

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ ИМПЕРАТОРА ПЕТРА I»

«УТВЕРЖДАЮ»
Декан экономического факультета
Агибалов А.В.
« 17 » июня 2020 г.



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
по дисциплине Б1.В.ДВ.10.01 Информационно-консультационная
деятельность в АПК
для направления 38.03.01 Экономика академического бакалавриата
профиля «Экономика предприятий и организаций АПК»

Квалификация выпускника: бакалавр

Факультет: экономический

Кафедра управления и маркетинга в АПК

Преподаватели, подготовившие рабочую программу:

к. э. н, ст. науч. сотрудник Михалева Т.А.

к. э. н. Загвозкин М.В.



Рабочая программа составлена в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего профессионального образования по направлению 38.03.01 «Экономика», утвержденным приказом № 1327 от 12.11.2015 г.

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры управления и маркетинга в АПК (протокол № 10 от 01.06.2020 г.)

Заведующий кафедрой



Е.В. Закшевская

Рабочая программа рекомендована к использованию в учебном процессе методической комиссией экономического факультета (протокол № 11 от 16.06.2020 г.).

Председатель методической комиссии



Л.А. Запорожцева

Рецензент: генеральный директор ООО «БухСервис-Агро» Федорик Н.В.

1. Предмет. Цели и задачи дисциплины, её место в структуре образовательной программы

Предметом изучения данной дисциплины являются организационно-экономические отношения по информационно-консультационному обеспечению деятельности субъектов АПК.

Цель изучения дисциплины состоит в получении теоретических знаний и выработке практических навыков у обучающихся в области организации информационно-консультационного обеспечения деятельности субъектов АПК как ключевому звену, способствующему их инновационному развитию, в условиях усиления конкуренции и глобализации агропродовольственного рынка.

Основные задачи освоения дисциплины:

- изучение сущности понятия «информационно-консультационная деятельность в АПК» и его организационно-экономическое содержание;
- изучение типов информационно-консультационных служб (ИКС), видов информационно-консультационной деятельности (ИКД);
- изучение методических основ, принципов и особенностей организации и управления информационно-консультационной деятельностью в АПК;
- исследование основных структур, функций и методов работы ИКС в системе АПК;
- умение анализировать и оценивать факторы, определяющие эффективность информационно-консультационной деятельности и степень взаимосвязей с процессами инновационного и конкурентоспособного развития аграрной и других сфер АПК;
- изучение зарубежного и отечественного опыта эффективной организации информационно-консультационного обслуживания сельскохозяйственных товаропроизводителей и других субъектов АПК;
- освоение методов организации и ведения консалтинговой деятельности как инструмента повышения эффективности производства клиентских организаций;
- освоение методов планирования и управления деятельностью информационно-консультационных служб в системе АПК, разработки программ ИКС;
- формирование практических навыков налаживания обратной связи и мониторинга деятельности ИКС;
- формирование практических навыков грамотной ориентации при подборе консалтинговых организаций и заключения консультационных договоров.

Место дисциплины в структуре образовательной программы.

Данная дисциплина относится к вариативной части, дисциплинам по выбору. Она базируется на изучении таких дисциплин, как «Менеджмент», «Маркетинг», «Организация производства», «Планирование на предприятии АПК», «Организация предпринимательской деятельности», «Антикризисное управление в АПК» и др.

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Компетенции		Планируемые результаты обучения
Код	Название	
ОПК-4	Способность находить организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и готовность нести за них ответственность	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - политику государства и основной круг проблем (задач), встречающихся в данной сфере деятельности, и основные способы (методы, алгоритмы) их решения. <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - находить (выбирать) наиболее эффективные (методы) решения основных типов проблем (задач), встречающихся в данной сфере деятельности; <p>Иметь навыки:</p> <ul style="list-style-type: none"> - критической оценки вариантов управленческих решений
ПК-7	Способность, используя отечественные и зарубежные источники информации, собрать необходимые данные проанализировать их и подготовить информационный обзор и/или аналитический отчет	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - основные источники информации и методы мониторинга вопросов и проблем, касающихся данного вида деятельности; <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - обобщать аналитические материалы, систематизировать полученную информацию; <p>Иметь навыки:</p> <ul style="list-style-type: none"> - в подготовке информационных обзоров или аналитических отчетов
ПК-10	способностью использовать для решения коммуникативных задач современные технические средства и информационные технологии	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - теоретические вопросы решения коммуникативных задач посредством применения методов, используемых в информационно-консультационной деятельности; <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - собирать, отбирать и использовать необходимые данные и эффективно применять количественные методы их анализа; <p>Иметь навыки:</p> <ul style="list-style-type: none"> - сбора и обработки первичной и вторичной информации о состоянии субъектов АПК, агропродовольственных и ресурсных рынков

3. Объём дисциплины и виды учебной работы

Виды работ	Очная форма обучения		Заочная форма обучения
	всего зач.ед./ часов	объём часов	всего часов
		8 семестр	
Общая трудоёмкость дисциплины (по уч. плану)	3/108	3/108	3/108
Общая контактная работа	34,65	34,65	10,65
Общая самостоятельная работа (по учебному плану)	73,35	73,35	97,35
Контактная работа при проведении учебных занятий, в т.ч.:	34,5	34,5	10,5
лекции	12	12	4
практические занятия	22	22	6
лабораторные работы	-		
групповые консультации	0,5	0,5	0,5
Самостоятельная работа при проведении учебных занятий	64,5	64,5	88,5
Контактная работа текущего контроля, в т.ч.:	0,15	0,15	0,15
защита контрольной работы			
защита расчетно-графической работы			
Самостоятельная работа текущего контроля, в т.ч.			
выполнение контрольной работы			
выполнение расчетно-графической работы			
Контактная работа промежуточной аттестации обучающихся, в т.ч.			
курсовая работа			
курсовой проект			
зачет	0,15	0,15	0,15
экзамен			
Самостоятельная работа при промежуточной аттестации, в т.ч.	8,85	8,85	8,85
выполнение курсового проекта			
выполнение курсовой работы			
подготовка к зачету	8,85	8,85	8,85
подготовка к экзамену			
Вид промежуточной аттестации (зачёт, экзамен, курсовой проект (работа))	зачет	зачет	зачет

4. Содержание дисциплины

4.1. Разделы дисциплины и виды занятий (тематический план).

