

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

**«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ ИМПЕРАТОРА ПЕТРА I»**



УТВЕРЖДАЮ:

Декан экономического факультета

*А.В. Агибалов*

А.В. Агибалов

17 июня 2020 г.

### **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

**дисциплины Б1.В.ДВ.08.01 Информационно-консультационная  
деятельность в АПК**

для направления подготовки 38.03.02 Менеджмент прикладного бакалавриата  
профиля «Производственный менеджмент в АПК»

Квалификация выпускника: бакалавр

Факультет: экономический

Кафедра управления и маркетинга в АПК

Преподаватели, подготовившие рабочую программу:

к. э. н, ст. науч. сотрудник Михалева Т.А.

*Т.А. Михалева*

*М.В. Загвозкин*

к. э. н. Загвозкин М.В.

Рабочая программа по учебной дисциплине «Информационно-консультационная деятельность в АПК» разработана в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмента (уровень бакалавриата), утвержденным приказом Министерства образования и науки Российской Федерации № 7 от 12 января 2016 года (в ред. Приказа Минобрнауки России от 20.04.2016 N 444).

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры управления и маркетинга в АПК (протокол №10 от 01.06.2020 г.)

**Заведующий кафедрой**



**Е.В. Закшевская**

Рабочая программа рекомендована к использованию в учебном процессе методической комиссией экономического факультета (протокол № 11 от 16.06.2020 г.).

**Председатель методической комиссии**



**Л.А. Запорожцева**

**Рецензент:** генеральный директор ООО «Девицкий Колос» Семилукского района Воронежской области Зубков В.В

# 1. Предмет. Цели и задачи дисциплины, её место в структуре образовательной программы

**Предметом изучения** данной дисциплины являются организационно-экономические отношения по информационно-консультационному обеспечению деятельности субъектов АПК.

**Цель изучения дисциплины** состоит в получении теоретических знаний и выработке практических навыков у обучающихся в области организации информационно-консультационного обеспечения деятельности субъектов АПК как ключевому звену, способствующему их инновационному развитию, в условиях усиления конкуренции и глобализации агропродовольственного рынка.

## **Основные задачи освоения дисциплины:**

- изучение сущности понятия «информационно-консультационная деятельность в АПК» и его организационно-экономическое содержание;
- изучение типов информационно-консультационных служб (ИКС), видов информационно-консультационной деятельности (ИКД);
- изучение методических основ, принципов и особенностей организации и управления информационно-консультационной деятельностью в АПК;
- исследование основных структур, функций и методов работы ИКС в системе АПК;
- умение анализировать и оценивать факторы, определяющие эффективность информационно-консультационной деятельности и степень взаимосвязей с процессами инновационного и конкурентоспособного развития аграрной и других сфер АПК;
- изучение зарубежного и отечественного опыта эффективной организации информационно-консультационного обслуживания сельскохозяйственных товаропроизводителей и других субъектов АПК;
- освоение методов организации и ведения консалтинговой деятельности как инструмента повышения эффективности производства клиентских организаций;
- освоение методов планирования и управления деятельностью информационно-консультационных служб в системе АПК, разработки программ ИКС;
- формирование практических навыков налаживания обратной связи и мониторинга деятельности ИКС;
- формирование практических навыков грамотной ориентации при подборе консалтинговых организаций и заключения консультационных договоров.

## **Место дисциплины в структуре образовательной программы.**

Данная дисциплина относится к вариативной части, дисциплинам по выбору. Она базируется на изучении таких дисциплин, как «Теория менеджмента», «Маркетинг».

## 2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Компетенция		Планируемые результаты обучения
Код	Название	
ОПК-2	способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений	знать: политику государства и основной круг проблем (задач), встречающихся в данной сфере деятельности, и основные способы (методы, алгоритмы) их решения; уметь: находить наиболее эффективные (методы) решения организационно-экономических вопросов, касающихся консалтинговой деятельности; иметь навыки: критической оценки вариан-

		тов управленческих решений в консалтинговой деятельности.
ПК-7	владением навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ	<p>знать: теоретические основы организации выполнения консалтинговых проектов;</p> <p>уметь: разрабатывать нормативно-правовую и проектную документацию, по реализации консалтинговых проектов;</p> <p>иметь навыки: оценки и контроля реализации консалтинговых проектов.</p>
ПК-12	умением организовать и поддерживать связи с деловыми партнерами, используя системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления)	<p>знать: основы эффективной коммуникации в «консультант-клиентских» отношениях;</p> <p>уметь: находить и отбирать необходимую информацию по вопросам, касающимся эффективному развитию деятельности организаций на основе использования передового опыта и инновационных технологий;</p> <p>иметь навыки: организации деловых связей в процессе консалтинговой деятельности.</p>

### 3. Объём дисциплины и виды учебной работы

Виды работ	Очная форма обучения		Заочная форма обучения
	всего зач.ед./ часов	объём часов	всего часов
		8 семестр	
Общая трудоёмкость дисциплины (по уч. плану)	3/108	3/108	3/108
Общая контактная работа	56,65	56,65	16,65
Общая самостоятельная работа (по учебному плану)	51,35	51,35	91,35
Контактная работа при проведении учебных занятий, в т.ч.:	56,5	56,5	16,5
лекции	28	28	8
практические занятия	28	28	8
лабораторные работы	-	-	-
групповые консультации	0,5	0,5	0,5
Самостоятельная работа при проведении учебных занятий	42,5	42,5	82,5
Контактная работа текущего контроля, в т.ч.:			
защита контрольной работы	-	-	-
защита расчетно-графической работы	-	-	-
Самостоятельная работа текущего контроля, в т.ч.	-	-	-
выполнение контрольной работы	-	-	-
выполнение расчетно-графической работы	-	-	-
Контактная работа промежуточной аттестации обучающихся, в т.ч.	0,15	0,15	0,15
курсовая работа	-	-	-
курсовой проект	-	-	-
зачет	0,15	0,15	0,15
экзамен			
Самостоятельная работа при промежуточной аттестации, в т.ч.	8,85	8,85	8,85
выполнение курсового проекта	-	-	-
выполнение курсовой работы	-	-	-
подготовка к зачету	8,85	8,85	8,85
подготовка к экзамену	-	-	-
Вид промежуточной аттестации (зачёт, экзамен, курсовой проект (работа))	зачет	зачет	зачет

