать только после устройства внешнего периметра. Продолжительность работ – 50 дней; 7) высадка зеленых насаждений осуществляется после устройства освещения. Продолжительность работ – 30 дней; 8) общая уборка территории является завершающим этапом, проводимым после окончания всех других работ. Продолжительность работ – 10 дней. Все работы выполняются не зависимыми друг от друга подрядчиками.		
4	Определите, сколько требуется персонала для изготовления 350 ед. продукции за смену. Если известно, что время изготовления одной детали 25 мин. Смена длится 8 часов. Коэффициент потерь – 1,3.	УК-2	У1, Н1
5	Представьте себе, что вам предложили возглавить проект по изменению системы премирования механизаторов предприятия. Какие элементы внутреннего окружения проекта будут на него воздействовать наиболее интенсивно? Что можно сказать о воздействии на проект такого, например, фактора, как стиль руководства?	УК-3	У1, Н1
6	Предложите стратегию и технологию внедрения проектного управления в деятельность таких организаций, как: 1) оказание юридических услуг; 2) аудит. Предусмотрите возможные сопротивления и разработайте меры по их предотвращению.	УК-3	У1, Н1

5.4.1. Оценка достижения компетенций в ходе промежуточной аттестации

УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла					
Индикаторы достижения компетенции УК-2		Номера вопросов и задач			
Код	Содержание	вопросы к экзамену	задачи к экзамену	вопросы к зачету	вопросы по курсовому проекту (работе)
31	принципы управления проектами, основные этапы его жизненного цикла, методы представления планов и результатов проектной деятельности	-	-	1-30, 40, 45	-
У1	разрабатывать концепцию проекта, формулировать задачи проекта на всех этапах его жизненного цикла, составлять отчет о проектной деятельности	-	-	1-30, 40, 45	-
Н1	навыками проектной деятельности и управления проектами в своей профессиональной сфере	-	-	-	-

УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	
Индикаторы достижения компетенции УК-3	Номера вопросов и задач

Код	Содержание	вопросы к экзамену	задачи к экзамену	вопросы к зачету	вопросы по курсовому проекту (работе)
31	цели, задачи и функции управления работой команды, стили руководства работой команды	-	-	31-39, 41-44	-
У1	ставить цели и определять задачи проектной команды и персонала структурного подразделения	-	-	31-39, 41-44	-
Н1	разработки командной стратегии для достижения поставленной цели	-	-	-	-

5.4.2. Оценка достижения компетенций в ходе текущего контроля

Компетенция УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла				
Индикаторы достижения компетенции УК-2		Номера вопросов и задач		
Код	Содержание	тесты	вопросы для устного опроса	задачи для проверки умений и навыков
31	принципы управления проектами, основные этапы его жизненного цикла, методы представления планов и результатов проектной деятельности	1-35, 40-56, 59-78	1-16, 22-27	
У1	разрабатывать концепцию проекта, формулировать задачи проекта на всех этапах его жизненного цикла, составлять отчет о проектной деятельности	1-35, 40-56, 59-78	1-16, 22-27	1-4
Н1	проектной деятельности и управления проектами в своей профессиональной сфере			1-4
Компетенция УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели				
Индикаторы достижения компетенции ОПК-4		Номера вопросов и задач		
Код	Содержание	тесты	вопросы для устного опроса	задачи для проверки умений и навыков
31	цели, задачи и функции управления работой команды, стили руководства работой команды	36-39, 57-58, 79-80	17-21, 28-30	
У1	ставить цели и определять задачи проектной команды и персонала структурного подразделения	36-39, 57-58, 79-80	17-21, 28-30	5-6
Н1	разработки командной стратегии для достижения поставленной цели			5-6

6. Учебно-методическое обеспечение дисциплины.

6.1. Рекомендуемая литература.

