

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Воронежский государственный аграрный университет имени императора Петра I»

УТВЕРЖДАЮ:

Декан экономического факультета

А.В. Агибалов

3 июля 2017 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

**Б1.Б.10 МЕТОДЫ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ**

Направление подготовки:

**Прикладной бакалавриат 38.03.02 Менеджмент**

Профили:

**Производственный менеджмент в АПК, Маркетинг,  
Информационное обеспечение управления в АПК**

Экономический факультет

Кафедра Информационного обеспечения и моделирования агроэкономических систем

Форма обучения	Всего зачетных единиц / часов	Курс	Семестр	Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия	Курсовая работа (проект) (семестр)	Самостоятельная работа	Зачет (семестр)	Экзамен (семестр)
Очная	3/108	2	4	20		40		48	4	
Заочная	3/108	3	6	8		8		92	6	

Программу подготовил:

доцент кафедры информационного

обеспечения и моделирования агроэкономических систем



А.А. Тютюников

Рабочая программа учебной дисциплины разработана в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (уровень бакалавриата) (утвержден приказом Министерства образования и науки РФ от 12 января 2016 № 7 (ред. от 20.04.2016)).

Утверждена на заседании кафедры Информационного обеспечения и моделирования агроэкономических систем (протокол № 8 от 10 апреля 2017 г.).

Заведующий кафедрой:



А.В. Улезько

Рабочая программа учебной дисциплины рекомендована к использованию в учебном процессе на заседании методической комиссии экономического факультета (протокол № 2 от 19 апреля 2017 г.).

Председатель методической комиссии  
экономического факультета



Л.А. Запорожцева

## СОДЕРЖАНИЕ

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ, ЕЁ МЕСТО В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ .....	4
2. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ .....	4
3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ .....	5
4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ.....	5
4.1. Разделы дисциплины и виды занятий .....	5
4.2. Содержание разделов учебной дисциплины .....	6
4.3. Перечень тем лекций.....	7
4.4. Перечень тем практических занятий .....	7
4.5. Перечень тем лабораторных занятий .....	7
4.6. Виды самостоятельной работы и перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся.....	8
4.7. Перечень тем и видов занятий, проводимых в интерактивной форме .....	10
5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ .....	10
6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ .....	10
6.1. Рекомендуемая литература.....	10
6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети Интернет, необходимых для освоения дисциплины.....	11
6.3. Средства обеспечения освоения дисциплины .....	11
7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ .....	11
8. МЕЖДИСЦИПЛИНАРНЫЕ СВЯЗИ.....	12
ЛИСТ ИЗМЕНЕНИЙ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ.....	13
ЛИСТ ПЕРИОДИЧЕСКИХ ПРОВЕРОК РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ.....	13

## 1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ, ЕЁ МЕСТО В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

### *Цель изучения дисциплины*

Ознакомить обучающихся с основными математическими, статистическими и количественными методами разработки, принятия и реализации управленческих решений

### *Задачи изучения дисциплины*

Освоение комплекса теоретических и практических знаний в области разработки и принятия управленческих решений.

Изучение технологий процессов принятия эффективных управленческих решений.

Понимание механизмов разработки и принятия управленческих решений, соответствующих реальной социально-экономической действительности

Получение практических навыков и умений самостоятельно разрабатывать и принимать управленческие решения и адаптировать методы принятия управленческих решений, исходя из особенностей конкретного объекта управления.

Раскрытие специфики принятия управленческих решений в условиях нестабильной среды функционирования.

Приобретение навыков творческого осмысления постоянно изменяющейся социально-экономической действительности и поиска самостоятельного решения нестандартных управленческих проблем.

### *Объект дисциплины*

Экономические процессы и агроэкономические системы различного уровня

### *Предмет дисциплины*

Теоретические и практические основы принятия управленческих решений.