№ п/п	Раздел дисциплины	Л	СЗ	ПЗ	ЛР	СР
очная форма обучения						
1.	Сущность информационно-консультационной деятельности в АПК и ее роль в развитии аграрного сектора экономики	2				6
2.	Основные модели организации информационно-консультационной службы в АПК и принципы их финансирования	2		2		4
3.	Основы консультационной деятельности	2				6
4.	Управление и планирование информационно-консультационной деятельностью.	2		2		6
5.	Методы консультирования сельских товаропроизводителей	2		4		8
6.	Специальные методы консультирования по инвестициям	2		4		8
7.	Обучение в системе сельскохозяйственного консультирования и управление качеством услуг			2		6
8.	Инновационная деятельность ИКС			2		8
9.	Маркетинг консалтинговых услуг			4		6
10.	Опыт работы консультационных служб в России и за рубежом			2		6,5
	ИТОГО	12		22		64,5
очная форма обучения						
1.	Сущность информационно-консультационной деятельности в АПК и ее роль в развитии аграрного сектора экономики	2				7
2.	Основные модели организации информационно-консультационной службы в АПК и принципы их финансирования			2		8
3.	Основы консультационной деятельности	2				10
4.	Управление и планирование информационно-консультационной деятельностью.					12
5.	Методы консультирования сельских товаропроизводителей			2		8
6.	Специальные методы консультирования по инвестициям					8
7.	Обучение в системе сельскохозяйственного консультирования и управление качеством услуг					8
8.	Инновационная деятельность ИКС					10

9.	Маркетинг консалтинговых услуг			2		10
10.	Опыт работы консультационных служб в России и за рубежом					7,5
	ИТОГО	4		6		88,5

4.2. Содержание разделов учебной дисциплины.

Тема 1. Сущность информационно-консультационной деятельности в АПК и ее роль в развитии аграрного сектора экономики

Сущность информационно-консультационной деятельности в сельском хозяйстве. Исторические этапы развития ИКС в России. Роль А.В.Чаянову в развитии сельскохозяйственного консультирования. Основные его научных трудов, в частности «Основные идеи и методы работы общественной агрономии».

Современная система ИКС. Возрождение системы информационно-консультационного обслуживания в современной России. Государственная поддержка этого процесса на уровне федерации при помощи международных фондов (АРИС, ТА-СИС, ТРАНСФОРМ и др.). История и функционирование ИКС в Воронежской области, специфика, преимущества и недостатки.

Цели и задачи создания ИКС. Основные направления информационно-консультационной деятельности в сельском хозяйстве. Значение ИКС для эффективного развития сельского хозяйства. ИКС – конечное звено в доведении до сельхозтоваропроизводителей, достижений научно-технического прогресса, инновационных разработок, передового производственного опыта.

Тема 2. Раздел 2. Основные модели организации информационно-консультационной службы в АПК и принципы их финансирования.

Правовая база создания и функционирования ИКС. ФЗ «О развитии сельского хозяйства», федеральным целевым и ведомственным программам, регламентирующим вопросы развития консультационного обслуживания и информационного обеспечения сельхозтоваропроизводителей.

Организационно-правовые формы информационно-консультационных служб. Их особенности, преимущества и недостатки. Принципы и источники финансирования информационно-консультационной службы в зависимости от организационно-правовой формы.

Самокупаемость и ценообразование на консультационные услуги. Компенсирование части затрат информационно-консультационной службы за счет поступлений от продажи услуг - необходимое условие для эффективного развития службы. Пути снижения трудоемкости работ.

Тема 3. Основы консультационной деятельности.

Базовые основы социальных наук. Концепции в консультационной работе. Поведение и его изменение. Восприятие. Решение проблем. Коммуникация. Организация обучения. Организация и управление. Методы и инструменты консультационной работы. Индивидуальные формы консультирования. Методы группового консультирования. Коммуникация с большими группами. Распространение знаний и инноваций.

Тема 4. Управление и планирование информационно-консультационной деятельностью.

Особенности управления в ИКС и организация деятельности. Формирование организационной структуры в информационно-консультационной службе. Основные подходы к формированию подразделений ИКС используют несколько подходов: по функциональ-

ному; признаку, по территориальному признаку; в зависимости от реализуемых программ; в зависимости от клиентуры; матричный подход; смешанный подход.

Мотивация труда в ИКС. Специфика работы консультантов – непосредственных исполнителей основных функций информационно-консультационных служб. Ответственность за качество предоставляемых услуг. Приемы мотивации, используемые в мировой практике работы информационно-консультационных служб в аграрном секторе экономики: прикрепление к наставнику; выполнение ротационных заданий; проведение перекрестной подготовки сотрудников; использование принципов работы в команде; поручение специальных заданий; стимулирование творческого подхода к выполнению заданий; возможность саморазвития и повышения квалификации.

Планирование деятельности ИКС, на основе учета интересов потребителей услуг-сельхозтоваропроизводителей. Мониторинг работы ИКС: анализ турбулентного внешнего окружения, анализ внутренних ресурсов, развитие стратегии службы и ее реализация.

