

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
имени императора Петра I»


УТВЕРЖДАЮ
 И.о. декана экономического факультета
 Агибалов А.В.
 «24» апреля 2017г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

по дисциплине БЗ.В.ОД.9 «**Антикризисное управление в АПК**»
 по направлению 38.03.02 Менеджмент по профилю
 «**Производственный менеджмент в АПК**»
 квалификация (степень) выпускника - бакалавр

Факультет экономический

Кафедра управления и маркетинга в АПК

Форма обучения	Всего зач.ед./ часов	Курс	Семестр	Лекции	Семинарские за- нятия	Практические за- нятия	Лабораторные за- нятия	Курсовая работа (проект), (указать семестр)	Самостоятельная работа	Зачет (указать семестр)	Экзамен (указать семестр/часы)
очная	3/108	3	6	42			42		24	6	
заочная	3/108	4	8	12			12		84	8	

Программу подготовили:
 зав. кафедрой, д.э.н., профессор

к.э.н., доцент




Е.В. Закшевская

Т.В. Закшевская

Воронеж 2017 г.

1. Предмет. Цели и задачи дисциплины, её место в учебном процессе

Цель изучения дисциплины.

Цель дисциплины состоит в формировании у студентов представление об антикризисном управлении как эффективном инструменте управления предприятием, обеспечения благоприятного инвестиционного климата и качественного реформирования предприятий с целью их эффективного развития и повышения конкурентоспособности..

Основными задачами дисциплины является изучение:

- сущности и закономерностей кризисных состояний предприятий, а также факторов цикличности их развития;
- истории развития отношений банкротства предприятий, специфики антикризисной политики в России и других развитых странах;
- роли и функций системы антикризисного регулирования;
- системы мониторинга предприятий;
- профилактических, оздоровительных и ликвидационных процедур в системе антикризисного регулирования;
- законодательных и нормативных актов, органов антикризисного регулирования;
- принципов деятельности и функций антикризисных (арбитражных) управляющих;
- путей преодоления негативных социально-экономических последствий банкротства;
- системы антикризисного управления (менеджмента), технологии и этапов его осуществления на предприятии;
- технологии диагностики состояния предприятия и методик оценки его конкурентоспособности;
- особенностей управления персоналом, маркетинга, инновационной и инвестиционной политики в системе антикризисного управления;
- причин несостоятельности российских предприятий, методов сглаживания негативных тенденций в их развитии и профилактики банкротства.

Предмет дисциплины.

Закономерности развития экономики на макро- и микроуровне, отношения несостоятельности предприятий, меры по профилактике их банкротства и финансовому оздоровлению.

Место дисциплины в учебном процессе.

Данная дисциплина относится к вариативной части (обязательные дисциплины).

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной

Компетенция		Планируемые результаты обучения
Код	Название	
ОПК-2	способность находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений	<p>Знать: методы сглаживания негативных тенденций и условия бескризисного развития предприятий</p> <p>Уметь: разрабатывать эффективные меры по оздоровлению предприятия и предотвращению его банкротства на ранних стадиях кризиса; применять процедуры антикризисного управления, а также процедуры арбитражного регулирования несостоятельности в соответствии с действующим законодательством.</p> <p>Владеть навыками: разработки и осуществления функций антикризисных менеджеров на предприятии</p>
ПК-10	владение навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления	<p>Знать: методику диагностики кризисного состояния предприятий и профилактические меры по их финансовому оздоровлению</p> <p>Уметь: проводить экспресс- и проблемную диагностику финансово-экономического состояния предприятия</p> <p>Владеть навыками: осуществления мониторинга деятельности предприятий</p>
ПК-15	умение проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании	<p>Знать: методы управления рисками кризисного предприятия</p> <p>Уметь: рационально управлять финансово-экономической деятельностью предприятия, его организационным и социальным развитием с целью повышения конкурентоспособности</p> <p>Владеть навыками: планирования, разработки и реализации антикризисных мер для предприятия</p>

