

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
имени императора Петра I»

УТВЕРЖДАЮ
И.о. декана экономического факультета
Агибалов А.В.
«24» апреля 2017г.



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

по дисциплине Б1.ВД.В.9.1 Управление проектами
для направления 38.03.02 – «Менеджмент»
профили подготовки «Производственный менеджмент в АПК», «Маркетинг»

Экономический факультет

Кафедра управления и маркетинга в АПК

Форма обучения	Всего часов	Курс	Семестр	Лекции	Семинарские занятия	Практические занятия	Лабораторные занятия	Курсовая работа (проект), (указать семестр)	Самостоятельная работа	Зачет (указать семестр)	Экзамен (указать семестр)
очная	3/108	3	5	14			14		80	5	
Заочная:	3/108	4	7	4			4		100	7	

Преподаватель: к.э.н., доцент М.Е. Отинова



1. Предмет, цели и задачи дисциплины, её место в учебном процессе

Управление проектами – одно из наиболее актуальных направлений современного менеджмента. Оно вобрало в себя знания и методы различных областей. Работа в проекте значительно отличается от работы в рамках устоявшихся бизнес-процессов и относится к области инновационного развития организации.

Цель изучения дисциплины – изучение сущности и инструментов проектного менеджмента, позволяющего квалифицированно принимать решения по координированию людей, оборудования, материалов, финансовых средств и графиков для выполнения определенного проекта в заданное время, в пределах бюджета и к удовлетворению потребителя (заказчика).

Задачи дисциплины:

- изучение научно-методических основ системы управления проектами, выделение роли и функций проектного менеджмента на различных этапах жизненного цикла проекта;
- знакомство с организационными формами управления проектами и методами их разработки и оптимизации;
- приобретение знаний в области планирования и контроля хода выполнения проекта;
- приобретение и развитие навыков исследовательской и творческой работы, экономического моделирования проектов с применением программных средств.

Дисциплина Б1.ВД.В.9.1 «Управление проектами» относится к предметам по выбору.

2. Требования к уровню освоения дисциплины

Компетенции		Планируемые результаты обучения
Код	Название	
ПК-6	способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений	Знать: <ul style="list-style-type: none">• основные принципы и методы организации, планирования и управления проектами; Уметь: <ul style="list-style-type: none">• организовать групповую работу и сформировать команду проекта; Иметь навыки и/или опыт деятельности: оценки эффективности проектов при различных условиях инвестирования и финансирования
ПК-7	владением навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ	Знать: <ul style="list-style-type: none">• терминологию управления проектами;• процедуру структуризации проекта;• принципы разработки концепции и целей проекта; Уметь: <ul style="list-style-type: none">• рассчитать график проекта с помощью инструментов календарного и сетевого планирования Иметь навыки и/или опыт деятельности: <ul style="list-style-type: none">• бюджетирования проектов;

3. Объём дисциплины и виды учебной работы

Виды учебной работы	Очная форма обучения		Заочная форма обучения
	всего часов	4 семестр	
Общая трудоёмкость дисциплины	3/108	3/108	3/108
Контактная работа * обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) всего, в т.ч.	28	28	8
Аудиторная работа: **	28	28	8
Лекции	14	14	4
Практические занятия			
Семинары			
Лабораторные работы	14	14	4
Другие виды аудиторных занятий			
Самостоятельная работа обучающихся, час, в т.ч.	80	80	100
Подготовка к аудиторным занятиям	22	22	7
Выполнение курсовой работы (курсового проекта)			
Подготовка и защита рефератов, расчетно-графических работ	20	20	20
Другие виды самостоятельной работы	38	38	73
Экзамен/часы			
Форма промежуточной аттестации	зачёт	зачёт	зачёт

4 Содержание дисциплины

4.1. Разделы дисциплины и виды занятий (тематический план)

Виды учебной работы	Л*	ЛЗ	СР
Очная форма обучения			
Тема 1. Научные основы управления проектами	2	2	12
Тема 2. Разработка концепции проекта и проектное финансирование	2	2	12
Тема 3. Управление работами по проекту	2	2	12
Тема 4. Управление ресурсами проекта.	2	2	11
Тема 5. Управление стоимостью проекта.	2	2	11
Тема 6. Управление командой проекта.	2	2	11
Тема 7. Оценка эффективности проектов.	2	2	11
Заочная форма обучения			
Тема 1. Научные основы управления проектами	0,5		14,3
Тема 2. Разработка концепции проекта и проектное финансирование	1		14,3
Тема 3. Управление работами по проекту	0,5	0,5	14,3
Тема 4. Управление ресурсами проекта.	0,5	0,5	14,3
Тема 5. Управление стоимостью проекта.	0,5	1	14,3
Тема 6. Управление командой проекта.	0,5	1	14,3
Тема 7. Оценка эффективности проектов.	0,5	1	14,2

