Министерство сельского хозяйства Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ ИМПЕРАТОРА ПЕТРА I»

УТВЕРЖДАЮ
Декан факультета технологии
и товароведения
Высоцкая Е.А.
факультет технологии и товароведения

товароведения

товароведения

образования

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ПО ДИСЦИПЛИНЕ Б1.О.09 Бизнес-планирование

Направление подготовки 19.04.05 Высокотехнологичные производства пищевых продуктов функционального и специализированного назначения

Направленность (профиль) «Менеджмент качества и безопасности пищевых продуктов функционального и специализированного назначения»

Квалификация выпускника магистр

Факультет технологии и товароведения

Кафедра товароведения и экспертизы товаров

Разработчик рабочей программы: доцент кафедры товароведения и экспертизы товаров, кандидат экономических наук, доцент Чудакова Елена Александровна

Рабочая программа составлена в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 19.04.05 Высокотехнологичные производства пищевых продуктов функционального и специализированного назначения (уровень магистратуры), утвержденным приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 11 августа 2020 г. № 946 и зарегистрированным в Минюсте России 27 августа 2020 г., № 59504.

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры товароведения и экспертизы товаров (протокол № 11 от 15 июня $2021 \, \Gamma$.).

Заведующий кафедрой ______ Дерканосова Н.М.

Рабочая программа рекомендована к использованию в учебном процессе методической комиссией факультета технологии и товароведения (протокол № 10 от 22 июня $2021 \, \text{г.}$).

Председатель методической комиссии ______ А.А. Колобаева

Рецензент – заместитель директора по научной и инновационной деятельности ООО «Фиш Поинт», доктор технических наук, профессор Дворянинова О. П.

1. Общая характеристика дисциплины

1.1. Цель дисциплины

Формирование знаний, умений и навыков по разработке бизнес-плана в соответствии с внешними и внутренними условиями его функционирования и стратегией развития организации при производстве новых пищевых продуктов функционального и специализированного назначения.

1.2. Задачи дисциплины

Формирование знаний сущности и роли бизнес-проектирования; процедуры и информационно-методическое обеспечение бизнес-планирования деятельности организаций; вопросов организации процесса бизнес-планирования; формирование умений и навыков техники разработки ключевых разделов бизнес-плана при производстве новых пищевых продуктов функционального и специализированного назначения.

1.3. Предмет дисциплины

Система подходов и методов при реализации стратегии бизнес-планирования.

2. Планируемые результаты обучения

	2. Планируемые результаты обучения				
	Компетенции		Индикатор достижения компетенции		
код	название	код	содержание		
ОПК-1	Способен разрабаты-	31	Сущность, цели и задачи бизнес-планирова-		
	вать эффективную стра-		ния; осо-бенности стратегического разви-		
	тегию, инновационную		тия организации на различных этапах жиз-		
	политику и конкуренто-		ненного цикла; типологию бизнес-плана		
	способные концепции		развития организации		
	развития предприятия	У1	Действовать в нестандартных ситуациях,		
			нести со-циальную и этическую ответствен-		
			ность за приня-тые решения в области		
			функционирования органи-зации; произ-		
			водства пищевых продуктов функцио-наль-		
			ного и специализированного назначения		
		H1	Принятия грамотных управленческих ре-		
			шений в области организации бизнеса в не-		
			стандартных си-туациях		
ПК-2	Способен планировать	32	Принципы стратегического планирования		
	развитие производства		развития производства ПФСН; особенности		
	ПФСН в организации в		разработки бизнес-плана для нового пред-		
	соответствии с государ-		приятия или производства нового продукта		
	ственной политикой	У2	Разрабатывать инновационные программы		
	Российской Федерации		и проекты в области прогрессивных техно-		
	в области здорового пи-		логий ПФСН; проводить анализ рисков и		
	тания населения на ос-		технико-экономической эффективности в		
	нове анализа научно-		процессе бизнес-планирования		
	технической информа-	H2	Разработки бизнес-планов и технико-эконо-		
	ции и проведенных		мических обоснований реализации произ-		
	научных исследований		водства ПФСН		

3. Объём дисциплины и виды работ 3.1. Очная форма обучения

Показатели	Семестр	Всего
	2	

Общая трудоёмкость, з.е./ч	7 / 252	7 / 252
Общая контактная работа, ч	178,75	178,75
Общая самостоятельная работа, ч	73,25	73,25
Контактная работа при проведении учебных занятий, в т.ч. (ч)	177,75	177,75
лекции	66	66,00
практические-всего	110	110,00
индивидуальные консультации при выполнении курсовой работы	1,75	1,75
Самостоятельная работа при проведении учебных занятий, ч	40,85	40,85
Контактная работа при проведении промежуточной аттестации обучающихся, в т.ч. (ч)	1,00	1,00
групповые консультации	0,50	0,50
курсовая работа	0,25	0,25
экзамен	0,25	0,25
Самостоятельная работа при промежуточной аттестации, в т.ч. (ч)	32,40	32,40
выполнение курсовой работы	14,65	14,65
подготовка к экзамену	17,75	17,75
Форма промежуточной аттестации	защита курсовой работы, экзамен	защита курсо- вой работы, экзамен

3.2. Заочная форма обучения

Показатели	Курс	Всего
	3	
Общая трудоёмкость, з.е./ч	7 / 252	7 / 252
Общая контактная работа, ч	22,75	22,75
Общая самостоятельная работа, ч	229,25	229,25
Контактная работа при проведении учебных занятий, в т.ч. (ч)	21,75	21,75
лекции	8	8,00
практические-всего	12	12,00
индивидуальные консультации при выполнении курсовой работы	1,75	1,75
Самостоятельная работа при проведении учебных занятий, ч	165,65	165,65
Контактная работа при проведении промежуточной аттестации обучающихся, в т.ч. (ч)	1,00	1,00
групповые консультации	0,50	0,50
курсовая работа	0,25	0,25
экзамен	0,25	0,25
Самостоятельная работа при промежуточной аттестации, в т.ч. (ч)	63,60	63,60
выполнение курсовой работы	45,85	45,85

подготовка к экзамену	17,75	17,75
Форма промежуточной аттестации	защита курсовой работы, экзамен	защита курсо- вой работы, экзамен

4.1. Содержание дисциплины в разрезе разделов и подразделов *Раздел 1 Сущность и значение бизнес-планирования*

Подраздел 1.1 Сущность, цели и задачи бизнес-планирования.

Система планирования на предприятии. Цели и задачи бизнес-планирования.

Подраздел 1.2. Стратегическое планирование и бизнес-план.

Особенности стратегического развития организации на различных этапах жизненного цикла. Типология бизнес-плана развития организации.

Подраздел 1.3. Инвестиционный проект, бизнес-план, бизнес-проект, их взаимосвязь и функции.

Инвестиционный проект, его содержание и назначение. Бизнес-план, его содержание и применение. Бизнес-проект развития, его подготовка, содержание и применение.

Подраздел 1.4. Бизнес-план как инструмент управления конкурентоспособностью предприятия.

Природа современной конкуренции и значение повышения конкурентоспособности хозяйствующих субъектов. Конкурентные преимущества организаций и принципы управления конкурентоспособностью.

Раздел 2 Содержание и порядок разработки бизнес-плана

Подраздел 2.1. Структура и основные разделы бизнес-плана.

Содержание бизнес-плана. Зарубежный опыт бизнес-плана. Особенности разработки раздела бизнес-плана – резюме.

Подраздел 2.2. Разработка ресурсного обеспечения бизнес-плана.

План производства. Расчет необходимых основных фондов. Расчет потребности в оборотных фондах. Расчет затрат на трудовые ресурсы.

Подраздел 2.3. Финансирование и оценка мероприятий бизнес-плана.

Формы и источники финансирования проекта. Специфические источники финансирования мероприятий бизнес-плана. Оптимальная структура источников финансирования проекта. Оценка эффективности мероприятий бизнес-плана организации.

Подраздел 2.4. Анализ рисков в процессе бизнес-планирования.

Необходимость анализа рисков при бизнес-планировании. Факторы, влияющие на возникновение рисков. Основные виды рисков при реализации бизнес-проектов. Оценка рисков в процессе бизнес-планирования.

Подраздел 2.5. Особенности разработки бизнес-плана для нового предприятия или производства нового продукта.

Источники формирования бизнес-идеи нового предприятия или нового продукта. Этапы разработки нового продукта.

Раздел 3 Инструментарий бизнес-планирования

Подраздел 3.1 Роль анализа в разработке бизнес-плана.

Содержание анализа и его место в бизнес-плане. Основные уели анализа бизнес-плана. Комплексный экономический анализ, его особенности, состав. Методика анализа производственных предприятий. Требования потенциальных инвесторов и необходимость проведения анализа основных показателей.

Подраздел 3.2 Методика обоснования эффективности бизнес-плана.

Структуры, характеризующие предприятие. Экономическая структура и ее роль для основания эффективности бизнес-плана. Порядок оценки эффективности бизнес-плана.

Подраздел 3.3. Основные экономические показатели бизнес-проекта.

Стандартизация характеристики управления бизнес-проектами. Система показателей бизнес-проекта. Методы учета риска при оценке эффективности бизнес-проекта.

Подраздел 3.4 Информационные технологии в бизнес-планировании.

Состав и структура информационных ресурсов в бизнес-планировании. Информационная технология маркетингового планирования на основе системы *Dicision*.

