

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего  
образования  
**«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ ИМПЕРАТОРА ПЕТРА I»**



**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**  
по дисциплине **Б1.В.13 Управленческий анализ**  
для направления 38.03.01 Экономика академического бакалавриата  
профиль «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»

Квалификация выпускника – бакалавр  
Факультет экономический  
Кафедра экономического анализа, статистики и прикладной математики

Преподаватели, подготовившие рабочую программу:

к.э.н., доцент

**Лубков В.А.**

Рабочая программа составлена в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.03.01 Экономика (уровень бакалавриата) от 12.11.2015 г. №1327.

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры экономического анализа, статистики и прикладной математики (протокол № 11 от 16.06.2020 г.)

**Заведующий кафедрой**



**Лубков В.А.**

Рабочая программа рекомендована к использованию в учебном процессе методической комиссией экономического факультета (протокол № 11 от 16.06.2020 г.)

**Председатель методической комиссии**



**Запорожцева Л.А.**

Рецензент: главный бухгалтер ООО «Эконива – Продукты питания» Мокроусова Н.Н.

## 1. Предмет. Цели и задачи дисциплины, её место в структуре образовательной программы

**Цель** изучения дисциплины — изучение основных принципов управленческого анализа, способов и приемов обработки информации из первичной бухгалтерской документации, а также освоения навыков формулирования выводов и рекомендаций по результатам проведенного анализа.

**Задачами** дисциплины являются:

- изучение информационных источников анализа, способов их сбора и обработки;
- освоение способов и приемов управленческого анализа первичной бухгалтерской документации и производственных отчетов подразделений на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы;
- анализ организационно-технического уровня и других условий производства;
- анализ и управление затратами и себестоимостью продукции;
- принятие управленческих решений на основе маржинального анализа;
- анализ нефинансовых параметров деятельности организации и принятие решений в нестандартных ситуациях;
- подготовка аналитического отчета по результатам анализа.

**Место в структуре образовательной программы.** Управленческий анализ имеет тесную связь с такими дисциплинами как экономический анализ, бухгалтерский управленческий учет. Является дисциплиной, входящей в вариативную часть.

## 2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Дисциплина нацелена на формирование компетенций:

Компетенция		Планируемые результаты обучения
Код	Название	
ОПК-2	Способность осуществлять сбор, анализ и обработку данных, необходимых для решения профессиональных задач	<p><b>знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- совокупность информационных источников для проведения управленческого анализа;</li> </ul> <p><b>уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- систематизировать базу данных управленческого анализа и проводить ее первичную аналитическую обработку</li> </ul> <p><b>иметь навыки:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- сбора и первичной аналитической обработки учетно-отчетной информации</li> </ul>
ПК-2	Способность на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы рассчитать экономические и социально-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов	<p><b>знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- алгоритмы расчета основных показателей финансового состояния;</li> <li>- основные нормативные документы, регулирующие методическую и процедурную стороны проведения управленческого анализа</li> </ul> <p><b>уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- использовать типовые методики и нормативно-правовые документы в целях проведения управленческого анализа хозяйствующего субъекта</li> </ul>
ПК-7	Способность, используя отечественные и зарубежные источники	<p><b>знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- процедурную и организационную сторону управленческого анализа;</li> </ul>

	<p>информации, собрать необходимые данные проанализировать их и подготовить информационный обзор и/или аналитический отчет</p>	<p>- состав, содержание, назначение и аналитическую ценность бухгалтерской документации организации</p> <p><b>уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- проводить оперативный управленческий анализ производственного потенциала предприятия</li> <li>- формировать выводы и предложения по результатам аналитических процедур;</li> <li>- выявлять проблемы и «узкие» места в производственном процессе при анализе конкретных ситуаций, предлагать способы их решения и оценивать ожидаемые результаты;</li> </ul> <p><b>иметь навыки:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- расчета основных аналитических показателей деятельности предприятия;</li> <li>- интерпретации аналитических показателей</li> <li>- формирования выводов по результатам проведенного анализа;</li> <li>- принятия управленческих решений на основе проведенного оперативного анализа</li> </ul>
--	--	--

### 3. Объём дисциплины и виды учебной работы

Таблица 1 - Объём дисциплины и виды учебной работы

Виды учебной работы	Очная форма обучения		Заочная форма обучения
	всего часов	7 семестр	4 курс
Общая трудоёмкость дисциплины	72	72	72
Общая контактная работа	28,65	28,65	10,65
Общая самостоятельная работа (по учебному плану)	43,35	43,35	61,35
Контактная работа при проведении учебных занятий, в т.ч.	28,5	28,5	10,5
лекции	14	14	6
практические занятия			
лабораторные работы	14	14	4
групповые консультации	0,5	0,5	0,5
Самостоятельная работа при проведении учебных занятий	34,5	34,5	52,5
Контактная работа промежуточной аттестации обучающихся, в т.ч.	0,15	0,15	0,15
курсовая работа			
курсовой проект			
зачёт	0,15	0,15	0,15
экзамен			
Самостоятельная работа при промежуточной аттестации, в т.ч.	8,85	8,85	8,85