4.2. Содержание разделов учебной дисциплины

Тема 1. Научные основы управления проектами

Эволюция теорий управления проектами, научные концепции. Предпосылки перехода к управлению к проектному менеджменту. Развитие методов управления проектами. Понятие проекта и содержание управления проектом. Окружающая среда проекта.

Структура проекта, признаки проекта, классификация проектов. Жизненный цикл проекта. Процессы управления проектами: инициация, планирование, исполнение и завершение. Принципы, методы и особенности управления проектами в АПК. Системно-ориентированная модель управления проектом. Стратегическое, оперативное и инструментальное управление проектом

Тема 2. Разработка концепции проекта и проектное финансирование.

Инициация и разработка концепции проекта. Цели и задачи проекта. Форма управления проектами. Управление проектами и управление организациями. Прединвестиционная фаза проекта. Оценка жизнеспособности проекта. Констатация предварительного содержания проекта.

Тема 3. Управление работами проекта

Понятие «работа». Основные принципы выделения работы. Структура разбиения работ. Дерево работ (WBS – Work Breakdown Structure). Декомпозиция работ. Процесс структуризации проекта. Матрица распределения ответственности.

Организация работ по проекту. Контроль работ при реализации проекта.

Тема 4. Управление ресурсами проекта.

Процессы управления ресурсами проекта. Понятие «ресурс», виды ресурсов. Основные задачи управления ресурсами. Основные принципы планирования ресурсов проекта.

Управление закупками ресурсов проекта. Система распределения ресурсов проекта. Управление поставками ресурсов проекта. Выбор поставщиков ресурса проекта. Контроль за поставкой ресурсов. Календарное планирование поставок ресурсов.

Управление запасами. Виды запасов. Точка заказа или пороговый запас. Страховой запас. Затраты на формирование и хранение запасов.

Тема 5. Управление стоимостью проекта.

Виды смет и порядок их разработки. Основные принципы управления стоимостью проекта. Оценка стоимости проекта. Предварительная оценка жизнеспособности/ реализуемости проекта. Структура стоимости проекта в разрезе статей затрат. Виды затрат: обязательства; бюджетные затраты; фактические затраты.

Бюджетирование проекта. Виды бюджетов: предварительный, уточненный, окончательный, фактический. Методы контроля стоимости проекта. Плановые (бюджетные) затраты — BCWS (Budgeted Cost of Work Scheduled). Фактические затраты — ACWP (Actual Cost of Work Performed). Метод освоенного объема. Индекс освоения затрат (CPI).

Тема 6. Формирование команды проекта.

Понятие «команда проекта». Принципы эффективной работы команды. Структуры управления проектами. Функции участников проекта. Организационная культура.

Руководство, лидерство, создание проектной команды. Управление конфликтами в системе проектного менеджмента. Проектный офис.

Тема 7. Оценка эффективности проектов.

Виды эффективности проектов. Показатели эффективности. Дисконтирование денежных потоков. Методики оценки эффективности проекта

4.3. Перечень тем лекций

Темы лекции	Трудоём- кость, ч
Очная форма	
Тема 1. Научные основы управления проектами	2
Тема 2. Разработка концепции проекта и проектное финансирование	2
Тема 3. Управление работами по проекту	2
Тема 4. Управление ресурсами проекта.	2
Тема 5. Управление стоимостью проекта.	2
Тема 6. Управление командой проекта.	2
Тема 7. Оценка эффективности проектов.	2
Заочная форма	
Тема 1. Научные основы управления проектами	0,5
Тема 2. Разработка концепции проекта и проектное финансирование	1
Тема 3. Управление работами по проекту	0,5
Тема 4. Управление ресурсами проекта.	0,5
Тема 5. Управление стоимостью проекта.	0,5
Тема 6. Управление командой проекта.	0,5
Тема 7. Оценка эффективности проектов.	0,5

4.4. Перечень тем практических (семинарских) занятий

Практические занятия учебным планом не предусмотрены.