4.2. Распределение контактной и самостоятельной работы при подготовке к занятиям по подразделам

4.2.1. Очная форма обучения

Разделы, подразделы дисциплины	Конта	Контактная работа		
тиздолы, подриздолы длецииния	лекции	ЛЗ	ПЗ	CP
Раздел 1 Сущность и значение бизнес-планирования	2		12	10
Подраздел 1.1 Сущность, цели и задачи бизнес-планирования.	0,5		2	2
Подраздел 1.2. Стратегическое планирование и бизнесплан	0,5		2	4
Подраздел 1.3. Инвестиционный проект, бизнес-план, бизнес-проект, их взаимосвязь и функции	0,5			2
Подраздел 1.4. Бизнес-план как инструмент управления конкурентоспособностью предприятия	0,5		2	2
Раздел 2. Содержание и порядок разработки бизнес- плана	4		12	16
Подраздел 2.1. Структура и основные разделы бизнесплана	0,5		2	2
Подраздел 2.2. Разработка ресурсного обеспечения бизнес-плана	1			4
Подраздел 2.3. Финансирование и оценка мероприятий бизнес-плана	1		2	4
Подраздел 2.4. Анализ рисков в процессе бизнес-планирования	1		2	4
Подраздел 2.5. Особенности разработки бизнес-плана для нового предприятия или производства нового продукта	0,5			2
Раздел 3. Инструментарий бизнес-планирования	4		12	14,85
Подраздел 3.1 Роль анализа в разработке бизнес-плана	1		2	4
Подраздел 3.2 Информационные технологии в бизнеспланировании	1			4
Подраздел 3.3. Основные экономические показатели бизнес-проекта	1		2	4
Подраздел 3.4 Методика обоснования эффективности бизнес-плана	1		2	2,85
Всего	66		110	40,85

4.2.2. Заочная форма обучения

4.2.2. Sao man dopma ooy ich				
Разделы, подразделы дисциплины	Конта	Контактная работа		
, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	лекции	ЛЗ	ПЗ	
Раздел 1 Сущность и значение бизнес-планирования	1		2	50
Подраздел 1.1 Сущность, цели и задачи бизнес-планирования.				10
Подраздел 1.2. Стратегическое планирование и бизнесплан				15
Подраздел 1.3. Инвестиционный проект, бизнес-план, бизнес-проект, их взаимосвязь и функции			1	15
Подраздел 1.4. Бизнес-план как инструмент управления конкурентоспособностью предприятия	1		1	10
Раздел 2. Содержание и порядок разработки бизнес- плана	2		4	65,65
Подраздел 2.1. Структура и основные разделы бизнесплана			2	15
Подраздел 2.2. Разработка ресурсного обеспечения бизнес-плана	1			15
Подраздел 2.3. Финансирование и оценка мероприятий бизнес-плана				10
Подраздел 2.4. Анализ рисков в процессе бизнес-планирования				10
Подраздел 2.5. Особенности разработки бизнес-плана для нового предприятия или производства нового продукта	1		2	15,65
Раздел 3. Инструментарий бизнес-планирования	1		4	50
Подраздел 3.1 Роль анализа в разработке бизнес-плана			2	10
Подраздел 3.4 Информационные технологии в бизнеспланировании	1			15
Подраздел 3.3. Основные экономические показатели бизнес-проекта				15
Подраздел 3.2 Методика обоснования эффективности бизнес-плана			2	10
Всего	8		12	165,65

Для проведения практических занятий необходимы компьютерные классы.

4.3. Перечень тем и учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся

Организация самостоятельной работы по дисциплине осуществляется в соответствии с методическими указаниями Чудакова Е.А. Бизнес планирование/ Н. М. Дерканосова, Е.А. Чудакова, С.А. Шеламова. – Воронеж. – ВГАУ, 2020. – 13 с.

№ Тема самост	Томо оомо ото ото		Объём, ч			
,	Тема самостоятель-		форма обучения			
П/П	ной работы		очная	заочная		
	Раздел 1. Сущность и значение бизнес-планирования					

1	Обзор подходов к формированию бизнес-плана.	Усенко Л. Н. Бизнес-анализ деятельности организации [электронный ресурс]: Учебник / Ростовский государственный экономический университет (РИНХ).— 1.— Москва: Издательский дом "Альфа-М", 2019.— С. 27-33 Лапыгин Д. Ю. Бизнес-план: стратегия и тактика развития компании [электронный ресурс]: Учебное пособие / Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ; Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ.— 1.— Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2016.— С. 28–45	2	10
2	Принципы разработки документов для реализации бизнесидей и их сравнительный анализ.	Усенко Л. Н. Бизнес-анализ деятельности организации [электронный ресурс]: Учебник / Ростовский государственный экономический университет (РИНХ) — 1 — Москва: Издательский дом "Альфа-М", 2019. — С. 45-58. С. 223–256	4	10
3	Возможности техно- логий бизнес-плани- рования и управления конкурентоспособно- стью предприятий.	Усенко Л. Н. Бизнес-анализ деятельности организации [электронный ресурс]: Учебник / Ростовский государственный экономический университет (РИНХ).— 1.— Москва: Издательский дом "Альфа-М", 2019.— С. 60-83 С. 112–135	4	10
Итого	по разделу 1		10	30
	Раздел 2. Сод	цержание и порядок разработки бизн	нес-плана	
4	Товары и услуги в маркетинге	Стрекалова Г. Р. Бизнес-процессы в пищевой отрасли [электронный ресурс]: учебное пособие / Г. Р. Стрекалова, М. А. Поливанов, М. Г. Нуртдинов .— Бизнес-процессы в пищевой отрасли, 2022-01-18 .— Электрон. дан. (1 файл) .— Казань : Казанский национальный исследовательский технологический университет, 2017. – С. 83-113	8	10
5	Методы снижения уровня рисков. Анализ рисков собственников активов или	Лапыгин Д. Ю. Бизнес-план: стратегия и тактика развития компании [электронный ресурс]: Учебное пособие / Российская	8	10

	при бизнес-планировании.	государственной службы при Президенте РФ; Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ.—1.— Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2016.—С. 168-180		
6	Факторы, определяющие особенности разработки бизнес-плана нового предприятия. Цели и задачи разработки бизнес-плана нового предприятия или нового продукта.	Бизнес-план: расчеты по шагам [Электронный ресурс] / Джакубова Т. Н. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Финансы и статистика, 2017. – С. 63-98.	8	10
Итого	о по разделу 2		24	30
	Раздел 3. Важи	нейший инструментарий бизнес-пла	нирования	
7	Сущность стратегического анализа. Маркетинговый анализ.	Лапыгин Д. Ю. Бизнес-план: стратегия и тактика развития компании [электронный ресурс]: Учебное пособие / Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ; Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ.— 1.— Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2016.—214-222.	12	15
8	Технология разра- ботки плана продаж в среде системы <i>Dicision</i> . Бизнес-пла- нирование инноваци- онных проектов.	Управление инвестиционной привлекательностью организации: учеб. пособие / Г.Д. Антонов, О.П. Иванова, В.М. Тумин, И.С. Антонова. — Москва: ИНФРА-М, 2016. – С. 168-186.	12,45	15,45
Итого	о по разделу 3		24,45	30,45
Всего			95,25	127,25

бизнеса академия народного хозяйства и

владельца

5. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации и текущего контроля

5.1. Этапы формирования компетенций

Подраздел дисциплины	Компетен- ция	Индикатор достижения компетен- ции
Подраздел 1.1 Сущность, цели и задачи бизнес-плани-	ОПК-1	31
рования	01111 1	У1
Почтория 1.2 Строторунномог и домирования и бурног		31
Подраздел 1.2. Стратегическое планирование и бизнес-	ОПК-1	У1
план		H1

Подраздел 1.3. Инвестиционный проект, бизнес-план, бизнес-проект, их взаимосвязь и функции	ОПК-1	31 У1
Подраздел 1.4. Бизнес-план как инструмент управления конкурентоспособностью предприятия	ОПК-1	31 У1 Н1
Подраздел 2.1. Структура и основные разделы бизнесплана	ОПК-1	31 У1
Подраздел 2.2. Разработка ресурсного обеспечения бизнес-плана	ОПК-1	31 У1 Н1
Подраздел 2.3. Финансирование и оценка мероприятий бизнес-плана	ОПК-1	31 У1 Н1
Подраздел 2.4. Анализ рисков в процессе бизнес-планирования	ОПК-1	31 У1 Н1
Подраздел 2.5. Особенности разработки бизнес-плана для нового предприятия или производства нового продукта	ПК-2	32 У2 H2
Подраздел 3.1 Роль анализа в разработке бизнес-плана	ПК-2	32.
Подраздел 3.2 Методика обоснования эффективности бизнес-плана	ПК-2	32 У2 H2
Подраздел 3.3. Основные экономические показатели	ПК-2	32 Y2
бизнес-проекта		H2 32
Подраздел 3.4 Информационные технологии в бизнеспланировании	ПК-2	У2 H2

5.2. Шкалы и критерии оценивания достижения компетенций 5.2.1. Шкалы оценивания достижения компетенций

Виды оценок	Оценки					
Академическая оценка (экзамен)	Неудовле- твори- тельно	Удовлетвори- тельно	Хорошо	Отлично		

5.2.2. Критерии оценивания достижения компетенций

Критерии оценки на экзамене

	тритерии одении и опомителе
Оценка	Критерии
экзаменатора,	
уровень	
Отлично, высо-	Обучаемый обнаруживает систематическое и глубокое знание программ-
кий	ного материала по дисциплине, умеет свободно ориентироваться в во-
	просе. Ответ полный и правильный на основании изученного материала.
	Выдвинутые положения аргументированы и иллюстрированы примерами.
	Материал изложен в определенной логической последовательности, осо-
	знанно, литературным языком, с использованием современных научных

	терминов; ответ самостоятельный. Обучаемый уверенно отвечает на до-				
	полнительные вопросы.				
Хорошо, про-	Обучаемый обнаруживает полное знание учебного материала, демонстри-				
двинутый	рует систематический характер знаний по дисциплине. Ответ полный и				
	правильный, подтвержден примерами; но их обоснование не аргументи-				
	ровано, отсутствует собственная точка зрения. Материал изложен в опре-				
	деленной логической последовательности, при этом допущены 2-3 несу-				
	щественные погрешности, исправленные по требованию экзаменатора.				
	Обучаемый испытывает незначительные трудности в ответах на дополни-				
	тельные вопросы. Материал изложен осознанно, самостоятельно, с ис-				
	пользованием современных научных терминов, литературным языком.				
Удовлетвори-	Обучаемый обнаруживает знание основного программного материала по				
тельно,	дисциплине, но допускает погрешности в ответе. Ответ недостаточно ло-				
, пороговый	гически выстроен, самостоятелен. Основные понятия употреблены пра-				
	вильно, но обнаруживается недостаточное раскрытие теоретического ма-				
	териала. Выдвигаемые положения недостаточно аргументированы				
	подтверждены примерами; ответ носит преимущественно описательный				
	характер. Обучаемый испытывает достаточные трудности в ответах на				
	просы. Научная терминология используется недостаточно.				
Неудовлетво-	Пробелы в знаниях у обучаемого основного учебного материала по дис-				
рительно,	циплине. При ответе обнаружено непонимание у обучаемого основного				
компетенция	содержания теоретического материала или допущен ряд существенных				
не освоена	ошибок, которые обучаемый не может исправить при наводящих вопросах				
	экзаменатора, затрудняется в ответах на вопросы. Обучаемый подменил				
	научное обоснование проблем рассуждением бытового плана. Ответ но-				
	сит поверхностный характер; наблюдаются неточности в использовании				
	научной терминологии.				

