

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Воронежский государственный аграрный университет имени императора Петра I»

УТВЕРЖДАЮ:

Декан экономического факультета

А.В. Агибалов

3 июля 2017 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Б1.Б.10 МЕТОДЫ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ

Направление подготовки:

Прикладной бакалавриат 38.03.02 Менеджмент

Профили:

**Производственный менеджмент в АПК, Маркетинг,
Информационное обеспечение управления в АПК**

Экономический факультет

Кафедра Информационного обеспечения и моделирования агроэкономических систем

Форма обучения	Всего зачетных единиц / часов	Курс	Семестр	Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия	Курсовая работа (проект) (семестр)	Самостоятельная работа	Зачет (семестр)	Экзамен (семестр)
Очная	3/108	2	4	20		40		48	4	
Заочная	3/108	3	6	8		8		92	6	

Программу подготовил:

доцент кафедры информационного

обеспечения и моделирования агроэкономических систем



А.А. Тютюников

Рабочая программа учебной дисциплины разработана в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (уровень бакалавриата) (утвержден приказом Министерства образования и науки РФ от 12 января 2016 № 7 (ред. от 20.04.2016)).

Утверждена на заседании кафедры Информационного обеспечения и моделирования агроэкономических систем (протокол № 8 от 10 апреля 2017 г.).

Заведующий кафедрой:



А.В. Улезько

Рабочая программа учебной дисциплины рекомендована к использованию в учебном процессе на заседании методической комиссии экономического факультета (протокол № 2 от 19 апреля 2017 г.).

Председатель методической комиссии
экономического факультета



Л.А. Запорожцева

СОДЕРЖАНИЕ

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ, ЕЁ МЕСТО В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ	4
2. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ	4
3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ	5
4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ.....	5
4.1. Разделы дисциплины и виды занятий	5
4.2. Содержание разделов учебной дисциплины	6
4.3. Перечень тем лекций.....	7
4.4. Перечень тем практических занятий	7
4.5. Перечень тем лабораторных занятий	7
4.6. Виды самостоятельной работы и перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся.....	8
4.7. Перечень тем и видов занятий, проводимых в интерактивной форме	10
5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ	10
6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ	10
6.1. Рекомендуемая литература.....	10
6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети Интернет, необходимых для освоения дисциплины.....	11
6.3. Средства обеспечения освоения дисциплины	11
7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ	11
8. МЕЖДИСЦИПЛИНАРНЫЕ СВЯЗИ.....	12
ЛИСТ ИЗМЕНЕНИЙ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ.....	13
ЛИСТ ПЕРИОДИЧЕСКИХ ПРОВЕРОК РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ.....	13

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ, ЕЁ МЕСТО В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Цель изучения дисциплины

Ознакомить обучающихся с основными математическими, статистическими и количественными методами разработки, принятия и реализации управленческих решений

Задачи изучения дисциплины

Освоение комплекса теоретических и практических знаний в области разработки и принятия управленческих решений.

Изучение технологий процессов принятия эффективных управленческих решений.

Понимание механизмов разработки и принятия управленческих решений, соответствующих реальной социально-экономической действительности

Получение практических навыков и умений самостоятельно разрабатывать и принимать управленческие решения и адаптировать методы принятия управленческих решений, исходя из особенностей конкретного объекта управления.

Раскрытие специфики принятия управленческих решений в условиях нестабильной среды функционирования.

Приобретение навыков творческого осмысления постоянно изменяющейся социально-экономической действительности и поиска самостоятельного решения нестандартных управленческих проблем.

Объект дисциплины

Экономические процессы и агроэкономические системы различного уровня

Предмет дисциплины

Теоретические и практические основы принятия управленческих решений.

Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Методы принятия управленческих решений» относится к базовой части. Базируется на знаниях и умениях, полученных в курсах «Математика», «Информатика». В свою очередь, знания и умения, полученные при изучении данной дисциплины, могут использоваться при выполнении выпускных квалификационных работ.

2. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Компетенция		Планируемые результаты обучения
Код	Название	
ОПК-2	Способность находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений	Знать: - закономерности, принципы и методы управления социально-экономическими системами. Уметь: - выявлять проблемы экономического характера при анализе конкретных ситуаций, предлагать способы их ре-

		шения и оценивать ожидаемые результаты. Иметь навыки: - применения методов реализации основных управленческих функций.
ОПК-6	Владение методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций	Знать: - методы принятия управленческих решений. Уметь: - осуществлять выбор адекватных инструментов обработки информации, необходимой для выработки управленческих решений. Иметь навыки: - использования инструментария реализации методов принятия управленческих решений.
ПК-11	Владение навыками анализа информации о функционировании системы внутреннего документооборота организации, ведения баз данных по различным показателям и формирования информационного обеспечения участников организационных проектов	Знать: - методы анализа управленческой информации. Уметь: - осуществлять наполнение и ведение баз данных управленческой информации. Иметь навыки: - применения методов формирования информационного обеспечения управленческой информации.

