

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования

«Воронежский государственный аграрный университет
имени императора Петра I»

УТВЕРЖДАЮ
И.о. декана экономического факультета
Агибалов А.В.
«24» апреля 2017г.



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
по дисциплине Б1.Б.22 «Бизнес-планирование»
для направления 38.03.02 «Менеджмент»
профиль Маркетинг – прикладной бакалавриат
профиль Производственный менеджмент в АПК – прикладной бакалавриат
профиль Информационное обеспечение управления в АПК – прикладной бакалавриат
квалификация (степень) выпускника бакалавр

квалификация (степень) выпускника бакалавр

Факультет Экономический

Кафедра Организации производства и предпринимательской деятельности в АПК

Форма обучения	Всего зач.ед./ часов	Курс	Семестр	Лекции	Семинарские занятия	Практические занятия	Лабораторные занятия	Контрольная работа (проект), (указать семестр)	Самостоятельная работа	КСР	Зачет (указать семестр)	Экзамен (указать семестр/часы)
Очная	5/180	4	8	28			28		88			8/36
Заочная	5/180	5	9	8			8	9	128			9/36

Преподаватель: к.э.н, доцент

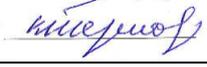


Е.В. Коробков

Воронеж-2017

Рабочая программа составлена в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент (уровень бакалавриата)», утвержденного приказом Минобрнауки России N 7 от 12.01.2016 г.

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры организации производства и предпринимательской деятельности в АПК (протокол №11 от 30. 05. 2016 года)

Заведующий кафедрой  Терновых К.С.

Рабочая программа рекомендована к использованию в учебном процессе методической комиссией экономического факультета (протокол № 2 от 19.04.2017 года)

Председатель методической комиссии  Запорожцева Л.А.

1. Предмет. Цели и задачи дисциплины, её место в структуре образовательной программы

Предметом дисциплины является изучение методик планирования предпринимательской деятельности и ее навыков разработки бизнес-планов предприятия..

Цель дисциплины «Бизнес-планирование» - овладение студентами специальными знаниями в области методологии планирования предпринимательской деятельности, разработке и коммерческой оценке бизнес-планов.

Задачи дисциплины «Бизнес-планирование»:

- научить студентов приемам проведения комплексного экономического и финансового анализа исходной информации для бизнес-планирования;
- освоить методы разработки бизнес-плана развития предприятия АПК;
- производить оценку эффективности бизнес-планов;
- исследовать потенциальные риски, производить их анализ, осуществлять оценку риска проекта и разрабатывать организационные меры по профилактике и нейтрализации рисков.

Место дисциплины в структуре ОП.

Дисциплина Б1.Б.22 «Бизнес-планирование» входит в базовую часть дисциплин, включенных в учебный план.

Предшествующими курсами, на которых базируется дисциплина «Организация производства на предприятиях АПК», являются: технология производства продукции растениеводства; технология производства, переработки и хранения продукции животноводства; экономика организаций (предприятий).

Дисциплина «Бизнес-планирование» изучается параллельно с дисциплинами: статистика, планирование на предприятии.

Знания, полученные при изучении дисциплины, дополняют и развивают знания по дисциплинам базовой части профессионального цикла учебного плана.

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Изучение дисциплины «Бизнес-планирование» направлено на формирование следующих компетенций.

Компетенция		Планируемые результаты обучения
Код	Название	
ОК-6	способностью к самоорганизации и самообразованию	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - теоретические и методологические основы бизнес-планирования; - теоретические и методологические основы бизнес-планирования; - содержание и методику разработки бизнес-плана. <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - разрабатывать бизнес-планы развития предприятия; - проводить анализ и организовывать выполнение бизнес-плана и контроль с целью повышения экономической эффективности и устойчивости их функционирования. <p>Иметь навыки и /или опыт деятельности (владеть):</p> <ul style="list-style-type: none"> - специальной экономической терминологией и современным аналитическим инструментарием дан-

		ной дисциплины; - методами бизнес-планирования инновационно-инвестиционной деятельности на предприятии и в отраслях АПК.
ОПК-2	способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений	Знать: - основные виды организационно-управленческих решения и особенности их применения, в том числе в нестандартных ситуациях Уметь: - принимать организационно-управленческие решения и нести за них ответственность, в том числе в нестандартных ситуациях. Иметь навыки: - применения организационно-управленческих решений, в том числе в нестандартных ситуациях.
ПК-18	владением навыками бизнес-планирования создания и развития новых организаций (направлений деятельности, продуктов)	Знать: - виды бизнес-планов. Уметь: - выявлять и учитывать интересы участников инвестиционного процесса; - обосновывать эффекты принятых решений для разных участников процесса. Иметь навыки: - составления бизнес-плана и написание его, исходя из интересов инвесторов.