Критерии оценки тестов

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Отлично, высокий	Содержание правильных ответов в тесте не менее 90 %
Хорошо, продвинутый	Содержание правильных ответов в тесте не менее 75 %
Удовлетворительно, пороговый	Содержание правильных ответов в тесте не менее 50 %
Неудовлетворительно, компетенция не освоена	Содержание правильных ответов в тесте менее 50 %

Критерии оценки устного опроса

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Зачтено, высокий	Студент демонстрирует уверенное знание материала, четко выражает свою точу зрения по рассматриваемому вопросу, приводя соответствующие примеры
Зачтено, продвинутый	Студент демонстрирует уверенное знание материала, но допускает отдельные погрешности в ответе
Зачтено, пороговый	Студент демонстрирует существенные пробелы в знаниях материала, допускает ошибки в ответах

Не зачтено,	Студент демонстрирует незнание материала, допускае	г грубые
компетенция не освоена	ошибки в ответах	

Критерии оценки решения задач

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Зачтено, высокий	Студент уверенно знает методику и алгоритм решения задачи, не допускает ошибок при ее выполнении.
Зачтено, продвинутый	Студент в целом знает методику и алгоритм решения задачи, не допускает грубых ошибок при ее выполнении.
Зачтено, пороговый	Студент в целом знает методику и алгоритм решения задачи, допускает ошибок при ее выполнении, но способен исправить их при помощи преподавателя.
Не зачтено, компетенция не освоена	Студент не знает методику и алгоритм решения задачи, допускает грубые ошибки при ее выполнении, не способен исправить их при помощи преподавателя.

Критерии оценки курсовой работы

Оценка, уровень	Критерии
«Отлично», высокий уро-	Обучающийся показал умения формулирования целей и за-
вень	дач исследования, критического анализа предметной области
	по литературным источникам, составления плана исследова-
	ний, выбора инструментария исследований, анализа полу-
	ченных результатов. Работа оформлена в соответствии с тре-
	бованиями, аккуратно. Материал изложен грамотно. Цели и
	задачи выполнены полностью.
«Хорошо», повышенный	Обучающийся показал умения формулирования целей и за-
уровень	дач исследования, критического анализа предметной области
	по литературным источникам, составления плана исследова-
	ний, выбора инструментария исследований, анализа полу-
	ченных результатов. Работа оформлена в соответствии с тре-
	бованиями, аккуратно. Материал изложен грамотно.
	В работе имеются незначительные недостатки в логичности
	изложения, в оформлении результатов исследования, в каче-
N/	стве и полноте выводов по результатам исследований.
«Удовлетворительно», по- роговый уровень	Обучающийся показал умения формулирования целей и задач исследования, критического анализа предметной области
	по литературным источникам, составления плана исследова-
	ний, выбора инструментария исследований, анализа полу-
	ченных результатов. Работа оформлена в соответствии с тре-
	бованиями, аккуратно. Материал изложен грамотно.
	В работе имеются недостатки в логичности изложения, в
	оформлении результатов исследования, в качестве и полноте
	выводов по результатам исследований. Есть замечания по со-
11	ответствию решенных в работе задач целям исследования.
«Неудовлетворительно»	Содержание работы не содержит авторских результатов в до-
	статочном объеме, материал изложен не логично, есть заме-
	чания по качеству оформления.

5.3. Материалы для оценки достижения компетенций

5.3.1. Оценочные материалы промежуточной аттестации

2 3	Система планирования на предприятии. Цели и задачи биз-		
3	нес-планирования.	ОПК-1	31
	Особенности стратегического развития организации на различных этапах жизненного цикла.	ОПК-1	31
	Типология бизнес-плана развития организации.	ОПК-1	31
4	Инвестиционный проект, его содержание и назначение.	ОПК-1	31
5	Бизнес-план, его содержание и применение. Бизнес-проект развития, его подготовка, содержание и применение.	ОПК-1	31
6	Природа современной конкуренции и значение повышения конкурентоспособности хозяйствующих субъектов.	ОПК-1	31
7	Конкурентные преимущества организаций и принципы управления конкурентоспособностью.	ОПК-1	31
8	Содержание бизнес-плана. Зарубежный опыт бизнес-плана.	ПК-2	32
9	Особенности разработки раздела бизнес-плана – резюме.	ПК-2	32
10	План производства. Расчет необходимых основных фондов.	ПК-2	32
11	Расчет потребности в оборотных фондах. Расчет затрат на трудовые ресурсы.	ПК-2	32
12	Формы и источники финансирования проекта.	ПК-2	32
13	Специфические источники финансирования мероприятий бизнес-плана.	ПК-2	32
14	Оптимальная структура источников финансирования проекта.	ПК-2	32
15	Оценка эффективности мероприятий бизнес-плана организации.	ПК-2	32
16	Необходимость анализа рисков при бизнес-планировании.	ПК-2	32
17	Факторы, влияющие на возникновение рисков.	ПК-2	32
18	Основные виды рисков при реализации бизнес-проектов.	ПК-2	32
19	Оценка рисков в процессе бизнес-планирования.	ПК-2	32
20	Источники формирования бизнес-идеи нового предприятия или нового продукта.	ПК-2	32
21	Этапы разработки нового продукта.	ПК-2	32
22	Содержание анализа и его место в бизнес-плане.	ПК-2	32
23	Основные цели анализа бизнес-плана. Комплексный экономический анализ, его особенности, состав.	ПК-2	32
24	Методика анализа производственных предприятий.	ПК-2	32
25	Требования потенциальных инвесторов и необходимость проведения анализа основных показателей.	ПК-2	32
26	Структуры, характеризующие предприятие.	ПК-2	32
27	Экономическая структура и ее роль для основания эффективности бизнес-плана.	ПК-2	32
28	Порядок оценки эффективности бизнес-плана.	ПК-2	32
29	Стандартизация характеристики управления бизнес-проектами.	ПК-2	32
30	Система показателей бизнес-проекта.	ПК-2	32
	Методы учета риска при оценке эффективности бизнес-про-	ПК-2	32

32	Состав и структура информационных ресурсов в бизнес-	ПК-2	32
	планировании.		
33	Информационная технология маркетингового планирова-	ПК-2	32
33	ния на основе системы Dicision.		

5.3.1.2. Задачи к экзамену

		3	.5.1.2. Задачи	к экзамену		1	1	1
№			Содержание			Ком пе- тен- ция	ИД К	
	Цель би вестором деньи 1. Разраба ные аспекты бу придется столк 2. Этот до перспективах р нения и пробле 3. Он мож	удущей деятельн кнуться, определ окумент поможо ооста своего биз емы в будущем, кет служить форм	ономическое об цены в срок и пр основания ново- сости, анализиру яются способы ет действующем неса, оценить и контролировать	боснование, что ринесут прибыл го дела. В нем да уются все проблем их решения. му предприятинах, предвидеть во текущие опера	ь, а именно: аются все основ- емы, с которыми о разобраться в озможные изме-			
1	Стимул	приятия. ты для разработк	и бизнес-плана			ПК-2	H2, У2	
	Стимул						тримеры тимулов	
	Наличие спроса на продукцию, товары и услуги, которые планируются к про-				j Rusu.	THE C	TIMITYTOD	
	изводству							
		наличие предварительных соглашений (гарантийных писем) с потенциальными потребителями продукции, выпускаемой созданным предприятием.						
		Наличие конструкторской, технологической и другой документации для про-						
		изводства того или иного вида продукции						
		Наличие производственных мощностей (или возможностей их создания в короткие сроки), сырья и трудовых ресурсов						
		, сырья и трудон прынок новых в		envr)				
	Поиск инвест		III IODUPOD (Y	<u>-</u>				
			ого планирован	ия и прогнозир	ования деятель-			
	ности предпри							
					и предприятия			
		ООО «АртМес» на год, определяете плановую выручку по каждому						
		виду продукции и по предприятию в целом, а также плановый процент роста объема выручки.						
		н сбыта продукц	ции					
		фа			ан	-	H2,	
2	Продукция	Объем про-	Цена,	Объем про-	Цена,	ПК-2	У2	
	1	даж, тыс. ед. 150	руб./ед. 156	даж, тыс. ед. 205	руб./ед. 176			
	2	80	185	86	195			
	3	50	120	65	132			
		'		•				

_			
3	Задание 3. Рассчитать изменение общего уровня расходов торгового предприятия за отчетный год под влиянием фактора изменения цен на товары. Объем продаж за отчетный год составил 16546,6 тыс. руб. Цены отчетного года были повышены в среднем на 20,2% по сравнению с прошлым годом. Фактические расходы в отчетном году составили 2156,87 тыс. руб. Сумма расходов, которая зависит от изменения цен, составит 60% от их общей величины.	ПК-2	H2, У2
4	Задание 4. Установите необходимый объем продаж для торгового предприятия на предстоящий год с таким расчетом, чтобы обеспечить получение прибыли от торговой деятельности в сумме 3400 тыс. руб. на основе следующих данных: сумма условно-постоянных расходов составит по расчету 7700 тыс. руб.; уровень условно-постоянных расходов намечается в размере 12% к объему продаж; уровень доходов от торговой деятельности установлен в размере 26% к объему товарооборота оптовой торговли.	ПК-2	H2, У2

5.3.2. Оценочные материалы текущего контроля 5.3.2.1. Вопросы тестов

№	Содержание	Компе- тенция	идк
1	Вопрос 1. Анализ соотношения между совокупным доходом и совокупными издержками с целью определения прибыльности при различных уровнях производства — это: • анализ безубыточности • анализ возможностей производства и сбыта • анализ деятельности предприятия. • анализ среды	ОПК-1	31
2	Вопрос 2. Анализ финансовой устойчивости ориентирован на: • оценку надежности предприятия с точки зрения его платежеспособности • оценку конкурентоспособности предприятия • создание и использование инструментария, позволяющего найти лучшее сочетание цены продукта, объема его выпуска и реально планируемых продаж характеристику платежеспособности предприятия	ОПК-1	31
3	Вопрос 3. Анализ финансовой устойчивости ориентирован на: выработку политики увеличения и рационального распределения прибыли определение политики предприятия в расширении производства. оценку надежности предприятия с точки зрения его платежеспособности	ОПК-1	31

	 формирование политики в области ценных бумаг 		
	Вопрос 4. Бизнес-план имеет следующие два направления:		
4	• внутреннее и внешнее	OTIL 1	73.1
4	• долгосрочное и краткосрочное	ОПК-1	31
	• стратегическое и тактическое.		
	• техническое и экономическое		
	Вопрос 5. В чем состоит основная цель разработки инве-		
	стиционного проекта		
	• выбор оптимального варианта технического		
	перевооружения предприятия		
5	• обоснование технической возможности и	ОПК-1	31
3	целесообразности создания объекта предпринима-	OHIC I	31
	<u>тельской деятельности</u>		
	• получение прибыли при вложении капитала		
	в объект предпринимательской деятельности		
	• проведение финансового оздоровления		
	Вопрос 6. Для предпринимателя, который знает,		
	что он действует на стабильном и насы-щенном		
	рынке, лучшим решением будет направить свои маркетинговые усилия на:		
6	• избирательный (специфический) спрос	ПК-2	32
	• общие потребности (общий спрос)		
	• первичный спрос		
	• потенциальный спрос		
	Вопрос 7. Достаточный бизнес-план содержит:		
	• все ответы верны		
	• все разделы бизнес-плана по предлагаемому		
	варианту и не обязательно включает подробные		
7	расчеты по альтернативным вариантам	ПК-2	32
	• все расчеты, справки, свидетельства и дру-		
	гие материалы		
	• краткие выводы по каждому разделу без		
l	обоснования и расчетов		
	Вопрос 8. Емкость рынка – это:		
	• все ответы верны		
8	• объем реализованных на рынке товаров		
	(услуг) в течение определенного периода времени		
	• территория, на которой происходит реали-	OTIV 1	21
	зация товаров (услуг) предприятия	ОПК-1	31
	• удельный вес продукции предприятия в со-		
	вокупном объеме продаж товаров (услуг) на дан-		
	ном рынке		
	Вопрос 9. Если фирма рискует тем, что в худшем случае		
9	произойдет покрытие всех затрат, а в лучшем – получит	ПК-2	32