3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Виды учебной работы	Форма обучения	
	очная	заочная
	4 семестр	3 курс
Общая трудоёмкость дисциплины	108	108
Контактная работа с преподавателем всего:	60	16
в т.ч. лекции	20	8
лабораторные занятия	40	8
Самостоятельная работа обучающихся всего:	48	92
в т.ч. подготовка к аудиторным занятиям	48	76
подготовка рефератов, контрольных работ		16
Форма промежуточной аттестации	зачет	зачет

4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

4.1. Разделы дисциплины и виды занятий

№	Разделы дисциплины	Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	Самостоятельная работа
1	Теоретические основы разработки управленческих решений	10			8	12

2	Методы принятия управленческих решений	10		32	20
Заочная форма обучения (полный срок)					
1	Теоретические основы разработки управленческих решений	2		2	24
2	Методы принятия управленческих решений	6		6	52

4.2. Содержание разделов учебной дисциплины

Раздел 1. Теоретические основы разработки управленческих решений

1.1. Причины появления управленческих проблем.

Основные термины и понятия курса. Введение в теорию принятия решений. Современная экономика: стремительные изменения во внешнем окружении, Глобализация и интернационализация. Деятельность предприятия как проблемная область. Неопределенность как источник проблем в деятельности предприятия.

1.2. Понятие и определение управленческого решения.

Понятие и определение управленческого решения. Функции решений в методологии и организации процесса управления. Целевая ориентация управленческих решений. Типология управленческих решений. Стороны процесса принятия управленческого решения. Примеры управленческих решений. Стили принятия управленческих решений.

1.3. Сущность и свойства управленческих решений.

Сущность и свойства управленческих решений. Принятие решений как процесс. Важнейшие аспекты управленческих решений. Ресурсы, необходимые для управленческих решений. Условия, факторы и критерии качества управленческих решений. Рациональные управленческие решения.

1.4. Понятие и определение управленческой проблемы

Понятие и определение управленческой проблемы. Сущность и содержание управленческих проблем. Управленческая проблема и управленческое решение. Проблемы-возможности и проблемы-угрозы. Параметры, критерии, последствия проблем, альтернативные решения. Структура управленческой проблемы.

1.5. Сущность и виды управленческих проблем

Характер и сложность управленческих проблем. Хорошо структурированные и плохо структурированные проблемы. Классификация управленческих проблем по критериям: субъект воздействия, объект воздействия, уровень организационной иерархии, время возникновения, уровень риска, степень неопределенности и пр. Парадигмы решения управленческих проблем.

1.6. Процесс анализа управленческих проблем

Области возникновения управленческих проблем в деятельности организации. Проблемные ситуации. Идентификация и описание управленческих проблем. Полевые и настольные исследования. Индикаторы проблем. Лица, ответственные за выявление проблем. Трудности выявления проблем. Формулирование проблем. Построение и оценка структуры управленческой проблемы. Представление управленческих проблем. Анализ проблемы. Диаграмма влияния. Оценка последствий разрешения управленческой проблемы. Формирование поля альтернативных решений. Матрица решений.

Раздел 2. Методы принятия управленческих решений

2.1. Ключевые аспекты процесса принятия управленческих решений

Ключевые вопросы при принятии управленческих решений. Стороны принятия управленческих решений. Эффективные и успешные решения. Построение дерева решений.

2.2. Процедуры принятия управленческих решений

Рациональные решения. Процедура принятия решений. Виды процедур принятия решений. Аналитические и эвристические процедуры. Deskриптивная модель процесса принятия решений. Эвристическая процедура принятия решений. Управленческие бизнес-процессы и области принятия управленческих решений.

2.3. Этапы процесса принятия решений

Режимы принятия управленческих решений. Подходы к выработке альтернативных вариантов решений. Последовательность и содержание этапов процесса принятия управленческих решений.

2.4. Принципы эвристики

Принципы эвристического решения проблем. Эвристические подходы к поиску альтернативных возможностей. Управление риском и неопределенностью при принятии управленческих решений. Выявление факторов риска.

2.5. Аналитические методы принятия решений

Методы ситуационного анализа. Методы математического программирования. Экономико-математическое моделирование. Имитационные методы принятия решений. Применение теории игр в

принятии управленческих решений. Социально-экономическое прогнозирование при подготовке решений. Портфельные методы.

