

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

**«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ ИМПЕРАТОРА ПЕТРА I»**



УТВЕРЖДАЮ:

Декан экономического факультета

Экономический факультет

А.В. Агибалов

17 июня 2020 г.

### РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

по дисциплине **Б1.В.09 Антикризисное управление в АПК**

для направления подготовки 38.03.02 Менеджмент прикладного бакалавриата  
профиля «Производственный менеджмент в АПК»

Квалификация выпускника: бакалавр

Факультет: экономический

Кафедра управления и маркетинга в АПК

Преподаватели, подготовившие рабочую программу:

д. э. н., профессор

к. э. н., доцент

Е. В. Закшевская

Т. В. Закшевская

Рабочая программа по дисциплине «Антикризисное управление в АПК» разработана в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмента (уровень бакалавриата), утвержденным приказом Министерства образования и науки Российской Федерации № 7 от 12 января 2016 года.

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры управления и маркетинга в АПК (протокол № 10 от 01.06.2020 г.)

**Заведующий кафедрой**



**Е.В. Закшевская**

Рабочая программа рекомендована к использованию в учебном процессе методической комиссией экономического факультета (протокол № 11 от 16.06.2020 г.).

**Председатель методической комиссии**



**Л.А. Запорожцева**

**Рецензент:** Генеральный директор ООО «Девичкий Колос» Семилукского района Воронежской области Зубков В.В.

## 1. Предмет. Цели и задачи дисциплины, её место в учебном процессе

**Предметом** изучения данной дисциплины являются закономерности кризисных явлений в экономике на макро- и микроуровне, отношения несостоятельности и их особенности в АПК, меры по профилактике банкротства предприятий и их финансовому оздоровлению.

**Цель изучения дисциплины** состоит в получении теоретических знаний и выработке практических навыков у обучающихся в области антикризисного управления для повышения антикризисной устойчивости субъектов АПК, а именно: диагностики банкротства, управления предприятием в кризисной ситуации, разработке мер по профилактике банкротства и управлению рисками, разработке стратегии и тактики антикризисного управления.

### **Основные задачи освоения дисциплины:**

- изучение сущности и закономерностей кризисных состояний предприятий, а также факторов цикличности их развития;
- изучение истории развития отношений банкротства в России и в развитых зарубежных странах, специфики антикризисного регулирования деятельности субъектов АПК;
- исследование целей и функций системы антикризисного регулирования, роли и значения системы мониторинга предприятий;
- изучение профилактических, оздоровительных и ликвидационных процедур в системе антикризисного регулирования, соответствующих российских законодательных и нормативных актов, регулирующих отношения несостоятельности;
- изучение системы антикризисного управления (менеджмента), технологии и этапов его осуществления на предприятии;
- осуществление диагностики финансово-экономического состояния предприятия, оценки рисков и вероятности его банкротства для принятия управленческих решений;
- исследование причин несостоятельности субъектов АПК, методов сглаживания негативных тенденций в их развитии и профилактики банкротства.
- исследование особенностей управления персоналом, маркетинга, инновационной и инвестиционной политики в системе антикризисного управления;
- разработка мер и программ по преодолению негативных социально-экономических последствий кризисов или банкротства предприятий.

### **Место дисциплины в структуре образовательной программы.**

Данная дисциплина относится к вариативной части (обязательные дисциплины). Она базируется на изучении таких дисциплин как «Экономическая теория», «Теория менеджмента», «Экономика организаций», «Управление человеческими ресурсами» и др.

Теория и практика антикризисного управления позволяют субъектам рыночных отношений, используя конкретное экономическое пространство и соответствующие ему факторы, влияющие на их финансово-экономическое состояние, выбрать антикризисную стратегию и тактику экономического поведения, чтобы предотвратить потери и обеспечить запланированный финансовый результат от своей хозяйственной деятельности.

## 2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной

Компетенция		Планируемые результаты обучения
Код	Название	
ОПК-2	способность находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений	<p><b>Знать:</b> методы сглаживания негативных тенденций и условия бескризисного развития предприятий</p> <p><b>Уметь:</b> находить организационно-управленческие решения по оздоровлению предприятия и предотвращению его банкротства на ранних стадиях кризиса; применять процедуры антикризисного управления, а также процедуры арбитражного регулирования несостоятельностью в соответствии с действующим законодательством.</p> <p><b>Иметь навыки:</b> разработки и реализации социально значимых решений, готовность нести за них ответственность</p>
ПК-2	владение различными способами разрешения конфликтных ситуаций при проектировании межличностных, групповых и организационных коммуникаций на основе современных технологий управления персоналом, в том числе в межкультурной среде	<p><b>Знать:</b> виды конфликтных ситуаций, способы их выявления и разрешения для повышения эффективности коммуникаций в условиях кризиса</p> <p><b>Уметь:</b> применять современные технологии управления персоналом для разрешения конфликтных ситуаций в условиях кризиса</p> <p><b>Иметь навыки:</b> разработки управленческих решений по проектированию межличностных, групповых и организационных коммуникаций в условиях кризиса по разрешению и предупреждению конфликтных ситуаций, в том числе в межкультурной среде</p>
ПК-10	владение навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления	<p><b>Знать:</b> методики количественного и качественного анализа кризисного состояния предприятий и профилактические меры по их финансовому оздоровлению.</p> <p><b>Уметь:</b> проводить экспресс- и проблемную диагностику финансово-экономического состояния предприятия, проектировать адаптивные экономические, финансовые и организационно-управленческие модели развития объекта управления.</p> <p><b>Иметь навыки:</b> принятия управленческих решений на основе результатов проведенного количественного и качественного анализа и построенных моделей.</p>
ПК-15	умение проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании	<p><b>Знать:</b> методы анализа рисков предприятия, в том числе условиях кризиса.</p> <p><b>Уметь:</b> проводить анализ рыночных и специфических рисков, рисков предприятия в условиях внешнего и внутреннего кризиса.</p> <p><b>Иметь навыки:</b> принятия управленческих решений на основе результатов проведенного анализа рисков, принятие решений об инвестировании и финанси-</p>