## 4. Содержание дисциплины

### 4.1. Разделы дисциплины и виды занятий (тематический план).

№ п/п	Раздел дисциплины	Л	ПЗ	ЛР	СР
<b>очная форма обучения</b>					
1.	Сущность информационно-консультационной деятельности в АПК и ее роль в развитии аграрного сектора экономики	2	2		3
2.	Основные модели организации информационно-консультационной службы в АПК и принципы их финансирования	4	2		4
3.	Основы консультационной деятельности	4	2		4
4.	Управление и планирование информационно-консультационной деятельностью.	4	4		5
5.	Методы консультирования сельских товаропроизводителей	4	4		5
6.	Специальные методы консультирования по инвестициям	4	4		4
7.	Обучение в системе сельскохозяйственного консультирования и управление качеством услуг	2	2		4
8.	Инновационная деятельность ИКС	2	2		5
9.	Маркетинг консалтинговых услуг	2	4		4,5
10.	Опыт работы консультационных служб в России и за рубежом	2	2		4
	<b>ИТОГО</b>	<b>28</b>	<b>28</b>		<b>42,5</b>
<b>заочная форма обучения</b>					
1.	Сущность информационно-консультационной деятельности в АПК и ее роль в развитии аграрного сектора экономики	2			6
2.	Основные модели организации информационно-консультационной службы в АПК и принципы их финансирования	2	2		6
3.	Основы консультационной деятельности	2			10
4.	Управление и планирование информационно-консультационной деятельностью.	2	2		10
5.	Методы консультирования сельских товаропроизводителей		2		8
6.	Специальные методы консультирования по инвестициям		2		8,5
7.	Обучение в системе сельскохозяйственного консультирования и управление качеством услуг				8
8.	Инновационная деятельность ИКС				9
9.	Маркетинг консалтинговых услуг				9
10.	Опыт работы консультационных служб в России и за рубежом				8
	<b>ИТОГО</b>	<b>8</b>	<b>8</b>		<b>82,5</b>

## **4.2. Содержание разделов учебной дисциплины.**

### **Тема 1. Сущность информационно-консультационной деятельности в АПК и ее роль в развитии аграрного сектора экономики**

Сущность информационно-консультационной деятельности в сельском хозяйстве. Исторические этапы развития ИКС в России. Роль А.В. Чаянова в развитии сельскохозяйственного консультирования. Основные его научных трудов, в частности «Основные идеи и методы работы общественной агрономии».

Современная система ИКС. Возрождение системы информационно-консультационного обслуживания в современной России. Государственная поддержка этого процесса на уровне федерации при помощи международных фондов (АРИС, ТАСИС, ТРАНСФОРМ и др.). История и функционирование ИКС в Воронежской области, специфика, преимущества и недостатки.

Цели и задачи создания ИКС. Основные направления информационно-консультационной деятельности в сельском хозяйстве. Значение ИКС для эффективного развития сельского хозяйства. ИКС – конечное звено в доведении до сельхозтоваропроизводителей, достижений научно-технического прогресса, инновационных разработок, передового производственного опыта.

### **Тема 2. Основные модели организации информационно-консультационной службы в АПК и принципы их финансирования.**

Правовая база создания и функционирования ИКС. ФЗ «О развитии сельского хозяйства», федеральным целевым и ведомственным программам, регламентирующим вопросы развития консультационного обслуживания и информационного обеспечения сельхозтоваропроизводителей.

Организационно-правовые формы информационно-консультационных служб. Их особенности, преимущества и недостатки. Принципы и источники финансирования информационно-консультационной службы в зависимости от организационно-правовой формы.

Самоокупаемость и ценообразование на консультационные услуги. Компенсирование части затрат информационно-консультационной службы за счет поступлений от продажи услуг - необходимое условие для эффективного развития службы. Пути снижения трудоемкости работ.

### **Тема 3. Основы консультационной деятельности.**

Базовые основы социальных наук. Концепции в консультационной работе. Поведение и его изменение. Восприятие. Решение проблем. Коммуникация. Организация обучения. Организация и управление. Методы и инструменты консультационной работы. Индивидуальные формы консультирования. Методы группового консультирования. Коммуникация с большими группами. Распространение знаний и инноваций.

### **Тема 4. Управление и планирование информационно-консультационной деятельностью.**

Особенности управления в ИКС и организация деятельности. Формирование организационной структуры в информационно-консультационной службе. Основные подходы к формированию подразделений ИКС используют несколько подходов: по функциональному признаку, по территориальному признаку; в зависимости от реализуемых программ; в зависимости от клиентуры; матричный подход; смешанный подход.

Мотивация труда в ИКС. Специфика работы консультантов – непосредственных исполнителей основных функций информационно-консультационных служб. Ответственность за качество предоставляемых услуг. Приемы мотивации, используемые в мировой практике работы информационно-консультационных служб в аграрном секторе экономики: прикрепление к наставнику; выполнение ротационных заданий; проведение перекрестной подготовки сотрудников; использование принципов работы в команде; поручение специальных зада-

ний; стимулирование творческого подхода к выполнению заданий; возможность саморазвития и повышения квалификации.

