

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

**«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ ИМПЕРАТОРА ПЕТРА I»**



УТВЕРЖДАЮ:

Декан экономического факультета

Экономический факультет

А.В. Агибалов

17 июня 2020 г.

### **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

**дисциплины Б1.В.ДВ.08.01 Информационно-консультационная  
деятельность в АПК**

для направления подготовки 38.03.02 Менеджмент прикладного бакалавриата  
профиля «Производственный менеджмент в АПК»

Квалификация выпускника: бакалавр

Факультет: экономический

Кафедра управления и маркетинга в АПК

Преподаватели, подготовившие рабочую программу:

к. э. н, ст. науч. сотрудник Михалева Т.А.

к. э. н. Загвозкин М.В.

Рабочая программа по учебной дисциплине «Информационно-консультационная деятельность в АПК» разработана в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмента (уровень бакалавриата), утвержденным приказом Министерства образования и науки Российской Федерации № 7 от 12 января 2016 года (в ред. Приказа Минобрнауки России от 20.04.2016 N 444).

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры управления и маркетинга в АПК (протокол №10 от 01.06.2020 г.)

**Заведующий кафедрой**



**Е.В. Закшевская**

Рабочая программа рекомендована к использованию в учебном процессе методической комиссией экономического факультета (протокол № 11 от 16.06.2020 г.).

**Председатель методической комиссии**



**Л.А. Запорожцева**

**Рецензент:** генеральный директор ООО «Девичий Колос» Семилукского района Воронежской области Зубков В.В

# 1. Предмет. Цели и задачи дисциплины, её место в структуре образовательной программы

**Предметом изучения** данной дисциплины являются организационно-экономические отношения по информационно-консультационному обеспечению деятельности субъектов АПК.

**Цель изучения дисциплины** состоит в получении теоретических знаний и выработке практических навыков у обучающихся в области организации информационно-консультационного обеспечения деятельности субъектов АПК как ключевому звену, способствующему их инновационному развитию, в условиях усиления конкуренции и глобализации агропродовольственного рынка.

## **Основные задачи освоения дисциплины:**

- изучение сущности понятия «информационно-консультационная деятельность в АПК» и его организационно-экономическое содержание;
- изучение типов информационно-консультационных служб (ИКС), видов информационно-консультационной деятельности (ИКД);
- изучение методических основ, принципов и особенностей организации и управления информационно-консультационной деятельностью в АПК;
- исследование основных структур, функций и методов работы ИКС в системе АПК;
- умение анализировать и оценивать факторы, определяющие эффективность информационно-консультационной деятельности и степень взаимосвязей с процессами инновационного и конкурентоспособного развития аграрной и других сфер АПК;
- изучение зарубежного и отечественного опыта эффективной организации информационно-консультационного обслуживания сельскохозяйственных товаропроизводителей и других субъектов АПК;
- освоение методов организации и ведения консалтинговой деятельности как инструмента повышения эффективности производства клиентских организаций;
- освоение методов планирования и управления деятельностью информационно-консультационных служб в системе АПК, разработки программ ИКС;
- формирование практических навыков налаживания обратной связи и мониторинга деятельности ИКС;
- формирование практических навыков грамотной ориентации при подборе консалтинговых организаций и заключения консультационных договоров.

## **Место дисциплины в структуре образовательной программы.**

Данная дисциплина относится к вариативной части, дисциплинам по выбору. Она базируется на изучении таких дисциплин, как «Теория менеджмента», «Маркетинг».

## 2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Компетенция		Планируемые результаты обучения
Код	Название	
ОПК-2	способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений	знать: политику государства и основной круг проблем (задач), встречающихся в данной сфере деятельности, и основные способы (методы, алгоритмы) их решения; уметь: находить наиболее эффективные (методы) решения организационно-экономических вопросов, касающихся консалтинговой деятельности; иметь навыки: критической оценки вариан-

		тов управленческих решений в консалтинговой деятельности.
ПК-7	владением навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ	знать: теоретические основы организации выполнения консалтинговых проектов; уметь: разрабатывать нормативно-правовую и проектную документацию, по реализации консалтинговых проектов; иметь навыки: оценки и контроля реализации консалтинговых проектов.
ПК-12	умением организовать и поддерживать связи с деловыми партнерами, используя системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления)	знать: основы эффективной коммуникации в «консультант-клиентских» отношениях; уметь: находить и отбирать необходимую информацию по вопросам, касающимся эффективному развитию деятельности организаций на основе использования передового опыта и инновационных технологий; иметь навыки: организации деловых связей в процессе консалтинговой деятельности.

### 3. Объём дисциплины и виды учебной работы

Виды работ	Очная форма обучения		Заочная форма обучения
	всего зач.ед./ часов	объём часов	всего часов
		8 семестр	
Общая трудоёмкость дисциплины (по уч. плану)	3/108	3/108	3/108
Общая контактная работа	56,65	56,65	16,65
Общая самостоятельная работа (по учебному плану)	51,35	51,35	91,35
Контактная работа при проведении учебных занятий, в т.ч.:	56,5	56,5	16,5
лекции	28	28	8
практические занятия	28	28	8
лабораторные работы	-	-	-
групповые консультации	0,5	0,5	0,5
Самостоятельная работа при проведении учебных занятий	42,5	42,5	82,5
Контактная работа текущего контроля, в т.ч.:			
защита контрольной работы	-	-	-
защита расчетно-графической работы	-	-	-
Самостоятельная работа текущего контроля, в т.ч.	-	-	-
выполнение контрольной работы	-	-	-
выполнение расчетно-графической работы	-	-	-
Контактная работа промежуточной аттестации обучающихся, в т.ч.	0,15	0,15	0,15
курсовая работа	-	-	-
курсовой проект	-	-	-
зачет	0,15	0,15	0,15
экзамен			
Самостоятельная работа при промежуточной аттестации, в т.ч.	8,85	8,85	8,85
выполнение курсового проекта	-	-	-
выполнение курсовой работы	-	-	-
подготовка к зачету	8,85	8,85	8,85
подготовка к экзамену	-	-	-
Вид промежуточной аттестации (зачёт, экзамен, курсовой проект (работа))	зачет	зачет	зачет

