

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

**«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ ИМПЕРАТОРА ПЕТРА I»**



УТВЕРЖДАЮ:

Декан экономического факультета

Экономический факультет

А.В. Агибалов

17 июня 2020 г.

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

по дисциплине **Б1.Б.21 Финансовый менеджмент**  
для направления 38.03.02 Менеджмент прикладного бакалавриата  
профиль «Производственный менеджмент в АПК»

Квалификация выпускника бакалавр  
Факультет экономический  
Кафедра финансов и кредита

Преподаватель, подготовивший рабочую программу:


к. э. н., доцент О.М. Алещенко

Рабочая программа составлена в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, ПРИКАЗ от 12 января 2016 г. № 7

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры финансов и кредита (протокол №10 от 01.06.2020 г.)

Заведующий кафедрой  Агибалов А.В.

Рабочая программа рекомендована к использованию в учебном процессе методической комиссией экономического факультета (протокол №11 от 16.06.2020 г).

Председатель методической комиссии  Запорожцева Л.А.

**Рецензент:** генеральный директор ООО «Девичкий Колос» Семилукского района Воронежской области Зубков В.В.

## 1. Предмет. Цели и задачи дисциплины, её место в структуре образовательной программы

Целью изучения дисциплины является формирование у обучающихся современных знаний и навыков практического управления финансами организации (предприятия), раскрытие сущностных основ взаимодействия теории и практики финансового менеджмента, содержание его специфических приемов управления финансами, овладения искусством управления финансами коммерческой организации для достижения ее стратегических и тактических целей.

Задачами изучения дисциплины «Финансовый менеджмент» являются:

- изучение особенностей организации управления финансами хозяйствующего субъекта;
- освоение специфических методов и инструментов управления формированием и распределением финансовых результатов деятельности, управления формированием и использованием капитала организации, управления оборотными активами и источниками их финансового обеспечения;
- освоение современных методов принятия инвестиционных решений;
- освоение основ оценки финансовых и предпринимательских рисков на основе специфических приемов финансового менеджмента;
- освоение современных методологических приемов стратегического, долгосрочного и краткосрочного финансового прогнозирования и планирования;
- освоение основ выработки, принятия и разработки критериев оценки стратегических и тактических финансовых решений.

Предметом дисциплины «Финансовый менеджмент» является формирование и использование финансовых ресурсов хозяйствующего субъекта, а именно: оптимизация их величины; выбор источников привлечения, эффективное их распределение и использование.

Место дисциплины в структуре образовательной программы. Данная дисциплина относится к базовой части блока базовых дисциплин. Она базируется на изучении таких дисциплин, как Теория менеджмента, Финансы предприятий и Корпоративные финансы.

## 2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Компетенция		Планируемые результаты обучения
Код	Название	
ОПК-6	владеть методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций	- знать методы финансового менеджмента в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций. - уметь рассчитывать на основе типовых методик показатели для стоимостной оценки управления операционной (производственной) деятельностью организаций; - иметь навыки использования основных методов финансового менеджмента для стоимостной оценки управления операционной (производственной) деятельностью организаций.
ПК-4	уметь применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финанси-	- знать основные методы финансового менеджмента для стоимостной оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений и решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуре

	<p>рованию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации</p>	<p>капитала.  -уметь  рассчитывать на основе типовых методик показатели для стоимостной оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений и решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуре капитала  - иметь навыки использования основных методов финансового менеджмента для стоимостной оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений и решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуре капитала.</p>
--	---	---

### 3. Объем дисциплины и виды учебной работы

Виды работ	Очная форма обучения		Заочная форма обучения
	всего зач.ед./ часов	объем часов	всего часов
		6 семестр	
Общая трудоёмкость дисциплины	4/144	4/144	4/144
Общая контактная работа	62,65	62,65	16,75
Общая самостоятельная работа (по учебному плану)	81,35	81,35	127,25
Контактная работа при проведении учебных занятий, в т.ч.	62,5	62,5	16,5
лекции	20	20	8
практические занятия	-	-	-
лабораторные работы	42	42	8
групповые консультации	0,5	0,5	0,5
Самостоятельная работа при проведении учебных занятий	72,5	72,5	118,4
Контактная работа промежуточной аттестации обучающихся, в т.ч.	0,15	0,15	0,25
курсовая работа	-	-	-
курсовой проект	-	-	-
зачет	0,15	0,15	0,25
экзамен	-	-	-
Самостоятельная работа при промежуточной аттестации, в т.ч.	8,85	8,85	8,85
выполнение курсового проекта	-	-	-
выполнение курсовой работы	-	-	-
подготовка к зачету	8,85	8,85	8,85

подготовка к экзамену	-	-	-
Вид промежуточной аттестации (зачёт, экзамен, курсовой проект (работа))	Зачет с оценкой	Зачет с оценкой	Зачет с оценкой