№	Библиографическое описание	Тип издания	Вид учебной литературы
1.	Авдийский В. И. Проектирование систем управления рисками хозяйствующих субъектов [электронный ресурс]: Учебное пособие / В. И. Авдийский, В. М. Безденежных; Артнис - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019 - 203 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=340539	Учебное	Основная
2.	Голов Р. С. Инвестиционное проектирование: Учебник [электронный ресурс]: Учебник / Р. С. Голов, К. В. Балдин; Московский психолого-социальный университет; Московский политехнический университет - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2018 - 368 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=114956	Учебное	Основная
3.	Зеленский П. С. Управление проектами [электронный ресурс]: Учебное пособие / П. С. Зеленский, Т. С. Зимнякова - Красноярск: Сибирский федеральный университет, 2017 - 125 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=342084	Учебное	Основная
4.	Проектный менеджмент [Электронный ресурс]: методические указания для самостоятельной работы студентов направления подготовки "Юриспруденция" (уровень магистратура) / Воронежский государственный аграрный университет ; [сост. Т.В. Закшевская] - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2024. ссылка	Методическое	Дополнительная
5.	Сабетова Т. В. Проектный менеджмент: учебно-методическое пособие / Т. В. Сабетова, С. В. Кукин; Воронежский государственный аграрный университет - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2022 - 127, [1] с. [ЦИТ 22639] [ПТ] URL: http://catalog.vsau.ru/elib/books/b164624.pdf	Методическое	Дополнительная
6.	Проектный менеджмент [Электронный ресурс] : методические указания для самостоятельной работы обучающихся направления подготовки "Юриспруденция" (уровень магистратура) / Воронежский государственный аграрный университет, Гуманитарно-правовой факультет, Кафедра управления и маркетинга в АПК ; [сост. Т. В. Закшевская] .— Электрон. текстовые дан. (1 файл : 388 Кб) .— Воронеж : Воронежский государственный аграрный университет, 2024 .— Заглавие с титульного экрана .— Режим доступа: для авторизованных пользователей .— Текстовый файл .— Adobe Acrobat Reader 4.0 .—	Методическое	Дополнительная

	<URL: http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m9999.pdf >		
7.	Менеджмент в России и за рубежом: журнал: 16+ - Москва: Финпресс, 1998-	Периодическое	Дополнительная
8.	Вестник Воронежского государственного аграрного университета: теоретический и научно-практический журнал / Воронеж. гос. аграр. ун-т - Воронеж: ВГАУ, 1998-	Периодическое	Дополнительная
9.	Управление персоналом: деловой журнал / учредитель : ООО "Деловые коммуникации" - Москва: Деловые коммуникации, 2003-	Периодическое	Дополнительная

6.2. Ресурсы сети Интернет

6.2.1. Электронные библиотечные системы

№	Название	Размещение
1	Лань	https://e.lanbook.com
2	ZNANIUM.COM	http://znanium.com/
3	ЮРАЙТ	http://www.biblio-online.ru/
4	IPRbooks	http://www.iprbookshop.ru/
5	E-library	https://elibrary.ru/
6	Электронная библиотека ВГАУ	http://library.vsau.ru/

6.2.2. Профессиональные базы данных и информационные системы

№	Название	Размещение
1	Единая межведомственная информационно-статистическая система	https://fedstat.ru/
2	База данных показателей муниципальных образований	http://www.gks.ru/free_doc/new_site/bd_munst/munst.htm
3	База данных ФАОСТАТ	http://www.fao.org/faostat/ru/
4	Портал открытых данных РФ	https://data.gov.ru/
5	Портал государственных услуг	https://www.gosuslugi.ru/
6	ГАС РФ "Правосудие"	https://sudrf.ru/
7	Справочная правовая система Гарант	http://www.consultant.ru/
8	Справочная правовая система Консультант Плюс	http://ivo.garant.ru
9	Профессиональные справочные системы «Кодекс»	https://texэксперт.сайт/sistema-kodeks

6.2.3. Сайты и информационные порталы

Создатель сайта	Адрес сайта
Министерство науки и высшего образования	https://minobrnauki.gov.ru
Правительство РФ	www.government.ru
Президент РФ	http://www.kremlin.ru/
Министерство сельского хозяйства	http://mcx.ru/
Российская газета	www.rg.ru
Официальный портал органов власти Воронеж-	http://www.govvrn.ru/wps/portal/gov

ской области	
Официальный интернет-портал правовой информации	http://pravo.gov.ru/

7. Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины

7.1. Помещения для ведения образовательного процесса и оборудование

7.1.1. Для контактной работы

№ п/п	№ ауд.	Наименование оборудованных учебных кабинетов, объектов для проведения занятий	Перечень основного оборудования, приборов и материалов
1	273	Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа	Комплект учебной мебели, учебно-наглядные пособия: комплекты нормативно-правовой и нормативной документации, видеопроекторное оборудование для презентаций, средства звуковоспроизведения, экран, компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение MS Windows /Linux /Пед ОС, MS Office / OpenOffice/LibreOffice, Adobe Reader / DjVu Reader, Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Microsoft Edge, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, eLearning server, AST Test, доступ к справочно-правовым системам «Гарант» и «Консультант +», электронные учебно-методические материалы.
2	273	Учебные аудитории для проведения занятий семинарского типа	Комплект учебной мебели, компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение MS Windows /Linux /Пед ОС, MS Office / OpenOffice/LibreOffice, Adobe Reader / DjVu Reader, Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Microsoft Edge, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, eLearning server, AST Test, доступ к справочно-правовым системам «Гарант» и «Консультант +», электронные учебно-методические материалы.
3	115, 116, 119, 122, 122a, 126	Аудитории для текущего контроля и промежуточной аттестации	Комплект учебной мебели, компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение MS Windows /Linux /Пед ОС, MS Office / OpenOffice/LibreOffice, Adobe Reader / DjVu Reader, Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Microsoft Edge, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, eLearning server, AST Test.
4	273, 274, 275	Аудитории для групповых и индивидуальных консультаций	Комплект учебной мебели, учебно-наглядные пособия: комплекты нормативно-правовой и нормативной документации, видеопроекторное оборудование для презентаций, средства звуковоспроизведения, экран, компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение MS Windows /Linux /Пед ОС, MS Office / OpenOffice/LibreOffice, Adobe Reader / DjVu Reader, Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Microsoft Edge,

			DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, eLearning server, AST Test, доступ к справочно-правовым системам «Гарант» и «Консультант +», электронные учебно-методические материалы.
--	--	--	---

7.1.2. Для самостоятельной работы

№ п/п	№ ауд.	Наименование оборудованных учебных кабинетов, объектов для проведения занятий	Перечень основного оборудования, приборов и материалов
1	120	Помещение для самостоятельной работы	Комплект учебной мебели, компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение MS Windows /Linux /Пед ОС, MS Office / OpenOffice/LibreOffice, Adobe Reader / DjVu Reader, Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Microsoft Edge, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, eLearning server, AST Test, доступ к справочно-правовым системам «Гарант» и «Консультант +», электронные учебно-методические материалы.
2	272, 115а	Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования	Мебель для хранения и обслуживания учебного оборудования, наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий

7.2. Программное обеспечение

7.2.1. Программное обеспечение общего назначения

№	Название	Размещение
1	Операционные системы MS Windows /Linux /Пед ОС	ПК в локальной сети ВГАУ
2	Пакеты офисных приложений MS Office / OpenOffice/LibreOffice	ПК в локальной сети ВГАУ
3	Программы для просмотра файлов Adobe Reader / DjVu Reader	ПК в локальной сети ВГАУ
4	Браузеры Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Microsoft Edge	ПК в локальной сети ВГАУ
5	Антивирусная программа DrWeb ES	ПК в локальной сети ВГАУ
6	Программа-архиватор 7-Zip	ПК в локальной сети ВГАУ
7	Мультимедиа проигрыватель MediaPlayer Classic	ПК в локальной сети ВГАУ
8	Платформа онлайн-обучения eLearning server	ПК в локальной сети ВГАУ
9	Система компьютерного тестирования AST Test	ПК в локальной сети ВГАУ

7.2.2. Специализированное программное обеспечение – не предусмотрено

7.2.3. Профессиональные базы данных и информационные системы

№	Название	Размещение
1	Справочная правовая система Гарант	http://ivo.garant.ru
2	Справочная правовая система Консультант Плюс	http://www.consultant.ru/
3	Профессиональные справочные системы «Кондекс»	https://kodeks.ru/

8. Междисциплинарные связи

Дисциплина, с которой необходимо согласование	Кафедра, на которой преподается дисциплина	Подпись заведующего кафедрой
Профессиональная этика юриста	Юридических дисциплин	
Информационные системы в профессиональной деятельности	Кафедра информационного обеспечения и моделирования агроэкономических систем	

Лист периодических проверок рабочей программы и информация о внесенных изменениях

[illegible]