

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ ИМПЕРАТОРА ПЕТРА I»

УТВЕРЖДАЮ
Декан экономического факультета
 А.Н. Черных
«21» мая 2024г.



Б1.В.01 Антикризисное управление в АПК

Направление подготовки 38.03.01 Экономика

Профиль «Экономика предприятий и организаций АПК»

Квалификация выпускника – бакалавр

Факультет экономический

Кафедра управления и маркетинга в АПК

Разработчики рабочей программы:

зав. кафедрой, д. э. н., профессор



Е.В. Закшевская

к. э. н., доцент



Т.В. Закшевская

Воронеж – 2024 г.

Рабочая программа по дисциплине «Антикризисное управление в АПК» составлена в соответствии с Государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению 38.03.01 Экономика, утвержденным Министерством науки и высшего образования, приказ № 954 от 12 августа 2020 г.

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры управления и маркетинга в АПК (протокол № 10 от 31.05.2023 г.)

Заведующий кафедрой д.э.н., проф.



Е.В. Закшевская

Рабочая программа рекомендована к использованию в учебном процессе методической комиссией экономического факультета (протокол № 10 от 21.06.2023 г.).

Председатель методической комиссии _____



Е.Б. Сальникова

Рецензент: начальник отдела учета основных средств ООО УК «Продимекс АГРО»

Васильева О.А.

1. Общая характеристика дисциплины

1.1. Цель дисциплины

Цель изучения дисциплины состоит в получении теоретических знаний и выработке практических навыков у обучающихся в области антикризисного управления для повышения антикризисной устойчивости субъектов АПК, а именно: диагностики банкротства, управления предприятием в кризисной ситуации, разработке мер по профилактике банкротства и управлению рисками, разработке стратегии и тактики антикризисного управления.

1.2. Задачи дисциплины

Основные задачи освоения дисциплины:

- изучение сущности и закономерностей кризисных состояний предприятий, а также факторов цикличности их развития;
- изучение истории развития отношений банкротства в России и в развитых зарубежных странах, специфики антикризисного регулирования деятельности субъектов АПК;
- исследование целей и функций системы антикризисного регулирования, роли и значения системы мониторинга предприятий;
- изучение профилактических, оздоровительных и ликвидационных процедур в системе антикризисного регулирования, соответствующих российских законодательных и нормативных актов, регулирующих отношения несостоятельности;
- изучение системы антикризисного управления (менеджмента), технологии и этапов его осуществления на предприятии;
- осуществление диагностики финансово-экономического состояния предприятия, оценки рисков и вероятности его банкротства для принятия управленческих решений;
- исследование причин несостоятельности субъектов АПК, методов сглаживания негативных тенденций в их развитии и профилактики банкротства.
- исследование особенностей управления персоналом, маркетинга, инновационной и инвестиционной политики в системе антикризисного управления;
- разработка мер и программ по преодолению негативных социально-экономических последствий кризисов или банкротства предприятий.

1.3. Предмет дисциплины

Предметом изучения данной дисциплины являются закономерности кризисных явлений в экономике на макро- и микроуровне, отношения несостоятельности и их особенности в АПК, меры по профилактике банкротства предприятий и их финансовому оздоровлению.

1.4. Место дисциплины в образовательной программе

Данная дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений, и является обязательной дисциплиной.

1.5. Взаимосвязь с другими дисциплинами

Данная дисциплина базируется на изучении таких дисциплин как «Микроэкономика», «Макроэкономика», «Менеджмент», «Экономика предприятий АПК», «Экономика отраслей АПК» и др.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине

Компетенция		Индикатор достижения компетенции	
Код	Содержание	Код	Содержание
Тип задач профессиональной деятельности: аналитический			
ПК-2	Способен эффективно управлять агропромышленным производством (или производственно-коммерческой деятельностью предприятий АПК)	3.1	Знать причины кризисных явлений в экономике предприятий АПК
		3.2	Знать профилактические антикризисные меры и процедуры арбитражного регулирования несостоятельностью в соответствии с действующим законодательством
		У.1	Уметь находить решения по оздоровлению предприятия и предотвращению его банкротства
		У.2	Уметь проводить антикризисную диагностику производственно-коммерческой деятельности предприятия АПК
		Н.1	Иметь навыки разработки антикризисной программы и реализации социально значимых решений в условиях кризисных ситуаций
		Н.2	Иметь навыки антикризисного прогнозирования и управления деятельностью предприятий АПК

3. Объём дисциплины и виды работ

3.1. Очная форма обучения

Показатели	Семестр	Всего
	8	
Общая трудоёмкость, з.е./ч	3 / 108	3 / 108
Общая контактная работа, ч	34,15	34,15
Общая самостоятельная работа, ч	73,85	73,85
Контактная работа при проведении учебных занятий, в т.ч. (ч)	34,00	34,00
лекции	12	12,00
практические	22	22,00
Самостоятельная работа при проведении учебных занятий, ч	65,00	65,00
Контактная работа при проведении промежуточной аттестации обучающихся, в т.ч. (ч)	0,15	0,15
зачет	0,15	0,15
Самостоятельная работа при промежуточной аттестации, в т.ч. (ч)	8,85	8,85
подготовка к зачету	8,85	8,85
Форма промежуточной аттестации	зачет	зачет

3.2. Очно-заочная форма обучения

Показатели	Семестр	Всего
	А	
Общая трудоёмкость, з.е./ч	3 / 108	3 / 108
Общая контактная работа, ч	24,15	24,15
Общая самостоятельная работа, ч	83,85	83,85
Контактная работа при проведении учебных занятий, в т.ч. (ч)	24,00	24,00
лекции	8	8,00
практические	16	16,00
Самостоятельная работа при проведении учебных занятий, ч	75,00	75,00
Контактная работа при проведении промежуточной аттестации обучающихся, в т.ч. (ч)	0,15	0,15
зачет	0,15	0,15
Самостоятельная работа при промежуточной аттестации, в т.ч. (ч)	8,85	8,85
подготовка к зачету	8,85	8,85
Форма промежуточной аттестации	зачет	зачет

4. Содержание дисциплины

4.1. Содержание дисциплины в разрезе разделов и подразделов

РАЗДЕЛ 1. СИСТЕМА АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ

1.1. Введение в антикризисное управление

Необходимость и актуальность изучения дисциплины «Антикризисное управление в АПК». Антикризисное управление как тип управления. Ключевые проблемы антикризисного управления. Объект и предмет антикризисного управления. Основные категории антикризисного управления. Взаимодействие курса «Антикризисное управление» с другими научными и учебными дисциплинами. Сущность и эволюция отношений банкротства предприятий в России и за рубежом. Закономерности кризисных явлений в экономике. Внешние и внутренние причины цикличности рыночной экономики. Виды кризисов. Жизненный цикл предприятия. Характеристика глубины кризисного состояния предприятия. Факторы, обуславливающие цикличность развития предприятий.

1.2. Диагностика состояния предприятия в антикризисном управлении

Технология диагностики предприятия. Принципы диагностики: объективность, конкретность, единство ситуационного и стратегического подходов, системность, профессионализм, единство количественного и качественного подходов.

Конкурентоспособность предприятия и его банкротство. Оценка конкурентоспособности предприятия и его продукции. Методы и методика диагностики состояния предприятия. Методика диагностики технико-экономического состояния предприятия. Методика оценки финансового состояния предприятия. Достоверность результатов диагностирования. Интегральные балльные оценки финансовой устойчивости и рейтинга предприятия.