3. Объём дисциплины и виды учебной работы

Виды учебной работы	Очная форма обучения		Заочная форма обучения
	всего зач. ед. часов	объём часов	объём часов
		8 семестр	9 семестр
Общая трудоёмкость дисциплины	5/180	180	180
Контактная работа * обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) всего, в т.ч.	56	56	16
Аудиторная работа: **	56	56	16
Лекции	28	28	8
Практические занятия			
Семинары			
Лабораторные работы	28	28	8
Другие виды аудиторных занятий			
Самостоятельная работа обучающихся, час, в т. ч.	88	88	128
Подготовка к аудиторным занятиям	88	88	128
Выполнение курсовой работы (курсового проекта)			

Подготовка и защита рефератов, расчетно-графических работ			
Другие виды самостоятельной работы			
Экзамен/часы	36	36	36
Вид итогового контроля (зачёт, экзамен)	Экзамен	Экзамен	Экзамен

4. Содержание дисциплины «Бизнес-планирование»

4.1. Разделы дисциплины и виды занятий (тематический план)

№ п/п	Раздел дисциплины	Л	ЛР	СР
очная форма обучения				
1	Основы бизнес-планирования на предприятии	4	4	10
2	Структура бизнес-плана.	4	4	10
3	Характеристика предприятия и отрасли	4	4	10
4	Производственный, организационный и маркетинговый планы	4	4	18
5	Анализ инвестиционного проекта и оценка рисков	6	6	20
6	Методика разработки бизнес-плана развития предприятия АПК.	6	6	20
	Итого	28	28	88
заочная форма обучения				
1	Основы бизнес-планирования на предприятии	2	2	20
2	Структура бизнес-плана.			20
3	Характеристика предприятия и отрасли			22
4	Производственный, организационный и маркетинговый планы	2	2	22
5	Анализ инвестиционного проекта и оценка рисков	2	2	22
6	Методика разработки бизнес-плана развития предприятия АПК.	2	2	22
	Итого	8	8	128

4.2. Содержание разделов учебной дисциплины

Тема 1. Основы бизнес-планирования на предприятии.

Определение бизнес-плана и его роль в предпринимательстве. Цели, задачи, функции и принципы бизнес-планирования. Место бизнес-плана в системе планирования и отличие его от других плановых документов.

Тема 2. Структура бизнес-плана.

Структура и последовательность разработки бизнес-плана. Общие требования к бизнес-плану. Организация процесса бизнес-планирования. Особенности и технология бизнес-планирования в сельхозпредприятиях.

Тема 3. Характеристика предприятия и отрасли

Информационное обеспечение бизнес-плана. Описание бизнеса. Характеристика предприятия и отрасли. Характеристика продукции.

Тема 4. Производственный, организационный и маркетинговый планы

Содержание плана производства. Порядок разработки производственной программы. Основные показатели производственной программы. Организационная структура. Управление персоналом и кадровая политика. Оценка персонала. Стратегия маркетинга. Товарная политика. Ценовая политика. Сбытовая политика. Коммуникативная политика.

Тема 5. Анализ инвестиционного проекта и оценка рисков

Финансово-экономические результаты деятельности предприятия. Планирование основных финансовых показателей. Методы финансового прогнозирования. Потребность в инвестициях и источники их финансирования. Оценка эффективности проекта в целом. Коммерческая эффективность проекта. Общие понятия и классификация рисков. Анализ рисков. Оценка риска проекта. Организационные меры по профилактике и нейтрализации рисков. Анализ чувствительности проектов.

Тема 6. Методика разработки бизнес-плана развития предприятия АПК

Резюме. Маркетинговый план. Производственный план. Финансовый план. Анализ рисков.

4.3. Перечень тем лекций.