выполнение курсовой работы			
выполнение курсового проекта			
подготовка к зачёту	8,85	8,85	8,85
подготовка к экзамену			
Вид промежуточной аттестации	Зачёт	Зачёт	Зачёт

#### 4. Содержание дисциплины.

##### 4.1. Разделы дисциплины и виды занятий (тематический план).

Таблица 2 – Темы разделов и виды занятий

№ п/п	Раздел дисциплины	Л	СЗ	ПЗ	ЛР	СР
очная форма обучения						
1	Теоретические основы управленческого анализа	1			-	4,5
2	Информационное обеспечение управленческого анализа	1			-	4
3	Концепция и терминология, классификация издержек деятельности предприятия	2			2	4
4	Основные модели учета затрат. Управленческий анализ затрат по видам и назначению.	1			1	4
5	Анализ организационно-технического уровня и других условий производства	1			1	3
6	Анализ и управление затратами и себестоимостью продукции	1			2	3
7	Принятие управленческих решений на основе маржинального анализа	2			2	3
8	Особенности управленческого анализа в различных отраслях экономики	2			2	3
9	Анализ нефинансовых параметров деятельности организации и принятие решений в нестандартных ситуациях. Управление рисками предпринимательской деятельности.	2			2	3
10	Использование данных управленческого учета для обоснования решений на разных уровнях управления	1			2	3
заочная форма обучения						
1	Теоретические основы управленческого анализа	1				5
2	Информационное обеспечение управленческого анализа	1				6
3	Концепция и терминология, классификация издержек деятельности предприятия	2			1	6,5

4	Основные модели учета затрат. Управленческий анализ затрат по видам и назначению.				1	5
5	Анализ организационно-технического уровня и других условий производства				1	5
6	Анализ и управление затратами и себестоимостью продукции				1	5
7	Принятие управленческих решений на основе маржинального анализа					5
8	Особенности управленческого анализа в различных отраслях экономики	1				5
9	Анализ нефинансовых параметров деятельности организации и принятие решений	1				5
10	Использование данных управленческого учета для обоснования решений на разных уровнях управления					5

#### 4.2. Содержание разделов учебной дисциплины.

##### **Тема 1. Теоретические основы управленческого анализа**

Понятие и содержание управленческого учета и анализа. Взаимосвязь управленческого анализа с управленческим учетом и с экономическим анализом в оценке эффективности деятельности предприятия. Цель, задачи и источники информации управленческого анализа. Объекты управленческого анализа. Основные этапы управленческого анализа. Особенности управленческого анализа. Управленческий анализ как функция управления. Принципы организации управленческого анализа. Направления и основные этапы управленческого анализа.

##### **Тема 2. Информационное обеспечение управленческого анализа**

Понятие информационного обеспечения управленческого анализа. Основные требования к информационной базе. Типология управленческих решений и информация, необходимая для их обоснования. Бухгалтерская, статистическая, внутренняя отчетность организации как важнейшие источники информационного обеспечения управленческого анализа. Прочие источники информации, необходимой для проведения управленческого анализа.

##### **Тема 3. Концепция и терминология, классификация издержек деятельности предприятия**

Основы теории учета и анализа производства и затрат. Модели, отражающие функциональное отношение использования производственных факторов. Зависимость величины затрат от объема производства и уровня использования производственных возможностей: постоянные, пропорциональные, прогрессирующие и дегрессирующие расходы.

Понятие о валовых, средних и предельных издержках. Зависимость затрат от изменения объема производства и сбыта продукции. Классификация расходов организации. Понятие релевантной и нерелевантной информации. Методы разделения расходов на постоянные и переменные: метод высшей и низшей точек, метод линейной регрессии (метод наименьших квадратов), графический метод.

Понятия суммы и ставки покрытия, маржинальных затрат и дохода. Точка нулевой прибыли, зоны убытков и прибылей. Использование данных о величине предельных затрат для оптимизации управленческих решений,

#### **Тема 4. Основные модели учета затрат. Управленческий анализ затрат по видам и назначению**

Учет и анализ фактической себестоимости продукции на базе реальных, средних и нормативных затрат.

Понятие о системе учета и анализа затрат на производство и ее слагаемых. Учет и анализ реальных затрат, его достоинства и недостатки. Учет, калькулирование и анализ себестоимости продукции на базе средних затрат, их преимущества и недостатки. Исчисление и анализ фактических издержек производства на базе нормативных затрат.

Исчисление и оценка материальных затрат на производство. Методы определения количества материальных ресурсов. Варианты оценки расхода материалов, обоснование их выбора.

