

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ ИМПЕРАТОРА ПЕТРА I»

«УТВЕРЖДАЮ»  
Декан экономического факультета  
Агибалов А.В.   
« 17 » июня 2020 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА  
по дисциплине **Б1.В.12 Антикризисное управление в АПК**  
- академический бакалавриат  
по направлению подготовки 38.03.01 Экономика  
профилю «Экономика предприятий и организаций АПК»

Квалификация выпускника: бакалавр

Факультет: экономический

Кафедра: управления и маркетинга в АПК

Программу подготовили:  
д. э. н., профессор

к. э. н.



Е.В. Закшевская

Т.В. Закшевская

Рабочая программа по дисциплине «Антикризисное управление в АПК» составлена в соответствии с Государственным образовательным стандартом высшего профессионального образования по направлению 38.03.01 Экономика, утвержденным Министерством образования и науки, приказ № 1327 от 12 ноября 2015 г.

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры управления и маркетинга в АПК (протокол № 10 от 01.06.2020 г.)

**Заведующий кафедрой**



**Е.В. Закшевская**

Рабочая программа рекомендована к использованию в учебном процессе методической комиссией экономического факультета (протокол № 11 от 16.06.2020 г.).

**Председатель методической комиссии**



**Л.А. Запорожцева**

**Рецензент:** генеральный директор ООО «БухСервис-Агро»

**Федорик Н.В.**

## 1. Предмет. Цели и задачи дисциплины, её место в учебном процессе

**Предметом** изучения данной дисциплины являются закономерности кризисных явлений в экономике на макро- и микроуровне, отношения несостоятельности и их особенности в АПК, меры по профилактике банкротства предприятий и их финансовому оздоровлению.

**Цель изучения дисциплины** состоит в получении теоретических знаний и выработке практических навыков у обучающихся в области антикризисного управления для повышения антикризисной устойчивости субъектов АПК, а именно: диагностики банкротства, управления предприятием в кризисной ситуации, разработке мер по профилактике банкротства и управлению рисками, разработке стратегии и тактики антикризисного управления.

### **Основные задачи освоения дисциплины:**

- изучение сущности и закономерностей кризисных состояний предприятий, а также факторов цикличности их развития;
- изучение истории развития отношений банкротства в России и в развитых зарубежных странах, специфики антикризисного регулирования деятельности субъектов АПК;
- исследование целей и функций системы антикризисного регулирования, роли и значения системы мониторинга предприятий;
- изучение профилактических, оздоровительных и ликвидационных процедур в системе антикризисного регулирования, соответствующих российских законодательных и нормативных актов, регулирующих отношения несостоятельности;
- изучение системы антикризисного управления (менеджмента), технологии и этапов его осуществления на предприятии;
- осуществление диагностики финансово-экономического состояния предприятия, оценки рисков и вероятности его банкротства для принятия управленческих решений;
- исследование причин несостоятельности субъектов АПК, методов сглаживания негативных тенденций в их развитии и профилактики банкротства.
- исследование особенностей управления персоналом, маркетинга, инновационной и инвестиционной политики в системе антикризисного управления;
- разработка мер и программ по преодолению негативных социально-экономических последствий кризисов или банкротства предприятий.

### **Место дисциплины в структуре образовательной программы.**

Данная дисциплина относится к вариативной части (обязательные дисциплины). Она базируется на изучении таких дисциплин как «Микроэкономика», «Макроэкономика», «Менеджмент», «Маркетинг», «Экономика предприятий и организаций сельского хозяйства» и др.

Теория и практика антикризисного управления позволяют субъектам рыночных отношений, используя конкретное экономическое пространство и соответствующие ему факторы, влияющие на их финансово-экономическое состояние, выбрать антикризисную стратегию и тактику экономического поведения, чтобы предотвратить потери и обеспечить запланированный финансовый результат от своей хозяйственной деятельности.

## 2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной

Компетенция		Планируемые результаты обучения
Код	Название	
ОПК-4	способность находить организационно-управленческие решения в	<b>Знать:</b> методы сглаживания негативных тенденций и условия бескризисного развития предприятий. <b>Уметь:</b> находить организационно-управленческие

Компетенция		Планируемые результаты обучения
Код	Название	
	профессиональной деятельности и готовность нести за них ответственность	решения по оздоровлению предприятия и предотвращению его банкротства на ранних стадиях кризиса; применять процедуры антикризисного управления, а также процедуры арбитражного регулирования несостоятельностью в соответствии с действующим законодательством. <b>Иметь навыки:</b> разработки и реализации социально значимых решений, готовность нести за них ответственность.
ПК-1	способность собрать и проанализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов	<b>Знать:</b> особенности управления персоналом, маркетинга, инновационной и инвестиционной политики в системе антикризисного управления. <b>Уметь:</b> разрабатывать эффективные меры по оздоровлению предприятия и предотвращению его банкротства на ранних стадиях кризиса на основе расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов. <b>Иметь навыки:</b> принятия оптимальных управленческих антикризисных решений.
ПК-3	способность выполнять необходимые для составления экономических разделов планов расчеты, обосновывать их и представлять результаты работы в соответствии с принятыми в организации стандартами	<b>Знать:</b> методы антикризисного планирования. <b>Уметь:</b> выполнять необходимые для составления экономических разделов планов расчеты, обосновывать их и представлять результаты работы. <b>Иметь навыки:</b> планирования, разработки и реализации антикризисных программ для предприятия в соответствии с принятыми в организации стандартами.
ПК-5	способность анализировать и интерпретировать финансовую и бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д. и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений	<b>Знать:</b> технологии диагностики состояния предприятия и методик оценки его конкурентоспособности. <b>Уметь:</b> анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в учетно-отчетной документации, проводить экспресс- и проблемную диагностику финансово-экономического состояния предприятия; определять вероятность банкротства предприятий, осуществлять мониторинг деятельности предприятий и организаций различных форм собственности. <b>Иметь навыки:</b> принятия управленческих решений для предупреждения, локализации и нейтрализации угроз предприятию.
ПК-11	способность критически оценивать предлагаемые варианты управленческих решений и разработать и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эф-	<b>Знать:</b> методы анализа рисков предприятия, в том числе в условиях кризиса. <b>Уметь:</b> оценивать предлагаемые варианты управленческих решений и разработать, и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, проводить анализ рыночных и специфических рисков, рисков предприятия в условиях внешнего и

