

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

**«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ ИМПЕРАТОРА ПЕТРА I»**



УТВЕРЖДАЮ:

Декан экономического факультета

Экономический  
факультет

А.В. Агибалов

17 июня 2020 г.

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

по дисциплине Б1.В.ДВ.09.01 Управление проектами»  
для направления 38.03.02 «Менеджмент» прикладной бакалавриат  
профиль подготовки: «Производственный менеджмент в АПК»

Квалификация выпускника бакалавр

Факультет экономический

Кафедра управления и маркетинга в АПК

Преподаватель, подготовивший рабочую программу:

к.э.н., доцент Отинова М.Е.

Рабочая программа составлена в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования (уровень бакалавриат) по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент», от 12.01.2016 №7.

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры управления и маркетинга в АПК (протокол № 10 от 01.06.2020 г.).

Заведующий кафедрой



Е.В. Закшевская

Рабочая программа рекомендована к использованию в учебном процессе на заседании методической комиссии экономического факультета (протокол № 11 от 16.06.2020 г.).

Председатель методической комиссии



Запорожцева Л.А.

**Рецензент:** Генеральный директор ООО «Девичий Колос» Семилукского района Воронежской области Зубков В.В.

## 1. Предмет. Цели и задачи дисциплины, её место в структуре образовательной программы

Управление проектами – одно из наиболее актуальных направлений современного менеджмента. Оно вобрало в себя знания и методы различных областей. Работа в проекте значительно отличается от работы в рамках устоявшихся бизнес-процессов и относится к области инновационного развития организации.

Управление проектами

**Цель изучения дисциплины** – изучение сущности и инструментов проектного менеджмента, позволяющего квалифицированно принимать решения по координированию людей, оборудования, материалов, финансовых средств и графиков для выполнения определенного проекта в заданное время, в пределах бюджета и к удовлетворению потребителя (заказчика).

### **Задачи дисциплины:**

- изучение научно-методических основ системы управления проектами, выделение роли и функций проектного менеджмента на различных этапах жизненного цикла проекта;
- знакомство с организационными формами управления проектами и методами их разработки и оптимизации;
- приобретение знаний в области планирования и контроля хода выполнения проекта;
- приобретение и развитие навыков исследовательской и творческой работы, экономического моделирования проектов с применением программных средств.

Предмет дисциплины – организационно-управленческие отношения, возникающие в процессе разработке и реализации проектов, факторы и условия, способствующие эффективному осуществлению проектов.

**Предметом** дисциплины являются основы теории управления проектами

### **Место дисциплины в учебном процессе:**

Дисциплина Б1.В.ДВ.09.01 «Управление проектами» относится к дисциплинам по выбору.

Изучению курса «Управление проектами» связано с изучением дисциплины: «Теория менеджмента».

## 2. Требования к уровню освоения дисциплины

Компетенции		Планируемые результаты обучения
Код	Название	
ПК-6	способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений	<p><b>Знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• основные принципы и методы организации, планирования и управления проектами;</li> </ul> <p><b>Уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• организовать групповую работу и сформировать команду проекта;</li> </ul> <p><b>Иметь навыки:</b></p> <p>оценки эффективности проектов при различных условиях инвестирования и финансирования</p>
ПК-7	владением навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов/ умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленче-	<p><b>Знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• терминологию управления проектами;</li> <li>• процедуру структуризации проекта;</li> <li>• принципы разработки концепции и целей проекта;</li> </ul> <p><b>Уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• рассчитать график проекта с помощью инструментов календарного и сетевого планирования</li> </ul> <p><b>Иметь навыки:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• бюджетирования проектов</li> </ul>

	ских решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ	
ПК-10	владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления	<p><b>Знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>методики управления временем и стоимостью проекта</li> </ul> <p><b>Уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>провести системное планирование проекта на всех фазах его жизненного цикла;</li> </ul> <p><b>Иметь навыки:</b></p> <p>оценки эффективности проектов при различных условиях инвестирования и финансирования.</p>