1.3. Система антикризисного управления на предприятии

Система и подсистемы антикризисного менеджмента. Роль стратегии в

антикризисном управлении. Анализ внешних и внутренних факторов кризисного развития организации (предприятия). Разработка антикризисной стратегии организации, основные этапы разработки стратегии. Анализ макросреды и конкурентной среды. Оценка эффективности текущей стратегии. Сила и слабость, возможности и угрозы для предприятия. Структура, ресурсы и культура, ограничивающие стратегию.

РАЗДЕЛ 2. СИСТЕМА АНТИКРИЗИСНОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ

2.1. Система антикризисного регулирования

Понятие и характеристика антикризисного регулирования. Государственное антикризисное регулирование и его виды: правовое, методическое, информационное, экономическое, административное, организационное, социальное, кадровое и экологическое. Направления экономической политики в государственном регулировании. Система антикризисного регулирования и ее функциональные элементы. Стратегия и политика антикризисного регулирования. Принципы и участники антикризисного регулирования. Меры и технология антикризисного регулирования. Основные направления (варианты) антикризисного регулирования деятельности: предупреждение кризиса, преодоление его последствий в щадящем режиме и жесткое следование нормам законодательства. Пути преодоления негативных социально-экономических последствий банкротства. Практическое значение антикризисного регулирования.

2.2. Санация несостоятельного предприятия

Профилактические меры антикризисного регулирования. Меры по внесудебной санации предприятия в антикризисном регулировании: реструктуризация задолженности, реструктуризация производства (бизнеса), реструктуризация предприятия. Особенности реструктуризации сельскохозяйственных организаций. Общие положения Федерального Закона РФ «О несостоятельности (банкротстве)». Порядок рассмотрения дел о банкротстве. Судебные процедуры банкротства: наблюдение, финансовое оздоровление, внешнее управление, конкурсное производство. Положения о заключении мирового соглашения. Упрощенные процедуры банкротства. Особенности банкротства сельскохозяйственных организаций.

2.3. Особенности антикризисного управления предприятиями АПК

Особенности сельского хозяйства и деятельности организаций предприятиями различных отраслей. Виды кризисов на сельскохозяйственном предприятии. Объективная необходимость антикризисного управления предприятиями АПК. Факторы, сдерживающие антикризисное управление предприятиями АПК. Актуальные проблемы антикризисного управления предприятиями АПК.

4.2. Распределение контактной и самостоятельной работы при подготовке к занятиям по подразделам

4.2.1. Очная форма обучения

Разделы, подразделы дисциплины	Контактная работа			СР
	лек-ции	ЛЗ	ПЗ	
Раздел 1. Система антикризисного управления				
1.1. Введение в антикризисное управление	2		4	10
1.2. Диагностика состояния предприятия в антикризисном управлении	2		2	12
1.3. Система антикризисного управления на предприятии	2		4	10
Раздел 2. Система антикризисного регулирования				

2.1. Система антикризисного регулирования	2		4	14
2.2. Санация несостоятельного предприятия	2		4	13,85
2.3. Особенности антикризисного управления предприятиями АПК	2		4	14
Всего	12		22	73,85

4.2.2. Заочная форма обучения

Разделы, подразделы дисциплины	Контактная работа			СР
	лек-ции	ЛЗ	ПЗ	
Раздел 1. Система антикризисного управления				
1.1. Введение в антикризисное управление	1		2	15
1.2. Диагностика состояния предприятия в антикризисном управлении	1		2	10
1.3. Система антикризисного управления на предприятии	2		2	15
Раздел 2. Система антикризисного регулирования				
2.1. Система антикризисного регулирования	1		4	20
2.2. Санация несостоятельного предприятия	2		4	10
2.3. Особенности антикризисного управления предприятиями АПК	1		2	13,85
Всего	10		16	83,85

4.3. Перечень тем и учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся

Темы само- стоятельной работы	Учебно-методическое обеспечение	Объём, ч	
		форма обучения	
		очная	заочная
Раздел 1. Система антикризисного управления предприятием АПК			
1.1. Введение в антикризисное управление	Васин С.М. Антикризисное управление [электронный ресурс]: Учебное пособие / С. М. Васин, В. С. Шутов. - Москва; Москва Издательский Центр РИОР: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2017. - 272 с. - <URL:http://znanium.com/go.php?id=504476>. - С. 5-43. Ларионов И.К. Антикризисное управление [электронный ресурс]: Учебник / И.К. Ларионов. - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2017. - 380 с. <URL:http://znanium.com/go.php?id=329130>. - С. 9-33. Орехов В.И. Антикризисное управление [электронный ресурс]: Учебное пособие / В. И. Орехов, К. В. Балдин. - 2-е изд., испр. - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019. – 268 с. - URL:http://znanium.com/go.php?id=1008123. - С. 8-104.	10	15

1.2. Система антикризисного управления на предприятии	Васин С.М. Антикризисное управление [электронный ресурс]: Учебное пособие / С. М. Васин, В. С. Шутов. - Москва; Москва Издательский Центр РИОР: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2017. - 272 с. - <URL:http://znanium.com/go.php?id=504476>. С. 80-118 Ларионов И.К. Антикризисное управление [электронный ресурс]: Учебник / И.К. Ларионов. - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2017. - 380 с. - <URL:http://znanium.com/go.php?id=329130>. - С.209-257 Орехов В.И. Антикризисное управление [электронный ресурс]: Учебное пособие / В. И. Орехов, К. В. Балдин. - 2-е изд., испр. - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019. - 268 с. - URL:http://znanium.com/go.php?id=1008123 - С. 184-57-184-71.	12	10
1.3. Методы диагностики состояния предприятия в антикризисном управлении	Васин С.М. Антикризисное управление [электронный ресурс]: Учебное пособие / С. М. Васин, В. С. Шутов. - Москва; Москва Издательский Центр РИОР: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2017. - 272 с. - <URL:http://znanium.com/go.php?id=504476>. - С. 55-79. Ларионов И.К. Антикризисное управление [электронный ресурс]: Учебник / И.К. Ларионов. - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2017. - 380 с. - <URL:http://znanium.com/go.php?id=329130>. - С.62-65. Орехов В.И. Антикризисное управление [электронный ресурс]: Учебное пособие / В. И. Орехов, К. В. Балдин. - 2-е изд., испр. - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019. - 268 с. - URL:http://znanium.com/go.php?id=1008123 . - С. 105-1-105-24	10	15
Раздел 2. Система антикризисного регулирования деятельностью предприятий АПК			
2.1. Система антикризисного регулирования	Васин С.М. Антикризисное управление [электронный ресурс]: Учебное пособие / С. М. Васин, В. С. Шутов. - Москва; Москва Издательский Центр РИОР: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2017. - 272 с. - <URL:http://znanium.com/go.php?id=504476>. - С. 80-118. Ларионов И.К. Антикризисное управление [электронный ресурс]: Учебник / И.К. Ларионов. - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2017. - 380 с. - <URL:http://znanium.com/go.php?id=329130>. - С.34-47. Орехов В.И. Антикризисное управление [электронный ресурс]: Учебное пособие / В. И. Орехов, К. В. Балдин. - 2-е изд., испр. - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019. - 268 с. - URL:http://znanium.com/go.php?id=1008123 . - С. 76-103.	14	20