4.5. Перечень тем лабораторных занятий

Темы ЛЗ	Трудоём- кость, ч
Очная форма	
Тема 1. Научные основы управления проектами	2
Тема 2. Разработка концепции проекта и проектное финансирование	2
Тема 3. Управление работами по проекту	2
Тема 4. Управление ресурсами проекта.	2
Тема 5. Управление стоимостью проекта.	2
Тема 6. Управление командой проекта.	2
Тема 7. Оценка эффективности проектов.	2
Заочная форма	
Тема 1. Научные основы управления проектами	
Тема 2. Разработка концепции проекта и проектное финансирование	
Тема 3. Управление работами по проекту	0,5
Тема 4. Управление ресурсами проекта.	0,5
Тема 5. Управление стоимостью проекта.	1
Тема 6. Управление командой проекта.	1
Тема 7. Оценка эффективности проектов.	1

4.6. Виды самостоятельной работы студентов

Самостоятельная работа студентов при изучении дисциплины складывается из самостоятельной работы на аудиторных занятиях и внеаудиторной самостоятельной работы.

4.6.1. Подготовка к аудиторным занятиям

Основными видами самостоятельной работы при изучении курса являются:
подготовка к лабораторным занятиям через проработку лекционного материала по соответствующей теме;

изучение тем, не включенных в лекционный материал, но обязательных согласно рабочей программе дисциплины;
систематизация знаний путем проработки материалов по учебникам и другим учебным пособиям в соответствии с экзаменационными вопросами, тестами и заданиями;
подготовка к текущему и итоговому контролю;
работа с первоисточниками по изучаемым темам и проблемам, написание рефератов.

4.6.2. Перечень тем курсовых работ (проектов)

Выполнение курсового проекта не предусматривается

4.6.3. Перечень тем рефератов, расчетно-графических и контрольных работ

Рефераты и расчетно-графические работы учебным планом не предусмотрены, однако добровольное написание студентами рефератов приветствуется по темам, актуальным для современного развития макро- и микроэкономики, характеризующим отношения в системе управления персоналом.

Темы рефератов.

1. Теоретические взгляды на природу, сущность и развитие проектного менеджмента.
2. История возникновения и становления науки «Управление проектами».
3. Эволюция применения систем управления проектами в организациях.
4. Методы оценки эффективности проектного управления.
5. Факторы эффективности проектов.
6. Особенности деятельности команды в проекте.
7. Кадровые проблемы управления проектами и их решения.
8. Технология организации проектной команды.
9. Методы оценки эффективности проектного управления.
10. Факторы эффективности проектов.
11. Управление программами и портфелями проектов.
12. Доходность портфеля, рентабельность инвестиций
13. Особенности деятельности команды в проекте.
14. Кадровые проблемы управления проектами и их решения.
15. Технология организации проектной команды.
16. Информационные системы управления проектами.
17. Маркетинг проекта.
18. Принципы выбора и построения организационной структуры управления проектом.
19. Модели управления проектами.
20. Корпоративная методология управления проектами.
21. Проектно-ориентированные организации и производства.
22. Социально-экономические проекты: сущность и виды проектов.
23. Управление качеством в проекте.
24. Логистический, финансовый и кадровый аспекты управления проектами.
25. Мониторинг и контроль реализации проекта.

4.6.4. Перечень тем для самостоятельного изучения студентами.

№ п/п	Тема самостоятельной работы	Объём, ч форма обучения	
		Очная	заочная
1	Сравнительные подходы к определению понятия «проект».	8	10
	Рекомендуемая литература: Мазур И.И. Управление проектами / Мазур И.И., В. Д. Шапиро, Н. Г. Ольдерогге, А. В. Полковников. – М. : Омега-Л., 2012 – 960 с.		
2	Терминальные, развивающиеся, открытые проекты.	8	10
	Рекомендуемая литература: Романова М.В. Управление проектами: Учебное пособие. — М.: ИД ФОРУМ: НИЦ Инфра-М, 2012. — 256 с. - http://znanium.com/go.php?id=417954		
3	Социально-экономические проекты.	9	15
	Рекомендуемая литература: Романова М.В. Управление проектами: Учебное пособие. — М.: ИД ФОРУМ: НИЦ Инфра-М, 2012. — 256 с. - http://znanium.com/go.php?id=417954		
4	Основные этапы и уровень развития управления проектами за рубежом.	18	15
	Рекомендуемая литература: Мазур И.И. Управление проектами / Мазур И.И., В. Д. Шапиро, Н. Г. Ольдерогге, А. В. Полковников. – М. : Омега-Л., 2012 – 960 с		
5	Управления проектами в корпорациях	18	14
	Рекомендуемая литература: Управление проектами / Троцкий М. .— Москва : Финансы и статистика, 2011 .— 302 .— URL:http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_cid=25&pl1_id=5370		
6	Информационное обеспечение системы управления проектами	9	15
	Рекомендуемая литература: Мазур И.И. Управление проектами / Мазур И.И., В. Д. Шапиро, Н. Г. Ольдерогге, А. В. Полковников. – М. : Омега-Л., 2012 – 960 с		
7	Методы принятия управленческих решений по реализации	10	21
	Рекомендуемая литература: Романова М.В. Управление проектами: Учебное пособие. — М.: ИД ФОРУМ: НИЦ Инфра-М, 2012. — 256 с. - http://znanium.com/go.php?id=417954		
Всего		80	100

