

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования

«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ ИМПЕРАТОРА ПЕТРА I»



**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

по дисциплине: Б1.Б.12 «Теория менеджмента»  
по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» профиль «Производственный менеджмент в АПК», «Маркетинг»

Программа подготовки - прикладной бакалавриат

Квалификация выпускника: бакалавр  
Факультет экономический  
Кафедра Управления и маркетинга в АПК

Форма обучения	Всего зач.ед./ часов	Курс	Семестр	Лекции	Семинарские занятия	Практические занятия	Лабораторно-практические занятия	Курсовая работа, (указать семестр)	Самостоятельная работа	КСР	Зачет (указать семестр)	Экзамен (указать семестр/часы)
очная	9/324	2	3-4	70	-	-	68	4	150	-	3	4/36
заочная	9/324	2	4	18	-	-	18	4	252	-	-	4/36

Преподаватель: к.э.н., доцент

Белолипов Р.П.

Воронеж 2017 г.



## 1. Предмет. Цели и задачи дисциплины, её место в структуре образовательной программы

Предметом изучения дисциплины «Теория менеджмента» являются: законы, принципы и методы построения и функционирования организации; законы и принципы, лежащие в основе деятельности руководящих работников при управлении организацией; сама деятельность руководящих работников по управлению организацией; личностные требования, которым должен удовлетворять руководитель; отношения, складывающиеся между людьми в процессе управления.

Цель курса «Теория менеджмента» - добиться всестороннего глубокого понимания студентами природы и сущности спектра отношений управления как определяющего фактора эффективности работы на всех уровнях в организации.

В данном курсе рассматривается основной круг вопросов, связанных с теорией и практикой управления: окружающая среда организации; управленческие функции; связующие процессы; групповая динамика и лидерство; человек в организации. Основу методологии рассмотрения составляет эклектический подход, который объединяет самые полезные, важные и повсеместно принятые достижения всех основных школ и направлений и лучше пригоден для учащихся.

Обучение строится с использованием активных методов (разбор конкретных ситуаций, работа в малых группах, практикующие упражнения и т.п.). Все теоретические положения требуют подтверждения практическими примерами.

Для того чтобы студенты составили достаточно полное представление о позиции управления внутри организации, рассматривается связь управления с основными внутриорганизационными функциональными процессами: производство, работа с персоналом, нововведения. Курс «Теория менеджмента» дает основополагающее представление о методах управления, которые далее детализируются для функциональных областей в специальных дисциплинах.

Основные задачи дисциплины:

- изучение теории и практики управления агропромышленным производством, включая стадии распределения, обмена и потребления сельхозпродукции и сырья (как конкретного вида материальных благ и услуг, исходя из интересов отдельно взятого работника, трудовых коллективов и всего общества);
- формирование искусства современного управления организациями на основе обучения эффективному решению хозяйственных, коммерческих и иных задач, умения использовать общие и специфические приемы управления на отраслевом и межотраслевом уровнях;
- овладение передовым опытом системного подхода к взаимодействию различных факторов системы управления;
- познание природно-экономических, социальных и иных особенностей управления предприятиями и организациями.

Место дисциплины в структуре ОП

Данная дисциплина относится к блоку Б1.Б базовой части

## 2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Компетенция		Планируемые результаты обучения
Код	Название	
ОПК-2	способность находить организационно-управленческие	<b>- знать</b> общенаучные методы теории управления, методы управленческого воздействия, методы решения управленческих проблем и реализации функций

	<p>решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений</p>	<p>управления, решения в процессе управления, организационное решение, подходы к принятию решений, этапы принятия решений, факторы, влияющие на процесс принятия управленческого решения, модели и методы в процессе принятия решений</p> <p><b>- уметь</b> находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений</p> <p><b>- иметь навыки</b> разработки управленческого решения и анализа альтернатив действий</p>
ОПК-3	<p>способность проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия</p>	<p><b>- знать</b> типы организационных структур, их основные параметры и принципы их проектирования</p> <p><b>- уметь</b> на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы анализировать организационную структуру и разрабатывать предложения по ее совершенствованию</p> <p><b>- иметь навыки</b> оценки социально-экономической эффективности организационной структуры предприятия</p>
ОПК-6	<p>владеть методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций</p>	<p><b>- знать</b> общенаучные методы теории управления, методы управленческого воздействия, методы решения управленческих проблем и реализации функций управления, решения в процессе управления, подходы к принятию решений, методологию и организацию процесса разработки управленческого решения, этапы принятия решений, модели и методы в процессе принятия решений</p> <p><b>- уметь</b> проводить анализ альтернатив действий, учитывать факторы, влияющие на процесс принятия управленческого решения</p> <p><b>- иметь навыки</b> принятия управленческих решений</p>
ПК-1	<p>владеть навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических</p>	<p><b>- знать</b> основные теории мотивации, подходы к классификации групп, особенности управления неформальными группами: причины образования, характеристики, принципы управления, этапы развития группы, факторы, определяющие эффективность работы группы,</p>