Компетенция		Планируемые результаты обучения
Код	Название	
	фективности, рисков и возможных социально-экономических последствий	внутреннего кризиса. <b>Иметь навыки:</b> принятия управленческих решений на основе результатов проведенного анализа рисков, принятие решений об инвестировании и финансировании.

### 3. Объем дисциплины и виды учебной работы

Виды работ	Очная форма обучения		Заочная форма обучения
	всего зач.ед./часов	объём часов	всего часов
		8 семестр	5 курс
Общая трудоёмкость дисциплины	5/180	5/180	5/180
Общая контактная работа*	48,65	48,65	14,75
Общая самостоятельная работа (по учебному плану)	131,35	131,35	165,25
Контактная работа** при проведении учебных занятий, в т.ч.	48,5	48,5	14,50
лекции	26	26	6
практические занятия	-	-	-
лабораторные работы	22	22	8
групповые консультации	0,5	0,5	0,5
Самостоятельная работа при проведении учебных занятий ***	122,5	122,5	159,75
Контактная работа промежуточной аттестации обучающихся, в т.ч.	0,15	0,15	0,15
курсовая работа	-	-	-
курсовой проект	-	-	-
зачет	-	-	-
зачет с оценкой	0,15	0,15	0,15
экзамен	-	-	-
Самостоятельная работа при промежуточной аттестации, в т.ч.	8,85	8,85	8,85
выполнение курсового проекта	-	-	-
выполнение курсовой работы	-	-	-
подготовка к зачету	-	-	-
подготовка к зачету с оценкой	8,85	8,85	8,85
подготовка к экзамену			
Вид промежуточной аттестации (зачёт, экзамен, курсовой проект (работа))	зачет с оценкой	зачет с оценкой	зачет с оценкой

#### 4.1. Разделы дисциплины и виды занятий

№	Раздел дисциплины	Л	СЗ	ПЗ	ЛР	СР
<b>Очная форма обучения</b>						
1	Введение в антикризисное управление	2			2	12
2	Диагностика состояния предприятия в антикризисном управлении	4			4	14
3	Система антикризисного управления на предприятии	4			4	14
4	Система антикризисного регулирования	2			2	14
5	Санация несостоятельного предприятия	4			2	14
6	Особенности антикризисного управления предприятиями АПК	4			2	14
7	Антикризисное управление персоналом организации	2			2	12
8	Управление рисками в условиях кризиса	2			2	12
9	Инвестиционная и инновационная политика и в антикризисном управлении	2			2	16,5
	Всего	26			22	122,5
<b>Заочная форма обучения</b>						
1	Введение в антикризисное управление	1			1	18
2	Диагностика состояния предприятия в антикризисном управлении	1			1	18
3	Система антикризисного управления на предприятии	1			1	18
4	Система антикризисного регулирования	0,5			1	18
5	Санация несостоятельного предприятия	1			1	18
6	Особенности антикризисного управления предприятиями АПК	0,5			1	18
7	Антикризисное управление персоналом организации	0,5			1	17
8	Управление рисками в условиях кризиса	0,25			0,5	17
9	Инвестиционная и инновационная политика и в антикризисном управлении	0,25			0,5	17,75
	Всего	6			8	159,75

#### 4.2. Содержание разделов учебной дисциплины

##### Тема 1. Введение в антикризисное управление

Необходимость и актуальность изучения дисциплины «Антикризисное управление в АПК». Антикризисное управление как тип управления. Ключевые проблемы антикризисного управления. Объект и предмет антикризисного управления. Основные категории антикризисного управления. Взаимодействие курса «Антикризисное управление» с другими научными и учебными дисциплинами. Сущность и эволюция отношений банкротства предприятий в России и за рубежом. Закономерности кризисных явлений в экономике. Внешние и внутренние причины цикличности рыночной экономики. Виды кризисов. Жизненный цикл предприятия. Характеристика глубины кризисного состояния предприятия. Факторы, обуславливающие цикличность развития предприятий.

##### Тема 2. Диагностика состояния предприятия в антикризисном управлении

Технология диагностики предприятия. Принципы диагностики: объективность, конкретность, единство ситуационного и стратегического подходов, системность, профессионализм, единство количественного и качественного подходов.

