

УТВЕРЖДАЮ:
Врио ректора ФГБОУ ВО Воронежский ГАУ

Е.В. Закшевская
« 30 » _____ 2021 г.

по направлению 38.03.02 Менеджмент
профиль «Производственный менеджмент в АПК»

Факультет Экономический
Кафедра Управления и маркетинга в АПК
Форма обучения: очная / очно-заочная
Всего зач.ед/часов – 9/324

1

Программа государственной итоговой аттестации разработана в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утверждённого приказом Министерства образования и науки РФ от 12 августа 2020 года №970.

Программа государственной итоговой аттестации утверждена на заседании кафедры управления и маркетинга в АПК (протокол № 11 от 15.06.2021)

Заведующий кафедрой д.э.н., проф.



Е.В. Закшевская

Программа государственной итоговой аттестации рекомендована к использованию в учебном процессе методической комиссией экономического факультета (протокол № 11 от 25.06.2021 г.).

Председатель методической комиссии



(Е.Б. Фалькович)

Программа государственной итоговой аттестации принята на заседании учёного совета ФГБОУ ВО Воронежский ГАУ 30.06.2021 г., протокол № 10.

Рецензент: заместитель генерального директора по персоналу
ООО «ЭкоНива-АПК Холдинг» Ляпина Татьяна Ивановна

СОДЕРЖАНИЕ

1. Цель и задачи государственной итоговой аттестации	4
2. Планируемые результаты освоения образовательной программы	5
3. Объём государственной итоговой аттестации и её виды	19
4. Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена	19
4.1. Общие требования к государственному экзамену и порядок его сдачи	19
4.2. Планируемые результаты освоения образовательной программы (государственного экзамена)	20
4.2.1. Фонд оценочных средств государственной итоговой аттестации (подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена)	20
4.3. Шкала оценивания достижения компетенций	26
4.4. Критерии оценивания достижения компетенций	26
5. Требования к выпускным квалификационным работам и порядок их выполнения	27
5.1. Планируемые результаты освоения образовательной программы (защита ВКР)	27
5.2. Примерная тематика выпускных квалификационных работ	27
5.3. Организация выполнения выпускной квалификационной работы	28
5.4. Требования к объёму, структуре и оформлению выпускной квалификационной работы	32
5.5. Процедура защиты выпускной квалификационной работы	32
5.6. Порядок подачи и рассмотрения апелляций	32
5.7. Фонд оценочных средств государственной итоговой аттестации (защита ВКР)	33
5.7.1. Шкала оценивания достижения компетенций	33
5.7.2. Критерии оценивания достижения компетенций	33
6. Оценка достижения компетенций в ходе государственной итоговой аттестации	34
7. Учебно-методическое и информационное обеспечение государственной итоговой аттестации	56
7.1. Рекомендуемая литература	56
7.2. Ресурсы сети Интернет	80
7.2.1. Электронные библиотечные системы	80
7.2.2. Профессиональные базы данных и информационные системы	80
7.2.3. Сайты и информационные порталы	80
8. Материально-техническое обеспечение государственной итоговой аттестации	81
8.1. Помещения для проведения государственной итоговой аттестации	81
8.2. Помещения для самостоятельной работы	82
8.3. Программное обеспечение	83
8.3.1. Программное обеспечение общего назначения	83
8.3.2. Специализированное программное обеспечение	83

1. Цель и задачи государственной итоговой аттестации

Организация и проведение государственной итоговой аттестации в ФГБОУ ВО Воронежский ГАУ определяется Порядком проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры (Приказ Министерства образования и науки РФ № 636 от 29.06.2015 года (ред. от 28.04.2016) и Положением о государственной итоговой аттестации выпускников по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры.

Государственная итоговая аттестация является завершающим этапом освоения основной образовательной программы.

Государственная итоговая аттестация обучающихся может проводиться в форме:

- государственного итогового экзамена;
- защиты выпускной квалификационной работы (видом выпускной квалификационной работы является для бакалавриата – бакалаврская работа; для специалитета – дипломная работа (проект); для магистратуры – магистерская диссертация).

Государственная итоговая аттестация по направлению 38.03.02 Менеджмент, профиль – Производственный менеджмент в АПК в ФГБОУ ВО Воронежский ГАУ проводится в форме государственного итогового экзамена и защиты выпускной квалификационной работы.

Для обучающихся из числа инвалидов государственная итоговая аттестация проводится с учетом особенностей их психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья.

Обучающийся инвалид не позднее чем за 3 месяца до начала проведения государственной итоговой аттестации подает письменное заявление о необходимости создания для него специальных условий при проведении аттестационных испытаний с указанием особенностей его психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья.

Для проведения государственной итоговой аттестации в Университете создаются экзаменационные и апелляционные комиссии.

Государственная итоговая аттестация по направлению 38.03.02 Менеджмент, профиль – Производственный менеджмент в АПК относится к базовой части образовательной программы и завершается присвоением квалификации – бакалавр.