Оценка информационно-консультационной деятельности: цель, виды оценки, использование результатов оценки в совершенствовании деятельности информационно-консультационной деятельности. Значение и сущность оценки деятельности ИКС в реализации ее стратегии. Отличие оценки деятельности от мониторинга, что дает оценка, какова ее

Программы ИКС. Методика разработки программ для ИКС. Этапы разработки программы: анализ ситуации, выявление и формулировка проблемы; постановка цели; оценка существующих ресурсов; определение целевой группы; формирование вариантов программы и выбор наиболее эффективного; составление плана мероприятий и способов коммуникаций; разработка процедуры мониторинга; оценка результатов программы. Особенности и значение этапов.

Тема 5. Методы консультирования сельских товаропроизводителей.

Методы работы информационно-консультационной службы: массовые, групповые, индивидуальные. Основные принципы профессиональной деятельности консультантов, обусловленные спецификой их работы: открытость; независимость, объективность и научность информации и рекомендаций; конфиденциальность в отношениях с клиентом; адекватность рекомендаций конкретным природно-экономическим условиям; наличие устойчивой обратной связи с клиентами; гибкое реагирование на изменение условий; взаимодействие с другими организациями, занимающимися развитием сельской местности и сельскохозяйственного производства; управление конфликтами интересов; достижение целей в рамках государственной политики, недопущение действий противоречащих ей. Возможность и целесообразность применения методов консультирования, преимущества и недостатки, механизм реализации.

Механизм коммуникации: сущность процесса; стадии; элементы. Основы межличностного общения в процессе консультирования. Способы психологического воздействия, методы невербального общения, правила ведения деловых переговоров.

Понятие и методы андрогогики. Техника обучения взрослой аудитории.

Правила и методы консультирования по вопросам управления. Правила подготовки управленческих решений, методы, используемые в этом типе консультирования, основы их использования, уметь структурировать проблемы управления в АПК с точки зрения применяемых методов:

- проблемы высокого уровня: структурная, кредитно-финансовая, налоговая политика, межотраслевой обмен, приоритеты развития отдельных отраслей и продуктовых подкомплексов и т.п.;

- проблемы хозяйственного и межхозяйственного уровня: производственная структура сельскохозяйственных предприятий, рациональная организация отдельных производственных процессов, внутрихозяйственное размещение производства, формирование

межхозяйственных объединений и экономических взаимоотношений в них, оптимальная инвестиционная деятельность субъектов агропромышленного производства и т.п.

Тема 6. Специальные методы консультирования по инвестициям.

Консультирование по вопросам инвестиционного анализа в сельском хозяйстве. Аспекты анализа инвестиционных проектов. Концепция проектного цикла. Критерии эффективности и реализуемости инвестиционного проекта. Финансирование проекта и обслуживание долга. Анализ рисков инвестиционного проекта. Комбинированное применение методов проектного анализа и экономико-математического моделирования. Моделирование ситуаций «с проектом» и «без проекта». Технический анализ инвестиционных проектов. Оптимальное распределение доходов между участниками проекта.

Тема 7. Обучение в системе сельскохозяйственного консультирования и управление качеством услуг

Обучение сотрудников ИКС АПК. Совмещенное обучение сельскохозяйственных товаропроизводителей и сотрудников ИКС. Подготовка кадров для системы ИКС в аграрных вузах. Методическое обеспечение процесса обучения в системе ИКС. Управление качеством услуг в сельскохозяйственном консультировании.

Тема 8. Инновационная деятельность ИКС.

Роль информационно-консультационной службы в инновационном развитии аграрного сектора экономики. Основные задачи информационно-консультационной службы в инновационном развитии агропромышленного сектора АПК: обобщение и систематизация инноваций, формирование банка данных, их обработка, адаптация и доведение до потребителей. ИКС как инструмент сбора информации о потребностях в информации и доведении ее до производителей научно-технической продукции

Сущность и классификация инноваций.

Формирование портфеля инноваций и организация их освоения через ИКС.

Эффективность инновационной деятельности

Тема 9. Маркетинг консалтинговых услуг

Особенность консультационных услуг как объекта маркетинга. Рынок консультационных услуг и его динамика. Консультирование как outsourcing.

Определение сегмента рынка, оценка его объема. Разработка маркетинговой программы. Тактические приемы маркетинга.

Приемы маркетинга. Планирование маркетинговых мероприятий.

Разработка рекламных и представительских материалов. Рекомендации по итогам выполнения проекта как средство маркетинга. Разработка PR-кампании по продвижению консалтинговых услуг.

Этические аспекты конкуренции в области консультирования.

Профессиональные публикации как элемент маркетинга.

Открытые семинары как элемент маркетинга консультационных услуг.

Информационная система консультанта и ее использования для маркетинга профессиональных услуг.

Тема 10. Опыт работы консультационных служб в России и за рубежом.

Опыт работы государственных и частных служб сельскохозяйственного консультирования в России.

Становление и функционирование региональной и районной служб информационно-консультационного обслуживания в Воронежской области.

Опыт работы консультационных служб зарубежных стран.

4.3. Перечень тем лекций.

№ п/п	Тема лекции	Формы обучения	
		форма обучения	
		очная	заочная
1	Сущность информационно-консультационной деятельности в АПК и ее роль в развитии аграрного сектора экономики	2	2
2.	Основные модели организации информационно-консультационной службы в АПК и принципы их финансирования	2	
3.	Основы консультационной деятельности	2	2
4.	Управление и планирование информационно-консультационной деятельностью	2	
5.	Методы консультирования сельских товаропроизводителей	2	
6.	Специальные методы консультирования по инвестициям	2	
Всего		12	4

4.4. Перечень тем практических занятий (семинаров).