	и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, уметь проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры	сущность и соотношение понятий власть и влияние, типы власти, формы влияния, направленные на побуждение исполнителей к активному сотрудничеству, подход к теории лидерства с позиции личных качеств, поведенческий подход к лидерству, ситуационные модели в теории лидерства, формальное и неформальное лидерство <b>-уметь</b> проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры <b>- иметь навыки</b> использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды
ПК-2	владеть различными способами разрешения конфликтных ситуаций при проектировании межличностных, групповых и организационных коммуникаций на основе современных технологий управления персоналом, в том числе в межкультурной среде	<b>-знать</b> природу конфликта в организации, уровни и этапы развития конфликта, содержательные и личностные источники конфликта, структурные методы разрешения конфликта, подходы к межличностным стилям разрешения конфликта, модель управления изменениями в организации <b>-уметь</b> разрешать конфликтные ситуации, преодолевать сопротивление переменами в организации, управлять нововведениями и развитием теории управления. <b>- иметь навыки</b> владения различными способами разрешения конфликтных ситуаций при проектировании межличностных, групповых и организационных коммуникаций на основе современных технологий управления персоналом, в том числе в межкультурной среде

### 3. Объем дисциплины и виды учебной работы.

Виды учебной работы	Очная форма обучения			Заочная форма обучения
	Всего часов	Объем часов	Объем часов	Объем часов
		3 семестр	4 семестр	
Общая трудоёмкость дисциплины	324	144	180	324
Контактная работа обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) всего, в т.ч.	138	58	80	36

Аудиторная занятость	138	58	80	36
Лекции	70	30	40	18
Практические занятия	-	-	-	-
Семинары	-	-	-	-
Лабораторно-практические занятия	68	28	40	18
Другие виды аудиторных занятий				
Самостоятельная работа обучающихся, час, в т.ч.	150	86	64	252
подготовка к аудиторным занятиям	150	86	64	252
выполнение курсовой работы (курсового проекта)	4	-	4	4
подготовка и защита рефератов, расчетно-графических работ	-	+	-	-
другие виды самостоятельной работы	-	-	-	-
Экзамен/часы	4/36	3	4/36	4/36
Формы промежуточной аттестации (зачёт, экзамен)	экзамен	зачет	экзамен	экзамен

#### 4. Содержание дисциплины.

##### 4.1. Разделы дисциплины и виды занятий (тематический план)

Таблица 2 - Разделы дисциплины и виды занятий (тематический план)

№ n/n	Раздел дисциплины	Л	ЛПЗ	СР
очная форма обучения				
1.	Методология теории управления: предмет, метод, задачи, цели управления	4	4	8
2.	Становление и развитие управления: зарубежный и отечественный опыт	6	6	18
3.	Научные основы управления: цель, процесс, функции, принципы и закономерности	6	4	18
4.	Методы и механизмы управления: виды, особенности, взаимосвязь	4	4	14
5.	Мотивация деятельности персонала	6	6	16
6.	Коммуникации в процессе управления	4	4	12
7.	Принципы построения и функционирования структур управления	10	10	14
8.	Групповая динамика	6	6	10
9.	Власть и партнерство	6	6	10

10.	Лидерство и стиль управления	6	6	10
11.	Управление конфликтами и изменениями	6	6	10
12.	Процесс принятия управленческих решений	6	6	10
Заочная форма обучения				
1.	Методология теории управления: предмет, метод, задачи, цели управления	2	2	10
2.	Становление и развитие управления: зарубежный и отечественный опыт	1	1	28
3.	Научные основы управления: цель, процесс, функции, принципы и закономерности	2	2	22
4.	Методы и механизмы управления: виды, особенности, взаимосвязь	2	2	20
5.	Мотивация деятельности персонала	2	1	28
6.	Коммуникации в процессе управления	2	2	16
7.	Принципы построения и функционирования структур управления	2	2	28
8.	Групповая динамика	1	1	20
9.	Власть и партнерство	1	1	20
10.	Лидерство и стиль управления	1	1	20
11.	Управление конфликтами и изменениями	1	1	20
12.	Процесс принятия управленческих решений	1	2	20

#### 4.2. Содержания разделов учебной дисциплины

##### **1. Методология теории управления: предмет, метод, задачи, цели управления.**

Предмет и понятие управления. Сущность и содержание управления. Цели, задачи и методы управления. Внутренняя и внешняя среда управления. Методология управления и ее компоненты.

##### **2. Становление и развитие управления: зарубежный и отечественный опыт.**

Содержание и особенности основных зарубежных теорий управления (Ф. Тейлора, А. Файоля и пр.). Формирование отечественной школы управления.

##### **3. Научные основы управления: цель, процесс, функции, принципы и закономерности.**

Целеполагание как процесс управления. Характеристика целей. Система управления по целям. Миссия организации. Процесс управления, его структура и особенности. Функции управления, их характеристика и закономерности. Принципы и закономерности в управлении.

##### **4. Методы и механизмы управления: виды, особенности, взаимосвязь.**

Сущность и классификация методов управления. Экономические методы управления и их содержание. Административные методы управления и их содержание. Социально-психологические методы управления и их содержание.

##### **5. Мотивация деятельности персонала.**

Сущность и методы мотивации. Теории мотивации (А. Маслоу, Дэвида Мак Клеелланда, Фредерика Герцберга, Л. Портера – Э. Лоулера, теория ожидания В. Врума, теория справедливости). Отечественные теории Л. С. Выгодского, А. Н. Леонтьева, Б. Ф. Ломова.

##### **6. Коммуникации в процессе управления.**

Сущность коммуникационного процесса. Уровни коммуникаций. Коммуникационные сети. Модель коммуникационного процесса и проблемы, возникающие при ее функционировании. Межличностные и организационные барьеры в коммуникациях. Способы их преодоления.

##### **7. Принципы построения и функционирования структур управления**

Понятие субъекта и объекта управления. Организационная структура сельскохозяйственных предприятий. Внутренняя и внешняя среда организации. Структура управления. Типы и виды структур управления. Методика анализа и проектирования структуры управления.

