

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования**

**«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ ИМПЕРАТОРА ПЕТРА I»**

УТВЕРЖДАЮ

И. о. руководителя



Передовой инженерной школы,

Артемов Е.С.

06 \_\_\_\_\_ 2023 г.

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

**Б1.О.03 Проектный менеджмент**

Направление подготовки 36.04.02 Зоотехния

Программа Разведение, селекция и геномные технологии в животноводстве

Квалификация выпускника – магистр

Передовая инженерная школа

Разработчики рабочей программы:  
заведующий научно-исследовательской лабораторий Института бизнеса и деловой административации РАНХиГС, к.э.н. Диденко А.С.

Воронеж – 2023 г.

Рабочая программа разработана в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 36.04.02 Зоотехния (уровень высшего образования – магистратура), приказ Министерства образования и науки РФ № 973 от 22.09.2017 г.

Рабочая программа рекомендована к использованию в учебном процессе методическим советом Университета (протокол № 9 от 19.06.2023 г.)

Секретарь методического совета Университета  (А.С. Корнев)

**Рецензент рабочей программы:** Челноков В.А. – заместитель директора по животноводству ЗАО «Павловская Нива», к.б.н.

## 1. Общая характеристика дисциплины

### 1.1 Цель дисциплины

Целью освоения дисциплины является формирование знаний, умений и навыков в системном видении форм проектного управления и повышения персональной эффективности, освоения доступных практических инструментов и методов управления проектами, позволяющих принимать квалифицированные и эффективные решения.

### 1.2 Задачи дисциплины

Задачами дисциплины являются:

- формирование знаний в области значения и функции менеджмента, методов и стилей управления, мотиваций персонала и принципов разработки концепции проекта в рамках обозначенной проблемы;
- формирование знаний в области принципов организации работы в команде;
- формирование знаний в области постановки целей и выработки стратегий их достижения, принципов и методических подходов разработки, принятия и реализаций управленческих решений;
- формирование умений управления коллективами и организации процессами производства;
- формирование управления проектом на всех этапах его жизненного цикла;
- формирование навыков организации и руководства работой команды, выработки командной стратегии для достижения поставленной цели;
- формирование навыков публичного представления результатов проекта (или отдельных его этапов) в форме отчетов, статей, выступлений на научно-практических семинарах и конференциях.

### 1.3 Предмет дисциплины

Организационно-управленческие отношения, возникающие в процессе разработке и реализации проектов, факторы и условия, способствующие эффективному осуществлению проектов.

### 1.4 Место дисциплины в образовательной программе

Дисциплина относится к обязательной части блоку Б1, «Дисциплины (модули)».

### 1.5 Взаимосвязь с другими дисциплинами

Дисциплина «Проектный менеджмент» связана с такими дисциплинами, как «Организация селекционно-племенной работы в животноводстве», «Методология научных исследований в селекционных процессах животных и птиц».

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине

| Компетенция |   | Индикатор достижения компетенции |  |
|-------------|---|----------------------------------|--|
| Код         | Содержание  | Код                              | Содержание   |
| УК-2        | Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла | 31                               | Принципы разработки концепции проекта в рамках обозначенной проблемы, формулирования цели, задач, актуальности, значимости (научной, практической, методической и иной в зависимости от типа проекта), ожидаемых результатов и возможных сфер их применения; |
|             |   | 32                               | Принципы управления проектами, основные этапы его жизненного цикла, методы представления планов и результатов проектной деятельности.  |

|      |   |    |   |
|------|---|----|---|
|      |   | У1 | Представлять публично результаты проекта (или отдельных его этапов) в форме отчетов, статей, выступлений на научно-практических семинарах и конференция;                                  |
|      |   | У2 | Разрабатывать концепцию проекта, формулировать задачи проекта на всех этапах его жизненного цикла, составлять отчет о проектной деятельности.   |
|      |   | Н1 | Организации и координации работы участников проекта, способствующими конструктивному преодолению возникающих разногласий и конфликтов, обеспечения работы команды необходимыми ресурсами; |
|      |   | Н2 | Проектной деятельности и управления проектами в своей профессиональной сфере.   |
| УК-3 | Способен организовать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели      | 31 | Принципы разработки командной стратегии с учетом интересов, особенностей поведения и мнений (включая критических) людей, с которыми работает/взаимодействует;                             |
|      |   | 32 | Психологические принципы организации и руководства командной работой.   |
|      |   | У1 | Планировать командную работу, распределять поручения и делегировать полномочия членам команды, организовать обсуждение разных идей и мнений;  |
|      |   | У2 | Определять приоритеты личностного роста и способы совершенствования деятельности коллег в процессе выработки командной стратегии.   |
|      |   | Н1 | Преодоления возникающих в команде разногласий, споров и конфликтов на основе учета интересов всех сторон;   |
|      |   | Н2 | Использования стратегий и технологий саморазвития и управления личностными ресурсами членов команды для достижения поставленной цели.   |
| УК-6 | Способен определить и реализовать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки | 31 | Принципы планирования профессиональной траектории с учетом особенностей как профессиональной, так и других видов деятельности и требований рынка труда;                                   |
|      |   | 32 | Приоритеты собственной деятельности и способы их совершенствования.   |
|      |   | У1 | Самостоятельно выявлять мотивы и стимулы для саморазвития, определяя реалистические цели профессионального роста;   |
|      |   | У2 | Самостоятельно организовывать собственную деятельность на основе самооценки личностных возможностей с учетом перспектив карьерного роста.   |
|      |   | Н1 | Действий в условиях неопределенности с корректировкой планов по их реализации с учетом име-   |

|      |  |    |   |
|------|--|----|---|
|      |  |    | ющихся ресурсов;  |
|      |  | Н2 | Использования приемов и техники саморазвития в процессе личного и профессионального становления.  |
| ПК-7 | Способен к управлению проектами по реализации перспективного плана развития животноводства в организации | З3 | Принципы формирования стратегических целей и задач развития животноводства в организации;   |
|      |  | З8 | Методику текущего планирования производственной деятельности в области животноводства.  |
|      |  | У1 | Формировать систему целей и задач развития животноводства как предпринимательской деятельности на определенный период;                                      |
|      |  | Н5 | Определения потребности в финансовых, материально-технических, трудовых ресурсах для реализации перспективного плана развития животноводства в организации; |
|      |  | Н6 | Разработки текущих планов производственной деятельности в области животноводства на основе перспективного плана развития.                                   |

Примечание. З – обучающийся должен знать; У – обучающийся должен уметь; Н – обучающийся должен иметь навыки и (или) опыт деятельности.

### 3. Объем дисциплины и виды работ

| Показатели  | Семестр | Всего   |
|---|---------|---------|
|   | 1       |         |
| Общая трудоёмкость, з.е./ч  | 3 / 108 | 3 / 108 |
| Общая контактная работа, ч  | 42,15   | 42,15   |
| Общая самостоятельная работа, ч   | 65,85   | 65,85   |
| Контактная работа при проведении учебных занятий, в т.ч. (ч)                      | 42      | 42      |
| лекции  | 14      | 14      |
| лабораторные  | -       | -       |
| в т.ч. практическая подготовка  | -       | -       |
| практические  | 28      | 28      |
| в т.ч. практическая подготовка  | -       | -       |
| Самостоятельная работа при проведении учебных занятий, ч                          | 57      | 57      |
| Контактная работа при проведении промежуточной аттестации обучающихся, в т.ч. (ч) | 0,15    | 0,15    |
| зачет   | 0,15    | 0,15    |
| экзамен   | -       | -       |
| Самостоятельная работа при промежуточной аттестации, в т.ч. (ч)                   | 8,85    | 8,85    |
| подготовка к зачету   | 8,85    | 8,85    |
| подготовка к зачету с оценкой   | -       | -       |
| подготовка к экзамену   | -       | -       |
| Форма промежуточной аттестации  | зачет   | зачет   |

## 4. Содержание дисциплины

### **Раздел 1. Теоретические основы проектного менеджмента**

#### **Подраздел 1.1. Понятие о проекте и процессах управления проектом**

Понятие проекта. Проект и процесс. Основные отличительные признаки проекта. Цель и результаты проекта. Структура проекта, признаки проекта, классификация проектов. Жизненный цикл проекта. Критерии выделения фаз и стадий проектов. Ограничения проекта. Внешняя и внутренняя среда проекта, их элементы и роль. Факторы прямого и косвенного воздействия в окружении проекта. Типовые проблемы и причины неудач реализации проектов в организации. Виды проектов. Содержание управления проектами. Место и роль управления проектами в системе менеджмента организации. Функции, задачи и принципы управления проектами. Проектирование и программирование. Водопадная и гибкая модели управления проектом. Проект, портфель, программа.

