

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
**«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
им. ИМПЕРАТОРА ПЕТРА I»**

Факультет ветеринарной медицины и технологии животноводства

Кафедра ветеринарно-санитарной экспертизы, эпизоотологии и
паразитологии

**Управление структурным подразделением
организации (предприятия) и малым предприятием**
Методические указания
по подготовке отчетов по учебной практике
для обучающихся по специальности среднего профессионального
образования 35.02.15 Кинология

Воронеж 2020

Методические указания подготовил доцент А. В. Голубцов (кафедра ветеринарно-санитарной экспертизы, эпизоотологии и паразитологии).

Одобрено и рекомендовано к изданию решением кафедры ветеринарно-санитарной экспертизы, эпизоотологии и паразитологии (протокол № 1 от 2.09.2020 года).

Одобрено и рекомендовано к изданию решением методического совета факультета ветеринарной медицины и технологии животноводства (протокол № 1 от 10.09.2020 года).

Рецензент: Шишкин Ю.А. Начальник кинологического подразделения КУ ВО «Гражданская оборона, защита населения и пожарная безопасность Воронежской области»

СОДЕРЖАНИЕ

1. Общие положения.....	4
2. Общие требования к структуре, оформлению и объему отчета по практике	4
3. Требования к содержанию основной части отчета по учебной практике	5
4. Критерии оценки отчета по практике.....	9
Приложения.....	12

1. Общие положения

Практика обучающихся является составной частью образовательной программы среднего профессионального образования, обеспечивающей реализацию образовательных стандартов, и направлена на формирование, закрепление, развитие практических навыков и компетенций в процессе выполнения определенных видов работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью.

Учебная практика проводится в целях получения первичных профессиональных умений и навыков.

Способы проведения учебной – стационарная.

Учебная в структурных подразделениях Университета.

Обучающийся в период прохождения практики обязан своевременно представить руководителю практики отчет о прохождении практики, оформленный в установленном порядке (далее – отчет по практике).

Отчет по практике является основным документом, характеризующим работу обучающегося во время прохождения практики. В отчете должны быть отражены изученные во время практики общие вопросы и основные результаты практической деятельности обучающегося.

2. Общие требования к структуре, оформлению и объему отчета по практике

Отчет по практике состоит из титульного листа, оглавления, введения, основной части, заключения, списка использованных источников и литературы, приложений (при наличии).

Титульный лист – это первая страница, предваряющая текст отчета. На титульном листе размещаются основные выходные сведения. Образец оформления титульного листа представлен в Приложении №1 методическим указаниям. На титульном листе номер страницы не ставится.

Оглавление - перечень глав или других отдельных частей отчета, печатаемый впереди текста с указанием страниц, на которых находятся эти части (пример оглавления для отчета по учебной практике приведен в Приложении № 2).

Оглавление начинается со страницы 2.

Во **введении** отчёта даётся краткая характеристика организации, в которой студент проходил практику. Указываются цель и задачи практики. Затем обучающийся представляет, в каких подразделениях он проходил практику. Объем введения составляет 2-3 страницы.

Основная часть – основной структурный элемент отчета. Основная часть должна включать минимум два раздела, каждый из которых может быть разделен на параграфы. Пример структуры основной части приведен в Приложениях № 2 (учебная практика). Объем основной части составляет 15-

20 страниц.

Заключение – это последняя часть текста отчета, сделанная на основе выводов по результатам практической деятельности. В Заключении должны быть приведены общие выводы, подтверждающие выполнение поставленных во введении цели и задач практики, а также перечислены проделанные в ходе прохождения практики работы. Объем заключения составляет 1-2 страницы.

Список использованных источников и литературы – это нормативные акты, справочники, научные издания, периодика, учебники, пособия, методические рекомендации, электронные ресурсы, на которых основан отчет и которые использовались в процессе прохождения производственной практики. Список должен включать используемую литературу по данной теме за последние пять лет (не менее 10 источников). Список составляется в алфавитном порядке по фамилиям авторов, источники указываются в следующем порядке: законодательная литература; основная и периодическая; интернет-источник; иностранные источники (изданные на иностранном языке).

Образцы оформления списка использованных источников и литературы представлены в Методических материалах по подготовке, оформлению и защите выпускной квалификационной работы, размещенных на официальном сайте научной библиотеки ВГАУ.