#### **8. Групповая динамика.**

Группы как объект управления. Подходы к классификации групп. Особенности управления неформальными группами: причины образования, характеристики, принципы управления. Этапы развития группы. Факторы, определяющие эффективность работы группы.

#### **9. Власть и партнерство**

Сущность и соотношение понятий власть и влияние. Должностная и личностная основы власти. Типы власти. Формы влияния, направленные на побуждение исполнителей к активному сотрудничеству.

#### **10. Лидерство и стиль управления**

Личность менеджера. Соотношение понятий власть, влияние и лидерство. Подход к теории лидерства с позиции личных качеств. Поведенческий подход к лидерству. Ситуационные модели в теории лидерства. Формальное и неформальное лидерство.

#### **11. Управление конфликтами и изменениями**

Природа конфликта в организации. Уровни и этапы развития конфликта. Содержательные и личностные источники конфликта. Структурные методы разрешения конфликта. Подходы к межличностным стилям разрешения конфликта. Модель управления изменениями в организации. Преодоление сопротивления переменам в организации. Управление нововведениями и развитием теории управления.

#### **12. Процесс принятия управленческих решений**

Общенаучные методы теории управления. Методы управленческого воздействия. Методы решения управленческих проблем и реализации функций управления. Решения в процессе управления. Организационное решение. Подходы к принятию решений. Методология и организация процесса разработки управленческого решения. Целевая ориентация управленческих решений. Анализ альтернатив действий. Этапы принятия решений. Учет факторов, влияющих на процесс принятия управленческого решения. Модели и методы в процессе принятия решений.

### **4.3. Перечень тем лекций.**

№ п/п	Тема лекции	Объем, ч	
		форма обучения	
		очная	заочная
1.	Методология теории управления: предмет, метод, задачи, цели управления	4	2
2.	Становление и развитие управления: зарубежный и отечественный опыт	6	1
3	Научные основы управления: цель, процесс, функции, принципы и закономерности	6	2
4	Методы и механизмы управления: виды, особенности, взаимосвязь	4	2
5	Мотивация деятельности персонала	6	2
6	Коммуникации в процессе управления	4	2
7	Принципы построения и функционирования структур управления	10	2
8	Групповая динамика	6	1
9	Власть и партнерство	6	1
10	Лидерство и стиль управления	6	1



11	Управление конфликтами и изменениями	6	1
12	Процесс принятия управленческих решений	6	1
Всего		70	18

#### 4.4. Перечень тем практических занятий (семинаров).

«Не предусмотрены»

#### 4.5. Перечень тем лабораторных работ.

№ п/п	Тема лекции	Объем, ч	
		форма обучения	
		очная	заочная
1.	Методология теории управления: предмет, метод, задачи, цели управления	4	2
2.	Становление и развитие управления: зарубежный и отечественный опыт	6	1
3	Научные основы управления: цель, процесс, функции, принципы и закономерности	4	2
4	Методы и механизмы управления: виды, особенности, взаимосвязь	4	2
5	Мотивация деятельности персонала	6	1
6	Коммуникации в процессе управления	4	2
7	Принципы построения и функционирования структур управления	10	2
8	Групповая динамика	6	1
9	Власть и партнерство	6	1
10	Лидерство и стиль управления	6	1
11	Управление конфликтами и изменениями	6	1
12	Процесс принятия управленческих решений	6	2
Всего		68	18

#### 4.6. Виды самостоятельной работы студентов и перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся.

##### 4.6.1. Подготовка к аудиторным занятиям

Гражданский кодекс РФ, типовые штатные нормативы расчета численности управленческих работников, типовое положение о подразделении и службе, типовая должностная инструкция главного экономиста, бухгалтера, планшеты.

##### 4.6.2. Перечень тем курсовых работ

№ п/п	Тема курсовой работы
1.	Проектирование рациональной структуры управления организации (предприятия)
2.	Совершенствование экономической службы организации (предприятия)
3	Совершенствование организация труда работников аппарата управления
4.	Совершенствование системы оперативного управления производственной деятельностью организации (предприятия)

**4.6.3. Перечень тем рефератов, расчетно-графических работ.**

№ п/п	Тема реферата
1.	Социально-экономическая сущность менеджмента
2.	Менеджмент как концепция предпринимательской деятельности
3.	Эволюция теории управления
4.	Научная школа управления
5.	Классическая (административная) школа управления
6.	Школа «человеческих» отношений
7.	Школа «ситуационного анализа»
8.	Особенности японского управления
9.	Отечественный опыт: развитие теории и практики управления до 1917 года
10.	Отечественный опыт: развитие теории и практики управления с 1917 по 1941 гг.
11.	Отечественный опыт: развитие теории и практики управления с 1941 по 1991 гг.
12.	Отечественный опыт: развитие теории и практики управления с 1991 по настоящее время
13.	Миссия и цель организации
14.	Организационная культура в системе управления
15.	Построение модели процесса управления реального предприятия
16.	Анализ критериев и показателей эффективности управления
17.	Анализ проблем и реализация функций управления в организациях
18.	Тайм-менеджмент – как теория оптимального распределения времени
19.	Научная организация управленческого труда в современных условиях
20.	Использование ситуационного анализа в управленческой деятельности
21.	Проблематика построения организационных структур
22.	Анализ моделей и методов проектирования систем управления
23.	Методы и механизмы управления: виды, особенности, взаимосвязь
24.	Анализ эффективности социально-психологических методов управления
25.	Модели и механизм мотивации
26.	Теория мотивации: X, Y, Z
27.	Теория мотивации А.Маслоу
28.	Процессуальные теории: теория ожидания и равенства
29.	Комплексная теория (Портера-Лоулера)
30.	Коммуникации в системе управления. Социально-экономическая сущность
31.	Человек в системе коммуникаций. Психологические проблемы
32.	Процесс коммуникации
33.	Групповая динамика: понятие, сущность, этапы
34.	Особенности управления неформальными группами
35.	Деловое общение в системе коммуникации
36.	Карьера и требования к специалистам
37.	Власть и партнерство в системе управления
38.	Лидерство и стиль управления
39.	Руководитель в системе антикризисного управления предприятия
40.	Власть и партнерство. Соотношение понятий власть, влияние и лидерство
41.	Личность менеджера и стиль управления
42.	Управление конфликтами и изменениями
43.	Конфликт: сущность, признаки, причины, этапы, виды и стратегия преодоления
44.	Модель управления изменениями в организации