#### **Подраздел 1.2. Симуляция управления проектом по Scrum**

Краткое введение в фреймворк Scrum. Правила симуляции. Моделирование неопределенности в элементах невыполненной работы.

### **Раздел 2. Система организации проектной деятельностью**

#### **Подраздел 2.1. Процессы управления проектом**

Современные стандарты управления проектами. Процессы управления проектами: инициация, планирование, исполнение и завершение. Принципы, методы и особенности управления проектами. Системно-ориентированная модель управления проектом. Стратегическое, оперативное и инструментальное управление проектом. Инициация и разработка концепции проекта. Цели и задачи проекта. Форма управления проектами. Управление проектами и управление организациями. Прединвестиционная фаза проекта. Оценка жизнеспособности проекта. Констатация предварительного содержания проекта. Группа процессов управления проектами: группа процессов инициации; группа процессов планирования; группа процессов исполнения; группа процессов мониторинга и управления; группа процессов завершения.

#### **Подраздел 2.2. Моделирование длительности проекта методом Монте-Карло**

#### **Подраздел 2.3. Моделирование финансов в проекте**

Разделение проекта на фазы. Разработка концепции проекта. Оценка жизнеспособности проекта. Планирование проекта. Бюджет. Проектный заказ. Проектная документация. Типовая форма устава проекта и шаблоны операционных стандартов. Коммерческие документы, техническая документация. Прогноз и моделирование потоков наличности в проекте. Расчет чистой приведенной стоимости и внутренней ставки доходности проекта. Рационализация капитала в проектной организации. Метрики оценки проектов.

#### **Подраздел 2.4. Инструменты управления проектом**

Понятие, цель и результаты планирования проекта. Планирование предметной области проекта. Планирование времени проекта. Планирование трудовых ресурсов проекта. Планирование стоимости проекта. Планирование рисков в проекте. Структуризация проектной деятельности. Декомпозиция работ проекта, понятия иерархической структуры работ, пакета работ, операции. Вехи как контрольные точки проектной деятельности. Планирование структуры работ и распределение ответственности. Планирование временных параметров. Стандарты и сертификация в области проектного менеджмента. Формирование маркетинга проекта. Виды сетевых графиков. Виды взаимосвязей между работами. Моделирование длительности одной работы. Моделирование длительности проекта.

#### **Подраздел 2.5. Управление стоимостью и рисками проекта**

Определение комплексов работ по проекту и их стоимостная оценка. Оценка затрат времени и всех видов ресурсов. Проблема управляемости проекта. Ключевые показатели эффективности проекта. Основные принципы управления стоимостью проекта. Оценка стоимости проекта. Предварительная оценка жизнеспособности/ реализуемости проекта. Структура стоимости проекта в разрезе статей затрат. Виды затрат. Понятие устойчивости проекта. Анализ чувствительности проекта. Сущность проектных рисков. Виды и группы рисков про-

екта. Методы анализа рисков проекта. Систематизация и паспортизация рисков проекта. Построение матрицы рисков проекта. Разработка стратегии минимизации рисков проекта.

### **Подраздел 2.6. Подходы и методы оценки эффективности проекта**

Подходы и методы оценки в проектном менеджменте. Методика оценки финансовой реализуемости проектов. Общественная, коммерческая и бюджетная эффективность инвестиционных проектов. Направления повышения эффективности проектов. Денежные поступления и выплата участникам проекта. Учет инфляции и неопределенности при определении показателей финансовой реализуемости проектов.

### **Раздел 3. Гибкие методы управления проектом**

Принципы гибкого управления. Фреймворки Scrum, kanban, Scrum of Scrums, LESS, SAFe. Пользовательские истории как способ упорядочения элементов невыполненной работы.

### **Раздел 4. Проектная команда**

Заинтересованные стороны проекта. Понятие «команда проекта». Принципы эффективной работы команды. Функции участников проекта. Структуры управления проектами. Руководство, лидерство, создание проектной команды. Управление конфликтами в системе проектного менеджмента. Особенности и задачи управления проектно-ориентированной деятельностью в различных подразделениях и на разных уровнях управления в организации. Роль и задачи высшего руководства, функциональных руководителей, менеджеров и участников проектов. Проектное управление в организационной структуре предприятия. Понятие организационной структуры проекта. Типовые виды организационных структур проекта. Функциональная структура проекта. Матричная структура проекта. Проектная структура управления. Выбор структуры управления проектом. Проектный офис: понятие, виды, назначение. Формирование проектного офиса. Российская и международная практика работы в рамках проектного офиса. Опыт организации проектного управления на российских и зарубежных предприятиях.

### **Раздел 5. Организация системы проектного менеджмента в отраслях АПК**

#### **Подраздел 5.1. Управление проектами в зоотехнии.**

Проект в контексте организационной структуры. Особенности формирования и управления проектами в сельскохозяйственных отраслях.

#### **4.1 Содержание дисциплины в разрезе разделов и подразделов**

#### **4.2 Распределение контактной и самостоятельной работы при подготовке к занятиям по подразделам**

| Разделы, подразделы дисциплины                                      | Контактная работа |    | СР |
|---|-------------------|----|----|
|   | лекции            | ПЗ |    |
| Раздел 1. Теоретические основы проектного менеджмента               | 2                 | 4  | 8  |
| Раздел 2. Система организации проектной деятельностью               | 6                 | 12 | 25 |
| Раздел 3. Гибкие методы управления проектом                         | 2                 | 4  | 8  |
| Раздел 4. Проектная команда   | 2                 | 4  | 8  |
| Раздел 5. Организация системы проектного менеджмента в отраслях АПК | 2                 | 4  | 8  |
| Всего   | 14                | 28 | 57 |

#### **4.3 Перечень тем и учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся**

| № п/п | Тема самостоятельной работы   | Учебно-методическое обеспечение  | Объем, ч |
|-------|---|--|----------|
| 1     | Этапы становления проектного менеджмента. Функциональные области управления проектами | Зеленский П.С. Управление проектами [электронный ресурс]: Учебное пособие / П.С. Зеленский и др. – Красноярск: Сибирский федеральный университет, 2017. – 125 с. – С. 5-35.<br><URL: <a href="http://znanium.com/catalog/document?id=342084">http://znanium.com/catalog/document?id=342084</a> > | 20       |
| 2     | Оценка эффективности проекта  | Зеленский П.С. Управление проектами [электронный ресурс]: Учебное пособие / П.С. Зеленский и др. – Красноярск: Сибирский федеральный университет, 2017. – 125 с. – С. 36-55<br><URL: <a href="http://znanium.com/catalog/document?id=342084">http://znanium.com/catalog/document?id=342084</a> > | 10       |
| 3     | Управление рисками проекта  | Зеленский П.С. Управление проектами [электронный ресурс]: Учебное пособие / П.С. Зеленский и др. – Красноярск: Сибирский федеральный университет, 2017. – 125 с. – С. 56-79<br><URL: <a href="http://znanium.com/catalog/document?id=342084">http://znanium.com/catalog/document?id=342084</a> > | 5        |
| 4     | Стандартизация проектной деятельности   | Зеленский П.С. Управление проектами [электронный ресурс]: Учебное пособие / П.С. Зеленский и др. – Красноярск: Сибирский федеральный университет, 2017. – 125 с. – С. 80-98<br><URL: <a href="http://znanium.com/catalog/document?id=342084">http://znanium.com/catalog/document?id=342084</a> > | 22       |
| Всего |   |  | 57       |