Цель государственной итоговой аттестации (ГИА) заключается в определении соответствия результатов освоения обучающимися основной профессиональной образовательной программы соответствующим требованиям федерального государственного образовательного стандарта высшего образования (ФГОС ВО) по направлению 38.03.02 Менеджмент, профиль – Производственный менеджмент в АПК, оценка сформированности компетенций, установленных образовательным стандартом, в соответствии со специализацией и видами профессиональной деятельности образовательной программы: организационно-управленческий, коммуникативный; организационно-регулирующий; исполнительно-распорядительный.

Задачами государственной итоговой аттестации являются:

- определение завершенности этапов формирования компетенций, как планируемых результатов обучения по дисциплинам ОП ВО (ОП) – знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности (ЗУН);
- определение уровня теоретической и практической подготовки обучающегося;
- определение сформированности у выпускника компетенций и уровня подготовленности обучающегося к решению профессиональных задач;

– оценка степени подготовленности выпускника к основным видам профессиональной деятельности, определенным ФГОС ВО по направлению 38.03.02 Менеджмент, профиль – Производственный менеджмент в АПК.

Государственная итоговая аттестация по направлению 38.03.02 Менеджмент профиль – Производственный менеджмент в АПК, в структуре ОП входит в Блок 3.

Область профессиональной деятельности выпускников, освоивших программу бакалавриата, включает: организации различной организационно-правовой формы (коммерческие, некоммерческие) и органы государственного и муниципального управления, в которых выпускники работают в качестве исполнителей и координаторов по проведению организационно-технических мероприятий и администрированию реализации оперативных управленческих решений, а также структуры, в которых выпускники являются предпринимателями, создающими и развивающими собственное дело.

Объектами профессиональной деятельности выпускников, освоивших программу бакалавриата, по данному направлению подготовки, являются:

– процессы реализации управленческих решений в организациях различных организационно-правовых форм;

– процессы реализации управленческих решений в органах государственного и муниципального управления.

Видами профессиональной деятельности, к которым подготовлены выпускники, освоившие программу бакалавриата, являются: организационно-управленческий.

2. Планируемые результаты освоения образовательной программы

В результате обучения в университете обучающийся должен демонстрировать общие знания, умения и иметь навыки согласно сформированным компетенциям.

Таблица 1 – Требования к уровню освоения дисциплины

Компетенции		Планируемые результаты ГИА
Код	Наименование	
УК-1	Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	знать: З1 методы поиска, критического анализа и синтеза информации уметь: У1 проводить оценку информации, ее достоверность, строить логические умозаключения на основании поступающей информации иметь навыки: Н1 научного поиска и практической работы с информационными источниками, методами принятия решений
УК-2	Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	знать: З1 оптимальные способы решения управленческих задач, исходя из имеющихся ресурсов и ограничений З2 действующие правовые нормы регламентирующие принятие управленческих решений исходя из имеющихся ресурсов и ограничений З3 совокупность ресурсов и ограничений, влияющих на выбор цели и задач развития социально-экономических систем З4 Знает типы ограничений, определяющих возможности принятия управленческих решений на предприятиях АПК уметь: У1 формулировать в рамках поставленной цели проекта совокупность задач, обеспечивающих ее достижение У2 руководствоваться правовыми нормами при выборе способов решения задач деятельности человека

		У3 Умеет оценивать уровень обеспеченности управленческих решений и проектов ресурсами разных групп иметь навыки: Н1 выбора оптимальных способов решения задач, учитывая имеющиеся условия, ресурсы и ограничения Н2 выбора способов решения задач, учитывая действующие правовые нормы Н3 определять цель и задачи развития социально-экономических систем и их элементов Н4 Имеет навыки выбора приемлемых и оптимальных управленческих решений в условиях неопределенности и риска
УК-3	Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде	знать: 31 основы социального взаимодействия в условиях командной работы 32 теории мотивации и стимулирования труда, профессионально значимые свойства и состояния человека в трудовой деятельности уметь: У1 определять стратегию сотрудничества для достижения поставленной цели У2 определять состояние социально-психологического климата в коллективе и обосновывать системы мотивации и стимулирования работников иметь навыки: Н1 взаимодействия с другими членами команды и реализовывать свою роль Н2 мотивации работников к созданию благоприятного социально-психологического климата в коллективе
УК-4	Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном (ых) языке (ах)	знать: 31 иностранный язык на уровне, достаточном для осуществления деловой коммуникации; особенности перевода текстов по предметной области профессиональной деятельности; правила речевого этикета и социокультурные нормы общения на иностранном языке 32 особенности устройства и функционального назначения русского языка; особенности исторического развития и современного состояния русского национального языка; нормы и функциональные стили современного русского литературного языка; аспекты культуры русской речи и основы ораторского искусства уметь: У1 вести устное и письменное деловое общение на иностранном языке; переводить тексты по предметной области профессиональной деятельности; публично выступать по проблемам профессиональной деятельности У2 ориентироваться в различных речевых ситуациях и адекватно реализовывать свои коммуникативные намерения; грамотно в орфографическом, пунктуационном и речевом отношении оформлять письменные тексты различной жанровой направленности на государственном языке Российской Федерации; уместно использовать правила русского речевого этикета иметь навыки: Н1 устного и письменного делового общения на иностранном языке; перевода текстов, описывающих, предметную область профессиональной деятельности, с иностранного языка на

