

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего  
образования  
**«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ ИМПЕРАТОРА ПЕТРА I»**



**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

по дисциплине Б1.В.18 «Управление проектами»  
для направления 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление»  
профиль подготовки: «Муниципальное управление сельских территорий»  
прикладной бакалавриат

Квалификация выпускника бакалавр

Факультет экономически

Кафедра управления и маркетинга в АПК

Преподаватель, подготовивший рабочую программу:

к.э.н., доцент Отинова М.Е.

Рабочая программа составлена в соответствии с Государственным образовательным стандартом высшего образования (уровень бакалавриат) по направлению подготовки 38.03.04 – Государственное и муниципальное управление, ФГОС 1567 от 10.12.2014 г.

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры Управления и маркетинга в АПК (протокол № 3 от 19.10.2020 г.)

**Заведующий кафедрой д.э.н., проф.**



**Е.В. Закшевская**

Рабочая программа рекомендована к использованию в учебном процессе методической комиссией экономического факультета (протокол №3 от 20.10.2020).

**Председатель методической комиссии**



**Запорожцева Л.А.**

**Рецензент:** Начальник отдела развития сельских территорий Департамента аграрной политики Воронежской области **Лыбакова Н.П.**

## **1. Предмет. Цели и задачи дисциплины, её место в структуре образовательной программы**

Управление проектами – одно из наиболее актуальных направлений современного менеджмента. Оно вобрало в себя знания и методы различных областей. Работа в проекте значительно отличается от работы в рамках устоявшихся бизнес-процессов и относится к области инновационного развития организации.

**Цель изучения дисциплины** – изучение сущности и инструментов проектного менеджмента, позволяющего квалифицированно принимать решения по координированию людей, оборудования, материалов, финансовых средств и графиков для выполнения определенного проекта в заданное время, в пределах бюджета и к удовлетворению потребителя (заказчика).

### **Задачи дисциплины:**

- изучение научно-методических основ системы управления проектами, выделение роли и функций проектного менеджмента на различных этапах жизненного цикла проекта;
- знакомство с организационными формами управления проектами и методами их разработки и оптимизации;
- приобретение знаний в области планирования и контроля хода выполнения проекта;
- приобретение и развитие навыков исследовательской и творческой работы, экономического моделирования проектов с применением программных средств.

Предмет дисциплины – организационно-управленческие отношения, возникающие в процессе разработке и реализации проектов, факторы и условия, способствующие эффективному осуществлению проектов.

**Предмет дисциплины:** основные методы и инструменты управления проектами.

### **Место дисциплины в учебном процессе:**

Дисциплина Б1.В.18 «Управление проектами» относится к предметам вариативной части.

Изучение курса «Управление проектами» осуществляется во взаимосвязи с дисциплинами «Теория управления», «Маркетинг в муниципальном управлении».

## 2. Требования к уровню освоения дисциплины

Компетенции		Планируемые результаты обучения
Код	Название	
ПК-4	способность проводить оценку инвестиционных проектов при различных условиях инвестирования и финансирования	<p><b>Знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• методики оценки инвестиционных и социально-экономических проектов</li> </ul> <p><b>Уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• использовать методики оценки эффективности и реализуемости проектов при различных условиях инвестирования и финансирования</li> </ul> <p><b>Иметь навыки:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• бюджетирования проектов;</li> <li>• оценки эффективности и реализуемости проектов</li> </ul>
ПК-19	способностью эффективно участвовать в групповой работе на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды	<p><b>Знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• особенности процессов групповой динамики и принципов формирования команды;</li> </ul> <p><b>Уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• создавать организации, работающие на принципах сотрудничества и сочетания общеорганизационных, групповых и индивидуальных интересов.</li> </ul> <p><b>Иметь навыки:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• формирования команды и групповой работы при разработке и реализации проектов</li> </ul>
ПК-27	способностью участвовать в разработке и реализации проектов в области государственного и муниципального управления	<p><b>Знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• терминологию управления проектами;</li> <li>• принципы разработки концепции и целей проекта;</li> <li>• методы контроля за ходом реализации государственных (муниципальных) проектов;</li> </ul> <p><b>Уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• сформировать систему эффективного контроля и регулирования за реализацией проектов, а также управления последствиями.</li> </ul> <p><b>Иметь навыки:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• разработки социально-экономических проектов (программ развития);</li> <li>• анализа последствий в процессе реализации проектов.</li> </ul>