3. Объём дисциплины и виды учебной работы

Виды учебной работы	Очная форма обучения		Заочная форма обучения
	всего зач.ед./ часов	объём часов	всего час
		6 семестр	
Общая трудоёмкость дисциплины	3/108	3/108	3/108
Контактная работа обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) всего, в т.ч.	84	84	24
Аудиторная работа:	84	84	24
Лекции	42	42	12
Практические занятия	42	42	12
Другие виды аудиторных занятий	0	0	0
Самостоятельная работа обучающихся, час, в т.ч.	24	24	84
Подготовка к аудиторным занятиям	20	20	30
Выполнение курсовой работы (курсового проекта)	0	0	0
Подготовка и защита рефератов, расчетно-графических работ	0	0	0
Другие виды самостоятельной работы	4	4	54
Экзамен/часы			
Вид промежуточной аттестации (зачёт, экзамен)	зачет	зачет	зачет

4.1. Разделы дисциплины и виды занятий

№	Виды учебной работы	Очная форма обучения		Заочная форма обучения	
		лекции	лабораторные занятия	лекции	лабораторные занятия
1	Введение в антикризисное управление	4	4	2	2
2	Диагностика состояния предприятия в антикризисном управлении	4	4	1	2
3	Система антикризисного управления на предприятии	8	8	2	1
4	Система антикризисного регулирования	6	6	1	1
5	Санация несостоятельного предприятия	4	4	1	1
6	Особенности антикризисного управления сельскохозяйственными предприятиями	4	4	1	1
7	Антикризисное управление персоналом организации	6	6	2	2

8	Управление рисками в условиях кризиса	4	4	1	1
9	Инвестиционная и инновационная политика и в антикризисном управлении	2	2	1	1
	Всего аудиторных занятий	42	42	12	12

4.2. Содержание разделов учебной дисциплины

Тема 1. Введение в антикризисное управление

Необходимость и актуальность изучения дисциплины «Антикризисное управление в АПК». Антикризисное управление как тип управления. Ключевые проблемы антикризисного управления. Объект и предмет антикризисного управления. Основные категории антикризисного управления. Взаимодействие курса «Антикризисное управление в АПК» с другими научными и учебными дисциплинами. Сущность и эволюция отношений банкротства предприятий в России и за рубежом. Закономерности кризисных явлений в экономике. Внешние и внутренние причины цикличности рыночной экономики. Виды кризисов. Жизненный цикл предприятия. Характеристика глубины кризисного состояния предприятия. Факторы, обуславливающие цикличность развития предприятий

Тема 2. Диагностика состояния предприятия в антикризисном управлении

Технология диагностики предприятия. Принципы диагностики: объективность, конкретность, единство ситуационного и стратегического подходов, системность, профессионализм, единство количественного и качественного подходов.

Конкурентоспособность предприятия и его банкротство. Оценка конкурентоспособности предприятия и его продукции. Методы и методика диагностики состояния предприятия. Методика диагностики технико-экономического состояния предприятия. Методика оценки финансового состояния предприятия. Достоверность результатов диагностирования. Интегральные балльные оценки финансовой устойчивости и рейтинга предприятия.

Тема 3. Система антикризисного управления на предприятии

Система и подсистемы антикризисного менеджмента. Роль стратегии в антикризисном управлении. Анализ внешних и внутренних факторов кризисного развития организации (предприятия). Разработка антикризисной стратегии организации, основные этапы разработки стратегии. Анализ макросреды и конкурентной среды. Оценка эффективности текущей стратегии. Сила и слабость, возможности и угрозы для предприятия. Структура, ресурсы и культура, ограничивающие стратегию.