45.	Сущность рационального и оптимального при принятии управленческих решений
46.	Сущность рационального и оптимального при принятии управленческих решений
47.	Управленческие решения: техника технология принятия
48.	Анализ внешней среды и её влияния на реализацию альтернативных решений
49.	Анализ эффективности разработки управленческих решений

**4.6.4. Перечень тем и учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся.**

№ п/п	Тема самостоятельной работы	Учебно-методическое обеспечение	Объём, ч	
			форма обучения	
			очная	заочная
1	Методология теории управления: предмет, метод, задачи, цели управления	<p>1. Баринов В.А. Теория менеджмента [электронный ресурс]: Учебник / Баринов - Москва: ООО «Научно-издательский центр ИНФРА-М», 2014 - 207 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]</p> <p>2. Воропаев С. Н. Менеджмент: учеб. пособие для системы доп. проф. образования М-ва с.-х. РФ / С. Н. Воропаев, В. Д. Ермохин - М.: КолосС, 2007 - 247 с.</p> <p>3. Закшевская Е. В. Менеджмент: учебное пособие для студентов, обучающихся по направлению подготовки 080200 «Менеджмент» (профиль «Производственный менеджмент») / Е. В. Закшевская, С. Н. Коновалова, Р. П. Белолипов; Воронеж. гос. аграр. ун-т - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2013 - 440 с. [ЦИТ 9193] [ПТ]</p> <p>4. Менеджмент в АПК: учебник для студентов вузов по специальности 080502 «Экономика и управление на предприятии АПК» / Ю. Б. Королев [и др.] - М.: КолосС, 2007 - 422 с.</p> <p>5. Менеджмент в АПК: учебник для студентов вузов по специальности 080502 «Экономика и управление на предприятии АПК» / Ю. Б. Королев [и др.] - М.: КолосС, 2007 - 422 с.</p> <p>6. Глухов В. В. Менеджмент: учебник для студентов экономических специальностей вузов / В. В. Глухов - М.: Питер, 2009 - 601с.</p>	8	10
2	Становление и развитие управления: зарубежный и отечественный опыт	<p>1. Баринов В.А. Теория менеджмента [электронный ресурс]: Учебник / Баринов - Москва: ООО «Научно-издательский центр ИНФРА-М», 2014 - 207 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]</p>	18	28

		<p>2. Воропаев С. Н. Менеджмент: учеб. пособие для системы доп. проф. образования М-ва с.-х. РФ / С. Н. Воропаев, В. Д. Ермохин - М.: КолосС, 2007 - 247 с.</p> <p>3. Закшевская Е. В. Менеджмент: учебное пособие для студентов, обучающихся по направлению подготовки 080200 «Менеджмент» (профиль «Производственный менеджмент») / Е. В. Закшевская, С. Н. Коновалова, Р. П. Белолипов; Воронеж. гос. аграр. ун-т - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2013 - 440 с. [ЦИТ 9193] [ПТ]</p> <p>4. Менеджмент в АПК: учебник для студентов вузов по специальности 080502 «Экономика и управление на предприятии АПК» / Ю. Б. Королев [и др.] - М.: КолосС, 2007 - 422 с.</p> <p>5. Менеджмент в АПК: учебник для студентов вузов по специальности 080502 «Экономика и управление на предприятии АПК» / Ю. Б. Королев [и др.] - М.: КолосС, 2007 - 422 с.</p> <p>6. Глухов В. В. Менеджмент: учебник для студентов экономических специальностей вузов / В. В. Глухов - М.: Питер, 2009 - 601с.</p>		
3	<p>Научные основы управления: цель, процесс, функции, принципы и закономерности</p>	<p>1. Баринов В.А. Теория менеджмента [электронный ресурс]: Учебник / Баринов - Москва: ООО «Научно-издательский центр ИНФРА-М», 2014 - 207 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]</p> <p>2. Воропаев С. Н. Менеджмент: учеб. пособие для системы доп. проф. образования М-ва с.-х. РФ / С. Н. Воропаев, В. Д. Ермохин - М.: КолосС, 2007 - 247 с.</p> <p>3. Закшевская Е. В. Менеджмент: учебное пособие для студентов, обучающихся по направлению подготовки 080200 «Менеджмент» (профиль «Производственный менеджмент») / Е. В. Закшевская, С. Н. Коновалова, Р. П. Белолипов; Воронеж. гос. аграр. ун-т - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2013 - 440 с. [ЦИТ 9193] [ПТ]</p> <p>4. Менеджмент в АПК: учебник для студентов вузов по специальности 080502 «Экономика и управление на предприятии АПК» / Ю. Б. Королев [и др.] - М.:</p>	18	22