№ п/п	Тема лекции	Объём, ч	
		форма обучения	
		очная	заочная
1.	Основы бизнес-планирования на предприятии	4	2
2.	Структура бизнес-плана.	4	
3.	Характеристика предприятия и отрасли	4	
4.	Производственный, организационный и маркетинговый планы	4	2
5.	Анализ инвестиционного проекта и оценка рисков	6	2
6.	Методика разработки бизнес-плана развития предприятия АПК.	6	2
	Итого	28	8

4.4. Перечень тем практических занятий (семинаров).

«Не предусмотрены».

4.5. Перечень тем лабораторных занятий.

№ п/п	Тема лабораторного занятия	Объём, ч	
		форма обучения	
		очная	заочная
1	Основы бизнес-планирования на предприятии	4	2
2	Структура бизнес-плана.	4	
3	Характеристика предприятия и отрасли	4	
4	Производственный, организационный и маркетинго-	4	2
5	Анализ инвестиционного проекта и оценка рисков	6	2
6	Методика разработки бизнес-плана развития пред-	6	2
	Итого	28	8

4.6. Виды самостоятельной работы студентов и перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся.

4.6.1. Подготовка к аудиторным занятиям.

Перечень методических рекомендаций студентам по закреплению и углублению полученных на аудиторных занятиях знаний и навыков, подготовке к предстоящим занятиям:

1. Сравнительный анализ сведений по изучаемой теме, полученных из различных источников.
2. Устный пересказ изученного материала.
3. Взаимоконтроль и взаимопроверка знаний студентов.
4. Применение полученных знаний при анализе практических ситуаций.
5. Подбор материалов периодической печати по изучаемой теме.

Для подготовки к конкретным темам занятий студентам могут быть даны иные рекомендации.

4.6.2. Перечень тем курсовых работ (проектов).

«Не предусмотрены».

4.6.3. Перечень тем контрольных работ.

№ п/п	Тема контрольной работы
1.	Сущность и экономическое содержание предпринимательства
2.	Бизнес-планирование как часть системы планирования организации
3.	Основные методы, используемые в бизнес-планировании
4.	Информационное обеспечение бизнес-планирования
5.	Плановые показатели, нормы и нормативы используемые в бизнес-планировании
6.	Производственная предпринимательская деятельность и её формы
7.	Бизнес-идея, как основа составления бизнес-плана
8.	Бизнес-план, как инструмент инвестиционной политики предприятия
9.	Анализ рынка, оценка конкурентов, как раздел бизнес-плана
10.	Характеристика внешней среды функционирования организации
11.	План маркетинга в составе бизнес-плана предприятия
12.	Ценообразование, как важнейший подраздел плана маркетинга
13.	Коммуникационная политика, как подраздел плана маркетинга
14.	Сбытовая политика, как подраздел плана маркетинга
15.	Рекламная деятельность организации и ее отражение в бизнес-плане
16.	Производственный план, как центральный раздел бизнес-плана
17.	Планирование производственной мощности организации и уровня ее использования в процессе бизнес-планирования
18.	Резервы увеличения производственной мощности, учитываемые при разработке бизнес-плана
19.	Методы расчета потребности в основном технологическом оборудовании, применяемые в процессе разработки производственного плана
20.	Оценка риска и значение данного раздела для потенциальных инвесторов
21.	Страхование и управление рисками
22.	Классификация видов рисков

23.	Деятельность предпринимателя по отбору, анализу и реализации предпринимательских идей
24.	Организационный план
25.	Обоснование стратегии предпринимательской деятельности
26.	Цель, задачи и принципы планирования предпринимательской деятельности
27.	Бизнес-план и его роль в современном предпринимательстве
28.	Инвестиционная деятельность предпринимателя. Сущность и виды инвестиций
29.	Принципы инвестирования предпринимательской деятельности
30.	Инвестиционное проектирование и определение его эффективности
31.	Инновационная деятельность предпринимателя
32.	Применение компьютерных технологий в бизнес-планировании
33.	Оценка эффективности предпринимательской деятельности
34.	Несостоятельность (банкротство) организаций
35.	Финансовый план – заключительный раздел бизнес-плана
36.	Консалтинг и аутсорсинг при разработке бизнес-плана
37.	Юридический план
38.	Стратегия финансирования

4.6.4. Перечень тем и учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся.