2.2. Санация несостоятельного предприятия	Васин С.М. Антикризисное управление [электронный ресурс]: Учебное пособие / С. М. Васин, В. С. Шутов. - Москва; Москва Издательский Центр РИОР: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2017. - 272 с. - <URL: http://znanium.com/go.php?id=504476 >. - С. 149-203. Ларионов И.К. Антикризисное управление [электронный ресурс]: Учебник / И.К. Ларионов. - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2017. - 380 с. - URL:http://znanium.com/go.php?id=329130 . - С.135-206.	13,85	10
2.3. Особенности банкротства сельскохозяйственных предприятий	Васин С.М. Антикризисное управление [электронный ресурс]: Учебное пособие / С. М. Васин, В. С. Шутов. - Москва; Москва Издательский Центр РИОР: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2017. - 272 с. - <URL: http://znanium.com/go.php?id=504476 >. Орехов В.И. Антикризисное управление [электронный ресурс]: Учебное пособие / В. И. Орехов, К. В. Балдин. - 2-е изд., испр. - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019. – 268 с. - URL:http://znanium.com/go.php?id=1008123 Патласов О.Ю. Антикризисное управление в АПК. Диагностика банкротства коммерческой организации / О.Ю. Патласов, О.В. Сергиенко. – Омск – Тара: Изд-во ОмГАУ, 2005. – 450 с. - Режим доступа: http://netnado.ru/antikrizisnoe-upravlenie-v-apk-dagnostika-bankrotstva/page-1.html Лекционный материал.	14	13,85
Всего		73,85	83,85

5. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации и текущего контроля

5.1. Этапы формирования компетенций

Подраздел дисциплины	Компетенция	Индикатор достижения компетенции
Раздел 1. Система антикризисного управления		
1.1. Введение в антикризисное управление	ПК-2	3.1, У.1
1.2. Диагностика состояния предприятия в антикризисном управлении	ПК-2	3.2, У.2
1.3. Система антикризисного управления на предприятии	ПК-2	3.1, У.1, Н.2
Раздел 2. Система антикризисного регулирования		
2.1. Система антикризисного регулирования	ПК-2	3.1, У.1, Н.2
2.2. Санация несостоятельного предприятия	ПК-2	3.2, У.1, Н.1
2.3. Особенности антикризисного	ПК-2	3.1, У.2, Н.1

управления предприятиями АПК		
------------------------------	--	--

5.2. Шкалы и критерии оценивания достижения компетенций

5.2.1. Шкалы оценивания достижения компетенций

Вид оценки	Оценки	
Академическая оценка по 2-х балльной шкале (зачет)	Зачтено	Не зачтено

5.2.2. Критерии оценивания достижения компетенций

Критерии оценки на зачете

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Зачтено, высокий	Обучающийся выполнил все задания, предусмотренные рабочей программой, отчитался об их выполнении, демонстрируя отличное знание освоенного материала и умение самостоятельно решать сложные задачи дисциплины
Зачтено, продвину- тый	Обучающийся выполнил все задания, предусмотренные рабочей программой, отчитался об их выполнении, демонстрируя хорошее знание освоенного материала и умение самостоятельно решать стандартные задачи дисциплины
Зачтено, пороговый	Обучающийся выполнил все задания, предусмотренные рабочей программой, отчитался об их выполнении, демонстрируя знание основ освоенного материала и умение решать стандартные задачи дисциплины с помощью преподавателя
Не зачтено, компетенция не освоена	Обучающийся выполнил не все задания, предусмотренные рабочей программой или не отчитался об их выполнении, не подтверждает знание освоенного материала и не умеет решать стандартные задачи дисциплины даже с помощью преподавателя

Критерии оценки тестов

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Отлично, высокий	Содержание правильных ответов в тесте не менее 90%
Хорошо, продвину- тый	Содержание правильных ответов в тесте не менее 75%
Удовлетворительно, пороговый	Содержание правильных ответов в тесте не менее 50%
Неудовлетворительно, компетенция не освоена	Содержание правильных ответов в тесте менее 50%

Критерии оценки устного опроса

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Зачтено, высокий	Обучающийся демонстрирует уверенное знание материала, четко выражает свою точку зрения по рассматриваемому вопросу, приводя соответствующие примеры

Зачтено, продвинутый	Обучающийся демонстрирует уверенное знание материала, но допускает отдельные погрешности в ответе
Зачтено, пороговый	Обучающийся демонстрирует существенные пробелы в знаниях материала, допускает ошибки в ответах
Не зачтено, компетенция не освоена	Обучающийся демонстрирует незнание материала, допускает грубые ошибки в ответах

Критерии оценки решения задач

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Зачтено, высокий	Обучающийся уверенно знает методику и алгоритм решения задачи, не допускает ошибок при ее выполнении.
Зачтено, продвинутый	Обучающийся в целом знает методику и алгоритм решения задачи, не допускает грубых ошибок при ее выполнении.
Зачтено, пороговый	Обучающийся в целом знает методику и алгоритм решения задачи, допускает ошибок при ее выполнении, но способен исправить их при помощи преподавателя.
Не зачтено, компетенция не освоена	Обучающийся не знает методику и алгоритм решения задачи, допускает грубые ошибки при ее выполнении, не способен исправить их при помощи преподавателя.

Критерии оценки рефератов

«Не предусмотрены»

Критерии оценки участия в ролевой игре

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Зачтено, высокий	Обучающийся в полном объеме выполняет правила игры - демонстрирует основные ролевые характеристики, должностное положение по роли, общепринятую трактовку ролевых прототипов, этические и служебные правила поведения, действуя в рамках определенной профессиональной задачи. Вырабатывает решения и обосновывает их выбор. Демонстрирует понимание общей цели коллектива и взаимодействия ролей.
Зачтено, продвинутый	Обучающийся в целом выполняет правила игры - демонстрирует основные ролевые характеристики, должностное положение по роли, общепринятую трактовку ролевых прототипов, этические и служебные правила поведения, действуя в рамках определенной профессиональной задачи. Участвует в выработке решений и их обоснованном выборе. Демонстрирует понимание общей цели коллектива и взаимодействия ролей.
Зачтено, пороговый	Обучающийся в целом выполняет правила игры, действуя в рамках определенной профессиональной задачи. Участвует в многоальтернативной выработке решений. В целом понимает наличие общей цели коллектива и необходимость взаимодействия ролей.
Не зачтено, компетенция не освоена	Обучающийся не справляется с правилами игры в рамках определенной профессиональной задачи. Не принимает участие в выработке и обосновании решений. Отсутствует понимание общей цели и порядка взаимодействия ролей.

5.3. Материалы для оценки достижения компетенций

5.3.1. Оценочные материалы промежуточной аттестации

5.3.1.1. Вопросы к зачету

№	Содержание	Компетенция	ИДК
1	Понятие и виды антикризисного регулирования	ПК-2	3.1
2	Сущность и содержание системы антикризисного регулирования	ПК-2	3.1
3	Принципы антикризисного регулирования	ПК-2	3.1
4	Участники антикризисного регулирования в России	ПК-2	3.1
5	Мониторинг состояния предприятий	ПК-2	3.1
6	Профилактические меры по антикризисному регулированию	ПК-2	3.1
7	Признаки банкротства	ПК-2	3.1
8	Арбитражные управляющие: требования, права, обязанности	ПК-2	3.1
9	Содержание понятий «кредитор», «собрание кредиторов», «комитет кредиторов», «реестр требований кредиторов»	ПК-2	3.1
10	Наблюдение. Основные положения.	ПК-2	3.2
11	Финансовое оздоровление. Основные положения.	ПК-2	3.2
12	Внешнее управление. Основные положения.	ПК-2	3.2
13	Конкурсное производство. Основные положения.	ПК-2	3.2
14	Мировое соглашение. Основные положения.	ПК-2	3.2
15	Очередность удовлетворения требований кредиторов	ПК-2	3.2
16	Меры по внесудебной санации состояния предприятия	ПК-2	3.2
17	Меры, применяемые к предприятиям банкротам	ПК-2	3.2
18	Добровольная и принудительная ликвидация предприятия	ПК-2	3.2
19	Понятие и случаи проведения санации предприятий	ПК-2	3.2
20	Виды санации предприятия	ПК-2	3.2
21	Формы реструктуризации предприятия	ПК-2	3.2
22	Формы реструктуризации задолженности	ПК-2	3.2
23	Условия и технология диагностики состояния предприятия	ПК-2	3.1
24	Экспресс-диагностика состояния предприятия в антикризисном управлении	ПК-2	3.1
25	Типы финансового состояния предприятия и их характеристика	ПК-2	3.1
26	Проблемная диагностика состояния предприятия в антикризисном управлении	ПК-2	3.1
27	Оценка вероятности банкротства предприятия	ПК-2	3.1
28	Стадии и симптомы банкротства предприятия	ПК-2	3.1
29	Понятие и сущность системы антикризисного управления	ПК-2	3.1
30	Понятие и виды стратегий антикризисного управления	ПК-2	3.1
31	Антикризисное прогнозирование и планирование	ПК-2	3.1
32	Принятие антикризисных решений	ПК-2	3.1
33	Антикризисные процедуры: понятие и виды	ПК-2	3.1
34	Понятие кризис и виды кризисов	ПК-2	3.1
35	Структура Закона РФ «О несостоятельности (банкротстве)»	ПК-2	3.1
36	Фазы экономического цикла и их проявление	ПК-2	3.1
37	Цикличность и виды циклов в экономике	ПК-2	3.1
38	Жизненный цикл предприятия и факторы, обуславливающие цикличность развития предприятия	ПК-2	3.1
40	Сущность, содержание и практическое значение антикризисного управления	ПК-2	3.1