### 3. Объём дисциплины и виды учебной работы

Виды учебной работы	Очная форма обучения		Заочная форма обучения
	всего часов	4 семестр	4 семестр
Общая трудоёмкость дисциплины	72	72	72
Общая контактная работа	38,65	38,65	14,65
Общая самостоятельная работа (по учебному плану)	33,35	33,35	57,35
Контактная работа при проведении учебных занятий, в т.ч.	38,5	38,5	14,5
лекции	18	18	6
практические занятия	20	20	8
лабораторные работы			
групповые консультации	0,5	0,5	0,5
Самостоятельная работа при проведении учебных занятий	24,5	24,5	48,5
Контактная работа промежуточной аттестации обучающихся, в т.ч.	0,15	0,15	0,15
курсовая работа			
курсовой проект			
зачёт	0,15	0,15	0,15
экзамен			
Самостоятельная работа при промежуточной аттестации, в т.ч.	8,85	8,85	8,85
выполнение курсовой работы			
выполнение курсового проекта			
подготовка к зачёту	8,85	8,85	8,85
подготовка к экзамену			
Вид промежуточной аттестации	Зачёт	Зачёт	Зачёт

## 4 Содержание дисциплины

### 4.1. Разделы дисциплины и виды занятий (тематический план)

Виды учебной работы	Л	ПЗ	СР
Очная форма обучения			
Тема 1. Научные основы управления проектами	3	2	3
Тема 2. Разработка концепции проекта и проектное финансирование	2	2	3
Тема 3. Управление работами по проекту	2	2	3
Тема 4. Управление ресурсами проекта.	2	2	3
Тема 5. Управление стоимостью проекта.	2	4	3
Тема 6. Организационные формы управления проектами.	2	2	3
Тема 7. Управление реализацией социально-экономических проектов.	2	4	3
Тема 8. Оценка эффективности проектов.	3	2	3,5
Заочная форма обучения			
Тема 1. Научные основы управления проектами	1	1	6
Тема 2. Разработка концепции проекта и проектное финансирование	0,5	1	6
Тема 3. Управление работами по проекту	0,5	1	6
Тема 4. Управление ресурсами проекта.	0,5	1	6
Тема 5. Управление стоимостью проекта.	0,5	1	6
Тема 6. Организационные формы управления проектами.	0,5	1	6
Тема 7. Управление реализацией социально-экономических проектов.	0,5	1	6
Тема 8. Оценка эффективности проектов.	1	1	6,5

### 4.2. Содержание разделов учебной дисциплины

#### Тема 1. Научные основы управления проектами

Эволюция теорий управления проектами, научные концепции. Предпосылки перехода к управлению к проектному менеджменту. Развитие методов управления проектами. Понятие проекта и содержание управления проектом. Окружающая среда проекта.

Структура проекта, признаки проекта, классификация проектов. Жизненный цикл проекта. Процессы управления проектами: инициация, планирование, исполнение и завершение. Принципы, методы и особенности управления проектами в АПК. Системно-ориентированная модель управления проектом. Стратегическое, оперативное и инструментальное управление проектом

#### Тема 2. Разработка концепции проекта и проектное финансирование.

Инициация и разработка концепции проекта. Цели и задачи проекта. Форма управления проектами. Управление проектами и управление организациями. Прединвестиционная фаза проекта. Оценка жизнеспособности проекта. Констатация предварительного содержания проекта.