Конкурентоспособность предприятия и его банкротство. Оценка конкурентоспособности предприятия и его продукции. Методы и методика диагностики состояния предприятия. Методика диагностики технико-экономического состояния предприятия. Методика оценки финансового состояния предприятия. Достоверность результатов диагностирования. Интегральные балльные оценки финансовой устойчивости и рейтинга предприятия.

### **Тема 3. Система антикризисного управления на предприятии**

Система и подсистемы антикризисного менеджмента. Роль стратегии в антикризисном управлении. Анализ внешних и внутренних факторов кризисного развития организации (предприятия). Разработка антикризисной стратегии организации, основные этапы разработки стратегии. Анализ макросреды и конкурентной среды. Оценка эффективности текущей стратегии. Сила и слабость, возможности и угрозы для предприятия. Структура, ресурсы и культура, ограничивающие стратегию.

### **Тема 4. Система антикризисного регулирования**

Понятие и характеристика антикризисного регулирования. Государственное антикризисное регулирование и его виды: правовое, методическое, информационное, экономическое, административное, организационное, социальное, кадровое и экологическое. Направления экономической политики в государственном регулировании. Система антикризисного регулирования и ее функциональные элементы. Стратегия и политика антикризисного регулирования. Принципы и участники антикризисного регулирования. Меры и технология антикризисного регулирования. Основные направления (варианты) антикризисного регулирования деятельности: предупреждение кризиса, преодоление его последствий в щадящем режиме и жесткое следование нормам законодательства. Пути преодоления негативных социально-экономических последствий банкротства. Практическое значение антикризисного регулирования.

### **Тема 5. Санация несостоятельного предприятия**

Профилактические меры антикризисного регулирования. Меры по внесудебной санации предприятия в антикризисном регулировании: реструктуризация задолженности реструктуризация производства (бизнеса), реструктуризация предприятия. Особенности реструктуризации сельскохозяйственных организаций. Общие положения Федерального Закона РФ «О несостоятельности (банкротстве)». Порядок рассмотрения дел о банкротстве. Судебные процедуры банкротства: наблюдение, финансовое оздоровление, внешнее управление, конкурсное производство. Положения о заключении мирового соглашения. Упрощенные процедуры банкротства. Особенности банкротства сельскохозяйственных организаций.

### **Тема 6. Особенности антикризисного управления предприятиями АПК**

Особенности сельского хозяйства и деятельности организаций предприятиями различных отраслей. Виды кризисов на сельскохозяйственном предприятии. Объективная необходимость антикризисного управления предприятиями АПК. Факторы, сдерживающие антикризисное управление предприятиями АПК. Актуальные проблемы антикризисного управления предприятиями АПК.

### **Тема 7. Антикризисное управление персоналом организации**

Преодоление негативных социально-экономических последствий банкротства. Безработица. Неподготовленность работников к проведению процедур банкротства. Задолженность по заработной плате. Недееспособность социальной сферы Культура поведения в бизнесе.

### **Тема 8. Управление рисками в условиях кризиса**

Понятие риска. Функции и задачи риск-менеджмента на предприятии. Особенности управления рисками на кризисном предприятии. Специфика рисков кризисного предприятия.

### **Тема 9. Инвестиционная и инновационная политика и в антикризисном управлении**

Инвестиции в антикризисном управлении. Инвестиционная политика предприятия в условиях кризиса. Источники финансирования инвестиций на предприятии в условиях кризиса. Сущность и содержание инновационной деятельности. Планирование инновационной политики. Технология управления инновационным процессом.

#### **4.3. Перечень тем лекций**

Темы лекции	Очная форма обучения	Заочная форма обучения
1. Введение в антикризисное управление	2	1
2. Диагностика состояния предприятия в антикризисном управлении	4	1
3. Система антикризисного управления на предприятии	4	1
4. Система антикризисного регулирования	2	0,5
5. Санация несостоятельного предприятия	4	1
6. Особенности антикризисного управления предприятиями АПК	4	0,5
7. Антикризисное управление персоналом организации	2	0,5
8. Управление рисками в условиях кризиса	2	0,25
9. Инвестиционная и инновационная политика и в антикризисном управлении	2	0,25
Всего лекций	26	6

#### **4.4. Перечень тем практических занятий (семинаров)**

Не предусмотрено

#### **4.5. Перечень тем занятий семинарского типа**

Темы лекции	Очная форма обучения	Заочная форма обучения
1. Введение в антикризисное управление	2	1
2. Диагностика состояния предприятия в антикризисном управлении	4	1
3. Система антикризисного управления на предприятии	4	1
4. Система антикризисного регулирования	2	1
5. Санация несостоятельного предприятия	2	1
6. Особенности антикризисного управления предприятиями АПК	2	1
7. Антикризисное управление персоналом организации	2	1
8. Управление рисками в условиях кризиса	2	0,5
9. Инвестиционная и инновационная политика и в антикризисном управлении	2	0,5
Всего занятий	22	8



## 4.6. Виды самостоятельной работы студентов и перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся.

### 4.6.1. Подготовка к аудиторным занятиям

Перечень методических рекомендаций студентам по закреплению и углублению полученных на аудиторных занятиях знаний и навыков, подготовке к предстоящим занятиям:

- сравнительный анализ сведений по изучаемой теме, полученных из различных источников (лекций, учебников, практикума и т.д.)
- устный пересказ изученного материала;
- взаимоконтроль и взаимопроверка знаний студентов;
- применение полученных знаний при анализе практических ситуаций;
- подбор материалов периодической печати по изучаемой теме;

Для подготовки к конкретным темам занятий студентам могут быть даны иные рекомендации.

