

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

**«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ ИМПЕРАТОРА ПЕТРА I»**



УТВЕРЖДАЮ:

Декан экономического факультета

Экономический факультет

А.В. Агибалов

17 июня 2020 г.

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

по дисциплине: Б1.В.11 «МЕНЕДЖМЕНТ»

для направления 38.03.01 «Экономика» академического бакалавриата  
профиль «Экономика предприятий и организаций АПК»

Квалификация выпускника - бакалавр

Факультет - экономический

Кафедра - управления и маркетинга в АПК

Преподаватель подготовивший рабочую программу: к.э.н, доцент Белолипов Р.П.

стр. 2 из 30

Рабочая программа составлена в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.03.01 – «Экономика» (уровень бакалавриата), утверждённого Приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 12 ноября 2015 г. №1327

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры «Управления и маркетинга в АПК (протокол № 10 от 01.06.2020 г).

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_



Закшевская Е.В.

Рабочая программа рекомендована к использованию в учебном процессе методической комиссией экономического факультета (протокол № 11 от 16.06.2020 г)

Председатель методической комиссии \_\_\_\_\_



Запорожцева Л.А.

Рецензент: генеральный директор ООО «БухСервис-Агро»

Федорик Н.В.

## **1. Предмет. Цели и задачи дисциплины, её место в структуре образовательной программы**

Предметом изучения дисциплины «Менеджмент» является исследование функций, принципов, закономерностей и законов функционирования технико-экономических, организационно-экономических, социально-экономических отношений, которые возникают в процессе управления всеми элементами производительных сил на уровне экономически обособленного предприятия (организации) в соответствии с требованием основного экономического закона формации.

Целью изучения дисциплины «Менеджмент» является понимание обучающимися современных теоретических знаний о менеджменте, которые доводятся им через раскрытие сущности системы категорий, принципов, законов, функций, форм, структур, методов, механизмов, стилей управления АПК и воспитание навыков прикладного использования теоретических знаний для решения конкретных технико-экономических, организационно-экономических, коммерческих, социальных и иных задач эффективного функционирования АПК.

В данном курсе рассматривается основной круг вопросов, связанных с теорией и практикой управления: окружающая среда организации; управленческие функции; связующие процессы; групповая динамика и лидерство; человек в организации. Основу методологии рассмотрения составляет эклектический подход, который объединяет самые полезные, важные и повсеместно принятые достижения всех основных школ и направлений и лучше пригоден для учащихся.

Обучение строится с использованием активных методов (разбор конкретных ситуаций, работа в малых группах, практикующие упражнения и т.п.). Все теоретические положения требуют подтверждения практическими примерами.

Для того чтобы обучающиеся составили достаточно полное представление о позиции управления внутри организации, рассматривается связь управления с основными внутриорганизационными функциональными процессами: производство, работа с персоналом, нововведения. Курс «Менеджмент» дает основополагающее представление о методах управления, которые далее детализируются для функциональных областей в специальных дисциплинах.

Основные задачи дисциплины: раскрыть содержание менеджмента; изучить методы принятия управленческих решений, основные теории мотивации, лидерства и власти, для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды; изучить методики расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов; научиться анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д. и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений.

Место дисциплины в структуре образовательной программы. Данная дисциплина относится к вариативной части, занимает ведущее место, являясь одной из профилирующих фундаментальных дисциплин по подготовке бакалавров. Она базируется на изучении таких дисциплин как «Философия», «Микроэкономика», «Макроэкономика». Дисциплина «Менеджмента» является базой для изучения следующих дисциплин: «Методы оптимальных решений», «Планирование на предприятии АПК», «Антикризисное управление», «Управление человеческими ресурсами», «Организация предпринимательской деятельности», «Организационное поведение», «Организация производства» и т.д.

**2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы**

| Компетенция |  | Планируемые результаты обучения  |
|-------------|--|--|
| Код         | Название   |  |
| ОК-5        | Способность работать в коллективе, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия             | <p><b>знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- содержание, систему методов управления;</li> <li>- сущность, групповую динамику, нормы, признаки, роли, типы, психическое состояние и сплочённость трудового коллектива;</li> <li>- психологический портрет управляемой личности, взаимодействие личности и коллектива</li> <li>- признаки лидерства, формы власти, стили руководства.</li> </ul> <p><b>уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- формировать трудовой коллектив и эффективно использовать его потенциал;</li> <li>- правильно понимать составляющие компоненты психологии объекта управления;</li> <li>- выбирать оптимальный стиль управления соответственно специфике коллектива.</li> </ul> <p><b>иметь навыки</b> практического применения методов управления;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- практического применения «управленческой решётки» Блейка и Моутона.</li> </ul>  |
| ОПК-4       | Способность находить организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и готовность нести за них ответственность | <p><b>знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- классификацию и функции системы целей организации;</li> <li>- стадии, методы и условия эффективного принятия управленческих решений;</li> <li>- организационные структуры и структуры управления предприятиями;</li> <li>- правила и факторы централизации и децентрализации управленческих полномочий и виды ответственности в организации;</li> <li>- связь координации и эффекта синергии;</li> <li>- сущность, функции, условия эффективного достижения оперативного управления;</li> <li>- аспекты НОУТ и нормы затрат управленческого труда.</li> </ul> <p><b>уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- организовывать и контролировать выполнение управленческих решений;</li> <li>- определять оптимальные направления совершенствования организационных структур и структур управления предприятием;</li> <li>- управлять предотвращением и устранением организационных патологий;</li> <li>- управлять совокупностью мероприятий по НОУТ на предприятии.</li> </ul> <p><b>иметь навыки</b> выбора стратегии развития организации в зависимости от конкретной ситуации.</p> |

|              |  |   |
|--------------|--|---|
| <p>ПК-2</p>  | <p>Способность на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы рассчитывать экономические и социально-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов</p>  | <p><b>знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- сущность, методы, принципы, алгоритм, виды плановой работы на предприятии;</li> <li>- организационные структуры и структуры управления предприятиями;</li> <li>- факторы влияния и критерии эффективности управления;</li> <li>- аспекты НОУТ и нормы затрат управленческого труда.</li> </ul> <p><b>уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- организовать выполнение системы планов организации;</li> <li>- рассчитать оптимальные направления совершенствования организационных структур и структур управления предприятием;</li> <li>- выявлять недостатки в работе диспетчерской службы и определять условия повышения эффективности её деятельности.</li> </ul> <p><b>иметь навыки:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- расчёта показателей эффективности управления;</li> <li>- расчёта показателей эффективности и нормы затрат управленческого труда;</li> <li>- владения методами изучения продолжительности и структуры затрат рабочего времени работников управления.</li> </ul> |
| <p>ПК-5</p>  | <p>Способность анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д. и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений</p> | <p><b>знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- методы и принципы составления и корректировки системы планов организации соответственно состоянию отчетности предприятий.</li> </ul> <p><b>уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- читать отчетность предприятий с позиций SWOT - анализа внутренней и внешней среды организации;</li> <li>- находить оптимальное соотношение централизации и децентрализации управленческих полномочий и ответственности соответственно состоянию отчетности предприятий;</li> <li>- изменять методы, формы и этапы процесса контроля соответственно состоянию отчетности предприятий;</li> <li>- принимать управленческие решения по поводу мотивации персонала организации соответственно состоянию отчетности предприятий;</li> <li>- принимать оперативные управленческие решения, соответствующие показателям отчетности предприятий.</li> </ul> <p><b>иметь навыки</b> принятия правильных управленческих решений, исходя из состояния SWOT – анализа.</p>   |
| <p>ПК-11</p> | <p>Способность критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений и разработать и обос-</p>   | <p><b>знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- о прямой зависимости качества управленческого решения от степени его соответствия требованиям системы законов, принципов, целей, методов и функций управления;</li> <li>- о прямой зависимости качества управленческого реше-</li> </ul>  |

|  |  |  |
|--|--|--|
|  | <p>новать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий</p> | <p>ния и величины эффекта синергии;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- о том, что степень выполнения управленческих решений работниками зависит не только от хорошей организации труда на рабочем месте (по Ф. Тейлору), но и от уровня «человеческих отношений» между работниками в группе (по Э. Мэйо и М. Фоллет);</li> <li>- о том, что степень выполнения работниками управленческих решений зависит:             <ul style="list-style-type: none"> <li>от соблюдения ими «концепции культурных установок» и владения работниками «культурой труда» (по А. К. Гастеву),</li> <li>от применения основ общей теории организации и дезорганизации (по А. А. Богданову),</li> <li>от воплощения в производстве научной организации управления (по П. М. Керженцева);</li> </ul> </li> <li>- совершенствовать условия и функции оперативного управления производством с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий.</li> </ul> <p><b>уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- совершенствовать варианты управленческих решений с позиций применяемых методов управления таким образом, чтобы решения имели высокие не только экономические, но и социальные результаты;</li> <li>- совершенствовать организационную структуру и структуру управления предприятием с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий;</li> <li>- улучшать виды, методы, формы и этапы процесса контроля с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий.</li> </ul> <p><b>иметь навыки:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- владения эвристическими и коллективными методами принятия и обсуждения альтернативных управленческих решений;</li> <li>- расчёта критериев и показателей эффективности управления для поиска лучших вариантов управленческих решений в целях повышения социально-экономической результативности производства.</li> </ul> |
|--|--|--|