41	Предпосылки и признаки проявления неплатежеспособности предприятия	ПК-2	3.1
42	Понятие и виды банкротства предприятия	ПК-2	3.1
43	Сущность и эволюция отношений банкротства	ПК-2	3.1
44	Принципы и особенности антикризисного управления персоналом кризисной организации	ПК-2	3.1
45	Причины и пути преодоления конфликтов на кризисном предприятии	ПК-2	3.1
46	Принципы формирования антикризисной команды и обязанности ее членов	ПК-2	3.1
47	Содержание работы антикризисного управляющего и методы работы в команде	ПК-2	3.1
48	Особенности банкротства сельскохозяйственных предприятий	ПК-2	3.1
49	Необходимость антикризисного управления в сельском хозяйстве и причины, сдерживающие его	ПК-2	3.1
50	Санация сельскохозяйственных предприятий	ПК-2	3.1

5.3.1.2. Задачи к экзамену

«Не предусмотрены»

5.3.1.3. Вопросы к зачету с оценкой

«Не предусмотрены»

5.3.2. Оценочные материалы текущего контроля

5.3.2.1. Вопросы тестов

№	Содержание	Компетенция	ИДК
1	1. Сформированная на мезо- и макроуровне система сбора данных и расчета показателей о финансовом состоянии предприятий, позволяющая диагностировать возникновение у них признаков банкротства представляет собой: а) технологию антикризисного регулирования; б) систему антикризисного регулирования; в) мониторинг финансового состояния предприятия; г) рейтинг масштаба несостоятельности предприятий.	ПК-2	3.1
2	2. Дела о банкротстве рассматриваются: а) Арбитражным судом; б) Высшим арбитражным судом; в) Мировым судом; г) Третейским судом.	ПК-2	3.2
3	3. К пессимистическим процедурам банкротства относятся: а) наблюдение; б) финансовое оздоровление; в) конкурсное производство; г) внешнее управление.	ПК-2	3.2
4	4. Разделение имущественного комплекса на отдельные предприятия, продажа, приобретение, сдача в аренду, передача части имущества в залог, освоение новых технологий, предусматривающих дополнительное введение производственных мощностей, образование или вхождение предприятия частью имущества в финансово-промышленные группы, освобождение от объектов социальной сферы представляют собой:	ПК-2	3.2

	а) реструктуризацию предприятия; б) реструктуризацию имущества предприятия; в) реструктуризацию задолженности; г) реструктуризацию агробизнеса.		
5	5. Рассредоточением капитала между различными объектами вложений с целью снижения экономических рисков называется: а) диверсификация; б) приватизация; в) монополизация; г) национализация.	ПК-2	3.2
6	6. Санация, проводимая без участия арбитражного суда, называется: а) досудебной; б) арбитражной; в) внесудебной; г) постсудебной.	ПК-2	3.2
7	7. Временный управляющий назначается при следующей судебной процедуре: а) наблюдение; б) финансовое оздоровление; 4 в) конкурсное производство; г) внешнее управление.	ПК-2	3.2
8	8. К конкурсной массе должника не относится: а) дебиторская задолженность; б) долгосрочные и краткосрочные финансовые вложения; в) имущественные права; г) фонды социального назначения	ПК-2	3.2
9	9. Выплата выходных пособий, оплата труда лицам, работающим по трудовым договорам (контрактам), и выплата авторских вознаграждений осуществляется: а) вне очереди; б) в первую очередь; в) во вторую очередь; г) в третью очередь	ПК-2	3.2
10	10. Вознаграждение антикризисному управляющему выплачивается: а) вне очереди; б) в первую очередь; в) во вторую очередь; г) в последнюю очередь	ПК-2	3.2
11	11. Наблюдение – это процедура, применяемая к должнику... а) в целях восстановления его платежеспособности и погашения задолженности в соответствии с графиком погашения задолженности; б) в целях обеспечения сохранности имущества должника, проведения анализа финансового состояния должника, составления реестра требований кредиторов и проведения первого собрания кредиторов; в) в целях восстановления его платежеспособности; г) признанному банкротом, в целях соразмерного удовлетворения требований кредиторов.	ПК-2	3.2
12	12. Предприятие считается банкротом, если соответствующие обязательства не исполнены им в течение: а) одного месяца с даты, когда они должны были быть исполнены;	ПК-2	3.2

	б) трех месяцев с даты, когда они должны были быть исполнены; в) девяти месяцев с даты, когда они должны были быть исполнены; г) двенадцати месяцев с даты, когда они должны были быть исполнены.		
13	13. Реорганизационная процедура, при которой предприятию-должнику может быть предоставлена финансовая помощь для погашения денежных обязательств, обязательных платежей и восстановление платежеспособности должника. а) Дифференциация б) Санация в) Пролонгация г) Дезактивация	ПК-2	3.2
14	14. Участниками первого собрания кредиторов с правом голоса являются: а) конкурсные кредиторы; б) руководитель должника; в) представитель учредителей (участников) должника; г) представитель собственника имущества должника.	ПК-2	3.2
15	15. На какой стадии рассмотрения арбитражным судом дела о банкротстве должник, его конкурсные кредиторы и уполномоченные органы вправе заключить мировое соглашение? а) после прохождения всех стадий; б) только на стадии конкурсного производства; в) на стадиях конкурсного производства или наблюдения; г) на любой стадии.	ПК-2	3.2
16	16. Процедура «наблюдение» вводится на срок: а) не более чем 7 месяцев; б) не более чем 1 года; в) не более чем 2 года; г) не более чем 2,5 года.	ПК-2	3.2
17	17. Риск, связанный с возможностью потерь при реализации объекта инвестирования, называется: а) Кредитный риск; б) Валютный риск; в) Риск ликвидности; г) Инфляционный риск	ПК-2	3.1
18	18. Риск, связанный с вложениями средств в ценные бумаги, называется: а) Риск реального инвестирования; б) Риск финансового инвестирования; в) Риск инновационного инвестирования; г) Риск ликвидности	ПК-2	3.1
19	19. Анализ и оценка рисков на предприятии должны включать: а) Качественные методы; б) Количественные методы; в) Методы экспертных оценок; г) Качественные и количественные методы	ПК-2	3.1
20	20. К методам снижения финансовых рисков не относится: а) Уклонение; б) Принятие риска на себя; в) Кредитование; г) Лимитирование	ПК-2	3.1
21	21. Диверсификация представляет собой способ:	ПК-2	3.1