#### 4. Содержание дисциплины

##### 4.1. Разделы дисциплины и виды занятий (тематический план).

№ п/п	Раздел дисциплины	Л	СЗ	ПЗ	ЛР	СР
очная форма обучения						
1	Раздел 1. Теоретические основы финансового менеджмента	2			6	10
2	Раздел 2. Операционный финансовый менеджмент (управление прибылью организации)	4			8	10
3	Раздел 3. Управление капиталом организации	2			6	12
4	Раздел 4. Инвестиционный финансовый менеджмент	4			6	10
5	Раздел 5. Оперативно-тактический финансовый менеджмент	4			6	10
6	Раздел 6. Финансовое прогнозирование и планирование в управлении финансами	2			6	10
7	Раздел 7. Финансовая стратегия организации	2			4	10,5
8	Итого	20			42	72,5
заочная форма обучения						
1	Раздел 1. Теоретические основы финансового менеджмента	1			1	16
2	Раздел 2. Операционный финансовый менеджмент (управление прибылью организации)	1			2	18
3	Раздел 3. Управление капиталом организации	1			1	18
4	Раздел 4. Инвестиционный финансовый менеджмент	1			1	18
5	Раздел 5. Оперативно-тактический финансовый менеджмент	2			1	16
6	Раздел 6. Финансовое прогнозирование и планирование в управлении финансами	1			1	16
7	Раздел 7. Финансовая стратегия организации	1			1	16,4
8	Итого	8			8	118,4

##### 4.2. Содержание разделов учебной дисциплины.

Раздел 1. Теоретические основы финансового менеджмента

Учебный курс «Финансовый менеджмент», его место, взаимосвязь и взаимодействие с другими учебными курсами. Предмет и задачи курса.

Содержание, функции, цели, задачи, механизм финансового менеджмента.

Значение финансового менеджмента в обеспечении эффективного управления организацией, его практическая значимость. Взаимодействие финансового менеджмента с другими функциональными подразделениями организации.

Раздел 2. Операционный финансовый менеджмент (управление прибылью организации)

Поведение затрат при изменении объемов производства и продаж. Классификация затрат по степени эластичности к объему производства (реализации) продукции: переменные, постоянные, смешанные.

Валовая маржа: экономическое содержание, способы расчета.

Производственный левверидж. Эффект операционного (производственного) рычага: способы расчета, интерпретация результатов, сфера использования. Факторы, влияющие на величину эффекта операционного рычага.

Финансовое управление формированием затрат на производство и реализацию продукции. Методы деления смешанных затрат на постоянные и переменные части: метод минимальной и максимальной точки, метод математической статистики, метод пропорциональности. Релевантный период. Характер изменения суммарных затрат и затрат на единицу продукции в зависимости от изменения объема производства (продаж). График изменения постоянных и переменных затрат. Выделение важных и контролируемых статей и управление ими.

Финансы маркетинга на предприятии. Общая и предельная полезность товара. Эластичный и неэластичный спрос.

Финансовое управление выручкой от реализации продукции: финансовые основы выбора каналов реализации и принятия ценовых решений. Основные методы определения базовой цены, скидки и надбавки к базовой цене. Определение «цены отказа от скидки» и ее использование в формировании величины выручки от реализации продукции. Коэффициент валовой маржи.

Управление ценами на предприятии. Разработка ценовой стратегии.

Безубыточность: экономическое содержание, способы расчета безубыточности в стоимости и натуральном выражении (способ формул и графический способ), интерпретация результатов, сферы использования. Удельная валовая маржа. Маржинальная прибыль: экономическое содержание, порядок расчета.

Расчет безубыточности с учетом сроков реальных платежей за реализуемую продукцию и приобретаемые активы.

Запас финансовой прочности: экономическое содержание, способы расчета (способ формул, графический способ), интерпретация результатов, сфера использования.

Взаимосвязь и взаимозависимость уровня безубыточности и запаса финансовой прочности с эффектом операционного рычага и их влияние на принятие финансовых решений. Практическое использование эффекта и силы воздействия операционного рычага для максимизации прибыли. Анализ чувствительности прибыли к изменениям основных элементов операционного рычага.

Финансовые основы выбора ассортимента продукции. Порог безубыточности и порог рентабельности. Учет стадии жизненного цикла товара при обосновании ассортимента производства и продаж. Ассортиментная матрица.

Операционные анализы: алгоритм расчета, основные правила, сфера использования, преимущества и недостатки. Углубленный операционный анализ: алгоритм расчета, сфера использования.

Оценка и регулирование риска предполагаемого дохода: оценка размаха величин прибыли; оценка вероятностного финансового результата, оценка чувствительности стоимостных факторов, влияющих на прибыль; оценка совокупного риска предпринимательской деятельности через регулирование операционного и финансового рычагов.

Сопоставление доходов и расходов: предельная выручка, предельные расходы, их взаимосвязь в принятии решений по изменению объемов производства и продаж. Сопоставление выручки от реализации с суммарными, переменными, постоянными затратами. Принятие решения по соотношению отдельных видов затрат.

Система оперативного контроля формирования финансовых результатов. Оперативный мониторинг. Схема оперативного мониторинга: основные этапы, последовательность проведения. Матрица оперативного мониторинга прибыли: порядок построения, сфера использования; матрица оперативного мониторинга выручки; матрица оперативного мониторинга затрат.

Основные направления распределения прибыли. Основные теории дивидендной политики. Основные параметры, формирующие дивидендную политику.

Основные типы дивидендной политики.

Факторы, определяющие дивидендную политику.

Дивидендная политика и цена акции. Дробление, консолидация и выкуп акций.

Самофинансирование развития и дивидендная политика.

Внутренний темп роста организации, порядок расчета, интерпретация результатов.

Использование внутреннего темпа роста в финансовых решениях по обоснованию величины актива, оборотов по реализации, обоснованию структуры капитала.

Внутренний темп роста и норма распределения прибыли на дивиденды.