	прибыль намного меньше расчетного уровня — эта область риска называется, как: • критического • минимального • недопустимого • повышенного Вопрос 10. Изъятие существующих продуктов из произ-		
10	водственной программы предприятия; прекращение про- изводства товара; вывод товара с рынка как потерявшего конкурентоспособность на рынке и спрос — это вариация имиджа товара вариация товара конкурентоспособность товара элиминация	ОПК-1	31
11	Вопрос 11. Инновационные бизнес-проекты классифицируются следующим образом:	ПК-2	32
12	Вопрос 12. Используя модель Альтмана можно спрогно- зировать банкротство на один год можно с точностью до (значение в процентах):	ПК-2	32
13	Вопрос 13. Источниками инвестиций являются:	ПК-2	32
14	Вопрос 14. Какая группа факторов составляет основу для позиционирования продукта?	ПК-2	32

	• восприятие продуктов потребителями		
	 намерение потребителей совершить по- 		
	купку.поведение покупателей после покупки;		
	• поведение покупателей при покупке		
	Вопрос 15. Какая стратегия маркетинга требует от фирмы		
	организации ее деятельности на нескольких сегментах со		
	специально для них разработанными товарами и марке-		
15	тинговыми программами	ПК-2	32
13	• <u>дифференцированного</u>	11K-Z	32
	• концентрированного		
	• недифференцированного		
	поддерживающего		
	Вопрос 16. Каким показателем характеризуется		
	экономика, если инфляция в месяц составляет 11 %?		
	• галопирующей		
16	• гиперинфляцией.	ПК-2	32
	• ползучей		
	• стандартной инфляцией		
	Вопрос 17. Какое из представленных определений инве-		
	стиционного проекта является верным:		
	 план вложения капитала в объекты пред- 		
	принимательской деятельности с целью получения		
	<u>прибыли</u>		
	• проектно-техническая документация по		
	объему предпринимательской деятельности		
17	• процесс, процедура, связанная с составле-	ПК-2	32
	нием плана маркетинга, с выбором стратегий мар-		
	кетинга, нацеленных на рост объема продаж то-		
	вара и максимизацию прибыли фирмы		
	• система технико-технологических, органи-		
	зационных, расчетно-финансовых и правовых ма-		
	* -		
	териалов		
	Вопрос 18. Какой из нижеперечисленных показателей мо-		
	жет наиболее полно выразить уровень технико-техноло-		
	гических, организационных, маркетинговых и других ре-		
	шений, принятых в проекте:		
18	• производительность труда	ПК-2	32
	• рентабельность		
	• себестоимость		
	• чистый дисконтированный доход.		