**3. Объем дисциплины и виды учебной работы.**

| Виды работ  | Очная форма обучения     |                          | Заочная форма обучения   |             |                          |
|---|--------------------------|--------------------------|--------------------------|-------------|--------------------------|
|   | всего зач.ед./ часов     | объём часов              | всего зач.ед./ часов     | объём часов |                          |
|   |                          | 4 семестр                |                          | 5 семестр   | 6 семестр                |
| Общая трудоёмкость дисциплины   | 216                      | 216                      | 216                      | 72          | 144                      |
| Общая контактная работа   | 86,75                    | 86,75                    | 26,75                    | 4           | 22,75                    |
| Общая самостоятельная работа (по учебному плану)                        | 129,25                   | 129,25                   | 189,25                   | 68          | 121,25                   |
| Контактная работа при проведении учебных занятий, в т.ч.                | 84,5                     | 84,5                     | 24,5                     | 4           | 20,5                     |
| лекции  | 44                       | 44                       | 12                       | 2           | 10                       |
| практические занятия  | 40                       | 40                       | 12                       | 2           | 10                       |
| лабораторные работы   | -                        | -                        | -                        | -           | -                        |
| групповые консультации  | 0,5                      | 0,5                      | 0,5                      | -           | 0,5                      |
| Самостоятельная работа при проведении учебных занятий                   | 85,6                     | 85,6                     | 145,6                    | 68,0        | 77,6                     |
| Контактная работа промежуточной аттестации обучающихся, в т.ч.          | 2,25                     | 2,25                     | 2,25                     | -           | 2,25                     |
| курсовая работа   | 2                        | 2                        | 2                        | -           | 2                        |
| курсовой проект   | -                        | -                        | -                        | -           | -                        |
| зачет   | -                        | -                        | -                        | -           | -                        |
| экзамен   | 0,25                     | 0,25                     | 0,25                     | -           | 0,25                     |
| Самостоятельная работа при промежуточной аттестации, в т.ч.             | 43,65                    | 43,65                    | 43,65                    | -           | 43,65                    |
| выполнение курсового проекта  | -                        | -                        | -                        | -           | -                        |
| выполнение курсовой работы  | 25,9                     | 25,9                     | 25,9                     | -           | 25,9                     |
| подготовка к зачету   | -                        | -                        | -                        | -           | -                        |
| подготовка к экзамену   | 17,75                    | 17,75                    | 17,75                    | -           | 17,75                    |
| Вид промежуточной аттестации (зачёт, экзамен, курсовой проект (работа)) | экзамен, курсовая работа | экзамен, курсовая работа | экзамен, курсовая работа | -           | экзамен, курсовая работа |

**4. Содержание дисциплины.****4.1. Разделы дисциплины и виды занятий (тематический план)**

| № n/n                | Раздел дисциплины   | Л | ЛПЗ | СР |
|----------------------|---|---|-----|----|
| очная форма обучения |   |   |     |    |
| 1.                   | Методология менеджмента как теории управления: предмет, метод, задачи, цели | 4 | 2   | 8  |
| 2.                   | Становление и развитие управления: зарубежный и отечественный опыт          | 4 | 8   | 16 |

|                               |  |    |    |        |
|-------------------------------|--|----|----|--------|
| 3.                            | Научные основы управления: цель, процесс, функции, принципы и закономерности | 4  | 2  | 16     |
| 4.                            | Методы и механизмы управления: виды, особенности, взаимосвязь                | 4  | 2  | 12     |
| 5.                            | Мотивация деятельности персонала   | 4  | 2  | 14     |
| 6.                            | Коммуникации в процессе управления   | 3  | 4  | 10,25  |
| 7.                            | Принципы построения и функционирования структур управления                   | 6  | 8  | 12     |
| 8.                            | Групповая динамика   | 3  | 2  | 8      |
| 9.                            | Власть и партнерство   | 2  | 2  | 6      |
| 10.                           | Лидерство и стиль управления   | 2  | 2  | 6      |
| 11.                           | Управление изменениями   | 2  | 2  | 8      |
| 12.                           | Процесс принятия, реализации и контроля управленческих решений               | 3  | 2  | 8      |
| 13.                           | Эффективность менеджмента организации  | 3  | 2  | 5      |
|                               | Всего  | 44 | 40 | 129,25 |
| <b>Заочная форма обучения</b> |  |    |    |        |
| 1.                            | Методология менеджмента как теории управления: предмет, метод, задачи, цели  | 1  | 1  | 12     |
| 2.                            | Становление и развитие управления: зарубежный и отечественный опыт           | -  | -  | 22     |
| 3.                            | Научные основы управления: цель, процесс, функции, принципы и закономерности | 1  | 1  | 20     |
| 4.                            | Методы и механизмы управления: виды, особенности, взаимосвязь                | 1  | 1  | 18     |
| 5.                            | Мотивация деятельности персонала   | 1  | 1  | 18     |
| 6.                            | Коммуникации в процессе управления   | 1  | 1  | 16     |
| 7.                            | Принципы построения и функционирования структур управления                   | 1  | 1  | 19     |
| 8.                            | Групповая динамика   | 1  | 1  | 12     |
| 9.                            | Власть и партнерство   | 1  | 1  | 10,25  |
| 10.                           | Лидерство и стиль управления   | 1  | 1  | 10     |
| 11.                           | Управление изменениями   | 1  | 1  | 12     |
| 12.                           | Процесс принятия, реализации и контроля управленческих решений               | 1  | 1  | 10     |
| 13.                           | Эффективность менеджмента организации  | 1  | 1  | 10     |
|                               | Всего  | 12 | 12 | 189,25 |

#### 4.2. Содержания разделов учебной дисциплины

##### 1. Методология менеджмента как теории управления: предмет, метод, задачи, цели.

Предмет и понятие управления. Сущность и содержание управления. Цели, задачи и методы управления. Внутренняя и внешняя среда управления. Методология управления и ее компоненты.

##### 2. Становление и развитие управления: зарубежный и отечественный опыт.

Содержание и особенности основных зарубежных теорий управления (Ф. Тейлора, А. Файоля и пр.). Формирование отечественной школы управления.



### **3. Научные основы управления: цель, процесс, функции, принципы и закономерности.**

Целеполагание как процесс управления. Характеристика целей. Система управления по целям. Миссия организации. Процесс управления, его структура и особенности. Функции управления, их характеристика и закономерности. Принципы и закономерности в управлении.

### **4. Методы и механизмы управления: виды, особенности, взаимосвязь.**

Сущность и классификация методов управления. Экономические методы управления и их содержание. Административные методы управления и их содержание. Социально-психологические методы управления и их содержание.

### **5. Мотивация деятельности персонала.**

Сущность и методы мотивации. Теории мотивации (А. Маслоу, Дэвида Мак Клелланда, Фредерика Герцберга, Л. Портера – Э. Лоулера, теория ожидания В. Врума, теория справедливости). Отечественные теории Л. С. Выгодского, А. Н. Леонтьева, Б. Ф. Ломова.

### **6. Коммуникации в процессе управления.**

Сущность коммуникационного процесса. Уровни коммуникаций. Коммуникационные сети. Модель коммуникационного процесса и проблемы, возникающие при ее функционировании. Межличностные и организационные барьеры в коммуникациях. Способы их преодоления.