Понятие целевой прибыли. Методика планирования целевой прибыли. Взаимосвязь целевой прибыли и дивидендной, инвестиционной политики.

### Раздел 3. Управление капиталом организации

Финансовый рычаг. Эффект и сила воздействия финансового рычага: понятие, основные концепции, способы расчета. Сферы использования эффекта финансового рычага в финансовых решениях.

Определение стоимости собственного капитала в различных организациях. Расчет стоимости собственного капитала в отчетном периоде. Расчет стоимости собственного капитала на плановый период. Расчет стоимости дополнительно привлекаемого собственного капитала.

Определение стоимости заемного капитала. Расчет стоимости банковского краткосрочного кредита. Расчет стоимости товарного кредита. Расчет стоимости облигационного займа.

Стоимость кредиторской задолженности и ее влияние на цену капитала. Определение стоимости кредиторской задолженности поставщикам за товары и услуги без условий, с предоставлением скидки за раннюю оплату, по налоговым платежам, оплате труда.

Определение средней стоимости (цены) капитала организации: средневзвешенная стоимость капитала. Классификация цены капитала в зависимости от целей расчета. Факторы, влияющие на величину средней стоимости капитала.

Сущность, цели и задачи управления формированием капитала. Состав финансовых ресурсов и других источников финансового обеспечения затрат предприятия. Способы формирования и привлечения капитала. Экономические различия долевого и долгового финансирования. Положительные стороны и недостатки разных способов увеличения капитала.

Структура капитала: понятие, оценка. Формирование структуры капитала.

Управление формированием первоначального капитала создаваемой организации.

Влияние эффекта финансового рычага на условия кредитования. Их зависимость от значения эффекта финансового рычага, соотношения с рентабельностью собственного капитала и составляющих дифференциала, пропорции дифференциала и плеча рычага. График оценки условий кредита.

Критерии выбора способов внешнего финансирования.

Влияние нормы распределения прибыли и внутренних темпов роста на формирование собственного капитала. Формула устойчивого роста и ее практическое использование для выявления возможностей развития предприятия за счет внутренних источников финансирования.

Рациональная структура капитала организации. Критерии оптимальной структуры капитала.

Традиционная теория: зависимости цены элементов капитала от его структуры; оптимальная структура капитала.

Сравнительный анализ чистой прибыли и чистой рентабельности на одну акцию (пай, вклад) при разных вариантах структуры капитала. Пороговое (критическое) значение НРЭИ: экономическое содержание, расчет методом формул и графическим методом.

Теория Модильяни-Миллера; основные предположения и значение.

Факторы, влияющие на структуру капитала.

Основные направления использования капитала организации. Цели и задачи управления использованием капитала.

Сущность управления использованием капитала в различных сферах деятельности.

Эффект использования капитала. Эффект использования собственного капитала: рентабельность собственного капитала. Взаимосвязь рентабельности собственного капитала с другими финансовыми показателями.

Экономический рост организации. Экономическая добавленная стоимость. Влияние заемного капитала на рентабельность собственного капитала: эффект финансового рычага (первая концепция).

Эффект использования заемного капитала: оценка, критерии.

#### Раздел 4. Инвестиционный финансовый менеджмент

Понятие инвестиционного рынка. Сегменты инвестиционного рынка. Основные элементы инвестиционного рынка (спрос, предложение, цена, конкуренция), их взаимосвязь. Конъюнктура инвестиционного рынка – основа разработки инвестиционной стратегии и формирования инвестиционного портфеля.

Макроэкономические показатели развития инвестиционного рынка. Анализ текущей конъюнктуры. Прогнозирование развития инвестиционного рынка. Инвестиционная привлекательность отраслей экономики.

Жизненный цикл отрасли, его стадии. Инвестиционная привлекательность предприятий. Жизненный цикл предприятия, его стадии. Показатели оценки инвестиционной деятельности предприятия.

Понятие и роль инвестиционной стратегии в эффективном управлении деятельностью предприятия. Этапы управления инвестиционной деятельностью и их взаимосвязь.

Инвестиционная стратегия в части реальных инвестиций и источников их финансирования. Основные этапы процесса формирования, критерии обоснования.

Инвестиционная стратегия в части финансовых инвестиций: типы стратегий, критерии обоснования.

Оценка инвестиционной стратегии. Определение соотношения различных форм инвестирования.

Управление капиталными вложениями. Капитальное бюджетирование. Основные подходы к капитальному бюджетированию.

Капитальный бюджет в широком и узком смысле слова. Капитальный бюджет инвестиционного проекта. Потоки денежных средств по проекту. Чистый денежный поток.

Капитальный бюджет организации. Методы оценки эффективности инвестиционных проектов как критерии принятия инвестиционных решений: методы, основанные на учетных и дисконтированных оценках, описательно-оценочные методы.

Учет фактора риска и неопределенности при расчете чистого денежного потока инвестиционного проекта (имитационная модель оценки риска, оценка стандартного отклонения и другие). Ранжирование инвестиционных проектов. Финансовый мониторинг инвестиционных проектов.

Управление финансовым обеспечением капиталных вложений. Управление привлечением внутренних источников их финансирования (методы начисления амортизации, стратегия распределения прибыли). Управление привлечением внешних источников финансирования. Лизинг, венчурный капитал, фрэнчайзинг как капиталосберегающие формы финансового обеспечения реальных инвестиций. Использование специфических финансовых инструментов (це-



ны капитала, эффекта финансового рычага, методов начисления амортизации и другие) в управлении финансовым обеспечением инвестиций.