№ п/п	Тема практического занятия	Объём, ч	
		форма обучения	
		очная	заочная
1.	Основные модели организации информационно-консультационной службы в АПК и принципы их финансирования	2	2
2.	Управление и планирование информационно-консультационной деятельностью	2	
3.	Методы консультирования сельских товаропроизводителей	4	2
4.	Специальные методы консультирования по инвестициям	4	
5.	Обучение в системе сельскохозяйственного консультирования и управление качеством услуг	2	
6.	Инновационная деятельность ИКС	2	
7.	Маркетинг консалтинговых услуг	4	2
8.	Опыт работы консультационных служб в России и за рубежом	2	
Всего		22	6

4.5. Перечень тем лабораторных работ.

Лабораторные занятия учебным планом не предусмотрены

4.6. Виды самостоятельной работы студентов.

4.6.1. Подготовка к аудиторным занятиям

Подготовка к аудиторным занятиям при изучении курса включает:

- подготовку к практическим занятиям через проработку лекционного материала по соответствующей теме;
- изучение вопросов, не включенных в лекционный материал, но обязательных согласно рабочей программе дисциплины;
- работу с первоисточниками по изучаемым темам и проблемам.

4.6.2. Перечень тем курсовых работ (проектов).

Курсовые работы учебным планом не предусмотрены

4.6.3. Перечень тем рефератов, расчетно-графических работ.

В процессе подготовки к учебным занятиям предусмотрено выполнение рефератов. Перечень тем рефератов представлен в фонде оценочных средств по данной дисциплине.

4.6.4. Перечень тем и учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся.

№ п/п	Тема самостоятельной работы	Учебно-методическое обеспечение	Объём, ч	
			форма обучения	
			очная	заочная
1.	Сущность информационно-консультационной деятельности в АПК и ее роль в развитии аграрного сектора экономики	1. Нечаев В. И. Организация консультационной деятельности в АПК [электронный ресурс]: / Нечаев В.И., Санду И.С., Демишкевич Г.М., Полутина Т.Н. -Москва: Лань", 2. Блюмин А.М. Информационный консалтинг: Теория и практика консультирования / А. М. Блюмин. - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2017. - 364 с.	3	6
2.	Основные модели организации информационно-консультационной службы в АПК и принципы их финансирования	1. Нечаев В. И. Организация консультационной деятельности в АПК [электронный ресурс]: / Нечаев В.И., Санду И.С., Демишкевич Г.М., Полутина Т.Н. - Москва: Лань", 2014-ISBN 978-5-8114-1627-1. - [ЭИ] [ЭБС Лань] 2. Блюмин А.М. Информационный консалтинг: Теория и практика консультирования / А. М. Блюмин. - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2017. - 364 с. -ISBN 978-5-394-01897-8. - [ЭИ] [ЭБС Знаниум].	4	6
3.	Основы консультационной деятельности	1. Нечаев В. И. Организация консультационной деятельности в АПК [электронный ресурс]: / Нечаев В.И., Санду И.С., Демишкевич Г.М., Полутина Т.Н. - Москва: Лань", 2014-ISBN 978-5-8114-1627-1. - [ЭИ] [ЭБС Лань]	4	10

		<p>2. Новоселов С. В. Теоретическая инноватика: научно-инновационная деятельность и управление инновациями: учеб. пособие / Новоселов С.В., Маюрникова Л.А. - Москва: ГИОРД, 2017. - ISBN 978-5-98879-190-4. - [ЭИ] [ЭБС Лань]</p> <p>3. Фелан К. Простите, я разрушил вашу компанию: Почему бизнес-консультанты -это проблема, а не решение [электронный ресурс] / К. Фелан. - Москва: ООО "Альпина Паблишер", 2016. - 224 с.-ISBN 978-5-9614-4533-6. - [ЭИ] [ЭБС Знаниум].</p>		
4.	Управление и планирование информационно-консультационной деятельностью	<p>1. Нечаев В. И. Организация консультационной деятельности в АПК [электронный ресурс] / Нечаев В.И., Санду И.С., Демишкевич Г.М., Полутина Т.Н. - Москва: Лань", 2014.-ISBN 978-5-8114-1627-1 .-[ЭИ] [ЭБС Лань]</p> <p>2. Блинов А. О. Управленческое консультирование [электронный ресурс] / А. О. Блинов, В. А. Дресвянников. - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2018. -212 с. —ISBN 978-5-394-02052-0 .-[ЭИ] [ЭБС Знаниум].</p>	5	10
5.	Методы консультирования сельских товаропроизводителей	<p>1. Новоселов С. В. Теоретическая инноватика: научно-инновационная деятельность и управление инновациями: учеб. пособие / Новоселов С.В., Маюрникова Л.А. - Москва: ГИОРД, 2017. - ISBN 978-5-98879-190-4. - [ЭИ] [ЭБС Лань]</p> <p>2. Блюмин А.М. Информационный консалтинг: Теория и практика консультирования / А. М. Блюмин. - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2017. - 364 с.-ISBN 978-5-394-01897-8. - [ЭИ] [ЭБС Знаниум].</p> <p>3. Расиел И. Метод McKinsey: Использование техник ведущих стратегических консультантов для решения личных и деловых задач [электронный ресурс] / И. М. Расиел. - Москва: ООО "Альпина Паблишер", 2016. - 190 с. -ВО - Бакалавриат .-ISBN 978-5-9614-4615-9.- [ЭИ] [ЭБС Знаниум].</p>	5	8
6.	Специальные методы консультирования по инвестициям	<p>1. Нечаев В. И. Организация консультационной деятельности в АПК [электронный ресурс]: / Нечаев В.И., Санду И.С., Демишкевич Г.М., Полутина Т.Н. - Москва: Лань", 2014. - ISBN 978-5-8114-1627-1. - [ЭИ] [ЭБС Лань]</p> <p>2. Новоселов С. В. Теоретическая инноватика: научно-инновационная деятельность и управление инновациями: учеб. пособие / Новоселов С.В., Маюрникова Л.А. - Москва: ГИОРД, 2017. - ISBN 978-5-98879-190-4. - [ЭИ] [ЭБС Лань]</p> <p>3. Нечаев В. И. Организация инвестиционной деятельности в АПК: учебник / Нечаев В.И., Санду И.С., Демишкевич Г.М. и др.-1-е изд. -: Лань, 2018. - 488 с. -ISBN 978-5-8114-3004-8. -[ЭИ] [ЭБС Лань].</p>	4	8,5