Планирование деятельности ИКС, на основе учета интересов потребителей услуг-сельхозтоваропроизводителей. Мониторинг работы ИКС: анализ турбулентного внешнего окружения, анализ внутренних ресурсов, развитие стратегии службы и ее реализация.

Оценка информационно-консультационной деятельности: цель, виды оценки, использование результатов оценки в совершенствовании деятельности информационно-консультационной деятельности. Значение и сущность оценки деятельности ИКС в реализации ее стратегии. Отличие оценки деятельности от мониторинга, что дает оценка, какова ее роль.

Программы ИКС. Методика разработки программ для ИКС. Этапы разработки программы: анализ ситуации, выявление и формулировка проблемы; постановка цели; оценка существующих ресурсов; определение целевой группы; формирование вариантов программы и выбор наиболее эффективного; составление плана мероприятий и способов коммуникаций; разработка процедуры мониторинга; оценка результатов программы. Особенности и значение этапов.

### **Тема 5. Методы консультирования сельских товаропроизводителей.**

Методы работы информационно-консультационной службы: массовые, групповые, индивидуальные. Основные принципы профессиональной деятельности консультантов, обусловленные спецификой их работы: открытость; независимость, объективность и научность информации и рекомендаций; конфиденциальность в отношениях с клиентом; адекватность рекомендаций конкретным природно-экономическим условиям; наличие устойчивой обратной связи с клиентами; гибкое реагирование на изменение условий; взаимодействие с другими организациями, занимающимися развитием сельской местности и сельскохозяйственного производства; управление конфликтами интересов; достижение целей в рамках государственной политики, недопущение действий противоречащих ей. Возможность и целесообразность применения методов консультирования, преимущества и недостатки, механизм реализации.

Механизм коммуникации: сущность процесса; стадии; элементы. Основы межличностного общения в процессе консультирования. Способы психологического воздействия, методы невербального общения, правила ведения деловых переговоров.

Понятие и методы андрогогики. Техника обучения взрослой аудитории.

Правила и методы консультирования по вопросам управления. Правила подготовки управленческих решений, методы, используемые в этом типе консультирования, основы их использования, уметь структурировать проблемы управления в АПК с точки зрения применяемых методов:

- проблемы высокого уровня: структурная, кредитно-финансовая, налоговая политика, межотраслевой обмен, приоритеты развития отдельных отраслей и продуктовых подкомплексов и т.п.;

- проблемы хозяйственного и межхозяйственного уровня: производственная структура сельскохозяйственных предприятий, рациональная организация отдельных производственных процессов, внутрихозяйственное размещение производства, формирование межхозяйственных объединений и экономических взаимоотношений в них, оптимальная инвестиционная деятельность субъектов агропромышленного производства и т.п.

### **Тема 6. Специальные методы консультирования по инвестициям.**

Консультирование по вопросам инвестиционного анализа в сельском хозяйстве. Аспекты анализа инвестиционных проектов. Концепция проектного цикла. Критерии эффективности и реализуемости инвестиционного проекта. Финансирование проекта и обслуживание долга. Анализ рисков инвестиционного проекта. Комбинированное применение методов проектного анализа и экономико-математического моделирования Моделирование ситуаций



«с проектом» и «без проекта». Технический анализ инвестиционных проектов. Оптимальное распределение доходов между участниками проекта.

#### **Тема 7. Обучение в системе сельскохозяйственного консультирования и управление качеством услуг.**

Обучение сотрудников ИКС АПК. Совмещенное обучение сельскохозяйственных товаропроизводителей и сотрудников ИКС. Подготовка кадров для системы ИКС в аграрных вузах. Методическое обеспечение процесса обучения в системе ИКС. Управление качеством услуг в сельскохозяйственном консультировании.

#### **Тема 8. Инновационная деятельность ИКС.**

Роль информационно-консультационной службы в инновационном развитии аграрного сектора экономики. Основные задачи информационно-консультационной службы в инновационном развитии агропромышленного сектора АПК: обобщение и систематизация инноваций, формирование банка данных, их обработка, адаптация и доведение до потребителей. ИКС как инструмент сбора информации о потребностях в информации и доведении ее до производителей научно-технической продукции

Сущность и классификация инноваций.

Формирование портфеля инноваций и организация их освоения через ИКС. Эффективность инновационной деятельности

#### **Тема 9. Маркетинг консалтинговых услуг.**

Особенность консультационных услуг как объекта маркетинга. Рынок консультационных услуг и его динамика. Консультирование как outsourcing.

Определение сегмента рынка, оценка его объема. Разработка маркетинговой программы. Тактические приемы маркетинга.

Приемы маркетинга. Планирование маркетинговых мероприятий.

Разработка рекламных и представительских материалов. Рекомендации по итогам выполнения проекта как средство маркетинга. Разработка PR-кампании по продвижению консалтинговых услуг.

Этические аспекты конкуренции в области консультирования.

Профессиональные публикации как элемент маркетинга.

Открытые семинары как элемент маркетинга консультационных услуг.

Информационная система консультанта и ее использования для маркетинга профессиональных услуг.

#### **Тема 10. Опыт работы консультационных служб в России и за рубежом.**

Опыт работы государственных и частных служб сельскохозяйственного консультирования в России.

Становление и функционирование региональной и районной служб информационно-консультационного обслуживания в Воронежской области.

Опыт работы консультационных служб зарубежных стран.