Критерии использования различных вариантов управленческого анализа материальных ресурсов.

Управленческий анализ затрат на содержание персонала. Анализ расходов на содержание персонала между отчетными периодами.

Анализ исчисления амортизации и износа основных средств: линейный, дегрессивный, прогрессивный и зависящий от количества произведенной продукции.

Вмененные расходы, их отражение, особенности исчисления и анализа.

#### **Тема 5. Анализ организационно-технического уровня и других условий производства**

Анализ организационно-технического уровня. Анализ влияния факторов на внутреннюю среду предприятия. Анализ инновационной деятельности. Оценка организационно-технического уровня с помощью показателей.

Понятие размера предприятия, его анализ. Специализация и производственное направление, анализ структуры выручки. Интенсивность ведения производственной деятельности, ее эффективность. Понятие производственного потенциала, его составляющие. Наличие производственных ресурсов и эффективность их использования.

#### **Тема 6. Анализ и управление затратами и себестоимостью продукции**

Понятие и содержание управления затратами на производство. Система показателей и классификация на производство. Задачи и информационная база анализа затрат на производство. Значение, задачи и объекты анализа себестоимости продукции. Понятие и методика определения суммы постоянных и переменных затрат. Анализ общей суммы затрат на производство продукции. Анализ затрат на рубль произведенной продукции. Анализ себестоимости отдельных видов продукции. Анализ прямых материальных затрат. Анализ прямых трудовых затрат. Анализ косвенных затрат. Анализ издержек по центрам ответственности. Определение резервов снижения себестоимости продукции.

#### **Тема 7. Принятие управленческих решений на основе маржинального анализа**

Понятие и значение маржинального анализа. Методика маржинального анализа прибыли. Методика маржинального анализа рентабельности. Предельный анализ и оптимизация прибыли. Определение безубыточного объема продаж и зоны безопасности предприятия. Анализ факторов изменения безубыточного объема продаж и зоны безопасности предприятия. Определение критической суммы постоянных затрат, переменных расходов

на единицу расходов и критического уровня цены реализации. Обоснование решения об увеличении производственной мощности. Эффект финансового рычага. Деление издержек на постоянные и переменные. Порог рентабельности. Запас финансовой прочности. Операционный рычаг сила его воздействия.

## **Тема 8. Особенности управленческого анализа в различных отраслях экономики**

*Анализ деятельности сельскохозяйственных предприятий.* Особенности сельскохозяйственного производства и анализ деятельности сельскохозяйственных предприятий. Анализ условий хозяйствования, размеров и структуры сельскохозяйственных предприятий. Анализ уровня специализации, интенсификации и эффективности производства. Анализ продукции растениеводства. Анализ производства продукции животноводства. Управленческий анализ использования тракторного парка. Влияние основных факторов на годовую выработку тракторов. Управленческий анализ использования комбайнов.

*Анализ деятельности промышленных и перерабатывающих предприятий.*

Особенности функционирования отрасли и основные направления анализа. Анализ в системе маркетинга. Анализ продукции предприятий переработки. Анализ и управление затратами и себестоимостью продукции.

*Анализ деятельности предприятий транспорта.* Особенности деятельности предприятий транспорта, основные направления анализа. Логистика. Общая оценка экономического и финансового состояния АТО. Анализ выполнения плана и динамики объема перевозок. Анализ грузооборота и среднего расстояния перевозки. Текущий анализ затрат на эксплуатацию автопарка. Анализ расходования горюче-смазочных материалов.

*Анализ деятельности предприятий сферы торговли и услуг.* Особенности торговой деятельности и основные направления анализа. Анализ выполнения плана, состава, структуры и динамики розничного товарооборота. Анализ обеспеченности и эффективности использования товарных ресурсов. Анализ динамики товарооборота. Анализ сезонных колебаний товарооборота. Анализ издержек обращения в торговле.

## **Тема 9. Анализ нефинансовых параметров деятельности организации и принятие решений в нестандартных ситуациях. Управление рисками предпринимательской деятельности**

Понятие альтернативных издержек и его использование в процессе принятия решений. Аналитическое обоснование выбора ассортимента продукции (работ, услуг) при наличии лимитирующих факторов – производственных площадей, оборудования, материальных и трудовых ресурсов. Порядок расчета маржинального дохода на единицу лимитирующего фактора. Использование модели линейного программирования для принятия оптимального решения о выпуске продукции при наличии ограничений на ресурсы. Анализ целесообразности собственного производства и закупок на стороне. Анализ альтернатив выбора производственных ресурсов организации. Выбор наиболее перспективного сегмента бизнеса. Выявление операционного сегмента компании, затраты которого необходимо снижать в первую очередь. Принятие решений по прекращению деятельности неприбыльного сегмента.