Компетенция		Планируемые результаты обучения
Код	Название	
		ровании.

### 3. Объём дисциплины и виды учебной работы

Виды работ	Очная форма обучения		Заочная форма обучения
	всего зач.ед./ часов	объём часов	
		6 семестр	7, 8 семестры
Общая трудоёмкость дисциплины	3/108	3/108	3/108
Общая контактная работа	84,65	84,65	10,65
Общая самостоятельная работа (по учебному плану)	23,35	23,35	97,35
Контактная работа при проведении учебных занятий, в т.ч.	84,50	84,50	10,50
лекции	42	42	4
практические занятия			
лабораторные работы	42	42	6
групповые консультации	0,5	0,5	0,5
Самостоятельная работа при проведении учебных занятий	14,50	14,50	88,50
Контактная работа промежуточной аттестации обучающихся, в т.ч.	0,15	0,15	0,15
курсовая работа	-	-	-
курсовой проект	-	-	-
зачет	0,15	0,15	0,15
экзамен	-	-	-
Самостоятельная работа при промежуточной аттестации, в т.ч.	8,85	8,85	8,85
выполнение курсового проекта	-	-	-
выполнение курсовой работы	-	-	-
подготовка к зачету	8,85	8,85	8,85
подготовка к экзамену	-	-	-
Вид промежуточной аттестации (зачёт, экзамен, курсовой проект (работа))	зачет	зачет	зачет

## 4. Содержание дисциплины

### 4.1. Разделы дисциплины и виды занятий

№	Раздел дисциплины	Л	СЗ	ПЗ	ЛР	СР
<b>Очная форма обучения</b>						
1	Введение в антикризисное управление	2			2	0,5
2	Закономерности кризисных явлений в экономике	4			4	1
3	Диагностика состояния предприятия в антикризисном управлении	4			4	2
4	Система антикризисного управления на предприятии	6			6	2
5	Система антикризисного регулирования	4			4	1
6	Санация несостоятельного предприятия	6			6	1
7	Особенности антикризисного управления предприятиями АПК	4			4	2
8	Антикризисное управление персоналом организации	4			4	2
9	Управление рисками в условиях кризиса	4			4	2
10	Инвестиционная и инновационная политика и в антикризисном управлении	4			4	1
	Всего	42			42	14,5
<b>Заочная форма обучения</b>						
1	Введение в антикризисное управление	0,25			0,25	5
2	Закономерности кризисных явлений в экономике	0,25			0,25	8
3	Диагностика состояния предприятия в антикризисном управлении	0,5			0,5	12
4	Система антикризисного управления на предприятии	0,5			1	12
5	Система антикризисного регулирования	0,25			0,5	8
6	Санация несостоятельного предприятия	0,5			0,5	10
7	Особенности антикризисного управления предприятиями АПК	0,5			1	10
8	Антикризисное управление персоналом организации	0,5			1	8
9	Управление рисками в условиях кризиса	0,5			0,5	8
10	Инвестиционная и инновационная политика и в антикризисном управлении	0,25			0,5	7,5
		4			6	88,5

### 4.2. Содержание разделов учебной дисциплины

Тема 1. Введение в антикризисное управление.

Необходимость и актуальность изучения дисциплины «Антикризисное управление в АПК». Антикризисное управление как тип управления. Ключевые проблемы антикризисного управления. Объект и предмет антикризисного управления. Основные категории антикризисного управления. Взаимодействие курса «Антикризисное управление в АПК» с другими научными и учебными дисциплинами. Сущность и эволюция отношений банкротства предприятий в России и за рубежом.

Тема 2. Закономерности кризисных явлений в экономике.

Внешние и внутренние причины цикличности рыночной экономики. Виды кризисов. Жизненный цикл предприятия. Характеристика глубины кризисного состояния предприятия. Факторы, обуславливающие цикличность развития предприятий.

Тема 3. Диагностика состояния предприятия в антикризисном управлении

Технология диагностики предприятия. Принципы диагностики: объективность, конкретность, единство ситуационного и стратегического подходов, системность, профессионализм, единство количественного и качественного подходов.