#### 4.3. Перечень тем лекций.

№ п/п	Тема лекции	Объём, ч	
		форма обучения	
		очная	заочная
1	Сущность информационно-консультационной деятельности в АПК и ее роль в развитии аграрного сектора экономики	2	2
2.	Основные модели организации информационно-консультационной службы в АПК и принципы их финансирования	4	2
3.	Основы консультационной деятельности	4	2
4.	Управление и планирование информационно-консультационной деятельностью	4	2
5.	Методы консультирования сельских товаропроизводителей	4	
6.	Специальные методы консультирования по инвестициям	4	
7.	Обучение в системе сельскохозяйственного обучения	2	
8.	Инновационная деятельность ИКС	2	
9.	Маркетинг консалтинговых услуг	2	
10.	Опыт работы консультационных служб в России и за рубежом	2	
Всего		28	8

#### 4.4. Перечень тем практических занятий (семинаров).

№ п/п	Тема практического занятия	Объём, ч	
		форма обучения	
		очная	заочная
1	Сущность информационно-консультационной деятельности в АПК и ее роль в развитии аграрного сектора экономики	2	
2.	Основные модели организации информационно-консультационной службы в АПК и принципы их финансирования	2	2
3.	Основы консультационной деятельности	2	
4.	Управление и планирование информационно-консультационной деятельностью	4	2
5.	Методы консультирования сельских товаропроизводителей	4	2
6.	Специальные методы консультирования по инвестициям	4	2
7.	Обучение в системе сельскохозяйственного консультирования и управление качеством услуг	2	
8.	Инновационная деятельность ИКС	2	
9.	Маркетинг консалтинговых услуг	4	
10.	Опыт работы консультационных служб в России и за рубежом	2	
Всего		28	8

#### 4.5. Перечень тем лабораторных работ.

Лабораторные занятия учебным планом не предусмотрены

#### 4.6. Виды самостоятельной работы студентов.

##### 4.6.1. Подготовка к аудиторным занятиям

Подготовка к аудиторным занятиям при изучении курса включает:

- подготовку к практическим занятиям через проработку лекционного материала по соответствующей теме;
- изучение вопросов, не включенных в лекционный материал, но обязательных согласно рабочей программе дисциплины;
- работу с первоисточниками по изучаемым темам и проблемам.

##### 4.6.2. Перечень тем курсовых работ (проектов).

Курсовые работы учебным планом не предусмотрены

##### 4.6.3. Перечень тем рефератов, расчетно-графических работ.

В процессе подготовки к учебным занятиям предусмотрено выполнение рефератов. Перечень тем рефератов представлен в фонде оценочных средств по данной дисциплине.

##### 4.6.4. Перечень тем и учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся.

№ п/п	Тема самостоятельной работы	Учебно-методическое обеспечение	Объём, ч	
			форма обучения	
			очная	заочная
1.	Сущность информационно-консультационной деятельности в АПК и ее роль в развитии аграрного сектора экономики	1. Нечаев В. И. Организация консультационной деятельности в АПК [электронный ресурс] : / Нечаев В.И., Санду И.С., Демишкевич Г.М., Полутина Т.Н. - Москва : Лань", 2014- ISBN 978-5-8114-1627-1 .- [ЭИ] [ЭБС Лань] 2. Блюмин А.М. Информационный консалтинг: Теория и практика консультирования / А. М. Блюмин .- 1 .- Москва : Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2017 .- 364 с.- ISBN 978-5-394-01897-8 .- [ЭИ] [ЭБС Знаниум].	3	6
2.	Основные модели организации информационно-консультационной службы в АПК и принципы их финансирования	1. Нечаев В. И. Организация консультационной деятельности в АПК [электронный ресурс] : / Нечаев В.И., Санду И.С., Демишкевич Г.М., Полутина Т.Н. - Москва : Лань", 2014- ISBN 978-5-8114-1627-1 .- [ЭИ] [ЭБС Лань] 2. Блюмин А.М. Информационный консалтинг: Теория и практика консультирования / А. М. Блюмин .- 1 .- Москва : Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2017 .- 364 с.- ISBN 978-5-394-01897-8 .- [ЭИ] [ЭБС Знаниум].	4	6
3.	Основы консультационной деятельности	1. Нечаев В. И. Организация консультационной деятельности в АПК [электронный ресурс] : / Нечаев В.И., Санду И.С., Демишкевич Г.М., Полутина Т.Н. - Москва : Лань", 2014- ISBN 978-5-8114-1627-1 .- [ЭИ] [ЭБС Лань]	4	10

		2. Новоселов С. В. Теоретическая инноватика: научно-инновационная деятельность и управление инновациями : учеб. пособие / Новоселов С.В., Маюрникова Л.А. - Москва : ГИОРД, 2017 .- ISBN 978-5-98879-190-4 .- [ЭИ] [ЭБС Лань]		
4.	Управление и планирование информационно-консультационной деятельностью	1. Нечаев В. И. Организация консультационной деятельности в АПК [электронный ресурс] : / Нечаев В.И., Санду И.С., Демишкевич Г.М., Полутина Т.Н. - Москва : Лань", 2014- ISBN 978-5-8114-1627-1 .- [ЭИ] [ЭБС Лань]	5	10
5.	Методы консультирования сельских товаропроизводителей	1. Новоселов С. В. Теоретическая инноватика: научно-инновационная деятельность и управление инновациями : учеб. пособие / Новоселов С.В., Маюрникова Л.А. - Москва : ГИОРД, 2017 .- ISBN 978-5-98879-190-4 .- [ЭИ] [ЭБС Лань] 2. Блюмин А.М. Информационный консалтинг: Теория и практика консультирования / А. М. Блюмин .- 1 .- Москва : Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2017 .- 364 с.- ISBN 978-5-394-01897-8 .- [ЭИ] [ЭБС Знаниум]. 3. Расиел И. Метод McKinsey: Использование техник ведущих стратегических консультантов для решения личных и деловых задач [электронный ресурс] / И. М. Расиел .- 8 .- Москва : ООО "Альпина Паблишер", 2016 .- 190 с. - ВО - Бакалавриат .- ISBN 978-5-9614-4615-9 .- [ЭИ] [ЭБС Знаниум].	5	8
6.	Специальные методы консультирования по инвестициям	1. Нечаев В. И. Организация консультационной деятельности в АПК [электронный ресурс] : / Нечаев В.И., Санду И.С., Демишкевич Г.М., Полутина Т.Н. - Москва : Лань", 2014- ISBN 978-5-8114-1627-1 .- [ЭИ] [ЭБС Лань]	4	8,5
		2. Новоселов С. В. Теоретическая инноватика: научно-инновационная деятельность и управление инновациями : учеб. пособие / Новоселов С.В., Маюрникова Л.А. - Москва : ГИОРД, 2017 .- ISBN 978-5-98879-190-4 .- [ЭИ] [ЭБС Лань] 3. Нечаев В. И. Организация инвестиционной деятельности в АПК: учебник / Нечаев В. И., Санду И. С., Демишкевич Г. М. и др.- 1-е изд. - : Лань, 2018 .- 488 с. - ISBN 978-5-8114-3004-8 .- [ЭИ] [ЭБС Лань].		