## 4. Содержание дисциплины

### 4.1. Разделы дисциплины и виды занятий (тематический план).

№ п/п	Раздел дисциплины	Л	ПЗ	ЛР	СР
<b>очная форма обучения</b>					
1.	Сущность информационно-консультационной деятельности в АПК и ее роль в развитии аграрного сектора экономики	2	2		3
2.	Основные модели организации информационно-консультационной службы в АПК и принципы их финансирования	4	2		4
3.	Основы консультационной деятельности	4	2		4
4.	Управление и планирование информационно-консультационной деятельностью.	4	4		5
5.	Методы консультирования сельских товаропроизводителей	4	4		5
6.	Специальные методы консультирования по инвестициям	4	4		4
7.	Обучение в системе сельскохозяйственного консультирования и управление качеством услуг	2	2		4
8.	Инновационная деятельность ИКС	2	2		5
9.	Маркетинг консалтинговых услуг	2	4		4,5
10.	Опыт работы консультационных служб в России и за рубежом	2	2		4
	<b>ИТОГО</b>	<b>28</b>	<b>28</b>		<b>42,5</b>
<b>заочная форма обучения</b>					
1.	Сущность информационно-консультационной деятельности в АПК и ее роль в развитии аграрного сектора экономики	2			6
2.	Основные модели организации информационно-консультационной службы в АПК и принципы их финансирования	2	2		6
3.	Основы консультационной деятельности	2			10
4.	Управление и планирование информационно-консультационной деятельностью.	2	2		10
5.	Методы консультирования сельских товаропроизводителей		2		8
6.	Специальные методы консультирования по инвестициям		2		8,5
7.	Обучение в системе сельскохозяйственного консультирования и управление качеством услуг				8
8.	Инновационная деятельность ИКС				9
9.	Маркетинг консалтинговых услуг				9
10.	Опыт работы консультационных служб в России и за рубежом				8
	<b>ИТОГО</b>	<b>8</b>	<b>8</b>		<b>82,5</b>

## **4.2. Содержание разделов учебной дисциплины.**

### **Тема 1. Сущность информационно-консультационной деятельности в АПК и ее роль в развитии аграрного сектора экономики**

Сущность информационно-консультационной деятельности в сельском хозяйстве. Исторические этапы развития ИКС в России. Роль А.В. Чаянова в развитии сельскохозяйственного консультирования. Основные его научных трудов, в частности «Основные идеи и методы работы общественной агрономии».

Современная система ИКС. Возрождение системы информационно-консультационного обслуживания в современной России. Государственная поддержка этого процесса на уровне федерации при помощи международных фондов (АРИС, ТАСИС, ТРАНСФОРМ и др.). История и функционирование ИКС в Воронежской области, специфика, преимущества и недостатки.

Цели и задачи создания ИКС. Основные направления информационно-консультационной деятельности в сельском хозяйстве. Значение ИКС для эффективного развития сельского хозяйства. ИКС – конечное звено в доведении до сельхозтоваропроизводителей, достижений научно-технического прогресса, инновационных разработок, передового производственного опыта.

### **Тема 2. Основные модели организации информационно-консультационной службы в АПК и принципы их финансирования.**

Правовая база создания и функционирования ИКС. ФЗ «О развитии сельского хозяйства», федеральным целевым и ведомственным программам, регламентирующим вопросы развития консультационного обслуживания и информационного обеспечения сельхозтоваропроизводителей.

Организационно-правовые формы информационно-консультационных служб. Их особенности, преимущества и недостатки. Принципы и источники финансирования информационно-консультационной службы в зависимости от организационно-правовой формы.

Самоокупаемость и ценообразование на консультационные услуги. Компенсирование части затрат информационно-консультационной службы за счет поступлений от продажи услуг - необходимое условие для эффективного развития службы. Пути снижения трудоемкости работ.

### **Тема 3. Основы консультационной деятельности.**

Базовые основы социальных наук. Концепции в консультационной работе. Поведение и его изменение. Восприятие. Решение проблем. Коммуникация. Организация обучения. Организация и управление. Методы и инструменты консультационной работы. Индивидуальные формы консультирования. Методы группового консультирования. Коммуникация с большими группами. Распространение знаний и инноваций.

### **Тема 4. Управление и планирование информационно-консультационной деятельностью.**

Особенности управления в ИКС и организация деятельности. Формирование организационной структуры в информационно-консультационной службе. Основные подходы к формированию подразделений ИКС используют несколько подходов: по функциональному признаку, по территориальному признаку; в зависимости от реализуемых программ; в зависимости от клиентуры; матричный подход; смешанный подход.

Мотивация труда в ИКС. Специфика работы консультантов – непосредственных исполнителей основных функций информационно-консультационных служб. Ответственность за качество предоставляемых услуг. Приемы мотивации, используемые в мировой практике работы информационно-консультационных служб в аграрном секторе экономики: прикрепление к наставнику; выполнение ротационных заданий; проведение перекрестной подготовки сотрудников; использование принципов работы в команде; поручение специальных зада-

ний; стимулирование творческого подхода к выполнению заданий; возможность саморазвития и повышения квалификации.