5.3.2.2. Вопросы для устного опроса

1 1. Необходимость планирования бизнеса: сущность, пре-имущества применения, задачи, сферы планирования. ОПК-1 31 2 2. Предедьна и задержжи планирования. Неопределенность и способы воздействия на нее. ОПК-1 31 3 3. Причины неудач внутрифирменного планирования: объективные и субъективные. ОПК-1 31 4 4. Принципы бизнес-планирования. ОПК-1 31 5. Система и разновидности планов компании. Уровни планирования. ОПК-1 31 6 Особенности бизнес планирования в России и за рубежом. ОПК-1 31 7 7. Перспективная бизнес планирования в России и за рубемом. ОПК-1 31 8 бизнес идей. ПК-2 33 9 8. Понятие инвестиционного бизнес-проекта. Классификация сго разновидностей. ПК-2 32 10 9. Цели и задачи бизнес-проекта. Процесс определения целей. ПК-2 32 11 10. Признаки бизнес-проекта. ПК-2 32 12 11 12. Мизненный цикл бизнес-проекта, их функции и цели. ПК-2 32 13 12. Жизненный цикл бизнес-плана. ПК-2 32 14 <th>No</th> <th>Содержание</th> <th>Компе-</th> <th>идк</th>	No	Содержание	Компе-	идк
1 имущества применения, задачи, сферы планирования. ОПК-1 31 2 2. Пределы и издержки планирования. Неопределенность и способы воздействия на нее. ОПК-1 31 3 3. Причины неудач внутрифирменного планирования: объективные и субъективные. ОПК-1 31 4 4. Прищилы бизнес планирования. ОПК-1 31 5 Система и разновидности планов компании. Уровни планирования. ОПК-1 31 6 Особенности бизнес планирования в России и за рубежом. ОПК-1 31 7 Перспективная бизнес планирования в России и за рубежом. ОПК-1 31 8 Ком. ОПК-1 31 9 В Понятие инвестиционного бизнес-проекта. Классификация и празнаки бизнес-проекта. Процесс определения празнаки бизнес-проекта. ПК-2 32 10 9. Цели и задачи бизнес-проекта. Процесс определения празнаки бизнес-проекта. ПК-2 32 11 10. Признаки бизнес-проекта. ПК-2 32 12 11. Основные участники бизнес-проекта, их функции и цели. ПК-2 32 13 12. Жизненный цикл бизнес-проекта, икр функции в процесс обоснование проекта. ПК-2		1. Необходимості планировання бизнеса: сущності, пре-	тенция	
2 2. Пределы и издержки планирования. Неопределенность и способы воздействия на нес. ОПК-1 31 3 3. Причины неудач внутрифирменного планирования: объективные и субъективные. ОПК-1 31 4 4. Принципы бизнес-планирования. ОПК-1 31 5 5. Система и разновидности планов компании. Уровни планирования. ОПК-1 31 6 0. Особенности бизнес планирования в России и за рубежом. ОПК-1 31 7 7. Перспективная бизнес идея как интеллектуальная основа делового проекта. Источники ОПК-1 31 8 бизнес идей. ПК-2 33 9 1. Поятие инвестиционного бизнес-проекта. Классификация его разновидностей. ПК-2 32 10 9. Цели и задачи бизнес-проекта. Процесс определения целей. ПК-2 32 11 10. Признаки бизнес-проекта. ПК-2 32 12 11. Основные участники бизнес-проекта, их функции и цели. ПК-2 32 13 12. Жизненный цикл бизнес-проекта, их функции и цели. ПК-2 32 14 13. Процесс вазлаза инвестиционных возможностей. ПК-2 32 15	1		ОПК-1	31
3 Причины пеудач внутрифирменного планирования: объективные и субъективные. ОПК-1 31				
3 3. Причины неудач внутрифирменного планирования: объективные и субъективные. ОПК-1 31 4 4. Принципы бизнес-планирования. ОПК-1 31 5 5. Система и разновидности планов компании. Уровни планирования. ОПК-1 31 6 0. Особенности бизнес планирования в России и за рубежом. ОПК-1 31 7 7. Перспективная бизнес идея как интеллектуальная основа делового проекта. Источники ПК-2 33 8 6 ознес идей. ПК-2 33 9 8. Понятие инвестиционного бизнес-проекта. Классификация сто разновидностей. ПК-2 32 10 9. Цели и задачи бизнес-проекта. Процесс определения целей. Описание целей. ПК-2 32 11 10. Признаки бизнес-проекта. ПК-2 32 12 11. Основные участники бизнес-проекта, их функции и цели. ПК-2 32 13 12. Жизненный цикл бизнес-проекта и его влияние на деловую активность компании. ПК-2 32 14 13. Процесс анализа инвестиционных возможностей. ПК-2 32 15 14. Предварительное технико-экономическое обоснование пк-2 32 16	2		ОПК-1	31
3 ективные и субъективные. ОПК-1 31 4 4. Принципы бизнес-планирования. ОПК-1 31 5 5. Система и разновидности планов компании. Уровни планирования. ОПК-1 31 6 6. Особенности бизнес планирования в России и за рубежом. ОПК-1 31 7 7. Перспективная бизнес идея как интеллектуальная основа делового проекта. Источники ОПК-1 31 8 бизнес идей. ПК-2 33 9 Цели и задачи бизнес-проекта. Процесс определения целей. ПК-2 32 10 9. Цели и задачи бизнес-проекта. ПК-2 32 11 10. Признаки бизнес-проекта. ПК-2 32 12 11. Основные участники бизнес-проекта. ПК-2 32 13 домую активность компании. ПК-2 32 14 13. Процесс апализа инвестиционных возможностей. ПК-2 32 15 14. Предварительное технико-экономическое обоснование пк-2 32 16 15. Процесс разработки бизнес-плана. Его структура. ПК-2 32 17 16. Этапы реализации инвестици				24
4 4. Принципы бизнес-планирования. ОПК-1 31 5 5. Система и разновидности планов компании. Уровни планирования. ОПК-1 31 6 6. Особенности бизнес планирования в России и за рубежом. ОПК-1 31 7 Перспективная бизнес идея как интеллектуальная основа делового проекта. Источники ПК-2 33 8 бизнес идей. ПК-2 32 9 8. Понятие инвестиционного бизнес-проекта. Классификация его разновидностей. ПК-2 32 10 9. Цели и задачи бизнес-проекта. Процесс определения целей. Описание целей. ПК-2 32 11 10. Признаки бизнес-проекта. ПК-2 32 12 11. Основные участники бизнес-проекта, их функции и цели. ПК-2 32 13 12. Жизненный цикл бизнес-проекта и его влияние на деловую активность компании. ПК-2 32 14 13. Процесс анализа инвестиционных возможностей. ПК-2 32 15 14. Предварительное технико-экономическое обоснование проекта. ПК-2 32 16 15. Процесс разработки бизнес-плана. Его структура. ПК-2 32 17	3		OHK-1	31
5 планирования. ОПК-1 31 6 Особенности бизнес планирования в России и за рубежом. ОПК-1 31 7 7. Перспективная бизнес идея как интеллектуальная основа делового проекта. Источники ПК-2 33 8 бизнес идей. ПК-2 33 9 1. Понятие инвестиционного бизнес-проекта. Классификащия его разновидностей. ПК-2 32 10 9. Цели и задачи бизнес-проекта. Процесс определения целей. Описание целей. ПК-2 32 11 10. Признаки бизнес-проекта. ПК-2 32 12 11. Основные участники бизнес-проекта, их функции и цели. ПК-2 32 13 12. Жизненный цикл бизнес-проекта и его влияние на деловую активность компании. ПК-2 32 14 13. Процесс анализа инвестиционных возможностей. ПК-2 32 15 14. Прелварительное технико-экономическое обоснование проекта. ПК-2 32 16 15. Процесс разработки бизнес-плана. Его структура. ПК-2 32 17 16. Этапы реализации инвестиционного проекта. ПК-2 32 18 17. Выбор стратегических ориситир	4	,	ОПК-1	31
6 6. Особенности бизнес планирования в России и за рубежом. ОПК-1 31 7 7. Перспективная бизнес идея как интеллектуальная основа делового проекта. Источники ПК-2 33 8 бизнес идей. ПК-2 32 9 8. Понятие инвестиционного бизнес-проекта. Классификация его разновидностей. ПК-2 32 10 9. Цели и задачи бизнес-проекта. Процесс определения целей. ПК-2 32 11 10. Признаки бизнес-проекта. ПК-2 32 12 11. Основные участники бизнес-проекта, их функции и цели. ПК-2 32 13 12. Жизненный цикл бизнес-проекта и его влияние на деловую активность компании. ПК-2 32 14 13. Процесс анализа инвестиционных возможностей. ПК-2 32 15 14. Предварительное технико-экономическое обоснование проекта. ПК-2 32 16 15. Процесс разработки бизнес-плана. Его структура. ПК-2 32 17 16. Этапы реализации инвестиционного проекта. ПК-2 32 18 17. Выбор стратегических ориентиров в бизнес проекте. ПК-2 32 19 18. Ви	5	5. Система и разновидности планов компании. Уровни	OП/: 1	21
6 жом. ОПК-1 31 7 7. Перспективная бизнес идея как интеллектуальная основа делового проекта. Источники ОПК-1 31 8 бизнес идей. ПК-2 33 9 8. Понятие инвестиционного бизнес-проекта. Классификация его разновидностей. ПК-2 32 10 9. Цели и задачи бизнес-проекта. Процесс определения целей. Описание целей. ПК-2 32 11 10. Признаки бизнес-проекта. ПК-2 32 12 11. Основные участники бизнес-проекта, их функции и цели. ПК-2 32 13 12. Жизненный цикл бизнес-проекта и его влияние на деловую активность компании. ПК-2 32 14 13. Процесс ваализа инвестиционных возможностей. ПК-2 32 15 14. Предварительное технико-экономическое обоснование проекта. ПК-2 32 16 15. Процесс разработки бизнес-плана. Его структура. ПК-2 32 17 16. Этапы реализации инвестиционного проекта. ПК-2 32 18 17. Выбор стратегических ориситиров в бизнес проекте. ПК-2 32 18 17. Титульный лист, конфиденциальность и ре	3	1	OHK-1	31
7. Перспективная бизнес идея как интеллектуальная основа делового проекта. Источники 8. бизнес идей. 9. В. Понятие инвестиционного бизнес-проекта. Классификация его разновидностей. 10. 9. Цели и задачи бизнес-проекта. Процесс определения целей. Описание целей. 11. 10. Признаки бизнес-проекта. 12. 11. Основные участники бизнес-проекта, их функции и цели. 13. 12. Жизненный цикл бизнес-проекта и его влияние на деловую активность компании. 14. 13. Процесс анализа инвестиционных возможностей. 15. Процесс разработки бизнес-плана. Его структура. 16. 15. Процесс разработки бизнес-плана. Его структура. 17. 16. Этапы реализации инвестиционного проекта. 18. 17. Выбор стратегических ориентиров в бизнес проекте. 19. 18. Внутренние и внешние функции бизнес-плана компании. 20. 19. Титульный лист, конфиденциальность и резюме бизнес-плана. 21. 20. Анализ отрасли, рынка и продукта как составная часть бизнес плана. 22. 1. Факторный и позиционный анализ конкурентной сизнес плана. 23. 22. Ценообразование при разработке бизнес плана. 24. 23. Разработка программы сбыта (пессимистический, оптимистический и реальный варианты). 25. Расчет необходимого объема инвестиций в основной капитал. 26. 26. Расчет кадрового состава и фонда заработной платы. 116. 116. 116. 2 32	6	6. Особенности бизнес планирования в России и за рубе-	ОПК-1	31
7 нова делового проекта. Источники ОПК-1 31 8 бизнес идей. ПК-2 33 9 8. Понятие инвестиционного бизнес-проекта. Классификация его разновидностей. ПК-2 32 10 9. Цели и задачи бизнес-проекта. Процесс определения целей. ПК-2 32 11 10. Признаки бизнес-проекта. ПК-2 32 12 11. Основные участники бизнес-проекта, их функции и цели. ПК-2 32 13 12. Жизненный цикл бизнес-проекта и его влияние на деловую активность компании. ПК-2 32 14 13. Процесс анализа инвестиционных возможностей. ПК-2 32 15 14. Предварительное технико-экономическое обоснование проекта. ПК-2 32 16 15. Процесс разработки бизнес-плана. Его структура. ПК-2 32 17 16. Этапы реализации инвестиционного проекта. ПК-2 32 18 17. Выбор стратегических ориентиров в бизнес проекте. ПК-2 32 19 18. Внутренние и внешние функции бизнес-плана компании. ПК-2 32 20 19. Титульный лист, конфиденциальность и резюме бизнес-плана	0		OHK-1	J 1
8	7	<u> </u>	ОПК-1	31
9 8. Понятие инвестиционного бизнес-проекта. Классификация его разновидностей. ПК-2 32 10 9. Цели и задачи бизнес-проекта. Процесс определения целей. Описание целей. ПК-2 32 11 10. Признаки бизнес-проекта. ПК-2 32 12 11. Основные участники бизнес-проекта, их функции и цели. ПК-2 32 13 12. Жизненный цикл бизнес-проекта и его влияние на деловую активность компании. ПК-2 32 14 13. Процесс анализа инвестиционных возможностей. ПК-2 32 15 14. Предварительное технико-экономическое обоснование проекта. ПК-2 32 16 15. Процесс разработки бизнес-плана. Его структура. ПК-2 32 17 16. Этапы реализации инвестиционного проекта. ПК-2 32 18 17. Выбор стратегических ориентиров в бизнес проекте. ПК-2 32 19 18. Внутренние и внешние функции бизнес-плана компании. ПК-2 32 20 19. Титульный лист, конфиденциальность и резюме бизнес плана. ПК-2 32 21 20. Анализ отрасли, рынка и продукта как составная часть бизнес плана. ПК-2 32 <td></td> <td></td> <td></td> <td></td>				
10	8		ПК-2	33
10 9. Цели и задачи бизнес-проекта. Процесс определения целей. Описание целей. ПК-2 32 11 10. Признаки бизнес-проекта. ПК-2 32 12 11. Основные участники бизнес-проекта, их функции и цели. ПК-2 32 13 12. Жизненный цикл бизнес-проекта и его влияние на деловую активность компании. ПК-2 32 14 13. Процесс анализа инвестиционных возможностей. ПК-2 32 15 14. Предварительное технико-экономическое обоснование проекта. ПК-2 32 16 15. Процесс разработки бизнес-плана. Его структура. ПК-2 32 17 16. Этапы реализации инвестиционного проекта. ПК-2 32 18 17. Выбор стратегических ориентиров в бизнес проекте. ПК-2 32 19 18. Внутренние и внешние функции бизнес-плана компании. ПК-2 32 20 19. Титульный лист, конфиденциальность и резюме бизнес-плана. ПК-2 32 21 20. Анализ отрасли, рынка и продукта как составная часть бизнес плана. ПК-2 32 22 21. Факторный и позиционный анализ конкурентной среды бизне плана. ПК-2 32 <t< td=""><td>9</td><td></td><td>ПК-2</td><td>32</td></t<>	9		ПК-2	32
10 лей. Описание целей. ПК-2 32 11 10. Признаки бизнес-проекта. ПК-2 32 12 11. Основные участники бизнес-проекта, их функции и цели. ПК-2 32 13 12. Жизненный цикл бизнес-проекта и его влияние на деловую активность компании. ПК-2 32 14 13. Процесс анализа инвестиционных возможностей. ПК-2 32 15 14. Предварительное технико-экономическое обоснование проекта. ПК-2 32 16 15. Процесс разработки бизнес-плана. Его структура. ПК-2 32 17 16. Этапы реализации инвестиционного проекта. ПК-2 32 18 17. Выбор стратегических ориентиров в бизнес проекте. ПК-2 32 19 18. Внутренние и внешние функции бизнес-плана компании. ПК-2 32 20 19. Титульный лист, конфиденциальность и резюме бизнес-плана. ПК-2 32 21 20. Анализ отрасли, рынка и продукта как составная часть бизнес плана. ПК-2 32 22 21. Факторный и позиционный анализ конкурентной среды бизнес плана. ПК-2 32 23 22. Ценообразование		1		