Управление финансовыми вложениями организаций. Приемы управления отдельными финансовыми активами (анализ чувствительности конъюнктуры; анализ вероятного распределения доходности). Приемы управления портфелем финансовых активов. Основные виды и типы портфелей финансовых активов. Оценка степени риска портфеля: совокупный, систематический, несистематический риски. Бета-коэффициенты. График линии рынка ценных бумаг. Бета-коэффициент портфеля.

#### Раздел 5 Оперативно-тактический финансовый менеджмент)

Сущность оперативно-тактического менеджмента: управление оборотными активами, текущими пассивами, управление собственным оборотным капиталом. Критерии эффективности управления оборотным капиталом.

Текущие финансовые потребности предприятия. Расчет показателя «Текущие финансовые потребности». Сфера использования. Использование показателя «текущие финансовые потребности» в финансовых решениях.

Использование показателя «финансовый цикл (цикл оборотного капитала)» в финансовых решениях.

Стратегии предприятия в управлении оборотными активами: типы стратегии, признаки, результаты.

Управление запасами: цели, задачи. Основные приемы управления запасами: определение объема средств, необходимых для авансирования запасов; экономически обоснованный объем заказа материалов; метод «АВС - контроль» (аналитический и графический методы); оценка скидок поставщиков, расчет цены отказа от скидки.

Управление дебиторской задолженностью: цели, задачи. Внешние и внутренние факторы, влияющие на дебиторскую задолженность. Основные приемы управления дебиторской задолженностью: определение величины инвестиций в дебиторскую задолженность различными способами; анализ по срокам возникновения; анализ соотношения дебиторской и кредиторской задолженности; оценка старения счетов дебиторов и среднего срока оплаты; оценка реальной величины дебиторской задолженности; спонтанное финансирование – предоставление скидок покупателям, обоснование размера скидок, расчет дополнительной прибыли от системы предлагаемых скидок; факторинговые операции; учет векселей. Формы расчетов с покупателями и их влияние на уровень дебиторской задолженности.

Управление денежными активами: цели, задачи, основные направления. Основные приемы управления денежными активами: расчет минимальной суммы денег; определение размера колебаний и оперативное регулирование остатка денег; оценка оптимальной величины денежных активов – модель Баумоля, модель Миллера-Орра, модель Стоуна; регулирование избытка денежных активов.

Функционирующий капитал и оборотные средства.

Стратегии предприятия в управлении источниками финансирования оборотных активов: типы стратегии, признаки, результаты. Сочетание стратегий управления оборотными активами и источниками их финансирования. Матрица комплексного управления оборотными активами и источниками их финансирования: содержание, порядок построения, сфера использования.

Регулирование соотношения собственных оборотных активов и текущих финансовых потребностей. Основные взаимосвязи собственных оборотных активов и текущих финансовых потребностей для выяснения структурных причин состояния денежных средств.

Приемы финансового управления собственными, заемными и привлеченными источниками финансирования оборотных активов.

#### Раздел 6. Финансовое прогнозирование и планирование в управлении финансами

Финансовая стратегия предприятия и роль финансового прогнозирования. Методы прогнозирования.

Экспресс-методы прогнозирования потребности в дополнительном финансировании (метод «процента от продаж», метод формул).

Прогнозирование финансовой устойчивости. Факторы, определяющие темпы устойчивого развития. Методы расчета устойчивых темпов роста.

Денежные потоки как объект краткосрочного финансового планирования. Планирование денежных потоков, использование косвенного метода планирования для принятия финансовых решений.

Использование бюджетирования для внутрифирменного контроля финансовых решений: основной (генеральный) бюджет организации; оперативный (текущий) бюджет; финансовый бюджет: содержание и порядок формирования.

Внутрифирменный финансовый контроль выполнения финансовых планов и бюджетов организации. Контроль по статичному бюджету (уровни «0» и «1»). Контроль на основе гибкого бюджета (уровень «2» и «3»).

Гибкий бюджет: содержание, порядок составления, определение отклонений и причин отклонений.

Стандарты (нормативные величины) по видам ресурсов. Управление «по отклонениям».

#### Раздел 7. Финансовая стратегия организации

Понятие финансовой стратегии и ее роль в развитии предприятия. Сущностные характеристики финансовой стратегии предприятия.

Принципы разработки финансовой стратегии предприятия.

Основные этапы процесса разработки и реализации финансовой стратегии предприятия.

Стратегический финансовый анализ: сущность, объекты, методы, назначение.

Оценка финансовой среды функционирования предприятия. Основные этапы оценки стратегической финансовой позиции предприятия. Основные факторы внешней финансовой среды. Основные факторы внутренней финансовой среды.

«Матрица сильных и слабых сторон» финансовой деятельности предприятия.

Разработка финансовой стратегии на основе матрицы «финансовой стратегии». Расчет результата хозяйственной деятельности (РХД), результата финансовой деятельности (РФД) и результата финансово - хозяйственной деятельности (РФХД).

Характеристика позиции и прогнозирование положения предприятия на матрице финансовой стратегии в зависимости от использования внутренних и внешних ресурсов, темпов роста оборота и экономической рентабельности.