Понятие операционного риска и факторы, его определяющие. Соотношение постоянных и переменных расходов организации как важнейший фактор операционного риска. Понятие и информационно-аналитическое значение операционного рычага (операционного леввериджа, или производственного леввериджа), методика его расчета. Факторы, воздействующие на размер операционного рычага. Операционный рычаг как индикатор



уровня риска предпринимательской деятельности. Использование показателя операционного рычага при обосновании решений по переоборудованию производства, при анализе альтернативных вариантов выбора технологических процессов производства, логистических процессов и в иных аналогичных ситуациях. Запас финансовой прочности как показатель уровня производственных рисков. Анализ взаимосвязи показателей операционного рычага и запаса финансовой прочности. Влияние изменения структуры расходов организации на уровень рисков предпринимательской деятельности.

#### **Тема 10. Использование данных управленческого учета для обоснования решений на разных уровнях управления**

Модели принятия управленческих решений на основе учетной информации. Учет количественных и качественных факторов, альтернативных издержек. Использование релевантного подхода в типичных хозяйственных ситуациях. Решение задач оптимизации программ снабжения, производства и сбыта с использованием данных управленческого учета. Управленческий учет и оценка эффективности производственных инвестиций. Особенности учета и оценки краткосрочных и долгосрочных инвестиций. Виды решений по производственному инвестированию, использование данных управленческого учета для их обоснования.

#### **4.3. Перечень тем лекций.**

№ пп.	Тема лекции	Объем, ч	
		форма обучения	
		очная	заочная
1.	Теоретические основы управленческого анализа	1	1
2.	Информационное обеспечение управленческого анализа	1	1
3.	Концепция и терминология, классификация издержек деятельности предприятия	2	2
4.	Основные модели учета затрат. Управленческий анализ затрат по видам и назначению.	1	
5.	Анализ организационно-технического уровня и других условий производства	1	
6.	Анализ и управление затратами и себестоимостью продукции	1	
7.	Принятие управленческих решений на основе маржинального анализа	2	
8.	Особенности управленческого анализа в различных отраслях экономики	2	1
9.	Анализ нефинансовых параметров деятельности организации и принятие решений в нестандартных ситуациях. Управление рисками предпринимательской деятельности.	2	1
10.	Использование данных управленческого учета для обоснования решений на разных уровнях управления	1	
Всего		<b>14</b>	<b>6</b>

#### **4.4. Перечень тем практических занятий (семинаров). - НЕ ПРЕДУСМОТРЕНЫ**

#### **4.5. Перечень тем лабораторных работ.**

№ пп.	Тема лабораторной работы	Объем, ч	
		форма обучения	

		очная	заочная
1.	Концепция и терминология, классификация издержек деятельности предприятия	-	1
2.	Основные модели учета затрат. Управленческий анализ затрат по видам и назначению.	-	1
3.	Анализ организационно-технического уровня и других условий производства	2	1
4.	Анализ и управление затратами и себестоимостью продукции	1	1
5.	Принятие управленческих решений на основе маржинального анализа	1	
6.	Особенности управленческого анализа в различных отраслях экономики	2	
7.	Анализ нефинансовых параметров деятельности организации и принятие решений в нестандартных ситуациях. Управление рисками предпринимательской деятельности.	2	
8.	Использование данных управленческого учета для обоснования решений на разных уровнях управления	2	
Всего		<b>14</b>	<b>4</b>

#### **4.6. Виды самостоятельной работы студентов и перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся.**

Самостоятельная работа студентов является неотъемлемой частью учебного процесса.

Цель самостоятельной работы:

- систематизация и закрепление полученных теоретических знаний и практических умений студентов;
- поиск, углубление и расширение теоретических знаний;
- обобщение основных результатов современных достижений, опубликованных в монографиях и периодических профессиональных изданиях по финансовому анализу;
- формирование умений разрабатывать наиболее востребованных практикой вариантов исходной информации для экономического анализа, обосновывать выбор показателей, характеризующих экономические и социальные процессы на уровне хозяйствующих субъектов;
- приобретение навыков построения систем экономического анализа и разработка проектов документов, регулирующих вопросы методики и организации статистико-экономических и аналитических исследований финансовой деятельности.

Основными видами самостоятельной работы при изучении дисциплины «Управленческий анализ» являются:

- работа с научной и учебно-методической литературой; нормативными актами, регулирующими бухгалтерский учет, статистику и экономический анализ на различных иерархических уровнях;
- подготовка к деловой игре; разработка ее сценария и подготовка групповой дискуссии;
- подготовка рефератов;
- подготовка к текущему и итоговому контролю.

##### **4.6.1. Подготовка к аудиторным занятиям**

Самостоятельная работа студентов включает в себя:

- проработку учебного материала по конспектам лекций и учебной литературе;
- изучение и обобщение зарубежных и отечественных научных публикаций;
- работу с нормативными документами, в том числе в СПС Консультант и Гарант;
- поиск и проработку дополнительной информации СПС Консультант, Гарант и Internet-информации;
- выполнение тестовых заданий по темам;
- подготовку ответов на контрольные вопросы;
- выполнение рефератов в соответствии с рекомендуемой тематикой по разделам дисциплины;
- решение практических задач.