11 10. Признаки бизнес-проекта. ПК-2 32 12 11. Основные участники бизнес-проекта, их функции и цели. ПК-2 32 13 12. Жизненный цикл бизнес-проекта и его влияние на деловую активность компании. ПК-2 32 14 13. Процесс анализа инвестиционных возможностей. ПК-2 32 15 14. Предварительное технико-экономическое обоснование проекта. ПК-2 32 16 15. Процесс разработки бизнес-плана. Его структура. ПК-2 32 17 16. Этапы реализации инвестиционного проекта. ПК-2 32 18 17. Выбор стратегических ориентиров в бизнес проекте. ПК-2 32 19 18. Внутренние и внешние функции бизнес-плана компании. ПК-2 32 20 19. Титульный лист, конфиденциальность и резюме бизнес-плана. ПК-2 32 21 20. Анализ отрасли, рынка и продукта как составная часть бизнес плана. ПК-2 32 22 21. Факторный и позиционный анализ конкурентной среды бизнес идеи. ПК-2 32 23 22. Ценообразование при разработке бизнес плана. ПК-2 32 24	10		ПК-2	32
12 11. Основные участники бизнес-проекта, их функции и цели. ПК-2 32 13 12. Жизненный цикл бизнес-проекта и его влияние на деловую активность компании. ПК-2 32 14 13. Процесс анализа инвестиционных возможностей. ПК-2 32 15 14. Предварительное технико-экономическое обоснование проекта. ПК-2 32 16 15. Процесс разработки бизнес-плана. Его структура. ПК-2 32 17 16. Этапы реализации инвестиционного проекта. ПК-2 32 18 17. Выбор стратегических ориентиров в бизнес проекте. ПК-2 32 19 18. Внутренние и внешние функции бизнес-плана компании. ПК-2 32 20 19. Титульный лист, конфиденциальность и резюме бизнес-плана. ПК-2 32 21 20. Анализ отрасли, рынка и продукта как составная часть бизнес плана. ПК-2 32 21 Факторный и позиционный анализ конкурентной среды бизнес идеи. ПК-2 32 22 Среды бизнес идеи. ПК-2 32 24 23. Разработка программы сбыта (пессимистический, оптимистический и реальный варианты). ПК-2 32 25 Расчет необходимого объема инвестиций в основной капитал.	11		пк э	33
12 цели. ПК-2 32 13 12. Жизненный цикл бизнес-проекта и его влияние на деловую активность компании. ПК-2 32 14 13. Процесс анализа инвестиционных возможностей. ПК-2 32 15 14. Предварительное технико-экономическое обоснование проекта. ПК-2 32 16 15. Процесс разработки бизнес-плана. Его структура. ПК-2 32 17 16. Этапы реализации инвестиционного проекта. ПК-2 32 18 17. Выбор стратегических ориентиров в бизнес проекте. ПК-2 32 19 18. Внутренние и внешние функции бизнес-плана компании. ПК-2 32 20 19. Титульный лист, конфиденциальность и резюме бизнес-плана. ПК-2 32 21 20. Анализ отрасли, рынка и продукта как составная часть бизнес плана. ПК-2 32 21 Факторный и позиционный анализ конкурентной среды бизнес идеи. ПК-2 32 22 Ценообразование при разработке бизнес плана. ПК-2 32 24 23. Разработка программы сбыта (пессимистический, оптимистический и реальный варианты). ПК-2 32 25 Расчет необходимого объема инвестиций в основной капитал. ПК-2 <t< td=""><td>11</td><td></td><td>11K-Z</td><td>32</td></t<>	11		11K-Z	32
13 12. Жизненный цикл бизнес-проекта и его влияние на деловую активность компании. ПК-2 32 14 13. Процесс анализа инвестиционных возможностей. ПК-2 32 15 14. Предварительное технико-экономическое обоснование проекта. ПК-2 32 16 15. Процесс разработки бизнес-плана. Его структура. ПК-2 32 17 16. Этапы реализации инвестиционного проекта. ПК-2 32 18 17. Выбор стратегических ориентиров в бизнес проекте. ПК-2 32 19 18. Внутренние и внешние функции бизнес-плана компании. ПК-2 32 20 19. Титульный лист, конфиденциальность и резюме бизнес-плана. ПК-2 32 21 20. Анализ отрасли, рынка и продукта как составная часть бизнес плана. ПК-2 32 22 21. Факторный и позиционный анализ конкурентной среды бизнес идеи. ПК-2 32 23 22. Ценообразование при разработке бизнес плана. ПК-2 32 24 23. Разработка программы сбыта (пессимистический, оптимистический и реальный варианты). ПК-2 32 25 Расчет необходимого объема инвестиций в основной капитал. ПК-2 32 26 26. Расчет кадрового состава и	12		ПК-2	32
13 повую активность компании. 11K-2 32 14 13. Процесс анализа инвестиционных возможностей. ПК-2 32 15 14. Предварительное технико-экономическое обоснование проекта. ПК-2 32 16 15. Процесс разработки бизнес-плана. Его структура. ПК-2 32 17 16. Этапы реализации инвестиционного проекта. ПК-2 32 18 17. Выбор стратегических ориентиров в бизнес проекте. ПК-2 32 19 18. Внутренние и внешние функции бизнес-плана компании. ПК-2 32 19 19. Титульный лист, конфиденциальность и резюме бизнес-плана. ПК-2 32 20 19. Титульный лист, конфиденциальность и резюме бизнес-плана. ПК-2 32 21 20. Анализ отрасли, рынка и продукта как составная часть бизнес плана. ПК-2 32 22 21. Факторный и позиционный анализ конкурентной среды бизнес идеи. ПК-2 32 23 22. Ценообразование при разработке бизнес плана. ПК-2 32 24 23. Разработка программы сбыта (пессимистический, оптимистический и реальный варианты). ПК-2 32 25 26. Расчет необходимого объема инвестиций в основной капитал. ПК-2 32 26 26. Расчет кадрового состава и фонда заработной платы. ПК-2 32				
14 13. Процесс анализа инвестиционных возможностей. ПК-2 32 15 14. Предварительное технико-экономическое обоснование проекта. ПК-2 32 16 15. Процесс разработки бизнес-плана. Его структура. ПК-2 32 17 16. Этапы реализации инвестиционного проекта. ПК-2 32 18 17. Выбор стратегических ориентиров в бизнес проекте. ПК-2 32 19 18. Внутренние и внешние функции бизнес-плана компании. ПК-2 32 20 19. Титульный лист, конфиденциальность и резюме бизнес-плана. ПК-2 32 21 20. Анализ отрасли, рынка и продукта как составная часть бизнес плана. ПК-2 32 21 Факторный и позиционный анализ конкурентной среды бизнес идеи. ПК-2 32 22 21. Факторный и позиционный анализ конкурентной среды бизнес идеи. ПК-2 32 23 22. Ценообразование при разработке бизнес плана. ПК-2 32 24 23. Разработка программы сбыта (пессимистический, оптимистический и реальный варианты). ПК-2 32 25 Расчет необходимого объема инвестиций в основной капитал. ПК-2 32 26 26. Расчет кадрового состава и фонда заработной	13	-	ПК-2	32
15 14. Предварительное технико-экономическое обоснование проекта. ПК-2 32 16 15. Процесс разработки бизнес-плана. Его структура. ПК-2 32 17 16. Этапы реализации инвестиционного проекта. ПК-2 32 18 17. Выбор стратегических ориентиров в бизнес проекте. ПК-2 32 19 18. Внутренние и внешние функции бизнес-плана компании. ПК-2 32 20 19. Титульный лист, конфиденциальность и резюме бизнес-плана. ПК-2 32 21 20. Анализ отрасли, рынка и продукта как составная часть бизнес плана. ПК-2 32 21 Факторный и позиционный анализ конкурентной среды бизнес идеи. ПК-2 32 23 22. Ценообразование при разработке бизнес плана. ПК-2 32 24 23. Разработка программы сбыта (пессимистический, оптимистический и реальный варианты). ПК-2 32 25 Расчет необходимого объема инвестиций в основной капитал. ПК-2 32 26 26. Расчет кадрового состава и фонда заработной платы. ПК-2 32	14		ПК-2	32
15 проекта. 11K-2 32 16 15. Процесс разработки бизнес-плана. Его структура. ПК-2 32 17 16. Этапы реализации инвестиционного проекта. ПК-2 32 18 17. Выбор стратегических ориентиров в бизнес проекте. ПК-2 32 19 18. Внутренние и внешние функции бизнес-плана компании. ПК-2 32 20 19. Титульный лист, конфиденциальность и резюме бизнес-плана. ПК-2 32 21 20. Анализ отрасли, рынка и продукта как составная часть бизнес плана. ПК-2 32 22 21. Факторный и позиционный анализ конкурентной среды бизнес идеи. ПК-2 32 23 22. Ценообразование при разработке бизнес плана. ПК-2 32 24 23. Разработка программы сбыта (пессимистический, оптимистический и реальный варианты). ПК-2 32 25 26. Расчет необходимого объема инвестиций в основной капитал. ПК-2 32 26 26. Расчет кадрового состава и фонда заработной платы. ПК-2 32	1.5	-		22
17 16. Этапы реализации инвестиционного проекта. ПК-2 32 18 17. Выбор стратегических ориентиров в бизнес проекте. ПК-2 32 19 18. Внутренние и внешние функции бизнес-плана компании. ПК-2 32 20 19. Титульный лист, конфиденциальность и резюме бизнес-плана. ПК-2 32 21 20. Анализ отрасли, рынка и продукта как составная часть бизнес плана. ПК-2 32 22 21. Факторный и позиционный анализ конкурентной среды бизнес идеи. ПК-2 32 23 22. Ценообразование при разработке бизнес плана. ПК-2 32 24 23. Разработка программы сбыта (пессимистический, оптимистический и реальный варианты). ПК-2 32 25. Расчет необходимого объема инвестиций в основной капитал. ПК-2 32 26 26. Расчет кадрового состава и фонда заработной платы. ПК-2 32	15		11K-2	32
18 17. Выбор стратегических ориентиров в бизнес проекте. ПК-2 32 19 18. Внутренние и внешние функции бизнес-плана компании. ПК-2 32 20 19. Титульный лист, конфиденциальность и резюме бизнес-плана. ПК-2 32 21 20. Анализ отрасли, рынка и продукта как составная часть бизнес плана. ПК-2 32 21 Факторный и позиционный анализ конкурентной среды бизнес идеи. ПК-2 32 23 22. Ценообразование при разработке бизнес плана. ПК-2 32 24 23. Разработка программы сбыта (пессимистический, оптимистический и реальный варианты). ПК-2 32 25 Расчет необходимого объема инвестиций в основной капитал. ПК-2 32 26 26. Расчет кадрового состава и фонда заработной платы. ПК-2 32	16	15. Процесс разработки бизнес-плана. Его структура.	ПК-2	32
19 18. Внутренние и внешние функции бизнес-плана компании. ПК-2 32 20 19. Титульный лист, конфиденциальность и резюме бизнес-плана. ПК-2 32 21 20. Анализ отрасли, рынка и продукта как составная часть бизнес плана. ПК-2 32 22 21. Факторный и позиционный анализ конкурентной среды бизнес идеи. ПК-2 32 23 22. Ценообразование при разработке бизнес плана. ПК-2 32 24 23. Разработка программы сбыта (пессимистический, оптимистический и реальный варианты). ПК-2 32 25 Расчет необходимого объема инвестиций в основной капитал. ПК-2 32 26 26. Расчет кадрового состава и фонда заработной платы. ПК-2 32	17	16. Этапы реализации инвестиционного проекта.	ПК-2	32
19 нии. 118. Титульный лист, конфиденциальность и резюме бизнес-плана. ПК-2 32 20 Анализ отрасли, рынка и продукта как составная часть бизнес плана. ПК-2 32 21 Факторный и позиционный анализ конкурентной среды бизнес идеи. ПК-2 32 23 22. Ценообразование при разработке бизнес плана. ПК-2 32 24 23. Разработка программы сбыта (пессимистический, оптимистический и реальный варианты). ПК-2 32 25 Расчет необходимого объема инвестиций в основной капитал. ПК-2 32 26 26. Расчет кадрового состава и фонда заработной платы. ПК-2 32	18	17. Выбор стратегических ориентиров в бизнес проекте.	ПК-2	32
нии. 20 19. Титульный лист, конфиденциальность и резюме бизнес-плана. ПК-2 32 21 20. Анализ отрасли, рынка и продукта как составная часть бизнес плана. ПК-2 32 22 21. Факторный и позиционный анализ конкурентной среды бизнес идеи. ПК-2 32 23 22. Ценообразование при разработке бизнес плана. ПК-2 32 24 23. Разработка программы сбыта (пессимистический, оптимистический и реальный варианты). ПК-2 32 25 Расчет необходимого объема инвестиций в основной капитал. ПК-2 32 26 26. Расчет кадрового состава и фонда заработной платы. ПК-2 32	19	18. Внутренние и внешние функции бизнес-плана компа-	ПК-2	32
20 нес-плана. ПК-2 32 21 20. Анализ отрасли, рынка и продукта как составная часть бизнес плана. ПК-2 32 22 21. Факторный и позиционный анализ конкурентной среды бизнес идеи. ПК-2 32 23 22. Ценообразование при разработке бизнес плана. ПК-2 32 24 23. Разработка программы сбыта (пессимистический, оптимистический и реальный варианты). ПК-2 32 25 Расчет необходимого объема инвестиций в основной капитал. ПК-2 32 26 26. Расчет кадрового состава и фонда заработной платы. ПК-2 32	17		1110 2	
1 нес-плана. 20. Анализ отрасли, рынка и продукта как составная часть бизнес плана. ПК-2 32 22 21. Факторный и позиционный анализ конкурентной среды бизнес идеи. ПК-2 32 23 22. Ценообразование при разработке бизнес плана. ПК-2 32 24 23. Разработка программы сбыта (пессимистический, оптимистический и реальный варианты). ПК-2 32 25 Расчет необходимого объема инвестиций в основной капитал. ПК-2 32 26 26. Расчет кадрового состава и фонда заработной платы. ПК-2 32	20	, 1	ПК-2	32
21 бизнес плана. IR-2 32 22 21. Факторный и позиционный анализ конкурентной среды бизнес идеи. ПК-2 32 23 22. Ценообразование при разработке бизнес плана. ПК-2 32 24 23. Разработка программы сбыта (пессимистический, оптимистический и реальный варианты). ПК-2 32 25 Расчет необходимого объема инвестиций в основной капитал. ПК-2 32 26 26. Расчет кадрового состава и фонда заработной платы. ПК-2 32				
22 21. Факторный и позиционный анализ конкурентной среды бизнес идеи. ПК-2 32 23 22. Ценообразование при разработке бизнес плана. ПК-2 32 24 23. Разработка программы сбыта (пессимистический, оптимистический и реальный варианты). ПК-2 32 25 25. Расчет необходимого объема инвестиций в основной капитал. ПК-2 32 26 26. Расчет кадрового состава и фонда заработной платы. ПК-2 32	21	1 1 1	ПК-2	32
22 среды бизнес идеи. ПК-2 32 23 22. Ценообразование при разработке бизнес плана. ПК-2 32 24 23. Разработка программы сбыта (пессимистический, оптимистический и реальный варианты). ПК-2 32 25 25. Расчет необходимого объема инвестиций в основной капитал. ПК-2 32 26 26. Расчет кадрового состава и фонда заработной платы. ПК-2 32				
23 22. Ценообразование при разработке бизнес плана. ПК-2 32 24 23. Разработка программы сбыта (пессимистический, оптимистический и реальный варианты). ПК-2 32 25 25. Расчет необходимого объема инвестиций в основной капитал. ПК-2 32 26 26. Расчет кадрового состава и фонда заработной платы. ПК-2 32		*	ПК-2	32
24 23. Разработка программы сбыта (пессимистический, оптимистический и реальный варианты). ПК-2 32 25 25. Расчет необходимого объема инвестиций в основной капитал. ПК-2 32 26 26. Расчет кадрового состава и фонда заработной платы. ПК-2 32	23	1	пк э	37
24 тимистический и реальный варианты). 11K-2 32 25 25. Расчет необходимого объема инвестиций в основной капитал. ПК-2 32 26 26. Расчет кадрового состава и фонда заработной платы. ПК-2 32				
25 25. Расчет необходимого объема инвестиций в основной капитал. ПК-2 32 26 26. Расчет кадрового состава и фонда заработной платы. ПК-2 32	24		ПК-2	32
25 капитал. 11К-2 32 26 26. Расчет кадрового состава и фонда заработной платы. ПК-2 32	_	• •		
26 26. Расчет кадрового состава и фонда заработной платы. ПК-2 32	25		ПК-2	32
	26		ПК-2	32
21 21. DЮДЖСТ ИНВЕСТИЦИИ. 11K-2 32	27	27. Бюджет инвестиций.	ПК-2	32