#### 4.3. Перечень тем лекций.

№ П/П	Тема лекции	Объем, ч	
		Форма обучения	
		очная	Заочная (полный)
1	Раздел 1. Теоретические основы финансового менеджмента	2	1
2	Раздел 2. Операционный финансовый менеджмент (управление прибылью организации)	4	1
3	Раздел 3. Управление капиталом организации	2	1
4	Раздел 4. Инвестиционный финансовый менеджмент	4	1
5	Раздел 5. Оперативно-тактический финансовый менеджмент	4	2
6	Раздел 6. Финансовое прогнозирование и планирование в управлении финансами	2	1
7	Раздел 7. Финансовая стратегия организации	2	1
8	Всего	20	8

#### 4.4. Перечень тем практических занятий (семинаров).

Не предусмотрены

#### 4.5. Перечень тем лабораторных работ.

№ п/п	Тема лабораторно-практических занятий	Объем, ч	
		Форма обучения	
		очная	Заочная
1	Теоретические основы финансового менеджмента	6	1
2	Операционный финансовый менеджмент (управление прибылью организации)	8	2
3	Управление капиталом организации	6	1
4	Инвестиционный финансовый менеджмент	6	1
5	Оперативно-тактический финансовый менеджмент	6	1
6	Финансовое прогнозирование и планирование в управлении финансами	6	1
7	Финансовая стратегия организации	4	1
	Всего	42	8

#### 4.6. Виды самостоятельной работы студентов и перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся.

##### 4.6.1. Подготовка к аудиторным занятиям

Цель самостоятельной работы по подготовке к аудиторным занятиям по дисциплине «Финансовый менеджмент» - формирование у будущих бакалавров практических навыков управления финансами организации (предприятия), самостоятельное изучение существенных основ взаимодействия теории и практики финансового менеджмента, содержание специфических приемов управления финансами, овладения искусством управления финансами коммерческой организации для достижения ее стратегических и тактических целей.

Подготовка к аудиторным занятиям зависит от вида занятия:

Подготовка к лекционному занятию:

1. Просмотр материалов предыдущих лекций по рассматриваемой теме для лучшего усвоения и систематизации информации на предстоящей лекции.

2. По заданию лектора проводится подготовка к рассмотрению следующей темы посредством изучения (повторения) материалов смежных дисциплин, связанных с темой по дисциплине «Финансовый менеджмент».

Подготовка к лабораторным занятиям:

1. Подготовка к лабораторным занятиям посредством изучения конспекта лекций, учебника, учебных пособий по соответствующим темам.

2. Изучение дополнительного материала посредством специальной периодической литературы, ресурсов глобальной сети Интернет.

3. Выполнение домашнего задания.

4. Подготовка к текущему контролю.

5. Выполнение лабораторно-практических заданий, предложенных для самостоятельного освоения.

#### 4.6.2. Перечень тем курсовых работ

Не предусмотрены

#### 4.6.3. Перечень тем рефератов, расчетно-графических работ.

В процессе подготовки к учебным занятиям предусмотрено выполнение рефератов. Перечень тем рефератов представлен в фонде оценочных средств по данной дисциплине.

#### 4.6.4. Перечень тем и учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся.

№ п/п	Тема самостоятельной работы	Учебно-методическое обеспечение	Объем, ч	
			Форма обучения	
			очная	заочная
Раздел 1. Теоретические основы финансового менеджмента			10	16
1	Понятие, цели, функции и принципы финансового менеджмента	Горелкина И.А. Финансовый менеджмент : учеб. пособие / И.А. Горелкина ; Воронеж. гос. аграр. ун-т.— Воронеж : ВГАУ, 2008 .— 225 с. с. 8-11	4	8
2	Методика выработки и принятия финансовых решений	Там же с.11-14	6	8
Раздел 2. Операционный финансовый менеджмент (финансовое управление прибылью организации)			10	18
3	Издержки: понятие, международные стандарты классификации, характер поведения	Там же с.27-30	2	4
4	Финансовый аспект обоснования ассортимента производства и продаж	Там же с.47-50	2	4
5	Финансовые основы принятия ценовых решений	Там же с.50-53	2	4
6	Оперативный мониторинг формирования прибыли	Там же с.59-61	2	2
7	Формирование дивидендной политики организации	Там же с.63-65	1	2
8	Целевая прибыль: экономическое содержание, методика планирования	Там же с.67-70	1	2
Раздел 3. Управление капиталом организации			12	18
9	Расчет цены дополнительно привлекаемого капитала	Там же с.83-	2	2

		84		
10	Расчет цены заемного капитала в форме лизинга, облигационного займа, кредиторской задолженности	Там же с.84-88	2	4
11	Управление формированием собственного капитала предприятия	Там же с.90-93	2	2
12	Управление формированием заемного капитала предприятия	Там же с.93-99	2	2
13	Типы финансовой политики структуры капитала	Там же с.104-105	2	4
14	Оценка эффективности использования капитала	Там же с.107-110	2	4
Раздел 4 Инвестиционный финансовый менеджмент			10	18
19	Оценка и прогнозирование инвестиционного рынка	Там же с.113-115	2	4
20	Формирование капитального бюджета инвестиционного проекта	Там же с.119-124	4	8
21	Управление финансовыми инвестициями	Там же с.134-146	4	6
Раздел 5. Оперативно-тактический финансовый менеджмент			10	16
22	Финансовые приемы управления дебиторской задолженностью	Там же с.157-163	4	8
23	Финансовые приемы управления денежными активами	Там же с.163-169	4	6
24	Управление кредиторской задолженностью	Там же с.169-172	2	2
Раздел 6. Финансовое прогнозирование и планирование в управлении финансами			10	16
25	Прогнозирование приемлемых темпов роста продаж и источников их финансирования	Там же с.180-182	4	6
26	Прогнозирование потребности в дополнительном финансировании при расширении деятельности организации	Там же с.182-185	2	4
27	Использование системы гибкого бюджетирования для оценки финансовых результатов деятельности	Там же с.185-190	4	6
Раздел 7. Финансовая стратегия организации			10,5	16,4