Конкурентоспособность предприятия и его банкротство. Оценка конкурентоспособности предприятия и его продукции. Методы и методика диагностики состояния предприятия. Методика диагностики технико-экономического состояния предприятия. Методика оценки финансового состояния предприятия. Достоверность результатов диагностирования. Интегральные балльные оценки финансовой устойчивости и рейтинга предприятия.

Тема 4. Система антикризисного управления на предприятии

Система и подсистемы антикризисного менеджмента. Роль стратегии в антикризисном управлении. Анализ внешних и внутренних факторов кризисного развития организации (предприятия). Разработка антикризисной стратегии организации, основные этапы разработки стратегии. Анализ макросреды и конкурентной среды. Оценка эффективности текущей стратегии. Сила и слабость, возможности и угрозы для предприятия. Структура, ресурсы и культура, ограничивающие стратегию.

Тема 5. Система антикризисного регулирования

Понятие и характеристика антикризисного регулирования. Государственное антикризисное регулирование и его виды: правовое, методическое, информационное, экономическое, административное, организационное, социальное, кадровое и экологическое. Направления экономической политики в государственном регулировании. Система антикризисного регулирования и ее функциональные элементы. Стратегия и политика антикризисного регулирования. Принципы и участники антикризисного регулирования. Меры и технология антикризисного регулирования. Основные направления (варианты) антикризисного регулирования деятельности: предупреждение кризиса, преодоление его последствий в щадящем режиме и жесткое следование нормам законодательства. Пути преодоления негативных социально-экономических последствий банкротства. Практическое значение антикризисного регулирования.

Тема 6. Санация несостоятельного предприятия

Профилактические меры антикризисного регулирования. Меры по внесудебной санации предприятия в антикризисном регулировании: реструктуризация задолженности реструктуризация производства (бизнеса), реструктуризация предприятия. Особенности реструктуризации сельскохозяйственных организаций. Общие положения Федерального Закона РФ «О несостоятельности (банкротстве)». Порядок рассмотрения дел о банкротстве. Судебные процедуры банкротства: наблюдение, финансовое оздоровление, внешнее управление, конкурсное производство. Положения о заключении мирового соглашения. Упрощенные процедуры банкротства. Особенности банкротства сельскохозяйственных организаций.

Тема 7. Особенности антикризисного управления предприятиями АПК

Особенности сельского хозяйства и деятельности организаций АПК. Виды кризисов на сельскохозяйственном предприятии. Объективная необходимость антикризисного управления в аграрной сфере. Факторы, сдерживающие антикризисное управление на предприятиях АПК. Актуальные проблемы антикризисного управления предприятиями АПК.

#### Тема 8. Антикризисное управление персоналом организации

Преодоление негативных социально-экономических последствий банкротства. Безработица. Неподготовленность работников к проведению процедур банкротства. Задолженность по заработной плате. Недееспособность социальной сферы Культура поведения в бизнесе.

#### Тема 9. Управление рисками в условиях кризиса

Понятие риска. Функции и задачи риск-менеджмента на предприятии. Особенности управления рисками на кризисном предприятии. Специфика рисков кризисного предприятия.

#### Тема 10. Инвестиционная и инновационная политика и в антикризисном управлении

Инвестиции в антикризисном управлении. Инвестиционная политика предприятия в условиях кризиса. Источники финансирования инвестиций на предприятии в условиях кризиса. Сущность и содержание инновационной деятельности. Планирование инновационной политики. Технология управления инновационным процессом.

### 4.3. Перечень тем лекций

Темы лекции	Очная форма обучения	Заочная форма обучения
1. Введение в антикризисное управление	2	0,25
2. Закономерности кризисных явлений в экономике.	4	0,25
3. Диагностика состояния предприятия в антикризисном управлении	4	0,5
4. Система антикризисного управления на предприятии	6	0,5
5. Система антикризисного регулирования	4	0,25
6. Санация несостоятельного предприятия	6	0,5
7. Особенности антикризисного управления предприятиями АПК	4	0,5
8. Антикризисное управление персоналом организации	4	0,5
9. Управление рисками в условиях кризиса	4	0,5
10. Инвестиционная и инновационная политика и в антикризисном управлении	4	0,25
Всего лекций	42	4

### 4.4. Перечень тем практических занятий (семинаров)

Не предусмотрены.

### 4.5. Перечень тем лабораторных работ

Темы лекции	Очная форма обучения	Заочная форма обучения
1. Введение в антикризисное управление	2	0,25
2. Закономерности кризисных явлений в экономике	4	0,25
3. Диагностика состояния предприятия в антикризисном управлении	4	0,5
4. Система антикризисного управления на предприятии	6	1
5. Система антикризисного регулирования	4	0,5
6. Санация несостоятельного предприятия	6	0,5
7. Особенности антикризисного управления предприятиями АПК	4	1
8. Антикризисное управление персоналом организации	4	1
9. Управление рисками в условиях кризиса	4	0,5
10. Инвестиционная и инновационная политика и в антикризисном управлении	4	0,5
Всего занятий	42	6

#### 4.6. Виды самостоятельной работы студентов и перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся.

##### 4.6.1. Подготовка к аудиторным занятиям

Перечень методических рекомендаций студентам по закреплению и углублению полученных на аудиторных занятиях знаний и навыков, подготовке к предстоящим занятиям:

- сравнительный анализ сведений по изучаемой теме, полученных из различных источников (лекций, учебников, практикума и т.д.)
- устный пересказ изученного материала;
- взаимоконтроль и взаимопроверка знаний студентов;
- применение полученных знаний при анализе практических ситуаций;
- подбор материалов периодической печати по изучаемой теме;

Для подготовки к конкретным темам занятий студентам могут быть даны иные рекомендации.