#### 4.6.2. Перечень тем курсовых работ (проектов).

«Не предусмотрены»

#### 4.6.3. Перечень тем рефератов

«Не предусмотрены»

#### 4.6.4. Перечень тем и учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся.

№ п/п	Тема самостоятельной работы	Учебно-методическое обеспечение	Объём, ч	
			форма обучения	
			очная	заочная
1	Концепция и терминология, классификация издержек деятельности предприятия	Казакова Н. А. Управленческий анализ в различных отраслях [электронный ресурс]: Учебное пособие / Н. А. Казакова - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2015 - 288 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="http://znanium.com/catalog/document?id=267290">http://znanium.com/catalog/document?id=267290</a>	4,5	5
2	Управленческий анализ затрат по видам и назначению	Сурков И. М. Управленческий анализ в сельскохозяйственных организациях: учебное пособие / И. М. Сурков; Воронежский государственный аграрный университет - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2014 - 78 с. [ЦИТ 11010] [ПТ] URL: <a href="http://catalog.vsau.ru/elib/books/b96179.pdf">http://catalog.vsau.ru/elib/books/b96179.pdf</a>	4	6
3	Бухгалтерская, статистическая, внутренняя отчетность организации как важнейшие источники информационного обеспечения управленческого анализа.	Казакова Н. А. Управленческий анализ в различных отраслях [электронный ресурс]: Учебное пособие / Н. А. Казакова - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2015 - 288 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="http://znanium.com/catalog/document?id=267290">http://znanium.com/catalog/document?id=267290</a>	4	6,5

4	Управленческий анализ затрат на содержание персонала.	Сурков И. М. Управленческий анализ в сельскохозяйственных организациях: учебное пособие / И. М. Сурков; Воронежский государственный аграрный университет - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2014 - 78 с. [ЦИТ 11010] [ПТ] URL: <a href="http://catalog.vsau.ru/elib/books/b96179.pdf">http://catalog.vsau.ru/elib/books/b96179.pdf</a>	4	5
5	Интенсивность ведения производственной деятельности, ее эффективность	Сурков И. М. Управленческий анализ в сельскохозяйственных организациях: учебное пособие / И. М. Сурков; Воронежский государственный аграрный университет - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2014 - 78 с. [ЦИТ 11010] [ПТ] URL: <a href="http://catalog.vsau.ru/elib/books/b96179.pdf">http://catalog.vsau.ru/elib/books/b96179.pdf</a>	3	5
6	Анализ себестоимости отдельных видов продукции.	Сурков И. М. Управленческий анализ в сельскохозяйственных организациях: учебное пособие / И. М. Сурков; Воронежский государственный аграрный университет - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2014 - 78 с. [ЦИТ 11010] [ПТ] URL: <a href="http://catalog.vsau.ru/elib/books/b96179.pdf">http://catalog.vsau.ru/elib/books/b96179.pdf</a>	3	5
7	Анализ расходования материальных оборотных средств	Сурков И. М. Управленческий анализ в сельскохозяйственных организациях: учебное пособие / И. М. Сурков; Воронежский государственный аграрный университет - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2014 - 78 с. [ЦИТ 11010] [ПТ] URL: <a href="http://catalog.vsau.ru/elib/books/b96179.pdf">http://catalog.vsau.ru/elib/books/b96179.pdf</a>	3	5
8	Анализ издержек по центрам ответственности.	Казакова Н. А. Управленческий анализ в различных отраслях [электронный ресурс]: Учебное пособие / Н. А. Казакова - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2015 - 288 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="http://znanium.com/catalog/document?id=267290">http://znanium.com/catalog/document?id=267290</a>	3	5
9	Определение резервов снижения себестоимости продукции.	Сурков И. М. Управленческий анализ в сельскохозяйственных организациях: учебное пособие / И. М. Сурков; Воронежский государственный аграрный университет - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2014 - 78 с. [ЦИТ 11010] [ПТ] URL: <a href="http://catalog.vsau.ru/elib/books/b96179.pdf">http://catalog.vsau.ru/elib/books/b96179.pdf</a>	3	5

10	Использование данных управленческого учета для обоснования решений на разных уровнях управления	Сурков И. М. Управленческий анализ в сельскохозяйственных организациях: учебное пособие / И. М. Сурков; Воронежский государственный аграрный университет - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2014 - 78 с. [ЦИТ 11010] [ПТ] URL: <a href="http://catalog.vsau.ru/elib/books/b96179.pdf">http://catalog.vsau.ru/elib/books/b96179.pdf</a> (с. 63-66) Камышанов П. И. Финансовый и управленческий учет и анализ [электронный ресурс]: Учебник / П. И. Камышанов, А. П. Камышанов - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2017 - 592 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="http://znanium.com/catalog/document?id=101609">http://znanium.com/catalog/document?id=101609</a>	3	5
Всего			34,5	52,5