28	Сущность финансовой стратегии	Там же с.192-195	4	6
29	Основные этапы разработки и реализации финансовой стратегии предприятия	Там же с.195-198	6,5	10,4
Всего			72,5	118,4

#### 4.6.5. Другие виды самостоятельной работы студентов.

Не предусмотрено

#### 4.7. Перечень тем и видов занятий, проводимых в интерактивной форме

№ п/п	Форма занятия	Тема занятия	Интерактивный метод	Объем, ч
1	Занятие семинарского типа	Теоретические основы финансового менеджмента	Круглый стол	2
2	Занятие семинарского типа	Операционный финансовый менеджмент (управление прибылью организации)	Круглый стол	2
3	Занятие семинарского типа	Управление капиталом организации	Групповое обсуждение	2

### 5. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации

Полное описание фонда оценочных средств текущей и промежуточной аттестации обучающихся с перечнем компетенций, описанием показателей и критериев оценивания компетенций, шкал оценивания, типовые контрольные задания и методические материалы представлены в фонде оценочных средств по данной дисциплине (в виде отдельного документа).

### 6. Учебно-методическое обеспечение дисциплины

#### 6.1. Рекомендуемая литература.

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
1.1. Основная литература	Лисицына Е. В. Финансовый менеджмент [электронный ресурс]: Учебник: ВО - Бакалавриат / Е. В. Лисицына, Т. В. Ващенко; Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2018 - 184 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	ЭИ
	Сироткин С. А. Финансовый менеджмент [электронный ресурс]: Учебник: ВО - Бакалавриат / С. А. Сироткин, Н. Р. Кельчевская - Москва: ООО "Научно-издательский центр	ЭИ

Тип рекоменда- ций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библио- теке
1	2	3
	ИНФРА-М", 2016 - 294 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	
	Трошин А. Н. Финансовый менеджмент [электронный ре- сурс]: Учебник: ВО - Бакалавриат / А. Н. Трошин - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2013 - 331 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	ЭИ
1.2. Дополни- тельная литература	Басовский Л. Е. Финансовый менеджмент [электронный ре- сурс]: Учебник: ВО - Бакалавриат / Л. Е. Басовский - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2012 - 240 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	ЭИ
	Горелкина И. А. Теоретические основы финансового ме- неджмента: учеб. пособие / И. А. Горелкина; Воронеж. гос. аграр. ун-т - Воронеж: Истоки, 2005 - 115 с.	40
	Кириченко Т.Т. Финансовый менеджмент [электронный ре- сурс]: ВО - Бакалавриат / Т.Т. Кириченко - Москва: Изда- тельско-торговая корпорация "Дашков и К", 2018 - 484 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	ЭИ
	Ковалева А. М. Финансовый менеджмент [электронный ре- сурс]: Учебник: ВО - Бакалавриат / А. М. Ковалева - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2013 - 336 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	ЭИ
	Кудина М. В. Финансовый менеджмент [электронный ре- сурс]: Учебное пособие: ВО - Бакалавриат / М. В. Кудина - Москва: Издательский Дом "ФОРУМ", 2012 - 256 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	ЭИ
	Лысенко Д. В. Финансовый менеджмент [электронный ре- сурс]: Учебное пособие: ВО - Бакалавриат / Д. В. Лысенко - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2012 - 372 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	ЭИ
	Морозко Н. И. Финансовый менеджмент [электронный ре- сурс]: Учебное пособие: ВО - Бакалавриат / Н. И. Морозко, И.Ю. Диденко - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2014 - 224 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	ЭИ
2.2. Методические издания	Финансовый менеджмент [Электронный ресурс]: рабочая тетрадь для обучающихся заочной формы обучения направ- ление 38.03.02 "Менеджмент" профиль "Производственный менеджмент в АПК" / Воронежский государственный аграр- ный университет ; [сост. : О. М. Алещенко, Е. Г. Вуколова] - Воронеж: Воронежский государственный аграрный универ- ситет, 2019 [ПТ]	ЭИ
	Финансовый менеджмент [Электронный ресурс]: рабочая тетрадь для обучающихся очной формы обучения направле- ние 38.03.02 "Менеджмент" профиль "Производственный менеджмент в АПК" / Воронежский государственный аграр- ный университет ; [сост. : О. М. Алещенко, Е. Г. Вуколова] -	ЭИ

Тип рекоменда- ций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библио- теке
1	2	3
	Воронеж: Воронежский государственный аграрный универ- ситет, 2019 [ПТ]	
2.3. Периодиче- ские издания	Финансовая аналитика: Проблемы и решения: научно- практический и информационно- аналитический сборник / Центр изучения социально-экономических проблем здраво- охранения - Москва: Финансы и кредит, 2008-	в подписке
	Финансовый менеджмент: журнал / учредитель : ЗАО изда- тельство "Дело и сервис" - Москва: Финпресс, 2007-	в подписке

## 6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (да- лее – сеть «Интернет»), необходимых для освоения дисциплины.