### *Место дисциплины в структуре образовательной программы*

Дисциплина «Методы принятия управленческих решений» относится к базовой части. Базируется на знаниях и умениях, полученных в курсах «Математика», «Информатика». В свою очередь, знания и умения, полученные при изучении данной дисциплины, могут использоваться при выполнении выпускных квалификационных работ.

## 2. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Компетенция		Планируемые результаты обучения
Код	Название	
ОПК-2	Способность находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений	Знать: - закономерности, принципы и методы управления социально-экономическими системами. Уметь: - выявлять проблемы экономического характера при анализе конкретных ситуаций, предлагать способы их ре-

		шения и оценивать ожидаемые результаты. Иметь навыки: - применения методов реализации основных управленческих функций.
ОПК-6	Владение методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций	Знать: - методы принятия управленческих решений. Уметь: - осуществлять выбор адекватных инструментов обработки информации, необходимой для выработки управленческих решений. Иметь навыки: - использования инструментария реализации методов принятия управленческих решений.
ПК-11	Владение навыками анализа информации о функционировании системы внутреннего документооборота организации, ведения баз данных по различным показателям и формирования информационного обеспечения участников организационных проектов	Знать: - методы анализа управленческой информации. Уметь: - осуществлять наполнение и ведение баз данных управленческой информации. Иметь навыки: - применения методов формирования информационного обеспечения управленческой информации.

### 3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Виды учебной работы	Форма обучения	
	очная	заочная
	4 семестр	3 курс
Общая трудоёмкость дисциплины	108	108
Контактная работа с преподавателем всего:	60	16
в т.ч. лекции	20	8
лабораторные занятия	40	8
Самостоятельная работа обучающихся всего:	48	92
в т.ч. подготовка к аудиторным занятиям	48	76
подготовка рефератов, контрольных работ		16
Форма промежуточной аттестации	зачет	зачет

### 4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

#### 4.1. Разделы дисциплины и виды занятий

№	Разделы дисциплины	Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	Самостоятельная работа
1	Теоретические основы разработки управленческих решений	10			8	12

2	Методы принятия управленческих решений	10		32	20
Заочная форма обучения (полный срок)					
1	Теоретические основы разработки управленческих решений	2		2	24
2	Методы принятия управленческих решений	6		6	52

## 4.2. Содержание разделов учебной дисциплины

### Раздел 1. Теоретические основы разработки управленческих решений

#### 1.1. Причины появления управленческих проблем.

Основные термины и понятия курса. Введение в теорию принятия решений. Современная экономика: стремительные изменения во внешнем окружении, Глобализация и интернационализация. Деятельность предприятия как проблемная область. Неопределенность как источник проблем в деятельности предприятия.

#### 1.2. Понятие и определение управленческого решения.

Понятие и определение управленческого решения. Функции решений в методологии и организации процесса управления. Целевая ориентация управленческих решений. Типология управленческих решений. Стороны процесса принятия управленческого решения. Примеры управленческих решений. Стили принятия управленческих решений.

#### 1.3. Сущность и свойства управленческих решений.

Сущность и свойства управленческих решений. Принятие решений как процесс. Важнейшие аспекты управленческих решений. Ресурсы, необходимые для управленческих решений. Условия, факторы и критерии качества управленческих решений. Рациональные управленческие решения.

#### 1.4. Понятие и определение управленческой проблемы

Понятие и определение управленческой проблемы. Сущность и содержание управленческих проблем. Управленческая проблема и управленческое решение. Проблемы-возможности и проблемы-угрозы. Параметры, критерии, последствия проблем, альтернативные решения. Структура управленческой проблемы.

#### 1.5. Сущность и виды управленческих проблем

Характер и сложность управленческих проблем. Хорошо структурированные и плохо структурированные проблемы. Классификация управленческих проблем по критериям: субъект воздействия, объект воздействия, уровень организационной иерархии, время возникновения, уровень риска, степень неопределенности и пр. Парадигмы решения управленческих проблем.