7.	Обучение в системе сельскохозяйственного консультирования и управление качеством услуг	<p>1. Блинов А.О. Управленческое консультирование [электронный ресурс] / А.О. Блинов, В.А. Дресвянников. - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2018. - 212 с. - ISBN 978-5-394-02052-0. - [ЭИ] [ЭБС Знаниум].</p> <p>2. Расиел И. Метод McKinsey: Использование техник ведущих стратегических консультантов для решения личных и деловых задач [электронный ресурс] / И. М. Расиел. - Москва: ООО "Альпина Паблишер", 2016. -190 с. -ВО – Бакалавриат. - ISBN 978-5-9614-4615-9. - [ЭИ] [ЭБС Знаниум].</p> <p>3. Авдеев В.В. Работа с командой: психологические возможности: Практикум: Для самостоятельной работы над оптимизацией совместной деятельности / Авдеев В.В. - М.: КУРС, НИЦ ИНФРА-М, 2019. - 152 с.: 60x88 1/16 (Обложка. КБС) ISBN 978-5-905554-35-3. – [ЭИ] [ЭБС Знаниум].</p>	4	8
8.	Инновационная деятельность ИКС	<p>1. Нечаев В. И. Организация консультационной деятельности в АПК [электронный ресурс]: / Нечаев В.И., Санду И.С., Демишкевич Г.М., Полутина Т.Н. - Москва: Лань", 2014-ISBN 978-5-8114-1627-1. - [ЭИ] [ЭБС Лань]</p> <p>2. Новоселов С. В. Теоретическая инноватика: научно-инновационная деятельность и управление инновациями: учеб. пособие / Новоселов С.В., Маюрникова Л.А. - Москва: ГИОРД, 2017. - ISBN 978-5-98879-190-4. - [ЭИ] [ЭБС Лань]</p> <p>3 Решетникова К. В. Конфликты в системе управления [электронный ресурс]: Учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальности "Менеджмент организаций", "Государственное и муниципальное управление", "Управление персоналом": Учебное пособие / Национальный исследовательский университет "Высшая школа экономики" - Москва: Издательство "ЮНИТИ-ДАНА", 2017 - 175 с.-</p>	5	9
9.	Маркетинг консалтинговых услуг	<p>1. Блюмин А.М. Информационный консалтинг: Теория и практика консультирования / А. М. Блюмин. - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2017. - 364 с.-ISBN 978-5-394-01897-8. - [ЭИ] [ЭБС Знаниум].</p> <p>2. Сударьянто Я.П. Международный рынок консалтинговых услуг в России / Я.П. Сударьянто. - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2018. - 240 с. - ISBN 978-5-394-02193-0. - [ЭИ] [ЭБС Знаниум].</p> <p>3. Дубаневич Е.В. Маркетинговые коммуникации / Алексунин В.А., Дубаневич Е.В., Скляр Е.Н. - М.: Дашков и К, 2018. - 196 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум].</p>	4,5	9
10.	Опыт работы консультационных служб в России и за рубежом	<p>Нечаев В. И. Организация консультационной деятельности в АПК [электронный ресурс]: / Нечаев В.И., Санду И.С., Демишкевич Г.М., Полутина Т.Н. - Москва: Лань", 2014-ISBN 978-5-8114-1627-1. - [ЭИ] [ЭБС Лань]</p>	4	8
Всего			64,5	82,5

4.6.5. Другие виды самостоятельной работы студентов.

1. Работа с учебной и монографической литературой, в т.ч. изучение дискуссионных вопросов
2. Подготовка к тестированию
3. Работа с Интернет-ресурсами

4.7. Перечень тем и видов занятий, проводимых в интерактивной форме

№ п/п	Форма занятия	Тема занятия	Интерактивный метод	Объем, ч
1	Практическое занятие (семинарское)	Сущность информационно-консультационной деятельности в АПК и ее роль в развитии аграрного сектора экономики	Круглый стол	2
2	Практическое занятие (семинарское)	Основные модели организации информационно-консультационной службы в АПК и принципы их финансирования	Case-stady	2
3	Практическое занятие (семинарское)	Основы консультационной деятельности	Мозговой штурм	2
4	Практическое занятие (семинарское)	Управление и планирование информационно-консультационной деятельностью	Деловая игра	2
5	Практическое занятие (семинарское)	Методы консультирования сельских товаропроизводителей	Ролевая игра	2
6	Практическое занятие (семинарское)	Специальные методы консультирования по инвестициям	Мозговой штурм	2
7	Практическое занятие (семинарское)	Маркетинг консалтинговых услуг	Ролевая игра	2
8	Практическое занятие (семинарское)	Обучение в системе сельскохозяйственного консультирования и управление качеством услуг	Круглый стол	2

5. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации

Полное описание фонда оценочных средств текущей и промежуточной аттестации обучающихся с перечнем компетенций, описанием показателей и критериев оценивания компетенций, шкал оценивания, типовые контрольные задания и методические материалы представлены в фонде оценочных средств по данной дисциплине (в виде отдельного документа).

