

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования

«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ ИМПЕРАТОРА ПЕТРА I»



## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

по дисциплине Б1.В.ДВ.7.2: Управление затратами предприятия (организации)

АПК

для направления: 38.03.01 «Экономика»

по профилю «Экономика предприятий и организаций АПК»

академический бакалавриат  
квалификация выпускника бакалавр  
Факультет Экономический  
Кафедра Экономики АПК

Форма обучения	Всего зач.ед./ часов	Курс	Семестр	Лекции	Семинарские занятия	Практические занятия	Лабораторные занятия	Курсовая работа (проект), (указать семестр)	Самостоятельная работа	Зачёт (указать семестр)	Экзамен (указать семестр/часы)
очная	3/108	3	6	20		18			70	6	
заочная	3/108	3	6	6		6			96	6	

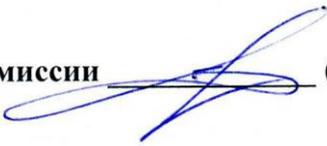
Преподаватель, подготовивший рабочую программу:  
К.э.н., доцент Шилова Наталья Петровна  
(Ф.И.О.)

Рабочая программа по дисциплине «Управление затратами предприятия (организации) АПК» составлена в соответствии с Федеральным Государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика» № 1327 от 12.11.2015 г.

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры экономики АПК (протокол № 1 от 29 августа 2016 г.)

Заведующий кафедрой  (Медведева З.П.)

Рабочая программа рекомендована к использованию в учебном процессе методической комиссией экономического факультета (протокол № 2 от 19 апреля 2017 г.)

Председатель методической комиссии  (Запорожцева Л.А.)

## **1. Предмет. Цели и задачи дисциплины, её место в структуре образовательной программы**

### Предмет дисциплины

Составными частями курса являются понятие, содержание и классификация затрат предприятия и управление ими с помощью различных методов и систем на основе всестороннего анализа. Данная дисциплина изучает финансовые и другие инструменты анализа, планирования и прогнозирования затрат предприятия, а также управления ими.

### Цель изучения дисциплины

Цель преподавания учебной дисциплины - получение знаний в области методов и средств управления затратами на предприятии в целях увеличения прибыли, выявления и мобилизации резервов снижения затрат на производство и реализацию продукции (работ, услуг).

### Основные задачи дисциплины

- изучить основные методы управления затратами как фактора повышения экономических результатов деятельности предприятия;
- ознакомиться с экономическими методами учета, анализа и контроля затрат на предприятии;
- овладеть навыками самостоятельного сбора, обработки и подготовки информации в области затрат для выбора и принятия хозяйственных решений;
- определять и выбирать системы управления затратами, соответствующие целям и условиям работы предприятия.

Место дисциплины в структуре ОП.

Данная дисциплина относится к блоку 1, вариативная часть, дисциплины по выбору, номер 7 (Б1.В.ДВ.7).

## 2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Компетенция		Планируемые результаты обучения
Код	Название	
ОК-3	способность использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности	<p><b>знать:</b> признаки классификации затрат, направления снижения затрат</p> <p><b>уметь:</b> прогнозировать, планировать и анализировать затраты на производство и реализацию продукции, работ и услуг</p> <p><b>иметь навыки:</b> калькулирования себестоимости продукции, работ, услуг и выявления резервов снижения затрат</p>
ОПК-2	способность осуществлять сбор, анализ и обработку данных, необходимых для решения профессиональных задач	<p><b>знать:</b> классификацию методов учета затрат и калькулирования себестоимости продукции, работ, услуг</p> <p><b>уметь:</b> определять факторы, влияющие на затраты предприятия и рассчитывать резервы снижения себестоимости продукции, а также определять величины допустимых затрат</p> <p><b>иметь навыки:</b> калькулирования себестоимости продукции, работ, услуг и определения отклонений фактических затрат от их нормативных величин</p>
ОПК-4	способность находить организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и готовность нести за них ответственность	<p><b>знать:</b> особенности применения различных финансовых инструментов оценки затрат</p> <p><b>уметь:</b> использовать инструментальный стандарт-костинга, директ-костинга и контроллинга в управлении затратами, уметь рассчитывать точки безубыточности производства и реализации продукции</p> <p><b>иметь навыки:</b> подготовки информации в области затрат до принятия хозяйственных решений</p>
ПК-5	способностью анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д. и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений	<p><b>знать:</b> основную терминологию дисциплины и обоснование систем управления затратами</p> <p><b>уметь:</b> анализировать затраты на производство и реализацию продукции, работ и услуг и обосновывать применение методов учета прямых и косвенных затрат</p> <p><b>иметь навыки:</b> определения резервов снижения себестоимости продукции, работ, услуг и применения различных методов распределения косвенных затрат</p>