#### 1.6. Процесс анализа управленческих проблем

Области возникновения управленческих проблем в деятельности организации. Проблемные ситуации. Идентификация и описание управленческих проблем. Полевые и настольные исследования. Индикаторы проблем. Лица, ответственные за выявление проблем. Трудности выявления проблем. Формулирование проблем. Построение и оценка структуры управленческой проблемы. Представление управленческих проблем. Анализ проблемы. Диаграмма влияния. Оценка последствий разрешения управленческой проблемы. Формирование поля альтернативных решений. Матрица решений.

### Раздел 2. Методы принятия управленческих решений

#### 2.1. Ключевые аспекты процесса принятия управленческих решений

Ключевые вопросы при принятии управленческих решений. Стороны принятия управленческих решений. Эффективные и успешные решения. Построение дерева решений.

#### 2.2. Процедуры принятия управленческих решений

Рациональные решения. Процедура принятия решений. Виды процедур принятия решений. Аналитические и эвристические процедуры. Дескриптивная модель процесса принятия решений. Эвристическая процедура принятия решений. Управленческие бизнес-процессы и области принятия управленческих решений.

#### 2.3. Этапы процесса принятия решений

Режимы принятия управленческих решений. Подходы к выработке альтернативных вариантов решений. Последовательность и содержание этапов процесса принятия управленческих решений.

#### 2.4. Принципы эвристики

Принципы эвристического решения проблем. Эвристические подходы к поиску альтернативных возможностей. Управление риском и неопределенностью при принятии управленческих решений. Выявление факторов риска.

#### 2.5. Аналитические методы принятия решений

Методы ситуационного анализа. Методы математического программирования. Экономико-математическое моделирование. Имитационные методы принятия решений. Применение теории игр в

принятии управленческих решений. Социально-экономическое прогнозирование при подготовке решений. Портфельные методы.

2.6. Эвристические методы принятия решений

Эвристическая процедура принятия решений, ее достоинства и недостатки. Экспертные и коллегиальные методы принятия решений. Оценка степени риска. Деловые игры. Методы морфологического анализа. Планирование сценариев. Ключевые проблемы использования эвристических и экспертных методов в процессе управления.

**4.3. Перечень тем лекций**

Тема лекции	Очная форма	Заочная форма
<b>Раздел 1. Теоретические основы разработки управленческих решений</b>		
Причины появления управленческих проблем.	1	0,3
Понятие и определение управленческого решения	1	0,3
Сущность и свойства управленческих решений	2	0,3
Понятие и определение управленческой проблемы	2	0,3
Сущность и виды управленческих проблем	2	0,4
Процесс анализа управленческих проблем	2	0,4
Всего по разделу 1	10	2
<b>Раздел 2. Методы принятия управленческих решений</b>		
Ключевые аспекты процесса принятия управленческих решений	1	1
Процедуры принятия управленческих решений	2	1
Этапы процесса принятия решений	2	1
Принципы эвристики	1	1
Аналитические методы принятия решений	2	1
Эвристические методы принятия решений	2	1
Всего по разделу 2	10	6
Всего лекций	20	8

**4.4. Перечень тем практических занятий**

(учебным планом не предусмотрены)

**4.5. Перечень тем лабораторных занятий**

Тема лабораторных занятий	Очная форма	Заочная форма
<b>Раздел 1. Теоретические основы разработки управленческих решений</b>		

Причины появления управленческих проблем.		
Понятие и определение управленческого решения		
Сущность и свойства управленческих решений	2	0,5
Понятие и определение управленческой проблемы	2	0,5
Сущность и виды управленческих проблем	2	0,5
Процесс анализа управленческих проблем	2	0,5
Всего по разделу 1	8	2
<b>Раздел 2. Методы принятия управленческих решений</b>		
Ключевые аспекты процесса принятия управленческих решений	4	1
Процедуры принятия управленческих решений	4	1
Этапы процесса принятия решений	6	1
Принципы эвристики	4	1
Аналитические методы принятия решений	8	1
Эвристические методы принятия решений	6	1
Всего по разделу 2	32	6
Всего	40	8

#### **4.6. Виды самостоятельной работы и перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся**

Самостоятельная работа при изучении дисциплины складывается из самостоятельной работы на аудиторных занятиях и внеаудиторной самостоятельной работы.