Тема 4. Система антикризисного регулирования

Понятие и характеристика антикризисного регулирования. Государственное антикризисное регулирование и его виды: правовое, методическое, информационное, экономическое, административное, организационное, социальное, кадровое и экологическое. Направления экономической политики в государственном регулировании. Система антикризисного регулирования и ее функциональные элементы. Стратегия и политика антикризисного регулирования. Принципы и участники антикризисного регулирования. Меры и технология антикризисного регулирования. Основные направления (варианты) антикризисного регулирования деятельности: предупреждение кризиса, преодоление его последствий в шадящем режиме и жесткое следование нормам законодательства. Пути преодоления негативных социально-экономических последствий банкротства. Практическое значение антикризисного регулирования.

Тема 5. Санация несостоятельного предприятия

Профилактические меры антикризисного регулирования. Меры по внесудебной сана-

ции предприятия в антикризисном регулировании: реструктуризация задолженности реструктуризация производства (бизнеса), реструктуризация предприятия. Особенности реструктуризации сельскохозяйственных организаций. Общие положения Федерального Закона РФ «О несостоятельности (банкротстве)». Порядок рассмотрения дел о банкротстве. Судебные процедуры банкротства: наблюдение, финансовое оздоровление, внешнее управление, конкурсное производство. Положения о заключении мирового соглашения. Упрощенные процедуры банкротства. Особенности банкротства сельскохозяйственных организаций.

Тема 6. Особенности антикризисного управления сельскохозяйственными предприятиями

Особенности сельского хозяйства и деятельности организаций АПК. Виды кризисов на сельскохозяйственном предприятии. Объективная необходимость антикризисного управления в аграрной сфере. Факторы, сдерживающие антикризисное управление на предприятиях АПК. Актуальные проблемы антикризисного управления предприятий АПК.

Тема 7. Антикризисное управление персоналом организации

Преодоление негативных социально-экономических последствий банкротства. Безработица. Неподготовленность работников к проведению процедур банкротства. Задолженность по заработной плате. Недееспособность социальной сферы Культура поведения в бизнесе.

Тема 8. Управление рисками в условиях кризиса

Понятие риска. Функции и задачи риск-менеджмента на предприятии. Особенности управления рисками на кризисном предприятии. Специфика рисков кризисного предприятия.

Тема 9. Инвестиционная и инновационная политика и в антикризисном управлении

Инвестиции в антикризисном управлении. Инвестиционная политика предприятия в условиях кризиса. Источники финансирования инвестиций на предприятии в условиях кризиса. Сущность и содержание инновационной деятельности. Планирование инновационной политики. Технология управления инновационным процессом.

4.3.Перечень тем лекций

Темы лекции	Очная форма обучения	Заочная форма обучения
1. Введение в антикризисное управление	4	2
2. Диагностика состояния предприятия в антикризисном управлении	4	1
3. Система антикризисного управления на предприятии	8	2
4. Система антикризисного регулирования	6	1
5. Санация несостоятельного предприятия	4	1
6. Особенности антикризисного управления сельскохозяйственными предприятиями	4	1
7. Антикризисное управление персоналом организации	6	2
8. Управление рисками в условиях кризиса	4	1
9. Инвестиционная и инновационная политика и в антикризисном управлении	2	1
Всего	42	12

4.4. Перечень тем семинарских занятий

Не предусмотрено

4.5. Перечень тем лабораторно-практических занятий

Темы занятий	Очная форма обучения	Заочная форма обучения
1. Введение в антикризисное управление	4	2
2. Диагностика состояния предприятия в антикризисном управлении	4	2
3. Система антикризисного управления на предприятии	8	1
4. Система антикризисного регулирования	6	1
5. Санация несостоятельного предприятия	4	1
6. Особенности антикризисного управления сельскохозяйственными предприятиями	4	1
7. Антикризисное управление персоналом организации	6	2
8. Управление рисками в условиях кризиса	4	1
9. Инвестиционная и инновационная политика и в антикризисном управлении	2	1
Всего	42	12

4.6. Виды самостоятельной работы студентов и перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся.