		русский и с русского на иностранный язык; речевой коммуникации на иностранном языке Н2 владения жанрами речи, знание которых позволяет свободно общаться в процессе трудовой деятельности на государственном языке Российской Федерации; владения основными формами устного делового общения; владения профессионально значимыми письменными жанрами, знание которых позволяет правильно оформлять деловую и научную документацию
УК-5	Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекст	знать: З1 основные понятия и категории философии, основные философские концепции понимания закономерностей развития природы и общества З2 Знать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом контексте З3 основные понятия, категории и инструменты экономической теории в разрезе различных школ и направлений уметь: У1 интерпретировать проблемы современности с позиций этики и философских знаний У2 Уметь выявлять причины межкультурного разнообразия общества с учетом исторически сложившихся форм государственной, общественной, религиозной и культурной жизни; У3 применять методологические принципы анализа экономических процессов и идей в профессиональной деятельности иметь навыки: Н1 использования философского подхода для выработки системного понимания проблем Н2 понимания общего и особенного в развитии цивилизаций, религиозно-культурных отличий и ценностей локальных цивилизаций Н3 использования теоретических основ экономической науки в исследовании закономерностей социально-экономического развития
УК-6	Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни	знать: З1 основы планирования целей собственной деятельности с учетом различных факторов уметь: У1 реализовывать намеченные цели с учетом условий, средств, личностных возможностей, этапов карьерного роста, временной перспективы развития деятельности и требований рынка иметь навыки: Н1 управления своим временем, опыт построения и реализации траектории саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни
УК-7	Способен поддерживать должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности	знать: З1 основы физической культуры и спорта, принципы организации здорового образа жизни З2 основные способы поддержания должного уровня физической подготовленности уметь: У1 подбирать и применять методы и средства физической культуры для совершенствования основных физических качеств У2 выбирать системы физических упражнений для оптимизации работоспособности и физического развития

		иметь навыки: Н1 поддержания должного уровня физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности Н2 использования средств и методов физической культуры и спорта для осознанного выбора здоровьесберегающих технологий с учетом внутренних и внешних условий реализации конкретной профессиональной деятельности
УК-8	Способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов	знать: З1 возможные угрозы для жизни и здоровья человека при осуществлении профессиональной деятельности уметь: У1 анализировать факторы вредного влияния на жизнедеятельность элементов среды обитания У2 поддерживать безопасные условия жизнедеятельности при возникновении чрезвычайных ситуаций иметь навыки: Н1 оказания первой помощи пострадавшему Н2 поддержания безопасных условий жизнедеятельности для сохранения природной среды
УК-9	Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах	знать: З1 основные понятия инклюзивной компетентности, ее компоненты и структуру, особенности применения базовых дефектологических знаний в социальной и профессиональной сферах З2 основы психофизического развития личности уметь: У1 взаимодействовать в социальной и профессиональной сферах с лицами с ограниченными возможностями здоровья и инвалидами иметь навыки: Н1 планирования и организации социального сопровождения (адаптации) лиц с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ) в условиях инклюзивного взаимодействия в профессиональной сфере
УК-10	Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	знать: З1 основы макро- и микроэкономики, экономики домохозяйств; законы и закономерности развития экономических систем З2 методы личного финансового планирования, финансовые инструменты для управления личными финансами уметь: У1 критически оценивать экономические последствия действий в различных областях и анализировать информацию, необходимую для принятия обоснованных экономических решений У2 применять методы личного финансового планирования и инструменты для управления личными финансами иметь навыки: Н1 применения обоснованных экономических решений на микро- и макроуровне, в рамках экономики домохозяйств Н2 применения методов личного финансового планирования, инструментов для управления личными финансами и навыки

		контроля за собственными финансовыми рисками
УК-11	Способен формировать нетерпимое отношение к коррупционному поведению	знать: З1 сущность коррупции как социального, экономического и политического явления, противозаконного действия и различные формы коррупционного поведения З2 действующее законодательство в области противодействия коррупции уметь: У1 принимать самостоятельные решения в области противодействия коррупции, основываясь на действующем законодательстве У2 выявлять признаки коррупционного поведения, оценивать и содействовать его пресечению иметь навыки: Н1 необходимые для борьбы с коррупцией, в конкретных жизненных ситуациях и нетерпимому отношению к коррупционным проявлениям в обществе
ОПК-1	Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории	знать: З1 теоретические и методологические основы управления экономическими системами З2 законы организации, принципы и методы организационной деятельности З3 законы и закономерности развития экономических систем уметь: У1.научно обосновывать мероприятия по развитию системы управления сельскохозяйственным производством У2 применять на практике законы, принципы и методы организационной деятельности У3 использовать экономические законы при управлении процессами развития экономических систем иметь навыки: Н1 обоснование мероприятий по развитию системы управления сельскохозяйственным производством Н2 научного обоснования организационной деятельности Н3 использования экономических законов при управлении процессами развития экономических систем
ОПК-2	Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем;	знать: З1 способы сбора, обработки, анализа данных, методы статистики обработки экономической информации З2 особенности формирования системы информационного обеспечения управления З3 инструменты математического анализа, теории вероятностей, математической статистики, используемые для решения управленческих задач уметь: У1 осуществлять сбор и обработку экономической информации методами статистики У2 анализировать и оценивать экономическую и социальную информацию для осуществления деятельности с учетом результатов этого анализа У3 решать типовые математические задачи подготовки управленческих решений; обрабатывать экономическую информацию иметь навыки: Н1 сбора, обработки и анализа экономической информации методами статистики