#### Тема 3. Управление работами проекта

Понятие «работа». Основные принципы выделения работы. Структура разбиения работ. Дерево работ (WBS – Work Breakdown Structure). Декомпозиция работ. Процесс структуризации проекта. Матрица распределения ответственности.

Организация работ по проекту. Контроль работ при реализации проекта.

#### Тема 4. Управление ресурсами проекта.

Процессы управления ресурсами проекта. Понятие «ресурс», виды ресурсов. Основные задачи управления ресурсами. Основные принципы планирования ресурсов проекта.

Управление закупками ресурсов проекта. Система распределения ресурсов проекта. Управление поставками ресурсов проекта. Календарное планирование поставок ресурсов.

Управление запасами. Виды запасов. Точка заказа или пороговый запас. Страховой запас. Затраты на формирование и хранение запасов.

Тема 5. Управление стоимостью проекта.

Виды смет и порядок их разработки. Основные принципы управления стоимостью проекта. Оценка стоимости проекта. Предварительная оценка жизнеспособности/ реализуемости проекта. Структура стоимости проекта в разрезе статей затрат. Виды затрат: обязательства; бюджетные затраты; фактические затраты.

Бюджетирование проекта. Виды бюджетов: предварительный, уточненный, окончательный, фактический. Методы контроля стоимости проекта.

Тема 6. Организационные формы управления проектами. Традиционный метод и метод освоенного объема.

Структуры управления проектами. Функции участников проекта. Руководство, лидерство, создание проектной команды. Управление конфликтами в системе проектного менеджмента. Проектный офис.

Тема 7. Управление реализацией социально-экономических проектов.

Цели и методы контроля. Оценка состояния работ и прогнозирование изменений. Управление изменениями как элемент управления интеграцией проекта. Технология управления изменениями. Отчетность об исполнении. Управление приемкой-сдачей объекта.

Тема 8. Оценка эффективности проектов.

Виды эффективности проектов. Показатели эффективности. Дисконтирование денежных потоков. Методики оценки эффективности проекта

#### 4.3. Перечень тем лекций

Темы лекции	Объём, ч	
	форма обучения	
	очная	заочная
Тема 1. Научные основы управления проектами	3	1
Тема 2. Разработка концепции проекта и проектное финансирование	2	0,5
Тема 3. Управление работами по проекту	2	0,5
Тема 4. Управление ресурсами проекта.	2	0,5
Тема 5. Управление стоимостью проекта.	2	0,5
Тема 6. Организационные формы управления проектами.	2	0,5
Тема 7. Управление реализацией социально-экономических проектов.	2	0,5
Тема 8. Оценка эффективности проектов.	3	1
Итого	18	6

#### 4.4. Перечень тем практических (семинарских) занятий

Темы занятий	Объём, ч	
	форма обучения	
	очная	заочная
Тема 1. Научные основы управления проектами	2	1
Тема 2. Разработка концепции проекта и проектное финансирование	2	1
Тема 3. Управление работами по проекту	2	1
Тема 4. Управление ресурсами проекта.	2	1
Тема 5. Управление стоимостью проекта.	4	1
Тема 6. Организационные формы управления проектами.	2	1
Тема 7. Управление реализацией социально-экономических проектов.	4	1
Тема 8. Оценка эффективности проектов.	2	1
Итого	20	8

#### 4.5. Перечень тем лабораторных занятий

Лабораторные занятия учебным планом не предусмотрены.

#### 4.6. Виды самостоятельной работы студентов и перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся.

##### 4.6.1. Подготовка к аудиторным занятиям

Перечень методических рекомендаций студентам по закреплению и углублению полученных на аудиторных занятиях знаний и навыков, подготовке к предстоящим занятиям:

1. сравнительный анализ сведений по изучаемой теме, полученных из различных источников (лекций, учебников, практикума и т.д.)
2. устный пересказ изученного материала;
3. взаимоконтроль и взаимопроверка знаний студентов;
4. применение полученных знаний при анализе практических ситуаций;
5. подбор материалов периодической печати по изучаемой теме;

Для подготовки к конкретным темам занятий студентам могут быть даны иные рекомендации.