### 4.6.2. Перечень тем курсовых работ (проектов).

«Не предусмотрены»

### 4.6.3. Перечень тем рефератов, расчетно-графических работ.

«Не предусмотрены»

### 4.6.4. Перечень тем и учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся.

№ п/п	Тема самостоятельной работы	Учебно-методическое обеспечение	Объём, час. форма обучения	
			очная	заочная
1	Введение в антикризисное управление	<p>Васин С.М. Антикризисное управление [электронный ресурс]: Учебное пособие / С. М. Васин, В. С. Шутов. - Москва; Москва Издательский Центр РИОР: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020. - 272 с. - &lt;URL:http://znanium.com/go.php?id=504476&gt;. - С. 5-43.</p> <p>Ларионов И.К. Антикризисное управление [электронный ресурс]: Учебник / И.К. Ларионов. - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2017. - 380 с. - &lt;URL:http://znanium.com/go.php?id=329130&gt;. - С. 9-33.</p> <p>Орехов В.И. Антикризисное управление [электронный ресурс]: Учебное пособие / В. И. Орехов, К. В. Балдин. - 2-е изд., испр. - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019. - 268 с. - &lt;URL:http://znanium.com/go.php?id=1008123&gt;. - С. 8-104.</p>	12	18
2	Диагностика состояния предприятия в антикризисном управлении	<p>Васин С.М. Антикризисное управление [электронный ресурс]: Учебное пособие / С. М. Васин, В. С. Шутов. - Москва; Москва Издательский Центр РИОР: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020. - 272 с. - &lt;URL:http://znanium.com/go.php?id=504476&gt;. - С. 55-79.</p> <p>Ларионов И.К. Антикризисное управление [электронный ресурс]: Учебник / И.К. Ларионов. - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2017. - 380 с. - &lt;URL:http://znanium.com/go.php?id=329130&gt;. - С.62-65.</p> <p>Орехов В.И. Антикризисное управление [электронный ресурс]: Учебное пособие / В. И. Орехов, К. В. Балдин. - 2-е изд., испр. - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019. - 268 с. - &lt;URL:http://znanium.com/go.php?id=1008123&gt;. - С. 105-1-105-24</p>	14	18

№ п/п	Тема самостоятельной работы	Учебно-методическое обеспечение	Объём, час. форма обучения	
			очная	заочная
3	Система антикризисного управления на предприятии	<p>Васин С.М. Антикризисное управление [электронный ресурс]: Учебное пособие / С. М. Васин, В. С. Шутов. - Москва; Москва Издательский Центр РИОР: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020. - 272 с. - &lt;URL:http://znanium.com/go.php?id=504476&gt;. С. 80-118</p> <p>Ларионов И.К. Антикризисное управление [электронный ресурс]: Учебник / И.К. Ларионов. - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2017. - 380 с. - &lt;URL:http://znanium.com/go.php?id=329130&gt;. - С.209-257</p> <p>Орехов В.И. Антикризисное управление [электронный ресурс]: Учебное пособие / В. И. Орехов, К. В. Балдин. - 2-е изд., испр. - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019. – 268 с. - &lt;URL:http://znanium.com/go.php?id=1008123&gt;. - С. <b>184-57-184-71.</b></p>	14	18
4	Система антикризисного регулирования	<p>Васин С.М. Антикризисное управление [электронный ресурс]: Учебное пособие / С. М. Васин, В. С. Шутов. - Москва; Москва Издательский Центр РИОР: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020. - 272 с. - &lt;URL:http://znanium.com/go.php?id=504476&gt;. - С. <b>80-118.</b></p> <p>Ларионов И.К. Антикризисное управление [электронный ресурс]: Учебник / И.К. Ларионов. - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2017. - 380 с. - &lt;URL:http://znanium.com/go.php?id=329130&gt;. - С.<b>34-47.</b></p> <p>Орехов В.И. Антикризисное управление [электронный ресурс]: Учебное пособие / В. И. Орехов, К. В. Балдин. - 2-е изд., испр. - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019. – 268 с. - &lt;URL:http://znanium.com/go.php?id=1008123&gt;. - С. <b>76-103.</b></p>	14	18
5	Санация несостоятельного предприятия	<p>Васин С.М. Антикризисное управление [электронный ресурс]: Учебное пособие / С. М. Васин, В. С. Шутов. - Москва; Москва Издательский Центр РИОР: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020. - 272 с. - &lt;URL:http://znanium.com/go.php?id=504476&gt;. - С. <b>149-203.</b></p> <p>Ларионов И.К. Антикризисное управление [электронный ресурс]: Учебник / И.К. Ларионов. - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2017. - 380 с. - &lt;URL:http://znanium.com/go.php?id=329130&gt;. - С.<b>135-206.</b></p>	14	18
6	Особенности антикризисного управления предприятиями АПК	<p>Васин С.М. Антикризисное управление [электронный ресурс]: Учебное пособие / С. М. Васин, В. С. Шутов. - Москва; Москва Издательский Центр РИОР: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020. - 272 с. - &lt;URL:http://znanium.com/go.php?id=504476&gt;.</p> <p>Орехов В.И. Антикризисное управление [электронный ресурс]: Учебное пособие / В. И. Орехов, К. В. Балдин. - 2-е изд., испр. - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019. – 268 с. - &lt;URL:http://znanium.com/go.php?id=1008123&gt;.</p> <p>Патласов О.Ю. Антикризисное управление в АПК. Диагностика банкротства коммерческой организации / О.Ю. Патласов, О.В. Сергиенко. – Омск – Тара: Изд-во ОмГАУ, 2005. – 450 с. - Режим доступа: <a href="http://netnado.ru/antikrizisnoe-upravlenie-v-apk-diaagnostika-bankrotstva/page-1.html">http://netnado.ru/antikrizisnoe-upravlenie-v-apk-diaagnostika-bankrotstva/page-1.html</a></p> <p>Лекционный материал.</p>	14	18