- Официальный сайт Правительства Российской Федерации <http://www.gov.ru>
- Официальный сайт Президента Российской Федерации <http://www.kremlin.ru>
- Professional Risk Managers' International Association <http://www.prmia.org>
- Global Association of Risk Professionals <http://www.garp.com>
- International Organization of Securities Commissions <http://www.iosco.org>
- Basle Committee on Banking Supervision <http://www.bis.org>
- Гильдия Инвестиционных и Финансовых Аналитиков <http://www.gifa.ru>
- Национальная Фондовая Ассоциация <http://www.nfa.ru>
- Федеральная Комиссия по рынку Ценных Бумаг <http://www.fedcom.ru>
- РЭА Риск-менеджмент <http://www.rma.ru>
- Институт управления рисками <http://www.risks.ru>
- Центр Статистических Исследований <http://www.riskcontrol.ru>
- <http://www.finrisk.ru>
- Сайт независимого рейтингового агентства "Рус-Рейтинг" <http://www.rusrating.ru>
- Финансовый словарь <http://www.xfin.ru>
- Экспертно-консультативный Совет при Председателе счетной палаты РФ <http://www.eks.ru>
- Администрация Воронежской области  
<http://www.govvrn.ru/wps/wcm/connect/Voronezh/AVO/Main>
- Главное финансовое управление Воронежской области <http://www.gfu.vrn.ru/>
- Воронежская областная Дума <http://www.vrnoblduma.ru/>

### ЭЛЕКТРОННЫЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ И ИНФОРМАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ, ДОСТУП К КОТОРЫМ ОБЕСПЕЧИВАЕТСЯ НА ОСНОВАНИИ ПРЯМЫХ ДОГОВОРОВ

Перечень документов, подтверждающих наличие/право использования цифровых (электронных) библиотек, ЭБС (за период, соответствующий сроку получения образования по ОП)			
Учебный год	№ п/п	Наименование документа с указанием реквизитов	Срок действия
2017/2018	1.	Контракт № 633/ДУ от 04.07.2017 (ЭБС «ЛАНЬ»)	08.08.2017 – 08.08.2018
	2.	Контракт № 1305/ДУ от 29.12.2016 (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	09.01.2017 – 31.12.2017
	3.	Контракт № 240/ДУ от 19.02.2018 (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	09.01.2018 – 31.12.2018
	4.	Контракт № 587/ДУ от 20.06.2017 («Национальный цифро- вой ресурс «Руконт»)	20.06.2017 – 20.06.2018



	5.	Контракт № 1281/ДУ от 12.12.2017 (ЭБС E-library)	12.12.2017 – 11.12.2018
	6.	Договор №101/НЭБ/2097 от 28.03.2017 (Национальная электронная библиотека (НЭБ))	28.03.2017 -28.03.2022
	7.	Акт ввода в эксплуатацию Электронной библиотеки ВГАУ № 33 от 19.01.2016	Бессрочно
2018/2019	1.	Контракт № 784/ДУ от 24.09.2018 (ЭБС «ЛАНЬ»)	24.09.2018 – 24.09.2019
	2.	Контракт № 240/ДУ от 19.02.2018 (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	09.01.2018 – 31.12.2018
	3.	Контракт № 1184/ДУ от 28.12.2018 (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	01.01.2019 – 31.12.2019
	4.	Контракт 626/ДУ от 25.07.2018 (ЭБС ЮРАЙТ)	25.07.2018 – 30.07.2019
	5.	Договор на безвозмездное использование произведений в ЭБС ЮРАЙТ № 4-ИУ от 04.07.2018	04.07.2018 – 31.07.2019
	6.	Лицензионный контракт № 4319/18 627/ДУ от 25.07.2018 (ЭБС IPRbooks)	25.07.2018 – 25.01.2019
	7.	Лицензионный контракт № 1172/ДУ от 24.12.2018 (ЭБС IPRbooks)	25.01.2019 – 31.07.2019
	8.	Контракт № 1281/ДУ от 12.12.2017 (ЭБС E-library)	12.12.2017 – 11.12.2018
	9.	Контракт № 919/ДУ от 22.10.2018 (ЭБС E-library)	22.10.2018 – 21.10.2019
	10.	Договор №101/НЭБ/2097 от 28.03.2017, Национальная электронная библиотека (НЭБ)	28.03.2017 -28.03.2022
	11.	Акт ввода в эксплуатацию Электронной библиотеки ВГАУ № 33 от 19.01.2016	Бессрочно
2019/2020	1.	Контракт № 488/ДУ от 16.07.2019 (ЭБС «ЛАНЬ»)	24.09.2019 – 24.09.2020
	2.	Контракт № 4204 ЭБС/959/ДУ от 24.12.2019 (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	01.01.2020-31.12.2020
	3.	Контракт № 1184/ДУ от 28.12.2018 (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	01.01.2019 – 31.12.2019
	4.	Договор на безвозмездное использование произведений в ЭБС ЮРАЙТ № 7-ИУ от 11.06.2019	01.08.2019 – 30.07.2020
	5.	Контракт № 487/ДУ от 16.07.2019 (ЭБС IPRbooks)	01.08.2019 - 31.07.2020
	6.	Контракт № 919/ДУ от 22.10.2018 (ЭБС E-library)	22.10.2018 – 21.10.2019
	7.	Контракт № 878/ДУ от 28.11.2019 (ЭБС E-library)	28.11.2019-27.11.2020
	8.	Договор №101/НЭБ/2097 от 28.03.2017 (Национальная электронная библиотека (НЭБ))	28.03.2017 -28.03.2022
	9.	Акт ввода в эксплуатацию Электронной библиотеки ВГАУ № 33 от 19.01.2016	Бессрочно
2020/2021	1.	Контракт № 503-ДУ от 14.09.2020. (ЭБС «ЛАНЬ»)	14.09.2020 – 13.09.2021
	2.	Контракт № 4204эбс-959-ДУ от 24.12.2019. (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	01.01.2020 – 31.12.2020
	3.	Контракт № 392 от 03.07.2020. (ЭБС ЮРАЙТ – (ВО))	01.08.2020 – 31.07.2021
	4.	Контракт № 426-ДУ от 27.07.2020. ЭБС (ЭБС IPRbooks)	01.08.2020 – 31.07.2021
	5.	Контракт № 878/ДУ от 28.11.2019 (ЭБС E-library)	28.11.2019-27.11.2020
	6.	Договор №101/НЭБ/2097 от 28.03.2017 (Национальная электронная библиотека (НЭБ))	28.03.2017 -28.03.2022
	7.	Акт ввода в эксплуатацию Электронной библиотеки ВГАУ № 33 от 19.01.2016	Бессрочно