##### 4.6.2. Перечень тем курсовых работ (проектов)

Выполнение курсового проекта не предусматривается

##### 4.6.3. Перечень тем рефератов, расчетно-графических и контрольных работ

В процессе подготовки к учебным занятиям предусмотрено выполнение рефератов. Перечень тем рефератов представлен в фонде оценочных средств по данной дисциплине.

#### 4.6.4. Перечень тем для самостоятельного изучения студентами.

№ п/п	Тема самостоятельной работы	Рекомендуемая литература:	Объём, ч форма обучения	
			Очная	заочная
1	Сравнительные подходы к определению понятия «проект».	Романова, М.В. Управление проектами [электронный ресурс] : Учебное пособие / Романова .— Москва ; Москва : Издательский Дом "ФОРУМ" : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2014 .— 256 с. — ISBN 978-5-8199-0308-7 . [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	4	7
2	Терминальные, развивающиеся, открытые проекты.	Романова, М.В. Управление проектами [электронный ресурс] : Учебное пособие / Романова .— Москва ; Москва : Издательский Дом "ФОРУМ" : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2014 .— 256 с. — ISBN 978-5-8199-0308-7 . [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	4	7
3	Социально-экономические проекты.	Романова М.В. Управление проектами: Учебное пособие. — М.: ИД ФОРУМ: НИЦ Инфра-М, 2012. — 256 с. - <a href="http://znanium.com/go.php?id=417954">http://znanium.com/go.php?id=417954</a>	4	7
4	Основные этапы и уровень развития управления проектами за рубежом	Романова, М.В. Управление проектами [электронный ресурс] : Учебное пособие / Романова .— Москва ; Москва : Издательский Дом "ФОРУМ" : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2014 .— 256 с. — ISBN 978-5-8199-0308-7 . [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	4	7
5	Управления проектами в корпорациях	Романова, М.В. Управление проектами [электронный ресурс] : Учебное пособие / Романова .— Москва ; Москва : Издательский Дом "ФОРУМ" : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2014 .— 256 с. — ISBN 978-5-8199-0308-7 . [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	4	7
6	Информационное обеспечение системы управления проектами	Романова, М.В. Управление проектами [электронный ресурс] : Учебное пособие / Романова .— Москва ; Москва : Издательский Дом "ФОРУМ" : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2014 .— 256 с. — ISBN 978-5-8199-0308-7 . [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	4	7
7	Методы принятия управленческих решений по реализации проекта	Романова, М.В. Управление проектами [электронный ресурс] : Учебное пособие / Романова .— Москва ; Москва : Издательский Дом "ФОРУМ" : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2014 .— 256 с. — ISBN 978-5-8199-0308-7 . [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	4	7

8	Оценка стоимости проекта.	Романова, М.В. Управление проектами [электронный ресурс] : Учебное пособие / Романова .— Москва ; Москва : Издательский Дом "ФОРУМ" : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2014 .— 256 с. — ISBN 978-5-8199-0308-7 . [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	5,35	8,35
Всего			33,35	57,35

#### 4.6.5. Другие виды самостоятельной работы студентов.

- 1) Работа с учебной и монографической литературой, в т.ч. изучение дискуссионных вопросов
- 2) Подготовка к тестированию
- 3) Работа с Интернет-ресурсами
- 4) Решение ситуационных задач

#### 4.7. Перечень тем и видов занятий, проводимых в интерактивной форме

№ п/п	Форма занятия	Тема занятия	Интерактивный метод	Объем, ч	
				форма обучения	
				Очная	Заочная
1.	Занятия семинарского типа	Обоснование выбора бизнес-идеи (появление замысла проекта) и постановка проблемы	Метод мозгового штурма, дискуссия.	1	0,5
2.	Занятия семинарского типа	Социально-психологические аспекты управления проектами	Кейс-стади, ролевые игры.	1	0,5
3.	Занятия семинарского типа	Маркетинг проекта	Экспертные оценки	1	0,5
4.	Занятия семинарского типа	Составление календарного плана	Дискуссия.	1	0,25
5.	Занятия семинарского типа	Разработка проекта.	Тематическое портфолио	2	0,5