### 3. Объём дисциплины и виды учебной работы

Виды учебной работы	Очная форма обучения		Заочная форма обучения
	З.ед/всего часов	5 семестр	5 семестр
Общая трудоёмкость дисциплины	3/108	108	108
Общая контактная работа	28,65	28,65	8,65
Общая самостоятельная работа (по учебному плану)	79,35	79,35	99,35
Контактная работа при проведении учебных занятий, в т.ч.	28,5	28,5	8,5
лекции	14	14	4
практические занятия	14	14	4
лабораторные работы			
групповые консультации	0,5	0,5	0,5
Самостоятельная работа при проведении учебных занятий	70,5	70,5	90,5
Контактная работа промежуточной аттестации обучающихся, в т.ч.	0,15	0,15	0,15
курсовая работа			
курсовой проект			
зачёт	0,15	0,15	0,15
экзамен			
Самостоятельная работа при промежуточной аттестации, в т.ч.	8,85	8,85	8,85
выполнение курсовой работы			
выполнение курсового проекта			
подготовка к зачёту	8,85	8,85	8,85
подготовка к экзамену			

Вид промежуточной аттестации	Зачёт	Зачёт	Зачёт
------------------------------	-------	-------	-------

## 4 Содержание дисциплины

### 4.1. Разделы дисциплины и виды занятий (тематический план)

Виды учебной работы	Л*	ЛЗ	СР
Очная форма обучения			
Тема 1. Научные основы управления проектами	2	2	10
Тема 2. Разработка концепции проекта и проектное финансирование	2	2	10
Тема 3. Управление работами по проекту	2	2	10
Тема 4. Управление ресурсами проекта.	2	2	10
Тема 5. Управление стоимостью проекта.	2	2	10
Тема 6. Управление командой проекта.	2	2	10
Тема 7. Оценка эффективности проектов.	2	2	10,5
Заочная форма обучения			
Тема 1. Научные основы управления проектами	0,5	0,5	13
Тема 2. Разработка концепции проекта и проектное финансирование	1	1	13
Тема 3. Управление работами по проекту	0,5	0,5	13
Тема 4. Управление ресурсами проекта.	0,5	0,5	13
Тема 5. Управление стоимостью проекта.	0,5	0,5	13
Тема 6. Управление командой проекта.	0,5	0,5	13
Тема 7. Оценка эффективности проектов.	0,5	0,5	12,5

### 4.2. Содержание разделов учебной дисциплины

#### Тема 1. Научные основы управления проектами

Эволюция теорий управления проектами, научные концепции. Предпосылки перехода к управлению к проектному менеджменту. Развитие методов управления проектами. Понятие проекта и содержание управления проектом. Окружающая среда проекта.

Структура проекта, признаки проекта, классификация проектов. Жизненный цикл проекта. Процессы управления проектами: инициация, планирование, исполнение и завершение. Принципы, методы и особенности управления проектами в АПК. Системно-ориентированная модель управления проектом. Стратегическое, оперативное и инструментальное управление проектом

#### Тема 2. Разработка концепции проекта и проектное финансирование.

Инициация и разработка концепции проекта. Цели и задачи проекта. Форма управления проектами. Управление проектами и управление организациями. Прединвестиционная фаза проекта. Оценка жизнеспособности проекта. Констатация предварительного содержания проекта.

#### Тема 3. Управление работами проекта

Понятие «работа». Основные принципы выделения работы. Структура разбиения работ. Дерево работ (WBS – Work Breakdown Structure). Декомпозиция работ. Процесс структуризации проекта. Матрица распределения ответственности.

#### Организация работ по проекту. Контроль работ при реализации проекта.

#### Тема 4. Управление ресурсами проекта.

Процессы управления ресурсами проекта. Понятие «ресурс», виды ресурсов. Основные задачи управления ресурсами. Основные принципы планирования ресурсов проекта.

Управление закупками ресурсов проекта. Система распределения ресурсов проекта. Управление поставками ресурсов проекта. Выбор поставщиков ресурса проекта. Контроль за поставкой ресурсов. Календарное планирование поставок ресурсов.

Управление запасами. Виды запасов. Точка заказа или пороговый запас. Страховой запас. Затраты на формирование и хранение запасов.

Тема 5. Управление стоимостью проекта.