7.	Обучение в системе сельскохозяйственного консультирования и управление качеством услуг	1. Расиел И. Метод McKinsey: Использование техник ведущих стратегических консультантов для решения личных и деловых задач [электронный ресурс] / И. М. Расиел .- 8 .- Москва : ООО "Альпина Паблишер", 2016 .- 190 с. - ВО - Бакалавриат .- ISBN 978-5-9614-4615-9 .- [ЭИ] [ЭБС Знаниум]. 3. Авдеев В.В. Работа с командой: психологические возможности: Практикум: Для самостоятельной работы над оптимизацией совместной деятельности / Авдеев В.В. - М.:КУРС, НИЦ ИНФРА-М, 2019. - 152 с.: 60x88 1/16 (Обложка. КБС) ISBN 978-5-905554-35-3 – [ЭИ] [ЭБС Знаниум].	4	8
8.	Инновационная деятельность ИКС	1. Нечаев В. И. Организация консультационной деятельности в АПК [электронный ресурс] : / Нечаев В.И., Санду И.С., Демишкевич Г.М., Полутина Т.Н. - Москва : Лань", 2014- ISBN 978-5-8114-1627-1 .- [ЭИ] [ЭБС Лань] 2. Новоселов С. В. Теоретическая инноватика: научно-инновационная деятельность и управление инновациями : учеб. пособие / Новоселов С.В., Маюрникова Л.А. - Москва : ГИОРД, 2017 .- ISBN 978-5-98879-190-4 .- [ЭИ] [ЭБС Лань]	5	9
9.	Маркетинг консалтинговых услуг	1. Блюмин А.М. Информационный консалтинг: Теория и практика консультирования / А. М. Блюмин .- 1 .- Москва : Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2017 .- 364 с.- ISBN 978-5-394-01897-8 .- [ЭИ] [ЭБС Знаниум]. 2. Сударьянто Я. П. Международный рынок консалтинговых услуг в России / Я. П. Сударьянто .- Москва : Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2018 .- 240 с. -ISBN 978-5-394-02193-0 .- [ЭИ] [ЭБС Знаниум].	4,5	9
10.	Опыт работы консультационных служб в России и за рубежом	Нечаев В. И. Организация консультационной деятельности в АПК [электронный ресурс] : / Нечаев В.И., Санду И.С., Демишкевич Г.М., Полутина Т.Н. - Москва : Лань", 2014- ISBN 978-5-8114-1627-1 .- [ЭИ] [ЭБС Лань]	4	8
Всего			42,5	82,5

#### 4.6.5. Другие виды самостоятельной работы студентов.

- 1) работа с учебной и монографической литературой, в т.ч. изучение дискуссионных вопросов;
- 2) подготовка к тестированию;

3) работа с Интернет-ресурсами;

#### 4.7. Перечень тем и видов занятий, проводимых в интерактивной форме

№ п/п	Форма занятия	Тема занятия	Интерактивный метод	Объем, ч
1	Занятие семинарского типа	Сущность информационно-консультационной деятельности в АПК и ее роль в развитии аграрного сектора экономики	Круглый стол	2
2	Занятие семинарского типа	Основные модели организации информационно-консультационной службы в АПК и принципы их финансирования	Case-stady	2
3	Занятие семинарского типа	Основы консультационной деятельности	Мозговой штурм	2
4	Занятие семинарского типа	Управление и планирование информационно-консультационной деятельностью	Деловая игра	2
5	Занятие семинарского типа	Методы консультирования сельских товаропроизводителей	Ролевая игра	2
6	Занятие семинарского типа	Специальные методы консультирования по инвестициям	Мозговой штурм	2
7	Занятие семинарского типа	Маркетинг консалтинговых услуг	Ролевая игра	2
8	Занятие семинарского типа	Обучение в системе сельскохозяйственного консультирования и управление качеством услуг	Круглый стол	2

## 5. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации

Полное описание фонда оценочных средств текущей и промежуточной аттестации обучающихся с перечнем компетенций, описанием показателей и критериев оценивания компетенций, шкал оценивания, типовые контрольные задания и методические материалы представлены в фонде оценочных средств по данной дисциплине (в виде отдельного документа).