4.6.1. Подготовка к аудиторным занятиям

Перечень методических рекомендаций студентам по закреплению и углублению полученных на аудиторных занятиях знаний и навыков, подготовке к предстоящим занятиям:

1. сравнительный анализ сведений по изучаемой теме, полученных из различных источников (лекций, учебников, практикума и т.д.)
2. устный пересказ изученного материала;
3. взаимоконтроль и взаимопроверка знаний студентов;
4. применение полученных знаний при анализе практических ситуаций;
5. подбор материалов периодической печати по изучаемой теме;

Для подготовки к конкретным темам занятий студентам могут быть даны иные рекомендации.

4.6.2. Перечень тем курсовых работ (проектов).

«Не предусмотрены»

4.6.3. Перечень тем рефератов, расчетно-графических работ.

«Не предусмотрены»

4.6.4. Перечень тем и учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся.

№ п/п	Тема самостоятельной работы	Учебно-методическое обеспечение	Объём, ч форма обучения	
			очная	заочная
1	Введение в антикризисное управление	Из раздела 6.1. рабочей программы	4	9
2	Диагностика состояния предприятия в антикризисном управлении	Из раздела 6.1. рабочей программы	2	9
3	Система антикризисного управления на предприятии	Из раздела 6.1. рабочей программы	2	12
4	Система антикризисного регулирования	Из раздела 6.1. рабочей программы	2	9
5	Санация несостоятельного предприятия	Из раздела 6.1. ра-	2	9
6	Особенности антикризисного управления сельскохозяйственными предприятиями	Из раздела 6.1. рабочей программы	2	9
7	Антикризисное управление персоналом организации	Из раздела 6.1. рабочей программы	4	9
8	Управление рисками в условиях кризиса	Из раздела 6.1. ра-	2	9
9	Инвестиционная и инновационная политика и в антикризисном управлении	Из раздела 6.1. рабочей программы	4	9
Всего			24	84

4.6.5. Другие виды самостоятельной работы студентов.

Подготовка докладов для выступления на научных конференциях и/ или подготовки научных статей по результатам выполнения творческого задания в виде эссе в области антикризисного управления

4.7. Перечень тем и видов занятий, проводимых в интерактивной форме

№	Форма занятия	Тема занятия	Интерактивный метод	Объём, ч
1	Лекция	Ключевые проблемы антикризисного управления	Круглый стол	4
2	Лекция	Объективная необходимость антикризисного управления в сельском хозяйстве	Круглый стол	4
3	Лекция	Основные направления (варианты) антикризисного регулирования деятельности: предупреждение кризиса, преодоление его последствий в щадящем режиме и жесткое следование нормам законодательства	Круглый стол	4
4	Лекция	Преодоление негативных социально-экономических последствий банкротства. Безработица.	Круглый стол	2
5	Лекция	Культура поведения в бизнесе	Круглый стол	2

№	Форма занятия	Тема занятия	Интерактивный метод	Объем, ч
6	Практические	Человеческий фактор в антикризисном управлении	Ситуационный анализ	2
7	Практические	Анализ финансовой устойчивости и вероятности банкротства предприятия	Ситуационный анализ	4
8	Практические	Оценка конкурентоспособности предприятия и его продукции	Ситуационный анализ	2
9	Практические	Оценка влияния внешних и внутренних факторов на деятельность предприятия (SWOT-анализ)	Деловая игра	2
10	Практические	Разработка ключевых положений антикризисной программы	Деловая игра	4
11	Практические	Оценка конкурсной массы и составление ликвидационного баланса предприятия	Деловая игра	2
12	Практические	Рассмотрение дела о банкротстве предприятия в арбитражном суде	Деловая игра	2

5. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации

Полное описание фонда оценочных средств для промежуточной аттестации обучающихся с перечнем компетенций, описанием показателей и критериев оценивания компетенций, шкал оценивания, типовые контрольные задания и методические материалы представлены в отдельном документе ФОС