## 5. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации и текущего контроля

### 5.1 Этапы формирования компетенций

| Подраздел дисциплины   | Компетенция | Индикатор достижения компетенции |
|--|-------------|----------------------------------|
| Подраздел 1.1. Понятие о проекте и процессах управления проектом | УК-2        | 31, 32                           |
|  |             | Н1, Н2                           |
| Подраздел 1.2. Симуляция управления проектом по Scrum            | УК-2        | 31, 32                           |
|  |             | У1, У2                           |
| Подраздел 2.1. Процессы управления проектом                      | УК-3        | 31, 32                           |
|  |             | У1, У2                           |
|  |             | Н1, Н2                           |
|  | УК-6        | 31, 32                           |
|  |             | У1, У2                           |
|  |             | Н1, Н2                           |
|  | ПК-7        | 33, 38                           |
|  |             | У1                               |



|   |      |        |
|---|------|--------|
|   |      | H5, H6 |
| Подраздел 2.2. Моделирование деятельности проекта методом Монте-Карло | УК-2 | 31, 32 |
|   |      | У1, У2 |
|   | УК-6 | У1, У2 |
|   | ПК-7 | У1     |
| Подраздел 2.3. Моделирование финансов в проекте                       | УК-2 | 31, 32 |
|   |      | У1, У2 |
|   |      |        |
| Подраздел 2.4. Инструменты управления проектом                        | УК-2 | 31, 32 |
|   |      | У1, У2 |
|   |      | H1, H2 |
|   | УК-6 | 31, 32 |
|   | ПК-7 | 33, 38 |
| Подраздел 2.5. Управление стоимостью и рисками проекта                | УК-2 | 31, 32 |
|   |      | У1, У2 |
| Подраздел 2.6. Подходы и методы оценки эффективности проекта          | УК-2 | 31, 32 |
|   |      | У1, У2 |
|   |      | H1, H2 |
| Раздел 3. Гибкие методы управления проектом                           | УК-2 | 31, 32 |
|   |      | У1, У2 |
|   |      | H1, H2 |
| Раздел 4. Проектная команда   | УК-3 | 31, 32 |
|   |      | У1, У2 |
|   |      | H1, H2 |
| Подраздел 5.1. Управление проектами в зоотехнии                       | УК-3 | 31, 32 |
|   |      | У1, У2 |
|   |      | H1, H2 |
|   | УК-6 | 31, 32 |
|   |      | У1, У2 |
|   |      | H1, H2 |
|   | ПК-7 | 33, 38 |
|   |      | У1     |
|   |      | H5, H6 |

## 5.2 Шкала и критерии оценивания достижения компетенции

### 5.2.1 Шкала оценивания достижений компетенций

| Вид оценки                                 | Оценки     |         |
|--|------------|---------|
| Академическая оценка по 2-х балльной шкале | не зачтено | зачтено |

### 5.2.2 Критерии оценивания достижения компетенций

Критерии оценки на зачете

| Оценка, уровень достижения компетенций | Описание критериев   |
|--|--|
| Зачтено, высокий                       | Обучающийся выполнил все задания, предусмотренные рабочей программой, отчитался об их выполнении, демонстрируя отличное знание освоенного материала и умение самостоятельно решать сложные задачи дисциплины |

|                                    |   |
|------------------------------------|---|
| Зачтено, продвинутый               | Обучающийся выполнил все задания, предусмотренные рабочей программой, отчитался об их выполнении, демонстрируя хорошее знание освоенного материала и умение самостоятельно решать стандартные задачи дисциплины                     |
| Зачтено, пороговый                 | Обучающийся выполнил все задания, предусмотренные рабочей программой, отчитался об их выполнении, демонстрируя знание основ освоенного материала и умение решать стандартные задачи дисциплины с помощью преподавателя              |
| Не зачтено, компетенция не освоена | Обучающийся выполнил не все задания, предусмотренные рабочей программой или не отчитался об их выполнении, не подтверждает знание освоенного материала и не умеет решать стандартные задачи дисциплины даже с помощью преподавателя |

## Критерии оценки тестов

| Оценка, уровень достижения компетенций      | Описание критериев                                 |
|---|--|
| Отлично, высокий                            | Содержание правильных ответов в тесте не менее 90% |
| Хорошо, продвинутый                         | Содержание правильных ответов в тесте не менее 75% |
| Удовлетворительно, пороговый                | Содержание правильных ответов в тесте не менее 50% |
| Неудовлетворительно, компетенция не освоена | Содержание правильных ответов в тесте менее 50%    |

## Критерии оценки устного опроса

| Оценка, уровень достижения компетенций | Описание критериев  |
|--|---|
| Зачтено, высокий                       | Студент демонстрирует уверенное знание материала, четко выражает свою точку зрения по рассматриваемому вопросу, приводя соответствующие примеры |
| Зачтено, продвинутый                   | Студент демонстрирует уверенное знание материала, но допускает отдельные погрешности в ответе   |
| Зачтено, пороговый                     | Студент демонстрирует существенные пробелы в знаниях материала, допускает ошибки в ответах  |
| Не зачтено, компетенция не освоена     | Студент демонстрирует незнание материала, допускает грубые ошибки в ответах   |

**5.3 Материалы для оценки достижения компетенций****5.3.1 Оценочные материалы промежуточной аттестации****5.3.1.1 Вопросы к зачету**

| № | Содержание  | Компетенция | ИДК    |
|---|---|-------------|--------|
| 1 | Понятия «проект», «управление проектом», «менеджмент проекта»                           | УК-2        | 31, 32 |
| 2 | Этапы развития концепции управления проектом  | УК-2        | 31, 32 |
| 3 | Основные признаки проекта   | УК-2        | 31, 32 |
| 4 | Виды проектов, их краткая характеристика  | УК-2        | 31, 32 |
| 5 | Охарактеризуйте жизненный цикл проекта. Раскройте содержание каждого из основных этапов | УК-2        | 31, 32 |
| 6 | Принципы управления проектами, их содержание  | УК-2        | 31, 32 |

|    |   |      |        |
|----|---|------|--------|
| 7  | Перечислите внешние факторы воздействия на проект                         | УК-2 | 31, 32 |
| 8  | Охарактеризуйте основные методы управления проектами                      | УК-2 | 31, 32 |
| 9  | Охарактеризуйте сущность и основные компонент проектных планов            | УК-2 | 31, 32 |
| 10 | Бизнес-кейс проекта: цели, содержание                                     | УК-2 | 31, 32 |
| 11 | Матрица распределения ответственности: понятие, сущность                  | УК-6 | 31, 32 |
|    |   | ПК-7 | 33, 38 |
| 12 | Международные стандарты управления проектами. Международная сертификация. | УК-2 | 31, 32 |
| 13 | Понятие успешности, результативности и эффективности проекта              | УК-3 | 31, 32 |
| 14 | Основные виды эффективности проекта                                       | УК-2 | 31, 32 |
| 15 | Денежный поток инвестиционного проекта и порядок его расчета              | УК-2 | 31, 32 |
| 16 | Бюджетирование в проектном менеджменте                                    | УК-6 | 31, 32 |
|    |   | ПК-7 | 33, 38 |
| 17 | Методы оценки эффективности проекта                                       | УК-6 | 31, 32 |
|    |   | ПК-7 | 33, 38 |
| 18 | Основные направления повышения эффективности проектов                     | УК-6 | 31, 32 |
|    |   | ПК-7 | 33, 38 |
| 19 | Понятие и состав «команды проекта»  | УК-6 | 31, 32 |
|    |   | ПК-7 | 33, 38 |
| 20 | Основные принципы взаимодействия участников проекта и их характеристика   | УК-6 | 31, 32 |
|    |   | ПК-7 | 33, 38 |
| 21 | Процесс формирования проектной команды, его фазы                          | УК-3 | 31, 32 |
| 22 | Организационная структура управления проектом                             | УК-2 | 31, 32 |
| 23 | Что такое «офис проекта»?   | УК-2 | 31, 32 |
| 24 | Современные инструменты проектного менеджмента информационные технологии  | УК-2 | 31, 32 |
| 25 | Понятий «риск», «управление рисками»                                      | УК-2 | 31, 32 |
| 26 | Виды возможных рисков при управлении проектами, их характерные черты      | УК-2 | 31, 32 |
| 27 | Управление рисками  | УК-2 | 31, 32 |
| 28 | Виды контроля в процессе управления качеством проекта                     | УК-2 | 31, 32 |
| 29 | Методы контроля качества проекта  | УК-2 | 31, 32 |
| 30 | Типы, классы, виды проектов   | УК-2 | 31, 32 |
| 31 | Традиционные проекты: понятие, особенности                                | УК-2 | 31, 32 |
| 32 | Инновационные проекты: понятие, особенности                               | УК-2 | 31, 32 |
| 33 | Сетевой анализ и календарное планирование проекта                         | УК-2 | 31, 32 |
| 34 | Формирование инвестиционного замысла проекта                              | УК-2 | 31, 32 |
| 35 | Организационная структура команды проекта, основные функции               | УК-2 | 31, 32 |
| 36 | Подготовка и сертификация менеджеров проекта                              | УК-6 | 31, 32 |
|    |   | ПК-7 | 33, 38 |
| 37 | Выбор руководителя проектной группы, его обязанности                      | УК-6 | 31, 32 |
|    |   | ПК-7 | 33, 38 |
| 38 | Основные принципы управления стоимостью проекта                           | УК-2 | 31, 32 |
| 39 | Предварительный анализ осуществимости проекта                             | УК-2 | 31, 32 |
| 40 | Методы обеспечения качества проекта                                       | УК-2 | 31, 32 |