### **7. Принципы построения и функционирования структур управления**

Понятие субъекта и объекта управления. Организационная структура сельскохозяйственных предприятий. Внутренняя и внешняя среда организации. Структура управления. Типы и виды структур управления. Методика анализа и проектирования структуры управления.

### **8. Групповая динамика.**

Группы как объект управления. Подходы к классификации групп. Особенности управления неформальными группами: причины образования, характеристики, принципы управления. Этапы развития группы. Факторы, определяющие эффективность работы группы.

### **9. Власть и партнерство**

Сущность и соотношение понятий власть и влияние. Должностная и личностная основы власти. Типы власти. Формы влияния, направленные на побуждение исполнителей к активному сотрудничеству.

### **10. Лидерство и стиль управления**

Личность менеджера. Соотношение понятий власть, влияние и лидерство. Подход к теории лидерства с позиции личных качеств. Поведенческий подход к лидерству. Ситуационные модели в теории лидерства. Формальное и неформальное лидерство.

### **11. Управление изменениями**

Модель управления изменениями в организации. Преодоление сопротивления переменами в организации. Управление нововведениями и развитием теории управления. Организационная культура в системе управления.

### **12. Процесс принятия, реализации и контроля управленческих решений**

Общенаучные методы теории управления. Методы управленческого воздействия. Методы решения управленческих проблем и реализации функций управления. Решения в процессе управления. Организационное решение. Подходы к принятию решений. Методология и организация процесса разработки управленческого решения. Целевая ориентация управленческих решений. Анализ альтернатив действий. Этапы принятия решений. Учет факторов, влияющих на процесс принятия управленческого решения. Модели и методы в процессе принятия решений. Принципы и методы планирования и контроля реализации бизнес-планов на предприятиях АПК. Система контроля и регулирования хода выполнения бизнес-плана.

### **13. Эффективность управления организацией**

Рациональная организация основных и вспомогательных производственных процессов. Сокращение длительности производственной деятельности. Рациональная организация труда.

Рационализация методов работы. Эффективность и качество управления. Эффективность менеджмента. Уровень эффективности управляемого объекта. Управленческий потенциал. Факторы, влияющие на эффективность менеджмента. Критерии и показатели эффективности менеджмента. Обобщающие и частные показатели. Количественные показатели деятельности системы менеджмента. Показатели социальной эффективности. Оценка эффективности инвестиционных проектов. Ресурсно-потенциальный подход к оценке эффективности менеджмента

#### 4.3. Перечень тем лекций.

| №<br>п/п | Тема лекции  | Объем, ч       |         |
|----------|--|----------------|---------|
|          |  | форма обучения |         |
|          |  | очная          | заочная |
| 1.       | Методология менеджмента как теории управления: предмет, метод, задачи, цели  | 4              | 1       |
| 2.       | Становление и развитие управления: зарубежный и отечественный опыт           | 4              | -       |
| 3        | Научные основы управления: цель, процесс, функции, принципы и закономерности | 4              | 1       |
| 4        | Методы и механизмы управления: виды, особенности, взаимосвязь                | 4              | 1       |
| 5        | Мотивация деятельности персонала   | 4              | 1       |
| 6        | Коммуникации в процессе управления   | 3              | 1       |
| 7        | Принципы построения и функционирования структур управления                   | 6              | 1       |
| 8        | Групповая динамика   | 3              | 1       |
| 9        | Власть и партнерство   | 2              | 1       |
| 10       | Лидерство и стиль управления   | 2              | 1       |
| 11       | Управление изменениями   | 2              | 1       |
| 12       | Процесс принятия, реализации и контроля управленческих решений               | 3              | 1       |
| 13       | Эффективность менеджмента организации  | 3              | 1       |
| Всего    |  | 44             | 12      |

#### 4.4. Перечень тем практических занятий (семинаров).

«Не предусмотрены»

#### 4.5. Перечень тем занятий семинарского типа.

| №<br>п/п | Тема лекции  | Объем, ч       |         |
|----------|--|----------------|---------|
|          |  | форма обучения |         |
|          |  | очная          | заочная |
| 1.       | Методология менеджмента как теории управления: предмет, метод, задачи, цели  | 2              | 1       |
| 2.       | Становление и развитие управления: зарубежный и отечественный опыт           | 8              | -       |
| 3        | Научные основы управления: цель, процесс, функции, принципы и закономерности | 2              | 1       |
| 4        | Методы и механизмы управления: виды, особенности, взаимосвязь                | 2              | 1       |

|       |  |    |    |
|-------|--|----|----|
| 5     | Мотивация деятельности персонала                               | 2  | 1  |
| 6     | Коммуникации в процессе управления                             | 4  | 1  |
| 7     | Принципы построения и функционирования структур управления     | 8  | 1  |
| 8     | Групповая динамика   | 2  | 1  |
| 9     | Власть и партнерство   | 2  | 1  |
| 10    | Лидерство и стиль управления                                   | 2  | 1  |
| 11    | Управление изменениями   | 2  | 1  |
| 12    | Процесс принятия, реализации и контроля управленческих решений | 2  | 1  |
| 13    | Эффективность менеджмента организации                          | 2  | 1  |
| Всего |  | 40 | 12 |

#### 4.6. Виды самостоятельной работы студентов и перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся.

##### 4.6.1. Подготовка к аудиторным занятиям

Перечень методических рекомендаций студентам по закреплению и углублению полученных на аудиторных занятиях знаний и навыков, подготовке к предстоящим занятиям:

- проработку и сравнительный анализ сведений по изучаемой теме, полученных из различных источников (лекций, учебников, практикума и т.д.)
- работу с нормативными документами, в том числе в СПС Консультант и Гарант;
- поиск и проработку дополнительной информации в периодической печати, библиотеках, СПС Консультант, Гарант и Internet-информации;
- устный пересказ изученного материала;
- подготовку ответов на контрольные вопросы;
- взаимоконтроль и взаимопроверка знаний обучающихся;
- самостоятельное решение практических задач;
- выполнение курсовой работы.

Для подготовки к конкретным темам занятий обучающимся могут быть даны иные рекомендации.

##### 4.6.2. Перечень тем курсовых работ

| № п/п | Тема курсовой работы   |
|-------|--|
| 1.    | Проектирование рациональной структуры управления организации (предприятия)                                 |
| 2.    | Совершенствование экономической службы организации (предприятия)   |
| 3     | Совершенствование организация труда работников аппарата управления   |
| 4.    | Совершенствование системы оперативного управления производственной деятельностью организации (предприятия) |

##### 4.6.3. Перечень тем рефератов, расчетно-графических работ. - «Не предусмотрено».

##### 4.6.4. Перечень тем и учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся.

| № п/п | Тема самостоятельной работы | Учебно-методическое обеспечение          | Объём, ч       |         |
|-------|-----------------------------|--|----------------|---------|
|       |                             |  | форма обучения |         |
|       |                             |  | очная          | заочная |
| 1     | Методология ме-             | 1.Виханский О.С. Менеджмент [Электронный | 8              | 12      |

|   |   |  |    |    |
|---|---|--|----|----|
|   | <p>менеджмента как теории управления: предмет, метод, задачи, цели</p>    | <p>ресурс]: Учебник / О.С. Виханский, А.И. Наумов, - 6-е изд., перераб. и доп - М.: Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2020. - 656 с.:</p> <p>2. Вырупаева Т.В. Менеджмент [электронный ресурс]: Учебник / Т.В. Вырупаева, Л.С. Драганчук, О.Л. Егошина. - Краснояр.:СФУ, 2016. - 380 с.</p> <p>3. Менеджмент [электронный ресурс]: учебник для студентов вузов, обучающихся по направлению «Экономика и управление» / под ред. М.М. Максимцова, М.А. Комарова. — 4-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. - 343 с.</p> <p>4. Маслова Е.Л. Теория менеджмента [Электронный ресурс]/ Е.Л. Маслова - М.:Дашков и К, 2017. - 160 с</p> <p>5. Семенов А.К. Теория менеджмента [Электронный ресурс] / А.К. Семенов, В.И. Набоков. - М.:Дашков и К, 2017. - 492 с</p> <p>6. Хохлова Т.П. Теория менеджмента: история управленческой мысли [Электронный ресурс]: Учебник / Т.П. Хохлова. - М.:Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2018. - 384 с</p> <p>7. Балашов А.П. Менеджмент [электронный ресурс]: Учебное пособие/А.П. Балашов. - М.: Вузовский учебник, НИЦ ИНФРА-М, 2019. - 272</p> <p>8. Герчикова И.Н. Менеджмент [электронный ресурс]: Учебник для вузов / И.Н. Герчикова, - 4-е изд., перераб. и доп. - М.:ЮНИТИ-ДАНА, 2017. - 511 с.</p> |    |    |
| 2 | <p>Становление и развитие управления: зарубежный и отечественный опыт</p> | <p>1.Виханский О.С. Менеджмент [Электронный ресурс]: Учебник / О.С. Виханский, А.И. Наумов, - 6-е изд., перераб. и доп - М.: Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2020. - 656 с.:</p> <p>2. Вырупаева Т.В. Менеджмент [электронный ресурс]: Учебник / Т.В. Вырупаева, Л.С. Драганчук, О.Л. Егошина. - Краснояр.:СФУ, 2016. - 380 с.</p> <p>3. Менеджмент [электронный ресурс]: учебник для студентов вузов, обучающихся по направлению «Экономика и управление» / под ред. М.М. Максимцова, М.А. Комарова. — 4-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. - 343 с.</p> <p>4. Маслова Е.Л. Теория менеджмента [Электронный ресурс]/ Е.Л. Маслова - М.:Дашков и К, 2017. - 160 с</p> <p>5. Семенов А.К. Теория менеджмента [Электронный ресурс] / А.К. Семенов, В.И. Набоков.</p>  | 16 | 22 |