Планирование деятельности ИКС, на основе учета интересов потребителей услуг-сельхозтоваропроизводителей. Мониторинг работы ИКС: анализ турбулентного внешнего окружения, анализ внутренних ресурсов, развитие стратегии службы и ее реализация.

Оценка информационно-консультационной деятельности: цель, виды оценки, использование результатов оценки в совершенствовании деятельности информационно-консультационной деятельности. Значение и сущность оценки деятельности ИКС в реализации ее стратегии. Отличие оценки деятельности от мониторинга, что дает оценка, какова ее роль.

Программы ИКС. Методика разработки программ для ИКС. Этапы разработки программы: анализ ситуации, выявление и формулировка проблемы; постановка цели; оценка существующих ресурсов; определение целевой группы; формирование вариантов программы и выбор наиболее эффективного; составление плана мероприятий и способов коммуникаций; разработка процедуры мониторинга; оценка результатов программы. Особенности и значение этапов.

### **Тема 5. Методы консультирования сельских товаропроизводителей.**

Методы работы информационно-консультационной службы: массовые, групповые, индивидуальные. Основные принципы профессиональной деятельности консультантов, обусловленные спецификой их работы: открытость; независимость, объективность и научность информации и рекомендаций; конфиденциальность в отношениях с клиентом; адекватность рекомендаций конкретным природно-экономическим условиям; наличие устойчивой обратной связи с клиентами; гибкое реагирование на изменение условий; взаимодействие с другими организациями, занимающимися развитием сельской местности и сельскохозяйственного производства; управление конфликтами интересов; достижение целей в рамках государственной политики, недопущение действий противоречащих ей. Возможность и целесообразность применения методов консультирования, преимущества и недостатки, механизм реализации.

Механизм коммуникации: сущность процесса; стадии; элементы. Основы межличностного общения в процессе консультирования. Способы психологического воздействия, методы невербального общения, правила ведения деловых переговоров.

Понятие и методы андрогогики. Техника обучения взрослой аудитории.

Правила и методы консультирования по вопросам управления. Правила подготовки управленческих решений, методы, используемые в этом типе консультирования, основы их использования, уметь структурировать проблемы управления в АПК с точки зрения применяемых методов:

- проблемы высокого уровня: структурная, кредитно-финансовая, налоговая политика, межотраслевой обмен, приоритеты развития отдельных отраслей и продуктовых подкомплексов и т.п.;

- проблемы хозяйственного и межхозяйственного уровня: производственная структура сельскохозяйственных предприятий, рациональная организация отдельных производственных процессов, внутривозвращенное размещение производства, формирование межхозяйственных объединений и экономических взаимоотношений в них, оптимальная инвестиционная деятельность субъектов агропромышленного производства и т.п.

### **Тема 6. Специальные методы консультирования по инвестициям.**

Консультирование по вопросам инвестиционного анализа в сельском хозяйстве. Аспекты анализа инвестиционных проектов. Концепция проектного цикла. Критерии эффективности и реализуемости инвестиционного проекта. Финансирование проекта и обслуживание долга. Анализ рисков инвестиционного проекта. Комбинированное применение методов проектного анализа и экономико-математического моделирования Моделирование ситуаций



«с проектом» и «без проекта». Технический анализ инвестиционных проектов. Оптимальное распределение доходов между участниками проекта.

#### **Тема 7. Обучение в системе сельскохозяйственного консультирования и управление качеством услуг.**

Обучение сотрудников ИКС АПК. Совмещенное обучение сельскохозяйственных товаропроизводителей и сотрудников ИКС. Подготовка кадров для системы ИКС в аграрных вузах. Методическое обеспечение процесса обучения в системе ИКС. Управление качеством услуг в сельскохозяйственном консультировании.

#### **Тема 8. Инновационная деятельность ИКС.**

Роль информационно-консультационной службы в инновационном развитии аграрного сектора экономики. Основные задачи информационно-консультационной службы в инновационном развитии агропромышленного сектора АПК: обобщение и систематизация инноваций, формирование банка данных, их обработка, адаптация и доведение до потребителей. ИКС как инструмент сбора информации о потребностях в информации и доведении ее до производителей научно-технической продукции

Сущность и классификация инноваций.

Формирование портфеля инноваций и организация их освоения через ИКС. Эффективность инновационной деятельности

#### **Тема 9. Маркетинг консалтинговых услуг.**

Особенность консультационных услуг как объекта маркетинга. Рынок консультационных услуг и его динамика. Консультирование как outsourcing.

Определение сегмента рынка, оценка его объема. Разработка маркетинговой программы. Тактические приемы маркетинга.

Приемы маркетинга. Планирование маркетинговых мероприятий.

Разработка рекламных и представительских материалов. Рекомендации по итогам выполнения проекта как средство маркетинга. Разработка PR-кампании по продвижению консалтинговых услуг.

Этические аспекты конкуренции в области консультирования.

Профессиональные публикации как элемент маркетинга.

Открытые семинары как элемент маркетинга консультационных услуг.

Информационная система консультанта и ее использования для маркетинга профессиональных услуг.

#### **Тема 10. Опыт работы консультационных служб в России и за рубежом.**

Опыт работы государственных и частных служб сельскохозяйственного консультирования в России.

Становление и функционирование региональной и районной служб информационно-консультационного обслуживания в Воронежской области.

Опыт работы консультационных служб зарубежных стран.