		<p>КолосС, 2007 - 422 с.</p> <p>5. Менеджмент в АПК: учебник для студентов вузов по специальности 080502 «Экономика и управление на предприятии АПК» / Ю. Б. Королев [и др.] - М.: КолосС, 2007 - 422 с.</p> <p>6. Глухов В. В. Менеджмент: учебник для студентов экономических специальностей вузов / В. В. Глухов - М.: Питер, 2009 - 601с.</p>		
4	<p>Методы и механизмы управления: виды, особенности, взаимосвязь</p>	<p>1. Баринов В.А. Теория менеджмента [электронный ресурс]: Учебник / Баринов - Москва: ООО «Научно-издательский центр ИНФРА-М», 2014 - 207 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]</p> <p>2. Воропаев С. Н. Менеджмент: учеб. пособие для системы доп. проф. образования М-ва с.-х. РФ / С. Н. Воропаев, В. Д. Ермохин - М.: КолосС, 2007 - 247 с.</p> <p>3. Закшевская Е. В. Менеджмент: учебное пособие для студентов, обучающихся по направлению подготовки 080200 «Менеджмент» (профиль «Производственный менеджмент») / Е. В. Закшевская, С. Н. Коновалова, Р. П. Белолипов; Воронеж. гос. аграр. ун-т - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2013 - 440 с. [ЦИТ 9193] [ПТ]</p> <p>4. Менеджмент в АПК: учебник для студентов вузов по специальности 080502 «Экономика и управление на предприятии АПК» / Ю. Б. Королев [и др.] - М.: КолосС, 2007 - 422 с.</p> <p>5. Менеджмент в АПК: учебник для студентов вузов по специальности 080502 «Экономика и управление на предприятии АПК» / Ю. Б. Королев [и др.] - М.: КолосС, 2007 - 422 с.</p> <p>6. Глухов В. В. Менеджмент: учебник для студентов экономических специальностей вузов / В. В. Глухов - М.: Питер, 2009 - 601с.</p>	14	20
5	<p>Мотивация деятельности персонала</p>	<p>1. Баринов В.А. Теория менеджмента [электронный ресурс]: Учебник / Баринов - Москва: ООО «Научно-издательский центр ИНФРА-М», 2014 - 207 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]</p> <p>2. Воропаев С. Н. Менеджмент: учеб. пособие для системы доп. проф. образования М-ва с.-х. РФ / С. Н. Воропаев, В.</p>	16	28

		<p>Д. Ермохин - М.: КолосС, 2007 - 247 с.</p> <p>3. Закшевская Е. В. Менеджмент: учебное пособие для студентов, обучающихся по направлению подготовки 080200 «Менеджмент» (профиль «Производственный менеджмент») / Е. В. Закшевская, С. Н. Коновалова, Р. П. Белолипов; Воронеж. гос. аграр. ун-т - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2013 - 440 с. [ЦИТ 9193] [ПТ]</p> <p>4. Менеджмент в АПК: учебник для студентов вузов по специальности 080502 «Экономика и управление на предприятии АПК» / Ю. Б. Королев [и др.] - М.: КолосС, 2007 - 422 с.</p> <p>5. Менеджмент в АПК: учебник для студентов вузов по специальности 080502 «Экономика и управление на предприятии АПК» / Ю. Б. Королев [и др.] - М.: КолосС, 2007 - 422 с.</p> <p>6. Глухов В. В. Менеджмент: учебник для студентов экономических специальностей вузов / В. В. Глухов - М.: Питер, 2009 - 601с.</p>		
6	Коммуникации в процессе управления	<p>1. Баринов В.А. Теория менеджмента [электронный ресурс]: Учебник / Баринов - Москва: ООО «Научно-издательский центр ИНФРА-М», 2014 - 207 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]</p> <p>2. Воропаев С. Н. Менеджмент: учеб. пособие для системы доп. проф. образования М-ва с.-х. РФ / С. Н. Воропаев, В. Д. Ермохин - М.: КолосС, 2007 - 247 с.</p> <p>3. Закшевская Е. В. Менеджмент: учебное пособие для студентов, обучающихся по направлению подготовки 080200 «Менеджмент» (профиль «Производственный менеджмент») / Е. В. Закшевская, С. Н. Коновалова, Р. П. Белолипов; Воронеж. гос. аграр. ун-т - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2013 - 440 с. [ЦИТ 9193] [ПТ]</p> <p>4. Менеджмент в АПК: учебник для студентов вузов по специальности 080502 «Экономика и управление на предприятии АПК» / Ю. Б. Королев [и др.] - М.: КолосС, 2007 - 422 с.</p> <p>5. Менеджмент в АПК: учебник для студентов вузов по специальности 080502 «Экономика и управление на предприя-</p>	12	16