		Н2 навыки организации системы информационного обеспечения управления Н3 обработка и анализ экономической информации методами математики
ОПК-3	Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия;	знать: З1 особенности ведения управленческой деятельности в условиях нестабильной среды функционирования экономических систем З2 методы оценки неопределенности и рисков изменения среды функционирования З3 закономерности, принципы и методы управления социально-экономическими системами уметь: У1 содействовать реализации управленческих решений в условиях сложной и динамической среды У2 оценивать вероятность возникновения рисков и глубину их возможных последствий У3 выявлять проблемы экономического характера при анализе конкретных ситуаций, предлагать способы их решений и оценивать их результаты иметь навыки: Н1 реализация управленческих решений в условиях сложной и динамической среды Н2 оценки вероятности рисков и глубины их последствий Н3 применения методов реализации основных управленческих функций
ОПК-4	Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций	знать: З1 методы мониторинга рынков и изменения рыночной конъюнктуры З2 принципы и методы обоснования перспективных направлений развития микроэкономических систем, методику разработки бизнес-планов уметь: У1 выявлять закономерности, особенности функционирования аграрных рынков и новые рыночные возможности для предприятий АПК У2 обосновывать новые направления развития микроэкономических систем, разрабатывать бизнес-планы и оценивать их эффективность иметь навыки: Н1 разрабатывать мероприятия по совершенствованию деятельности предприятий АПК на аграрных рынках и давать им оценку Н2 оценки новых направлений развития микроэкономических систем, разработка бизнес-планов
ОПК-5	Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный	знать: З1 информационные технологии и программные средства решения профессиональных задач З2 базовые информационные технологии и программные средства уметь: У1 работать с большими массивами данных и проводить их интеллектуальный анализ У2 применять информационные технологии и программные средства для решения профессиональных задач иметь навыки:

	анализ.	Н1 работа с большими массивами данных и их интеллектуальный анализ Н2 использования программных средств при решении профессиональных задач
ОПК-6	Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности	знать: 31 принципы работы современных информационных технологий в профессиональной деятельности 32 принципы работы современных информационных технологий уметь: У1 применять современные информационные технологии для решения профессиональных задач У2 выбирать информационные технологии для решения профессиональных задач иметь навыки: Н1 использования информационных технологий для решения профессиональных задач Н2 использования информационных технологий для решения профессиональных задач
ПК-1	Способен эффективно использовать методы управления сельскохозяйственным производством	знать: 31 функциональные возможности информационных технологий, используемых для реализации управленческих задач 32 методы и инструменты антикризисного, инновационного, экологического менеджмента, менеджмента качества 33 методы и инструменты риск-менеджмента 34 знает состав и функции механизма адаптации сельскохозяйственных производителей к изменениям среды функционирования 35 основы документооборота и организации делопроизводства 36 функциональные возможности современных программных комплексов 37 особенности управления сбытом сельскохозяйственной продукции 38 особенности управления материально-техническим обеспечением сельскохозяйственных производителей 39 функции стратегического управления, методы принятия стратегических решений 310 особенности формирования системы управления сельскохозяйственным производством 311 методы проектирования организационно-управленческой структуры сельскохозяйственных производителей 312 особенности управления ресурсами сельскохозяйственных производителей 313 особенности управления технологическими процессами в сельскохозяйственном производстве 314 особенности управления проектами развития сельскохозяйственных производителей 315 особенности организации управления персоналом сельскохозяйственных производителей 316 особенности регламентации деятельности персонала сельскохозяйственных производителей 317 методы и инструменты финансового менеджмента 318 основы организации устойчивого развития сельских территорий 319 особенности бизнес-процессов в сельском хозяйстве 320 принципы и методы формирования системы менеджмента качества