#### 4.3. Перечень тем лекций.

№ п/п	Тема лекции	Объём, ч	
		форма обучения	
		очная	заочная
1	Сущность информационно-консультационной деятельности в АПК и ее роль в развитии аграрного сектора экономики	2	2
2.	Основные модели организации информационно-консультационной службы в АПК и принципы их финансирования	4	2
3.	Основы консультационной деятельности	4	2
4.	Управление и планирование информационно-консультационной деятельностью	4	2
5.	Методы консультирования сельских товаропроизводителей	4	
6.	Специальные методы консультирования по инвестициям	4	
7.	Обучение в системе сельскохозяйственного обучения	2	
8.	Инновационная деятельность ИКС	2	
9.	Маркетинг консалтинговых услуг	2	
10.	Опыт работы консультационных служб в России и за рубежом	2	
Всего		28	8

#### 4.4. Перечень тем практических занятий (семинаров).

№ п/п	Тема практического занятия	Объём, ч	
		форма обучения	
		очная	заочная
1	Сущность информационно-консультационной деятельности в АПК и ее роль в развитии аграрного сектора экономики	2	
2.	Основные модели организации информационно-консультационной службы в АПК и принципы их финансирования	2	2
3.	Основы консультационной деятельности	2	
4.	Управление и планирование информационно-консультационной деятельностью	4	2
5.	Методы консультирования сельских товаропроизводителей	4	2
6.	Специальные методы консультирования по инвестициям	4	2
7.	Обучение в системе сельскохозяйственного консультирования и управление качеством услуг	2	
8.	Инновационная деятельность ИКС	2	
9.	Маркетинг консалтинговых услуг	4	
10.	Опыт работы консультационных служб в России и за рубежом	2	
Всего		28	8

#### 4.5. Перечень тем лабораторных работ.

Лабораторные занятия учебным планом не предусмотрены

#### 4.6. Виды самостоятельной работы студентов.

##### 4.6.1. Подготовка к аудиторным занятиям

Подготовка к аудиторным занятиям при изучении курса включает:

- подготовку к практическим занятиям через проработку лекционного материала по соответствующей теме;
- изучение вопросов, не включенных в лекционный материал, но обязательных согласно рабочей программе дисциплины;
- работу с первоисточниками по изучаемым темам и проблемам.

##### 4.6.2. Перечень тем курсовых работ (проектов).

Курсовые работы учебным планом не предусмотрены

##### 4.6.3. Перечень тем рефератов, расчетно-графических работ.

В процессе подготовки к учебным занятиям предусмотрено выполнение рефератов.

Перечень тем рефератов представлен в фонде оценочных средств по данной дисциплине.

##### 4.6.4. Перечень тем и учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся.

№ п/п	Тема самостоятельной работы	Учебно-методическое обеспечение	Объём, ч	
			форма обучения	
			очная	заочная
1.	Сущность информационно-консультационной деятельности в АПК и ее роль в развитии аграрного сектора экономики	1. Нечаев В. И. Организация консультационной деятельности в АПК [электронный ресурс] : / Нечаев В.И., Санду И.С., Демишкевич Г.М., Полутина Т.Н. - Москва : Лань", 2014- ISBN 978-5-8114-1627-1 .- [ЭИ] [ЭБС Лань] 2. Блюмин А.М. Информационный консалтинг: Теория и практика консультирования / А. М. Блюмин .- 1 .- Москва : Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2017 .- 364 с.- ISBN 978-5-394-01897-8 .- [ЭИ] [ЭБС Знаниум].	3	6
2.	Основные модели организации информационно-консультационной службы в АПК и принципы их финансирования	1. Нечаев В. И. Организация консультационной деятельности в АПК [электронный ресурс] : / Нечаев В.И., Санду И.С., Демишкевич Г.М., Полутина Т.Н. - Москва : Лань", 2014- ISBN 978-5-8114-1627-1 .- [ЭИ] [ЭБС Лань] 2. Блюмин А.М. Информационный консалтинг: Теория и практика консультирования / А. М. Блюмин .- 1 .- Москва : Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2017 .- 364 с.- ISBN 978-5-394-01897-8 .- [ЭИ] [ЭБС Знаниум].	4	6
3.	Основы консультационной деятельности	1. Нечаев В. И. Организация консультационной деятельности в АПК [электронный ресурс] : / Нечаев В.И., Санду И.С., Демишкевич Г.М., Полутина Т.Н. - Москва : Лань", 2014- ISBN 978-5-8114-1627-1 .- [ЭИ] [ЭБС Лань]	4	10

		2. Новоселов С. В. Теоретическая инноватика: научно-инновационная деятельность и управление инновациями : учеб. пособие / Новоселов С.В., Маюрникова Л.А. - Москва : ГИОРД, 2017 .- ISBN 978-5-98879-190-4 .- [ЭИ] [ЭБС Лань]		
4.	Управление и планирование информационно-консультационной деятельностью	1. Нечаев В. И. Организация консультационной деятельности в АПК [электронный ресурс] : / Нечаев В.И., Санду И.С., Демишкевич Г.М., Полутина Т.Н. - Москва : Лань", 2014- ISBN 978-5-8114-1627-1 .- [ЭИ] [ЭБС Лань]	5	10
5.	Методы консультирования сельских товаропроизводителей	1. Новоселов С. В. Теоретическая инноватика: научно-инновационная деятельность и управление инновациями : учеб. пособие / Новоселов С.В., Маюрникова Л.А. - Москва : ГИОРД, 2017 .- ISBN 978-5-98879-190-4 .- [ЭИ] [ЭБС Лань] 2. Блюмин А.М. Информационный консалтинг: Теория и практика консультирования / А. М. Блюмин .- 1 .- Москва : Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2017 .- 364 с.- ISBN 978-5-394-01897-8 .- [ЭИ] [ЭБС Знаниум]. 3. Расиел И. Метод McKinsey: Использование техник ведущих стратегических консультантов для решения личных и деловых задач [электронный ресурс] / И. М. Расиел .- 8 .- Москва : ООО "Альпина Паблишер", 2016 .- 190 с. - ВО - Бакалавриат .- ISBN 978-5-9614-4615-9 .- [ЭИ] [ЭБС Знаниум].	5	8
6.	Специальные методы консультирования по инвестициям	1. Нечаев В. И. Организация консультационной деятельности в АПК [электронный ресурс] : / Нечаев В.И., Санду И.С., Демишкевич Г.М., Полутина Т.Н. - Москва : Лань", 2014- ISBN 978-5-8114-1627-1 .- [ЭИ] [ЭБС Лань] 2. Новоселов С. В. Теоретическая инноватика: научно-инновационная деятельность и управление инновациями : учеб. пособие / Новоселов С.В., Маюрникова Л.А. - Москва : ГИОРД, 2017 .- ISBN 978-5-98879-190-4 .- [ЭИ] [ЭБС Лань] 3. Нечаев В. И. Организация инвестиционной деятельности в АПК: учебник / Нечаев В. И., Санду И. С., Демишкевич Г. М. и др.- 1-е изд. - : Лань, 2018 .- 488 с. - ISBN 978-5-8114-3004-8 .- [ЭИ] [ЭБС Лань].	4	8,5