	а) объединения рисков; б) сопоставления рисков; в) разделения рисков; г) оценки рисков		
22	22. Определите верное утверждение: а) Доходность операции не зависит от риска; б) Доходность операции прямо пропорциональна величине риска; в) Доходность операции обратно пропорциональна величине риска; г) Нет правильного ответа	ПК-2	3.1
23	23. Формальная оценка близости состояния предприятия к банкротству на основе регулярного вычисления соответствующих коэффициентов и данных баланса называется: а) экспресс-диагностика; б) финансовая диагностика; в) проблемная диагностика; г) простая диагностика.	ПК-2	3.1
24	24. К методикам оценки вероятности банкротства предприятия относятся: а) операционный анализ; б) модель Альтмана; в) SWOT – анализ; г) матрица Мак-Кинзи.	ПК-2	3.1
25	25. К собственным источникам финансирования проекта относятся: а) кредиторская задолженность; б) чистая прибыль; в) выручка от реализации продукции; г) краткосрочный кредит.	ПК-2	3.1
26	26. Внешние признаки, по которым можно установить причины кризиса называются: а) стадии б) показатели в) симптомы г) амплитуды	ПК-2	3.1
27	27. Нормативное значение коэффициента текущей ликвидности равно а) 0,1; б) 0,4-0,5; в) 1; г) 2.	ПК-2	3.1
28	28. Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами рассчитывается как а) оборотные активы – краткосрочные обязательства; б) краткосрочные обязательства – оборотные активы; в) отношение собственного оборотного капитала и оборотных средств; г) отношение собственного оборотного капитала и краткосрочных обязательств	ПК-2	3.1
29	29. Маркетинг, прогнозирование, планирование, принятие управленческого решения, организация его выполнения, учет результатов, контроль хода выполнения, мотивация и регулирование выполнения решения являются компонентами следующей подсистемы: а) обеспечивающая; б) функциональная;	ПК-2	3.1

	в) управляющая; г) целевая		
30	30. Антикризисные процедуры, потребляющие средства на их проведение и нацеленные на перспективную их отдачу называются: а) процедуры-доноры; б) процедуры – реципиенты.	ПК-2	3.2
31	31. Опирающиеся на строгие расчеты, полученные с применением экономического анализа, обоснования и оптимизации называются следующие управленческие решения: а) осмысленные; б) уравновешенные; в) рациональные; г) осторожные	ПК-2	3.1
32	32. К критериям ранжирования прогноза не относится: а) метод прогнозирования; б) реальность к реализации; в) создание условий для возобновления и развития деятельности; г) минимальный риск	ПК-2	3.1
33	33. Совокупность функций, форм и методов реализации антикризисных процедур применительно к конкретному предприятию-должнику представляет собой: а) антикризисный менеджмент; б) систему антикризисного менеджмента; в) технологию антикризисного менеджмента; г) принципы антикризисного менеджмента	ПК-2	3.1
34	34. Маркетинговой стратегией функционирования предприятия не является: а) стратегия стабильности; б) стратегия выживания; в) функциональная стратегия; г) стратегия «снятия сливок»	ПК-2	3.1
35	35. Формирование и развитие механизма, способного вовремя распознавать проблемы, угрожающие нормальному функционированию предприятия, и выработка методов их решения относится к _____ этапу антикризисного управления: а) работа в условиях кризиса; б) профилактический; в) подготовительный	ПК-2	3.1
36	36. Причиной неплатежеспособности на предприятии является: а) снижение выручки; б) рост обязательств; в) снижение обязательств относительно выручки. г) опережающий прирост обязательств относительно выручки	ПК-2	3.1
37	37. Заведомо ложное объявление руководителем или собственником о своей несостоятельности с целью введения в заблуждение кредиторов для получения отсрочки или рассрочки причитающихся им платежей, скидки с долгов или полная их неуплата называется: а) преднамеренное банкротство; б) неосторожное банкротство; в) фиктивное банкротство; г) социальное банкротство.	ПК-2	3.1
38	38. Циклы продолжительностью 40-60 лет, являющиеся результатом взаимодействия денежно-кредитных факторов	ПК-2	3.1

	называются: а) циклы Китчина; б) циклы Джаглера; в) циклы Кузнеца; г) циклы Кондратьева.		
40	40. Следствием нарушения закона пропорциональности развития общественного производства является: а) отраслевой кризис; б) частный кризис; в) промежуточный кризис. г) структурный кризис	ПК-2	3.1
41	41. Денежные средства, временно привлеченные предприятием и подлежащие возврату соответствующим физическим или юридическим лицам в том же объеме – это а) дебиторская задолженность; б) кредиторская задолженность; в) кредиты и займы; г) краткосрочные обязательства.	ПК-2	3.1
42	42. Кризис – это: а) возможность возникновения убытка, измеряемого в денежном выражении; б) крайне обострение противоречий в социально-экономической системе (организации), угрожающей ее жизнестойкости в окружающей среде; в) ярко выраженная неопределенность в неоднозначности протекания реальных экономических процессов, в многообразии превращения возможностей в действительность, в существовании множества (как правило, бесконечных) состояний, в которых рассматриваемый в динамике объект может находиться в будущий момент времени. г) наличие убытков на предприятии	ПК-2	3.1
43	43. Платежеспособность предприятия – это а) способность и возможность предприятия оплатить свои долги точно и в срок; б) подвижность активов предприятий, возможность бесперебойной оплаты в срок обязательств; в) наличие денежных средств и других активов, которые могут быть использованы предприятием для погашения долговых обязательств. г) нет правильного ответа.	ПК-2	3.1
44	44. Процессом управления инновациями для удовлетворения перспективных потребностей рынка является: а) научно-техническая политика; б) инновационный менеджмент; в) планирование инновационной деятельности; г) инновационная политика	ПК-2	3.1
45	45. Какие цели инвестиционного проекта можно выделить: а) коммерческие; б) экологические; в) социальные; г) все выше перечисленные.	ПК-2	3.1
46	46. Совокупность политических и экономических условий, которые формируются в стране для вложения временно свободных денежных средств называется: а) инвестиционная политика; б) инвестиционная деятельность; в) инвестиционный проект;	ПК-2	3.1

	г) инвестиционный климат								
47	47. Такой принцип инновационной деятельности как малый процент успешных инноваций подразумевает: а) все инновационные проекты должны быть эффективны; б) необходимо определенное время от результатов к затратам ресурсов и инвестициям; в) удачные инновации должны компенсировать затраты как на себя, так и на неудачные идеи; г) нет правильного ответа	ПК-2	3.1						
48	48. Инвестиции в акции других предприятий относятся к следующему виду инвестиций: а) капитальные; б) нематериальные; в) финансовые; г) нефинансовые.	ПК-2	3.1						
49	49. Закупка сырья, производство и сбыт продукции осуществляются на _____ фазе инвестиционного проекта: а) инвестиционной; б) операционной; в) сбытовой; г) ликвидационной	ПК-2	3.1						
50	50. В настоящее время общество переживает следующий период развития отношений банкротства: а) осмотнительный; б) справедливый; в) консолидационный; г) гуманный	ПК-2	3.1						
51	Соотнесите форму реструктуризации и характеристику к ней <table><tr><td>1. Слияние</td><td>1. Объединение предприятия-должника с другим финансово устойчивым предприятием</td></tr><tr><td>2. Поглощение</td><td>2. Передача государственных предприятий в частную собственность</td></tr><tr><td>3. Приватизация</td><td>3. Приобретение предприятия-должника предприятием-санатором</td></tr></table>	1. Слияние	1. Объединение предприятия-должника с другим финансово устойчивым предприятием	2. Поглощение	2. Передача государственных предприятий в частную собственность	3. Приватизация	3. Приобретение предприятия-должника предприятием-санатором	ПК-2	У1
1. Слияние	1. Объединение предприятия-должника с другим финансово устойчивым предприятием								
2. Поглощение	2. Передача государственных предприятий в частную собственность								
3. Приватизация	3. Приобретение предприятия-должника предприятием-санатором								
52	Заведомо ложное объявление руководителем или собственником о своей несостоятельности с целью введения в заблуждение кредиторов для получения отсрочки или рассрочки причитающихся им платежей, скидки с долгов или полная их неуплата называется...	ПК-2	32						
53	Определить подлежащую возврату сумму. Банк выдал кредит 15 января в размере 100 тыс. руб. Срок возврата кредита 15 апреля. Процентная ставка установлена 15% годовых. Год не високосный. Долг гасится единовременным платежом. Правильный ответ: 103 тыс. руб.	ПК-2	Н2						
54	Выплата выходных пособий, оплата труда лицам, работающим по трудовым договорам (контрактам), и выплата авторских вознаграждений при банкротстве предприятия осуществляется в... очередь	ПК-2	32						
55	Формальная оценка близости состояния предприятия к	ПК-2	31						