№ п/п	Тема самостоятельной работы	Учебно-методическое обеспечение	Объём, час. форма обучения	
			очная	заочная
7	Антикризисное управление персоналом организации	<p>Васин С.М. Антикризисное управление [электронный ресурс]: Учебное пособие / С. М. Васин, В. С. Шутов. - Москва; Москва Издательский Центр РИОР: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020. - 272 с. - &lt;URL:http://znanium.com/go.php?id=504476&gt;. - С. <b>230-244.</b></p> <p>Ларионов И.К. Антикризисное управление [электронный ресурс]: Учебник / И.К. Ларионов. - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2017. - 380 с. - &lt;URL:http://znanium.com/go.php?id=329130&gt;. - С. <b>242-247.</b></p> <p>Орехов В.И. Антикризисное управление [электронный ресурс]: Учебное пособие / В. И. Орехов, К. В. Балдин. - 2-е изд., испр. - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019. - 268 с. - 185-242 &lt;URL:http://znanium.com/go.php?id=1008123&gt;. - С. <b>8-104.</b></p>	12	17
8	Управление рисками в условиях кризиса	<p>Васин С.М. Антикризисное управление [электронный ресурс]: Учебное пособие / С. М. Васин, В. С. Шутов. - Москва; Москва Издательский Центр РИОР: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020. - 272 с. - &lt;URL:http://znanium.com/go.php?id=504476&gt;. - С. <b>204-215.</b></p> <p>Ларионов И.К. Антикризисное управление [электронный ресурс]: Учебник / И.К. Ларионов. - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2017. - 380 с. - &lt;URL:http://znanium.com/go.php?id=329130&gt;. - С. <b>247-250.</b></p> <p>Орехов В.И. Антикризисное управление [электронный ресурс]: Учебное пособие / В. И. Орехов, К. В. Балдин. - 2-е изд., испр. - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019. - 268 с. - &lt;URL:http://znanium.com/go.php?id=1008123&gt;. - С. <b>184-57-184-59.</b></p>	12	17
9	Инвестиционная и инновационная политика и в антикризисном управлении	<p>Васин С.М. Антикризисное управление [электронный ресурс]: Учебное пособие / С. М. Васин, В. С. Шутов. - Москва; Москва Издательский Центр РИОР: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020. - 272 с. - &lt;URL:http://znanium.com/go.php?id=504476&gt;. - С. <b>178-193,216-230.</b></p> <p>Ларионов И.К. Антикризисное управление [электронный ресурс]: Учебник / И.К. Ларионов. - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2017. - 380 с. - &lt;URL:http://znanium.com/go.php?id=329130&gt;. - С. <b>178-192, 342-363.</b></p> <p>Орехов В.И. Антикризисное управление [электронный ресурс]: Учебное пособие / В. И. Орехов, К. В. Балдин. - 2-е изд., испр. - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019. - 268 с. - &lt;URL:http://znanium.com/go.php?id=1008123&gt;. - С. <b>105-16-105-24, 106-184.</b></p>	16,5	17,75
		Всего	122,5	159,75

#### 4.6.5. Другие виды самостоятельной работы студентов.

Подготовка докладов для выступления на научных конференциях и/ или подготовки научных статей по результатам выполнения творческого задания в области антикризисного управления предприятием.

#### 4.7. Перечень тем и видов занятий, проводимых в интерактивной форме

№	Форма занятия	Тема занятия	Интерактивный метод	Объем, ч
1	Занятие лекционного типа	Ключевые проблемы антикризисного управления	Круглый стол	2
2	Занятие лекционного типа	Объективная необходимость антикризисного управления в сельском хозяйстве	Круглый стол	2
3	Занятие лекционного типа	Основные направления (варианты) антикризисного регулирования деятельности: предупреждение кризиса, преодоление его последствий в щадящем режиме и жесткое следование нормам законодательства	Круглый стол	2
4	Занятие лекционного типа	Преодоление негативных социально-экономических последствий банкротства. Безработица.	Круглый стол	2
5	Занятие лекционного типа	Культура поведения в бизнесе	Круглый стол	2
6	Занятие семинарского типа	Человеческий фактор в антикризисном управлении	Ситуационная задача.	2
7	Занятие семинарского типа	Анализ финансовой устойчивости и вероятности банкротства предприятия	Ситуационная задача.	4
8	Занятие семинарского типа	Оценка конкурентоспособности предприятия и его продукции	Ситуационная задача.	4
9	Занятие семинарского типа	Оценка влияния внешних и внутренних факторов на деятельность предприятия (SWOT-анализ)	Ситуационная задача.	2
10	Занятие семинарского типа	Разработка ключевых положений антикризисной программы	Деловая игра	2
11	Занятие семинарского типа	Оценка конкурсной массы и составление ликвидационного баланса предприятия	Деловая игра	2
12	Занятие семинарского типа	Рассмотрение дела о банкротстве предприятия в арбитражном суде	Деловая игра	2