	321 основы управления электронным документооборотом 322 функциональные возможности стандартного программного обеспечения 323 методы и инструменты управления сельскохозяйственными производителями 324 основные методы управления хозяйствующим субъектом в АПК 325 вредные и опасные факторы для эффективного управления сельскохозяйственным производством уметь: У1 пользоваться информационными технологиями для решения типовых управленческих задач У2 использовать методы и инструменты антикризисного, инновационного, экологического менеджмента, менеджмента качества У3 идентифицировать риски, присущие системе аграрного производства и эффективно управлять ими У4 использовать инструменты адаптации сельскохозяйственных производителей к изменениям среды функционирования У5 формировать систему документооборота и делопроизводства У6 пользоваться информационными технологиями для решения типовых управленческих задач У7 организовывать управление сбытовой деятельностью на основе использования методов логистики У8 организовывать управление снабженческой деятельностью на основе использования методов логистики У9 использовать методы и инструменты стратегического управления; У10 обосновывать систему управления с учетом особенностей отрасли и организационно-правовой формы хозяйствования У11 обосновывать рациональные организационно-управленческие структуры и системы управления У12 организовывать управление процессами рационального использования ресурсов и формирования ресурсного потенциала У13 организовывать управление технологическими процессами и обеспечивать непрерывность их протекания У14 организовывать управление проектами развития сельскохозяйственных производителей У15 определять потребность в работниках и осуществлять подбор персонала У16 разрабатывать должностные инструкции и положения о структурных подразделениях У17 использовать методы и инструменты финансового менеджмента У18 организовывать взаимодействие сельскохозяйственных производителей и органов местного самоуправления У19 идентифицировать, моделировать и оптимизировать бизнес-процессы У20 оценивать соответствие результатов процессов потребностям потребителей в контексте управления качеством У21 работать с системами электронного документооборота У22 использовать стандартное программное обеспечение для обработки данных У23 использовать методы управления в производственной деятельности У24 выявлять проблемы в области управления сельскохозяйственным производством, предлагать способы их
--	--

		решения и оценивать их возможные результаты У25 устанавливать рациональные условия деятельности для эффективного управления сельскохозяйственным производством иметь навыки: Н1 применение информационных технологий для решения задач управления Н2 решение задач антикризисного, инновационного, экологического управления, управления качеством Н3 разработки мероприятий по управлению рисками Н4 разработки мероприятий по адаптации сельскохозяйственных производителей к изменениям внешней среды Н5 организация документооборота и делопроизводства Н6 использование программных комплексов для автоматизации функций управления Н7 управления процессами сбытовой деятельности Н8 управления процессами снабженческой деятельности Н9 стратегическое управление развитием сельскохозяйственных производителей Н10 обоснование системы управления сельскохозяйственных производителей Н11 проектирование организационно-управленческой структуры сельскохозяйственных производителей Н12 управление ресурсами сельскохозяйственных производителей Н13 управление технологическими процессами и их рационализация Н14 управление проектами развития сельскохозяйственных производителей Н15 описания трудовых функций, оценка их объема, определение потребности в работниках различных категорий, подбор персонала Н16 разработка должностных инструкций и положений о структурных подразделениях Н17 решение задач финансового менеджмента Н18 организация взаимодействия сельскохозяйственных производителей и органов местного самоуправления Н19 оптимизация бизнес-процессов Н20 формирование системы менеджмента качества Н21 организация электронного документооборота Н22 использовать ПК как инструмент обработки данных для принятия управленческого решения Н23 применение методов управления сельскохозяйственным производством Н24 реализация управленческих решений по организации и управлению сельскохозяйственным производством Н25 контроля параметров производственной среды
ПК-2	Способен организовывать производственные процессы, производственно-финансовую деятельность сельскохозяйственных производителей	знать: 31 Содержание предпринимательства, методы поиска новых идей, подходы к обоснованию предпринимательских решений 32 Закономерности, принципы, формы и способы организации сельскохозяйственного производства 33 Методы нормирования труда, особенности материального стимулирования работников и разработки системы оплаты труда 34 Систему машин для реализации инновационных агротехнологий 35 Инновационные технологии производства продукции животноводства

	36 Технологии хранения и переработки продукции животноводства. 37 Основы системы земледелия, инновационные технологии возделывания сельскохозяйственных культур 38 Технологии хранения и переработки продукции растениеводства 39 Принципы и методы организации финансового обеспечения воспроизводственных процессов 310 Основы организации финансов сельскохозяйственных производителей 311 Особенности воспроизводства в сельском хозяйстве 312 Экономику землепользования 313 Принципы и методы экономики материально- технической базы сельского хозяйства, особенности воспроизводства основных средств 314 Экономику трудовых ресурсов сельского хозяйства, особенности воспроизводства человеческого капитала 315 Формы и способы государственного регулирования развития агропродовольственного комплекса 316 Принципы специализации, концентрации и размещения сельскохозяйственного производства 317 Методики и показатели оценки эффективности производственно-финансовой деятельности сельскохозяйственных производителей 318 Особенности экономики региона 319 Особенности организации производства в малых формах хозяйствования 320 Особенности организации производства в отраслях растениеводства и животноводства, основных и вспомогательных производствах 321 Обоснование рациональной производственной и организационной структуры предприятия 322 Нормативные правовые акты в области правового регулирования сельскохозяйственной деятельности Уметь: У1 Выявлять сущность проблем, возникающих в процессе осуществления предпринимательской деятельности, и находить пути их решения, выполнять необходимые расчеты, давать объективную оценку результативности предпринимательской деятельности У2 Разрабатывать системы ведения производства отраслей растениеводства и животноводства, проектов организации вспомогательных и обслуживающих производств У3 Разрабатывать систему оплаты труда и применять методы его нормирования У4 Разрабатывать мероприятия по совершенствованию процессов эксплуатации системы машин У5 Разрабатывать технологические карты содержания сельскохозяйственных животных и птицы; У6 Обосновывать необходимость хранения и переработки продукции животноводства; У7 разрабатывать технологические карты возделывания сельскохозяйственных культур У8 Обосновывать необходимость хранения и переработки продукции растениеводства У9 Определять потребность в финансовых ресурсах У10 Организовывать финансовую деятельность
--	---