### 3. Объём дисциплины и виды учебной работы

Виды учебной работы	Очная форма обучения		Заочная форма обучения
	всего зач.ед./часов	Объём часов	всего часов
		6 семестр	
			3 курс
Общая трудоёмкость дисциплины	3/108	3/108	3/108
Контактная работа обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) всего, в т.ч.	38	38	12
Аудиторная занятость	38	38	12
Лекции	20	20	6
Практические занятия	18	18	6
Семинары	–	–	–
Лабораторные работы	–	–	–
Другие виды аудиторных занятий	–	–	–
Самостоятельная работа обучающихся, в т.ч.	70	70	96
подготовка к аудиторным занятиям			
выполнение курсовой работы (курсового проекта)	-	-	-
подготовка и защита рефератов, расчетно-графических работ	–	–	–
другие виды самостоятельной работы			
Экзамен/часы	-	-	-
Форма промежуточной аттестации	зачет	зачет	зачет

### 4. Содержание дисциплины

#### 4.1. Разделы дисциплины и виды занятий (тематический план)

№№ п/п	Раздел дисциплины	Л	СЗ	ПЗ	ЛР	СР
Очная форма обучения						
1.	Основы управления затратами	12	-	2	-	36
2.	Анализ, планирование, прогнозирование и контроль затрат на предприятии	6	-	14	-	26
3.	Управление затратами на предприятии	2	-	2	-	8
Заочная форма обучения						
1.	Основы управления затратами	4	-	1	-	48
2.	Анализ, планирование, прогнозирование и контроль затрат на предприятии	2	-	4	-	36
3.	Управление затратами на предприятии		-	1	-	12

## **4.2. Содержание разделов дисциплины**

### Раздел 1. Основы управления затратами

#### Тема 1. Основы управления затратами

Содержание системы управления затратами предприятия. Цели, задачи, функции управления затратами. Принципы управления затратами и объекты управления. Связь и различие управленческого и финансового учета.

#### Тема 2. Содержание и классификация затрат

Сущность понятий «издержки», «затраты», «расходы». Классификация затрат и её использование в управленческом учете. Классификация затрат по составу и экономическому содержанию. Классификация затрат по способу и времени включения в себестоимость. Классификация затрат по отношению к объему производства (постоянные и переменные затраты). Релевантные и нерелевантные затраты, контролируемые и неконтролируемые, регулируемые и нерегулируемые затраты. Явные и альтернативные, эффективные и неэффективные затраты, планируемые и непланируемые.

#### Тема 3. Себестоимость продукции

Себестоимость продукции как экономическая категория, её виды. Структура себестоимости и факторы, ее определяющие. Состав затрат включаемых в себестоимость продукции по экономическим элементам. Классификация затрат по калькуляционным статьям. Резервы и факторы снижения себестоимости продукции.

#### Тема 4. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции

Основные принципы и задачи учета затрат и калькулирования себестоимости продукции. Классификация методов учета затрат. Методы калькулирования себестоимости по объектам учета затрат. Методы калькулирования себестоимости по полноте учета затрат. Методы калькулирования себестоимости по оперативности учета и контроля.