## 5.3.2 Оценочные материалы текущего контроля

## 5.3.2.1 Вопросы тестов

| № | Содержание   | Компетенция | ИДК    |
|---|--|-------------|--------|
| 1 | Цель проекта – это:<br>а) желаемый результат деятельности, достигаемый в итоге успешного осуществления проекта в заданных условиях его выполнения;<br>б) направления и основные принципы осуществления проекта;<br>в) получение прибыли<br>г) причина существования проекта  | УК-2        | 31, 32 |
| 2 | Укажите основные характеристики проекта:<br>а) временность<br>б) уникальность результата<br>в) последовательная разработка<br>г) постоянство состава команды проекта   | УК-2        | 31, 32 |
| 3 | 2 Управление проектами характеризуется:<br>а) отсутствием четких ограничений по времени и ресурсам<br>б) наличием заказчика, которому важен конкретный результат проекта<br>в) разнообразием видов деятельности, сопряженных с риском<br>г) монотонным характером детальности д) наличием команды, состоящей как из персонала организации, так и из внешних исполнителей | УК-2        | 31, 32 |
| 4 | Укажите, что относится к проектной деятельности:<br>а) разработка нового изделия (продукта)<br>б) контроль и качество отгружаемой продукции в) ведение документооборота<br>г) строительство здания или сооружения<br>д) осуществление изменений в структуре  | УК-2        | 31, 32 |
| 5 | Типы проектов могут быть классифицированы: а) по срокам реализации<br>б) уровню участников<br>в) объекту инвестиционной деятельности<br>г) масштабу<br>д) сложности  | УК-2        | 31, 32 |
| 6 | В качестве целевой комплексной программы можно рассматривать:<br>а) долговременную государственную программу комплексного развития производительных сил региона;<br>б) учебную программу для студентов пятого курса дневного отделения Государственного Университета Управления;<br>в) программу телевизионных передач;<br>г) программу сокращения издержек              | УК-2        | 31, 32 |
| 7 | По срокам реализации проект может быть:<br>а) краткосрочным<br>б) бессрочным   | УК-2        | 31, 32 |

|    |  |      |        |
|----|--|------|--------|
|    | <p>в) среднесрочным</p> <p>г) средним</p> <p>д) долгосрочным</p> <p>е) мегапроектом</p> <p>ж) малым</p>  |      |        |
| 8  | <p>По уровню участников выделяют:</p> <p>а) финансовый проект</p> <p>б) международный проект</p> <p>в) технически сложный проект</p> <p>г) государственный проект</p> <p>д) территориальный проект</p> <p>е) реальный проект</p> <p>ж) местный проект</p>  | УК-2 | 31, 32 |
| 9  | <p>При управлении продолжительностью проекта используется:</p> <p>а) дерево целей;</p> <p>б) сетевая матрица;</p> <p>в) структура стоимости;</p> <p>г) дерево решений;</p> <p>д) график денежных потоков</p>   | УК-2 | 31, 32 |
| 10 | <p>Инновационные проекты отличаются:</p> <p>а) тем, что целью проекта является получение прибыли на вложенные средства</p> <p>б) необходимостью использовать функциональные организационные структуры</p> <p>в) высокой степенью неопределенности и рисков</p> <p>г) большим объемом проектной документации</p>  | УК-2 | 31, 32 |
| 11 | <p>10 Окружение проекта – это:</p> <p>а) среда проекта, порождающая совокупность внутренних или внешних сил, которые способствуют или мешают достижению цели проекта</p> <p>б) совокупность проектных работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено в рамках осуществляемого проекта</p> <p>в) группа элементов (включающих как людей, так и технические элементы), организованных таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях достижения поставленных перед ними целей</p> <p>г) местоположение реализации проекта и близлежащие районы</p> | УК-2 | 31, 32 |
| 12 | <p>На какой фазе жизненного цикла проекта заключаются контракты с контрагентами:</p> <p>а) концепция</p> <p>б) планирование и разработка</p> <p>в) осуществление</p> <p>г) завершение</p>  | УК-2 | 31, 32 |
| 13 | <p>Фаза проекта – это:</p> <p>а) набор логически взаимосвязанных работ проекта, в процессе завершения которых достигается один из основных результатов проекта</p> <p>б) полный набор последовательных работ проекта</p> <p>в) ключевое событие проекта, используемое для осу-</p>   | УК-2 | 31, 32 |

|    |  |      |        |
|----|--|------|--------|
|    | шестьствления контроля над ходом его реализации  |      |        |
| 14 | Какой критерий оценки проекта является в общем случае наиболее важным?<br>а) главный критерий оценки — стоимость, а затем уже — качество и сроки выполнения работ<br>б) качество — более важный критерий, чем все остальные.<br>в) важнее всего соблюдение сроков исполнения проекта, а уже следующие по степени важности — качество и стоимость<br>г) все критерии оценки проекта являются одинаково важными.   | УК-2 | 31, 32 |
| 15 | Какая фаза жизненного цикла проекта требует наибольших ресурсных затрат:<br>а) концепция<br>б) планирование и разработка<br>в) осуществление<br>г) завершение  | УК-2 | 31, 32 |
| 16 | Коммерческий документ, предназначенный для всестороннего обоснования целесообразности реализации проекта и оценки желаемых результатов:<br>а) технико-экономическое обоснование<br>б) бизнес-кейс проекта<br>в) сводный сметный расчет<br>г) устав проекта   | УК-2 | 31, 32 |
| 17 | Участники проекта — это:<br>а) физические лица и организации, которые непосредственно вовлечены в проект или чьи интересы могут быть затронуты при осуществлении проекта<br>б) конечные потребители результатов проекта<br>в) команда, управляющая проектом<br>г) заказчик, инвестор, менеджер проекта и команда проекта   | УК-3 | 31, 32 |
|    |  | УК-6 | 31, 32 |
|    |  | ПК-7 | 33, 38 |
| 18 | Под командой проекта понимается:<br>а) временный коллектив, занимающийся реализацией определенного проекта<br>б) объединение людей, включенных в совместную деятельность по реализации конкретного проекта, сплоченных относительно целей и задач проекта, согласованно взаимодействующих и имеющих схожие ценности в своей деятельности<br>в) часть персонала организации, вовлеченная в проектную деятельность | УК-3 | 31, 32 |
|    |  | УК-6 | 31, 32 |
|    |  | ПК-7 | 33, 38 |
| 19 | На каком временном отрезке жизненного цикла проекта рассчитывается коммерческая эффективность проекта?<br>а) на прединвестиционном.<br>б) на инвестиционном.<br>в) на эксплуатационном.<br>г) на всех.   | УК-2 | 31, 32 |
| 20 | Роль руководителя проекта и команды:<br>а) в слабой матричной структуре: у руководителя  | УК-3 | 31, 32 |