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

6.1. Рекомендуемая литература

6.1.1. Основная литература

№	Выходные данные	Наличие грифа	Кол-во экземпляров в библиотеке
1	Антикризисное управление [электронный ресурс] : учебное пособие /Э.М. Коротков .— Москва : Издательский Дом "ИНФРА-М", 2012 .— 240 с. — ISBN 978-5-16-003005-0 .— <URL: http://znanium.com/go.php?id=342066 >.	да	
2	Балдин, К В. Антикризисное управление: макро- и микроуровень : учеб. Пособие [электронный ресурс] / К.В. Балдин .— 6 изд.— Москва : Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2012 .— 268 с. — ISBN 978-5-394-01607-3 .— <URL: http://znanium.com/go.php?id=415555 >.	да	

6.1.2. Дополнительная литература

№	Выходные данные
1	Кузнецов С.Ю. Антикризисное управление : / С. Ю. Кузнецов .— Москва : Финансы и статистика, 2010 .— 174, [1] с. : ил., табл. ; 20 см. — (Российская ассоциация маркетинга) .— ISBN 978-5-279-03320-1, .— <URL: http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_cid=25&pl1_id=1017 >.
2	Орехов В.И. Антикризисное управление : Учебное пособие .— 2, испр. — Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2013 .— 268 с. — ISBN 978-5-16-006790-2 .— <URL: http://znanium.com/go.php?id=407263 >.

№	Выходные данные
3	Кован С.Е. Кризисы и антикризисное управление в социально-экономических системах / Эффективное Антикризисное Управление, № 2 (65), 2011. — Санкт-Петербург : Общество с ограниченной ответственностью "Издательский дом "Экономика: наука и практика", 2011. — 12 с. — <URL: http://znanium.com/go.php?id=435035 >.
4	Зуб А.Т. Антикризисное управление организацией : Учебное пособие. — Москва ; Москва : Издательский Дом "ФОРУМ" : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2013. — 256 с. — ISBN 978-5-8199-0327-8. — <URL: http://znanium.com/go.php?id=366791 >.
5	Юрьева Т.В. Антикризисное управление: схемы и определения : Учебное пособие. — Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2012. — 136 с. — ISBN 978-5-16-005462-9. — <URL: http://znanium.com/go.php?id=331906 >.

6.1.3. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины.

№ п/п	Автор	Заглавие	Издательство	Год издания
1.	Закшевская Е.В., Закшевская Т.В., Загвозкин М.В., Федулова И.Ю.	Рабочая тетрадь для выполнения лабораторно-практических работ и самоподготовки студентов по дисциплине «Антикризисное управление» для студентов очного и заочного отделений факультета экономики и менеджмента по специальности 35.05.01 – «Экономическая безопасность»	ВГАУ	2016
2.	Закшевская Е.В., Закшевская Т.В., Загвозкин М.В., Федулова И.Ю.	Методические указания по выполнению курсовых работ по дисциплине «Антикризисное управление» для студентов очного и заочного отделений факультета экономики и менеджмента по специальности 35.05.01 – «Экономическая безопасность»	ВГАУ	2016

6.1.4. Периодические издания

Управленческие науки <http://znanium.com/catalog.php>

6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины.

1. <http://www.libertarium.ru/library> — библиотека материалов по экономической тематике.
2. <http://www.finansy.ru> — материалы по социально-экономическому положению и развитию в России.
3. <http://www.minfin.ru> – Официальный сайт Министерства финансов.
4. <http://www.fedcom.ru> – Федеральная комиссия по рынку ценных бумаг.
5. <http://www.mse.ru> - Межбанковская фондовая биржа.
6. <http://www.cbr.ru> — Официальный сайт Центрального банка России (аналитические материалы).
7. <http://www.rbc.ru> - РосБизнесКонсалтинг (материалы аналитического и обзорного характера).
8. <http://www.budgetrf.ru> - Мониторинг экономических показателей

9. <http://www.gks.ru> – Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации
www.government.ru – Официальный сайт Правительства Российской Федерации