Приложения – копии документов (нормативных актов, отчетов, материалов и др.), справочных материалов, статистических данных (таблицы, диаграммы и др.), изученных и использованных в период прохождения практики.

Отчет по практике предоставляется в печатном виде на листах формата А4. Верхнее и нижнее поля – 20 мм, правое – 15 мм, левое – 30 мм, выравнивание текста – по ширине, абзацный отступ – 1,25 см.

Объем отчета должен составлять 15-25 страниц печатного текста. Текст готовится с использованием текстового редактора Microsoft Word через 1,5 интервала с применением 14 размера шрифта Times New Roman.

3. Требования к содержанию основной части отчета по учебной практике

В первом разделе основной части отчета по учебной практике приводятся следующие сведения:

1. Общая характеристика предприятия (организации): месторасположение, организационно-правовая форма, форма собственности, учредители, основные направления и характер деятельности предприятия в соответствии с уставом, место предприятия на рынке, его роль в экономике региона (муниципального образования).

2. Организационная структура предприятия: общая характеристика организационной структуры предприятия, руководство деятельностью предприятия (общие принципы, высший орган управления предприятия,

исполнительные органы управления), структурные подразделения предприятия (функции, права, обязанности отдельных служб и отделов).

3. Анализ внешней среды предприятия: основные элементы внешней среды прямого воздействия (потребители, поставщики, государство и законодательные акты, основные конкуренты), анализ элементов внешней среды с точки зрения угроз и благоприятных возможностей.

4. Производственно-хозяйственная деятельность предприятия: ассортимент выпускаемой продукции и оказываемых предприятием услуг, основные производственные фонды (состав, структура, степень износа), основные технико-экономические показатели деятельности организации и их динамика за 3-5 лет (объемы услуг), себестоимость продукции (услуг) и ее структура, чистая прибыль, рентабельность продукции и др.).

Во втором разделе основной части отчета приводятся результаты выполнения индивидуального задания. Раздел должен содержать описание результатов выполнения индивидуального задания с приведением фактических данных, их анализом и выводами.

*Перечень примерных направлений тем индивидуальных заданий
на учебную практику*

1. SWOT-анализ предприятия.
2. SWOT-анализ отдельного проекта.
3. SWOT-анализ конкурентоспособности товара (услуги).
4. SWOT-анализ отрасли.
5. Характеристика и анализ развития отрасли, в которой осуществляет свою деятельность предприятие.
6. Анализ конкурентной среды предприятия.
7. Анализ спроса на услуги предприятия.
8. Характеристика стратегии развития предприятия.
9. Характеристика системы управления персоналом на предприятии.
10. Характеристика системы управления качеством продукции на предприятии.
11. Характеристика системы управления затратами на предприятии.
12. Характеристика системы управления запасами на предприятии.
13. Характеристика маркетинговой деятельности предприятия.

Если обучающийся выполняет индивидуальное задание по составлению SWOT-анализа предприятия (проекта, товара и т.п. – темы 1-4), то в отчете нужно привести не только сам SWOT-анализ, но и обоснование каждого его элемента (сильные и слабые стороны, возможности, угрозы), а также выводы по результатам проведенного анализа.

Например, составлен SWOT-анализ предприятия, основным направлением деятельности которого является оказание услуг в области кинологии.

Результаты SWOT-анализа приведены в таблице 1.

Таблица 1.

SWOT-анализ ООО «XXX»

Сильные стороны	Слабые стороны
1. Индивидуальный подход к заказчику и клиенту. 2. 7 лет на рынке, положительный имидж компании. 3. Высокая степень соблюдения договорных обязательств. 4. Освоение новых сегментов рынка. ...	1. Небольшое число сотрудников. 2. Отсутствие стабильного рекламного сопровождения. 3. Увеличение временных затрат на обслуживание клиентов. 4. Отсутствие лицензии на ведение специализированной деятельности. ...
Возможности	Угрозы
1. Освоение нового ассортимента продукции и услуг. 2. Расширение клиентской базы в сфере охраны, тренировки, обслуживания и др. 3. Продажа импортного оборудования. 4. Продвижение в область, другие регионы. ...	1. Усиление конкуренции на рынке оказания услуг в области кинологии. 2. Уменьшение рентабельности деятельности. 3. Резкий рост курса евро. 4. Приход на внутренний рынок Воронежа других региональных компаний. ...