|    |  |      |        |
|----|--|------|--------|
|    | – постоянная, а у команды проекта – временная<br>б) в сбалансированной матричной структуре: у руководителя – постоянная, а у команды проекта – временная<br>в) в сбалансированной матричной структуре: у руководителя – временная, а у команды проекта – постоянная  | УК-6 | 31, 32 |
|    |  | ПК-7 | 33, 38 |
| 21 | Риск при осуществлении проекта:<br>а) вероятность возникновения неблагоприятных политических последствий в форме потери ожидаемого дохода в ситуациях неопределенности его осуществления<br>б) вероятность возникновения неблагоприятных финансовых последствий в форме потери ожидаемого дохода в ситуациях неопределенности его осуществления<br>в) вероятность возникновения неблагоприятных социальных последствий в форме потери ожидаемого дохода в ситуациях неопределенности его осуществления   | УК-2 | 31, 32 |
| 22 | К способам снижения проектного риска относятся:<br>а) диверсификация<br>б) планирование<br>в) мотивирование  | УК-2 | 31, 32 |
| 23 | Что такое коммерческая эффективность проекта?<br>а) Целесообразность реализации проекта с позиций его участников<br>б) Выгодность осуществления данного проекта с точки зрения решения социально-экономических задач.<br>в) Эффективность внедрения проекта с позиций бюджетов различных уровней.  | УК-2 | 31, 32 |
| 24 | Какие риски не являются проектными:<br>а) риски расписания<br>б) бюджетные риски<br>в) ресурсные риски<br>г) операционные риски  | УК-2 | 31, 32 |
| 25 | Проектное финансирование – это:<br>а) трехсторонний комплекс отношений, в которых лизинговая компания по просьбе и указанию пользователя приобретает у изготовителя оборудование, которое затем сдает этому пользователю во временное пользование<br>б) финансирование, при котором кредиторы в качестве обеспечения выделенных на данный проект денег не требуют залога активов, а соглашаются принять в этом качестве будущие финансовые потоки от проекта<br>в) финансирование за счет гарантий цен и расширения налоговых преимуществ<br>г) финансирование за счет инвестиционных программ или через субсидирование и (или) гарантии | УК-2 | 31, 32 |
| 26 | На этапе планирования проекта определяются:<br>а) задачи проекта   | УК-2 | 31, 32 |

|    |   |      |        |
|----|---|------|--------|
|    | <ul style="list-style-type: none"> <li>б) сроки выполнения проекта</li> <li>в) исполнители проекта</li> <li>г) бюджет проекта</li> </ul>  |      |        |
| 27 | <p>План проекта должен изменяться:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>а) по результатам исполнения проекта</li> <li>б) по результатам изменения среды проекта</li> <li>в) не должен изменяться ни при каких обстоятельствах</li> </ul>  | УК-2 | 31, 32 |
| 28 | <p>Системы календарного планирования используются:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>а) для управления базами данных</li> <li>б) для автоматизации работы с планом проекта</li> <li>в) для решения оптимизационных задач</li> <li>г) для управления рисками проекта</li> </ul>   | УК-2 | 31, 32 |
| 29 | <p>Систематическое и планомерное отслеживание процесса разработки и реализации проекта – это:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>а) метод освоения объема</li> <li>б) контроллинг</li> <li>в) мониторинг</li> <li>г) прогнозирование</li> </ul>   | УК-2 | 31, 32 |
| 30 | <p>Завершение проекта – это стадия процесса управления проектом, включающая процессы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>а) формирования концепции проекта</li> <li>б) формирования сводного плана проекта</li> <li>в) осуществления всех запланированных проектных работ</li> <li>г) ввода в эксплуатацию и принятия проекта заказчиком, документирования и анализа опыта реализации проекта</li> </ul>  | УК-2 | 31, 32 |
| 31 | <p>Анализ состояния и обеспечение качества в проекте включает:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>а) контроль качества в проекте формирование отчетов для оценки выполнения качества</li> <li>б) процесс проверки соответствия имеющихся результатов контроля качества существующим требованиям</li> <li>в) формирование списка отклонений определение необходимых корректирующих действий по обеспечению качества в проекте</li> </ul>                               | УК-2 | 31, 32 |
| 32 | <p>Организация и осуществление контроля качества в проекте включает:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>а) контроль качества в проекте</li> <li>б) формирование отчетов для оценки выполнения качества</li> <li>в) процесс проверки соответствия имеющихся результатов контроля качества существующим требованиям</li> <li>г) формирование списка отклонений</li> <li>д) определение необходимых корректирующих действий по обеспечению качества в проекте</li> </ul> | УК-2 | 31, 32 |



|    |   |      |        |
|----|---|------|--------|
| 33 | Анализ деятельности и развитие команды проекта включает:<br>а) формирование отчетов об исполнении работ проекта<br>б) регулирование оплаты, льгот и поощрений<br>в) реорганизацию команды в соответствии с прогрессом проекта<br>г) разработку концепции управления персоналом<br>д) создание финального отчета<br>е) расформирование команды | УК-3 | 31, 32 |
|    |   | УК-6 | 31, 32 |
|    |   | ПК-7 | 33, 38 |
| 34 | Реализация проекта – это стадия процесса управления проектом, результатом которой является:<br>а) санкционирование начала проекта<br>б) утверждение сводного плана<br>в) осуществление проектных работ и достижение проектных целей<br>г) архивирование проектной документации и извлеченные уроки  | УК-2 | 31, 32 |

### 5.3.2.2 Вопросы для устного опроса

| №  | Содержание  | Компетенция | ИДК    |
|----|---|-------------|--------|
| 1  | Какие виды проектов Вам известны?   | УК-2        | 31, 32 |
| 2  | Управление проектом в организации: в чем его сущность, каковы его цели и задачи?                      | УК-2        | 31, 32 |
| 3  | Перечислите признаки проекта как системы  | УК-2        | 31, 32 |
| 4  | Какие функциональные области проектного менеджмента Вам известны, какова между ними взаимосвязь       | УК-2        | 31, 32 |
| 5  | Назовите основные предпроектные документы   | УК-2        | 31, 32 |
| 6  | В чем сущность метода мозгового штурма?   | УК-2        | 31, 32 |
| 7  | Что представляет собой диаграмма Ганта? В чем специфика ее построения?                                | УК-2        | 31, 32 |
| 8  | Что такое матрица распределения ответственности?  | УК-2        | 31, 32 |
| 9  | Охарактеризуйте основное содержание стратегии проекта   | УК-2        | 31, 32 |
| 10 | Для чего осуществляется международная сертификация?   | УК-2        | 31, 32 |
| 11 | Какие факторы нужно учитывать для определения успеха проекта?   | УК-2        | 31, 32 |
| 12 | Что включает в себя бюджетирование в проектном менеджменте?   | УК-2        | 31, 32 |
| 13 | Какие показатели используются для описания влияния инфляции на эффективность инвестиционного проекта? | УК-2        | 31, 32 |
| 14 | Какие факторы могут стать причиной провала проекта?   | УК-2        | 31, 32 |
| 15 | Как рассчитываются и что отражают индексы доходности проекта?   | УК-2        | 31, 32 |
| 16 | Назовите ситуации, в которых возникает необходимость введения нового человека в проектную команду.    | УК-2        | 31, 32 |

|    |  |      |        |
|----|--|------|--------|
| 17 | Назовите особенности функциональной организационной структуры  | УК-2 | 31, 32 |
| 18 | Назовите признаки успешных проектных команд  | УК-3 | 31, 32 |
|    |  | УК-6 | 31, 32 |
|    |  | ПК-7 | 33, 38 |
| 19 | Раскройте содержание функции мотивации   | УК-3 | 31, 32 |
|    |  | УК-6 | 31, 32 |
|    |  | ПК-7 | 33, 38 |
| 20 | Какие документы должны быть разработаны для оформления методологии проектного менеджмента в организации? | УК-2 | 31, 32 |
| 21 | Какие этапы включает прединвестиционная фаза проекта?  | УК-2 | 31, 32 |
| 22 | В чем особенность виртуального офиса?  | УК-2 | 31, 32 |
| 23 | Какие вы знаете требования к менеджеру проекта?  | УК-3 | 31, 32 |
|    |  | УК-6 | 31, 32 |
|    |  | ПК-7 | 33, 38 |
| 24 | Нужно ли управленцу проектами подтверждать свои знания сертификацией?                                    | УК-3 | 31, 32 |
|    |  | УК-6 | 31, 32 |
|    |  | ПК-7 | 33, 38 |
| 25 | Назовите основные показатели эффективности проекта   | УК-2 | 31, 32 |
| 26 | Как выбрать нужный стандарт?   | УК-2 | 31, 32 |
| 27 | Где можно получить информацию о программных средствах для управления проектами?                          | УК-2 | 31, 32 |
| 28 | Какие методы снижения рисков вы знаете?  | УК-2 | 31, 32 |
| 29 | Какие факторы влияют на качество аудита проекта?   | УК-2 | 31, 32 |
| 30 | Какие причины вызывают досрочное завершение проекта?   | УК-2 | 31, 32 |
| 31 | Какие могут возникнуть конфликты при управлении проектом?  | УК-3 | 31, 32 |
|    |  | УК-6 | 31, 32 |
|    |  | ПК-7 | 33, 38 |