Электронные полнотекстовые ресурсы Научной библиотеки ВГАУ (<http://library.vsau.ru/>)

Наименование ресурса	Сведения о правообладателе	Адрес в сети Интернет
ЭБС «Znanium.com»	ООО «Научно-издательский центр ИНФРА-М»	http://znanium.com
ЭБС издательства «Лань»	ООО «Издательство Лань»	http://e.lanbook.com
ЭБС издательства «Проспект науки»	ООО «Проспект науки»	www.prospektnauki.ru
ЭБС «Национальный цифровой ресурс «РУКОНТ»	ООО «ТРАНСЛОГ»	http://rucont.ru/
Электронные информационные ресурсы ФГБНУ ЦНСХБ (терминал удаленного доступа)	Федеральное гос. бюджетное учреждение «Центральная научная сельскохозяйственная библиотека»	http://www.cnsheb.ru/terminal/
Научная электронная библиотека ELIBRARY.RU	ООО «РУНЭБ»	www.elibrary.ru
Электронный архив журналов зарубежных издательств	НП «Национальный Электронно-Информационный Консорциум»	http://archive.neicon.ru/
Национальная электронная библиотека	Российская государственная библиотека	https://нэб.рф/

6.3. Средства обеспечения освоения дисциплины.

6.3.1. Компьютерные обучающие и контролируемые программы.

№ п/п	Вид учебного занятия	Наименование программного обеспечения	Функция программного обеспечения		
			контроль	моделирующая	обучающая
1	Лекции	Microsoft Office 2010 Std	-	+	+
2	Практические	Microsoft Office 2010 Std. AST, Консультант +	+	+	+

6.3.2. Аудио- и видеопособия.

«Не предусмотрены»

6.3.3. Компьютерные презентации учебных курсов.

Темы лекций, по которым имеется презентация

Тема 1. Введение в антикризисное управление.

Тема 2. Диагностика состояния предприятия в антикризисном управлении.

Тема 3. Система антикризисного управления на предприятии.

Тема 4. Система антикризисного регулирования.

Тема 5. Санация несостоятельного предприятия.

Тема 6. Особенности антикризисного управления предприятиями различных отраслей.

Тема 7. Антикризисное управление персоналом организации.

Тема 8. Управление рисками в условиях кризиса.

7. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

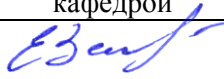
Лекционные занятия проводятся с использованием компьютера и проектора для просмотра презентаций, проблемных ситуаций и выступлений студентов с докладами.

№ п/п	Наименование оборудованных учебных кабинетов, объектов для проведения занятий	Перечень основного оборудования, приборов и материалов
1	Аудитории для проведения лекций.	Комплекс мультимедийного оборудования.
2	Аудитории для проведения практических занятий.	Компьютеры с выходом в интернет. Базы данных «Консультант плюс», «Гарант». Комплект лицензионного программного обеспечения, компьютерные программы. Наглядные пособия.
3	Аудитории для самостоятельной работы студентов 119, 232а, 273, ауд. 7 в общежитии №7, электронный читальный зал библиотеки.	Компьютеры с выходом в интернет, столы 2-х местные аудиторные, стулья.
4	Помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования 117, 118, 272.	Компьютеры, сканер, принтеры; специализированное оборудование для ремонта компьютеров и оргтехники. Столы, шкафы.

Все компьютеры работают в единой локальной сети Университета и подключены к глобальной компьютерной сети Internet. Каждый студент имеет свое уникальное имя и пароль, что защищает его информацию, размещенную на сетевых дисках, от несанкционированного доступа.

8. МЕЖДИСЦИПЛИНАРНЫЕ СВЯЗИ

Протокол согласования рабочей программы с другими дисциплинами:

Наименование дисциплины, с которой проводилось согласование	Кафедра, с которой проводилось согласование	Подпись заведующего кафедрой
Менеджмент	Управления и маркетинга в АПК	
Управление человеческими ресурсами	Управления и маркетинга в АПК	