		тии АПК» / Ю. Б. Королев [и др.] - М.: КолосС, 2007 - 422 с. 6. Глухов В. В. Менеджмент: учебник для студентов экономических специальностей вузов / В. В. Глухов - М.: Питер, 2009 - 601с.		
7	Принципы построения и функционирования структур управления	1. Баринов В.А. Теория менеджмента [электронный ресурс]: Учебник / Баринов - Москва: ООО «Научно-издательский центр ИНФРА-М», 2014 - 207 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] 2. Воропаев С. Н. Менеджмент: учеб. пособие для системы доп. проф. образования М-ва с.-х. РФ / С. Н. Воропаев, В. Д. Ермохин - М.: КолосС, 2007 - 247 с. 3. Закшевская Е. В. Менеджмент: учебное пособие для студентов, обучающихся по направлению подготовки 080200 «Менеджмент» (профиль «Производственный менеджмент») / Е. В. Закшевская, С. Н. Коновалова, Р. П. Белолипов; Воронеж. гос. аграр. ун-т - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2013 - 440 с. [ЦИТ 9193] [ПТ] 4. Менеджмент в АПК: учебник для студентов вузов по специальности 080502 «Экономика и управление на предприятии АПК» / Ю. Б. Королев [и др.] - М.: КолосС, 2007 - 422 с. 5. Менеджмент в АПК: учебник для студентов вузов по специальности 080502 «Экономика и управление на предприятии АПК» / Ю. Б. Королев [и др.] - М.: КолосС, 2007 - 422 с. 6. Глухов В. В. Менеджмент: учебник для студентов экономических специальностей вузов / В. В. Глухов - М.: Питер, 2009 - 601с.	14	28
8	Групповая динамика	1. Баринов В.А. Теория менеджмента [электронный ресурс]: Учебник / Баринов - Москва: ООО «Научно-издательский центр ИНФРА-М», 2014 - 207 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] 2. Воропаев С. Н. Менеджмент: учеб. пособие для системы доп. проф. образования М-ва с.-х. РФ / С. Н. Воропаев, В. Д. Ермохин - М.: КолосС, 2007 - 247 с. 3. Закшевская Е. В. Менеджмент: учебное пособие для студентов, обучающихся по направлению подготовки 080200 «Ме-	10	20

		<p>менеджмент» (профиль «Производственный менеджмент») / Е. В. Закшевская, С. Н. Коновалова, Р. П. Белолипов; Воронеж. гос. аграр. ун-т - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2013 - 440 с. [ЦИТ 9193] [ПТ]</p> <p>4. Менеджмент в АПК: учебник для студентов вузов по специальности 080502 «Экономика и управление на предприятии АПК» / Ю. Б. Королев [и др.] - М.: КолосС, 2007 - 422 с.</p> <p>5. Менеджмент в АПК: учебник для студентов вузов по специальности 080502 «Экономика и управление на предприятии АПК» / Ю. Б. Королев [и др.] - М.: КолосС, 2007 - 422 с.</p> <p>6. Глухов В. В. Менеджмент: учебник для студентов экономических специальностей вузов / В. В. Глухов - М.: Питер, 2009 - 601с.</p>		
9	Власть и партнерство	<p>1. Баринов В.А. Теория менеджмента [электронный ресурс]: Учебник / Баринов - Москва: ООО «Научно-издательский центр ИНФРА-М», 2014 - 207 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]</p> <p>2. Воропаев С. Н. Менеджмент: учеб. пособие для системы доп. проф. образования М-ва с.-х. РФ / С. Н. Воропаев, В. Д. Ермохин - М.: КолосС, 2007 - 247 с.</p> <p>3. Закшевская Е. В. Менеджмент: учебное пособие для студентов, обучающихся по направлению подготовки 080200 «Менеджмент» (профиль «Производственный менеджмент») / Е. В. Закшевская, С. Н. Коновалова, Р. П. Белолипов; Воронеж. гос. аграр. ун-т - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2013 - 440 с. [ЦИТ 9193] [ПТ]</p> <p>4. Менеджмент в АПК: учебник для студентов вузов по специальности 080502 «Экономика и управление на предприятии АПК» / Ю. Б. Королев [и др.] - М.: КолосС, 2007 - 422 с.</p> <p>5. Менеджмент в АПК: учебник для студентов вузов по специальности 080502 «Экономика и управление на предприятии АПК» / Ю. Б. Королев [и др.] - М.: КолосС, 2007 - 422 с.</p> <p>6. Глухов В. В. Менеджмент: учебник</p>	10	20



		для студентов экономических специальностей вузов / В. В. Глухов - М.: Питер, 2009 - 601с.		
10	Лидерство и стиль управления	<p>1. Баринов В.А. Теория менеджмента [электронный ресурс]: Учебник / Баринов - Москва: ООО «Научно-издательский центр ИНФРА-М», 2014 - 207 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]</p> <p>2. Воропаев С. Н. Менеджмент: учеб. пособие для системы доп. проф. образования М-ва с.-х. РФ / С. Н. Воропаев, В. Д. Ермохин - М.: КолосС, 2007 - 247 с.</p> <p>3. Закшевская Е. В. Менеджмент: учебное пособие для студентов, обучающихся по направлению подготовки 080200 «Менеджмент» (профиль «Производственный менеджмент») / Е. В. Закшевская, С. Н. Коновалова, Р. П. Белолипов; Воронеж. гос. аграр. ун-т - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2013 - 440 с. [ЦИТ 9193] [ПТ]</p> <p>4. Менеджмент в АПК: учебник для студентов вузов по специальности 080502 «Экономика и управление на предприятии АПК» / Ю. Б. Королев [и др.] - М.: КолосС, 2007 - 422 с.</p> <p>5. Менеджмент в АПК: учебник для студентов вузов по специальности 080502 «Экономика и управление на предприятии АПК» / Ю. Б. Королев [и др.] - М.: КолосС, 2007 - 422 с.</p> <p>6. Глухов В. В. Менеджмент: учебник для студентов экономических специальностей вузов / В. В. Глухов - М.: Питер, 2009 - 601с.</p>	10	20
11	Управление конфликтами и изменениями	<p>1. Баринов В.А. Теория менеджмента [электронный ресурс]: Учебник / Баринов - Москва: ООО «Научно-издательский центр ИНФРА-М», 2014 - 207 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]</p> <p>2. Воропаев С. Н. Менеджмент: учеб. пособие для системы доп. проф. образования М-ва с.-х. РФ / С. Н. Воропаев, В. Д. Ермохин - М.: КолосС, 2007 - 247 с.</p> <p>3. Закшевская Е. В. Менеджмент: учебное пособие для студентов, обучающихся по направлению подготовки 080200 «Менеджмент» (профиль «Производственный менеджмент») / Е. В. Закшевская, С. Н. Коновалова, Р. П. Белолипов;</p>	10	20