4.6.5. Другие виды самостоятельной работы студентов.

Подготовка к зачету согласно предлагаемым вопросам.

4.7. Перечень тем и видов занятий, проводимых в интерактивной форме

№ п/п	Форма занятия	Тема занятия	Интерактивный метод	Объем, ч
1.	ПЗ	Обоснование выбора бизнес-идеи (появление замысла проекта) и постановка проблемы	Метод мозгового штурма, дискуссия.	1
2.	ПЗ	Социально-психологические аспекты управления проектами	Кейс-стади, ролевые игры.	2
3.	ПЗ	Маркетинг проекта	Экспертные оценки	2
4.	ПЗ	Составление календарного плана	Дискуссия.	2
5.	Л	Разработка проекта.	Тематическое портфолио	3

5. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации

Полное описание фонда оценочных средств для промежуточной аттестации обучающихся с перечнем компетенций, описанием показателей и критериев оценивания компетенций, шкал оценивания, типовые контрольные задания и методические материалы представлены в отдельном документе (ФОС по дисциплине).

6. Учебно-методическое обеспечение дисциплины.

6.1. Рекомендуемая литература.

6.1.1. Основная литература.

№ п/п	Автор	Заглавие	Гриф издания	Издательство	Год издания	Кол-во экз. в библи.
1.	И.И. Мазур, В.Д. Шапиро, Н.Г. Ольдерогге	Управление проектами: Учебное пособие	МО РФ	М.:Омега-Л	2012	
2.	А. Г. Ивасенко, Я. И. Никонова, М. В. Каркавин	Управление проектами	МО РФ	М.: Феникс	2009	
3.	Романова М.В.	Управление проектами: Учебное пособие	УМО	М.: ИД ФОРУМ: НИЦ Инфра-М	2012	http://znanium.com/go.php?id=417954
4.	Попов Ю.И., Яковенко О.В.	Управление проектами: Учебное пособие.	МО РФ	М.: ИД ФОРУМ: НИЦ Инфра-М	2012	
5.	Троцкий М. —	Управление проектами		Москва : Финансы и статистика,	2011	URL:http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_cid=25&pl1_id=5370

6.1.2. Дополнительная литература.

№ п/п	Автор	Заглавие	Издательство	Год издания
1.	Ильина О.Н.	Методология управления проектами: становление, современное состояние и развитие: Монография	М.: Вузовский учебник: ИНФРА-М	2011
2.	В.И. Королев	Основы менеджмента: Учебное пособие	М.: Магистр: ИНФРА-М	2011
	Никитин А.В., Рачковская И.А., Савченко И.В.. —	Управление предприятием (фирмой) с использованием информационных систем: Учебное пособие	М.: ИНФРА-М,	2010
4.	Воропаев, С.Н. / С. Н. Воропаев, В. Д. Ермохин	Менеджмент : учеб. пособие для системы доп. проф. образования М-ва с.-х. РФ	М. : КолосС	2007
5.		АПК : экономика, управление : ежемесячный теор. и науч.-практ. журн. —	М. : Агропромиздат,	1998-2009

6.1.3. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины.

№ п/п	Автор	Заглавие	Издательство	Год издания
1.	Демченко, А. Ф.	Управление персоналом	ВГАУ	2007

6.1.4. Периодические издания.

№ п/п	Автор	Заглавие	Издательство	Год издания
1.	Журнал	Вестник ВГАУ		Все годы
2.	Журнал	Менеджмент в России и за рубежом		Все годы
3.	Журнал	Вопросы экономики		Все годы
4.	Журнал	Российский экономический журнал		Все годы
5.	Журнал	Проблемы теории и практики управления		Все годы
6.	Журнал	Экономика сельского хозяйства		Все годы
7.	Журнал	Экономика и управление в сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятиях		Все годы
8.	Журнал	Международный сельскохозяйственный журнал		Все годы

6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины.