Виды смет и порядок их разработки. Основные принципы управления стоимостью проекта. Оценка стоимости проекта. Предварительная оценка жизнеспособности/ реализуемости проекта. Структура стоимости проекта в разрезе статей затрат. Виды затрат: обязательства; бюджетные затраты; фактические затраты.

Бюджетирование проекта. Виды бюджетов: предварительный, уточненный, окончательный, фактический. Методы контроля стоимости проекта. Плановые (бюджетные) затраты — BCWS (Budgeted Cost of Work Scheduled). Фактические затраты — ACWP (Actual Cost of Work Performed). Метод освоенного объема. Индекс освоения затрат (CPI).

Тема 6. Формирование команды проекта.

Понятие «команда проекта». Принципы эффективной работы команды. Структуры управления проектами. Функции участников проекта. Организационная культура.

Руководство, лидерство, создание проектной команды. Управление конфликтами в системе проектного менеджмента. Проектный офис.

Тема 7. Оценка эффективности проектов.

Виды эффективности проектов. Показатели эффективности. Дисконтирование денежных потоков. Методики оценки эффективности проекта

#### 4.3. Перечень тем лекций

Темы лекции	Объём, ч	
	форма обучения	
	очная	очная
Тема 1. Научные основы управления проектами	2	0,5
Тема 2. Разработка концепции проекта и проектное финансирование	2	1
Тема 3. Управление работами по проекту	2	0,5
Тема 4. Управление ресурсами проекта.	2	0,5
Тема 5. Управление стоимостью проекта.	2	0,5
Тема 6. Управление командой проекта.	2	0,5
Тема 7. Оценка эффективности проектов.	2	0,5

#### 4.4. Перечень тем практических (семинарских) занятий

Темы лекции	Объём, ч	
	форма обучения	
	очная	очная
Тема 1. Научные основы управления проектами	2	0,5
Тема 2. Разработка концепции проекта и проектное финансирование	2	1
Тема 3. Управление работами по проекту	2	0,5
Тема 4. Управление ресурсами проекта.	2	0,5
Тема 5. Управление стоимостью проекта.	2	0,5
Тема 6. Управление командой проекта.	2	0,5
Тема 7. Оценка эффективности проектов.	2	0,5

#### 4.5. Перечень тем лабораторных занятий

Лабораторные занятия учебным планом не предусмотрены.

#### **4.6. Виды самостоятельной работы студентов и перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся.**

##### **4.6.1. Подготовка к аудиторным занятиям**

Перечень методических рекомендаций студентам по закреплению и углублению полученных на аудиторных занятиях знаний и навыков, подготовке к предстоящим занятиям:

1. сравнительный анализ сведений по изучаемой теме, полученных из различных источников (лекций, учебников, практикума и т.д.)
2. устный пересказ изученного материала;
3. взаимоконтроль и взаимопроверка знаний студентов;
4. применение полученных знаний при анализе практических ситуаций;
5. подбор материалов периодической печати по изучаемой теме;

Для подготовки к конкретным темам занятий студентам могут быть даны иные рекомендации.

##### **4.6.2. Перечень тем курсовых работ (проектов)**

Выполнение курсового проекта не предусматривается

##### **4.6.3. Перечень тем рефератов, расчетно-графических и контрольных работ**

В процессе подготовки к учебным занятиям предусмотрено выполнение рефератов. Перечень тем рефератов представлен в фонде оценочных средств по данной дисциплине.