		<p>Воронеж. гос. аграр. ун-т - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2013 - 440 с. [ЦИТ 9193] [ПТ]</p> <p>4. Менеджмент в АПК: учебник для студентов вузов по специальности 080502 «Экономика и управление на предприятии АПК» / Ю. Б. Королев [и др.] - М.: КолосС, 2007 - 422 с.</p> <p>5. Менеджмент в АПК: учебник для студентов вузов по специальности 080502 «Экономика и управление на предприятии АПК» / Ю. Б. Королев [и др.] - М.: КолосС, 2007 - 422 с.</p> <p>6. Глухов В. В. Менеджмент: учебник для студентов экономических специальностей вузов / В. В. Глухов - М.: Питер, 2009 - 601с.</p>		
12	Процесс принятия управленческих решений	<p>1. Баринов В.А. Теория менеджмента [электронный ресурс]: Учебник / Баринов - Москва: ООО «Научно-издательский центр ИНФРА-М», 2014 - 207 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]</p> <p>2. Воропаев С. Н. Менеджмент: учеб. пособие для системы доп. проф. образования М-ва с.-х. РФ / С. Н. Воропаев, В. Д. Ермохин - М.: КолосС, 2007 - 247 с.</p> <p>3. Закшевская Е. В. Менеджмент: учебное пособие для студентов, обучающихся по направлению подготовки 080200 «Менеджмент» (профиль «Производственный менеджмент») / Е. В. Закшевская, С. Н. Коновалова, Р. П. Белолыпов; Воронеж. гос. аграр. ун-т - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2013 - 440 с. [ЦИТ 9193] [ПТ]</p> <p>4. Менеджмент в АПК: учебник для студентов вузов по специальности 080502 «Экономика и управление на предприятии АПК» / Ю. Б. Королев [и др.] - М.: КолосС, 2007 - 422 с.</p> <p>5. Менеджмент в АПК: учебник для студентов вузов по специальности 080502 «Экономика и управление на предприятии АПК» / Ю. Б. Королев [и др.] - М.: КолосС, 2007 - 422 с.</p> <p>6. Афоничкин А. И. Управленческие решения в экономических системах: учебник по специальности «Менеджмент» /</p>	10	20

		А. И. Афоничкин, Д. Г. Михаленко - М.: Питер, 2009 - 480 с. 7. Глухов В. В. Менеджмент: учебник для студентов экономических специальностей вузов / В. В. Глухов - М.: Питер, 2009 - 601с.		
	Всего		150	252

#### 4.6.5. Другие виды самостоятельной работы студентов.

«Не предусмотрены»

#### 4.7. Перечень тем и видов занятий, проводимых в интерактивной форме

№	Форма занятия	Тема занятия	Интерактивный метод	Объем, ч
1	Практическое	Становление и развитие управления: зарубежный и отечественный опыт	Анализ конкретной ситуации	6
2	Практическое	Методы и механизмы управления: виды, особенности, взаимосвязь	Анализ конкретной ситуации	6
3	Практическое	Мотивация деятельности персонала	Анализ конкретной ситуации	6
4	Практическое	Коммуникации в процессе управления	Анализ конкретной ситуации	4
5	Практическое	Принципы построения и функционирования структур управления	Анализ конкретной ситуации	6
6	Практическое	Групповая динамика	Анализ конкретной ситуации	4
7	Практическое	Лидерство и стиль управления	Анализ конкретной ситуации	4
8	Практическое	Управление конфликтами	Анализ конкретной ситуации	4
9	Практическое	Процесс принятия управленческих решений	Анализ конкретной ситуации	6
Всего				46

### 5. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации

Полное описание фонда оценочных средств для промежуточной аттестации обучающихся с перечнем компетенций, описанием показателей и критериев оценивания компетенций, шкал оценивания, типовые контрольные задания и методические материалы представлены в отдельном документе.

### 6. Учебно-методическое обеспечение дисциплины.

#### 6.1. Рекомендуемая литература.

**6.1.1. Основная литература.**

№ п/п	Автор	Заглавие	Гриф издания	Издательство	Год издания	Кол-во экз. в библи.
1	Баринов В.А.	Теория менеджмента [электронный ресурс]: Учебник	-	М: ООО «Научно-издательский центр ИНФРА-М» [ЭБС Знаниум]	2014	-
2	Закшевская Е.В., Коновалова С.Н., Белололипов Р.П.	Менеджмент: учебное пособие	УМО	Воронеж: ВГАУ	2013	206
3	Воропаев С.Н.	Менеджмент: Учебное пособие	-	М.: КолосС	2007	79
4	Королев Ю.Б.	Менеджмент в АПК: Учебник	-	М.: КолосС	2007	30

**6.1.2. Дополнительная литература.**

№ п/п	Автор	Заглавие	Издательство	Год издания
1	Глухов В.В.	Менеджмент: учебник	М.: Питер	2009
2	Афоничкин А.И.	Управленческие решения в экономических системах: Учебник по спец. «Менеджмент»	М.: Питер	2009