|   |   |   |    |    |
|---|---|---|----|----|
|   |   | <p>- М.:Дашков и К, 2017. - 492 с</p> <p>6. Хохлова Т.П. Теория менеджмента: история управленческой мысли [Электронный ресурс]: Учебник / Т.П. Хохлова. - М.:Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2018. - 384 с</p> <p>7. Балашов А.П. Менеджмент [электронный ресурс]: Учебное пособие/А.П. Балашов. - М.: Вузовский учебник, НИЦ ИНФРА-М, 2019. - 272</p> <p>8. Герчигова И.Н. Менеджмент [электронный ресурс]: Учебник для вузов / И.Н. Герчигова, - 4-е изд., перераб. и доп. - М.:ЮНИТИ-ДАНА, 2017. - 511 с.</p>  |    |    |
| 3 | <p>Научные основы управления: цель, процесс, функции, принципы и закономерности</p> | <p>1.Виханский О.С. Менеджмент [Электронный ресурс]: Учебник / О.С. Виханский, А.И. Наумов, - 6-е изд., перераб. и доп - М.: Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2020. - 656 с.:</p> <p>2. Вырупаева Т.В. Менеджмент [электронный ресурс]: Учебник / Т.В. Вырупаева, Л.С. Драганчук, О.Л. Егошина. - Краснояр.:СФУ, 2016. - 380 с.</p> <p>3. Менеджмент [электронный ресурс]: учебник для студентов вузов, обучающихся по направлению «Экономика и управление» / под ред. М.М. Максимцова, М.А. Комарова. — 4-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. - 343 с.</p> <p>4. Маслова Е.Л. Теория менеджмента [Электронный ресурс]/ Е.Л. Маслова - М.:Дашков и К, 2017. - 160 с</p> <p>5. Семенов А.К. Теория менеджмента [Электронный ресурс] / А.К. Семенов, В.И. Набоков. - М.:Дашков и К, 2017. - 492 с</p> <p>6. Хохлова Т.П. Теория менеджмента: история управленческой мысли [Электронный ресурс]: Учебник / Т.П. Хохлова. - М.:Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2018. - 384 с</p> <p>7. Балашов А.П. Менеджмент [электронный ресурс]: Учебное пособие/А.П. Балашов. - М.: Вузовский учебник, НИЦ ИНФРА-М, 2019. - 272</p> <p>8. Герчигова И.Н. Менеджмент [электронный ресурс]: Учебник для вузов / И.Н. Герчигова, - 4-е изд., перераб. и доп. - М.:ЮНИТИ-ДАНА, 2017. - 511 с.</p> | 16 | 20 |
| 4 | <p>Методы и механизмы управления: виды, особенности, взаимосвязь</p>                | <p>1.Виханский О.С. Менеджмент [Электронный ресурс]: Учебник / О.С. Виханский, А.И. Наумов, - 6-е изд., перераб. и доп - М.: Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2020. - 656 с.:</p> <p>2. Вырупаева Т.В. Менеджмент [электронный</p>   | 12 | 18 |

|   |                                  |  |    |    |
|---|----------------------------------|--|----|----|
|   |                                  | <p>ресурс]: Учебник / Т.В. Вырупаева, Л.С. Драганчук, О.Л. Егошина. - Краснояр.:СФУ, 2016. - 380 с.</p> <p>3. Менеджмент [электронный ресурс]: учебник для студентов вузов, обучающихся по направлению «Экономика и управление» / под ред. М.М. Максимцова, М.А. Комарова. — 4-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. - 343 с.</p> <p>4. Маслова Е.Л. Теория менеджмента [Электронный ресурс]/ Е.Л. Маслова - М.:Дашков и К, 2017. - 160 с</p> <p>5. Семенов А.К. Теория менеджмента [Электронный ресурс] / А.К. Семенов, В.И. Набоков. - М.:Дашков и К, 2017. - 492 с</p> <p>6. Хохлова Т.П. Теория менеджмента: история управленческой мысли [Электронный ресурс]: Учебник / Т.П. Хохлова. - М.:Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2018. - 384 с</p> <p>7. Балашов А.П. Менеджмент [электронный ресурс]: Учебное пособие/А.П. Балашов. - М.: Вузовский учебник, НИЦ ИНФРА-М, 2019. - 272</p> <p>8. Герчигова И.Н. Менеджмент [электронный ресурс]: Учебник для вузов / И.Н. Герчигова, - 4-е изд., перераб. и доп. - М.:ЮНИТИ-ДАНА, 2017. - 511 с.</p> |    |    |
| 5 | Мотивация деятельности персонала | <p>1.Виханский О.С. Менеджмент [Электронный ресурс]: Учебник / О.С. Виханский, А.И. Наумов, - 6-е изд., перераб. и доп - М.: Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2020. - 656 с.:</p> <p>2. Вырупаева Т.В. Менеджмент [электронный ресурс]: Учебник / Т.В. Вырупаева, Л.С. Драганчук, О.Л. Егошина. - Краснояр.:СФУ, 2016. - 380 с.</p> <p>3. Менеджмент [электронный ресурс]: учебник для студентов вузов, обучающихся по направлению «Экономика и управление» / под ред. М.М. Максимцова, М.А. Комарова. — 4-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. - 343 с.</p> <p>4. Маслова Е.Л. Теория менеджмента [Электронный ресурс]/ Е.Л. Маслова - М.:Дашков и К, 2017. - 160 с</p> <p>5. Семенов А.К. Теория менеджмента [Электронный ресурс] / А.К. Семенов, В.И. Набоков. - М.:Дашков и К, 2017. - 492 с</p> <p>6. Хохлова Т.П. Теория менеджмента: история управленческой мысли [Электронный ресурс]: Учебник / Т.П. Хохлова. - М.:Магистр, НИЦ</p>   | 14 | 18 |