##### 4.6.2. Перечень тем курсовых работ (проектов).

Не предусмотрены.

##### 4.6.3. Перечень тем рефератов, расчетно-графических работ.

Не предусмотрены.

##### 4.6.4. Перечень тем и учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся.

№ п/п	Тема самостоятельной работы	Учебно-методическое обеспечение	Объём, час. форма обучения	
			очная	заочная
1	Введение в антикризисное управление	Коротков Э. М. Антикризисное управление [электронный ресурс]: учебное пособие / Э.М. Коротков. - Москва: Издательский Дом "ИНФРА-М", 2012. - 240 с. <URL:http://znanium.com/go.php? id=342066>. - С. 7-37. Орехов В.И. Антикризисное управление [электронный ресурс]: Учебное пособие / В. И. Орехов, К. В. Балдин. - 2-е изд., испр. - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019. - 268 с. - С. 105-1-105-24	0,5	5

№ п/п	Тема самостоятельной работы	Учебно-методическое обеспечение	Объём, час. форма обучения	
			очная	заочная
2	Закономерности кризисных явлений в экономике	<p>Васин С.М. Антикризисное управление [электронный ресурс]: Учебное пособие / С. М. Васин, В. С. Шутов. - Москва; Москва Издательский Центр РИОР: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2017. - 272 с. - &lt;URL:http://znanium.com/go.php?id=504476&gt;. - С. <b>55-79</b>.</p> <p>Ларионов И.К. Антикризисное управление [электронный ресурс]: Учебник / И.К. Ларионов. - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2017. - 380 с. - &lt;URL:http://znanium.com/go.php?id=329130&gt;. - С. <b>62-65</b>.</p> <p>Орехов В.И. Антикризисное управление [электронный ресурс]: Учебное пособие / В. И. Орехов, К. В. Балдин. - 2-е изд., испр. - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019. - 268 с. - С. <b>105-1-105-24</b> &lt;URL:http://znanium.com/go.php?id=1008123&gt;.</p>	1	8
3	Диагностика состояния предприятия в антикризисном управлении	<p>Васин С.М. Антикризисное управление [электронный ресурс]: Учебное пособие / С. М. Васин, В. С. Шутов. - Москва; Москва Издательский Центр РИОР: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2017. - 272 с. - &lt;URL:http://znanium.com/go.php?id=504476&gt;. С. 80-118</p> <p>Ларионов И.К. Антикризисное управление [электронный ресурс]: Учебник / И.К. Ларионов. - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2017. - 380 с. - &lt;URL:http://znanium.com/go.php?id=329130&gt;. - С.209-257</p> <p>Орехов В.И. Антикризисное управление [электронный ресурс]: Учебное пособие / В. И. Орехов, К. В. Балдин. - 2-е изд., испр. - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019. - 268 с. - &lt;URL:http://znanium.com/go.php?id=1008123&gt;. - С. <b>184-57-184-71</b>.</p>	2	12
4	Система антикризисного управления на предприятии	<p>Васин С.М. Антикризисное управление [электронный ресурс]: Учебное пособие / С. М. Васин, В. С. Шутов. - Москва; Москва Издательский Центр РИОР: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2017. - 272 с. - &lt;URL:http://znanium.com/go.php?id=504476&gt;. - С. <b>80-118</b>.</p> <p>Ларионов И.К. Антикризисное управление [электронный ресурс]: Учебник / И.К. Ларионов. - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2017. - 380 с. - &lt;URL:http://znanium.com/go.php?id=329130&gt;. - С. <b>34-47</b>.</p> <p>Орехов В.И. Антикризисное управление [электронный ресурс]: Учебное пособие / В. И. Орехов, К. В. Балдин. - 2-е изд., испр. - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019. - 268 с. - &lt;URL:http://znanium.com/go.php?id=1008123&gt;. - С. <b>76-103</b>.</p>	2	12
5	Система антикризисного регулирования	<p>Васин С.М. Антикризисное управление [электронный ресурс]: Учебное пособие / С. М. Васин, В. С. Шутов. - Москва; Москва Издательский Центр РИОР: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2017. - 272 с. - &lt;URL:http://znanium.com/go.php?id=504476&gt;. - С. <b>149-203</b>.</p> <p>Ларионов И.К. Антикризисное управление [электронный ресурс]: Учебник / И.К. Ларионов. - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2017. - 380 с. - &lt;URL:http://znanium.com/go.php?id=329130&gt;. - С. <b>135-206</b>.</p>	1	8