	банкротству на основе регулярного вычисления соответствующих коэффициентов и данных баланса называется:		
--	---	--	--

5.3.2.2. Вопросы для устного опроса

№	Содержание	Компетенция	ИДК
1	Понятие и виды антикризисного регулирования	ПК-2	3.1
2	Сущность и содержание системы антикризисного регулирования	ПК-2	3.1
3	Принципы антикризисного регулирования	ПК-2	3.1
4	Участники антикризисного регулирования в России	ПК-2	3.1
5	Мониторинг состояния предприятий	ПК-2	3.1
6	Профилактические меры по антикризисному регулированию	ПК-2	3.1
7	Признаки банкротства	ПК-2	3.1
8	Арбитражные управляющие: требования, права, обязанности	ПК-2	3.1
9	Содержание понятий «кредитор», «собрание кредиторов», «комитет кредиторов», «реестр требований кредиторов»	ПК-2	3.1
10	Наблюдение. Основные положения.	ПК-2	3.2
11	Финансовое оздоровление. Основные положения.	ПК-2	3.2
12	Внешнее управление. Основные положения.	ПК-2	3.2
13	Конкурсное производство. Основные положения.	ПК-2	3.2
14	Мировое соглашение. Основные положения.	ПК-2	3.2
15	Очередность удовлетворения требований кредиторов	ПК-2	3.2
16	Меры по внесудебной санации состояния предприятия	ПК-2	3.2
17	Меры, применяемые к предприятиям банкротам	ПК-2	3.2
18	Добровольная и принудительная ликвидация предприятия	ПК-2	3.2
19	Понятие и случаи проведения санации предприятий	ПК-2	3.2
20	Виды санации предприятия	ПК-2	3.2
21	Формы реструктуризации предприятия	ПК-2	3.2
22	Формы реструктуризации задолженности	ПК-2	3.2
23	Условия и технология диагностики состояния предприятия	ПК-2	3.1
24	Экспресс-диагностика состояния предприятия в антикризисном управлении	ПК-2	3.1
25	Типы финансового состояния предприятия и их характеристика	ПК-2	3.1
26	Проблемная диагностика состояния предприятия в антикризисном управлении	ПК-2	3.1
27	Оценка вероятности банкротства предприятия	ПК-2	3.1
28	Стадии и симптомы банкротства предприятия	ПК-2	3.1
29	Понятие и сущность системы антикризисного управления	ПК-2	3.1
30	Понятие и виды стратегий антикризисного управления	ПК-2	3.1
31	Антикризисное прогнозирование и планирование	ПК-2	3.1
32	Принятие антикризисных решений	ПК-2	3.1
33	Антикризисные процедуры: понятие и виды	ПК-2	3.1
34	Понятие кризис и виды кризисов	ПК-2	3.1
35	Структура Закона РФ «О несостоятельности (банкротстве)»	ПК-2	3.1
36	Фазы экономического цикла и их проявление	ПК-2	3.1
37	Цикличность и виды циклов в экономике	ПК-2	3.1
38	Жизненный цикл предприятия и факторы, обуславливающие	ПК-2	3.1

	цикличность развития предприятия		
40	Сущность, содержание и практическое значение антикризисного управления	ПК-2	3.1
41	Предпосылки и признаки проявления неплатежеспособности предприятия	ПК-2	3.1
42	Понятие и виды банкротства предприятия	ПК-2	3.1
43	Сущность и эволюция отношений банкротства	ПК-2	3.1
44	Принципы и особенности антикризисного управления персоналом кризисной организации	ПК-2	3.1
45	Причины и пути преодоления конфликтов на кризисном предприятии	ПК-2	3.1
46	Принципы формирования антикризисной команды и обязанности ее членов	ПК-2	3.1
47	Содержание работы антикризисного управляющего и методы работы в команде	ПК-2	3.1
48	Особенности банкротства сельскохозяйственных предприятий	ПК-2	3.1
49	Необходимость антикризисного управления в сельском хозяйстве и причины, сдерживающие его	ПК-2	3.1
50	Санация сельскохозяйственных предприятий	ПК-2	3.1

5.3.2.3. Задачи для проверки умений и навыков

Содержание	Компетенция	ИДК
Задание 1. Распределить имеющиеся денежные средства между кредиторами. Со стороны кредиторов к ликвидируемому предприятию, обладающему имуществом в виде денежных средств на расчетном счете в сумме 500 тыс. рублей предъявлены следующие требования: Требования 1-й очереди - 50 тыс. руб.; 2-й очереди – отсутствуют; 3-й очереди - 45 тыс. руб.; 4-ой очереди – 120 тыс. руб.; 5-ой очереди, состоящей из задолженности 3-м предприятиям «А» - 140 тыс. руб., «Б» - 70 тыс. руб., «В» - 190 тыс. руб.	ПК-2	У.1
Задание 2. Рассчитайте ежеквартальную выплату. Предприятие получило кредит в банке на сумму 18000 тыс. руб. под 16% годовых сроком на 3 года. Предполагается выплата кредита аннуитетом с ежеквартальными платежами (1 квартал = 3 месяца).	ПК-2	У.1
Задание 3. Составьте план погашения кредита. Коммерческий банк предоставляет предприятию кредит размером 550 тыс. руб. на 12 месяцев под 15,5% годовых. Долг погашается ежемесячно равными частями, проценты начисляются на остаток долга и выплачиваются ежемесячно.	ПК-2	У.1
Задание 4. Определить подлежащую возврату сумму. Банк выдал кредит 15 января в размере 100 тыс. руб. Срок возврата кредита 15 апреля. Процентная ставка установлена 15% годовых. Год не високосный. Долг гасится единовременным платежом.	ПК-2	У.2
Задание 5. Составьте план движения денежных средств на планируемый год.	ПК-2	У.2