##### **4.6.4. Перечень тем для самостоятельного изучения студентами.**

№ п/п	Тема самостоятельной работы	Рекомендуемая литература:	Объём, ч форма обучения	
			Очная	заочная
1	Сравнительные подходы к определению понятия «проект».	Антонов, Г.Д. Управление проектами организации [электронный ресурс] : учебник / Г. Д. Антонов, О. П. Иванова .— 1 .— Москва : ООО "Научно-	10	13
2	Терминальные, развивающиеся, открытые проекты.	Романова М.В. Управление проектами: Учебное пособие. — М.: ИД ФОРУМ: НИЦ Инфра-М, 2012. — 256 с. <a href="http://znanium.com/go.php?id=417954">http://znanium.com/go.php?id=417954</a>	10	13
3	Социально-экономические проекты.	Романова М.В. Управление проектами: Учебное пособие. — М.: ИД ФОРУМ: НИЦ Инфра-М, 2012. — 256 с. - <a href="http://znanium.com/go.php?id=417954">http://znanium.com/go.php?id=417954</a>	10	13
4	Основные этапы и уровень развития управления проектами за рубежом	Антонов, Г.Д. Управление проектами организации [электронный ресурс] : учебник / Г. Д. Антонов, О. П. Иванова .— 1 .— Москва : ООО "Научно-	10	13
5	Управления проектами в корпорациях	Управление проектами / Троицкий М. .— Москва : Финансы и статистика, 2011 . -302 .-	10	13
6	Информационное обеспечение системы управления проектами	Антонов, Г.Д. Управление проектами организации [электронный ресурс] : учебник / Г. Д. Антонов, О. П. Иванова .— 1 .— Москва : ООО "Научно-	10	13

7	Методы принятия управленческих решений по реализации проекта	Романова М.В. Управление проектами: Учебное пособие. — М.: ИД ФОРУМ: НИЦ Инфра-М, 2012. — 256 с.	10,5	12,5
Всего			70,5	90,5

#### 4.6.5. Другие виды самостоятельной работы студентов.

- 1) Работа с учебной и монографической литературой, в т.ч. изучение дискуссионных вопросов
- 2) Подготовка к тестированию
- 3) Работа с Интернет-ресурсами
- 4) Решение ситуационных задач

#### 4.7. Перечень тем и видов занятий, проводимых в интерактивной форме

№ п/п	Форма занятия	Тема занятия	Интерактивный метод	Объем, ч	
				форма обучения	
				Очная	Заочная
1.	Занятие семинарского типа	Обоснование выбора бизнес-идеи (появление замысла проекта) и постановка проблемы	Метод мозгового штурма, дискуссия.	1	0,5
2.	Занятие семинарского типа	Социально-психологические аспекты управления проектами	Кейс-стади, ролевые игры.	1	0,5
3.	Занятие семинарского типа	Маркетинг проекта	Экспертные оценки	1	0,5
4.	Занятие семинарского типа	Составление календарного плана	Дискуссия.	1	0,25
	Занятие лекционного типа	Разработка проекта.	Тематическое портфолио	2	0,5

### 5. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации

Полное описание фонда оценочных средств текущей и промежуточной аттестации обучающихся с перечнем компетенций, описанием показателей и критериев оценивания компетенций, шкал оценивания, типовые контрольные задания и методические материалы представлены в фонде оценочных средств по данной дисциплине (в виде отдельного документа).

### 6. Учебно-методическое обеспечение дисциплины.

#### 6.1. Рекомендуемая литература.

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
1.1. Основная литература	Антонов Г. Д. Управление проектами организации [электронный ресурс]: Учебник / Национальный исследовательский Томский политехнический университет; Национальный исследовательский Томский политехнический университет - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019 -	ЭИ



Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
	244 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="http://znanium.com/go.php?id=1003622">http://znanium.com/go.php?id=1003622</a>	
	Дежкина И. П. Инновационный потенциал хозяйственной системы и его оценка (методы формирования и оценки) [электронный ресурс]: Учебное пособие / Университет "Дубна", ф-л "УГРЕША" - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2014 - 122 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="http://znanium.com/go.php?id=413666">http://znanium.com/go.php?id=413666</a>	ЭИ
	Островская В. Н. Управление проектами [Электронный ресурс]: учебник / Островская В. Н., Воронцова Г. В., Момотова О. Н., Костюкова Е. И., Костюков К. И., Капустина Е. И. - Санкт-Петербург: Лань, 2019 - 400 с. [ЭИ] [ЭБС Лань] URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/114700">https://e.lanbook.com/book/114700</a>	ЭИ
	Романова М. В. Управление проектами [электронный ресурс]: Учебник / Государственный университет управления - Москва: Издательский Дом "ФОРУМ", 2014 - 256 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="http://znanium.com/go.php?id=417954">http://znanium.com/go.php?id=417954</a>	ЭИ
	Троцкий М. Управление проектами [Электронный ресурс] / Троцкий М., Груча Б., Огонек К. - Москва: Финансы и статистика, 2011 - 304 с. [ЭИ] [ЭБС Лань] URL: <a href="https://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_cid=25&amp;pl1_id=5370">https://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_cid=25&amp;pl1_id=5370</a>	ЭИ
1.2. Дополнительная литература	Базилевич А. И. Управление проектами [электронный ресурс]: Учебник / Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Орловский ф-л; Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ, ф-л Поволжский институт управления; Владимирский государственный университет им. А.Г. и Н.Г. Столетовых - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019 - 349 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="http://znanium.com/go.php?id=997138">http://znanium.com/go.php?id=997138</a>	ЭИ
	Беликова И. П. Управление проектами [электронный ресурс]: Учебное пособие / И. П. Беликова - Ставрополь: Ставропольский государственный аграрный университет, 2014 - 80 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="http://znanium.com/go.php?id=514993">http://znanium.com/go.php?id=514993</a>	ЭИ
	Ньютон Р. Управление проектами от А до Я [электронный ресурс]: Практическое пособие / Р. Ньютон - Москва: ООО "Альпина Паблишер", 2016 - 180 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="http://znanium.com/go.php?id=926069">http://znanium.com/go.php?id=926069</a>	ЭИ
	Поташева Г. А. Управление проектами (проектный менеджмент) [электронный ресурс]: Учебное пособие / Г. А. Поташева - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020 - 224 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="http://znanium.com/go.php?id=1055100">http://znanium.com/go.php?id=1055100</a>	ЭИ
	Романова М. В. Управление проектами [электронный ресурс]:	ЭИ

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
	Учебник / Государственный университет управления - Москва: Издательский Дом "ФОРУМ", 2014 - 256 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="http://znanium.com/go.php?id=417954">http://znanium.com/go.php?id=417954</a>	
	Тихомирова О. Г. Управление проектами: практикум [электронный ресурс]: Учебное пособие / Национальный исследовательский университет ИТМО - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019 - 273 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="http://znanium.com/go.php?id=1021494">http://znanium.com/go.php?id=1021494</a>	ЭИ
	Тихомирова О. Г. Управление проектом: комплексный подход и системный анализ [электронный ресурс]: Монография / Национальный исследовательский университет ИТМО - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2014 - 301 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="http://znanium.com/go.php?id=428962">http://znanium.com/go.php?id=428962</a>	ЭИ
2.2. Методические издания	Управление проектами [Электронный ресурс]: методические указания по самостоятельной работе для обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент по профилю "Производственный менеджмент в АПК" / Воронежский государственный аграрный университет ; [сост. : М. Е. Отинова, Т. В. Закшевская] - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2019 [ПТ] URL: <a href="http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m152440.pdf">http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m152440.pdf</a>	ЭИ
2.3. Периодические издания	Менеджмент в России и за рубежом: журнал: 16+ - Москва: Финпресс, 1998-	В подписке
	Финансовый менеджмент: журнал / учредитель : ЗАО издательство "Дело и сервис" - Москва: Финпресс, 2007-	В подписке

## 6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины.

### ЭЛЕКТРОННЫЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ И ИНФОРМАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ, ДОСТУП К КОТОРЫМ ОБЕСПЕЧИВАЕТСЯ НА ОСНОВАНИИ ПРЯМЫХ ДОГОВОРОВ

Перечень документов, подтверждающих наличие/право использования цифровых (электронных) библиотек, ЭБС (за период, соответствующий сроку получения образования по ОП)			
Учебный год	№ п/п	Наименование документа с указанием реквизитов	Срок действия
2017/2018	1.	Контракт № 633/ДУ от 04.07.2017 (ЭБС «ЛАНЬ»)	08.08.2017 – 08.08.2018
	2.	Контракт № 1305/ДУ от 29.12.2016 (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	09.01.2017 – 31.12.2017
	3.	Контракт № 240/ДУ от 19.02.2018 (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	09.01.2018 – 31.12.2018
	4.	Контракт № 587/ДУ от 20.06.2017 («Национальный цифровой ресурс «Руконт»)	20.06.2017 – 20.06.2018
	5.	Контракт № 1281/ДУ от 12.12.2017 (ЭБС E-library)	12.12.2017 – 11.12.2018