### 5.3.2.3 Задачи для проверки умений и навыков

| № | Содержание  | Компетенция | ИДК            |
|---|---|-------------|----------------|
| 1 | Укажите фазы жизненного цикла представленного проекта. Раскройте содержание работ, осуществляемых на каждой фазе, определите точку окупаемости проекта.   | УК-2        | У1, У2         |
|   |   | УК-3        | У1, У2         |
|   |   | УК-6        | У1, У2         |
|   |   | ПК-7        | У1             |
| 2 | Организация планирует реализовать проект. Инвестиции составляют 5,8 млн руб., планируемый график выручки, а также затраты на содержание помещения и потребность в оборотном капитале представлены в задании. Норма дисконтирования равна 10 %. Рассчитать срок окупаемости проекта, чистый дисконтированный доход за год эксплуатации цеха, индекс доходности за год эксплуатации цеха. Сделать вывод о целесообразности запуска проекта на осно- | УК-2        | У1, У2, Н1, Н2 |
|   |   | УК-6        | У1, У2, Н1, Н2 |
|   |   | ПК-7        | У1, Н5, Н6     |

|   |   |      |                |
|---|---|------|----------------|
|   | вании показателей эффективности проекта, обосновать свой ответ.   |      |                |
| 3 | Первоначальные проектные инвестиции – 930000 руб. Проектная производственная мощность – 3100 кг в месяц. Себестоимость 1 кг овощей составляет 105 руб. Розничная цена – себестоимость + 30 %<br>Определите срок окупаемости проекта (без учета налогов).  | УК-2 | Н1, Н2         |
| 4 | Инвестору необходимо выбрать проект, в который целесообразно вложить денежные средства по критерию минимизации риска. Условия проектов приведены в задании.   | УК-2 | Н1, Н2         |
| 5 | Проект – открытие салона цветов. Единовременные инвестиции составляют 718000 руб. Ежегодные затраты составляют: аренда площадей – 48000 руб. в месяц; инвестиции в основную деятельность и развитие – 20 % от суммы первоначальных инвестиций.<br>Срок окупаемости проекта – 1 год.<br>Определите величину минимальной ежемесячной выручки, необходимой для окупаемости проекта в заданные сроки (без учета налогов и иных платежей). | УК-2 | Н1, Н2         |
| 6 | Проведите сравнительный анализ проектного управления и традиционного менеджмента по следующим показателям:<br>- направленность на конечные показатели;<br>- направленность на удовлетворение потребностей;<br>- основной объем планирования;<br>- персонал;<br>- характер деятельности;<br>- ограниченность по времени и ресурсам;<br>- оценка результатов  | УК-2 | У1, У2, Н1, Н2 |

#### 5.4 Система оценивания достижения компетенций

##### 5.4.1 Оценка достижения компетенций в ходе промежуточной аттестации

| УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла |  |                         |                   |                               |                                       |
|--|--|-------------------------|-------------------|-------------------------------|---------------------------------------|
| Индикаторы достижения компетенции УК-2                               |  | Номера вопросов и задач |                   |                               |                                       |
| Код  | Содержание   | вопросы к экзамену      | задачи к экзамену | вопросы к зачету              | вопросы по курсовому проекту (работе) |
| 31   | Принципы разработки концепции проекта в рамках обозначенной проблемы, формулирования цели, задач, актуальности, значимости (научной, практической, методической и иной в зависимости от типа проекта), ожидаемых результатов и возможных сфер их применения; | -                       | -                 | 1-10, 12, 14-15, 22-35, 38-40 | -                                     |

|   |   |                    |                         |                               |                                       |
|---|---|--------------------|-------------------------|-------------------------------|---------------------------------------|
| 32  | Принципы управления проектами, основные этапы его жизненного цикла, методы представления планов и результатов проектной деятельности.   | -                  | -                       | 1-10, 12, 14-15, 22-35, 38-40 | -                                     |
| У1  | Представлять публично результаты проекта (или отдельных его этапов) в форме отчетов, статей, выступлений на научно-практических семинарах и конференция;                                  | -                  | -                       | -                             | -                                     |
| У2  | Разрабатывать концепцию проекта, формулировать задачи проекта на всех этапах его жизненного цикла, составлять отчет о проектной деятельности.   | -                  | -                       | -                             | -                                     |
| Н1  | Организации и координации работы участников проекта, способствующими конструктивному преодолению возникающих разногласий и конфликтов, обеспечения работы команды необходимыми ресурсами; | -                  | -                       | -                             | -                                     |
| Н2  | Проектной деятельности и управления проектами в своей профессиональной сфере.   | -                  | -                       | -                             | -                                     |
| УК-3 Способен организовать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели |   |                    |                         |                               |                                       |
| Индикаторы достижения компетенции УК-3  |   |                    | Номера вопросов и задач |                               |                                       |
| Код   | Содержание  | вопросы к экзамену | задачи к экзамену       | вопросы к зачету              | вопросы по курсовому проекту (работе) |
| 31  | Принципы разработки командной стратегии с учетом интересов, особенностей поведения и мнений (включая критических) людей, с которыми работает/взаимодействует;                             | -                  | -                       | 13, 21                        | -                                     |
| 32  | Психологические принципы организации и руководства командной работой.   | -                  | -                       | 13, 21                        | -                                     |
| У1  | Планировать командную работу, распределять поручения и делегировать полномочия членам команды, организовать обсуждение разных идей и мнений;  | -                  | -                       | -                             | -                                     |
| У2  | Определять приоритеты личностного роста и способы совершенствования деятельности коллег в процессе выработки командной стратегии.   | -                  | -                       | -                             | -                                     |
| Н1  | Преодоления возникающих в команде разногласий, споров и конфликтов на основе учета интересов всех сторон;   | -                  | -                       | -                             | -                                     |

|  |   |                         |                   |                  |                                       |
|--|---|-------------------------|-------------------|------------------|---------------------------------------|
| Н2   | Использования стратегий и технологий саморазвития и управления личностными ресурсами членов команды для достижения поставленной цели.                   | -                       | -                 | -                | -                                     |
| УК-6 Способен определить и реализовать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки |   |                         |                   |                  |                                       |
| Индикаторы достижения компетенции УК-6   |   | Номера вопросов и задач |                   |                  |                                       |
| Код  | Содержание  | вопросы к экзамену      | задачи к экзамену | вопросы к зачету | вопросы по курсовому проекту (работе) |
| 31   | Принципы планирования профессиональной траектории с учетом особенностей как профессиональной, так и других видов деятельности и требований рынка труда; | -                       | -                 | 11, 16-20, 36-37 | -                                     |
| 32   | Приоритеты собственной деятельности и способы их совершенствования.   | -                       | -                 | 11, 16-20, 36-37 | -                                     |
| У1   | Самостоятельно выявлять мотивы и стимулы для саморазвития, определяя реалистические цели профессионального роста;                                       | -                       | -                 | -                | -                                     |
| У2   | Самостоятельно организовывать собственную деятельность на основе самооценки личностных возможностей с учетом перспектив карьерного роста.               | -                       | -                 | -                | -                                     |
| Н1   | Действий в условиях неопределенности с корректировкой планов по их реализации с учетом имеющихся ресурсов;  | -                       | -                 | -                | -                                     |
| Н2   | Использования приемов и техники саморазвития в процессе личностного и профессионального становления.  | -                       | -                 | -                | -                                     |
| ПК-7 Способен к управлению проектами по реализации перспективного плана развития животноводства в организации                  |   |                         |                   |                  |                                       |
| Индикаторы достижения компетенции ПК-7   |   | Номера вопросов и задач |                   |                  |                                       |
| Код  | Содержание  | вопросы к экзамену      | задачи к экзамену | вопросы к зачету | вопросы по курсовому проекту (работе) |
| 33   | Принципы формирования стратегических целей и задач развития животноводства в организации  | -                       | -                 | 11, 16-20, 36-37 | -                                     |
| 38   | Методику текущего планирования производственной деятельности в области животноводства.  | -                       | -                 | 11, 16-20, 36-37 | -                                     |