7.	Обучение в системе сельскохозяйственного консультирования и управление качеством услуг	1. Расиел И. Метод McKinsey: Использование техник ведущих стратегических консультантов для решения личных и деловых задач [электронный ресурс] / И. М. Расиел .- 8 .- Москва : ООО "Альпина Паблишер", 2016 .- 190 с. - ВО - Бакалавриат .- ISBN 978-5-9614-4615-9 .- [ЭИ] [ЭБС Знаниум]. 3. Авдеев В.В. Работа с командой: психологические возможности: Практикум: Для самостоятельной работы над оптимизацией совместной деятельности / Авдеев В.В. - М.:КУРС, НИЦ ИНФРА-М, 2019. - 152 с.: 60x88 1/16 (Обложка. КБС) ISBN 978-5-905554-35-3 – [ЭИ] [ЭБС Знаниум].	4	8
8.	Инновационная деятельность ИКС	1. Нечаев В. И. Организация консультационной деятельности в АПК [электронный ресурс] : / Нечаев В.И., Санду И.С., Демишкевич Г.М., Полутина Т.Н. - Москва : Лань", 2014- ISBN 978-5-8114-1627-1 .- [ЭИ] [ЭБС Лань] 2. Новоселов С. В. Теоретическая инноватика: научно-инновационная деятельность и управление инновациями : учеб. пособие / Новоселов С.В., Маюрникова Л.А. - Москва : ГИОРД, 2017 .- ISBN 978-5-98879-190-4 .- [ЭИ] [ЭБС Лань]	5	9
9.	Маркетинг консалтинговых услуг	1. Блюмин А.М. Информационный консалтинг: Теория и практика консультирования / А. М. Блюмин .- 1 .- Москва : Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2017 .- 364 с.- ISBN 978-5-394-01897-8 .- [ЭИ] [ЭБС Знаниум]. 2. Сударьянто Я. П. Международный рынок консалтинговых услуг в России / Я. П. Сударьянто .- Москва : Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2018 .- 240 с. -ISBN 978-5-394-02193-0 .- [ЭИ] [ЭБС Знаниум].	4,5	9
10.	Опыт работы консультационных служб в России и за рубежом	Нечаев В. И. Организация консультационной деятельности в АПК [электронный ресурс] : / Нечаев В.И., Санду И.С., Демишкевич Г.М., Полутина Т.Н. - Москва : Лань", 2014- ISBN 978-5-8114-1627-1 .- [ЭИ] [ЭБС Лань]	4	8
Всего			42,5	82,5

#### 4.6.5. Другие виды самостоятельной работы студентов.

- 1) работа с учебной и монографической литературой, в т.ч. изучение дискуссионных вопросов;
- 2) подготовка к тестированию;

3) работа с Интернет-ресурсами;

#### 4.7. Перечень тем и видов занятий, проводимых в интерактивной форме

№ п/п	Форма занятия	Тема занятия	Интерактивный метод	Объем, ч
1	Занятие семинарского типа	Сущность информационно-консультационной деятельности в АПК и ее роль в развитии аграрного сектора экономики	Круглый стол	2
2	Занятие семинарского типа	Основные модели организации информационно-консультационной службы в АПК и принципы их финансирования	Case-stady	2
3	Занятие семинарского типа	Основы консультационной деятельности	Мозговой штурм	2
4	Занятие семинарского типа	Управление и планирование информационно-консультационной деятельностью	Деловая игра	2
5	Занятие семинарского типа	Методы консультирования сельских товаропроизводителей	Ролевая игра	2
6	Занятие семинарского типа	Специальные методы консультирования по инвестициям	Мозговой штурм	2
7	Занятие семинарского типа	Маркетинг консалтинговых услуг	Ролевая игра	2
8	Занятие семинарского типа	Обучение в системе сельскохозяйственного консультирования и управление качеством услуг	Круглый стол	2

## 5. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации

Полное описание фонда оценочных средств текущей и промежуточной аттестации обучающихся с перечнем компетенций, описанием показателей и критериев оценивания компетенций, шкал оценивания, типовые контрольные задания и методические материалы представлены в фонде оценочных средств по данной дисциплине (в виде отдельного документа).