№ п/п	Тема самостоятельной работы	Учебно-методическое обеспечение	Объём, ч	
			форма обучения	
			очная	заочная
1	Основы бизнес-планирования на предприятии	1. Бизнес-планирование на предприятии [Электронный ресурс] И.А. Дубровин. – Москва: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2013-432 И.К. Ларионов. – Москва: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2014с. <URL:http://znanium.com/go.php?id=411352>. 2. Бизнес-планирование: Учебное пособие. [Электронный ресурс] / М.В.	10	20
2	Структура бизнес-плана.		10	20
3	Характеристика предприятия и отрасли		10	22
4	Производственный, организационный и маркетинговый планы		18	22
5	Анализ инвестиционного проекта и оценка рисков		20	22

6	Методика разработки бизнес-плана развития предприятия АПК.	Романова. - М.: ИД ФОРУМ: ИНФРА-М, 2012. - 240 с.: ил.; 60x90 1/16. - (Профессиональное образование). (переплет) ISBN 978-5-8199-0290-5 URL:http://znanium.com/go.php?id=333753 3. Бизнес-планирование с оценкой рисков и эффективности проектов: Научно-практическое пособие. [Электронный ресурс] / В.Л. Горбунов. - М.: ИЦ РИОР: НИЦ ИНФРА-М, 2013 - 248 с.: 60x88 1/16 + (Доп. мат. znanium.com). - (Наука и практика). (о) ISBN 978-5-369-01228-4, 300 экз.< URL:http://znanium.com/go.php?id=414488 >.	20	22
	Итого		88	128

4.6.5. Другие виды самостоятельной работы

«Не предусмотрены».

4.7. Перечень тем и видов занятий, проводимых в интерактивной форме

№ п/п	Форма занятия	Тема занятия	Интерактивный метод	Объем, ч
1.	Лабораторные	Бизнес-план и его роль в современном предпринимательстве	Круглый стол	4
2.	Лабораторные	Инвестиционное проектирование и определение его эффективности	Круглый стол	4
4.	Лабораторные	Демонстрация презентации, подготовка раздаточного материала	Круглый стол	2
5.	Лабораторные	Создание презентации по индивидуальному заданию	Мозговой штурм	2
Всего				12

5. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации

Полное описание фонда оценочных средств для промежуточной аттестации обучающихся с перечнем компетенций, описанием показателей и критериев оценивания компетенций, шкал оценивания, типовые контрольные задания и методические материалы представлены в отдельном документе ФОС.

6. Учебно-методическое обеспечение дисциплины

6.1. Рекомендуемая литература.

6.1.1. Основная литература.

№ п/п	Автор	Заглавие	Гриф издания	Издательство	Год издания	Кол-во экз. в библ.
-------	-------	----------	--------------	--------------	-------------	---------------------

1.	И.А. Дубровин	Бизнес-планирование на предприятии [Электронный ресурс] <URL:http://znanium.com/go.php?id=411352>.	УМО	М.: Дашков и К,	2013	-
2.	Романова М.В.	Бизнес-планирование: Учебное пособие. [Электронный ресурс] URL:http://znanium.com/go.php?id=333753		Москва : Издательский Дом "ФОРУМ"	2012	-
3.	Горбунов В.Л.	Бизнес-планирование с оценкой рисков и эффективности проектов: Научно-практическое пособие. [Электронный ресурс] <URL:http://znanium.com/go.php?id=414488>.		М.: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М"	2013	-
4.	К.С. Терновы хН.А. Звягин, А.В. Шалаев	Бизнес-планирование на предприятии АПК. Практикум. – М.:, 2008.	Министерство сельского хозяйства	КолосС	2008	86

6.1.2. Дополнительная литература.

№ п/п	Автор	Заглавие	Издательство	Год издания
1	К.С. Терновых и др.	Бизнес-планирование: Учебно-практическое пособие. – Воронеж: ФГБОУ ВПО Воронежский ГАУ, 2014.	Воронеж: ФГБОУ ВПО ВГАУ	2014
2	В.З. Черняк	Бизнес-план: теория и практика. М.: 2007	«Альфа-Пресс»,	2007
3.		Журнал «Экономика сельского хозяйства и перерабатывающих предприятий»		
4.		Журнал «Вестник ВГАУ»		

6.1.3. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины.

№ п/п	Номер типографского заказа	Авторы	Название источника	Год издания
1	11545	К.С. Терновых и др.	Бизнес-планирование: Учебно-практическое пособие. – Воронеж: ФГБОУ ВПО Воронежский ГАУ, 2014.	2014
2	В0500124	К.С. Терновых и др.	Бизнес-планирование на предприятии АПК: Учебно-практическое пособие. – Воронеж, 2005.	2005

6.1.4. Периодические издания.