|    |   |   |   |   |   |
|----|---|---|---|---|---|
| У1 | Формировать систему целей и задач развития животноводства как предпринимательской деятельности на определенный период;                                      | - | - | - | - |
| Н5 | Определения потребности в финансовых, материально-технических, трудовых ресурсах для реализации перспективного плана развития животноводства в организации; | - | - | - | - |
| Н6 | Разработки текущих планов производственной деятельности в области животноводства на основе перспективного плана развития.                                   | - | - | - | - |

#### 5.4.2 Оценка достижения компетенций в ходе текущего контроля

| УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла  |  |                         |                        |                                      |
|---|--|-------------------------|------------------------|--------------------------------------|
| Индикаторы достижения компетенции УК-2  |  | Номера вопросов и задач |                        |                                      |
| Код   | Содержание   | вопросы тестов          | вопросы устного опроса | задачи для проверки умений и навыков |
| 31  | Принципы разработки концепции проекта в рамках обозначенной проблемы, формулирования цели, задач, актуальности, значимости (научной, практической, методической и иной в зависимости от типа проекта), ожидаемых результатов и возможных сфер их применения; | 1-16, 19, 21-32, 34     | 1-17, 20-22, 25-31     | -                                    |
| 32  | Принципы управления проектами, основные этапы его жизненного цикла, методы представления планов и результатов проектной деятельности.  | 1-16, 19, 21-32, 34     | 1-17, 20-22, 25-31     | -                                    |
| У1  | Представлять публично результаты проекта (или отдельных его этапов) в форме отчетов, статей, выступлений на научно-практических семинарах и конференция;   | -                       | -                      | 6                                    |
| У2  | Разрабатывать концепцию проекта, формулировать задачи проекта на всех этапах его жизненного цикла, составлять отчет о проектной деятельности.  | -                       | -                      | 1-2, 4-6                             |
| Н1  | Организации и координации работы участников проекта, способствующими конструктивному преодолению возникающих разногласий и конфликтов, обеспечения работы команды необходимыми ресурсами;  | -                       | -                      | 3                                    |
| Н2  | Проектной деятельности и управления проектами в своей профессиональной сфере.  | -                       | -                      | 3                                    |
| УК-3 Способен организовать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели |  |                         |                        |                                      |

| Индикаторы достижения компетенции УК-3   |   | Номера вопросов и задач |                        |                                      |
|--|---|-------------------------|------------------------|--------------------------------------|
| Код  | Содержание  | вопросы тестов          | вопросы устного опроса | задачи для проверки умений и навыков |
| 31   | Принципы разработки командной стратегии с учетом интересов, особенностей поведения и мнений (включая критических) людей, с которыми работает/взаимодействует; | 17-18, 20, 33           | 18-19, 23, 24          | -                                    |
| 32   | Психологические принципы организации и руководства командной работой.   | 17-18, 20, 33           | 18-19, 23, 24          | -                                    |
| У1   | Планировать командную работу, распределять поручения и делегировать полномочия членам команды, организовать обсуждение разных идей и мнений;                  | -                       | -                      | 1                                    |
| У2   | Определять приоритеты личностного роста и способы совершенствования деятельности коллег в процессе выработки командной стратегии.                             | -                       | -                      | 1                                    |
| Н1   | Преодоления возникающих в команде разногласий, споров и конфликтов на основе учета интересов всех сторон;   | -                       | -                      | 1                                    |
| Н2   | Использования стратегий и технологий саморазвития и управления личностными ресурсами членов команды для достижения поставленной цели.                         | -                       | -                      | 1                                    |
| УК-6 Способен определить и реализовать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки |   |                         |                        |                                      |
| Индикаторы достижения компетенции УК-6   |   | Номера вопросов и задач |                        |                                      |
| Код  | Содержание  | вопросы тестов          | вопросы устного опроса | задачи для проверки умений и навыков |
| 31   | Принципы планирования профессиональной траектории с учетом особенностей как профессиональной, так и других видов деятельности и требований рынка труда;       | 17-18, 20, 33           | 18-19, 23-24           | -                                    |
| 32   | Приоритеты собственной деятельности и способы их совершенствования.   | 17-18, 20, 33           | 18-19, 23-24           | -                                    |
| У1   | Самостоятельно выявлять мотивы и стимулы для саморазвития, определяя реалистические цели профессионального роста;   | -                       | -                      | 1-2                                  |
| У2   | Самостоятельно организовывать собственную деятельность на основе самооценки личностных возможностей с учетом перспектив карьерного роста.                     | -                       | -                      | 2                                    |
| Н1   | Действий в условиях неопределенности с корректировкой планов по их реализации с учетом имеющихся ресурсов;  | -                       | -                      | 2                                    |

|   |   |                |                         |                                      |
|---|---|----------------|-------------------------|--------------------------------------|
| Н2  | Использования приемов и техники саморазвития в процессе личностного и профессионального становления.  | -              | -                       | 2                                    |
| ПК-7 Способен к управлению проектами по реализации перспективного плана развития животноводства в организации |   |                |                         |                                      |
| Индикаторы достижения компетенции ПК-7  |   |                | Номера вопросов и задач |                                      |
| Код   | Содержание  | вопросы тестов | вопросы устного опроса  | задачи для проверки умений и навыков |
| 33  | Принципы формирования стратегических целей и задач развития животноводства в организации  | 17-18, 20, 33  | 18-19, 23-24            | -                                    |
| 38  | Методику текущего планирования производственной деятельности в области животноводства.  | 17-18, 20, 33  | 18-19, 23-24            | -                                    |
| У1  | Формировать систему целей и задач развития животноводства как предпринимательской деятельности на определенный период;                                      | -              | -                       | 1-2                                  |
| Н5  | Определения потребности в финансовых, материально-технических, трудовых ресурсах для реализации перспективного плана развития животноводства в организации; | -              | -                       | 2                                    |
| Н6  | Разработки текущих планов производственной деятельности в области животноводства на основе перспективного плана развития.                                   | -              | -                       | 2                                    |

## 6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### 6.1 Рекомендуемая литература

| № п/п | Библиографическое описание   | Тип издания | Вид учебной литературы |
|-------|--|-------------|------------------------|
| 1     | Зеленский П.С. Управление проектами [электронный ресурс]: учебное пособие / П.С. Зеленский, Т.С. Зимнякова. – Красноярск: Сибирский федеральный университет, 2017. – 125 с. – ВО – Магистратура. – ISBN 978-5-7638- 3711-7.<br><a href="http://znanium.com/catalog/document?id=342_084">URL:http://znanium.com/catalog/document?id=342_084</a> | учебное     | основная               |
| 2     | Сабетова Т. В. Проектный менеджмент: учебно- методическое пособие / Т.В. Сабетова, С.В. Куксин; Воронежский государственный аграрный университет. – Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2022. – 127с.<br><a href="http://catalog.vsau.ru/elib/books/b164624.pdf">URL:http://catalog.vsau.ru/elib/books/b164624.pdf</a>  | учебное     | основная               |
| 3     | Москаленко А.П. Инвестиционное проектирование: основы теории и практики [Электронный ресурс] / Москаленко А.П., Москаленко С.А., Ревунов Р.В., Вильдяева Н.И. – Санкт-Петербург: Лань, 2022. – 376 с. – ISBN   | учебное     | основная               |



|   |  |               |                |
|---|--|---------------|----------------|
|   | 978-5-8114-2827-4<br><a href="https://e.lanbook.com/book/212882">URL:https://e.lanbook.com/book/212882</a>   |               |                |
| 4 | Авдийский В.И. Проектирование систем управления рисками хозяйствующих субъектов [электронный ресурс]: учебное пособие / В.И. Авдийский, В.М. Безденежных; Артнис. – Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022. – 203 с. – ВО – Магистратура. – ISBN 978-5-16-012236-6. – ISBN 978-5-16-105103-0<br><a href="http://znanium.com/catalog/document?id=400_713">URL:http://znanium.com/catalog/document?id=400_713</a> | учебное       | дополнительная |
| 5 | АПК: экономика, управление: ежемесячный теоретический и научно-практический журнал - Москва: Агропромиздат, 1988-  | периодическое |                |
| 6 | Менеджмент в России и за рубежом: журнал: 16+ - Москва: Финпресс, 1998-  | периодическое |                |
| 7 | Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий: Ежемесячный теоретический и научно-практический журнал / Министерство сельского хозяйства РФ - Москва: Редакция журнала "Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий", 1988-  | периодическое |                |