№ п/п	Тема самостоятельной работы	Учебно-методическое обеспечение	Объём, час. форма обучения	
			очная	заочная
6	Санация несостоятельного предприятия	<p>Васин С.М. Антикризисное управление [электронный ресурс]: Учебное пособие / С. М. Васин, В. С. Шутов. - Москва; Москва Издательский Центр РИОР: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2017. - 272 с. - &lt;URL:http://znanium.com/go.php?id=504476&gt;.</p> <p>Орехов В.И. Антикризисное управление [электронный ресурс]: Учебное пособие / В. И. Орехов, К. В. Балдин. - 2-е изд., испр. - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019. - 268 с. - &lt;URL:http://znanium.com/go.php?id=1008123&gt;.</p>	1	10
7	Особенности антикризисного управления предприятиями АПК	<p>Васин С.М. Антикризисное управление [электронный ресурс]: Учебное пособие / С. М. Васин, В. С. Шутов. - Москва; Москва Издательский Центр РИОР: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2017. - 272 с. - &lt;URL:http://znanium.com/go.php?id=504476&gt;. - <b>С. 230-244.</b></p> <p>Ларионов И.К. Антикризисное управление [электронный ресурс]: Учебник / И.К. Ларионов. - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2017. - 380 с. - &lt;URL:http://znanium.com/go.php?id=329130&gt;. - <b>С. 242-247.</b></p> <p>Орехов В.И. Антикризисное управление [электронный ресурс]: Учебное пособие / В. И. Орехов, К. В. Балдин. - 2-е изд., испр. - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019. - 268 с. - 185-242 &lt;URL:http://znanium.com/go.php?id=1008123&gt;. - <b>С. 8-104.</b></p>	2	10
8	Антикризисное управление персоналом организации	<p>Васин С.М. Антикризисное управление [электронный ресурс]: Учебное пособие / С. М. Васин, В. С. Шутов. - Москва; Москва Издательский Центр РИОР: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2017. - 272 с. - &lt;URL:http://znanium.com/go.php?id=504476&gt;. - <b>С. 204-215.</b></p> <p>Ларионов И.К. Антикризисное управление [электронный ресурс]: Учебник / И.К. Ларионов. - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2017. - 380 с. - &lt;URL:http://znanium.com/go.php?id=329130&gt;. - <b>С.247-250.</b></p> <p>Орехов В.И. Антикризисное управление [электронный ресурс]: Учебное пособие / В. И. Орехов, К. В. Балдин. - 2-е изд., испр. - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019. - 268 с. - <b>С. 184-57-184-59.</b> &lt;URL:http://znanium.com/go.php?id=1008123&gt;.</p>	2	8
9	Управление рисками в условиях кризиса	<p>Васин С.М. Антикризисное управление [электронный ресурс]: Учебное пособие / С. М. Васин, В. С. Шутов. - Москва; Москва Издательский Центр РИОР: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2017. - 272 с. - &lt;URL:http://znanium.com/go.php?id=504476&gt;. - <b>С. 178-193,216-230.</b></p> <p>Ларионов И.К. Антикризисное управление [электронный ресурс]: Учебник / И.К. Ларионов. - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2017. - 380 с. - &lt;URL:http://znanium.com/go.php?id=329130&gt;. - <b>С.178-192, 342-363.</b></p> <p>Орехов В.И. Антикризисное управление [электронный ресурс]: Учебное пособие / В. И. Орехов, К. В. Балдин. - 2-е изд., испр. - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019. - 268 с. - &lt;URL:http://znanium.com/go.php?id=1008123&gt;. - <b>С. 105-16-105-24, 106-184.</b></p>	2	8

№ п/п	Тема самостоятельной работы	Учебно-методическое обеспечение	Объём, час. форма обучения	
			очная	заочная
10	Инвестиционная и инновационная политика и в антикризисном управлении	1. Антикризисное управление [электронный ресурс]: учебное пособие / Э.М. Коротков. - Москва: Издательский Дом "ИНФРА-М", 2012. - 240 с. - С. 86-97. <URL:http://znanium.com/go.php?id=342066>. 2. Балдин, К В. Антикризисное управление: макро- и микро-уровень: учебное пособие [электронный ресурс] / К.В. Балдин. - 6 изд. - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2012. - 268 с. - С. 158-176. <URL:http://znanium.com/go.php?id=415555>. 3. Орехов В.И. Антикризисное управление: Учебное пособие / В.И. Орехов; 2, испр. - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2013. - 268 с. - С. 106-184. <URL:http://znanium.com/go.php?id=407263>.	1	7,5
		Всего	14,5	88,5

#### 4.6.5. Другие виды самостоятельной работы студентов.

Подготовка докладов для выступления на научных конференциях и/ или подготовки научных статей по результатам выполнения творческого задания в области антикризисного управления предприятием.