	сельскохозяйственных производителей У11 Организовывать воспроизводственные процессы в сельском хозяйстве У12 Оценивать эффективность мероприятий по использованию земельных ресурсов У13 Оценивать эффективность мероприятий по формированию и использованию материально-технической базы У14 Оценивать эффективность мероприятий по использованию трудовых ресурсов, воспроизводству человеческого капитала; У15 Определение эффективности участия сельхозтоваропроизводителя в программах государственной поддержки У16 Определять специализацию и производственное направление сельскохозяйственных производителей и производственное направление сельскохозяйственных производителей У17 Оценивать эффективность деятельности сельскохозяйственных производителей У18 Учитывать особенности экономики региона в управленческой деятельности У19 Организовывать производство в малых формах хозяйствования У20 Разрабатывать проекты по рациональному использованию ресурсов предприятия У21 Организовать внутрипроизводственные (внутрихозяйственные) и внешние (между сферами агропромышленного комплекса) экономические отношения У22 Применять на практике нормы аграрного законодательства в профессиональной деятельности иметь навыки: Н1 Обоснования и оценки условий осуществления предпринимательской деятельности, а также возможных предпринимательских решений Н2 Разрабатывать системы ведения производства отраслей растениеводства и животноводства, проектов организации вспомогательных и обслуживающих производств Н3 Организация и нормирование труда, разработка системы оплаты труда Н4 Организация технического обеспечения сельскохозяйственного производства Н5 Разработка технологических карт содержания сельскохозяйственных животных и птицы Н6 Организация хранения и переработки продукции животноводства Н7 Разработка технологических карт возделывания сельскохозяйственных культур Н8 Организация хранения и переработки продукции растениеводства Н9 Оценка потребности в финансовых ресурсах Н10 организация финансовой деятельности сельскохозяйственных производителей Н11 Организация воспроизводственных процессов в сельском хозяйстве Н12 Оценка эффективности мероприятий по использованию земельных ресурсов; Н13 Оценка эффективности использования материально-технической базы сельскохозяйственных производителей;
--	---

		H14 Оценка эффективности использования трудовых ресурсов сельскохозяйственных производителей H15 Оценка возможности участие в государственных программах развития сельского хозяйства; H16 Оценка производственного направления сельскохозяйственных производителей и необходимости его корректировки; H17 Оценка эффективность деятельности сельскохозяйственных производителей H18 Учета особенностей экономики региона в управленческой деятельности H19 Организация производства в малых формах хозяйствования H20 Владения принципами организации производства, их применения в различных сферах производственно-финансовой деятельности сельскохозяйственных производителей H21 Теоретического обобщения в постановке и решении практических вопросов организации производства H22 Анализа и обобщения при восприятии аграрно-правовой информации в профессиональной деятельности
ПК-3	Способен планировать развитие сельскохозяйственных производителей	знать: 31 Особенности разработки бизнес-планов сельскохозяйственных производителей 32 Инструменты автоматизации плановых расчетов 33 Содержание инвестиционной деятельности сельскохозяйственных производителей и способы разработки инвестиционных проектов 34 Знать основы маркетинговой деятельности и маркетинговых коммуникаций 35 Особенности и методы технологии плановых расчетов 36 Систему планов развития сельскохозяйственных производителей 37 Способы и сценарии разработки прогнозов и программ развития сельскохозяйственных производителей; 38 Принципы и способы разработки производственной программы растениеводства, животноводства, вспомогательных и обслуживающих производств; 39 Основные методы финансового менеджмента для стоимостной оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений в планировании производственной деятельности 310 Принципы и способы планирования финансовой деятельности сельскохозяйственных производителей 311 Методы моделирования процессов функционирования сельскохозяйственных производителей 312 Теоретические основы внутрихозяйственного планирования и прогнозирования как инструмента эффективного управления предприятиями АПК 313 основные понятия, термины и критерии оценки состояния экономики регионов для принятия решений по повышению эффективности их функционирования как региона в целом, так и отдельных сельскохозяйственных товаропроизводителей в частности уметь: У1 Разрабатывать бизнес-планы проектов, реализуемых сельскохозяйственными производителями; У2 Разрабатывать и использовать информационные системы по автоматизации плановых расчетов