### 5. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации

Полное описание фонда оценочных средств текущей и промежуточной аттестации обучающихся с перечнем компетенций, описанием показателей и критериев оценивания компетенций, шкал оценивания, типовые контрольные задания и методические материалы представлены в фонде оценочных средств по данной дисциплине (в виде отдельного документа).

### 6. Учебно-методическое обеспечение дисциплины

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
1.1. Основная литература	Дежкина И. П. Инновационный потенциал хозяйственной системы и его оценка (методы формирования и оценки) [электронный ресурс]: Учебное пособие / Университет "Дубна", ф-л "УГРЕША" - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2014 - 122 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	ЭИ

Тип рекоменда- ций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библио- теке
1	2	3
	Консультирование сельских товаропроизводителей по специальным вопросам: учеб.-метод. пособие - : Б.и., Т. 2: Алексанов Д. С. Т. 2 / Д. С. Алексанов, В. М. Помогаев, О. В. Пугаев и др. - 128 с.	8
	Консультирование сельских товаропроизводителей по специальным вопросам: учеб.-метод. пособие - : Б.и., Т. 3: Алексанов Д. С. Т. 3 / Д. С. Алексанов, Е. Г. Барбицкая, Л. Н. Герасимова и др. - 143 с.	8
1.2. Дополни- тельная литература	Романова М. В. Управление проектами [электронный ре- сурс]: Учебник / Государственный университет управле- ния - Москва: Издательский Дом "ФОРУМ", 2014 - 256 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	ЭИ
	Тихомирова О. Г. Управление проектами: практикум [электронный ресурс]: Учебное пособие / Национальный исследовательский университет ИТМО - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019 - 273 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	ЭИ
	Тихомирова О. Г. Управление проектом: комплексный подход и системный анализ [электронный ресурс]: Моно- графия / Национальный исследовательский университет ИТМО - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИН- ФРА-М", 2014 - 301 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	ЭИ
2.3. Периодиче- ские издания	Менеджмент в России и за рубежом: журнал: 16+ - Москва: Финпресс, 1998-	В подписке

**6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (далее – сеть «Интернет»), необходимых для освоения дисциплины.**

**ЭЛЕКТРОННЫЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ И ИНФОРМАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ,  
ДОСТУП К КОТОРЫМ ОБЕСПЕЧИВАЕТСЯ НА ОСНОВАНИИ ПРЯМЫХ ДОГОВОРОВ**

Перечень документов, подтверждающих наличие/право использования цифровых (электронных) библиотек, ЭБС (за период, соответствующий сроку получения образования по ОП)			
Учебный год	№ п/п	Наименование документа с указанием реквизитов	Срок действия
2017/2018	1.	Контракт № 633/ДУ от 04.07.2017 (ЭБС «ЛАНЬ»)	08.08.2017 – 08.08.2018
	2.	Контракт № 1305/ДУ от 29.12.2016 (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	09.01.2017 – 31.12.2017
	3.	Контракт № 240/ДУ от 19.02.2018 (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	09.01.2018 – 31.12.2018
	4.	Контракт № 587/ДУ от 20.06.2017 («Национальный цифровой ресурс «Руконт»)	20.06.2017 – 20.06.2018
	5.	Контракт № 1281/ДУ от 12.12.2017 (ЭБС E-library)	12.12.2017 – 11.12.2018
	6.	Договор №101/НЭБ/2097 от 28.03.2017 (Национальная элек- тронная библиотека (НЭБ))	28.03.2017 -28.03.2022