|   |   |  |       |    |
|---|---|--|-------|----|
|   |   | ИНФРА-М, 2018. - 384 с<br>7. Балашов А.П. Менеджмент [электронный ресурс]: Учебное пособие/А.П. Балашов. - М.: Вузовский учебник, НИЦ ИНФРА-М, 2019. - 272<br>8. Герчикова И.Н. Менеджмент [электронный ресурс]: Учебник для вузов / И.Н. Герчикова, - 4-е изд., перераб. и доп. - М.:ЮНИТИ-ДАНА, 2017. - 511 с.   |       |    |
| 6 | Коммуникации в процессе управления                          | 1.Виханский О.С. Менеджмент [Электронный ресурс]: Учебник / О.С. Виханский, А.И. Наумов, - 6-е изд., перераб. и доп - М.: Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2020. - 656 с.:<br>2. Вырупаева Т.В. Менеджмент [электронный ресурс]: Учебник / Т.В. Вырупаева, Л.С. Драганчук, О.Л. Егошина. - Краснояр.:СФУ, 2016. - 380 с.<br>3. Менеджмент [электронный ресурс]: учебник для студентов вузов, обучающихся по направлению «Экономика и управление» / под ред. М.М. Максимцова, М.А. Комарова. — 4-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. - 343 с.<br>4. Маслова Е.Л. Теория менеджмента [Электронный ресурс]/ Е.Л. Маслова - М.:Дашков и К, 2017. - 160 с<br>5. Семенов А.К. Теория менеджмента [Электронный ресурс] / А.К. Семенов, В.И. Набоков. - М.:Дашков и К, 2017. - 492 с<br>6. Хохлова Т.П. Теория менеджмента: история управленческой мысли [Электронный ресурс]: Учебник / Т.П. Хохлова. - М.:Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2018. - 384 с<br>7. Балашов А.П. Менеджмент [электронный ресурс]: Учебное пособие/А.П. Балашов. - М.: Вузовский учебник, НИЦ ИНФРА-М, 2019. - 272<br>8. Герчикова И.Н. Менеджмент [электронный ресурс]: Учебник для вузов / И.Н. Герчикова, - 4-е изд., перераб. и доп. - М.:ЮНИТИ-ДАНА, 2017. - 511 с. | 10,25 | 16 |
| 7 | Принципы построения и функционирования структуры управления | 1.Виханский О.С. Менеджмент [Электронный ресурс]: Учебник / О.С. Виханский, А.И. Наумов, - 6-е изд., перераб. и доп - М.: Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2020. - 656 с.:<br>2. Вырупаева Т.В. Менеджмент [электронный ресурс]: Учебник / Т.В. Вырупаева, Л.С. Драганчук, О.Л. Егошина. - Краснояр.:СФУ, 2016. - 380 с.<br>3. Менеджмент [электронный ресурс]: учебник   | 12    | 19 |

|   |                    |  |   |    |
|---|--------------------|--|---|----|
|   |                    | <p>для студентов вузов, обучающихся по направлению «Экономика и управление» / под ред. М.М. Максимцова, М.А. Комарова. — 4-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. - 343 с.</p> <p>4. Маслова Е.Л. Теория менеджмента [Электронный ресурс]/ Е.Л. Маслова - М.:Дашков и К, 2017. - 160 с</p> <p>5. Семенов А.К. Теория менеджмента [Электронный ресурс] / А.К. Семенов, В.И. Набоков. - М.:Дашков и К, 2017. - 492 с</p> <p>6. Хохлова Т.П. Теория менеджмента: история управленческой мысли [Электронный ресурс]: Учебник / Т.П. Хохлова. - М.:Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2018. - 384 с</p> <p>7. Балашов А.П. Менеджмент [электронный ресурс]: Учебное пособие/А.П. Балашов. - М.: Вузовский учебник, НИЦ ИНФРА-М, 2019. - 272</p> <p>8. Герчигова И.Н. Менеджмент [электронный ресурс]: Учебник для вузов / И.Н. Герчигова, - 4-е изд., перераб. и доп. - М.:ЮНИТИ-ДАНА, 2017. - 511 с.</p>   |   |    |
| 8 | Групповая динамика | <p>1. Виханский О.С. Менеджмент [Электронный ресурс]: Учебник / О.С. Виханский, А.И. Наумов, - 6-е изд., перераб. и доп - М.: Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2020. - 656 с.:</p> <p>2. Вырупаева Т.В. Менеджмент [электронный ресурс]: Учебник / Т.В. Вырупаева, Л.С. Драганчук, О.Л. Егошина. - Краснояр.:СФУ, 2016. - 380 с.</p> <p>3. Менеджмент [электронный ресурс]: учебник для студентов вузов, обучающихся по направлению «Экономика и управление» / под ред. М.М. Максимцова, М.А. Комарова. — 4-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. - 343 с.</p> <p>4. Маслова Е.Л. Теория менеджмента [Электронный ресурс]/ Е.Л. Маслова - М.:Дашков и К, 2017. - 160 с</p> <p>5. Семенов А.К. Теория менеджмента [Электронный ресурс] / А.К. Семенов, В.И. Набоков. - М.:Дашков и К, 2017. - 492 с</p> <p>6. Хохлова Т.П. Теория менеджмента: история управленческой мысли [Электронный ресурс]: Учебник / Т.П. Хохлова. - М.:Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2018. - 384 с</p> <p>7. Балашов А.П. Менеджмент [электронный ресурс]: Учебное пособие/А.П. Балашов. - М.: Вузовский учебник, НИЦ ИНФРА-М, 2019. - 272</p> | 8 | 12 |



|    |                              |  |   |       |
|----|------------------------------|--|---|-------|
|    |                              | 8. Герчикова И.Н. Менеджмент [электронный ресурс]: Учебник для вузов / И.Н. Герчикова, - 4-е изд., перераб. и доп. - М.:ЮНИТИ-ДАНА, 2017. - 511 с.   |   |       |
| 9  | Власть и партнерство         | <p>1. Виханский О.С. Менеджмент [Электронный ресурс]: Учебник / О.С. Виханский, А.И. Наумов, - 6-е изд., перераб. и доп - М.: Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2020. - 656 с.:</p> <p>2. Вырупаева Т.В. Менеджмент [электронный ресурс]: Учебник / Т.В. Вырупаева, Л.С. Драганчук, О.Л. Егошина. - Краснояр.:СФУ, 2016. - 380 с.</p> <p>3. Менеджмент [электронный ресурс]: учебник для студентов вузов, обучающихся по направлению «Экономика и управление» / под ред. М.М. Максимцова, М.А. Комарова. — 4-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. - 343 с.</p> <p>4. Маслова Е.Л. Теория менеджмента [Электронный ресурс]/ Е.Л. Маслова - М.:Дашков и К, 2017. - 160 с</p> <p>5. Семенов А.К. Теория менеджмента [Электронный ресурс] / А.К. Семенов, В.И. Набоков. - М.:Дашков и К, 2017. - 492 с</p> <p>6. Хохлова Т.П. Теория менеджмента: история управленческой мысли [Электронный ресурс]: Учебник / Т.П. Хохлова. - М.:Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2018. - 384 с</p> <p>7. Балашов А.П. Менеджмент [электронный ресурс]: Учебное пособие/А.П. Балашов. - М.: Вузовский учебник, НИЦ ИНФРА-М, 2019. - 272</p> <p>8. Герчикова И.Н. Менеджмент [электронный ресурс]: Учебник для вузов / И.Н. Герчикова, - 4-е изд., перераб. и доп. - М.:ЮНИТИ-ДАНА, 2017. - 511 с.</p> | 6 | 10,25 |
| 10 | Лидерство и стиль управления | <p>1. Виханский О.С. Менеджмент [Электронный ресурс]: Учебник / О.С. Виханский, А.И. Наумов, - 6-е изд., перераб. и доп - М.: Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2020. - 656 с.:</p> <p>2. Вырупаева Т.В. Менеджмент [электронный ресурс]: Учебник / Т.В. Вырупаева, Л.С. Драганчук, О.Л. Егошина. - Краснояр.:СФУ, 2016. - 380 с.</p> <p>3. Менеджмент [электронный ресурс]: учебник для студентов вузов, обучающихся по направлению «Экономика и управление» / под ред. М.М. Максимцова, М.А. Комарова. — 4-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. -</p>   | 6 | 10    |