### 6.3. Средства обеспечения освоения дисциплины.

#### 6.3.1. Компьютерные обучающие и контролирующие программы.

№ п/п	Вид учебного занятия	Наименование программного обеспечения	Функция программного обеспечения		
			контроль	моделирующая	обучающая
1	Занятие лекционного типа	MSWindows; OfficeMSWindows / OpenOffice; AdobeReader / DjVuReader; GoogleChrome / MozillaFirefox / InternetExplorer; DrWebES; 7-Zip; MediaPlayerClassic	-	+	+
2	Занятие семинарского типа	MSWindows; OfficeMSWindows / OpenOffice; AdobeReader / DjVuReader; GoogleChrome / MozillaFirefox / InternetExplorer; DrWebES; 7-Zip; MediaPlayerClassic	+	+	+

#### 6.3.2. Профессиональные базы данных и информационные системы

№	Название	Размещение
1	Справочная правовая система Гарант	<a href="http://ivo.garant.ru">http://ivo.garant.ru</a>
2	Справочная правовая система Консультант Плюс	<a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a>

#### 6.3.3. Аудио- и видео- пособия.

Не предусмотрены

#### 6.3.4. Компьютерные презентации учебных курсов

№ п/п	Тема лекции
1	Теоретические основы финансового менеджмента
2	Операционный финансовый менеджмент (управление прибылью организации)
3	Управление капиталом организации
4	Инвестиционный финансовый менеджмент
5	Оперативно-тактический финансовый менеджмент
6	Финансовое прогнозирование и планирование в управлении финансами
7	Финансовая стратегия организации

### 7. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)
Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, презентационное оборудование, используемое программное обеспечение: MSWindows; OfficeMSWindows / OpenOffice; AdobeReader / DjVuReader; GoogleChrome / MozillaFirefox / InternetExplorer; DrWebES; 7-Zip; MediaPlayerClassic	394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1

<p>Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютеры в аудитории с выходом в локальную сеть и Интернет; доступ к справочно-правовым системам Гарант и Консультант Плюс; электронные учебно-методические материалы; видеопроекционное оборудование для презентаций; используемое программное обеспечение: MSWindows; OfficeMSWindows / OpenOffice; AdobeReader / DjVuReader; GoogleChrome / MozillaFirefox / InternetExplorer; DrWebES; 7-Zip; MediaPlayerClassic</p>	<p>394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1</p>
<p>Лаборатория «Учебный банк», учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия: коммутатор, стенд-карта МИнБ, стенд Парус-2, табло котировок валют, кассовая кабина, рабочее место кассира, банковская стойка, банковский барьер</p>	<p>394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1</p>
<p>Учебная аудитория для текущего контроля и промежуточной аттестации, групповых и индивидуальных консультаций: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Google Chrome / Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux, LibreOffice</p>	<p>394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1</p>
<p>Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования: мебель для хранения и обслуживания учебного оборудования, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение: MSWindows; OfficeMSWindows / OpenOffice; AdobeReader / DjVuReader; GoogleChrome/MozillaFirefox /InternetExplorer; DrWebES; 7-Zip; MediaPlayerClassic</p>	<p>394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1, а.375,348, 117, 118</p>
<p>Помещение для самостоятельной работы: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Google Chrome / Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux, LibreOffice</p>	<p>394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1, а.113, 115, 116, 119 120, 122, 123а, 126, 219, 220, 224, 241, 273 (с 16.00 до 20.00), 232а</p>

## 8. Междисциплинарные связи

### Протокол

согласования рабочей программы с другими дисциплинами

Наименование дисциплины, с которой проводилось согласование	Кафедра, с которой проводилось согласование	Предложения об изменениях в рабочей программе. Заключение об итогах согласования
Теория менеджмента	Управления и маркетинга в АПК	согласовано
Финансы предприятий	Финансов и кредита	согласовано
Корпоративные финансы	Финансов и кредита	согласовано