### Раздел 2. Анализ, планирование, прогнозирование и контроль затрат на предприятии

#### Тема 5. Общий анализ затрат предприятия и финансовые инструменты оценки затрат

Содержание анализа затрат на предприятии. Анализ себестоимости. Финансовые инструменты оценки затрат.

#### Тема 6. Планирование и прогнозирование затрат

Основы планирования и прогнозирования затрат. Бюджетное планирование. Этапы процесса бюджетирования.

#### Тема 7. Учет и контроль затрат на производстве

Объективная необходимость децентрализации управления в хозяйствующих субъектах. Центры ответственности и их классификация. Организация управления затратами по местам возникновения и центрам ответственности на основе управленческого учета.

### Раздел 3. Управление затратами на предприятии

#### Тема 8. Современные методы управления косвенными затратами

Основные системы управления затратами предприятия. Функционально-стоимостной анализ. Планирование затрат на нулевом базисе. Управление целевыми затратами.

#### 4.3. Перечень тем лекций

№№ п/п	Темы лекций	Объём, ч	
		форма обучения	
		очная	заочная
1.	Основы управления затратами	2	1
2.	Содержание и классификация затрат	4	1
3.	Себестоимость продукции	2	
4.	Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции	4	2
5.	Общий анализ затрат предприятия и финансовые инструменты оценки затрат	2	2
6.	Планирование и прогнозирование затрат	2	
7.	Учет и контроль затрат на производстве	2	
8.	Современные способы управления косвенными затратами	2	
	<b>ВСЕГО</b>	<b>20</b>	<b>6</b>

#### 4.4. Перечень тем практических занятий (семинаров)

№№ п/п	Темы работы	Объём, ч	
		форма обучения	
		очная	заочная
1	Содержание и классификация затрат	2	1
2	Сравнение традиционного метода распределения косвенных затрат и метода ABC	2	1
3	Анализ себестоимости по элементам затрат и калькуляционным статьям. Анализ комплексных статей затрат	2	
4	Анализ влияния на себестоимость материальных, трудовых затрат	2	
5	Анализ отклонений фактических затрат от их нормативных величин	2	2
6	Изучение методов калькулирования себестоимости в зависимости от объектов учета затрат	2	
7	Методы ценообразования, ориентированные на затраты	2	1
8	Финансовые инструменты оценки затрат. Определение точки безубыточности	2	1
9	Анализ выполнения сметы затрат	2	
	<b>Всего</b>	<b>18</b>	<b>6</b>

#### 4.5. Перечень тем лабораторных работ

Не предусмотрены.

#### 4.6. Виды самостоятельной работы и перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся

##### 4.6.1. Подготовка к аудиторным занятиям

Для подготовки к аудиторным занятиям необходимо использовать основную и дополнительную литературу.

При подготовке к очередной лекции необходимо разобраться и запомнить содержание предыдущей лекции. При подготовке к лабораторным занятиям следует освоить методику и полностью выполнить расчеты по предыдущему занятию. После этого необходимо ознакомиться с методикой выполнения предстоящего занятия.

#### 4.6.2. Перечень тем курсовых работ (проектов)

Не предусмотрены.

#### 4.6.3. Перечень тем рефератов, расчётно-графических работ

Не предусмотрены.