|    |                                      |   |   |    |
|----|--------------------------------------|---|---|----|
|    |                                      | <p>343 с.</p> <p>4. Маслова Е.Л. Теория менеджмента [Электронный ресурс]/ Е.Л. Маслова - М.:Дашков и К, 2017. - 160 с</p> <p>5. Семенов А.К. Теория менеджмента [Электронный ресурс] / А.К. Семенов, В.И. Набоков. - М.:Дашков и К, 2017. - 492 с</p> <p>6. Хохлова Т.П. Теория менеджмента: история управленческой мысли [Электронный ресурс]: Учебник / Т.П. Хохлова. - М.:Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2018. - 384 с</p> <p>7. Балашов А.П. Менеджмент [электронный ресурс]: Учебное пособие/А.П. Балашов. - М.: Вузовский учебник, НИЦ ИНФРА-М, 2019. - 272</p> <p>8. Герчикова И.Н. Менеджмент [электронный ресурс]: Учебник для вузов / И.Н. Герчикова, - 4-е изд., перераб. и доп. - М.:ЮНИТИ-ДАНА, 2017. - 511 с.</p>  |   |    |
| 11 | Управление конфликтами и изменениями | <p>1.Виханский О.С. Менеджмент [Электронный ресурс]: Учебник / О.С. Виханский, А.И. Наумов, - 6-е изд., перераб. и доп - М.: Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2020. - 656 с.:</p> <p>2. Вырупаева Т.В. Менеджмент [электронный ресурс]: Учебник / Т.В. Вырупаева, Л.С. Драганчук, О.Л. Егошина. - Краснояр.:СФУ, 2016. - 380 с.</p> <p>3. Менеджмент [электронный ресурс]: учебник для студентов вузов, обучающихся по направлению «Экономика и управление» / под ред. М.М. Максимцова, М.А. Комарова. — 4-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. - 343 с.</p> <p>4. Маслова Е.Л. Теория менеджмента [Электронный ресурс]/ Е.Л. Маслова - М.:Дашков и К, 2017. - 160 с</p> <p>5. Семенов А.К. Теория менеджмента [Электронный ресурс] / А.К. Семенов, В.И. Набоков. - М.:Дашков и К, 2017. - 492 с</p> <p>6. Хохлова Т.П. Теория менеджмента: история управленческой мысли [Электронный ресурс]: Учебник / Т.П. Хохлова. - М.:Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2018. - 384 с</p> <p>7. Балашов А.П. Менеджмент [электронный ресурс]: Учебное пособие/А.П. Балашов. - М.: Вузовский учебник, НИЦ ИНФРА-М, 2019. - 272</p> <p>8. Герчикова И.Н. Менеджмент [электронный ресурс]: Учебник для вузов / И.Н. Герчикова, - 4-е изд., перераб. и доп. - М.:ЮНИТИ-ДАНА, 2017. - 511 с.</p> | 8 | 12 |

|    |  |   |   |    |
|----|--|---|---|----|
| 12 | Процесс принятия, реализации и контроля управленческих решений | <p>1. Виханский О.С. Менеджмент [Электронный ресурс]: Учебник / О.С. Виханский, А.И. Наумов, - 6-е изд., перераб. и доп. - М.: Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2020. - 656 с.:</p> <p>2. Вырупаева Т.В. Менеджмент [электронный ресурс]: Учебник / Т.В. Вырупаева, Л.С. Драганчук, О.Л. Егошина. - Краснояр.:СФУ, 2016. - 380 с.</p> <p>3. Менеджмент [электронный ресурс]: учебник для студентов вузов, обучающихся по направлению «Экономика и управление» / под ред. М.М. Максимцова, М.А. Комарова. — 4-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. - 343 с.</p> <p>4. Маслова Е.Л. Теория менеджмента [Электронный ресурс]/ Е.Л. Маслова - М.: Дашков и К, 2017. - 160 с</p> <p>5. Семенов А.К. Теория менеджмента [Электронный ресурс] / А.К. Семенов, В.И. Набоков. - М.: Дашков и К, 2017. - 492 с</p> <p>6. Хохлова Т.П. Теория менеджмента: история управленческой мысли [Электронный ресурс]: Учебник / Т.П. Хохлова. - М.: Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2018. - 384 с</p> <p>7. Балашов А.П. Менеджмент [электронный ресурс]: Учебное пособие/А.П. Балашов. - М.: Вузовский учебник, НИЦ ИНФРА-М, 2019. - 272</p> <p>8. Герчикова И.Н. Менеджмент [электронный ресурс]: Учебник для вузов / И.Н. Герчикова, - 4-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. - 511 с.</p> | 8 | 10 |
| 13 | Эффективность менеджмента организации                          | <p>1. Виханский О.С. Менеджмент [Электронный ресурс]: Учебник / О.С. Виханский, А.И. Наумов, - 6-е изд., перераб. и доп. - М.: Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2020. - 656 с.:</p> <p>2. Вырупаева Т.В. Менеджмент [электронный ресурс]: Учебник / Т.В. Вырупаева, Л.С. Драганчук, О.Л. Егошина. - Краснояр.:СФУ, 2016. - 380 с.</p> <p>3. Менеджмент [электронный ресурс]: учебник для студентов вузов, обучающихся по направлению «Экономика и управление» / под ред. М.М. Максимцова, М.А. Комарова. — 4-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. - 343 с.</p> <p>4. Маслова Е.Л. Теория менеджмента [Электронный ресурс]/ Е.Л. Маслова - М.: Дашков и К, 2017. - 160 с</p>   | 5 | 10 |

|  |       |   |        |        |
|--|-------|---|--------|--------|
|  |       | <p>5. Семенов А.К. Теория менеджмента [Электронный ресурс] / А.К. Семенов, В.И. Набоков. - М.: Дашков и К, 2017. - 492 с</p> <p>6. Хохлова Т.П. Теория менеджмента: история управленческой мысли [Электронный ресурс]: Учебник / Т.П. Хохлова. - М.: Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2018. - 384 с</p> <p>7. Балашов А.П. Менеджмент [электронный ресурс]: Учебное пособие / А.П. Балашов. - М.: Вузовский учебник, НИЦ ИНФРА-М, 2019. - 272 с</p> <p>8. Герчикова И.Н. Менеджмент [электронный ресурс]: Учебник для вузов / И.Н. Герчикова, - 4-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. - 511 с.</p> |        |        |
|  | Всего |   | 129,25 | 189,25 |

#### 4.6.5. Другие виды самостоятельной работы студентов.

Подготовка докладов для выступления на научных конференциях и/ или подготовка научных статей по результатам выполнения творческого задания в области теории менеджмента.

#### 4.7. Перечень тем и видов занятий, проводимых в интерактивной форме

| № | Форма занятия     | Тема занятия   | Интерактивный метод        | Объем, ч очная форма | Объем, ч заочная форма |
|---|-------------------|--|----------------------------|----------------------|------------------------|
| 1 | Семинарского типа | Становление и развитие управления: зарубежный и отечественный опыт | Групповое обсуждение       | 4                    | 1                      |
| 2 | Семинарского типа | Методы и механизмы управления: виды, особенности, взаимосвязь      | Анализ конкретной ситуации | 4                    | 1                      |
| 3 | Семинарского типа | Мотивация деятельности персонала                                   | Анализ конкретной ситуации | 4                    | 1                      |
| 4 | Семинарского типа | Коммуникации в процессе управления                                 | Анализ конкретной ситуации | 4                    | 1                      |
| 5 | Семинарского типа | Принципы построения и функционирования структур управления         | Анализ конкретной ситуации | 8                    | 1                      |
| 6 | Семинарского типа | Групповая динамика   | Анализ конкретной ситуации | 2                    | 1                      |
| 7 | Семинарского типа | Лидерство и стиль управления                                       | Анализ конкретной ситуации | 2                    | 1                      |
| 8 | Семинарского типа | Управление изменениями   | Анализ конкретной ситуации | 2                    | 1                      |

|       |                   |  |                            |    |    |
|-------|-------------------|--|----------------------------|----|----|
|       |                   |  | ции                        |    |    |
| 9     | Семинарского типа | Процесс принятия, реализации и контроля управленческих решений | Анализ конкретной ситуации | 2  | 1  |
| 10    | Семинарского типа | Эффективность менеджмента организации                          | Анализ конкретной ситуации | 2  | 1  |
| Всего |                   |  |                            | 34 | 10 |

### 5. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации

Полное описание фонда оценочных средств текущей и промежуточной аттестации обучающихся с перечнем компетенций, описанием показателей и критериев оценивания компетенций, шкал оценивания, типовые контрольные задания и методические материалы представлены в фонде оценочных средств по данной дисциплине (в виде отдельного документа).