## 6. Учебно-методическое обеспечение дисциплины.

### 6.1. Рекомендуемая литература.

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
1.1. Основная литература	Блюмин А. М. Информационный консалтинг: Теория и практика консультирования [электронный ресурс]: Учебник / Российский государственный аграрный университет - МСХА им. К.А. Тимирязева, Калужский ф-л - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2017 - 364 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="http://znanium.com/go.php?id=402978">http://znanium.com/go.php?id=402978</a>	ЭИ
	Нечаев В. И. Организация консультационной деятельности в АПК [Электронный ресурс] / Нечаев В. И., Санду И. С., Демишкевич Г. М., Полутина Т. Н.; Земляных Е.И. - Санкт-Петербург: Лань, 2014 - 320 с. [ЭИ] [ЭБС Лань] URL: <a href="http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=45927">http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=45927</a>	ЭИ
	Новоселов С. В. Теоретическая инноватика: научно-инновационная деятельность и управление инновациями [Электронный ресурс]: учебное пособие / Новоселов С. В., Маюрникова Л. А. - Санкт-Петербург: ГИОРД, 2017 - 416 с. [ЭИ] [ЭБС Лань] URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/91630">https://e.lanbook.com/book/91630</a>	ЭИ
1.2. Дополнительная литература	Авдеев В. В. Работа с командой: психологические возможности: Практикум [электронный ресурс]: Для самостоятельной работы над оптимизацией совместной деятельности: Практическое пособие / Всероссийская академия внешней торговли Министерства экономического развития Российской Федерации - Москва: ООО "КУРС", 2019 - 152 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="http://znanium.com/go.php?id=989928">http://znanium.com/go.php?id=989928</a>	ЭИ
	Алексунин В. А. Маркетинговые коммуникации [электронный ресурс]: Учебное пособие / Российский государственный гуманитарный университет; Российский государственный гуманитарный университет - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2018 - 196 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="http://znanium.com/go.php?id=511986">http://znanium.com/go.php?id=511986</a>	ЭИ
	Можаев Е. Е. Развитие научно-технического прогресса в сельскохозяйственном производстве [электронный ресурс]: Монография / Нет места работы - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019 - 271 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="http://znanium.com/go.php?id=1017305">http://znanium.com/go.php?id=1017305</a>	ЭИ
	Нечаев В. И. Организация инвестиционной деятельности в АПК [Электронный ресурс]: учебник / Нечаев В. И., Санду И. С., Демишкевич Г. М., Кибиров А. Я., Кулов А. Р., Боговиз А.	ЭИ

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
	В., Рагулина Ю. В., Трошин А. С., Семина Л. А., Васильева Н. К., Михайлушкин П. В., Васильев В. П., Поляков В. Е., Афолина В. Е. - Санкт-Петербург: Лань, 2018 - 488 с. [ЭИ] [ЭБС Лань] URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/107296">https://e.lanbook.com/book/107296</a>	
	Расиел И. М. Метод McKinsey: Использование техник ведущих стратегических консультантов для решения личных и деловых задач [электронный ресурс]: Практическое пособие / И. М. Расиел - Москва: ООО "Альпина Паблишер", 2016 - 190 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="http://znanium.com/go.php?id=914350">http://znanium.com/go.php?id=914350</a>	ЭИ
	Решетникова К. В. Конфликты в системе управления [электронный ресурс]: Учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальности "Менеджмент организаций", "Государственное и муниципальное управление", "Управление персоналом": Учебное пособие / Национальный исследовательский университет "Высшая школа экономики" - Москва: Издательство "ЮНИТИ-ДАНА", 2017 - 175 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="http://znanium.com/go.php?id=1028652">http://znanium.com/go.php?id=1028652</a>	ЭИ
	Сударьянто Я. П. Международный рынок консалтинговых услуг в России [электронный ресурс]: Учебное пособие / Я. П. Сударьянто - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2018 - 240 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="http://znanium.com/go.php?id=430417">http://znanium.com/go.php?id=430417</a>	ЭИ
	Тихомирова О. Г. Управление проектом: комплексный подход и системный анализ [электронный ресурс]: Монография / Национальный исследовательский университет ИТМО - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019 - 300 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="http://znanium.com/go.php?id=1023234">http://znanium.com/go.php?id=1023234</a>	ЭИ
	Чуланова О. Л. Основы управленческого консультирования [электронный ресурс]: Учебник / Сургутский государственный университет - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019 - 302 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="http://znanium.com/go.php?id=1009600">http://znanium.com/go.php?id=1009600</a>	ЭИ
2.2. Методические издания	Информационно-консультационная деятельность в АПК [Электронный ресурс]: методические указания по освоению дисциплины для обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент профилю «Производственный менеджмент в АПК» / Воронежский государственный аграрный университет ; [сост.: Т. А. Михалева, М. В. Загвозкин, С. С. Чумаков] - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2019 [ПТ] URL: <a href="http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m153185.pdf">http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m153185.pdf</a>	ЭИ
	Информационно-консультационная деятельность в АПК [Электронный ресурс]: методические указания по самостоятельной работе для обучающихся по направлению подготов-	ЭИ



Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
	ки 38.03.02 Менеджмент профилю «Производственный менеджмент в АПК» / Воронежский государственный аграрный университет ; [сост.: Т. А. Михалева, М. В. Загвозкин, С. С. Чумаков] - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2019 [ПТ] URL: <a href="http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m153186.pdf">http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m153186.pdf</a>	
2.3. Периодические издания	Вестник Воронежского государственного аграрного университета: теоретический и научно-практический журнал / Воронеж. гос. аграр. ун-т - Воронеж: ВГАУ, 1998-	В подписке
	Креативная экономика: всероссийский ежемесячный научно-практический журнал / учредитель: ООО Издательство "Креативная экономика" - Москва: Креативная экономика, 2011-	В подписке
	Российское предпринимательство: всероссийский научно-практический журнал по экономике / Академия народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации - Москва: Креативная экономика, 2011	В подписке