## 6.2 Ресурсы сети Интернет

### 6.2.1 Электронные библиотечные системы

| № | Наименование                | Размещение  |
|---|-----------------------------|---|
| 1 | Лань                        | <a href="https://e.lanbook.com">https://e.lanbook.com</a>     |
| 2 | ZNANIUM.COM                 | <a href="http://znanium.com/">http://znanium.com/</a>         |
| 3 | ЭБС НЭБ eLIBRARY            | <a href="https://elibrary.ru/">https://elibrary.ru/</a>       |
| 4 | Электронная библиотека ВГАУ | <a href="http://library.vsau.ru/">http://library.vsau.ru/</a> |

### 6.2.2 Профессиональные базы данных и информационные системы

| №  | Название   | Размещение  |
|----|--|---|
| 1  | Единая межведомственная информационно-статистическая система | <a href="https://fedstat.ru/">https://fedstat.ru/</a>   |
| 2  | База данных показателей муниципальных образований            | <a href="http://www.gks.ru/free_doc/new_site/bd_munst/munst.htm/">http://www.gks.ru/free_doc/new_site/bd_munst/munst.htm/</a> |
| 3  | База данных ФАОСТАТ  | <a href="http://www.fao.org/faostat/ru/">http://www.fao.org/faostat/ru/</a>   |
| 4  | Портал открытых данных РФ                                    | <a href="https://data.gov.ru/">https://data.gov.ru/</a>   |
| 5  | Портал государственных услуг                                 | <a href="https://www.gosuslugi.ru/">https://www.gosuslugi.ru/</a>   |
| 6  | Единая информационная система в сфере Закупок                | <a href="http://zakupki.gov.ru/">http://zakupki.gov.ru/</a>   |
| 7  | Электронный сервис "Прозрачный бизнес"                       | <a href="https://pb.nalog.ru/">https://pb.nalog.ru/</a>   |
| 8  | ГАС РФ "Правосудие"  | <a href="https://sudrf.ru/">https://sudrf.ru/</a>   |
| 9  | Справочная правовая система Гарант                           | <a href="http://ivo.garant.ru/">http://ivo.garant.ru/</a>   |
| 10 | Справочная правовая система КонсультантПлюс                  | <a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a>   |
| 11 | Профессиональные справочные системы «Кодекс»                 | <a href="https://техэксперт.сайт/sistema-kodeks">https://техэксперт.сайт/sistema-kodeks</a>                                   |
| 12 | Росреестр: Публичная кадастровая                             | <a href="https://pkk5.rosreestr.ru/">https://pkk5.rosreestr.ru/</a>   |

|    |   |   |
|----|---|---|
|    | карта   |   |
| 13 | Федеральная государственная система территориального планирования   | <a href="https://fgistp.economy.gov.ru/">https://fgistp.economy.gov.ru/</a> |
| 14 | СТРОЙКонсультант  | <a href="http://www.stroykonsultant.ru/">http://www.stroykonsultant.ru/</a> |
| 15 | Аграрная российская информационная система.                         | <a href="http://www.aris.ru/">http://www.aris.ru/</a>                       |
| 16 | Информационная система по сельскохозяйственным наукам и технологиям | <a href="http://agris.fao.org/">http://agris.fao.org/</a>                   |

### 6.2.3 Сайты и информационные порталы

| № | Название   | Размещение  |
|---|--|---|
| 1 | Все ГОСТы  | <a href="http://vsegost.com/">http://vsegost.com/</a>   |
| 2 | Россельхоз – информационный портал о сельском хозяйстве                    | <a href="https://xn--e1aelkciia2b7d.xn--p1ai/">https://xn--e1aelkciia2b7d.xn--p1ai/</a>   |
| 3 | Агропромышленный портал AgroXXI  | <a href="https://www.agroxxi.ru/">https://www.agroxxi.ru/</a>   |
| 4 | Агрономический портал-сайт о сельском хозяйстве России                     | <a href="http://mcx.ru/">http://mcx.ru/</a>   |
| 5 | Агрономический портал "Агроном. Инфо"                                      | <a href="http://www.agronom.info/">http://www.agronom.info/</a>   |
| 6 | Российское хозяйство. Сельхозтехника.                                      | <a href="http://rushoz.ru/selhoztehnika/">http://rushoz.ru/selhoztehnika/</a>   |
| 7 | «AGROS» – БД крупнейшая документо-графическая база данных по проблемам АПК | <a href="http://www.cnsnb.ru/artefact3/ia/ia1.asp?lv=11&amp;un=anonymous&amp;p1=&amp;em=c2R">http://www.cnsnb.ru/artefact3/ia/ia1.asp?lv=11&amp;un=anonymous&amp;p1=&amp;em=c2R</a> . |
| 8 | Сельскохозяйственная Электронная библиотека знаний (СЭБиЗ)                 | <a href="http://www.cnsnb.ru/AKDiL">http://www.cnsnb.ru/AKDiL</a>   |

## 7. Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины

### 7.1 Помещения для ведения образовательного процесса

|   |  |
|---|--|
| Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения  | Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор) |
| Учебная аудитория для проведения учебных занятий: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду используемое программное обеспечение: MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux, LibreOffice | 394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Ломоносова, 112, а. 169   |
| Помещение для самостоятельной работы обучающихся: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудова-  | 394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Ломоносова, 114б,   |

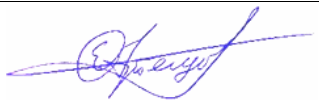

|  |                                |
|--|--------------------------------|
| ние и учебно-наглядные пособия, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux, LibreOffice | а. 18 (с 16 часов до 19 часов) |
|--|--------------------------------|

## 7.2 Программное обеспечение

### 7.2.1 Программное обеспечение общего назначения

| № | Название   | Размещение               |
|---|--|--------------------------|
| 1 | Операционные системы MS Windows /Linux /Ред ОС               | ПК в локальной сети ВГАУ |
| 2 | Пакеты офисных приложений MS Office / OpenOffice/LibreOffice | ПК в локальной сети ВГАУ |
| 3 | Программы для просмотра файлов Adobe Reader / DjVu Reader    | ПК в локальной сети ВГАУ |
| 4 | Браузеры Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Microsoft Edge   | ПК в локальной сети ВГАУ |
| 5 | Антивирусная программа DrWeb ES                              | ПК в локальной сети ВГАУ |
| 6 | Программа-архиватор 7-Zip                                    | ПК в локальной сети ВГАУ |
| 7 | Мультимедиа проигрыватель MediaPlayer Classic                | ПК в локальной сети ВГАУ |
| 8 | Платформа онлайн-обучения eLearning server                   | ПК в локальной сети ВГАУ |

## 8. Междисциплинарные связи

| Наименование дисциплины, с которой проводилось согласование               | Кафедра, с которой проводилось согласование | Подпись руководителя  |
|---|---|---|
| Методология научных исследований в селекционных процессах животных и птиц | ПИШ «Агроген»                               |  |
| Организация селекционно-племенной работы в животноводстве                 | ПИШ «Агроген»                               |  |