	6.	Договор №101/НЭБ/2097 от 28.03.2017 (Национальная электронная библиотека (НЭБ))	28.03.2017 -28.03.2022
	7.	Акт ввода в эксплуатацию Электронной библиотеки ВГАУ № 33 от 19.01.2016	Бессрочно
2018/2019	1.	Контракт № 784/ДУ от 24.09.2018 (ЭБС «ЛАНЬ»)	24.09.2018 – 24.09.2019
	2.	Контракт № 240/ДУ от 19.02.2018 (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	09.01.2018 – 31.12.2018
	3.	Контракт № 1184/ДУ от 28.12.2018 (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	01.01.2019 – 31.12.2019
	4.	Контракт 626/ДУ от 25.07.2018 (ЭБС ЮРАЙТ)	25.07.2018 – 30.07.2019
	5.	Договор на безвозмездное использование произведений в ЭБС ЮРАЙТ № 4-ИУ от 04.07.2018	04.07.2018 – 31.07.2019
	6.	Лицензионный контракт № 4319/18 627/ДУ от 25.07.2018 (ЭБС IPRbooks)	25.07.2018 – 25.01.2019
	7.	Лицензионный контракт № 1172/ДУ от 24.12.2018 (ЭБС IPRbooks)	25.01.2019 – 31.07.2019
	8.	Контракт № 1281/ДУ от 12.12.2017 (ЭБС E-library)	12.12.2017 – 11.12.2018
	9.	Контракт № 919/ДУ от 22.10.2018 (ЭБС E-library)	22.10.2018 – 21.10.2019
	10.	Договор №101/НЭБ/2097 от 28.03.2017, Национальная электронная библиотека (НЭБ)	28.03.2017 -28.03.2022
	11.	Акт ввода в эксплуатацию Электронной библиотеки ВГАУ № 33 от 19.01.2016	Бессрочно
2019/2020	1.	Контракт № 488/ДУ от 16.07.2019 (ЭБС «ЛАНЬ»)	24.09.2019 – 24.09.2020
	2.	Контракт № 4204 ЭБС/959/ДУ от 24.12.2019 (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	01.01.2020-31.12.2020
	3.	Контракт № 1184/ДУ от 28.12.2018 (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	01.01.2019 – 31.12.2019
	4.	Договор на безвозмездное использование произведений в ЭБС ЮРАЙТ № 7-ИУ от 11.06.2019	01.08.2019 – 30.07.2020
	5.	Контракт № 487/ДУ от 16.07.2019 (ЭБС IPRbooks)	01.08.2019 - 31.07.2020
	6.	Контракт № 919/ДУ от 22.10.2018 (ЭБС E-library)	22.10.2018 – 21.10.2019
	7.	Контракт № 878/ДУ от 28.11.2019 (ЭБС E-library)	28.11.2019-27.11.2020
	8.	Договор №101/НЭБ/2097 от 28.03.2017 (Национальная электронная библиотека (НЭБ))	28.03.2017 -28.03.2022
	9.	Акт ввода в эксплуатацию Электронной библиотеки ВГАУ № 33 от 19.01.2016	Бессрочно
2020/2021	1.	Контракт № 503-ДУ от 14.09.2020. (ЭБС «ЛАНЬ»)	14.09.2020 – 13.09.2021
	2.	Контракт № 4204эбс-959-ДУ от 24.12.2019. (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	01.01.2020 – 31.12.2020
	3.	Контракт № 392 от 03.07.2020. (ЭБС ЮРАЙТ – (ВО))	01.08.2020 – 31.07.2021
	4.	Контракт № 426-ДУ от 27.07.2020. ЭБС (ЭБС IPRbooks)	01.08.2020 – 31.07.2021
	5.	Контракт № 878/ДУ от 28.11.2019 (ЭБС E-library)	28.11.2019-27.11.2020
	6.	Договор №101/НЭБ/2097 от 28.03.2017 (Национальная электронная библиотека (НЭБ))	28.03.2017 -28.03.2022
	7.	Акт ввода в эксплуатацию Электронной библиотеки ВГАУ № 33 от 19.01.2016	Бессрочно