## 6. Учебно-методическое обеспечение дисциплины.

### 6.1. Рекомендуемая литература.

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
1.1. Основная литература	Блюмин А. М. Информационный консалтинг: Теория и практика консультирования [электронный ресурс]: Учебник / Российский государственный аграрный университет - МСХА им. К.А. Тимирязева, Калужский ф-л - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2017 - 364 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="http://znanium.com/go.php?id=402978">http://znanium.com/go.php?id=402978</a>	ЭИ
	Нечаев В. И. Организация консультационной деятельности в АПК [Электронный ресурс] / Нечаев В. И., Санду И. С., Демишкевич Г. М., Полутина Т. Н.; Земляных Е.И. - Санкт-Петербург: Лань, 2014 - 320 с. [ЭИ] [ЭБС Лань] URL: <a href="http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=45927">http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=45927</a>	ЭИ
	Новоселов С. В. Теоретическая инноватика: научно-инновационная деятельность и управление инновациями [Электронный ресурс]: учебное пособие / Новоселов С. В., Маюрникова Л. А. - Санкт-Петербург: ГИОРД, 2017 - 416 с. [ЭИ] [ЭБС Лань] URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/91630">https://e.lanbook.com/book/91630</a>	ЭИ
1.2. Дополнительная литература	Авдеев В. В. Работа с командой: психологические возможности: Практикум [электронный ресурс]: Для самостоятельной работы над оптимизацией совместной деятельности: Практическое пособие / Всероссийская академия внешней торговли Министерства экономического развития Российской Федерации - Москва: ООО "КУРС", 2019 - 152 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="http://znanium.com/go.php?id=989928">http://znanium.com/go.php?id=989928</a>	ЭИ
	Алексунин В. А. Маркетинговые коммуникации [электронный ресурс]: Учебное пособие / Российский государственный гуманитарный университет; Российский государственный гуманитарный университет - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2018 - 196 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="http://znanium.com/go.php?id=511986">http://znanium.com/go.php?id=511986</a>	ЭИ
	Можаев Е. Е. Развитие научно-технического прогресса в сельскохозяйственном производстве [электронный ресурс]: Монография / Нет места работы - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019 - 271 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="http://znanium.com/go.php?id=1017305">http://znanium.com/go.php?id=1017305</a>	ЭИ
	Нечаев В. И. Организация инвестиционной деятельности в АПК [Электронный ресурс]: учебник / Нечаев В. И., Санду И. С., Демишкевич Г. М., Кибиров А. Я., Кулов А. Р., Боговиз А.	ЭИ

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
	В., Рагулина Ю. В., Трошин А. С., Семина Л. А., Васильева Н. К., Михайлушкин П. В., Васильев В. П., Поляков В. Е., Афолина В. Е. - Санкт-Петербург: Лань, 2018 - 488 с. [ЭИ] [ЭБС Лань] URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/107296">https://e.lanbook.com/book/107296</a>	
	Расиел И. М. Метод McKinsey: Использование техник ведущих стратегических консультантов для решения личных и деловых задач [электронный ресурс]: Практическое пособие / И. М. Расиел - Москва: ООО "Альпина Паблишер", 2016 - 190 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="http://znanium.com/go.php?id=914350">http://znanium.com/go.php?id=914350</a>	ЭИ
	Решетникова К. В. Конфликты в системе управления [электронный ресурс]: Учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальности "Менеджмент организаций", "Государственное и муниципальное управление", "Управление персоналом": Учебное пособие / Национальный исследовательский университет "Высшая школа экономики" - Москва: Издательство "ЮНИТИ-ДАНА", 2017 - 175 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="http://znanium.com/go.php?id=1028652">http://znanium.com/go.php?id=1028652</a>	ЭИ
	Сударьянто Я. П. Международный рынок консалтинговых услуг в России [электронный ресурс]: Учебное пособие / Я. П. Сударьянто - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2018 - 240 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="http://znanium.com/go.php?id=430417">http://znanium.com/go.php?id=430417</a>	ЭИ
	Тихомирова О. Г. Управление проектом: комплексный подход и системный анализ [электронный ресурс]: Монография / Национальный исследовательский университет ИТМО - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019 - 300 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="http://znanium.com/go.php?id=1023234">http://znanium.com/go.php?id=1023234</a>	ЭИ
	Чуланова О. Л. Основы управленческого консультирования [электронный ресурс]: Учебник / Сургутский государственный университет - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019 - 302 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="http://znanium.com/go.php?id=1009600">http://znanium.com/go.php?id=1009600</a>	ЭИ
2.2. Методические издания	Информационно-консультационная деятельность в АПК [Электронный ресурс]: методические указания по освоению дисциплины для обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент профилю «Производственный менеджмент в АПК» / Воронежский государственный аграрный университет ; [сост.: Т. А. Михалева, М. В. Загвоздкин, С. С. Чумаков] - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2019 [ПТ] URL: <a href="http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m153185.pdf">http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m153185.pdf</a>	ЭИ
	Информационно-консультационная деятельность в АПК [Электронный ресурс]: методические указания по самостоятельной работе для обучающихся по направлению подготов-	ЭИ



Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
	ки 38.03.02 Менеджмент профилю «Производственный менеджмент в АПК» / Воронежский государственный аграрный университет ; [сост.: Т. А. Михалева, М. В. Загвозкин, С. С. Чумаков] - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2019 [ПТ] URL: <a href="http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m153186.pdf">http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m153186.pdf</a>	
2.3. Периодические издания	Вестник Воронежского государственного аграрного университета: теоретический и научно-практический журнал / Воронеж. гос. аграр. ун-т - Воронеж: ВГАУ, 1998-	В подписке
	Креативная экономика: всероссийский ежемесячный научно-практический журнал / учредитель: ООО Издательство "Креативная экономика" - Москва: Креативная экономика, 2011-	В подписке
	Российское предпринимательство: всероссийский научно-практический журнал по экономике / Академия народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации - Москва: Креативная экономика, 2011	В подписке