		У3 Разрабатывать инвестиционные проекты и оценивать их эффективность У4 Уметь проводить мониторинг рынка продукции сельского хозяйства, разрабатывать маркетинговый план У5 Использовать различные методы стратегического, тактического и оперативного планирования У6 Разрабатывать совокупность планов развития сельскохозяйственных производителей; У7 Использовать сценарный подход к разработке прогнозов и программ развития; У8 Разрабатывать производственные программы отраслей и производств; У9 Рассчитывать на основе типовых методик финансовые показатели для планирования производственной деятельности предприятия У10 Разрабатывать планы финансовой деятельности сельскохозяйственных производителей У11 Моделировать процессы функционирования сельскохозяйственных производителей У12 Разрабатывать систему управления с учетом влияния внешних и внутренних факторов развития предприятия У13 Проводить экономическую оценку для обоснования целесообразности предлагаемых управленческих решений сельскохозяйственных производителей иметь навыки: Н1 Разработки бизнес-планов сельскохозяйственных производителей Н2 использовать информационные технологии для автоматизации плановых расчетов Н3 Использование методов и формирование алгоритмов оценки эффективности инвестиций Н4 мониторинга рынка продукции сельского хозяйства, разработка маркетингового плана сельскохозяйственных производителей Н5 Обеспечение взаимосвязи планов развития сельскохозяйственных производителей Н6 Разработка планов развития сельскохозяйственных производителей; Н7 Обоснование сценариев развития сельскохозяйственных производителей; Н8 Разработка производственных программ основных отраслей, вспомогательных и обслуживающих производств; Н9 Использование основных методов финансового менеджмента в планировании развития аграрных предприятий Н10 Разработка плана финансовой деятельности сельскохозяйственных производителей Н11 Использование экономико-математических моделей для планирования развития сельскохозяйственных производителей Н12 Владение методами построения системы внутрихозяйственного планирования и прогнозирования с целью эффективного управления предприятиями АПК Н13 Использования методов и приемов расчета показателей, необходимых для характеристики состояния экономики в субъектах как РФ в целом, так и отдельных сельскохозяйственных производителей в частности
ПК-4	Способен оценивать внешнюю и	Знать: З1 Теоретические основы процессов функционирования

	внутреннюю среду функционирования сельскохозяйственных производителей	аграрных рынков на микро- и макроуровне 32 Методы анализа экономической информации 33 Методы и инструменты анализа производственно-финансовой деятельности сельскохозяйственных производителей 34 Методы оценки состояния и тенденций изменения среды функционирования сельскохозяйственных производителей 35 Систему статистической отчетности сельскохозяйственных производителей 36 Основы бухгалтерского (финансового) и управленческого учета 37 Систему бухгалтерской и финансовой отчетности сельскохозяйственных производителей 38 Особенности институциональной среды, определяющей условия развития сельскохозяйственных производителей 39 Знать методики проведения анализа внутренней и внешней среды организации 310 Основы налогообложения сельскохозяйственных производителей 311 Систему налоговой отчетности сельскохозяйственных производителей 312 Методы стратегического анализа внутренней и внешней среды организации 313 Методы разработки эконометрических моделей; 314 Совокупность факторов, формирующих среду функционирования сельскохозяйственных производителей 315 Методы стратегического анализа внешней и внутренней среды организации уметь: У1 Определять состояние аграрных рынков как внешней среды функционирования сельскохозяйственных производителей У2 Анализировать и интерпретировать экономическую информацию У3 Анализировать производственно-финансовую деятельность У4 Анализировать и прогнозировать тенденции изменения среды функционирования У5 Работать со статистической отчетностью сельскохозяйственных производителей У6 Использовать бухгалтерскую и финансовую информацию для оценки среды функционирования У7 Работать с бухгалтерской и финансовой отчетностью сельскохозяйственных производителей У8 Оценивать влияние отдельных институтов на развитие сельскохозяйственных производителей У9 Уметь разрабатывать и применять алгоритмы сбора информации о внутренней и внешней среде организации У10 Осуществлять выбор рациональной системы налогообложения У11 Работать с налоговой отчетностью сельскохозяйственных производителей У12 Собирать и применять данные анализа внутренней и внешней среды организации в стратегическом менеджменте У13 Строить эконометрические модели, анализировать и содержательно У14 Оценивать влияние факторов, формирующих среду функционирования сельскохозяйственных производителей У15 Определять подсистемы внутренней среды организации, давать им оценку и характеристику
--	--	--