2.6. Эвристические методы принятия решений

Эвристическая процедура принятия решений, ее достоинства и недостатки. Экспертные и коллегиальные методы принятия решений. Оценка степени риска. Деловые игры. Методы морфологического анализа. Планирование сценариев. Ключевые проблемы использования эвристических и экспертных методов в процессе управления.

4.3. Перечень тем лекций

Тема лекции	Очная форма	Заочная форма
Раздел 1. Теоретические основы разработки управленческих решений		
Причины появления управленческих проблем.	1	0,3
Понятие и определение управленческого решения	1	0,3
Сущность и свойства управленческих решений	2	0,3
Понятие и определение управленческой проблемы	2	0,3
Сущность и виды управленческих проблем	2	0,4
Процесс анализа управленческих проблем	2	0,4
Всего по разделу 1	10	2
Раздел 2. Методы принятия управленческих решений		
Ключевые аспекты процесса принятия управленческих решений	1	1
Процедуры принятия управленческих решений	2	1
Этапы процесса принятия решений	2	1
Принципы эвристики	1	1
Аналитические методы принятия решений	2	1
Эвристические методы принятия решений	2	1
Всего по разделу 2	10	6
Всего лекций	20	8

4.4. Перечень тем практических занятий

(учебным планом не предусмотрены)

4.5. Перечень тем лабораторных занятий

Тема лабораторных занятий	Очная форма	Заочная форма
Раздел 1. Теоретические основы разработки управленческих решений		

Причины появления управленческих проблем.		
Понятие и определение управленческого решения		
Сущность и свойства управленческих решений	2	0,5
Понятие и определение управленческой проблемы	2	0,5
Сущность и виды управленческих проблем	2	0,5
Процесс анализа управленческих проблем	2	0,5
Всего по разделу 1	8	2
Раздел 2. Методы принятия управленческих решений		
Ключевые аспекты процесса принятия управленческих решений	4	1
Процедуры принятия управленческих решений	4	1
Этапы процесса принятия решений	6	1
Принципы эвристики	4	1
Аналитические методы принятия решений	8	1
Эвристические методы принятия решений	6	1
Всего по разделу 2	32	6
Всего	40	8

4.6. Виды самостоятельной работы и перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся

Самостоятельная работа при изучении дисциплины складывается из самостоятельной работы на аудиторных занятиях и внеаудиторной самостоятельной работы.

4.6.1. Подготовка к аудиторным занятиям

Основными видами самостоятельной работы при изучении дисциплины являются:

- подготовка к практическим занятиям через проработку лекционного материала по соответствующей теме;
- изучение тем, не вошедших в лекционный материал, но обязательных согласно рабочей программе дисциплины;
- систематизация знаний путем проработки пройденных лекционных материалов по конспекту лекций и учебному пособию на основании перечня вопросов, выносимых на зачет; тестовых вопросов по материалам лекционного курса и базовых вопросов по результатам освоения тем, вынесенных на практические занятия, приведенных в практикуме по информационному обеспечению принятия управленческих решений;
- подготовка к текущему и итоговому контролю;
- самостоятельное решение поставленных задач по заранее освоенным алгоритмам;
- выполнение контрольной работы.

4.6.2. Перечень тем курсовых работ (проектов)

Курсовые работы/проекты не предусмотрены.

4.6.3. Перечень тем рефератов, расчетно-графических и контрольных работ

Рефераты учебным планом не предусмотрены. Контрольная работа предусмотрена для заочной формы обучения (прилагается в ФОС).

4.6.4. Перечень тем и учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся

Тема самостоятельной работы	Учебно-методическое обеспечение	Объем, час	
		очная	заочная