#### 4.6.4. Перечень тем и учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся

№№ п/п	Тема самостоятельной работы	учебно-методическое обеспечение	Объём, ч	
			форма обучения	
			очная	заочная
1	Основы управления затратами	1. Лисович Г.М. Бухгалтерский (управленческий) учет в сельском хозяйстве : учеб. пособие / Г.М. Лисович, И.С. Шутова. - М.: ИНФРА-М, 2012. - 167 с.	8	12
2	Содержание и классификация затрат	2. Трубочкина, М. И. Управление затратами предприятия: учеб. пособие / М.И. Трубочкина. - М.: ИНФРА-М, 2013. - 319 с. <a href="http://znanium.com/go.php?id=389873">http://znanium.com/go.php?id=389873</a>	10	12
3	Себестоимость продукции	3. Гомонко, Э.А. Управление затратами на предприятии: учеб. пособие / Э.А. Гомонко, Т.Ф. Тарасова. - М.: КноРус, 2009. - 313 с.	8	12
4	Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции	4. Косолапова М.В. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности: Учебник / М.В. Косолапова. - Москва: Дашков и К, 2012. - 246 с. <a href="http://znanium.com/go.php?id=343541">http://znanium.com/go.php?id=343541</a>	10	12
5	Общий анализ затрат предприятия и финансовые инструменты оценки затрат	5. Кузьминская Т.П. Управленческий учет и особенности его организации в хозяйствующем субъекте: учебное пособие / Т.П. Кузьминская. - Ростов н/Д: Изд. Центр ДГТУ, 2013. - 180 с.	10	12
6	Планирование и прогнозирование затрат	6. Панков В.В. Экономический анализ: Учебное пособие / В.В. Панков – М.: Магистр: ИНФРА-М, 2012. – 624 с.	8	12
7	Учет и контроль затрат на производстве	8. Трубочкина М.И. Управление затратами предприятия: учебное пособие / М.И. Трубочкина – М.: ИНФРА-М, 2009. 319 с. <a href="http://znanium.com/go.php?id=170149">http://znanium.com/go.php?id=170149</a>	8	12
8	Современные методы управления косвенными затратами	9. Шутова И.С. Бухгалтерский (управленческий) учет в сельском хозяйстве: Учебное пособие / И.С. Шутова, Г.М. Лисович – М.: ИД "ИНФРА-М", 2011	8	12

ВСЕГО	.— 168 с. : <a href="http://znanium.com/go.php?id=215368">http://znanium.com/go.php?id=215368</a>	70	96
-------	---	----	----

#### 4.6.5. Другие виды самостоятельной работы обучающихся

Формы самостоятельной работы обучающихся:

1. изучение нормативной и рекомендованной литературы (в т.ч. электронных источников), дополняющей и расширяющей лекционный материал, с целью подготовки к практическим занятиям, а также к темам, вынесенным на самостоятельное изучение;

2. решение задач, полученных на практических занятиях, а также самостоятельный их поиск и разбор;

3. подготовка ко всем видам контроля (текущего и промежуточного); выполнение индивидуальных расчетных домашних заданий, выдаваемых преподавателем;

4. поиск, анализ, структурирование информации из разнообразных источников для подготовки и участия в научных конференциях.

Контроль выполнения самостоятельной работы осуществляется в устной форме или с помощью тестирования по вопросам, предназначенным для контроля самостоятельной работы. Примеры тестовых заданий для контроля самостоятельной работы представлены в ФОС дисциплины.

#### 4.7 Перечень тем и видов занятий, проводимых в интерактивной форме

При проведении аудиторных занятий реализуются активные и интерактивные формы обучения, которые позволяют вовлечь в учебный процесс всех студентов, заставляя их взаимодействовать между собой и преподавателем. Для решения воспитательных и учебных задач могут быть использованы следующие интерактивные формы:

- круглый стол (дискуссия, дебаты);
- мозговой штурм (брейншторм, мозговая атака);
- деловые и ролевые игры;
- case-study (анализ конкретных ситуаций, ситуационный анализ).

Элементы интерактивного обучения могут присутствовать в лекциях, если они читаются с применением современного мультимедийного оборудования в виде презентаций, в которых демонстрируются для наглядности различные слайды, эффекты, видеоролики и др. В большей степени интерактивные формы обучения будут использоваться на практических занятиях.