##### **4.6.1. Подготовка к аудиторным занятиям**

Основными видами самостоятельной работы при изучении дисциплины являются:

- подготовка к практическим занятиям через проработку лекционного материала по соответствующей теме;
- изучение тем, не вошедших в лекционный материал, но обязательных согласно рабочей программе дисциплины;
- систематизация знаний путем проработки пройденных лекционных материалов по конспекту лекций и учебному пособию на основании перечня вопросов, выносимых на зачет; тестовых вопросов по материалам лекционного курса и базовых вопросов по результатам освоения тем, вынесенных на практические занятия, приведенных в практикуме по информационному обеспечению принятия управленческих решений;
- подготовка к текущему и итоговому контролю;
- самостоятельное решение поставленных задач по заранее освоенным алгоритмам;
- выполнение контрольной работы.

##### **4.6.2. Перечень тем курсовых работ (проектов)**

Курсовые работы/проекты не предусмотрены.

##### **4.6.3. Перечень тем рефератов, расчетно-графических и контрольных работ**

Рефераты учебным планом не предусмотрены. Контрольная работа предусмотрена для заочной формы обучения (прилагается в ФОС).

##### **4.6.4. Перечень тем и учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся**

Тема самостоятельной работы	Учебно-методическое обеспечение	Объем, час	
		очная	заочная