5.3.2.3. Задачи для проверки умений и навыков

	5.5.2.5. Задачи для проверки умении и навыков Компе-				
No	Содержание	компе- тенция	идк		
1	Раскрыть на примере конкретного предприятия клас- сификацию показателей планирования деятельности пред- приятий, выявить отличия в планировании в рыночных условиях, разработать структурную схему планирования на предприятии, построить систему планов предприятия и по- рядок их реализации, разработать основные этапы разра- ботки плана предприятия.	ПК-2	Н2		
2	«Фиат», никогда не выпускавший автомобили высшего класса, купил старинную, но погрязшую в долгах, «Альфа-Ромео». «Фиат» потратил на эту покупку около 700 млн долларов. Еще примерно столько же на уплату долгов «Альфа-Ромео» и, по оценкам экспертов фирмы, не менее 3 млрд долларов инвестиций в ее реконструкцию. А не дешевле производство автомобиля этого класса на одном из заводов фирмы «Фиат»? Или согласиться с тем, что высококвалифицированные экономисты фирмы считать умеют и выбрали самый выгодный путь?	ПК-2	Н2		
3	Малая фирма, созданная год назад группой граждан со средним уровнем доходов, занимается производством визитных карточек и другими художественно-оформительскими услугами. Конкуренция на рынке оформительских услуг достаточно сильна. Чего должна добиваться фирма выпуском нового товара? Как построить финансовую политику, если фирма не получила той прибыли, которую ожидала по предыдущему проекту?	ПК-2	Н2		
4	Товар — обогащенный хлеб. Показатели качества: безопасность, полезность, органолептические показатели, цена. Внешний вид, , чистота, традиционная технология производства, пищевая ценность, степень усвоения компонентов, противопоказания, наличие или отсутствие специальных условий хранения или потребления. Проранжируйте данные показатели с точки зрения их значимости для потребителя.	ПК-2	Н2		

5.3.2.4. Перечень тем рефератов

Не предусмотрены.

5.3.2.5. Вопросы для контрольной (расчетно-графической) работы Не предусмотрен.

5.3.2.6. Перечень тем курсовых проектов (работ)

N₂	Содержание	Компе- тенция	идк
1	1. Анализ бизнес среды фирмы при бизнес-планиро-	ОПК-1,	31,У1,Н1
	вании.	ПК-2	32,У2,Н2
2	2. Совершенствование внутрифирменного планиро-	ОПК-1,	31,У1,Н1
2	вания предприятия.	ПК-2	32,У2,Н2

3	3. Организация планирования деятельности фирмы.	ОПК-1,	31,У1,Н1
3		ПК-2	32,У2,Н2
4	4. Сущность планирования в рыночных условиях.	ОПК-1,	31,У1,Н1
4		ПК-2	32,У2,Н2
5	5. Методологические основы планирования.	ОПК-1,	31,У1,Н1
3		ПК-2	32,У2,Н2
6	6. Долгосрочное, стратегическое планирование в ор-	ОПК-1,	31,У1,Н1
U	ганизации.	ПК-2	32,У2,Н2
7	7. Разработка и формирование стратегии фирмы.	ОПК-1,	31,У1,Н1
/		ПК-2	32,У2,Н2
8	8. Планирование ресурсного обеспечения фирмы.	ОПК-1,	31,У1,Н1
0		ПК-2	32,У2,Н2
9	9. Финансовое планирование в бизнес-плане.	ОПК-1,	31,У1,Н1
9		ПК-2	32,У2,Н2
10	10. Позитивный имидж фирмы как фактор ее конку-	ОПК-1,	31,У1,Н1
10	рентоспособности.	ПК-2	32,У2,Н2
11	11. Бизнес – план инвестиционного проекта.	ОПК-1,	31,У1,Н1
11		ПК-2	32,У2,Н2
12	12. Бизнес – план как инструмент стратегического	ОПК-1,	31,У1,Н1
14	управления.	ПК-2	32,У2,Н2
13	13. Бизнес – план оказания услуги.	ОПК-1,	31,У1,Н1
13		ПК-2	32,У2,Н2
14	14. Бизнес – план создания новой фирмы.	ОПК-1,	31,У1,Н1
14		ПК-2	32,У2,Н2

5.4. Система оценивания достижения компетенций

5.4.1. Оценка достижения компетенций в ходе промежуточной аттестации

ОП	ОПК-1 Способен разрабатывать эффективную стратегию, инновационную политику и конкурентоспособные концепции развития предприятия					
Ин	дикаторы достижения компетенции]	Номера воп	росов и задач		
Код	Содержание	вопросы к экзамену	задачи к экзамену	вопросы к зачету	вопросы по курсовому проекту (работе)	
31	Сущность, цели и задачи бизнес- планирования; осо-бенности стратегического развития орга- низации на различных этапах жизненного цикла; типологию бизнес-плана развития организа- ции	1,2,4,11 ,12, 5,7,8,9,10	1–4	Не преду- смотрен	1—12	
У1	Действовать в нестандартных ситуациях, нести со-циальную и этическую ответственность за приня-тые решения в области функционирования органи-зации; производства пищевых продуктов функцио-нального и специализированного назначения	15-30	1–4	Не преду- смотрен		

H1	Принятия грамотных управлен-			
	ческих решений в области орга-	1–4	Не преду-	
	низации бизнеса в нестандарт-	1—4	смотрен	
	ных си-туациях			

ПК-2 Способен планировать развитие производства ПФСН в организации в соответствии с государственной политикой Российской Федерации в об-ласти здорового питания населения на основе анализа научно-технической информации и проведен-ных научных исследова-ний

Ин	дикаторы достижения компетенции]	Номера воп	росов и задач	
Код	Содержание	вопросы к экзамену	задачи к экзамену	вопросы к зачету	вопросы по курсовому проекту (работе)
32	Принципы стратегического планирования развития производства ПФСН; особенности разработки бизнес-плана для нового предприятия или производства нового продукта	15-30	1–4	Не преду- смотрен	1–12
У2	Разрабатывать инно-вационные програм-мы и проекты в обла-сти прогрессивных техно-логий ПФСН; проводить анализ рисков и технико-экономической эффективности в про-цессе бизнеспланирования		1–4	Не преду- смотрен	
H2	Разработки бизнес-планов и технико-экономических обоснований реализации производства ПФСН		1–4	Не преду- смотрен	

5.4.2. Оценка достижения компетенций в ходе текущего контроля

OII	ОПК-1 Способен разрабатывать эффективную стратегию, инновационную политику и конкурентоспособные концепции развития предприятия				
	Индикаторы достижения компетенции	Номе	ра вопросов и з	адач	
Код	Содержание	вопросы тестов	вопросы устного опроса	задачи для проверки умений и навыков	
31	Сущность, цели и задачи бизнес-планирования; осо-бенности стратегического развития организации на различных этапах жизненного цикла; типологию бизнес-плана развития организации	1–31	6, 1,2,8 3,4,7,9,10-20	1,2,3	
У1	Действовать в нестандартных ситуациях, нести со-циальную и этическую ответственность за приня-тые решения в области функционирования органи-зации; производства пищевых продуктов функцио-нального и специализированного назначения		20-31		