#### 5. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации

Полное описание фонда оценочных средств текущей и промежуточной аттестации обучающихся с перечнем компетенций, описанием показателей и критериев оценивания компетенций, шкал оценивания, типовые контрольные задания и методические материалы представлены в фонде оценочных средств по данной дисциплине (в виде отдельного документа).

#### 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

## 6.1. Рекомендуемая литература

Тип рекоменда- ций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в биб- лиотеке
1	2	3
1.1. Основная литература	Антонов Г. Д. Антикризисное управление организацией [электронный ресурс]: Учебник / Национальный исследовательский Томский политехнический университет; Национальный исследовательский Томский политехнический университет - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020 - 143 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="http://znanium.com/go.php?id=1073950">http://znanium.com/go.php?id=1073950</a>	ЭИ
	Васин С. М. Антикризисное управление [электронный ресурс]: Учебное пособие / Пензенский государственный университет архитектуры и строительства; Пензенский государственный университет архитектуры и строительства - Москва: Издательский Центр РИОР, 2020 - 272 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="http://znanium.com/go.php?id=1036517">http://znanium.com/go.php?id=1036517</a>	ЭИ
	Ларионов И. К. Антикризисное управление [электронный ресурс]: Учебник / Московский политехнический университет - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2017 - 380 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="http://znanium.com/go.php?id=329130">http://znanium.com/go.php?id=329130</a>	ЭИ
	Орехов В. И. Антикризисное управление [электронный ресурс]: Учебное пособие / Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации; Московский психолого-социальный университет - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019 - 268 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="http://znanium.com/go.php?id=1008123">http://znanium.com/go.php?id=1008123</a>	ЭИ
1.2. Дополни- тельная литера- тура	Алферов В. Н. Антикризисное управление как основа формирования механизма устойчивого развития бизнеса [электронный ресурс]: Монография / Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019 - 169 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="http://znanium.com/go.php?id=1005920">http://znanium.com/go.php?id=1005920</a>	ЭИ
	Антикризисное управление: учеб. для студентов вузов, обучающихся по экон. специальностям / [Э.М. Коротков [и др.]; под ред. Э.М. Короткова - М.: ИНФРА-М, 2012 - 619 с.	3
	Гореликов К. А. Антикризисное управление [электронный ресурс]: Учебник для бакалавров: Учебник / Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2017 - 216 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="http://znanium.com/go.php?id=556392">http://znanium.com/go.php?id=556392</a>	ЭИ

Тип рекоменда- ций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в биб- лиотеке
1	2	3
	Кузнецов С. Ю. Антикризисное управление. Курс лекций [Электронный ресурс] / Кузнецов С. Ю. - Москва: Финансы и статистика, 2016 - 200 с. [ЭИ] [ЭБС Лань] URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/91211">https://e.lanbook.com/book/91211</a>	ЭИ
2.2. Методиче- ские издания	Антикризисное управление а АПК [Электронный ресурс]: методические указания по освоению дисциплины для обучающихся по направлению подготовки 38.03.01 Экономика профилю "Экономика предприятий и организаций АПК" / Воронежский государственный аграрный университет ; [сост. : Е. В. Закшевская, Т. В. Закшевская, С. В. Куксин, М. В. Загвозкин] - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2019 [ПТ] URL: <a href="http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m152089.pdf">http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m152089.pdf</a>	ЭИ
	Антикризисное управление а АПК [Электронный ресурс]: методические указания по самостоятельной работе для обучающихся по направлению подготовки 38.03.01 Экономика профилю "Экономика предприятий и организаций АПК" / Воронежский государственный аграрный университет ; [сост. : Е. В. Закшевская, Т. В. Закшевская, С. В. Куксин, М. В. Загвозкин] - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2019 [ПТ] URL: <a href="http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m152090.pdf">http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m152090.pdf</a>	ЭИ
2.3. Периодиче- ские издания	Вестник Воронежского государственного аграрного университета: теоретический и научно-практический журнал / Воронеж. гос. аграр. ун-т - Воронеж: ВГАУ, 1998-	1
	Проблемы теории и практики управления: научно-теоретический журнал - Москва: Б.и., 1990-	1
	Российский экономический журнал: научно-практический журнал - Москва: Б.и., 1992-	1
	Эффективное антикризисное управление: научно-практический журнал: 16+ / учредители : Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Издательский дом "Реальная экономика" - Санкт-Петербург: Реальная экономика, 2016-	1

## 6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины.

1. <http://www.libertarium.ru/library> — библиотека материалов по экономической тематике.
2. <http://www.finansy.ru> — материалы по социально-экономическому положению и развитию в России.
3. <http://www.minfin.ru> – Официальный сайт Министерства финансов.
4. <http://www.fedcom.ru> – Федеральная комиссия по рынку ценных бумаг.
5. <http://www.mse.ru> - Межбанковская фондовая биржа.