Электронные полнотекстовые ресурсы Научной библиотеки ВГАУ (<http://library.vsau.ru/>)

Наименование ресурса	Сведения правообладателя	Адрес в сети Интернет
----------------------	--------------------------	-----------------------

ЭБС «Znanium.com»	ООО «Научно-издательский центр ИН-ФРА-М»	http://znanium.com
ЭБС издательства «Лань»	ООО «Издательство Лань»	http://e.lanbook.com
ЭБС издательства «Перспектива науки»	ООО «Перспектива науки»	www.prospektnauki.ru
ЭБС «Национальный цифровой ресурс Руконт»	ООО «ТРАНСЛОГ»	http://rucont.ru/
Электронные информационные ресурсы ФГБНУ ЦНСХБ (терминал удаленного доступа)	Федеральное гос. бюджетное учреждение «Центральная научная сельскохозяйственная библиотека»	http://www.cnshb.ru/terminal/
Научная электронная библиотека ELIBRARY.RU	ООО «РУНЭБ»	www.elibrary.ru
Электронный архив журналов зарубежных издательств	НП «Национальный Электронно-Информационный Консорциум»	http://archive.neicon.ru/
Национальная электронная библиотека	Российская государственная библиотека	https://нэб.рф/

6.3. Средства обеспечения освоения дисциплины (*).

6.3.1. Компьютерные обучающие и контролирующие программы.

№ п/п	Вид учебного занятия	Наименование программного обеспечения	Функция программного обеспечения		
			контроль	моделирующая	обучающая
1	Лекции	Microsoft Office 2010 Std	-	+	+
2	Практические	Microsoft Office 2010 Std. AST. Гарант, Консультант +	+	+	+

6.3.2. Аудио- и видеопособия.

Не предусмотрены.

6.3.3. Компьютерные презентации учебных курсов.

Тема 1. Научные основы управления проектами	Есть
Тема 2. Разработка концепции проекта и проектное финансирование	Есть
Тема 3. Управление работами по проекту	Есть
Тема 4. Управление ресурсами проекта.	Есть
Тема 5. Управление стоимостью проекта.	Есть
Тема 6. Управление командой проекта.	Есть
Тема 7. Оценка эффективности проектов.	Есть

7. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

№ п/п	Наименование оборудованных учебных кабинетов, объектов для проведения занятий	Перечень основного оборудования, приборов и материалов
1	Лекционные аудитории	- видеопроекционное оборудование для презентаций; - средства звуковоспроизведения; - экран; - выход в локальную сеть и Интернет.
2	Аудитории для проведения лабораторных и практических занятий	15 компьютеров в каждой аудитории с выходом в локальную сеть и Интернет, доступ к справочно-правовым системам «Гарант» и «Консультант Плюс», электронные учебно-методические материалы.
3	Аудитории для текущего контроля и промежуточной аттестации (ауд. 115, 116, 119, 120, 122, 122а, 126)	15 компьютеров в каждой аудитории с программой промежуточного и текущего тестирования AST-Test Player 3.1.3)
4	Аудитории для групповых и индивидуальных консультаций (ауд. 272, 273, 274, 275)	9 компьютеров, 3 принтера, сканер;
5	Помещение для самостоятельной работы и выполнения курсовых проектов/работ (читальный зал ауд. 232а, читальный зал научной библиотеки, компьютерный класс общежития №7)	50 компьютеров с выходом в локальную сеть и Интернет, доступом к справочно-правовым системам «Гарант» и «Консультант Плюс», электронные учебно-методические материалы, библиотечному электронному каталогу, ЭБС, к электронной информационно-образовательной среде
6	Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования (лаборантская ауд. 272, отдел оперативного обеспечения учебного процесса ауд. 115а)	- 2 компьютера, сканер, два принтера; - специализированное оборудование для ремонта компьютеров и оргтехники

8. МЕЖДИСЦИПЛИНАРНЫЕ СВЯЗИ

Протокол согласования рабочей программы с другими дисциплинами:

Наименование дисциплины, с которой проводилось согласование	Кафедра, с которой проводилось согласование	Подпись заведующего кафедрой
Теория менеджмента	Управления и маркетинга в АПК	