№ п/п	Форма занятия	Тема занятия	Интерактивный метод	Объем, ч
1.	Практические	Содержание и классификация затрат	Мозговая атака	2
2.	Практические	Сравнение традиционного метода распределения косвенных затрат и метода ABC	Ситуационный анализ	2
3.	Практические	Финансовые инструменты оценки затрат. Определение точки безубыточности	Анализ конкретных ситуаций	2

## 5. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации

Полное описание фонда оценочных средств для промежуточной аттестации обучающихся с полным перечнем компетенций, описанием показателей и критериев оценивания компетенций, шкал оценивания, типовые контрольные задания и методические материалы представлены в отдельном документе «Фонд оценочных средств».

### 6. Учебно-методическое обеспечение дисциплины

#### 6.1. Рекомендуемая литература

##### 6.1.1. Основная литература

№ п/п	Автор	Заглавие	Гриф издания	Издательство	Год издания	Кол-во экз. в библи.
1.	Лисович Г.М.	Бухгалтерский (управленческий) учет в сельском хозяйстве : Учеб. пособие		М.: ИНФРА-М	2012	10
2	Трубочкина М.И.	Управление затратами предприятия: Учебное пособие		М.: ИНФРА-М <a href="http://znanium.com/go.php?id=389873">http://znanium.com/go.php?id=389873</a>	2013	

##### 6.1.2. Дополнительная литература

№ п/п	Автор	Заглавие	Издательство	Год издания
1	Косолапова М.В.	Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности: Учебник	Москва: Дашков и К <a href="http://znanium.com/go.php?id=343541">http://znanium.com/go.php?id=343541</a>	2012
2	Кузьминская Т.П.	Управленческий учет и особенности его организации в хозяйствующем субъекте: учебное пособие	Ростов н/Д: Изд. Центр ДГТУ	2013
3	Панков В.В.	Экономический анализ: Учебное пособие	Москва: Магистр: ИНФРА-М	2012
4	Смекалов П.В.	Экономический анализ в АПК	С-Пб: Проспект Науки	2011
5	Сосненко Л.С.	Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности: Учебник	Москва: Кно Рус	2009
6	Трубочкина М.И.	Управление затратами предприятия: Учебное пособие	М.: ИНФРА-М <a href="http://znanium.com/go.php?id=170149">http://znanium.com/go.php?id=170149</a>	2009
7	Шутова И.С., Лисович Г.М.	Бухгалтерский (управленческий) учет в сельском хозяйстве: Учебное пособие	М.: "ИНФРА-М" <a href="http://znanium.com/go.php?id=215368">:http://znanium.com/go.php?id=215368</a>	2011
8	Финансовый менеджмент - журнал			

**6.1.3. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины**

Находятся в разработке.

**6.1.4. Периодические издания**

- АПК : экономика, управление: ежемесячный теоретический и научно-практический журнал - Москва: Агропромиздат, 1988-
- Аудит и финансовый анализ: рецензируемый журнал / учредитель : ООО "ДСМ Пресс" - Москва: ДСМ Пресс, 2012-
- Финансовый менеджмент: журнал / учредитель : ЗАО издательство "Дело и сервис" - Москва: Финпресс, 2007-
- Экономика агропромышленного комплекса: Реферативный журнал - М.: ВИНТИ, 1997-1999

**6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины**

- Официальный сайт Правительства Российской Федерации <http://www.gov.ru>
- Официальный сайт Минфина РФ: <http://minfin.ru/ru/>
- Федеральная служба государственной статистики / <http://www.gks.ru>