### 6. Учебно-методическое обеспечение дисциплины.

#### 6.1. Рекомендуемая литература.

| Тип рекомендаций         | Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)   | Количество экз. в библиотеке |
|--------------------------|--|------------------------------|
| 1                        | 2  | 3                            |
| 1.1. Основная литература | Блинов А. О. Теория менеджмента [электронный ресурс]: Учебник / Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2018 - 304 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="http://znanium.com/go.php?id=512829">http://znanium.com/go.php?id=512829</a>  | ЭИ                           |
|                          | Виханский О. С. Менеджмент [электронный ресурс]: Учебник / Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова, экономический факультет; Институт экономики промышленности Национальной академии наук Украины; Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова, Высшая школа бизнеса - Москва: Издательство "Магистр", 2020 - 656 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="http://znanium.com/go.php?id=1064558">http://znanium.com/go.php?id=1064558</a> | ЭИ                           |
|                          | Вырупаева Т. В. Менеджмент [электронный ресурс]: Учебник / Сибирский федеральный университет - Красноярск: Сибирский федеральный университет, 2016 - 380 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="http://znanium.com/go.php?id=978596">http://znanium.com/go.php?id=978596</a>  | ЭИ                           |
|                          | Максимцов М. М. Менеджмент [электронный ресурс]: Учебник для студентов вузов, обучающихся по направлению «Экономика и управление»: Учебник / Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации; Государственный университет управления; Министерство внутренних дел Российской Федерации; Владимирский государственный университет им. А.Г. и Н.Г. Столетовых - Москва: Издательство "ЮНИТИ-ДАНА", 2017 - 343 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]                        | ЭИ                           |

| Тип рекоменда-<br>ций                    | Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)   | Количество экз. в библиотеке |
|--|--|------------------------------|
| 1  | 2  | 3                            |
|  | <p>URL: <a href="http://znanium.com/go.php?id=1028774">http://znanium.com/go.php?id=1028774</a></p> <p>Маслова Е. Л. Теория менеджмента [электронный ресурс]: Учебное пособие / Российский университет кооперации - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2017 - 160 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="http://znanium.com/go.php?id=450799">http://znanium.com/go.php?id=450799</a></p> <p>Семенов А.К. Теория менеджмента [электронный ресурс]: Учебник / А.К. Семенов, В. И. Набоков - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2017 - 492 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="http://znanium.com/go.php?id=513017">http://znanium.com/go.php?id=513017</a></p> <p>Хохлова Т. П. Теория менеджмента: история управленческой мысли [электронный ресурс]: Учебник / Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова, Краснодарский ф-л - Москва: Издательство "Магистр", 2018 - 384 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="http://znanium.com/go.php?id=920548">http://znanium.com/go.php?id=920548</a></p>  | ЭИ                           |
| 1.2. Дополни-<br>тельная литера-<br>тура | <p>Балашов А. П. Менеджмент [электронный ресурс]: Учебное пособие / Новосибирский государственный аграрный университет - Москва: Вузовский учебник, 2019 - 272 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="http://znanium.com/go.php?id=1009055">http://znanium.com/go.php?id=1009055</a></p> <p>Герчикова И. Н. Менеджмент [электронный ресурс]: Учебник для вузов: Учебник / Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации - Москва: Издательство "ЮНИТИ-ДАНА", 2017 - 511 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="http://znanium.com/go.php?id=1028530">http://znanium.com/go.php?id=1028530</a></p> <p>Игнатьева А. В. Менеджмент [электронный ресурс]: Учебно-методическая литература / А. В. Игнатьева, М. М. Максимцов - Москва: Вузовский учебник, 2012 - 284 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="http://znanium.com/go.php?id=367084">http://znanium.com/go.php?id=367084</a></p> <p>Маслова Е. Л. Менеджмент [электронный ресурс]: Учебник / Российский университет кооперации - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2018 - 336 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="http://znanium.com/go.php?id=513088">http://znanium.com/go.php?id=513088</a></p> | ЭИ                           |
| 2.2. Методиче-<br>ские издания           | <p>Менеджмент [Электронный ресурс]: методические указания для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине для направления подготовки 38.03.01 "Экономика" профиль "Экономика предприятий и организаций АПК" / Воронежский государственный аграрный университет ; [сост.: Р. П. Белолипов, С. Н. Коновалова] - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2019 [ПТ] URL: <a href="http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m151543.pdf">http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m151543.pdf</a></p> <p>Менеджмент [Электронный ресурс]: методические указания по анализу и проектированию рациональной структуры</p>  | ЭИ                           |

| Тип рекоменда-<br>ций      | Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)  | Количество экз. в библиотеке |
|----------------------------|---|------------------------------|
| 1                          | 2   | 3                            |
|                            | управления, разработке регламентирующих документов предприятий АПК по дисциплине для обучающихся по направлению 38.03.01 - "Экономика" профиль "Экономика предприятий и организаций АПК" / Воронежский государственный аграрный университет ; [сост. : Е. В. Закшевская, Р. П. Белолипов, С. Н. Коновалова] - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2019 [ПТ] URL: <a href="http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m152085.pdf">http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m152085.pdf</a>                   |                              |
|                            | Менеджмент [Электронный ресурс]: методические указания по выполнению курсовой работы по дисциплине для обучающихся по направлению 38.03.01 - "Экономика" профиль "Экономика предприятий и организаций АПК" / Воронежский государственный аграрный университет ; [сост. : Е. В. Закшевская, Р. П. Белолипов, С. Н. Коновалова] - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2019 [ПТ] URL: <a href="http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m152088.pdf">http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m152088.pdf</a> | ЭИ                           |
| 2.3. Периодические издания | АПК : экономика, управление: ежемесячный теоретический и научно-практический журнал - Москва: Агропромиздат, 1988-  | в подписке                   |
|                            | Вестник Воронежского государственного аграрного университета: теоретический и научно-практический журнал / Воронеж. гос. аграр. ун-т - Воронеж: ВГАУ, 1998-   | ЭИ                           |
|                            | Менеджмент в России и за рубежом: журнал: 16+ - Москва: Финпресс, 1998-   | в подписке                   |

**6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»** (далее – сеть «Интернет»), **необходимых для освоения дисциплины.**

<http://library.vsau.ru/> - Электронные полнотекстовые ресурсы Научной библиотеки ВГАУ

ЭЛЕКТРОННЫЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ И ИНФОРМАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ,  
ДОСТУП К КОТОРЫМ ОБЕСПЕЧИВАЕТСЯ НА ОСНОВАНИИ ПРЯМЫХ ДОГОВОРОВ

| <b>Перечень документов, подтверждающих наличие/право использования цифровых (электронных) библиотек, ЭБС (за период, соответствующий сроку получения образования по ОП)</b> |       |  |                         |
|---|-------|--|-------------------------|
| Учебный год   | № п/п | Наименование документа с указанием реквизитов  | Срок действия           |
| 2016-2017   | 1     | Контракт 717/ДУ от 08.08.2016 (ЭБС «ЛАНЬ»)   | 08.08.2016 – 08.08.2017 |
|   | 2     | Контракт № 1215/ДУ от 24.12.2015 (ЭБС «ZNANIUM.COM»)                                 | 11.01.2016 – 31.12.2016 |
|   | 3     | Контракт № 1305/ДУ от 29.12.2016 (ЭБС «ZNANIUM.COM»)                                 | 09.01.2017 – 31.12.2017 |
|   | 4     | Контракт № 465/ДУ от 23.05.2016 (ЭБС «Перспектив науки»)                             | 23.05.2016 – 22.05.2017 |
|   | 5     | Договор №101/НЭБ/2097 от 28.03.2017 (Национальная электронная библиотека)            | 28.03.2017 - 28.03.2022 |
|   | 6     | Контракт № 395/ДУ от 05.05.2016 (ЭБС «Национальный цифровой ресурс «РУКОНТ»)         | 05.05.2016-05.05.2017   |
|   | 7     | Акт ввода в эксплуатацию Электронной библиотеки ВГАУ № 33 от 19.01.2016              | Бессрочно               |
| 2017-2018   | 1     | Контракт № 633/ДУ от 04.07.2017 (ЭБС «ЛАНЬ»)   | 08.08.2017 – 08.08.2018 |
|   | 2     | Контракт № 1305/ДУ от 29.12.2016 (ЭБС «ZNANIUM.COM»)                                 | 09.01.2017 – 31.12.2017 |
|   | 3     | Контракт № 240/ДУ от 19.02.2018 (ЭБС «ZNANIUM.COM»)                                  | 09.01.2018 – 31.12.2018 |
|   | 4     | Контракт № 587/ДУ от 20.06.2017 («Национальный цифровой ресурс «Руконт»)             | 20.06.2017 – 20.06.2018 |
|   | 5     | Контракт № 1281/ДУ от 12.12.2017 (ЭБС E-library)                                     | 12.12.2017 – 11.12.2018 |
|   | 6     | Договор №101/НЭБ/2097 от 28.03.2017 (Национальная электронная библиотека (НЭБ))      | 28.03.2017 - 28.03.2022 |
|   | 7     | Акт ввода в эксплуатацию Электронной библиотеки ВГАУ № 33 от 19.01.2016              | Бессрочно               |
| 2018-2019   | 1     | Контракт № 784/ДУ от 24.09.2018 (ЭБС «ЛАНЬ»)   | 24.09.2018 – 24.09.2019 |
|   | 2     | Контракт № 240/ДУ от 19.02.2018 (ЭБС «ZNANIUM.COM»)                                  | 09.01.2018 – 31.12.2018 |
|   | 3     | Контракт № 1184/ДУ от 28.12.2018 (ЭБС «ZNANIUM.COM»)                                 | 01.01.2019 – 31.12.2019 |
|   | 4     | Контракт 626/ДУ от 25.07.2018 (ЭБС ЮРАЙТ)  | 25.07.2018 – 30.07.2019 |
|   | 5     | Договор на безвозмездное использование произведений в ЭБС ЮРАЙТ № 4-ИУ от 04.07.2018 | 04.07.2018 – 31.07.2019 |
|   | 6     | Лицензионный контракт № 4319/18 627/ДУ от 25.07.2018 (ЭБС IPRbooks)                  | 25.07.2018 – 25.01.2019 |
|   | 7     | Лицензионный контракт № 1172/ДУ от 24.12.2018 (ЭБС IPRbooks)                         | 25.01.2019 – 31.07.2019 |
|   | 8     | Контракт № 1281/ДУ от 12.12.2017 (ЭБС E-library)                                     | 12.12.2017 – 11.12.2018 |
|   | 9     | Контракт № 919/ДУ от 22.10.2018 (ЭБС E-library)                                      | 22.10.2018 – 21.10.2019 |
|   | 10    | Договор №101/НЭБ/2097 от 28.03.2017, Национальная электронная библиотека (НЭБ)       | 28.03.2017 - 28.03.2022 |
|   | 11    | Акт ввода в эксплуатацию Электронной библиотеки ВГАУ № 33 от 19.01.2016              | Бессрочно               |
| 2019-2020   | 1     | 1. Контракт № 488/ДУ от 16.07.2019 (ЭБС «ЛАНЬ»)                                      | 24.09.2019 – 24.09.2020 |