### **6.3. Средства обеспечения освоения дисциплины.**

#### **6.3.1. Компьютерные обучающие и контролирующие программы.**

№	Вид учебного занятия	Наименование программного обеспечения	Функция программного обеспечения		
			контролирующая	моделирующая	обучающая
1	Занятие лекционного типа	MSWindows; OfficeMSWindows / OpenOffice; AdobeReader / DjVuReader; GoogleChrome / MozillaFirefox / InternetExplorer; DrWebES; 7-Zip; MediaPlayerClassic	-	-	+
2	Занятие семинарского типа	MSWindows; OfficeMSWindows / OpenOffice; AdobeReader / DjVuReader; GoogleChrome / MozillaFirefox / InternetExplorer; DrWebES; 7-Zip; MediaPlayerClassic	+	-	+

### 6.3.2. Аудио- и видеопособия.

Не предусмотрены.

### 6.3.3. Компьютерные презентации учебных курсов.

Тема 1. Научные основы управления проектами	Есть
Тема 2. Разработка концепции проекта и проектное финансирование	Есть
Тема 3. Управление работами по проекту	Есть
Тема 4. Управление ресурсами проекта.	Есть
Тема 5. Управление стоимостью проекта.	Есть
Тема 6. Управление командой проекта.	Есть
Тема 7. Оценка эффективности проектов.	Есть

## 7. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)
Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, презентационное оборудование, используемое программное обеспечение: MSWindows; OfficeMSWindows / OpenOffice; AdobeReader / DjVuReader; GoogleChrome / MozillaFirefox / InternetExplorer; DrWebES; 7-Zip; MediaPlayerClassic	394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1
Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютеры в аудитории с выходом в локальную сеть и Интернет; электронные учебно-методические материалы; видеопроекционное оборудование для презентаций; используемое программное обеспечение: MSWindows; OfficeMSWindows / OpenOffice; AdobeReader / DjVuReader; GoogleChrome / MozillaFirefox / InternetExplorer; DrWebES; 7-Zip; MediaPlayerClassic	394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1
Учебная аудитория для текущего контроля и промежуточной аттестации, групповых и индивидуальных консультаций: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование	394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1

<p>и учебно-наглядные пособия, компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Google Chrome / Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux, LibreOffice</p> <p>Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования: мебель для хранения и обслуживания учебного оборудования, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение: MSWindows; OfficeMSWindows / OpenOffice; AdobeReader / DjVuReader; GoogleChrome /MozillaFirefox/InternetExplorer; DrWebES; 7-Zip; MediaPlayerClassic</p> <p>Помещение для самостоятельной работы: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Google Chrome / Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux, LibreOffice</p>	<p>394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1, а.272</p> <p>394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1, а.113, 115, 116, 119 120, 122, 123а, 126, 219, 220, 224, 241, 273 (с 16.00 до 20.00), 232а</p>
---	--

## 8. МЕЖДИСЦИПЛИНАРНЫЕ СВЯЗИ




Протокол согласования рабочей программы с другими дисциплинами:

Наименование дисциплины, с которой проводилось согласование	Кафедра, с которой проводилось согласование	Предложения об изменениях в рабочей программе. Заключение об итогах согласования
Теория менеджмента	Управления и маркетинга в АПК	согласовано

## Лист изменения рабочей программы

Номер изменения	Номер протокола заседания кафедры и дата	Страницы с изменениями	Перечень скорректированных пунктов	Подпись, заведующего кафедрой

## Лист периодических проверок рабочей программы

Должностное лицо, проводившее проверку: ФИО, должность, подпись	Дата	Потребность в корректировке	Перечень пунктов, стр., разделов, требующих изменений
Зав. кафедрой Закшевская Е.В. 	№ 10 от 01.06.2020 г	Рабочая программа актуализирована на 2020-2021 учебный год для набора 2018 г.	
Зав. кафедрой Закшевская Е.В. 	Протокол №11 от 15.06.2021 г.	Рабочая программа актуализирована на 2021-2022 учебный год	нет
Зав. кафедрой управления и маркетинга в АПК Закшевская Е.В. 	Протокол №10 от 17.05.2022 г.	Рабочая программа актуализирована на 2022-2023 учебный год	нет