## 6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины.

1. <http://www.libertarium.ru/library> - библиотека материалов по экономической тематике.
2. <http://www.finansy.ru> - материалы по социально-экономическому положению и развитию в России.
3. <http://www.minfin.ru> – Официальный сайт Министерства финансов.
4. <http://www.fedcom.ru> – Федеральная комиссия по рынку ценных бумаг.
5. <http://www.mse.ru> - Межбанковская фондовая биржа.
6. <http://www.cbr.ru> - Официальный сайт Центрального банка России (аналитические материалы).
7. <http://www.rbc.ru> - РосБизнесКонсалтинг (материалы аналитического и обзорного характера).
8. <http://www.budgetrf.ru> - Мониторинг экономических показателей
9. <http://www.gks.ru> – Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации
10. <http://www.government.ru> – Официальный сайт Правительства Российской Федерации
11. <http://www.e-management.ru> - Консультационный центр развития электронного бизнеса.
12. <http://www.bali.ostu.ru/umc/> - Электронный многопредметный научный журнал «Управление общественными экономическими системами»
13. <http://www.kremlin.ru> -(Интернет-ресурсы президента России)
14. <http://www.eur.ru/> - Экономика и управление на предприятиях: научно-образовательный портал.

**ЭЛЕКТРОННЫЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ И ИНФОРМАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ,  
ДОСТУП К КОТОРЫМ ОБЕСПЕЧИВАЕТСЯ НА ОСНОВАНИИ ПРЯМЫХ ДОГОВОРОВ**

<b>Перечень документов, подтверждающих наличие/право использования цифровых (электронных) библиотек, ЭБС</b> (за период, соответствующий сроку получения образования по ОП)			
<b>Учебный год</b>	<b>№ п/п</b>	<b>Наименование документа с указанием реквизитов</b>	<b>Срок действия</b>
2017/2018	1.	Контракт № 633/ДУ от 04.07.2017 (ЭБС «ЛАНЬ»)	08.08.2017 – 08.08.2018
	2.	Контракт № 1305/ДУ от 29.12.2016 (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	09.01.2017 – 31.12.2017
	3.	Контракт № 240/ДУ от 19.02.2018 (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	09.01.2018 – 31.12.2018
	4.	Контракт № 587/ДУ от 20.06.2017 («Национальный цифровой ресурс «Руконт»)	20.06.2017 – 20.06.2018
	5.	Контракт № 1281/ДУ от 12.12.2017 (ЭБС E-library)	12.12.2017 – 11.12.2018
	6.	Договор №101/НЭБ/2097 от 28.03.2017 (Национальная электронная библиотека (НЭБ))	28.03.2017 -28.03.2022
	7.	Акт ввода в эксплуатацию Электронной библиотеки ВГАУ № 33 от 19.01.2016	Бессрочно
2018/2019	1.	Контракт № 784/ДУ от 24.09.2018 (ЭБС «ЛАНЬ»)	24.09.2018 – 24.09.2019
	2.	Контракт № 240/ДУ от 19.02.2018 (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	09.01.2018 – 31.12.2018
	3.	Контракт № 1184/ДУ от 28.12.2018 (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	01.01.2019 – 31.12.2019
	4.	Контракт 626/ДУ от 25.07.2018 (ЭБС ЮРАЙТ)	25.07.2018 – 30.07.2019
	5.	Договор на безвозмездное использование произведений в ЭБС ЮРАЙТ № 4-ИУ от 04.07.2018	04.07.2018 – 31.07.2019
	6.	Лицензионный контракт № 4319/18 627/ДУ от 25.07.2018 (ЭБС IPRbooks)	25.07.2018 – 25.01.2019
	7.	Лицензионный контракт № 1172/ДУ от 24.12.2018 (ЭБС IPRbooks)	25.01.2019 – 31.07.2019
	8.	Контракт № 1281/ДУ от 12.12.2017 (ЭБС E-library)	12.12.2017 – 11.12.2018
	9.	Контракт № 919/ДУ от 22.10.2018 (ЭБС E-library)	22.10.2018 – 21.10.2019
	10.	Договор №101/НЭБ/2097 от 28.03.2017, Национальная электронная библиотека (НЭБ)	28.03.2017 -28.03.2022
	11.	Акт ввода в эксплуатацию Электронной библиотеки ВГАУ № 33 от 19.01.2016	Бессрочно
2019/2020	1.	Контракт № 488/ДУ от 16.07.2019 (ЭБС «ЛАНЬ»)	24.09.2019 – 24.09.2020
	2.	Контракт № 4204 ЭБС/959/ДУ от 24.12.2019 (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	01.01.2020-31.12.2020
	3.	Контракт № 1184/ДУ от 28.12.2018 (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	01.01.2019 – 31.12.2019
	4.	Договор на безвозмездное использование произведений в ЭБС ЮРАЙТ № 7-ИУ от 11.06.2019	01.08.2019 – 30.07.2020
	5.	Контракт № 487/ДУ от 16.07.2019 (ЭБС IPRbooks)	01.08.2019 - 31.07.2020
	6.	Контракт № 919/ДУ от 22.10.2018 (ЭБС E-library)	22.10.2018 – 21.10.2019
	7.	Контракт № 878/ДУ от 28.11.2019 (ЭБС E-library)	28.11.2019-27.11.2020
	8.	Договор №101/НЭБ/2097 от 28.03.2017 (Национальная электронная библиотека (НЭБ))	28.03.2017 -28.03.2022
	9.	Акт ввода в эксплуатацию Электронной библиотеки ВГАУ № 33 от 19.01.2016	Бессрочно