Пример комментария к таблице по элементу «Сильные стороны» (фрагмент):

Компания «XXX» работает на рынке оказания услуг в области кинологии более 7 лет, на протяжении которых сложилась устойчивая клиентская база. Заказчиками компании являются крупные питомники города и частные лица.

Пример комментария к таблице по элементу «Возможности» (фрагмент):

Динамичное развитие жилищного строительства в городе, частных предприятий, сельского хозяйства и других организаций даёт возможность для развития деятельности компании «XXX», в т.ч. за счёт освоения новых сегментов рынка.

Аналогично необходимо привести комментарии к остальным элементам SWOT-анализа.

Пример выводов по результатам проведённого SWOT-анализа (фрагмент):

На основании проведённого анализа можно сделать вывод, что для компании «XXX» наиболее значимыми и вероятными являются возможности расширения доли рынка, расширение ассортимента оказываемых услуг, разработка нового направления продвижения услуг...

Т.к. компания «XXX» работает на развивающемся рынке с высокой конкуренцией, то для неё наилучшей будет комбинированная стратегия развития, нацеленная на усиление своих конкурентных преимуществ и предусматривающая более глубокое проникновение на региональный рынок...

Общие рекомендации по содержанию ответа на индивидуальное задание на другие темы:

– Тема 5: в отчете необходимо дать общую характеристику отрасли, в которой осуществляет свою деятельность данное предприятие, привести и проанализировать статистические данные по отрасли в динамике за несколько лет, выявить тенденции, проблемы и перспективы развития отрасли.

– Тема 6: в отчете необходимо дать характеристику основных конкурентов данного предприятия, показать их долю на рынке, показать преимущества и недостатки продукции (услуг) данного предприятия в сравнении с основными конкурентами.

– Тема 7: в отчете необходимо привести сведения о целевом сегменте потребителей продукции (услуг) данного предприятия, провести количественный анализ спроса на его продукцию (услуги).

– Тема 8: в отчете необходимо дать характеристику поставщиков услуг и т.п., раскрыть принципы выбора поставщиков, описать систему расчетов с поставщиками.

– Темы 9, 11-15: в отчете необходимо охарактеризовать систему сбыта (управления персоналом и т.п.), т.е. описать процесс осуществления соответствующей деятельности. Например, какие структурные

подразделения предприятия или должностные лица занимаются работой с клиентами, какие каналы используются и т.д.

– Тема 10: в отчете необходимо привести сведения о стратегии развития данного предприятия, описать процесс её реализации, сделать выводы о промежуточных результатах, проблемах и перспективах.

По итогам выполнения индивидуального задания необходимо сделать выводы о проблемах предприятия применительно к теме задания и их причинах.

4. Критерии оценки отчета по практике

Итоговая оценка по результатам прохождения учебной и производственной практики включает:

- 1) отзыв-характеристику руководителя практики от Университета;
- 2) оценку содержания отчета по практике;
- 3) оценку результатов защиты отчета по практике.

Защита отчета по практике проходит в форме презентации результатов практики и устного собеседования.

Шкала оценивания содержания и защиты отчета по учебной практике

Составляющие оценивания	Критерии оценивания	Оценка
Содержание отчета	Структура и оформление отчета соответствует требованиям, заявленным в программе практики; письменная работа и библиографические списки составлены в соответствии с требованиями ГОСТа. Имеются ссылки на нормативные правовые акты, регламентирующие производственно-финансовую деятельность предприятия (организации). Представлен анализ большого массива экономических данных, характеризующих внутреннюю и внешнюю среду предприятия. Дана характеристика и оценка различных аспектов деятельности предприятия. Сделаны обоснованные выводы о позиционировании предприятия на рынке. Индивидуальное задание выполнено с использованием различных современных литературных источников и методик. Показана практическая значимость разработанного SWOT-анализа предприятия (анализа отдельных аспектов деятельности предприятия).	Зачтено (отлично)