Социально-экономические явления и процессы <http://znanium.com/catalog.php>

6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» необходимых для освоения дисциплины.

1. Центральная база статистических данных [Электронный ресурс] // Информационный портал Росстата. – Режим доступа: <http://www.gks.ru/dbscripts/cbsd/#1>

Электронные полнотекстовые ресурсы Научной библиотеки ВГАУ (<http://library.vsau.ru/>)

Наименование ресурса	Сведения о правообладателе	Адрес в сети Интернет
ЭБС «Znanium.com»	ООО «Научно-издательский центр ИНФРА-М»	http://znanium.com
ЭБС издательства «Лань»	ООО «Издательство Лань»	http://e.lanbook.com
ЭБС издательства «Проспект науки»	ООО «Проспект науки»	www.prospektnauki.ru
ЭБС «Национальный цифровой ресурс «РУ-КОНТ»	ООО «ТРАНСЛОГ»	http://rucont.ru/
Электронные информационные ресурсы ФГБНУ ЦНСХБ (терминал удаленного доступа)	Федеральное гос. бюджетное учреждение «Центральная научная сельскохозяйственная библиотека»	http://www.cnshb.ru/terminal/
Научная электронная библиотека ELIBRARY.RU	ООО «РУНЭБ»	www.elibrary.ru
Электронный архив журналов зарубежных издательств	НП «Национальный Электронно-Информационный Консорциум»	http://archive.neicon.ru/
Национальная электронная библиотека	Российская государственная библиотека	https://нэб.рф/

6.3.2. Аудио- и видеопособия.

«Не предусмотрены».

6.3.3. Компьютерные презентации учебных курсов.

Темы лекций, по которым имеется презентация:

Тема 1. Основы бизнес-планирования на предприятии

Тема 2. Структура бизнес-плана.

Тема 3. Характеристика предприятия и отрасли

Тема 4. Производственный, организационный и маркетинговый планы

Тема 5. Анализ инвестиционного проекта и оценка рисков

Тема 6. Методика разработки бизнес-плана развития предприятия АПК.

7. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

№ п/п	Наименование оборудованных учебных кабинетов, объектов для проведения занятий	Перечень основного оборудования, приборов и материалов
1	Лекционные аудитории	- видеопроекционное оборудование для презентаций; - средства звуковоспроизведения; - экран;

		- выход в локальную сеть и Интернет.
2	Аудитории для проведения лабораторных и практических занятий	15 компьютеров в каждой аудитории с выходом в локальную сеть и Интернет, доступ к справочно-правовым системам «Гарант» и «Консультант Плюс», электронные учебно-методические материалы.
3	Аудитории для текущего контроля и промежуточной аттестации (ауд. 115, 116, 119, 120, 122, 122а, 126)	15 компьютеров в каждой аудитории с программой промежуточного и текущего тестирования AST-Test Player 3.1.3)
4	Аудитории для групповых и индивидуальных консультаций (ауд. 202, 241, 242, 276)	15 компьютеров;
5	Помещение для самостоятельной работы и выполнения курсовых проектов/работ (читальный зал ауд. 232а, читальный зал научной библиотеки, компьютерный класс общежития №7)	50 компьютеров с выходом в локальную сеть и Интернет, доступом к справочно-правовым системам «Гарант» и «Консультант Плюс», электронные учебно-методические материалы, библиотечному электронному каталогу, ЭБС, к электронной информационно-образовательной среде
6	Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования (лаборантская ауд. 240, отдел оперативного обеспечения учебного процесса ауд. 115а)	- 4 компьютера, три принтера; - специализированное оборудование для ремонта компьютеров и оргтехники

8. Междисциплинарные связи

Протокол

согласования рабочей программы с другими дисциплинами

Наименование дисциплины, с которой проводилось согласование	Кафедра, с которой проводилось согласование	Предложения об изменениях в рабочей программе. Заключение об итогах согласования	Подпись зав. кафедрой
Планирование на предприятии	Организация производства и предпринимательской деятельности в АПК	Согласовано	

Лист изменений рабочей программы

Номер изменения	Номер протокола заседания кафедры и дата	Страницы с изменениями	Перечень откорректированных пунктов	Подпись заведующего кафедрой