#### 4.7. Перечень тем и видов занятий, проводимых в интерактивной форме

№	Форма занятия	Тема занятия	Интерактивный метод	Объем, ч
1	Занятие лекционного типа	Ключевые проблемы антикризисного управления	Круглый стол	2
2	Занятие лекционного типа	Объективная необходимость антикризисного управления в сельском хозяйстве	Круглый стол	2
3	Занятие лекционного типа	Основные направления (варианты) антикризисного регулирования деятельности: предупреждение кризиса, преодоление его последствий в щадящем режиме и жесткое следование нормам законодательства	Круглый стол	2
4	Занятие лекционного типа	Преодоление негативных социально-экономических последствий банкротства. Безработица.	Круглый стол	2
5	Занятие лекционного типа	Культура поведения в бизнесе	Круглый стол	2
6	Занятие семинарского типа	Человеческий фактор в антикризисном управлении	Ситуационная задача.	2
7	Занятие семинарского типа	Анализ финансовой устойчивости и вероятности банкротства предприятия	Ситуационная задача.	4
8	Занятие семинарского типа	Оценка конкурентоспособности предприятия и его продукции	Ситуационная задача.	4

№	Форма занятия	Тема занятия	Интерактивный метод	Объем, ч
9	Занятие семинарского типа	Оценка влияния внешних и внутренних факторов на деятельность предприятия (SWOT-анализ)	Ситуационная задача.	2
10	Занятие семинарского типа	Разработка ключевых положений антикризисной программы	Деловая игра	2
11	Занятие семинарского типа	Оценка конкурсной массы и составление ликвидационного баланса предприятия	Деловая игра	2
12	Занятие семинарского типа	Рассмотрение дела о банкротстве предприятия в арбитражном суде	Деловая игра	2

## 5. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации

Полное описание фонда оценочных средств текущей и промежуточной аттестации обучающихся с перечнем компетенций, описанием показателей и критериев оценивания компетенций, шкал оценивания, типовые контрольные задания и методические материалы представлены в фонде оценочных средств по данной дисциплине (в виде отдельного документа).

## 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 6.1. Рекомендуемая литература

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
1.1. Основная литература	Антонов Г. Д. Антикризисное управление организацией [электронный ресурс]: Учебник: ВО - Бакалавриат / Г. Д. Антонов, О. П. Иванова; Национальный исследовательский Томский политехнический университет - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019 - 143 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	ЭИ
	Васин С. М. Антикризисное управление [электронный ресурс]: Учебное пособие: ВО - Бакалавриат / С. М. Васин, В. С. Шутов; Пензенский государственный университет архитектуры и строительства - Москва: Издательский Центр РИОР, 2020 - 272 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	ЭИ
	Ларионов И.К. Антикризисное управление [электронный ресурс]: Учебник: ВО - Бакалавриат / И.К. Ларионов - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2017 - 380 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	ЭИ
	Орехов В. И. Антикризисное управление [электронный ресурс]: Учебное пособие: ВО - Бакалавриат / В. И. Орехов, К. В. Балдин; Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова, юридический факультет - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019 - 268 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	ЭИ

Тип рекоменда- ций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библио- теке
1	2	3
1.2. Дополни- тельная литература	Алферов В. Н. Антикризисное управление как основа формирования механизма устойчивого развития бизнеса [электронный ресурс]: Монография: Дополнительное профессиональное образование / В. Н. Алферов, С. Е. Кован - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2017 - 169 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	ЭИ
	Гореликов К. А. Антикризисное управление [электронный ресурс]: Учебник для бакалавров: ВО - Бакалавриат / К. А. Гореликов - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2017 - 216 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	ЭИ
	Коротков Э. М. Антикризисное управление [электронный ресурс]: учебное пособие: ВО - Бакалавриат / Э. М. Коротков - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2012 - 240 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	ЭИ
	Кузнецов С. Ю. Антикризисное управление: : / С. Ю. Кузнецов - Москва: Финансы и статистика, 2016 - 174, [1] с. [ЭИ] [ЭБС Лань]	ЭИ
2.2. Методические издания	Антикризисное управление в АПК [Электронный ресурс]: методические указания по освоению дисциплины для обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 "Менеджмент" профилю "Производственный менеджмент в АПК" / Воронежский государственный аграрный университет ; [сост. : Е. В. Закшевская, Т. В. Закшевская, М. В. Загвозкин, С. В. Куксин] - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2019 [ПТ]	ЭИ
	Антикризисное управление в АПК [Электронный ресурс]: методические указания по самостоятельной работе для обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 "Менеджмент" профилю "Производственный менеджмент в АПК" / Воронежский государственный аграрный университет ; [сост. : Е. В. Закшевская, Т. В. Закшевская, М. В. Загвозкин, С. В. Куксин] - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2019 [ПТ]	ЭИ
2.3. Периодиче- ские издания	Вестник Воронежского государственного аграрного университета: теоретический и научно-практический журнал / Воронеж. гос. аграр. ун-т - Воронеж: ВГАУ, 1998-	В подписке
	Проблемы теории и практики управления: научно-теоретический журнал - Москва: Б.и., 1990-	В подписке
	Российский экономический журнал: научно-практический журнал - Москва: Б.и., 1992-	В подписке
	Эффективное антикризисное управление: научно-практический журнал: 16+ / учредители : Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Издательский дом "Реальная экономика" - Санкт-Петербург: Реальная экономика, 2016-	В подписке

**6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины.**

1. <http://www.libertarium.ru/library> — библиотека материалов по экономической тематике.
2. <http://www.finansy.ru> — материалы по социально-экономическому положению и развитию в России.
3. <http://www.minfin.ru> – Официальный сайт Министерства финансов.
4. <http://www.fedcom.ru> – Федеральная комиссия по рынку ценных бумаг.
5. <http://www.mse.ru> - Межбанковская фондовая биржа.
6. <http://www.cbr.ru> — Официальный сайт Центрального банка России (аналитические материалы).
7. <http://www.rbc.ru> - РосБизнесКонсалтинг (материалы аналитического и обзорного характера).
8. <http://www.budgetrf.ru> - Мониторинг экономических показателей
9. <http://www.gks.ru> – Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации
10. <http://www.government.ru> – Официальный сайт Правительства Российской Федерации

**ЭЛЕКТРОННЫЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ И ИНФОРМАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ,  
ДОСТУП К КОТОРЫМ ОБЕСПЕЧИВАЕТСЯ НА ОСНОВАНИИ ПРЯМЫХ ДОГОВОРОВ**

<b>Перечень документов, подтверждающих наличие/право использования цифровых (электронных) библиотек, ЭБС</b> (за период, соответствующий сроку получения образования по ОП)			
<b>Учебный год</b>	<b>№ п/п</b>	<b>Наименование документа с указанием реквизитов</b>	<b>Срок действия</b>
2017/2018	1.	Контракт № 633/ДУ от 04.07.2017 (ЭБС «ЛАНЬ»)	08.08.2017 – 08.08.2018
	2.	Контракт № 1305/ДУ от 29.12.2016 (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	09.01.2017 – 31.12.2017
	3.	Контракт № 240/ДУ от 19.02.2018 (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	09.01.2018 – 31.12.2018
	4.	Контракт № 587/ДУ от 20.06.2017 («Национальный цифровой ресурс «Руконт»)	20.06.2017 – 20.06.2018
	5.	Контракт № 1281/ДУ от 12.12.2017 (ЭБС E-library)	12.12.2017 – 11.12.2018
	6.	Договор №101/НЭБ/2097 от 28.03.2017 (Национальная электронная библиотека (НЭБ))	28.03.2017 -28.03.2022
	7.	Акт ввода в эксплуатацию Электронной библиотеки ВГАУ № 33 от 19.01.2016	Бессрочно
2018/2019	1.	Контракт № 784/ДУ от 24.09.2018 (ЭБС «ЛАНЬ»)	24.09.2018 – 24.09.2019
	2.	Контракт № 240/ДУ от 19.02.2018 (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	09.01.2018 – 31.12.2018
	3.	Контракт № 1184/ДУ от 28.12.2018 (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	01.01.2019 – 31.12.2019
	4.	Контракт 626/ДУ от 25.07.2018 (ЭБС ЮРАЙТ)	25.07.2018 – 30.07.2019
	5.	Договор на безвозмездное использование произведений в ЭБС ЮРАЙТ № 4-ИУ от 04.07.2018	04.07.2018 – 31.07.2019
	6.	Лицензионный контракт № 4319/18 627/ДУ от 25.07.2018 (ЭБС IPRbooks)	25.07.2018 – 25.01.2019
	7.	Лицензионный контракт № 1172/ДУ от 24.12.2018 (ЭБС IPRbooks)	25.01.2019 – 31.07.2019
	8.	Контракт № 1281/ДУ от 12.12.2017 (ЭБС E-library)	12.12.2017 – 11.12.2018
	9.	Контракт № 919/ДУ от 22.10.2018 (ЭБС E-library)	22.10.2018 – 21.10.2019

	10.	Договор №101/НЭБ/2097 от 28.03.2017, Национальная электронная библиотека (НЭБ)	28.03.2017 -28.03.2022
	11.	Акт ввода в эксплуатацию Электронной библиотеки ВГАУ № 33 от 19.01.2016	Бессрочно
2019/2020	1.	Контракт № 488/ДУ от 16.07.2019 (ЭБС «ЛАНЬ»)	24.09.2019 – 24.09.2020
	2.	Контракт № 4204 ЭБС/959/ДУ от 24.12.2019 (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	01.01.2020-31.12.2020
	3.	Контракт № 1184/ДУ от 28.12.2018 (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	01.01.2019 – 31.12.2019
	4.	Договор на безвозмездное использование произведений в ЭБС ЮРАЙТ № 7-ИУ от 11.06.2019	01.08.2019 – 30.07.2020
	5.	Контракт № 487/ДУ от 16.07.2019 (ЭБС IPRbooks)	01.08.2019 - 31.07.2020
	6.	Контракт № 919/ДУ от 22.10.2018 (ЭБС E-library)	22.10.2018 – 21.10.2019
	7.	Контракт № 878/ДУ от 28.11.2019 (ЭБС E-library)	28.11.2019-27.11.2020
	8.	Договор №101/НЭБ/2097 от 28.03.2017 (Национальная электронная библиотека (НЭБ))	28.03.2017 -28.03.2022
	9.	Акт ввода в эксплуатацию Электронной библиотеки ВГАУ № 33 от 19.01.2016	Бессрочно
2020/2021	1.	Контракт № 503-ДУ от 14.09.2020. (ЭБС «ЛАНЬ»)	14.09.2020 – 13.09.2021
	2.	Контракт № 4204эбс-959-ДУ от 24.12.2019. (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	01.01.2020 – 31.12.2020
	3.	Контракт № 392 от 03.07.2020. (ЭБС ЮРАЙТ – (ВО))	01.08.2020 – 31.07.2021
	4.	Контракт № 426-ДУ от 27.07.2020. ЭБС (ЭБС IPRbooks)	01.08.2020 – 31.07.2021
	5.	Контракт № 878/ДУ от 28.11.2019 (ЭБС E-library)	28.11.2019-27.11.2020
	6.	Договор №101/НЭБ/2097 от 28.03.2017 (Национальная электронная библиотека (НЭБ))	28.03.2017 -28.03.2022
	7.	Акт ввода в эксплуатацию Электронной библиотеки ВГАУ № 33 от 19.01.2016	Бессрочно