**Электронные полнотекстовые ресурсы Научной библиотеки ВГАУ (<http://library.vsau.ru/>)**

Наименование ресурса	Сведения о правообладателе	Адрес в сети Интернет
ЭБС «Znanium.com»	ООО «Научно-издательский центр ИНФРА-М»	<a href="http://znanium.com">http://znanium.com</a>
ЭБС издательства «Лань»	ООО «Издательство Лань»	<a href="http://e.lanbook.com">http://e.lanbook.com</a>
ЭБС издательства «Перспектива науки»	ООО «Перспектива науки»	<a href="http://www.prospektnauki.ru">www.prospektnauki.ru</a>
ЭБС «Национальный цифровой ресурс «РУКОНТ»	ООО «ТРАНСЛОГ»	<a href="http://rucont.ru/">http://rucont.ru/</a>
Электронные информационные ресурсы ФГБНУ ЦНСХБ (терминал удаленного доступа)	Федеральное гос. бюджетное учреждение «Центральная научная сельскохозяйственная библиотека»	<a href="http://www.cnsnb.ru/terminal/">http://www.cnsnb.ru/terminal/</a>
Научная электронная библиотека ELIBRARY.RU	ООО «РУНЭБ»	<a href="http://www.elibrary.ru">www.elibrary.ru</a>
Электронный архив журналов зарубежных издательств	НП «Национальный Электронно-Информационный Консорциум»	<a href="http://archive.neicon.ru/">http://archive.neicon.ru/</a>
Национальная электронная библиотека	Российская государственная библиотека	<a href="https://нэб.рф/">https://нэб.рф/</a>

**6.3. Средства обеспечения освоения дисциплины****6.3.1. Компьютерные обучающие и контролирующие программы**

№ п/п	Вид учебного занятия	Наименование программного обеспечения	Функция программного обеспечения		
			контроль	моделирующая	обучающая
1	Лекции	Microsoft Office 2010 Std			+
2	Практические занятия	Microsoft Office 2010 Std AST	+		+
3	Зачёт	AST	+		

**6.3.2. Аудио- и видеопособия**

Не предусмотрены.

**6.3.3. Компьютерные презентации учебных курсов**

Подготовлены презентации по следующим темам лекций:

1. Основы управления затратами
2. Содержание и классификация затрат
3. Себестоимость продукции
4. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции
5. Общий анализ затрат предприятия и финансовые инструменты оценки затрат

**7. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

№ п/п	Наименование оборудованных учебных кабинетов, объектов для проведения занятий	Перечень основного оборудования, приборов и материалов
1	Лекционные аудитории	- видеопроекторное оборудование для презентаций; - средства звуковоспроизведения; - экран; - выход в локальную сеть и Интернет.
2	Аудитории для проведения лабораторных и практических занятий	15 компьютеров в каждой аудитории с выходом в локальную сеть и Интернет, доступ к справочно-правовым системам «Гарант» и «Консультант Плюс», электронные учебно-методические материалы.
3	Аудитории для текущего контроля и промежуточной аттестации (ауд. 115, 116, 119, 120, 122, 122а, 126)	15 компьютеров в каждой аудитории с программой промежуточного и текущего тестирования AST-Test Player 3.1.3)

4	Аудитории для групповых и индивидуальных консультаций (ауд. 302, 303)	7 компьютеров, 4 принтера, сканер;
5	Помещение для самостоятельной работы и выполнения курсовых проектов/работ (читальный зал ауд. 232а, читальный зал научной библиотеки, компьютерный класс общежития №7)	50 компьютеров с выходом в локальную сеть и Интернет, доступом к справочно-правовым системам «Гарант» и «Консультант Плюс», электронные учебно-методические материалы, библиотечному электронному каталогу, ЭБС, к электронной информационно-образовательной среде
6	Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования (лаборантская ауд. 238, отдел оперативного обеспечения учебного процесса ауд. 115а)	- 2 компьютера, сканер, два принтера; - специализированное оборудование для ремонта компьютеров и оргтехники

## 8. Междисциплинарные связи

### Протокол согласования рабочей программы с другими дисциплинами

Наименование дисциплины, с которой проводилось согласование	Кафедра, с которой проводилось согласование	Предложения об изменениях в рабочей программе. Заключение об итогах согласования	Подпись зав. кафедрой
Антикризисное управление в АПК	Кафедра управления и маркетинга в АПК	<i>Согласовано</i>	