	<p>Структура и оформление отчета соответствует требованиям, заявленным в программе практики; письменная работа и библиографические списки составлены в соответствии с требованиями ГОСТа. Имеются ссылки на ряд нормативных правовых актов, регламентирующих производственно-финансовую деятельность предприятия (организации). Представлен анализ основных экономических данных, характеризующих внутреннюю и внешнюю среду предприятия. Дана характеристика различных аспектов деятельности предприятия. Для выполнения индивидуального задания использованы современные литературные источники и стандартные методики. Показана практическая значимость разработанного SWOT-анализа предприятия (анализа отдельных аспектов деятельности предприятия).</p>	<p>Зачтено (хорошо)</p>
	<p>Оформление отчета соответствует требованиям, заявленным в программе практики, однако библиографические списки составлены с нарушением ряда требований ГОСТа. Отсутствуют ссылки на нормативные правовые акты, регламентирующие производственно-финансовую деятельность предприятия (организации). Представлены некоторые экономические данные, характеризующие внутреннюю и внешнюю среду предприятия, однако анализ этой информации и выводы отсутствуют. Дана краткая характеристика деятельности предприятия. Для выполнения индивидуального задания использованы устаревшие литературные источники. Не показана практическая значимость разработанного SWOT-анализа предприятия (анализа отдельных аспектов деятельности предприятия).</p>	<p>Зачтено (удовлетворительно)</p>
	<p>Оформление отчета не соответствует требованиям, заявленным в программе практики; письменная работа и библиографические списки составлены не в соответствии с требованиями ГОСТа. Отсутствуют ссылки на нормативные правовые акты, регламентирующие производственно-финансовую деятельность предприятия (организации). Представлены отдельные экономические данные, характеризующие внутреннюю и внешнюю среду предприятия, однако анализ этой информации и выводы отсутствуют. Не дана характеристика деятельности предприятия. Индивидуальное задание не представлено.</p>	<p>Не зачтено (неудовлетворительно)</p>

Защита отчета	Подготовлен презентационный материал (не менее 7 слайдов), соблюден регламент выступления, в представлении материала отмечается точное использование научной терминологии, грамотное и логически правильное изложение доклада и ответов на вопросы; представлен SWOT-анализ предприятия (анализ отдельных аспектов деятельности предприятия) и показана его практическая значимость.	Зачтено (отлично)
	Подготовлен презентационный материал (не менее 5 слайдов), соблюден регламент выступления, в представлении материала отмечается использование научной терминологии, грамотное и логически правильное изложение доклада и ответов на вопросы, недостаточно обоснована практическая значимость SWOT-анализа предприятия (анализа отдельных аспектов деятельности предприятия).	Зачтено (хорошо)
	Подготовлен презентационный материал (менее 5 слайдов), не соблюден регламент выступления, даны неуверенные ответы на дополнительные вопросы, не отмечена (либо не обоснована) практическая значимость SWOT-анализа предприятия (анализа отдельных аспектов деятельности предприятия).	Зачтено (удовлетворительно)
	Презентационный материал не подготовлен, выступление логически не выстроено, не даны ответы на дополнительные вопросы. Не Представлены результаты выполнения индивидуального задания.	Не зачтено (неудовлетворительно)

Приложение № 1

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Воронежский государственный аграрный университет им. императора
Петра I»**

Факультет ветеринарной медицины и технологии животноводства

Кафедра _____

Специальность _____
(код и наименование)

ОТЧЕТ

о прохождении практики _____
(вид и тип практики)

(Ф.И.О. студента)

_____ курс обучения _____ учебная группа № _____

Место прохождения практики _____

(указывается полное наименование структурного подразделения Университета / профильной организации и её структурного подразделения, а также их фактический адрес)

Срок прохождения практики: с «___» _____ 20__ г. по «___» _____ 20__ г.

Руководители практики:

(Ф.И.О.)

(должность)

Отчет подготовлен

(подпись)

(И.О. Фамилия)

«___» _____ 202 г.

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	3
1. ХАРАКТЕРИСТИКА И АНАЛИЗ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ООО «XXX».....	5
1.1. Общая характеристика предприятия	5
1.2. Организационная структура предприятия	7
1.3. Анализ внешней среды предприятия.....	9
1.4. Анализ производственно-хозяйственной деятельности предприятия.....	11
2. ИНДИВИДУАЛЬНОЕ ЗАДАНИЕ. SWOT-АНАЛИЗ ООО «XXX».....	17
ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....	22
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ.....	24
ПРИЛОЖЕНИЯ.....	26