#### 4.6.4. Другие виды самостоятельной работы студентов.

#### 4.7. Перечень тем и видов занятий, проводимых в интерактивной форме

№ п/п	Форма занятия	Тема занятия	Интерактивный метод	Объем, ч
1.	Занятие лекционного типа	Особенности управленческого анализа в различных отраслях экономики	-Круглый стол (дискуссия, дебаты)	2
2.	Занятие лекционного типа	Анализ нефинансовых параметров деятельности организации и принятие решений в нестандартных ситуациях. Управление рисками предпринимательской деятельности.	-Творческие задания -Case-study (анализ конкретных ситуаций, ситуационный анализ)	1
3.	Занятие семинарского типа	Основные модели учета затрат. Управленческий анализ затрат по видам и назначению.	- Работа в малых группах -Case-study (анализ конкретных ситуаций, ситуационный анализ)	2
4.	Занятие семинарского типа	Анализ организационно-технического уровня и других условий производства	- Работа в малых группах -Case-study (анализ конкретных ситуаций, ситуационный анализ)	1
5.	Занятие семинарского типа	Анализ и управление затратами и себестоимостью продукции	-Круглый стол. Дискуссия. Организационная методика эстафеты. -Case-study (анализ конкретных ситуаций, ситуационный анализ)	2
6.	Занятие семинарского типа	Принятие управленческих решений на основе маржинального анализа	Работа в малых группах -Case-study (анализ конкретных ситуаций, ситуационный анализ)	2
7.	Занятие се-	Использование данных	Работа в малых группах	2

	минарского типа	управленческого учета для обоснования решений на разных уровнях управления	-Case-study (анализ конкретных ситуаций, ситуационный анализ)	
Всего				12

## 5. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации

Полное описание фонда оценочных средств для промежуточной аттестации обучающихся с перечнем компетенций, описанием показателей и критериев оценивания компетенций, шкал оценивания, типовые контрольные задания и методические материалы представлены в отдельном документе ФОС.

## 6. Учебно-методическое обеспечение дисциплины.

### 6.1. Рекомендуемая литература.

#### 6.1. Рекомендуемая литература.

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
6.1.1. Основная литература	Казакова Н. А. Управленческий анализ в различных отраслях [электронный ресурс]: Учебное пособие / Н. А. Казакова - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2015 - 288 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="http://znanium.com/catalog/document?id=267290">http://znanium.com/catalog/document?id=267290</a>	-
	Камышанов П. И. Финансовый и управленческий учет и анализ [электронный ресурс]: Учебник / П. И. Камышанов, А. П. Камышанов - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2017 - 592 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="http://znanium.com/catalog/document?id=101609">http://znanium.com/catalog/document?id=101609</a>	-
	Сурков И. М. Управленческий анализ в сельскохозяйственных организациях: учебное пособие / И. М. Сурков; Воронежский государственный аграрный университет - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2014 - 78 с. [ЦИТ 11010] [ПТ] URL: <a href="http://catalog.vsau.ru/elib/books/b96179.pdf">http://catalog.vsau.ru/elib/books/b96179.pdf</a>	63
6.1.3. Методические издания	Лубков В. А. Управленческий анализ [Электронный ресурс]: методические указания по самостоятельной работе, обучающихся по направлению 38.03.01 Экономика профиль "Бухгалтерский учет, анализ и аудит" / [В. А. Лубков, С. Л. Закупнев, Т. А. Степанова]; Воронежский государственный аграрный университет - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2019 [ПТ] URL: <a href="http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m149914.pdf">http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m149914.pdf</a>	1
	Лубков В. А. Управленческий анализ [Электронный ресурс]: рабочая тетрадь для обучающихся по направлению 38.03.01 «Экономика», профиль подготовки «Бухгалтерский учет, анализ и аудит» / [В. А. Лубков, С. Л. Закупнев,	1

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
	Т. А. Степанова]; Воронежский государственный аграрный университет - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2019 [ПТ] URL: <a href="http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m153376.pdf">http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m153376.pdf</a>	
6.1.4. Периодические издания	АПК : экономика, управление: ежемесячный теоретический и научно-практический журнал - Москва: Агропромиздат, 1988-	1
	Бухгалтерский учет: ежемесячный профессиональный журнал для бухгалтера с приложением / Учредитель Министерство финансов Российской Федерации - Москва: Б.и., 1953-	1
	Вопросы экономики: советский и российский ежемесячный теоретический и научно-практический журнал общэкономического содержания / учредитель : Институт экономики РАН; учредитель : Редакция журнала "Вопросы экономики", Институт экономики РАН - Москва: Правда, 1948-	1
	Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий: Ежемесячный теоретический и научно-практический журнал / Министерство сельского хозяйства РФ - Москва: Редакция журнала "Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий", 1988-	1
	Экономист: Ежемесячный экономический научно-практический журнал - Москва: Экономика, 1991-	1
	Экономический анализ: Теория и практика: научно-практический и аналитический журнал - Москва: Финанс-пресс, 2007-	1