## 6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины.

1. <http://www.libertarium.ru/library> - библиотека материалов по экономической тематике.
2. <http://www.finansy.ru> - материалы по социально-экономическому положению и развитию в России.
3. <http://www.minfin.ru> – Официальный сайт Министерства финансов.
4. <http://www.fedcom.ru> – Федеральная комиссия по рынку ценных бумаг.
5. <http://www.mse.ru> - Межбанковская фондовая биржа.
6. <http://www.cbr.ru> - Официальный сайт Центрального банка России (аналитические материалы).
7. <http://www.rbc.ru> - РосБизнесКонсалтинг (материалы аналитического и обзорного характера).
8. <http://www.budgetrf.ru> - Мониторинг экономических показателей
9. <http://www.gks.ru> – Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации
10. <http://www.government.ru> – Официальный сайт Правительства Российской Федерации
11. <http://www.e-management.ru> - Консультационный центр развития электронного бизнеса.
12. <http://www.bali.ostu.ru/umc/> - Электронный многопредметный научный журнал «Управление общественными экономическими системами»
13. <http://www.kremlin.ru> -(Интернет-ресурсы президента России)
14. <http://www.eur.ru/> - Экономика и управление на предприятиях: научно-образовательный портал.

**ЭЛЕКТРОННЫЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ И ИНФОРМАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ,  
ДОСТУП К КОТОРЫМ ОБЕСПЕЧИВАЕТСЯ НА ОСНОВАНИИ ПРЯМЫХ ДОГОВОРОВ**

<b>Перечень документов, подтверждающих наличие/право использования цифровых (электронных) библиотек, ЭБС</b> (за период, соответствующий сроку получения образования по ОП)			
<b>Учебный год</b>	<b>№ п/п</b>	<b>Наименование документа с указанием реквизитов</b>	<b>Срок действия</b>
2017/2018	1.	Контракт № 633/ДУ от 04.07.2017 (ЭБС «ЛАНЬ»)	08.08.2017 – 08.08.2018
	2.	Контракт № 1305/ДУ от 29.12.2016 (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	09.01.2017 – 31.12.2017
	3.	Контракт № 240/ДУ от 19.02.2018 (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	09.01.2018 – 31.12.2018
	4.	Контракт № 587/ДУ от 20.06.2017 («Национальный цифровой ресурс «Руконт»)	20.06.2017 – 20.06.2018
	5.	Контракт № 1281/ДУ от 12.12.2017 (ЭБС E-library)	12.12.2017 – 11.12.2018
	6.	Договор №101/НЭБ/2097 от 28.03.2017 (Национальная электронная библиотека (НЭБ))	28.03.2017 -28.03.2022
	7.	Акт ввода в эксплуатацию Электронной библиотеки ВГАУ № 33 от 19.01.2016	Бессрочно
2018/2019	1.	Контракт № 784/ДУ от 24.09.2018 (ЭБС «ЛАНЬ»)	24.09.2018 – 24.09.2019
	2.	Контракт № 240/ДУ от 19.02.2018 (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	09.01.2018 – 31.12.2018
	3.	Контракт № 1184/ДУ от 28.12.2018 (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	01.01.2019 – 31.12.2019
	4.	Контракт 626/ДУ от 25.07.2018 (ЭБС ЮРАЙТ)	25.07.2018 – 30.07.2019
	5.	Договор на безвозмездное использование произведений в ЭБС ЮРАЙТ № 4-ИУ от 04.07.2018	04.07.2018 – 31.07.2019
	6.	Лицензионный контракт № 4319/18 627/ДУ от 25.07.2018 (ЭБС IPRbooks)	25.07.2018 – 25.01.2019
	7.	Лицензионный контракт № 1172/ДУ от 24.12.2018 (ЭБС IPRbooks)	25.01.2019 – 31.07.2019
	8.	Контракт № 1281/ДУ от 12.12.2017 (ЭБС E-library)	12.12.2017 – 11.12.2018
	9.	Контракт № 919/ДУ от 22.10.2018 (ЭБС E-library)	22.10.2018 – 21.10.2019
	10.	Договор №101/НЭБ/2097 от 28.03.2017, Национальная электронная библиотека (НЭБ)	28.03.2017 -28.03.2022
	11.	Акт ввода в эксплуатацию Электронной библиотеки ВГАУ № 33 от 19.01.2016	Бессрочно
2019/2020	1.	Контракт № 488/ДУ от 16.07.2019 (ЭБС «ЛАНЬ»)	24.09.2019 – 24.09.2020
	2.	Контракт № 4204 ЭБС/959/ДУ от 24.12.2019 (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	01.01.2020-31.12.2020
	3.	Контракт № 1184/ДУ от 28.12.2018 (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	01.01.2019 – 31.12.2019
	4.	Договор на безвозмездное использование произведений в ЭБС ЮРАЙТ № 7-ИУ от 11.06.2019	01.08.2019 – 30.07.2020
	5.	Контракт № 487/ДУ от 16.07.2019 (ЭБС IPRbooks)	01.08.2019 - 31.07.2020
	6.	Контракт № 919/ДУ от 22.10.2018 (ЭБС E-library)	22.10.2018 – 21.10.2019
	7.	Контракт № 878/ДУ от 28.11.2019 (ЭБС E-library)	28.11.2019-27.11.2020
	8.	Договор №101/НЭБ/2097 от 28.03.2017 (Национальная электронная библиотека (НЭБ))	28.03.2017 -28.03.2022
	9.	Акт ввода в эксплуатацию Электронной библиотеки ВГАУ № 33 от 19.01.2016	Бессрочно