H1	Принятия грамотных управленческих реше-		
	ний в области организации бизнеса в нестан-		1,2,3
	дартных си-туациях		

ПК-2 Способен планировать развитие производства ПФСН в организации в соответ-ствии с государ-ственной политикой Рос-сийской Федерации в об-ласти здорового пи-тания населения на основе ана-лиза научно-технической информации и проведен-ных научных исследова-ний

	Индикаторы достижения компетенции		Номера вопросов и задач	
Код	Содержание	вопросы тестов	вопросы устного опроса	задачи для проверки умений и навыков
32	Принципы стратегического планирования развития производства ПФСН; особенности разработки бизнес-плана для нового предприятия или производства нового продукта	1–31	6, 1,2,8 3,4,7,9,10-20	1–3
У2	Разрабатывать инновационные программы и проекты в области прогрессивных техно-логий ПФСН; проводить анализ рисков и технико-экономической эффективности в процессе бизнес-планирования		20-31	1–3
H2	Разработки бизнес-планов и технико-экономических обоснований реализации производства ПФСН			1–3

6. Учебно-методическое обеспечение дисциплины

6.1. Рекомендуемая литература

№	Библиографическое описание	Тип издания	Вид учебной литературы
1.	Стрекалова Г. Р. Бизнес-процессы в пищевой отрасли [электронный ресурс] : учебное пособие / Г. Р. Стрекалова, М. А. Поливанов, М. Г. Нуртдинов .— Бизнес-процессы в пищевой отрасли, 2022-01-18 .— Электрон. дан. (1 файл) .— Казань : Казанский национальный исследовательский технологический университет, 2017 .— 204 с.	Учебное	Основная
2.	Усенко Л. Н. Бизнес-анализ деятельности организации [электронный ресурс]: Учебник / Ростовский государственный экономический университет (РИНХ) .— 1 .— Москва: Издательский дом "Альфа-М", 2019 .— 560 с.	Учебное	Основная
3.	Лапыгин Д. Ю. Бизнес-план: стратегия и тактика развития компании [электронный ресурс]: Учебное пособие / Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ; Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ.— 1.— Москва:	Учебное	Основная

	ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-		
	M", 2016 .— 332 c.		
4.	Юхин Г. П. Бизнес-планирование в выпускных квалификационных работах [Электронный ресурс] / Юхин Г. П. — 2-е изд., испр. — Санкт-Петербург : Лань, 2020 .— 288 с.	Учебное	Дополнительная
5.	Бизнес-план: расчеты по шагам [Электронный ресурс] / Джакубова Т. Н. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Финансы и статистика, 2017 .— 104 с.	Учебное	Дополнительная
6.	Управление инвестиционной привлекательностью организации: учеб. пособие / Г.Д. Антонов, О.П. Иванова, В.М. Тумин, И.С. Антонова. — Москва: ИНФРА-М, 2016. — 223 с.	Учебное	Дополнительная
7.	Бизнес-планирование. Методические указания для самостоятельной ра-боты обучающихся для направления 19.04.05 / Е.А. Чудакова Воро-неж: Воронежский государственный аграрный университет, 2018 - 9 с.	Учебное	Методическое
8.	АПК: экономика, управление: ежемесячный теоретический и научно-практический журнал - Москва: Агропромиздат, 1988-	Периодическое	
9.	Вопросы экономики: советский и российский ежемесячный теоретический и научно-практический журнал общеэкономического содержания / учредитель: Институт экономики РАН; учредитель: Редакция журнала "Вопросы экономики", Институт экономики РАН - Москва: Правда, 1948-	Периодическое	
10.	Маркетинг в России и за рубежом: научно- практическое издание: 16+ - Москва: Фин- пресс, 1998-	Периодическое	
11.	Экономический анализ: Теория и практика: научно-практический и аналитический журнал - Москва: Финанспресс, 2007-	Периодическое	
12.	Вестник Воронежского государственного аграрного университета: теоретический и научно-практический журнал / Воронеж. гос. аграр. ун-т - Воронеж: ВГАУ, 1998-	Периодическое	
13.	Достижения науки и техники АПК: ежемесячный теоретический и научно-практический журнал / Министерство сельского хозяйства РФ - Москва: Агропрмиздат, 1988-	Периодическое	
14.	Менеджмент в России и за рубежом: журнал: 16+ - Москва: Финпресс, 1998-	Периодическое	
15.	Технологии и товароведение сельскохозяйственной продукции: [журнал] / учредитель : ФГБОУ ВПО "Воронежский государственный аграрный университет имени императора Петра I" - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2013-	Периодическое	

16.	Технология и товароведение инновационных пищевых продуктов: научно-практический журнал / учредитель: Государственный университет - учебно-научно-производственный комплекс - Орел: Государственный университет - учебно-научно-производственный комплекс, 2012-	Периодическое	
17.	Товаровед продовольственных товаров: ежемесячный журнал / учредитель: ООО "Издательский дом "Панорама" - Москва: Индепендент Масс Медиа, 2006-	Периодическое	

6.2. Ресурсы сети Интернет 6.2.1. Электронные библиотечные системы

№	Название	Размещение
1	Лань	https://e.lanbook.com
2	ZNANIUM.COM	http://znanium.com/
3	ЮРАЙТ	http://www.biblio-online.ru/
4	E-library E-library	https://elibrary.ru/
5	Электронная библиотека ВГАУ	http://library.vsau.ru/

6.2.2. Профессиональные базы данных и информационные системы

№	Название	Адрес доступа
1	Единая межведомственная информационностати-стическая система	https://fedstat.ru/
4	Портал открытых данных РФ	https://data.gov.ru/
5	Портал государственных услуг	https://www.gosuslugi.ru/
9	Справочная правовая система Гаранат	http://www.consultant.ru/
10	Справочная правовая система Консультант Плюс	http://ivo.garant.ru
11	Профессиональные справочные системы «Кодекс»	https://техэксперт.caйт/sistema-kodeks
15	Аграрная российская информационная система.	http://www.aris.ru/
16	Информационная система по сельскохозяй- ственным наукам и технологиям	http://agris.fao.org/

6.2.3. Сайты и информационные порталы

№	Название	Размещение
1	Технология производства и переработки сельскохозяйственной продукции	https://fabricators.ru/
2	Технология хранения и перера- ботки продукции растениеводства	https://сельхозпортал.рф/
3	Основные технологии, применяемые в животноводстве	https://goferma.ru/zhivotnovodstvo/

7. Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины 7.1. Помещения для ведения образовательного процесса и оборудование 7.1.1. Для контактной работы

	7.1.1. для контактной работы			
№ уч. корп	№ ауд.	Статус аудитории	Перечень оборудования	
1	168	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа	Комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование, учебно-наглядные пособия, интерактивная доска, экран, проектор, радиомикрофоны и акустические колонки, портативный электронный увеличитель, информационная портативная система (магнитная петля ИСТОК А2), специализированные столы для колясочников, имеющие регулировку по высоте и углу наклона, инвалидные коляски	
1	209, 222, 251, 268	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа	Комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, презентационное оборудование	
1	166	Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа, текущего контроля и промежуточной аттестации	Комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, комплекты нормативно-правовой и нормативной документации	
1	115, 116, 119, 120	Помещение для групповых и индивидуальных консультаций; текущего контроля и промежуточной аттестации	Комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux, LibreOffice	
1	165a	Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования	Мебель для хранения и обслуживания учебного оборудования, учебно-наглядные пособия	
1	117, 118	Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования	Мебель для хранения и обслуживания учебного оборудования. Специализированное оборудование для ремонта компьютеров	

7.1.2. Для самостоятельной работы

-	71121 Ann 68:10 61 611 611 611 611 611 611 611 611 61			
	№ уч. корп	№ ауд.	Название аудитории	Перечень оборудования
	1	232a	Помещение для самостоятельной работы	Помещение для самостоятельной работы: комплект учебной мебели, компьютерная техника с возможностью подключения к сети

	"Интернет" и обеспечением доступа в элек-
	тронную информационно-образовательную
	среду, используемое программное обеспече-
	ние MS Windows, Office MS Windows, DrWeb
	ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Яндекс Браузер
	/ Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux,
	LibreOffice, Adobe Reader / DjVu Reader,
	eLearning server

7.2. Программное обеспечение

7.2.1. Программное обеспечение общего назначения

	7.2.1. Hybri paniminoe obeene tenne obineto nasna tenna			
№	Название	Размещение		
1	Операционные системы MS Windows /Linux /Ред ОС	ПК в локальной сети ВГАУ		
2	Пакеты офисных приложений MS Office / OpenOffice/LibreOffice	ПК в локальной сети ВГАУ		
3	Программы для просмотра файлов Adobe Reader / DjVu Reader	ПК в локальной сети ВГАУ		
4	Браузеры Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Microsoft Edge	ПК в локальной сети ВГАУ		
5	Антивирусная программа DrWeb ES	ПК в локальной сети ВГАУ		
6	Программа-архиватор 7-Zip	ПК в локальной сети ВГАУ		
7	Мультимедиа проигрыватель MediaPlayer Classic	ПК в локальной сети ВГАУ		
8	Платформа онлайн-обучения eLearning server	ПК в локальной сети ВГАУ		
9	Система компьютерного тестирования AST Test	ПК в локальной сети ВГАУ		

7.2.2. Специализированное программное обеспечение

Не предусмотрено

8. Междисциплинарные связи

Протокол

согласования рабочей программы с другими дисциплинами

	1 1 '12	, , ,
Дисциплина, с которой	Кафедра, на которой	Подпись заведующего кафедрой
необходимо согласование	преподается дисциплина	1 1
Научные и технологические		Согласовано
основы конструирования	Кафедра товароведения	Conf.
пищевых продуктов различ-	и экспертизы товаров	- 74
ного целевого назначения		
Менеджмент инноваций в		Согласовано
сфере производства продук-	Vофочно торопородочия	
тов функционального и спе-	Кафедра товароведения	0
циализированного назначе-	и экспертизы товаров	1 sty
ния		

Приложение 1 **Лист периодических проверок рабочей программы и информация о внесенных изменениях**

Должностное лицо, проводившее проверку: Ф.И.О., должность	Дата	Потребность в корректировке указанием соответствующих разделов рабочей программы	Информация о внесенных изменениях
Председатель методической комиссии А.А. Колобаева	21 июня 2022 г.	Рабочая программа актуализирована для 2022-2023 учебного года	Материальное и программное обеспечение
Председатель методической комиссии А.А. Колобаева	20 июня 2023 г.	Рабочая программа актуализирована на 2023-2024 учебный год	Нет
Председатель методической комиссии А.А. Колобаева	18 июня 2024 г.	Рабочая программа актуализирована на 2024-2025 учеб- ный год	Нет
		<u> </u>	