**6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (далее – сеть «Интернет»), необходимых для освоения дисциплины.**

**ЭЛЕКТРОННЫЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ И ИНФОРМАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ, ДОСТУП К КОТОРЫМ ОБЕСПЕЧИВАЕТСЯ НА ОСНОВАНИИ ПРЯМЫХ ДОГОВОРОВ**

Перечень документов, подтверждающих наличие/право использования цифровых (электронных) библиотек, ЭБС (за период, соответствующий сроку получения образования по ОП)			
Учебный год	№ п/п	Наименование документа с указанием реквизитов	Срок действия
2017/2018	1.	Контракт № 633/ДУ от 04.07.2017 (ЭБС «ЛАНЬ»)	08.08.2017 – 08.08.2018
	2.	Контракт № 1305/ДУ от 29.12.2016 (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	09.01.2017 – 31.12.2017
	3.	Контракт № 240/ДУ от 19.02.2018 (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	09.01.2018 – 31.12.2018
	4.	Контракт № 587/ДУ от 20.06.2017 («Национальный цифровой ресурс «Руконт»)	20.06.2017 – 20.06.2018
	5.	Контракт № 1281/ДУ от 12.12.2017 (ЭБС E-library)	12.12.2017 – 11.12.2018
	6.	Договор №101/НЭБ/2097 от 28.03.2017 (Национальная электронная библиотека (НЭБ))	28.03.2017 -28.03.2022
	7.	Акт ввода в эксплуатацию Электронной библиотеки ВГАУ № 33 от 19.01.2016	Бессрочно

2018/2019	1.	Контракт № 784/ДУ от 24.09.2018 (ЭБС «ЛАНЬ»)	24.09.2018 – 24.09.2019
	2.	Контракт № 240/ДУ от 19.02.2018 (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	09.01.2018 – 31.12.2018
	3.	Контракт № 1184/ДУ от 28.12.2018 (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	01.01.2019 – 31.12.2019
	4.	Контракт 626/ДУ от 25.07.2018 (ЭБС ЮРАЙТ)	25.07.2018 – 30.07.2019
	5.	Договор на безвозмездное использование произведений в ЭБС ЮРАЙТ № 4-ИУ от 04.07.2018	04.07.2018 – 31.07.2019
	6.	Лицензионный контракт № 4319/18 627/ДУ от 25.07.2018 (ЭБС IPRbooks)	25.07.2018 – 25.01.2019
	7.	Лицензионный контракт № 1172/ДУ от 24.12.2018 (ЭБС IPRbooks)	25.01.2019 – 31.07.2019
	8.	Контракт № 1281/ДУ от 12.12.2017 (ЭБС E-library)	12.12.2017 – 11.12.2018
	9.	Контракт № 919/ДУ от 22.10.2018 (ЭБС E-library)	22.10.2018 – 21.10.2019
	10.	Договор №101/НЭБ/2097 от 28.03.2017, Национальная электронная библиотека (НЭБ)	28.03.2017 -28.03.2022
	11.	Акт ввода в эксплуатацию Электронной библиотеки ВГАУ № 33 от 19.01.2016	Бессрочно
2019/2020	1.	Контракт № 488/ДУ от 16.07.2019 (ЭБС «ЛАНЬ»)	24.09.2019 – 24.09.2020
	2.	Контракт № 4204 ЭБС/959/ДУ от 24.12.2019 (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	01.01.2020-31.12.2020
	3.	Контракт № 1184/ДУ от 28.12.2018 (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	01.01.2019 – 31.12.2019
	4.	Договор на безвозмездное использование произведений в ЭБС ЮРАЙТ № 7-ИУ от 11.06.2019	01.08.2019 – 30.07.2020
	5.	Контракт № 487/ДУ от 16.07.2019 (ЭБС IPRbooks)	01.08.2019 - 31.07.2020
	6.	Контракт № 919/ДУ от 22.10.2018 (ЭБС E-library)	22.10.2018 – 21.10.2019
	7.	Контракт № 878/ДУ от 28.11.2019 (ЭБС E-library)	28.11.2019-27.11.2020
	8.	Договор №101/НЭБ/2097 от 28.03.2017 (Национальная электронная библиотека (НЭБ))	28.03.2017 -28.03.2022
	9.	Акт ввода в эксплуатацию Электронной библиотеки ВГАУ № 33 от 19.01.2016	Бессрочно
2020/2021	1.	Контракт № 503-ДУ от 14.09.2020. (ЭБС «ЛАНЬ»)	14.09.2020 – 13.09.2021
	2.	Контракт № 4204эбс-959-ДУ от 24.12.2019. (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	01.01.2020 – 31.12.2020
	3.	Контракт № 392 от 03.07.2020. (ЭБС ЮРАЙТ – (ВО))	01.08.2020 – 31.07.2021
	4.	Контракт № 426-ДУ от 27.07.2020. ЭБС (ЭБС IPRbooks)	01.08.2020 – 31.07.2021
	5.	Контракт № 878/ДУ от 28.11.2019 (ЭБС E-library)	28.11.2019-27.11.2020
	6.	Договор №101/НЭБ/2097 от 28.03.2017 (Национальная электронная библиотека (НЭБ))	28.03.2017 -28.03.2022
	7.	Акт ввода в эксплуатацию Электронной библиотеки ВГАУ № 33 от 19.01.2016	Бессрочно