6. Учебно-методическое обеспечение дисциплины.

6.1. Рекомендуемая литература.

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
1.1. Основная литература	Блинов А. О. Управленческое консультирование [электронный ресурс]: Учебник / Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации - Москва: Издатель-	ЭИ

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
	ско-торговая корпорация "Дашков и К", 2018 - 212 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/go.php?id=415014	
	Блюмин А. М. Информационный консалтинг: Теория и практика консультирования [электронный ресурс]: Учебник / Российский государственный аграрный университет - МСХА им. К.А. Тимирязева, Калужский ф-л - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2017 - 364 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/go.php?id=402978	ЭИ
	Можаев Е. Е. Развитие научно-технического прогресса в сельскохозяйственном производстве [электронный ресурс]: Монография / Нет места работы - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019 - 271 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/go.php?id=1017305	ЭИ
	Нечаев В. И. Организация консультационной деятельности в АПК [Электронный ресурс] / Нечаев В. И., Санду И. С., Демишкевич Г. М., Полутина Т. Н.; Земляных Е.И. - Санкт-Петербург: Лань, 2014 - 320 с. [ЭИ] [ЭБС Лань] URL: http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=45927	ЭИ
	Новоселов С. В. Теоретическая инноватика: научно-инновационная деятельность и управление инновациями [Электронный ресурс]: учебное пособие / Новоселов С. В., Маюрникова Л. А. - Санкт-Петербург: ГИОРД, 2017 - 416 с. [ЭИ] [ЭБС Лань] URL: https://e.lanbook.com/book/91630	ЭИ
1.2. Дополнительная литература	Авдеев В. В. Работа с командой: психологические возможности: Практикум [электронный ресурс]: Для самостоятельной работы над оптимизацией совместной деятельности: Практическое пособие / Всероссийская академия внешней торговли Министерства экономического развития Российской Федерации - Москва: ООО "КУРС", 2019 - 152 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/go.php?id=989928	ЭИ
	Алексунин В. А. Маркетинговые коммуникации [электронный ресурс]: Учебное пособие / Российский государственный гуманитарный университет; Российский государственный гуманитарный университет - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2018 - 196 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/go.php?id=511986	ЭИ
	Нечаев В. И. Организация инвестиционной деятельности в АПК [Электронный ресурс]: учебник / Нечаев В. И., Санду И. С., Демишкевич Г. М., Кибиров А. Я., Кулов А. Р., Боговиз А. В., Рагулина Ю. В., Трошин А. С., Семина Л. А., Васильева Н. К., Михайлушкин П. В., Васильев В. П., Поляков В. Е., Афонина В. Е. - Санкт-Петербург: Лань, 2018 - 488 с. [ЭИ] [ЭБС Лань] URL: https://e.lanbook.com/book/107296	ЭИ

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
	<p>Расиел И. М. Метод McKinsey: Использование техник ведущих стратегических консультантов для решения личных и деловых задач [электронный ресурс]: Практическое пособие / И. М. Расиел - Москва: ООО "Альпина Паблишер", 2016 - 190 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/go.php?id=914350</p>	ЭИ
	<p>Решетникова К. В. Конфликты в системе управления [электронный ресурс]: Учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальности "Менеджмент организаций", "Государственное и муниципальное управление", "Управление персоналом": Учебное пособие / Национальный исследовательский университет "Высшая школа экономики" - Москва: Издательство "ЮНИТИ-ДАНА", 2017 - 175 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/go.php?id=1028652</p>	ЭИ
	<p>Сударьянто Я. П. Международный рынок консалтинговых услуг в России [электронный ресурс]: Учебное пособие / Я. П. Сударьянто - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2018 - 240 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/go.php?id=430417</p>	ЭИ
	<p>Тихомирова О. Г. Управление проектом: комплексный подход и системный анализ [электронный ресурс]: Монография / Национальный исследовательский университет ИТМО - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019 - 300 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/go.php?id=1023234</p>	ЭИ
	<p>Чуланова О. Л. Основы управленческого консультирования [электронный ресурс]: Учебник / Сургутский государственный университет - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019 - 302 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/go.php?id=1009600</p>	ЭИ
Методические указания	<p>Информационно-консультационная деятельность в АПК: Методические указания по освоению дисциплины для обучающихся по направлению подготовки 38.03.01 Экономика профилю «Экономика предприятий и организаций АПК» [Электронный ресурс] / Воронежский государственный аграрный университет; сост.: Т.А. Михалева, М.В. Загвозкин, С.С. Чумаков. – Воронеж: ФГБОУ ВО Воронежский ГАУ, 2019. – 18 с.</p>	ЭИ

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
	Информационно-консультационная деятельность в АПК: Методические указания по самостоятельной работе для обучающихся по направлению подготовки 38.03.01 Экономика профилю «Экономика предприятий и организаций АПК» [Электронный ресурс] / Воронежский государственный аграрный университет; сост.: Т.А. Михалева, М.В. Загвозкин, С.С. Чумаков. – Воронеж: ФГБОУ ВО Воронежский ГАУ, 2019. – 17 с.	ЭИ
2.3. Периодические издания	Вестник Воронежского государственного аграрного университета: теоретический и научно-практический журнал / Воронеж. гос. аграр. ун-т - Воронеж: ВГАУ, 1998-	1
	Креативная экономика: всероссийский ежемесячный научно-практический журнал / учредитель: ООО Издательство "Креативная экономика" - Москва: Креативная экономика, 2011-	1
	Российское предпринимательство: всероссийский научно-практический журнал по экономике / Академия народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации - Москва: Креативная экономика, 2011	1

Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины.