2020/2021	1.	Контракт № 503-ДУ от 14.09.2020. (ЭБС «ЛАНЬ»)	14.09.2020 – 13.09.2021
	2.	Контракт № 4204эбс-959-ДУ от 24.12.2019. (ЭБС «ZNA-NIUM.COM»)	01.01.2020 – 31.12.2020
	3.	Контракт № 392 от 03.07.2020. (ЭБС ЮРАЙТ – (ВО))	01.08.2020 – 31.07.2021
	4.	Контракт № 426-ДУ от 27.07.2020. ЭБС (ЭБС IPRbooks)	01.08.2020 – 31.07.2021
	5.	Контракт № 878/ДУ от 28.11.2019 (ЭБС E-library)	28.11.2019-27.11.2020
	6.	Договор №101/НЭБ/2097 от 28.03.2017 (Национальная электронная библиотека (НЭБ))	28.03.2017 -28.03.2022
	7.	Акт ввода в эксплуатацию Электронной библиотеки ВГАУ № 33 от 19.01.2016	Бессрочно

### 6.3. Средства обеспечения освоения дисциплины.

#### 6.3.1. Компьютерные обучающие и контролирующие программы.

№	Вид учебного занятия	Наименование программного обеспечения	Функция программного обеспечения		
			контролирующая	моделирующая	обучающая
1	Занятие лекционного типа	MSWindows; OfficeMSWindows / OpenOffice; AdobeReader / DjVuReader; GoogleChrome / MozillaFirefox / InternetExplorer; DrWebES; 7-Zip; MediaPlayerClassic	-	-	+
2	Занятие семинарского типа	MSWindows; OfficeMSWindows / OpenOffice; AdobeReader / DjVuReader; GoogleChrome / MozillaFirefox / InternetExplorer; DrWebES; 7-Zip; MediaPlayerClassic, AST Test, eLearning server	+	-	+

#### 6.3.2. Профессиональные базы данных и информационные системы

№	Название	Размещение
1	Справочная правовая система Гарант	<a href="http://ivo.garant.ru">http://ivo.garant.ru</a>
2	Справочная правовая система Консультант Плюс	<a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a>

#### 6.3.3. Аудио- и видеопособия.

Не используются

#### 6.3.4. Компьютерные презентации учебных курсов.

Темы лекций, по которым имеется презентация

1. Сущность информационно-консультационной деятельности в АПК и ее роль в развитии аграрного сектора экономики
2. Основные модели организации информационно-консультационной службы в АПК и принципы их финансирования
3. Основы консультационной деятельности
4. Управление и планирование информационно-консультационной деятельностью
5. Методы консультирования сельских товаропроизводителей
6. Специальные методы консультирования по инвестициям

7. Обучение в системе сельскохозяйственного консультирования и управление качеством услуг
8. Инновационная деятельность ИКС
9. Маркетинг консалтинговых услуг
10. Опыт работы консультационных служб в России и за рубежом

## **7. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

<p>Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения</p>	<p>Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)</p>
<p>Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, презентационное оборудование, используемое программное обеспечение: MSWindows; OfficeMSWindows / OpenOffice; AdobeReader / DjVuReader; GoogleChrome / MozillaFirefox / InternetExplorer; DrWebES; 7-Zip; MediaPlayerClassic</p>	<p>394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1</p>
<p>Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютеры в аудитории с выходом в локальную сеть и Интернет; доступ к справочно-правовым системам Гарант и Консультант Плюс; электронные учебно-методические материалы; видеопроекционное оборудование для презентаций; используемое программное обеспечение: MSWindows; OfficeMSWindows / OpenOffice; AdobeReader / DjVuReader; GoogleChrome / MozillaFirefox / InternetExplorer; DrWebES; 7-Zip; MediaPlayerClassic, AST Test, eLearning server</p>	<p>394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1</p>
<p>Учебная аудитория для текущего контроля и промежуточной аттестации, групповых и индивидуальных консультаций: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Google Chrome / Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux, LibreOffice, AST Test, eLearning server</p>	<p>394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1,</p>
<p>Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования: мебель для хранения и обслуживания учебного оборудования, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение: MSWindows; OfficeMSWindows / OpenOffice; AdobeReader / DjVuReader; GoogleChrome /MozillaFirefox/InternetExplorer; DrWebES; 7-Zip; MediaPlayerClassic</p>	<p>394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1, а.272, 117, 118</p>
<p>Помещение для самостоятельной работы: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение MS Windows, Office MS Windows,</p>	<p>394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1, а.113, 115, 116, 119 120, 122, 123а, 126, 219, 220, 224, 241, 273 (с 16.00 до 20.00), 232а</p>

DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Google Chrome / Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux, LibreOffice	
---	--



## 8. Междисциплинарные связи

### Протокол

согласования рабочей программы с другими дисциплинами

Наименование дисциплины, с которой проводилось согласование	Кафедра, с которой проводилось согласование	Предложения об изменениях в рабочей программе. Заключение об итогах согласования
Теория менеджмента	Управления и маркетинга в АПК	согласовано
Маркетинг	Управления и маркетинга в АПК	согласовано

## Лист периодических проверок рабочей программы

Должностное лицо, проводившее проверку: Ф.И.О., должность, подпись	Дата	Потребность в корректировке	Перечень пунктов, стр., разделов, требующих изменений
Зав. кафедрой Закшевская Е.В. 	№10 от 01.06.2020 г.	Рабочая программа актуализирована на 2020-2021 учебный год для набора 2017 г.	
Зав. кафедрой Закшевская Е.В. 	№11 от 15.06.2021 г.	Рабочая программа актуализирована на 2021-2022 учебный год	