### 6.3. Средства обеспечения освоения дисциплины.

#### 6.3.1. Компьютерные обучающие и контролирующие программы.

№ п/п	Вид учебного занятия	Наименование программного обеспечения	Функция программного обеспечения		
			контроль	моделирующая	обучающая
1	Занятие лекционного типа	MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Google Chrome / Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux, LibreOffice	-	-	+
2	Занятие семинарского типа	MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Google Chrome / Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux, LibreOffice, eLearning server	+	-	+



### 6.3.2. Профессиональные базы данных и информационные системы

№	Название	Размещение
1	Справочная правовая система Гарант	<a href="http://ivo.garant.ru">http://ivo.garant.ru</a>
2	Справочная правовая система Консультант Плюс	<a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a>

### 6.3.3. Аудио- и видео пособия.

«Не предусмотрены»

### 6.3.4. Компьютерные презентации учебных курсов.

Тема 1. Концепция и терминология, классификация издержек деятельности предприятия

Тема 2. Анализ организационно-технического уровня и других условий производства

Тема 3. Принятие управленческих решений на основе маржинального анализа

Тема 4 Особенности управленческого анализа в различных отраслях экономики

Тема 5. Анализ нефинансовых параметров деятельности организации и принятие решений в нестандартных ситуациях. Управление рисками предпринимательской деятельности.

## 7. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)
Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, видеопроекторное оборудование для презентаций; средства звуковоспроизведения; экран; выход в локальную сеть и Интернет, используемое программное обеспечение MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Google Chrome / Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux, LibreOffice	394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1
Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа: комплект учебной мебели, компьютерная техника с возможностью подключения к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, к справочно-правовым системам Гарант и Консультант Плюс; используемое программное обеспечение: MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Google Chrome / Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux, LibreOffice, eLearning server	394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1
Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа, для текущего контроля и промежуточной аттестации: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия	394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1
Учебная аудитория для групповых и индивидуальных консультаций: комплект учебной мебели, компьютеры, принтеры, сканер, используемое программное обеспечение MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Google Chrome / Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux, LibreOffice	394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1, а. 351, 380, 376
Учебная аудитория для текущего контроля и промежуточной аттестации: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютерная техника с возможностью подключения к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-	394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1, а. 115, 116, 119, 122, 122а, 126

<p>образовательную среду, используемое программное обеспечение: MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Google Chrome / Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux, LibreOffice, eLearning server</p> <p>Помещение для самостоятельной работы: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютерная техника с возможностью подключения к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение: MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Google Chrome / Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux, LibreOffice</p> <p>Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования: комплект мебели, компьютерная техника с возможностью подключения к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Google Chrome / Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux, LibreOffice, мебель для хранения и обслуживания учебного оборудования, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия.</p>	<p>394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1, а. 113, 115, 116, 119 120, 122, 123а, 126, 219, 220, 224, 241, 273 (с 16.00 до 20.00), 232а</p> <p>394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1, а. 350, 117, 118</p>
---	--

## 8. Междисциплинарные связи

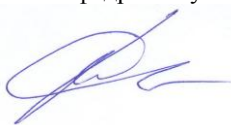
### Протокол

согласования рабочей программы с другими дисциплинами

Наименование дисциплины, с которой проводилось согласование	Кафедра, с которой проводилось согласование	Предложения об изменениях в рабочей программе. Заключение об итогах согласования
Экономический анализ	Экономического анализа, статистики и прикладной математики	согласовано
Бухгалтерский управленческий учет	Бухгалтерского учета и аудита	согласовано

## Приложение 1

Лист периодических проверок рабочей программы

Должностное лицо, проводившее проверку: Ф.И.О., должность, подпись	Дата	Потребность в корректировке	Перечень пунктов, стр., разделов, требующих изменений
Зав. кафедрой Лубков В.А. 	Протокол № 11 от 16.06.2020 г.	Нет	нет