6. <http://www.cbr.ru> — Официальный сайт Центрального банка России (аналитические материалы).
7. <http://www.rbc.ru> - РосБизнесКонсалтинг (материалы аналитического и обзорного характера).
8. <http://www.budgetrf.ru> - Мониторинг экономических показателей
9. <http://www.gks.ru> – Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации
10. <http://www.government.ru> – Официальный сайт Правительства Российской Федерации

**ЭЛЕКТРОННЫЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ И ИНФОРМАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ,  
ДОСТУП К КОТОРЫМ ОБЕСПЕЧИВАЕТСЯ НА ОСНОВАНИИ ПРЯМЫХ ДОГОВОРОВ**

<b>Перечень документов, подтверждающих наличие/право использования цифровых (электронных) библиотек, ЭБС (за период, соответствующий сроку получения образования по ОП)</b>			
Учебный год	№ п/п	Наименование документа с указанием реквизитов	Срок действия
2016-2017	1	Контракт 717/ДУ от 08.08.2016 (ЭБС «ЛАНЬ»)	08.08.2016 – 08.08.2017
	2	Контракт № 1215/ДУ от 24.12.2015 (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	11.01.2016 – 31.12.2016
	3	Контракт № 1305/ДУ от 29.12.2016 (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	09.01.2017 – 31.12.2017
	4	Контракт № 465/ДУ от 23.05.2016 (ЭБС «Перспектива науки»)	23.05.2016 – 22.05.2017
	5	Договор №101/НЭБ/2097 от 28.03.2017 (Национальная электронная библиотека)	28.03.2017 - 28.03.2022
	6	Контракт № 395/ДУ от 05.05.2016 (ЭБС «Национальный цифровой ресурс «РУКОНТ»)	05.05.2016-05.05.2017
	7	Акт ввода в эксплуатацию Электронной библиотеки ВГАУ № 33 от 19.01.2016	Бессрочно
2017-2018	1	Контракт № 633/ДУ от 04.07.2017 (ЭБС «ЛАНЬ»)	08.08.2017 – 08.08.2018
	2	Контракт № 1305/ДУ от 29.12.2016 (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	09.01.2017 – 31.12.2017
	3	Контракт № 240/ДУ от 19.02.2018 (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	09.01.2018 – 31.12.2018
	4	Контракт № 587/ДУ от 20.06.2017 («Национальный цифровой ресурс «Рукоонт»)	20.06.2017 – 20.06.2018
	5	Контракт № 1281/ДУ от 12.12.2017 (ЭБС E-library)	12.12.2017 – 11.12.2018
	6	Договор №101/НЭБ/2097 от 28.03.2017 (Национальная электронная библиотека (НЭБ))	28.03.2017 - 28.03.2022
	7	Акт ввода в эксплуатацию Электронной библиотеки ВГАУ № 33 от 19.01.2016	Бессрочно
2018-2019	1	Контракт № 784/ДУ от 24.09.2018 (ЭБС «ЛАНЬ»)	24.09.2018 – 24.09.2019
	2	Контракт № 240/ДУ от 19.02.2018 (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	09.01.2018 – 31.12.2018
	3	Контракт № 1184/ДУ от 28.12.2018 (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	01.01.2019 – 31.12.2019
	4	Контракт 626/ДУ от 25.07.2018 (ЭБС ЮРАЙТ)	25.07.2018 – 30.07.2019
	5	Договор на безвозмездное использование произведений в ЭБС ЮРАЙТ № 4-ИУ от 04.07.2018	04.07.2018 – 31.07.2019
	6	Лицензионный контракт № 4319/18 627/ДУ от 25.07.2018 (ЭБС IPRbooks)	25.07.2018 – 25.01.2019
	7	Лицензионный контракт № 1172/ДУ от 24.12.2018 (ЭБС IPRbooks)	25.01.2019 – 31.07.2019
	8	Контракт № 1281/ДУ от 12.12.2017 (ЭБС E-library)	12.12.2017 – 11.12.2018