	7.	Акт ввода в эксплуатацию Электронной библиотеки ВГАУ № 33 от 19.01.2016	Бессрочно
2018/2019	1.	Контракт № 784/ДУ от 24.09.2018 (ЭБС «ЛАНЬ»)	24.09.2018 – 24.09.2019
	2.	Контракт № 240/ДУ от 19.02.2018 (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	09.01.2018 – 31.12.2018
	3.	Контракт № 1184/ДУ от 28.12.2018 (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	01.01.2019 – 31.12.2019
	4.	Контракт 626/ДУ от 25.07.2018 (ЭБС ЮРАЙТ)	25.07.2018 – 30.07.2019
	5.	Договор на безвозмездное использование произведений в ЭБС ЮРАЙТ № 4-ИУ от 04.07.2018	04.07.2018 – 31.07.2019
	6.	Лицензионный контракт № 4319/18 627/ДУ от 25.07.2018 (ЭБС IPRbooks)	25.07.2018 – 25.01.2019
	7.	Лицензионный контракт № 1172/ДУ от 24.12.2018 (ЭБС IPRbooks)	25.01.2019 – 31.07.2019
	8.	Контракт № 1281/ДУ от 12.12.2017 (ЭБС E-library)	12.12.2017 – 11.12.2018
	9.	Контракт № 919/ДУ от 22.10.2018 (ЭБС E-library)	22.10.2018 – 21.10.2019
	10.	Договор №101/НЭБ/2097 от 28.03.2017, Национальная электронная библиотека (НЭБ)	28.03.2017 -28.03.2022
	11.	Акт ввода в эксплуатацию Электронной библиотеки ВГАУ № 33 от 19.01.2016	Бессрочно
2019/2020	1.	Контракт № 488/ДУ от 16.07.2019 (ЭБС «ЛАНЬ»)	24.09.2019 – 24.09.2020
	2.	Контракт № 4204 ЭБС/959/ДУ от 24.12.2019 (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	01.01.2020-31.12.2020
	3.	Контракт № 1184/ДУ от 28.12.2018 (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	01.01.2019 – 31.12.2019
	4.	Договор на безвозмездное использование произведений в ЭБС ЮРАЙТ № 7-ИУ от 11.06.2019	01.08.2019 – 30.07.2020
	5.	Контракт № 487/ДУ от 16.07.2019 (ЭБС IPRbooks)	01.08.2019 - 31.07.2020
	6.	Контракт № 919/ДУ от 22.10.2018 (ЭБС E-library)	22.10.2018 – 21.10.2019
	7.	Контракт № 878/ДУ от 28.11.2019 (ЭБС E-library)	28.11.2019-27.11.2020
	8.	Договор №101/НЭБ/2097 от 28.03.2017 (Национальная электронная библиотека (НЭБ))	28.03.2017 -28.03.2022
	9.	Акт ввода в эксплуатацию Электронной библиотеки ВГАУ № 33 от 19.01.2016	Бессрочно
2020/2021	1.	Контракт № 503-ДУ от 14.09.2020. (ЭБС «ЛАНЬ»)	14.09.2020 – 13.09.2021
	2.	Контракт № 4204эбс-959-ДУ от 24.12.2019. (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	01.01.2020 – 31.12.2020
	3.	Контракт № 392 от 03.07.2020. (ЭБС ЮРАЙТ – (ВО))	01.08.2020 – 31.07.2021
	4.	Контракт № 426-ДУ от 27.07.2020. ЭБС (ЭБС IPRbooks)	01.08.2020 – 31.07.2021
	5.	Контракт № 878/ДУ от 28.11.2019 (ЭБС E-library)	28.11.2019-27.11.2020
	6.	Договор №101/НЭБ/2097 от 28.03.2017 (Национальная электронная библиотека (НЭБ))	28.03.2017 -28.03.2022
	7.	Акт ввода в эксплуатацию Электронной библиотеки ВГАУ № 33 от 19.01.2016	Бессрочно

### 6.3. Средства обеспечения освоения дисциплины.

#### 6.3.1. Компьютерные обучающие и контролирующие программы.

№ п/п	Вид учебного занятия	Наименование программного продукта	Функция программного обеспечения
-------	----------------------	------------------------------------	----------------------------------

			контроль	моделирующая	обучающая
1.	Занятия лекционного типа	MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Google Chrome / Mozilla Firefox / Internet Explorer, Elearning		-	+
2.	Занятия семинарского типа	-MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Google Chrome / Mozilla Firefox / Internet Explorer, Elearning	+	-	+

### **6.3.2. Аудио- и видеопособия.**

Не предусмотрены.