Раздел 1. Теоретические основы разработки управленческих решений			
Причины появления управленческих проблем.	Улезько А.В. Информационное обеспечение принятия управленческих решений: Учебное пособие. Изд. 2-е, доп. и перераб. / А.В. Улезько, А.А. Тютюников. - Воронеж: ВГАУ, 2014. - 193 с. - Режим доступа: http://catalog.vsau.ru/elib/books/b89980.pdf .	2	4
Понятие и определение управленческого решения	Юкаева В.С. Принятие управленческих решений: Учебник / В.С. Юкаева, Е.В. Зубарева, В.В. Чувикина. - М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2012. - 324 с. - Режим доступа: http://znanium.com/bookread.php?book=430348	2	4
Сущность и свойства управленческих решений	Невежин В.П. Исследование операций и принятие решений в экономике: Сборник задач и упр.: учебное пособие для вузов/Невежин В. П., Кружилов С. И., Невежин Ю. В. - М.: Форум, НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 400 с. - Режим доступа: http://znanium.com/bookread2.php?book=504735	2	4
Понятие и определение управленческой проблемы	Строева Е. Разработка управленческих решений: Учебное пособие / Е. Строева, Е. Лаврова. - М.: НИЦ Инфра-М, 2013. - 128 с. - Режим доступа: http://znanium.com/bookread.php?book=370551	2	4
Сущность и виды управленческих проблем			
Процесс анализа управленческих проблем			
Всего по разделу 1		12	24
Раздел 2. Методы принятия управленческих решений			
Ключевые аспекты процесса принятия управленческих решений	Улезько А.В. Информационное обеспечение принятия управленческих решений: Учебное пособие. Изд. 2-е, доп. и перераб. / А.В. Улезько, А.А. Тютюников. - Воронеж: ВГАУ, 2014. - 193 с. - Режим доступа: http://catalog.vsau.ru/elib/books/b89980.pdf .	3	8
Процедуры принятия управленческих решений	Юкаева В.С. Принятие управленческих решений: Учебник / В.С. Юкаева, Е.В. Зубарева, В.В. Чувикина. - М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2012. - 324 с. - Режим доступа: http://znanium.com/bookread.php?book=430348	3	8
Этапы процесса принятия решений	Дорогов В.Г. Введение в методы и алгоритмы принятия решений: Учебное пособие / В.Г. Дорогов, Я.О. Теплова. - М.: ИД ФОРУМ: ИНФРА-М, 2012. - 240 с. - Режим доступа: http://znanium.com/bookread2.php?book=241287	3	9
Принципы эвристики	Невежин В.П. Исследование операций и принятие решений в экономике: Сборник задач и упр.: учебное пособие для вузов/Невежин В. П., Кружилов С. И., Невежин Ю. В. - М.: Форум, НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 400 с. - Режим доступа: http://znanium.com/bookread2.php?book=504735	3	9
Аналитические методы принятия решений	Панфилова А.П. Мозговые штурмы в коллективном принятии решений: учеб. пособие / А. П. Панфилова. - 3-е изд. - М.: Флинта, 2012. - 320 с. - Режим доступа: http://znanium.com/bookread2.php?book=455475	4	9
Эвристические методы принятия решений	Светлов, Н. М. Моделирование многоэтапного процесса принятия решений в сельскохозяйственной организации [Электронный ресурс] / Н. М. Светлов, В. Н. Сахарова, Н. А. Кубышина. - М.: ИНФРА-М, 2012. - 142 с. - Режим доступа: http://znanium.com/bookread2.php?book=424512	4	9
Всего по разделу 2	Строева Е. Разработка управленческих решений: Учебное пособие / Е. Строева, Е. Лаврова. - М.: НИЦ Инфра-М, 2013. - 128 с. - Режим доступа: http://znanium.com/bookread.php?book=370551	20	52

Всего		32	76
-------	--	----	----

4.6.5. Другие виды самостоятельной работы

Не предусмотрены

4.7. Перечень тем и видов занятий, проводимых в интерактивной форме

№	Форма занятия	Тема занятия	Интерактивный метод	Объем, ч	
				очное	заочное
1	Лекция	Процесс анализа управленческих проблем	Круглый стол	2	0,4
1	Лабораторные	Аналитические методы принятия решений	Ситуационный анализ	8	1
2	Лабораторные	Эвристические методы принятия решений	Мозговой штурм	6	1
	Всего			16	2,4

5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

Полное описание фонда оценочных средств для промежуточной аттестации обучающихся с перечнем компетенций, описанием показателей и критериев оценивания компетенций, шкал оценивания, типовые контрольные задания и методические материалы представлены в соответствующем разделе УМК.

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

6.1. Рекомендуемая литература

6.1.1. Основная литература

1. Улезько А.В. Информационное обеспечение принятия управленческих решений: Учебное пособие. Изд. 2-е, доп. и перераб. / А.В. Улезько, А.А. Тютюников. - Воронеж: ВГАУ, 2014. - 193 с. – Режим доступа: <http://catalog.vsau.ru/elib/books/b89980.pdf>.