|   |           |  |   |
|---|-----------|--|---|
|   | 2         | 2. Контракт № 4204 ЭБС/959/ДУ от 24.12.2019 (ЭБС «ZNANIUM.COM»)                      | 01.01.2020-31.12.2020                         |
|   | 3         | 3. Контракт № 1184/ДУ от 28.12.2018 (ЭБС «ZNANIUM.COM») 5.                           | 01.01.2019 – 31.12.2019                       |
|   | 4         | Договор на безвозмездное использование произведений в ЭБС ЮРАЙТ № 7-ИУ от 11.06.2019 | 01.08.2019 – 30.07.2020                       |
|   | 5         | Контракт № 487/ДУ от 16.07.2019 (ЭБС IPRbooks)                                       | 01.08.2019 - 31.07.2020                       |
|   | 6         | Контракт № 919/ДУ от 22.10.2018 (ЭБС E-library)                                      | 22.10.2018 – 21.10.2019                       |
|   | 7         | Контракт № 878/ДУ от 28.11.2019 (ЭБС E-library)                                      | 28.11.2019-27.11.2020                         |
|   | 8         | Договор №101/НЭБ/2097 от 28.03.2017 (Национальная электронная библиотека (НЭБ))      | 28.03.2017 - 28.03.2022                       |
|   | 9         | Акт ввода в эксплуатацию Электронной библиотеки ВГАУ № 33 от 19.01.2016              | Бессрочно                                     |
|   | 2020-2021 | 1  | Контракт № 503-ДУ от 14.09.2020. (ЭБС «ЛАНЬ») |
| 2 |           | Контракт № 4204эбс-959-ДУ от 24.12.2019. (ЭБС «ZNANIUM.COM»)                         | 01.01.2020 – 31.12.2020                       |
| 3 |           | Контракт № 392 от 03.07.2020. (ЭБС ЮРАЙТ – (ВО))                                     | 01.08.2020 – 31.07.2021                       |
| 4 |           | Контракт № 426-ДУ от 27.07.2020. ЭБС (ЭБС IPRbooks)                                  | 01.08.2020 – 31.07.2021                       |
| 5 |           | Контракт № 878/ДУ от 28.11.2019 (ЭБС E-library)                                      | 28.11.2019-27.11.2020                         |
| 6 |           | Договор №101/НЭБ/2097 от 28.03.2017 (Национальная электронная библиотека (НЭБ))      | 28.03.2017 - 28.03.2022                       |
| 7 |           | Акт ввода в эксплуатацию Электронной библиотеки ВГАУ № 33 от 19.01.2016              | Бессрочно                                     |

### 6.3. Средства обеспечения освоения дисциплины (\*).

#### 6.3.1. Компьютерные обучающие и контролирующие программы.

| № п/п | Вид учебного занятия      | Наименование программного обеспечения  | Функция программного обеспечения |              |           |
|-------|---------------------------|--|----------------------------------|--------------|-----------|
|       |                           |  | контроль                         | моделирующая | обучающая |
| 1     | Занятия лекционного типа  | MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Google Chrome / Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux, LibreOffice, AST Test, AST Test         |                                  |              | +         |
| 2     | Занятия семинарского типа | MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Google Chrome / Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux, LibreOffice, AST Test, eLearning server | +                                | +            | +         |

#### 6.3.2. Аудио- и видео- пособия.

«Не предусмотрены»

#### 6.3.3. Компьютерные презентации учебных курсов

1. Становление и развитие зарубежной и отечественной теории управления
2. Принципы построения и функционирования структур управления
3. Коммуникация в процессе управления

стр. 26 из 30

4. Мотивация деятельности персонала
5. Процесс принятия, реализации и контроля управленческих решений

## 7. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

| Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения  | Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор) |
|---|--|
| Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование, учебно-наглядные пособия   | 394087, Воронежская обл., г. Воронеж, ул. Мичурина, 1  |
| Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа, учебная аудитория для групповых и индивидуальных консультаций, учебная аудитория для текущего контроля и промежуточной аттестации: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия  | 394087, Воронежская обл., г. Воронеж, ул. Мичурина, 1  |
| Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа, учебная аудитория для групповых и индивидуальных консультаций, учебная аудитория для текущего контроля и промежуточной аттестации: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, презентационное оборудование, используемое программное обеспечение MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Google Chrome / Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux, LibreOffice, AST Test, eLearning server                               | 394087, Воронежская обл., г. Воронеж, ул. Мичурина, 1  |
| Учебная аудитория для курсового проектирования (выполнения курсовых работ): комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, презентационное оборудование, используемое программное обеспечение MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Google Chrome / Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux, LibreOffice, AST Test  | 394087, Воронежская обл., г. Воронеж, ул. Мичурина, 1  |
| Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования: мебель для хранения и обслуживания учебного оборудования, специализированное оборудование для ремонта компьютеров  | 394087, Воронежская обл., г. Воронеж, ул. Мичурина, 1, а.117, 118  |
| Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования: комплект мебели, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Google Chrome / Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux, LibreOffice, AST Test, мебель для хранения и обслуживания учебного оборудования, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия | 394087, Воронежская обл., г. Воронеж, ул. Мичурина, 1, а.272   |
| Помещение для самостоятельной работы: комплект учебной мебели, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Google Chrome / Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux, LibreOffice, AST Test  | 394087, Воронежская обл., г. Воронеж, ул. Мичурина, 1, а. 113, 115, 116, 119 120, 122, 123а, 126, 219, 220, 224, 241, 273 (с16 до 20 ч.), а.232а   |


**8. Междисциплинарные связи**

**Протокол**

согласования рабочей программы с другими дисциплинами

| Наименование дисциплины,<br>с которой проводилось<br>согласование | Кафедра, с которой<br>проводилось согласование                            | Предложения об<br>изменениях в рабо-<br>чей программе. За-<br>ключение об итогах<br>согласования |
|---|---|--|
| Планирование на предприятии<br>АПК<br><i>Кайермаш</i>             | Организации производства и<br>предпринимательской деятель-<br>ности в АПК | согласовано  |

Лист периодических проверок рабочей программы

| Должностное лицо, проводившее проверку:<br>ФИО, должность, подпись   | Дата                                      | Потребность в корректировке   | Перечень пунктов, стр., разделов, требующих изменений |
|--|---|---|---|
| Зав. кафедрой Закшевская Е.В.<br><br> | протокол<br>№ 10 от<br>01 июня<br>2020 г. | Рабочая программа актуализирована на 2020-2021 учебный год для набора 2017 г. |   |
|  |   |   |   |
|  |   |   |   |
|  |   |   |   |
|  |   |   |   |

*стр. 29 из 30*

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