1. <http://www.libertarium.ru/library> — библиотека материалов по экономической тематике.
2. <http://www.finansy.ru> — материалы по социально-экономическому положению и развитию в России.
3. <http://www.minfin.ru> – Официальный сайт Министерства финансов.
4. <http://www.fedcom.ru> – Федеральная комиссия по рынку ценных бумаг.
5. <http://www.mse.ru> - Межбанковская фондовая биржа.
6. <http://www.cbr.ru> — Официальный сайт Центрального банка России (аналитические материалы).
7. <http://www.rbc.ru> - РосБизнесКонсалтинг (материалы аналитического и обзорного характера).
8. <http://www.budgetrf.ru> - Мониторинг экономических показателей
9. <http://www.gks.ru> – Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации
10. <http://www.government.ru> – Официальный сайт Правительства Российской Федерации
11. <http://www.e-management.ru> - Консультационный центр развития электронного бизнеса
12. <http://www.bali.osu.ru/umc/> - Электронный многопредметный научный журнал «Управление общественными экономическими системами»
13. <http://www.kremlin.ru> -(Интернет-ресурсы президента России
14. <http://www.eur.ru/> - Экономика и управление на предприятиях: научно-образовательный портал.

6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (далее – сеть «Интернет»), необходимых для освоения дисциплины.

**ЭЛЕКТРОННЫЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ И ИНФОРМАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ,
ДОСТУП К КОТОРЫМ ОБЕСПЕЧИВАЕТСЯ НА ОСНОВАНИИ ПРЯМЫХ ДОГОВОРОВ**

Перечень документов, подтверждающих наличие/право использования цифровых (электронных) библиотек, ЭБС (за период, соответствующий сроку получения образования по ОП)			
Учебный год	№ п/п	Наименование документа с указанием реквизитов	Срок действия
2016-2017	1	Контракт 717/ДУ от 08.08.2016 (ЭБС «ЛАНЬ»)	08.08.2016 – 08.08.2017
	2	Контракт № 1215/ДУ от 24.12.2015 (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	11.01.2016 – 31.12.2016
	3	Контракт № 1305/ДУ от 29.12.2016 (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	09.01.2017 – 31.12.2017
	4	Контракт № 465/ДУ от 23.05.2016 (ЭБС «Перспект науки»)	23.05.2016 – 22.05.2017
	5	Договор №101/НЭБ/2097 от 28.03.2017 (Национальная электронная библиотека)	28.03.2017 - 28.03.2022
	6	Контракт № 395/ДУ от 05.05.2016 (ЭБС «Национальный цифровой ресурс «РУКОНТ»)	05.05.2016-05.05.2017
	7	Акт ввода в эксплуатацию Электронной библиотеки ВГАУ № 33 от 19.01.2016	Бессрочно
2017-2018	1	Контракт № 633/ДУ от 04.07.2017 (ЭБС «ЛАНЬ»)	08.08.2017 – 08.08.2018
	2	Контракт № 1305/ДУ от 29.12.2016 (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	09.01.2017 – 31.12.2017
	3	Контракт № 240/ДУ от 19.02.2018 (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	09.01.2018 – 31.12.2018
	4	Контракт № 587/ДУ от 20.06.2017 («Национальный цифровой ресурс «Рукопт»)	20.06.2017 – 20.06.2018
	5	Контракт № 1281/ДУ от 12.12.2017 (ЭБС E-library)	12.12.2017 – 11.12.2018
	6	Договор №101/НЭБ/2097 от 28.03.2017 (Национальная электронная библиотека (НЭБ))	28.03.2017 - 28.03.2022
	7	Акт ввода в эксплуатацию Электронной библиотеки ВГАУ № 33 от 19.01.2016	Бессрочно
2018-2019	1	Контракт № 784/ДУ от 24.09.2018 (ЭБС «ЛАНЬ»)	24.09.2018 – 24.09.2019
	2	Контракт № 240/ДУ от 19.02.2018 (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	09.01.2018 – 31.12.2018
	3	Контракт № 1184/ДУ от 28.12.2018 (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	01.01.2019 – 31.12.2019
	4	Контракт 626/ДУ от 25.07.2018 (ЭБС ЮРАЙТ)	25.07.2018 – 30.07.2019
	5	Договор на безвозмездное использование произведений в ЭБС ЮРАЙТ № 4-ИУ от 04.07.2018	04.07.2018 – 31.07.2019
	6	Лицензионный контракт № 4319/18 627/ДУ от 25.07.2018 (ЭБС IPRbooks)	25.07.2018 – 25.01.2019
	7	Лицензионный контракт № 1172/ДУ от 24.12.2018 (ЭБС IPRbooks)	25.01.2019 – 31.07.2019
	8	Контракт № 1281/ДУ от 12.12.2017 (ЭБС E-library)	12.12.2017 – 11.12.2018
	9	Контракт № 919/ДУ от 22.10.2018 (ЭБС E-library)	22.10.2018 – 21.10.2019
	10	Договор №101/НЭБ/2097 от 28.03.2017, Национальная электронная библиотека (НЭБ)	28.03.2017 - 28.03.2022
	11	Акт ввода в эксплуатацию Электронной библиотеки ВГАУ № 33 от 19.01.2016	Бессрочно
2019-2020	1	1. Контракт № 488/ДУ от 16.07.2019 (ЭБС «ЛАНЬ»)	24.09.2019 – 24.09.2020
	2	2. Контракт № 4204 ЭБС/959/ДУ от 24.12.2019 (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	01.01.2020-31.12.2020
	3	3. Контракт № 1184/ДУ от 28.12.2018 (ЭБС	01.01.2019 –