2. Юкаева В.С. Принятие управленческих решений: Учебник / В.С. Юкаева, Е.В. Зубарева, В.В. Чувикова. - М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2012. - 324 с. - Режим доступа: <http://znanium.com/bookread.php?book=430348>

6.1.2. Дополнительная литература

3. Дорогов В.Г. Введение в методы и алгоритмы принятия решений: Учебное пособие / В.Г. Дорогов, Я.О. Теплова. - М.: ИД ФОРУМ: ИНФРА-М, 2012. - 240 с. - Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=241287>

4. Небезин В.П. Исследование операций и принятие решений в экономике: Сборник задач и упр.: учебное пособие для вузов/Небезин В. П., Кружилов С. И., Небезин Ю. В. - М.: Форум, НИЦ ИНФРА-М, 2015. – 400 с. - Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=504735>

5. Панфилова А.П. Мозговые штурмы в коллективном принятии решений: учеб. пособие / А. П. Панфилова. - 3-е изд. - М.: Флинта, 2012. - 320 с. – Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=455475>

6. Светлов, Н. М. Моделирование многоэтапного процесса принятия решений в сельскохозяйственной организации [Электронный ресурс] / Н. М. Светлов, В. Н. Сахарова, Н. А. Кубышина. - М.: ИНФРА-М, 2012. - 142 с. - Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=424512>

7. Строева Е. Разработка управленческих решений: Учебное пособие / Е. Строева, Е. Лаврова. - М.: НИЦ Инфра-М, 2013. - 128 с. - Режим доступа: <http://znanium.com/bookread.php?book=370551>

6.1.3. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

1. Тютюников А.А. Методические указания по освоению дисциплины «Методы принятия управленческих решений» и самостоятельной работе / А.А. Тютюников. – Воронеж: ВГАУ, 2017.

6.1.4. Периодические издания

Не требуются

6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети Интернет, необходимых для освоения дисциплины

1. Электронные ресурсы ЭБС eLIBRARY.RU. - Режим доступа: <http://elibrary.ru/>
2. Электронные ресурсы ЭБС Znanium - Режим доступа: <http://znanium.com>
3. Электронные ресурсы ЭБС Лань - Режим доступа: <http://e.lanbook.com>
4. Электронные ресурсы Национальной электронной библиотеки - Режим доступа: <https://нэб.рф/>
5. Электронные ресурсы Росстата. – Режим доступа: <http://www.gks.ru/>

6.3. Средства обеспечения освоения дисциплины

6.3.1. Компьютерные программы

В учебном процессе студенты используют следующее программное обеспечение:

- операционная система семейства MS Windows;
- текстовый редактор MS Word; табличный процессор MS Excel;
- программа создания и демонстрации компьютерных презентаций MS PowerPoint;
- справочная правовая система КонсультантПлюс
- Internet Explorer;
- АСТ-test.

№	Вид учебного занятия	Наименование программного обеспечения	Функция программного обеспечения		
			контроль	моделирующая	обучающая
1	Лекции	MS PowerPoint			+
2	Лабораторные	MS Word			+
		MS Excel		+	+
		КонсультантПлюс			+
		Internet Explorer			+
3	Контроль знаний	АСТ-test	+		

6.3.2. Аудио- и видеопособия

6.3.3. Компьютерные презентации учебных курсов

Весь лекционный курс проиллюстрирован с помощью компьютерных презентаций.

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

№	Наименование оборудованных учебных кабинетов, объектов для проведения занятий	Перечень основного оборудования, приборов и материалов
1	Лекционные аудитории	Видеопроjectionное оборудование для презентаций, средства звуковоспроизведения, экран, выход в локальную сеть и Интернет
2	Аудитории для проведения лабораторных занятий	15 компьютеров в каждой аудитории с выходом в локальную сеть и Интернет, доступ к справочно-правовым системам «Гарант» и «Консультант Плюс»,
4	Аудитории для текущего контроля и промежуточной аттестации	15 компьютеров в каждой аудитории с программой промежуточного и текущего тестирования AST-Test Player 3.1.3
5	Аудитории для групповых и индиви-	9 компьютеров, 3 принтера, сканер

	дуальных консультаций	
6	Помещение для самостоятельной работы и курсового проектирования (читальный зал ауд. 232а, читальный зал научной библиотеки, компьютерный класс общежития №7)	50 компьютеров с выходом в локальную сеть и Интернет, доступом к справочно-правовым системам «Гарант» и «Консультант Плюс», электронные учебно-методические материалы, библиотечному электронному каталогу, ЭБС, к электронной информационно-образовательной среде
7	Помещение для профилактического обслуживания учебного оборудования (отдел оперативного обеспечения учебного процесса ауд. 115а)	Специализированное оборудование для ремонта компьютеров и оргтехники

8. МЕЖДИСЦИПЛИНАРНЫЕ СВЯЗИ

Протокол согласования рабочей программы с другими дисциплинами:

Наименование дисциплины, с которой проводилось согласование	Кафедра, с которой проводилось согласование	Подпись заведующего кафедрой
Стратегический менеджмент	Управления и маркетинга в АПК	