2020/2021	1.	Контракт № 503-ДУ от 14.09.2020. (ЭБС «ЛАНЬ»)	14.09.2020 – 13.09.2021
	2.	Контракт № 4204эбс-959-ДУ от 24.12.2019. (ЭБС «ZNA-NIUM.COM»)	01.01.2020 – 31.12.2020
	3.	Контракт № 392 от 03.07.2020. (ЭБС ЮРАЙТ – (ВО))	01.08.2020 – 31.07.2021
	4.	Контракт № 426-ДУ от 27.07.2020. ЭБС (ЭБС IPRbooks)	01.08.2020 – 31.07.2021
	5.	Контракт № 878/ДУ от 28.11.2019 (ЭБС E-library)	28.11.2019-27.11.2020
	6.	Договор №101/НЭБ/2097 от 28.03.2017 (Национальная электронная библиотека (НЭБ))	28.03.2017 -28.03.2022
	7.	Акт ввода в эксплуатацию Электронной библиотеки ВГАУ № 33 от 19.01.2016	Бессрочно

### 6.3. Средства обеспечения освоения дисциплины.

#### 6.3.1. Компьютерные обучающие и контролирующие программы.

№	Вид учебного занятия	Наименование программного обеспечения	Функция программного обеспечения		
			контролирующая	моделирующая	обучающая
1	Занятие лекционного типа	MSWindows; OfficeMSWindows / OpenOffice; AdobeReader / DjVuReader; GoogleChrome / MozillaFirefox / InternetExplorer; DrWebES; 7-Zip; MediaPlayerClassic	-	-	+
2	Занятие семинарского типа	MSWindows; OfficeMSWindows / OpenOffice; AdobeReader / DjVuReader; GoogleChrome / MozillaFirefox / InternetExplorer; DrWebES; 7-Zip; MediaPlayerClassic, AST Test, eLearning server	+	-	+

#### 6.3.2. Профессиональные базы данных и информационные системы

№	Название	Размещение
1	Справочная правовая система Гарант	<a href="http://ivo.garant.ru">http://ivo.garant.ru</a>
2	Справочная правовая система Консультант Плюс	<a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a>

#### 6.3.3. Аудио- и видеопособия.

Не используются

#### 6.3.4. Компьютерные презентации учебных курсов.

Темы лекций, по которым имеется презентация

1. Сущность информационно-консультационной деятельности в АПК и ее роль в развитии аграрного сектора экономики
2. Основные модели организации информационно-консультационной службы в АПК и принципы их финансирования
3. Основы консультационной деятельности
4. Управление и планирование информационно-консультационной деятельностью
5. Методы консультирования сельских товаропроизводителей
6. Специальные методы консультирования по инвестициям

7. Обучение в системе сельскохозяйственного консультирования и управление качеством услуг
8. Инновационная деятельность ИКС
9. Маркетинг консалтинговых услуг
10. Опыт работы консультационных служб в России и за рубежом

### **7. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)
Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, презентационное оборудование, используемое программное обеспечение: MSWindows; OfficeMSWindows / OpenOffice; AdobeReader / DjVuReader; GoogleChrome / MozillaFirefox / InternetExplorer; DrWebES; 7-Zip; MediaPlayerClassic	394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1
Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютеры в аудитории с выходом в локальную сеть и Интернет; доступ к справочно-правовым системам Гарант и Консультант Плюс; электронные учебно-методические материалы; видеопроекционное оборудование для презентаций; используемое программное обеспечение: MSWindows; OfficeMSWindows / OpenOffice; AdobeReader / DjVuReader; GoogleChrome / MozillaFirefox / InternetExplorer; DrWebES; 7-Zip; MediaPlayerClassic, AST Test, eLearning server	394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1
Учебная аудитория для текущего контроля и промежуточной аттестации, групповых и индивидуальных консультаций: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Google Chrome / Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux, LibreOffice, AST Test, eLearning server	394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1,
Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования: мебель для хранения и обслуживания учебного оборудования, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение: MSWindows; OfficeMSWindows / OpenOffice; AdobeReader / DjVuReader; GoogleChrome /MozillaFirefox/InternetExplorer; DrWebES; 7-Zip; MediaPlayerClassic	394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1, а.272, 117, 118
Помещение для самостоятельной работы: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение MS Windows, Office MS Windows,	394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1, а.113, 115, 116, 119 120, 122, 123а, 126, 219, 220, 224, 241, 273 (с 16.00 до 20.00), 232а

## 8. Междисциплинарные связи

### Протокол

согласования рабочей программы с другими дисциплинами

Наименование дисциплины, с которой проводилось согласование	Кафедра, с которой проводилось согласование	Предложения об изменениях в рабочей программе. Заключение об итогах согласования
Теория менеджмента	Управления и маркетинга в АПК	согласовано
Маркетинг	Управления и маркетинга в АПК	согласовано

## Лист изменения рабочей программы

Номер изменения	Номер протокола заседания кафедры и дата	Страницы с изменениями	Перечень скорректированных пунктов	Подпись, заведующего кафедрой

## Лист периодических проверок рабочей программы

Должностное лицо, проводившее проверку: ФИО, должность, подпись	Дата	Потребность в корректировке	Перечень пунктов, стр., разделов, требующих изменений
Зав. кафедрой Закшевская Е.В. 	№ 10 от 01.06.2020 г	Рабочая программа актуализирована на 2020-2021 учебный год для набора 2019 г.	
Зав. кафедрой Закшевская Е.В. 	Протокол №11 от 15.06.2021 г.	Рабочая программа актуализирована на 2021-2022 учебный год	нет
Зав. кафедрой управления и маркетинга в АПК Закшевская Е.В. 	Протокол №10 от 17.05.2022 г.	Рабочая программа актуализирована на 2022-2023 учебный год	нет