	9	Контракт № 919/ДУ от 22.10.2018 (ЭБС E-library)	22.10.2018 – 21.10.2019
	10	Договор №101/НЭБ/2097 от 28.03.2017, Национальная электронная библиотека (НЭБ)	28.03.2017 - 28.03.2022
	11	Акт ввода в эксплуатацию Электронной библиотеки ВГАУ № 33 от 19.01.2016	Бессрочно
2019-2020	1	1. Контракт № 488/ДУ от 16.07.2019 (ЭБС «ЛАНЬ»)	24.09.2019 – 24.09.2020
	2	2. Контракт № 4204 ЭБС/959/ДУ от 24.12.2019 (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	01.01.2020-31.12.2020
	3	3. Контракт № 1184/ДУ от 28.12.2018 (ЭБС «ZNANIUM.COM») 5.	01.01.2019 – 31.12.2019
	4	Договор на безвозмездное использование произведений в ЭБС ЮРАЙТ № 7-ИУ от 11.06.2019	01.08.2019 – 30.07.2020
	5	Контракт № 487/ДУ от 16.07.2019 (ЭБС IPRbooks)	01.08.2019 - 31.07.2020
	6	Контракт № 919/ДУ от 22.10.2018 (ЭБС E-library)	22.10.2018 – 21.10.2019
	7	Контракт № 878/ДУ от 28.11.2019 (ЭБС E-library)	28.11.2019-27.11.2020
	8	Договор №101/НЭБ/2097 от 28.03.2017 (Национальная электронная библиотека (НЭБ))	28.03.2017 - 28.03.2022
	9	Акт ввода в эксплуатацию Электронной библиотеки ВГАУ № 33 от 19.01.2016	Бессрочно
2020-2021	1	Контракт № 503-ДУ от 14.09.2020. (ЭБС «ЛАНЬ»)	14.09.2020 – 13.09.2021
	2	Контракт № 4204эбс-959-ДУ от 24.12.2019. (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	01.01.2020 – 31.12.2020
	3	Контракт № 392 от 03.07.2020. (ЭБС ЮРАЙТ – (ВО))	01.08.2020 – 31.07.2021
	4	Контракт № 426-ДУ от 27.07.2020. ЭБС (ЭБС IPRbooks)	01.08.2020 – 31.07.2021
	5	Контракт № 878/ДУ от 28.11.2019 (ЭБС E-library)	28.11.2019-27.11.2020
	6	Договор №101/НЭБ/2097 от 28.03.2017 (Национальная электронная библиотека (НЭБ))	28.03.2017 - 28.03.2022
	7	Акт ввода в эксплуатацию Электронной библиотеки ВГАУ № 33 от 19.01.2016	Бессрочно

### 6.3. Средства обеспечения освоения дисциплины.

#### 6.3.1. Компьютерные обучающие и контролирующие программы.

№ п/п	Вид учебного занятия	Наименование программного обеспечения	Функция программного обеспечения		
			контроль	моделирующая	обучающая
1	Занятия лекционного типа	MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Google Chrome / Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux, LibreOffice, AST Test, AST Test		+	+
2	Занятия семинарского типа	MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Google Chrome / Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux, LibreOffice, AST Test, eLearning server	+	+	+

#### 6.3.2. Аудио- и видеопособия.



«Не предусмотрены»

### 6.3.3. Компьютерные презентации учебных курсов.

Тема 1. Введение в антикризисное управление.

Тема 2. Диагностика состояния предприятия в антикризисном управлении.

Тема 3. Система антикризисного управления на предприятии.

Тема 4. Система антикризисного регулирования.

Тема 5. Санация несостоятельного предприятия.

Тема 6. Особенности антикризисного управления предприятиями АПК

Тема 7. Антикризисное управление персоналом организации.

Тема 8. Управление рисками в условиях кризиса.

Тема 9. Инвестиционная и инновационная политика и в антикризисном управлении.

## 7. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине



Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)
Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование, учебно-наглядные пособия	394087, Воронежская обл., г. Воронеж, ул. Мичурина, 1
Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа, учебная аудитория для групповых и индивидуальных консультаций, учебная аудитория для текущего контроля и промежуточной аттестации: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия	394087, Воронежская обл., г. Воронеж, ул. Мичурина, 1
Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа, учебная аудитория для групповых и индивидуальных консультаций, учебная аудитория для текущего контроля и промежуточной аттестации: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, презентационное оборудование, используемое программное обеспечение MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Google Chrome / Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux, LibreOffice, AST Test	394087, Воронежская обл., г. Воронеж, ул. Мичурина, 1
Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования: мебель для хранения и обслуживания учебного оборудования, специализированное оборудование для ремонта компьютеров	394087, Воронежская обл., г. Воронеж, ул. Мичурина, 1, а.117, 118
Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования: комплект мебели, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Google Chrome / Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux, LibreOffice, AST Test, мебель для хранения и обслуживания учебного оборудования, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия	394087, Воронежская обл., г. Воронеж, ул. Мичурина, 1, а.272
Помещение для самостоятельной работы: комплект учебной мебели, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Google Chrome / Mozilla	394087, Воронежская обл., г. Воронеж, ул. Мичурина, 1, а. 113, 115, 116, 119 120, 122, 123а, 126, 219, 220, 224, 241, 273 (с16 до 20 ч.), а.232а

## 8. Междисциплинарные связи

Протокол согласования рабочей программы с другими дисциплинами:

Наименование дисциплины, с которой проводилось согласование	Кафедра, с которой проводилось согласование	Предложения об изменениях в рабочей программе. Заключение об итогах согласования
Менеджмент	Управления и маркетинга в АПК	согласовано
Управление человеческими ресурсами	Управления и маркетинга в АПК	согласовано

Лист периодических проверок рабочей программы

Должностное лицо, проводившее проверку Ф.И.О., должность, подпись	Дата	Потребность в корректировке	Перечень пунктов, стр., разделов, требующих изменений
Зав. кафедрой Закшевская Е.В. 	протокол № 10 от 01 июня 2020 г.	Рабочая программа актуализирована на 2020-2021 учебный год для набора 2018 г.	
Зав. кафедрой Закшевская Е.В. 	протокол №11 от 15.06.2021 г.	Рабочая программа актуализирована на 2021-2022 учебный год для набора 2018 г.	