Раздел 1. Теоретические основы разработки управленческих решений			
Причины появления управленческих проблем.	Улезько А.В. Информационное обеспечение принятия управленческих решений: Учебное пособие. Изд. 2-е, доп. и перераб. / А.В. Улезько, А.А. Тютюников. - Воронеж: ВГАУ, 2014. - 193 с. – Режим доступа: <a href="http://catalog.vsau.ru/elib/books/b89980.pdf">http://catalog.vsau.ru/elib/books/b89980.pdf</a> .	2	4
Понятие и определение управленческого решения	Юкаева В.С. Принятие управленческих решений: Учебник / В.С. Юкаева, Е.В. Зубарева, В.В. Чувикина. - М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2012. - 324 с. - Режим доступа: <a href="http://znanium.com/bookread.php?book=430348">http://znanium.com/bookread.php?book=430348</a>	2	4
Сущность и свойства управленческих решений	Юкаева В.С. Принятие управленческих решений: Учебник / В.С. Юкаева, Е.В. Зубарева, В.В. Чувикина. - М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2012. - 324 с. - Режим доступа: <a href="http://znanium.com/bookread.php?book=430348">http://znanium.com/bookread.php?book=430348</a>	2	4
Понятие и определение управленческой проблемы	Юкаева В.С. Принятие управленческих решений: Учебник / В.С. Юкаева, Е.В. Зубарева, В.В. Чувикина. - М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2012. - 324 с. - Режим доступа: <a href="http://znanium.com/bookread.php?book=430348">http://znanium.com/bookread.php?book=430348</a>	2	4
Сущность и виды управленческих проблем	Юкаева В.С. Принятие управленческих решений: Учебник / В.С. Юкаева, Е.В. Зубарева, В.В. Чувикина. - М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2012. - 324 с. - Режим доступа: <a href="http://znanium.com/bookread.php?book=430348">http://znanium.com/bookread.php?book=430348</a>	2	4
Процесс анализа управленческих проблем	Юкаева В.С. Принятие управленческих решений: Учебник / В.С. Юкаева, Е.В. Зубарева, В.В. Чувикина. - М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2012. - 324 с. - Режим доступа: <a href="http://znanium.com/bookread.php?book=430348">http://znanium.com/bookread.php?book=430348</a>	2	4
Всего по разделу 1	Невежин В.П. Исследование операций и принятие решений в экономике: Сборник задач и упр.: учебное пособие для вузов/Невежин В. П., Кружилов С. И., Невежин Ю. В. - М.: Форум, НИЦ ИНФРА-М, 2015. – 400 с. - Режим доступа: <a href="http://znanium.com/bookread2.php?book=504735">http://znanium.com/bookread2.php?book=504735</a> Строева Е. Разработка управленческих решений: Учебное пособие / Е. Строева, Е. Лаврова. - М.: НИЦ Инфра-М, 2013. - 128 с. - Режим доступа: <a href="http://znanium.com/bookread.php?book=370551">http://znanium.com/bookread.php?book=370551</a>	12	24
Раздел 2. Методы принятия управленческих решений			
Ключевые аспекты процесса принятия управленческих решений	Улезько А.В. Информационное обеспечение принятия управленческих решений: Учебное пособие. Изд. 2-е, доп. и перераб. / А.В. Улезько, А.А. Тютюников. - Воронеж: ВГАУ, 2014. - 193 с. – Режим доступа: <a href="http://catalog.vsau.ru/elib/books/b89980.pdf">http://catalog.vsau.ru/elib/books/b89980.pdf</a> .	3	8
Процедуры принятия управленческих решений	Улезько А.В. Информационное обеспечение принятия управленческих решений: Учебное пособие. Изд. 2-е, доп. и перераб. / А.В. Улезько, А.А. Тютюников. - Воронеж: ВГАУ, 2014. - 193 с. – Режим доступа: <a href="http://catalog.vsau.ru/elib/books/b89980.pdf">http://catalog.vsau.ru/elib/books/b89980.pdf</a> .	3	8
Этапы процесса принятия решений	Улезько А.В. Информационное обеспечение принятия управленческих решений: Учебное пособие. Изд. 2-е, доп. и перераб. / А.В. Улезько, А.А. Тютюников. - Воронеж: ВГАУ, 2014. - 193 с. – Режим доступа: <a href="http://catalog.vsau.ru/elib/books/b89980.pdf">http://catalog.vsau.ru/elib/books/b89980.pdf</a> .	3	9
Принципы эвристики	Юкаева В.С. Принятие управленческих решений: Учебник / В.С. Юкаева, Е.В. Зубарева, В.В. Чувикина. - М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2012. - 324 с. - Режим доступа: <a href="http://znanium.com/bookread.php?book=430348">http://znanium.com/bookread.php?book=430348</a>	3	9
Аналитические методы принятия решений	Юкаева В.С. Принятие управленческих решений: Учебник / В.С. Юкаева, Е.В. Зубарева, В.В. Чувикина. - М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2012. - 324 с. - Режим доступа: <a href="http://znanium.com/bookread.php?book=430348">http://znanium.com/bookread.php?book=430348</a>	4	9
Эвристические методы принятия решений	Юкаева В.С. Принятие управленческих решений: Учебник / В.С. Юкаева, Е.В. Зубарева, В.В. Чувикина. - М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2012. - 324 с. - Режим доступа: <a href="http://znanium.com/bookread.php?book=430348">http://znanium.com/bookread.php?book=430348</a>	4	9
Всего по разделу 2	Дорогов В.Г. Введение в методы и алгоритмы принятия решений: Учебное пособие / В.Г. Дорогов, Я.О. Теплова. - М.: ИД ФОРУМ: ИНФРА-М, 2012. - 240 с. - Режим доступа: <a href="http://znanium.com/bookread2.php?book=241287">http://znanium.com/bookread2.php?book=241287</a> Невежин В.П. Исследование операций и принятие решений в экономике: Сборник задач и упр.: учебное пособие для вузов/Невежин В. П., Кружилов С. И., Невежин Ю. В. - М.: Форум, НИЦ ИНФРА-М, 2015. – 400 с. - Режим доступа: <a href="http://znanium.com/bookread2.php?book=504735">http://znanium.com/bookread2.php?book=504735</a> Панфилова А.П. Мозговые штурмы в коллективном принятии решений: учеб. пособие / А. П. Панфилова. - 3-е изд. - М.: Флинта, 2012. - 320 с. – Режим доступа: <a href="http://znanium.com/bookread2.php?book=455475">http://znanium.com/bookread2.php?book=455475</a> Светлов, Н. М. Моделирование многоэтапного процесса принятия решений в сельскохозяйственной организации [Электронный ресурс] / Н. М. Светлов, В. Н. Сахарова, Н. А. Кубышина. - М.: ИНФРА–М, 2012. - 142 с. - Режим доступа: <a href="http://znanium.com/bookread2.php?book=424512">http://znanium.com/bookread2.php?book=424512</a> Строева Е. Разработка управленческих решений: Учебное пособие / Е. Строева, Е. Лаврова. - М.: НИЦ Инфра-М, 2013. - 128 с. - Режим доступа: <a href="http://znanium.com/bookread.php?book=370551">http://znanium.com/bookread.php?book=370551</a>	20	52