**6.1.3. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины.**

№ п/п	Номер заказа	Автор	Заглавие	Издательство	Год издания
1		Закшевская Е.В., Белололипов Р.П. и др.	Методические указания для самостоятельной работы по анализу и проектированию рациональной структуры управления, разработке регламентирующих документов сельскохозяйственного предприятия (для студентов экономических и неэкономических специальностей).	Воронеж: ВГАУ	2013
2		Закшевская Е.В., Белололипов Р.П. и др.	Методические указания по выполнению курсовой работы по дисциплине «Теория менеджмента» для студентов, обучающихся по направлению 080200.62- «Менеджмент».	Воронеж: ВГАУ	2013

#### 6.1.4. Периодические издания.

№ п/п	Автор	Заглавие	Издательство	Год издания
1		АПК: экономика, управление: ежемесячный теоретический и научно-практический журнал	М: Агропромиздат	1988-

#### 6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (далее – сеть «Интернет»), необходимых для освоения дисциплины.

<http://library.vsau.ru/> - Электронные полнотекстовые ресурсы Научной библиотеки ВГАУ

Наименование ресурса	Сведения о правообладателе	Адрес в сети Интернет
ЭБС «Znanium.com»	ООО «Научно-издательский центр ИНФРА-М»	<a href="http://znanium.com">http://znanium.com</a>
ЭБС издательства «Лань»	ООО «Издательство Лань»	<a href="http://e.lanbook.com">http://e.lanbook.com</a>
ЭБС издательства «Перспектива науки»	ООО «Перспектива науки»	<a href="http://www.prospektnauki.ru">www.prospektnauki.ru</a>
ЭБС «Национальный цифровой ресурс «РУКОНТ»	ООО «ТРАНСЛОГ»	<a href="http://rucont.ru/">http://rucont.ru/</a>
Электронные информационные ресурсы ФГБНУ ЦНСХБ (терминал удаленного доступа)	Федеральное гос. бюджетное учреждение «Центральная научная сельскохозяйственная библиотека»	<a href="http://www.cnsnb.ru/terminal/">http://www.cnsnb.ru/terminal/</a>
Научная электронная библиотека ELIBRARY.RU	ООО «РУНЭБ»	<a href="http://www.elibrary.ru">www.elibrary.ru</a>
Электронный архив журналов зарубежных издательств	НП «Национальный Электронно-Информационный Консорциум»	<a href="http://archive.neicon.ru/">http://archive.neicon.ru/</a>
Национальная электронная библиотека	Российская государственная библиотека	<a href="https://нэб.рф/">https://нэб.рф/</a>

#### 6.3. Средства обеспечения освоения дисциплины (\*).

##### 6.3.1. Компьютерные обучающие и контролирующие программы.

№ п/п	Вид учебного занятия	Наименование программного обеспечения	Функция программного обеспечения		
			контроль	моделирующая	обучающая
1	Лекция	Microsoft Windows XP, Microsoft Office 2010 Std			+
2	Практические занятия	Microsoft Windows XP, Microsoft Office 2010 Std, Консультант+; Гарант		+	
3	Зачет	Microsoft Windows XP, АСТ	+		

##### 6.3.2. Аудио- и видео- пособия. «Не предусмотрены»

### 6.3.3. Компьютерные презентации учебных курсов

1. Становление и развитие зарубежной и отечественной теории управления
2. Принципы построения и функционирования структур управления
3. Коммуникация в процессе управления
4. Мотивация деятельности персонала
5. Процесс принятия управленческих решений

## 7. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

№ п/п	Наименование оборудованных учебных кабинетов, объектов для проведения занятий	Перечень основного оборудования, приборов и материалов
1	Лекционные аудитории	- видеопроекционное оборудование для презентаций; - средства звуковоспроизведения; - экран; - выход в локальную сеть и Интернет.
2	Аудитории для проведения лабораторных и практических занятий	15 компьютеров в каждой аудитории с выходом в локальную сеть и Интернет, доступ к справочно-правовым системам «Гарант» и «Консультант Плюс», электронные учебно-методические материалы.
3	Аудитории для текущего контроля и промежуточной аттестации (ауд. 115, 116, 119, 120, 122, 122а, 126)	15 компьютеров в каждой аудитории с программой промежуточного и текущего тестирования AST-Test Player 3.1.3)
4	Аудитории для групповых и индивидуальных консультаций (ауд. 273, 274)	12 компьютеров, 2 принтера, сканер;
5	Помещение для самостоятельной работы и выполнения курсовых проектов/работ (читальный зал ауд. 232а, читальный зал научной библиотеки, компьютерный класс общежития №7)	50 компьютеров с выходом в локальную сеть и Интернет, доступом к справочно-правовым системам «Гарант» и «Консультант Плюс», электронные учебно-методические материалы, библиотечному электронному каталогу, ЭБС, к электронной информационно-образовательной среде
6	Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования (лаборантская ауд. 272, отдел оперативного обеспечения учебного процесса ауд. 115а)	- 2 компьютера, сканер, два принтера; - специализированное оборудование для ремонта компьютеров и оргтехники

**8. Междисциплинарные связи**  
**Протокол**  
согласования рабочей программы с другими дисциплинами

Наименование дисциплины, с которой проводилось согласование	Кафедра, с которой проводилось согласование	Предложения об изменениях в рабочей программе. Заключение об итогах согласования	Подпись зав. кафедрой
Деловые коммуникации	Управления и маркетинга в АПК	согласовано	