Предприятие планирует достичь годового объема реализации продукции в сумме 2 664 тыс. руб. без НДС. Себестоимость реализованной продукции предусматривается в размере 75% от объема реализации. Расходы на сырье и материалы – 50 % от суммы себестоимости реализованной продукции. Оборачиваемость производственных запасов – 8 дн. Денежные средства необходимы предприятию в размере двухнедельной потребности на сырье и материалы. Годовые амортизационные отчисления рассчитаны в сумме 300 тыс. руб. Кредиторская задолженность по товарным операциям составляет величину месячной закупки материальных ресурсов. Прочая кредиторская задолженность – 3 % от объема реализации продукции. В течение года планируется погасить 75 тыс. руб. ранее полученных заемных средств. Инвестиции в основные фонды планируются в размере 520 тыс. руб. Банковский кредит должен составить 50 тыс. руб. Налог на прибыль – 20%. Прибыль к распределению – 256 тыс. руб.																													
Задание 6. Определите величину денежных поступлений в июне. Выручка от реализации продукции в январе планируется в размере 600 тыс. руб. В последующие месяцы ожидается ее прирост на 1% ежемесячно. Оплата продукции производится: 20% объема оплачивается наличными; 40% реализуется в кредит с отсрочкой платежа на один месяц; 40% оплачивается через два месяца после отгрузки.	ПК-2	Н.1																											
Задание 7. Определить риск актива, представленный показателями выборочной дисперсии и стандартного отклонения доходности. Доходность актива за 8 лет представлена в таблице: <table><tr><td>Годы</td><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td><td>6</td><td>7</td><td>8</td></tr><tr><td>Доходность (%)</td><td>10</td><td>14</td><td>18</td><td>16</td><td>-10</td><td>-5</td><td>6</td><td>15</td></tr></table> 2) Определить какую доходность инвестор может получить по активу через год с вероятностью: а) 68,3%; б) 95,4%; в) 99,7%? Распределите доходности актива предполагается нормальным.	Годы	1	2	3	4	5	6	7	8	Доходность (%)	10	14	18	16	-10	-5	6	15	ПК-2	Н.2									
Годы	1	2	3	4	5	6	7	8																					
Доходность (%)	10	14	18	16	-10	-5	6	15																					
Задание 8. Определить коэффициенты выборочной ковариации доходности активов и корреляции доходности активов Доходность двух активов за 8 периодов представлена в таблице <table><tr><td>Периоды</td><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td><td>6</td><td>7</td><td>8</td></tr><tr><td>Доходность актива X</td><td>10</td><td>14</td><td>10</td><td>8</td><td>-5</td><td>-3</td><td>3</td><td>7</td></tr><tr><td>Доходность актива Y</td><td>14</td><td>18</td><td>13</td><td>10</td><td>-2</td><td>-7</td><td>-2</td><td>10</td></tr></table> 1) Определите коэффициент выборочной ковариации доходностей активов; 2) Определите коэффициент корреляции доходностей активов X и Y.	Периоды	1	2	3	4	5	6	7	8	Доходность актива X	10	14	10	8	-5	-3	3	7	Доходность актива Y	14	18	13	10	-2	-7	-2	10	ПК-2	Н.2
Периоды	1	2	3	4	5	6	7	8																					
Доходность актива X	10	14	10	8	-5	-3	3	7																					
Доходность актива Y	14	18	13	10	-2	-7	-2	10																					

5.3.2.4. Перечень тем рефератов

«Не предусмотрены»

5.4. Система оценивания достижения компетенций

5.4.1. Оценка достижения компетенций в ходе промежуточной аттестации

Компетенция ПК-2. Способен эффективно управлять агропромышленным производством (или производственно-коммерческой деятельностью предприятий АПК)

Индикаторы достижения компетенции ПК-2.		
Код	Содержание	Номера вопросов к зачету
3.1	Знать причины кризисных явлений в экономике предприятий АПК	1-9, 23-50
3.2	Знать профилактические антикризисные меры и процедуры арбитражного регулирования несостоятельностью в соответствии с действующим законодательством	10-22
У.1	Уметь находить решения по оздоровлению предприятия и предотвращению его банкротства	
У.2	Уметь проводить антикризисную диагностику производственно-коммерческой деятельности предприятия АПК	
Н.1	Иметь навыки разработки антикризисной программы и реализации социально значимых решений в условиях кризисных ситуаций	
Н.2	Иметь навыки антикризисного прогнозирования и управления деятельностью предприятий АПК	

5.4.2. Оценка достижения компетенций в ходе текущего контроля

Компетенция ПК-2. Способен эффективно управлять агропромышленным производством (или производственно-коммерческой деятельностью предприятий АПК)				
Индикаторы достижения компетенции ПК-2.		Номера вопросов и задач		
Код	Содержание	вопросы тестов	вопросы устного опроса	задачи для проверки умений и навыков
3.1	Знать причины кризисных явлений в экономике предприятий АПК	1, 17-29, 31-50, 55	1-9, 23-50	
3.2	Знать профилактические антикризисные меры и процедуры арбитражного регулирования несостоятельностью в соответствии с действующим законодательством	2-16, 30, 52, 54	10-22	
У.1	Уметь находить решения по оздоровлению предприятия и предотвращению его банкротства	51		1-3
У.2	Уметь проводить антикризисную диагностику производственно-коммерческой деятельности предприятия АПК			4-5
Н.1	Иметь навыки разработки антикризисной программы и реализации социально значимых решений в условиях кризисных ситуаций			6
Н.2	Иметь навыки антикризисного прогнозирования и управления деятельностью предприятий АПК	53		7-8

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

6.1. Рекомендуемая литература

Тип ре- комен- даций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место из- дания)	Коли- чество экз. в биб- лио- теке
1	2	3
2.1. Учеб- ные из- дания	Алферов В. Н. Антикризисное управление как основа формирования механизма устойчивого развития бизнеса [электронный ресурс]: Монография / В. Н. Алферов, С. Е. Кован, Е. П. Кочетков, О. Г. Крюкова, А. Н. Ряховская, Д. Д. Смирнова - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019 - 169 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: https://znanium.com/catalog/document?id=335689	-
	Антонов Г. Д. Антикризисное управление организацией [электронный ресурс]: Учебник / Г. Д. Антонов, О. П. Иванова, В. М. Тумин, В. А. Трифонов; Национальный исследовательский Томский политехнический университет - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019 - 143 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: https://znanium.com/catalog/document?id=336466	-
	Васин С. М. Антикризисное управление [электронный ресурс]: Учебное пособие / С. М. Васин, В. С. Шутов; Пензенский государственный университет архитектуры и строительства - Москва: Издательский Центр РИОР, 2017 - 272 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: https://znanium.com/catalog/document?id=292193	-
	Гореликов К. А. Антикризисное управление [электронный ресурс]: Учебник для бакалавров: Учебник / К. А. Гореликов - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2020 - 214 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: https://znanium.com/catalog/document?id=358150	-
	Коротков Э. М. Антикризисное управление [электронный ресурс]: Учебное пособие / Э. М. Коротков - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2012 - 240 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: https://znanium.com/catalog/document?id=47533	-
	Ларионов И. К. Антикризисное управление [электронный ресурс]: Учебник / И. К. Ларионов - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2019 - 380 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: https://znanium.com/catalog/document?id=358565	-
	Орехов В. И. Антикризисное управление [электронный ресурс]: Учебное пособие / В. И. Орехов, К. В. Балдин, Т. Р. Орехова; Российская академия естественных наук - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019 - 268 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: https://znanium.com/catalog/document?id=337386	-
	Черненко В. А. Антикризисное управление [электронный ресурс]: учебник и практикум для спо / В. А. Черненко, Н. Ю. Шведова. - Москва: Юрайт, 2019 - 417 с [ЭИ] [ЭБС Юрайт] URL: https://urait.ru/bcode/442105	-
2.2. Методические из- дания	Антикризисное управление в АПК [Электронный ресурс]: методические указания по освоению дисциплины для обучающихся по направлению подготовки 38.03.01 Экономика профилю "Экономика предприятий и организаций АПК" / Воронежский государственный аграрный университет ; [сост. : Е. В. Закшевская, Т. В. Закшевская, М. В. Загвозкин, С. В.	1