Всего		32	76
-------	--	----	----

#### 4.6.5. Другие виды самостоятельной работы

Не предусмотрены

#### 4.7. Перечень тем и видов занятий, проводимых в интерактивной форме

№	Форма занятия	Тема занятия	Интерактивный метод	Объем, ч	
				очное	заочное
1	Лекция	Процесс анализа управленческих проблем	Круглый стол	2	0,4
1	Лабораторные	Аналитические методы принятия решений	Ситуационный анализ	8	1
2	Лабораторные	Эвристические методы принятия решений	Мозговой штурм	6	1
	Всего			16	2,4

### 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

Полное описание фонда оценочных средств для промежуточной аттестации обучающихся с перечнем компетенций, описанием показателей и критериев оценивания компетенций, шкал оценивания, типовые контрольные задания и методические материалы представлены в соответствующем разделе УМК.

### 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

#### 6.1. Рекомендуемая литература

##### 6.1.1. Основная литература

1. Улезько А.В. Информационное обеспечение принятия управленческих решений: Учебное пособие. Изд. 2-е, доп. и перераб. / А.В. Улезько, А.А. Тютюников. - Воронеж: ВГАУ, 2014. - 193 с. – Режим доступа: <http://catalog.vsau.ru/elib/books/b89980.pdf>.

2. Юкаева В.С. Принятие управленческих решений: Учебник / В.С. Юкаева, Е.В. Зубарева, В.В. Чувикова. - М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2012. - 324 с. - Режим доступа: <http://znanium.com/bookread.php?book=430348>

##### 6.1.2. Дополнительная литература

3. Дорогов В.Г. Введение в методы и алгоритмы принятия решений: Учебное пособие / В.Г. Дорогов, Я.О. Теплова. - М.: ИД ФОРУМ: ИНФРА-М, 2012. - 240 с. - Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=241287>

4. Небезин В.П. Исследование операций и принятие решений в экономике: Сборник задач и упр.: учебное пособие для вузов/Небезин В. П., Кружилов С. И., Небезин Ю. В. - М.: Форум, НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 400 с. - Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=504735>

5. Панфилова А.П. Мозговые штурмы в коллективном принятии решений: учеб. пособие / А. П. Панфилова. - 3-е изд. - М.: Флинта, 2012. - 320 с. – Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=455475>

6. Светлов, Н. М. Моделирование многоэтапного процесса принятия решений в сельскохозяйственной организации [Электронный ресурс] / Н. М. Светлов, В. Н. Сахарова, Н. А. Кубышина. - М.: ИНФРА-М, 2012. - 142 с. - Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=424512>

7. Строева Е. Разработка управленческих решений: Учебное пособие / Е. Строева, Е. Лаврова. - М.: НИЦ Инфра-М, 2013. - 128 с. - Режим доступа: <http://znanium.com/bookread.php?book=370551>

6.1.3. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

1. Тютюников А.А. Методические указания по освоению дисциплины «Методы принятия управленческих решений» и самостоятельной работе / А.А. Тютюников. – Воронеж: ВГАУ, 2017.