### 6.3. Средства обеспечения освоения дисциплины.

#### 6.3.1. Компьютерные обучающие и контролируемые программы.

№ п/п	Вид учебного занятия	Наименование программного обеспечения	Функция программного обеспечения		
			контроль	моделирующая	обучающая
1	Занятие лекционного типа	MSWindows; OfficeMSWindows / OpenOffice; AdobeReader / DjVuReader; GoogleChrome / MozillaFirefox / InternetExplorer; DrWebES; 7-Zip; MediaPlayerClassic	-	+	+
2	Занятие семинарского типа	MSWindows; OfficeMSWindows / OpenOffice; AdobeReader / DjVuReader; GoogleChrome / MozillaFirefox / InternetExplorer; DrWebES; 7-Zip; MediaPlayerClassic, AST Test, eLearning server	+	+	+

### 6.3.2. Профессиональные базы данных и информационные системы

№	Название	Размещение
1	Справочная правовая система Гарант	<a href="http://ivo.garant.ru">http://ivo.garant.ru</a>
2	Справочная правовая система Консультант Плюс	<a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a>

### 6.3.3. Аудио- и видеопособия.

«Не предусмотрены»

### 6.3.4. Компьютерные презентации учебных курсов.

По всем темам подготовлены презентации.

## 7. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)
Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, презентационное оборудование, используемое программное обеспечение: MSWindows; OfficeMSWindows / OpenOffice; AdobeReader / DjVuReader; GoogleChrome / MozillaFirefox / InternetExplorer; DrWebES; 7-Zip; MediaPlayerClassic	394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1
Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютеры в аудитории с выходом в локальную сеть и Интернет; доступ к справочно-правовым системам «Гарант» и «Консультант +»; электронные учебно-методические материалы; видеопроекционное оборудование для презентаций; используемое программное обеспечение: MSWindows; OfficeMSWindows / OpenOffice; AdobeReader / DjVuReader; GoogleChrome / MozillaFirefox / InternetExplorer; DrWebES; 7-Zip; MediaPlayerClassic, AST Test, eLearning server	394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1
Учебная аудитория для текущего контроля и промежуточной аттестации, групповых и индивидуальных консультаций: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Google Chrome / Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux, LibreOffice, AST Test, eLearning server	394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1
Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования: мебель для хранения и обслуживания учебного оборудования, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение: MSWindows; OfficeMSWindows / OpenOffice; AdobeReader / DjVuReader; GoogleChrome /MozillaFirefox/InternetExplorer; DrWebES; 7-	394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1, а.272, 117, 118

Zip; MediaPlayerClassic Помещение для самостоятельной работы: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Google Chrome / Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux, LibreOffice	394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, д.1, а.113, 115, 116, 119 120, 122, 123а, 126, 219, 220, 224, 241, 273 (с 16.00 до 20.00), 232а
---	--

## 8. МЕЖДИСЦИПЛИНАРНЫЕ СВЯЗИ

Протокол согласования рабочей программы с другими дисциплинами:

Наименование дисциплины, с которой проводилось согласование	Кафедра, с которой проводилось согласование	Предложения об изменениях в рабочей программе. Заключение об итогах согласования
Теория менеджмента	Управления и маркетинга в АПК	согласовано
Экономическая теория	Экономической теории и мировой экономики	согласовано
Управление человеческими ресурсами	Управления и маркетинга в АПК	согласовано
Экономика организаций	Организации производства и предпринимательской деятельности в АПК	согласовано

## Лист изменения рабочей программы

Номер изменения	Номер протокола заседания кафедры и дата	Страницы с изменениями	Перечень скорректированных пунктов	Подпись, заведующего кафедрой

## Лист периодических проверок рабочей программы

Должностное лицо, проводившее проверку: ФИО, должность, подпись	Дата	Потребность в корректировке	Перечень пунктов, стр., разделов, требующих изменений
Зав. кафедрой Закшевская Е.В. 	№ 10 от 01.06.2020 г	Рабочая программа актуализирована на 2020-2021 учебный год для набора 2019 г.	
Зав. кафедрой Закшевская Е.В. 	Протокол №11 от 15.06.2021 г.	Рабочая программа актуализирована на 2021-2022 учебный год	нет
Зав. кафедрой управления и маркетинга в АПК Закшевская Е.В. 	Протокол №10 от 17.05.2022 г.	Рабочая программа актуализирована на 2022-2023 учебный год	нет
Зав. кафедрой управления и маркетинга в АПК Закшевская Е.В.	Протокол №10 от 31.05.2023 г.	Рабочая программа актуализирована на 2023-2024 учебный год	нет