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
	Куксин] - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2021 [ПТ] URL: http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m165454.pdf	
	Антикризисное управление в АПК [Электронный ресурс]: методические указания по самостоятельной работе для обучающихся по направлению подготовки 38.03.01 Экономика профилю "Экономика предприятий и организаций АПК" / Воронежский государственный аграрный университет ; [сост. : Е. В. Закшевская, Т. В. Закшевская, М. В. Загвозкин, С. В. Куксин] - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2021 [ПТ] URL: http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m165455.pdf	1
	Антикризисное управление в АПК [Электронный ресурс]: рабочая тетрадь для выполнения практических заданий и самостоятельных работ для обучающихся по направлению подготовки 38.03.01 Экономика профилю "Экономика предприятий и организаций АПК" / Воронежский государственный аграрный университет ; [сост. : Е. В. Закшевская, Т. В. Закшевская, М. В. Загвозкин, С. В. Куксин] - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2021 [ПТ] URL: http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m165531.pdf	1
2.3. Периодические издания	Вестник Воронежского государственного аграрного университета: теоретический и научно-практический журнал / Воронеж. гос. аграр. ун-т - Воронеж: ВГАУ, 1998-	1
	Проблемы теории и практики управления: научно-теоретический журнал - Москва: Б.и., 1990-	1
	Российский экономический журнал: научно-практический журнал - Москва: Б.и., 1992-	1

6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины.

- Официальный сайт Министерства экономического развития Российской Федерации // www.economy.gov.ru
- Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики // www.gks.ru
- Сайт Ассоциации защиты прав операторов и субъектов персональных данных [//a-datum.ru/](http://a-datum.ru/)
- Энциклопедия информационной безопасности <https://wikisec.ru/>
- Административно-управленческий портал <http://www.aup.ru/>
- Сайт компании A-Project Technologies, занимающейся разработкой и внедрением систем управления проектами <http://www.projectmanagement.ru/>
-

Электронные полнотекстовые ресурсы Научной библиотеки ВГАУ (<http://library.vsau.ru/>)

Перечень документов, подтверждающих наличие/право использования цифровых (электронных) библиотек, ЭБС (за период, соответствующий сроку получения образования по ОП)			
Учебный год	№ п/п	Наименование документа с указанием реквизитов	Срок действия
2023/2024	1	Контракт № 656/ДУ от 30.12.2022. (ЭБС «ZNANOUUM.COM»)	01.01.2023 – 31.12.2023
	2	Контракт № 411-ДУ от 10.10.2022. (ЭБС «ЛАНЬ»)	12.10.2022 – 11.10.2023
	3	Лицензионный контракт № 62/ДУ от 23.03.2023. (ЭБС НЭБ eLIBRARY)	01.01.2023 – 31.12.2023
	4	Контракт № 493/ДУ от 11.11.2022. (Электронные формы учебников для СПО)	11.11.2022 – 11.11.2023
	5	Договор №101/НЭБ/2097 от 28.03.2017. (Национальная электронная библиотека (НЭБ))	28.03.2017 - 28.03.2022 (продлонгация до 28.03.2027)
	6	Акт ввода в эксплуатацию Электронной библиотеки ВГАУ № 33 от 19.01.2016	Бессрочно

6.2.2. Профессиональные базы данных и информационные системы

№	Название	Размещение
1	Единая межведомственная информационно-статистическая система	https://fedstat.ru/
2	База данных показателей муниципальных образований	http://www.gks.ru/free_doc/new_site/bd_munst/munst.htm
3	База данных ФАОСТАТ	http://www.fao.org/faostat/ru/
4	Портал открытых данных РФ	https://data.gov.ru/
5	Портал государственных услуг	https://www.gosuslugi.ru/
7	Электронный сервис "Прозрачный бизнес"	https://pb.nalog.ru
9	Справочная правовая система Гарант	http://www.consultant.ru/
10	Справочная правовая система Консультант Плюс	http://ivo.garant.ru
13	Федеральная государственная система территориального планирования	https://fgistp.economy.gov.ru/
15	Аграрная российская информационная система.	http://www.aris.ru/
16	Информационная система по сельскохозяйственным наукам и технологиям	http://agris.fao.org/

6.2.3. Сайты и информационные порталы

«Не предусмотрены»

7. Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины

Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения	Адрес(местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)
--	--

<i>Учебные аудитории</i> Комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение MS Windows / Linux (ALT Linux)/ Ред ОС, Office MS Windows / OpenOffice / LibreOffice, Adobe Reader / DjVu Reader, Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic	394087, Воронежская обл., г. Воронеж, ул. Мичурина, 1
<i>Учебные аудитории</i> Комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение MS Windows / Linux (ALT Linux)/ Ред ОС, Office MS Windows / OpenOffice / LibreOffice, Adobe Reader / DjVu Reader, Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, «Гарант», «Консультант Плюс», ИНЭК Аналитик, Statistica, AST Test	394087, Воронежская обл., г. Воронеж, ул. Мичурина, 1
<i>Учебные аудитории (в т.ч. Лаборатория «Учебный банк»)</i> Комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия: коммутатор, стенд-карта МИнБ, стенд Парус-2, табло котировок валют, кассовая кабина, рабочее место кассира, банковская стойка, банковский барьер; используемое программное обеспечение MS Windows / Linux (ALT Linux)/ Ред ОС, Office MS Windows / OpenOffice / LibreOffice, Adobe Reader / DjVu Reader, Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic	394087, Воронежская обл., г. Воронеж, ул. Мичурина, 1 - ауд. 374
<i>Учебные аудитории</i> Комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия	394087, Воронежская обл., г. Воронеж, ул. Мичурина, 1
<i>Помещения для самостоятельной работы</i> Комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение MS Windows / Linux (ALT Linux)/ Ред ОС, Office MS Windows / OpenOffice / LibreOffice, Adobe Reader / DjVu Reader, Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, «Гарант», «Консультант Плюс»	394087, Воронежская обл., г. Воронеж, ул. Мичурина, 1 (ауд. 113, 115, 116, 119 120, 122, 123а, 126, 219, 220, 224, 241, 273 - с 16.00 до 20.00), 232а

7.2. Программное обеспечение

7.2.1. Программное

7.2.1. Программное обеспечение общего назначения

№	Название	Размещение
1	Операционные системы MS Windows /Linux /Ред ОС	ПК в локальной сети ВГАУ
2	Пакеты офисных приложений MS Office / OpenOffice/LibreOffice	ПК в локальной сети ВГАУ
3	Программы для просмотра файлов Adobe Reader / DjVu Reader	ПК в локальной сети ВГАУ
4	Браузеры Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Microsoft Edge	ПК в локальной сети ВГАУ
5	Антивирусная программа DrWeb ES	ПК в локальной сети ВГАУ
6	Программа-архиватор 7-Zip	ПК в локальной сети ВГАУ
7	Мультимедиа проигрыватель MediaPlayer Classic	ПК в локальной сети ВГАУ
8	Платформа онлайн-обучения eLearning server	ПК в локальной сети ВГАУ
9	Система компьютерного тестирования AST Test	ПК в локальной сети ВГАУ

7.2.2. Специализированное программное обеспечение

«Не предусмотрено»

8. Междисциплинарные связи

Протокол согласования рабочей программы с другими дисциплинами

Наименование дисциплины, с которой проводилось согласование	Кафедра, с которой проводилось согласование	Предложения об изменениях в рабочей программе. Заключение об итогах согласования
Макроэкономика	Экономической теории и мировой экономики	согласовано
Микроэкономика	Экономической теории и мировой экономики	согласовано
Менеджмент	Управления и маркетинга в АПК	согласовано
Экономика предприятий АПК	Экономики АПК	согласовано
Экономика отраслей АПК	Экономики АПК	согласовано

[illegible]