6.1.4. Периодические издания

Не требуются

**6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети Интернет, необходимых для освоения дисциплины**

1. Электронные ресурсы ЭБС eLIBRARY.RU. - Режим доступа: <http://elibrary.ru/>
2. Электронные ресурсы ЭБС Znanium - Режим доступа: <http://znanium.com>
3. Электронные ресурсы ЭБС Лань - Режим доступа: <http://e.lanbook.com>
4. Электронные ресурсы Национальной электронной библиотеки - Режим доступа: <https://нэб.рф/>
5. Электронные ресурсы Росстата. – Режим доступа: <http://www.gks.ru/>

**6.3. Средства обеспечения освоения дисциплины**

**6.3.1. Компьютерные программы**

В учебном процессе студенты используют следующее программное обеспечение:

- операционная система семейства MS Windows;
- текстовый редактор MS Word; табличный процессор MS Excel;
- программа создания и демонстрации компьютерных презентаций MS PowerPoint;
- справочная правовая система КонсультантПлюс
- Internet Explorer;
- АСТ-test.

№	Вид учебного занятия	Наименование программного обеспечения	Функция программного обеспечения		
			контроль	моделирующая	обучающая
1	Лекции	MS PowerPoint			+
2	Лабораторные	MS Word			+
		MS Excel		+	+
		КонсультантПлюс			+
		Internet Explorer			+
3	Контроль знаний	АСТ-test	+		

**6.3.2. Аудио- и видеопособия**

**6.3.3. Компьютерные презентации учебных курсов**

Весь лекционный курс проиллюстрирован с помощью компьютерных презентаций.

**7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

№	Наименование оборудованных учебных кабинетов, объектов для проведения занятий	Перечень основного оборудования, приборов и материалов
1	Лекционные аудитории	Видеопроjectionное оборудование для презентаций, средства звуковоспроизведения, экран, выход в локальную сеть и Интернет
2	Аудитории для проведения лабораторных занятий	15 компьютеров в каждой аудитории с выходом в локальную сеть и Интернет, доступ к справочно-правовым системам «Гарант» и «Консультант Плюс»,
4	Аудитории для текущего контроля и промежуточной аттестации	15 компьютеров в каждой аудитории с программой промежуточного и текущего тестирования AST-Test Player 3.1.3
5	Аудитории для групповых и индиви-	9 компьютеров, 3 принтера, сканер

	дуальных консультаций	
6	Помещение для самостоятельной работы и курсового проектирования (читальный зал ауд. 232а, читальный зал научной библиотеки, компьютерный класс общежития №7)	50 компьютеров с выходом в локальную сеть и Интернет, доступом к справочно-правовым системам «Гарант» и «Консультант Плюс», электронные учебно-методические материалы, библиотечному электронному каталогу, ЭБС, к электронной информационно-образовательной среде
7	Помещение для профилактического обслуживания учебного оборудования (отдел оперативного обеспечения учебного процесса ауд. 115а)	Специализированное оборудование для ремонта компьютеров и оргтехники

### 8. МЕЖДИСЦИПЛИНАРНЫЕ СВЯЗИ

Протокол согласования рабочей программы с другими дисциплинами:

Наименование дисциплины, с которой проводилось согласование	Кафедра, с которой проводилось согласование	Подпись заведующего кафедрой
Стратегический менеджмент	Управления и маркетинга в АПК	