		«ZNANIUM.COM») 5.	31.12.2019
	4	Договор на безвозмездное использование произведений в ЭБС ЮРАЙТ № 7-ИУ от 11.06.2019	01.08.2019 – 30.07.2020
	5	Контракт № 487/ДУ от 16.07.2019 (ЭБС IPRbooks)	01.08.2019 - 31.07.2020
	6	Контракт № 919/ДУ от 22.10.2018 (ЭБС E-library)	22.10.2018 – 21.10.2019
	7	Контракт № 878/ДУ от 28.11.2019 (ЭБС E-library)	28.11.2019-27.11.2020
	8	Договор №101/НЭБ/2097 от 28.03.2017 (Национальная электронная библиотека (НЭБ))	28.03.2017 - 28.03.2022
	9	Акт ввода в эксплуатацию Электронной библиотеки ВГАУ № 33 от 19.01.2016	Бессрочно
2020-2021	1	Контракт № 503-ДУ от 14.09.2020. (ЭБС «ЛАНЬ»)	14.09.2020 – 13.09.2021
	2	Контракт № 4204эбс-959-ДУ от 24.12.2019. (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	01.01.2020 – 31.12.2020
	3	Контракт № 392 от 03.07.2020. (ЭБС ЮРАЙТ – (ВО))	01.08.2020 – 31.07.2021
	4	Контракт № 426-ДУ от 27.07.2020. ЭБС (ЭБС IPRbooks)	01.08.2020 – 31.07.2021
	5	Контракт № 878/ДУ от 28.11.2019 (ЭБС E-library)	28.11.2019-27.11.2020
	6	Договор №101/НЭБ/2097 от 28.03.2017 (Национальная электронная библиотека (НЭБ))	28.03.2017 - 28.03.2022
	7	Акт ввода в эксплуатацию Электронной библиотеки ВГАУ № 33 от 19.01.2016	Бессрочно

6.3. Средства обеспечения освоения дисциплины.

6.3.1. Компьютерные обучающие и контролирующие программы.

№ п/п	Вид учебного занятия	Наименование программного обеспечения	Функция программного обеспечения		
			контроль	моделирующая	обучающая
1	Занятия лекционного типа	MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Google Chrome / Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux, LibreOffice, AST Test		+	+
2	Занятия семинарского типа	обеспечение MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Google Chrome / Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux, LibreOffice, AST Test	+	+	+

6.3.2. Аудио- и видеопособия.

Не используются

6.3.3. Компьютерные презентации учебных курсов.

Темы лекций, по которым имеется презентация

1. Сущность информационно-консультационной деятельности в АПК и ее роль в развитии аграрного сектора экономики
2. Основные модели организации информационно-консультационной службы в АПК и принципы их финансирования
3. Основы консультационной деятельности

4. Управление и планирование информационно-консультационной деятельностью
5. Методы консультирования сельских товаропроизводителей
6. Специальные методы консультирования по инвестициям
7. Обучение в системе сельскохозяйственного консультирования и управление качеством услуг
8. Инновационная деятельность ИКС
9. Маркетинг консалтинговых услуг
10. Опыт работы консультационных служб в России и за рубежом

7. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

<p>Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, презентационное оборудование, используемое программное обеспечение MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Google Chrome / Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux, LibreOffice, AST Test</p> <p>Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа, учебная аудитория для групповых и индивидуальных консультаций, учебная аудитория для текущего контроля и промежуточной аттестации: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия</p> <p>Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования: мебель для хранения и обслуживания учебного оборудования, специализированное оборудование для ремонта компьютеров</p> <p>Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования: комплект мебели, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Google Chrome / Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux, LibreOffice, AST Test, мебель для хранения и обслуживания учебного оборудования, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия</p> <p>Помещение для самостоятельной работы: комплект учебной мебели, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Google Chrome / Mozilla Firefox</p>	<p>394087, Воронежская обл., г. Воронеж, ул. Мичурина, 1</p> <p>394087, Воронежская обл., г. Воронеж, ул. Мичурина, 1</p> <p>394087, Воронежская обл., г. Воронеж, ул. Мичурина, 1, а.117, 118</p> <p>394087, Воронежская обл., г. Воронеж, ул. Мичурина, 1, а.272</p> <p>394087, Воронежская обл., г. Воронеж, ул. Мичурина, 1, а. 113, 115, 116, 119, 120, 122, 123а, 126, 219, 220, 224, 241, 273 (с16 до 20 ч.), а.232а</p>
---	---

8. Междисциплинарные связи




Протокол

согласования рабочей программы с другими дисциплинами

Наименование дисциплины, с которой проводилось согласование	Кафедра, с которой проводилось согласование	Предложения об изменениях в рабочей программе. Заключение об итогах согласования
Менеджмент	Управления и маркетинга в АПК	согласовано
Маркетинг	Управления и маркетинга в	согласовано

	АПК	
Антикризисное управление в АПК	Управления и маркетинга в АПК	согласовано
Организация производства	Организации производства и предпринимательской деятельности в АПК	согласовано

Лист периодических проверок рабочей программы

Должностное лицо, проводившее проверку: Ф.И.О., должность, подпись	Дата	Потребность в корректировке	Перечень пунктов, стр., разделов, требующих изменений
Зав. кафедрой Закшевская Е.В. 	протокол №11 от 15.06.2021 г.	Рабочая программа актуализирована на 2021-2022 учебный год для набора 2020 г.	нет
Заведующий кафедрой Е.В. Закшевская 	протокол №10 от 17.05.2022 г.	Рабочая программа актуализирована на 2022-2023 учебный год для набора 2020 г.	нет
Заведующий кафедрой Е.В. Закшевская 	протокол № 10 от 31.05.2023 г.	Рабочая программа актуализирована на 2023-2024 учебный год для набора 2020 г.	нет