### **6.3.3. Компьютерные презентации учебных курсов.**

Тема 1. Научные основы управления проектами	Есть
Тема 2. Разработка концепции проекта и проектное финансирование	Есть
Тема 3. Управление работами по проекту	Есть
Тема 4. Управление ресурсами проекта.	Есть
Тема 5. Управление стоимостью проекта.	Есть
Тема 6. Организационные формы управления проектами.	Есть
Тема 7. Управление реализацией социально-экономических проектов.	Есть
Тема 8. Оценка эффективности проектов.	Есть

## 7. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

<p>Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения</p>	<p>Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)</p>
<p>Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование, учебно-наглядные пособия</p>	<p>394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1</p>
<p>Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, используемое программное обеспечение : MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Google Chrome / Mozilla Firefox / Internet Explorer, Elearning</p>	<p>394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1</p>
<p>Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа, текущего контроля и промежуточной аттестации: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия;</p>	<p>394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1</p>
<p>Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа, текущего контроля и промежуточной аттестации, индивидуальных и групповых консультаций: комплект учебной мебели, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, используемое программное обеспечение -MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Google Chrome / Mozilla Firefox / Internet Explorer, Elearning</p>	<p>394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1</p>
<p>Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования: мебель для хранения и обслуживания учебного оборудования, набор демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий</p>	<p>394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1, а.272</p>
<p>Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования: мебель для хранения и обслуживания учебного оборудования, специализированное оборудование для ремонта компьютеров</p>	<p>394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1, а.117, 118</p>
<p>Помещение для самостоятельной работы: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду</p>	<p>394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1, а. 113, 115, 116, 119 120, 122, 123а, 126, 219, 220, 224, 241, 273 (с 16.00 до 20.00), 232а</p>

## 8. МЕЖДИСЦИПЛИНАРНЫЕ СВЯЗИ

Протокол согласования рабочей программы с другими дисциплинами:

Наименование дисциплины, с которой проводилось согласование	Кафедра, с которой проводилось согласование	Предложения об изменениях в рабочей программе. Заключение об итогах согласования
Маркетинг в муниципальном управлении	Управления и маркетинга в АПК	Согласовано
Теория управления	Управления и маркетинга в АПК	Согласовано

## Лист периодических проверок рабочей программы

Должностное лицо, проводившее проверку: Ф.И.О., должность	Дата	Потребность в корректировке указанием соответствующих разделов рабочей программы	Информация о внесенных изменениях
Зав.кафедрой Закшевская Е.В.	Протокол №11 от 15.06.2021	Рабочая программа актуализирована для 2021-2022 учебного года	потребность в корректировке отсутствует
Зав.каф.управления и маркетинга в АПК Закшевская Е.В.	Протокол № 10 от 17.05.2022 г.	Рабочая программа актуализирована на 2022-2023 учебный год	нет
Зав.каф.управления и маркетинга в АПК Закшевская Е.В.	Протокол № 10 от 31.05.2023 г.	Рабочая программа актуализирована на 2023-2024 учебный год	нет
Зав.каф.управления и маркетинга в АПК Закшевская Е.В.	Протокол № 10 от 20.05.2024 г.	Рабочая программа актуализирована на 2024-2025 учебный год	нет

**Лист изменений рабочей программы**

Номер изменения	Номер протокола заседания кафедры и дата	Страницы с изменениями	Перечень откорректированных пунктов	Подпись, заведующего кафедрой