		иметь навыки: Н1 Выполнять анализ и оценку рыночной среды функционирования сельскохозяйственных производителей Н2 Анализ и интерпретация экономической информации Н3 Анализ производственно-финансовой деятельности сельскохозяйственных производителей Н4 Анализ и прогнозирование тенденций изменения среды функционирования сельскохозяйственных производителей Н5 Работа со статистической отчетностью сельскохозяйственных производителей Н6 Использование бухгалтерской и финансовой информации для оценки среды функционирования Н7 Работа с бухгалтерской и финансовой отчетностью сельскохозяйственных производителей Н8 Оценка влияния общественных институтов на развитие сельскохозяйственных производителей Н9 Владеть навыками исследования внутренней и внешней среды (маркетинговой среды) для обоснования формирования комплекса маркетинга Н10 Обоснование рациональной системы налогообложения Н11 Работа с налоговой отчетностью сельскохозяйственных производителей Н12 Принятия стратегических управленческих решений на основании анализа внутренней и внешней среды организации Н13 Разработки эконометрических моделей и интерпретация их результатов; Н14 Оценка влияния факторов, формирующих среду функционирования сельскохозяйственных производителей Н15 Разработки стратегии организации на основе анализа внешней и внутренней среды организации
--	--	---

3. Объём государственной итоговой аттестации и её виды

Общая трудоёмкость «Государственной итоговой аттестации» составляет 9 зачётных единиц (324 часа). Осуществляется в течение 6 недель. Подготовка ВКР осуществляется в течение завершающего года обучения. Государственная итоговая аттестация обучающихся проводится в форме:

- подготовки к сдаче и сдачи государственного экзамена;
- защиты выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты.

4. Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена

4.1. Общие требования к государственному экзамену и порядок его сдачи

Государственный экзамен проводится на заключительном этапе учебного процесса до защиты выпускной квалификационной работы. Осуществляется в форме устного опроса по экзаменационному билету, включающему три вопроса по дисциплинам базовой и вариативной части и типовую задачу. Вопросы билетов охватывают содержание следующих дисциплин:

- Физическая культура и спорт,
- Основы инклюзивного взаимодействия,
- Безопасность жизнедеятельности;
- Психология;
- Право и основы противодействия коррупции;
- Анализ хозяйственной деятельности;

- Управление рисками;
- Институциональная экономика;
- Логистика;
- Маркетинг;
- Организация предпринимательской деятельности;
- Организация, нормирование и оплата труда;
- Планирование сельскохозяйственного производства;
- Стратегический менеджмент;
- Управление персоналом;
- Экономика сельского хозяйства;
- Аграрные рынки

Перед экзаменом проводится консультирование обучающихся по вопросам, включенным в данную программу.

Государственный экзамен проводится на открытом заседании государственной экзаменационной комиссии в присутствии не менее двух третей от числа лиц, входящих в состав комиссий. Государственный экзамен проводится на русском языке.

Экзаменуемому предоставляется 1 час для подготовки ответа. На вопросы билета обучающийся отвечает публично. Члены государственной экзаменационной комиссии вправе задавать дополнительные вопросы с целью выявления глубины знаний обучающихся. Продолжительность ответа на вопросы билета не должна превышать 30 минут.

В процессе подготовки к ответу экзаменуемому разрешается пользоваться данной программой и литературой (федеральными законами, кодексами и т.д.), перечень которой указывается, при необходимости, в распоряжении заведующего выпускающей кафедрой.

В ходе экзамена обучающимся запрещается пользоваться электронными средствами связи.

4.2. Планируемые результаты освоения образовательной программы (государственного экзамена)

4.2.1. Фонд оценочных средств государственной итоговой аттестации (подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена)

4.2.1.1. Вопросы к экзамену

№	Содержание	Компетенция	ИДК
1.	Базовые понятия, характеризующие развитие личности (индивид, человек, личность, индивидуальность, субъект деятельности)	УК-3	31
2.	Роль наследственности и среды в психическом развитии человека	УК-3	31
3.	Методики диагностики индивидуальных особенностей личности.	УК-3	31
4.	Потребности и интересы. Классификация потребностей личности.	УК-3	31
5.	Методы научного исследования в психологии	УК-6	31
6.	Мышление. Его виды и индивидуальные особенности	УК-6	31
7.	Зарубежные теории развития личности (З. Фрейд, Э. Эриксон, А. Адлер и др.)	УК-6	31
8.	Психологическая характеристика способностей	УК-6	31
9.	Физическая культура и спорт как действенные средства сохранения и укрепления здоровья людей, их физического совершенствования	УК-7	31
10.	Степень влияния факторов физиологического, физического, психического характера на работоспособность	УК-7	31
11.	Оптимальная двигательная активность и ее воздействие на здоровье и работоспособность.	УК-7	31
12.	Приемы и методы оказания первой доврачебной помощи	УК-8	31
13.	Режимы труда и отдыха государственных и муниципальных служащих	УК-8	31

14.	Условия труда и их оценка	УК-8	31
15.	Деятельность региональных и локальных служб гражданской обороны	УК-8	31
16.	Социально-экологическая концепция интеграции особых людей в общество	УК-9	31
17.	Характеристика возможных барьеров при инклюзивном взаимодействии	УК-9	31, 32
18.	Зарубежный опыт инклюзивного образования.	УК-9	31, 32
19.	Опыт реализации инклюзивной практики в России.	УК-9	31, 32
20.	Просветительская деятельность образовательной организации в отношении лиц с ОВЗ и инвалидностью.	УК-9	31, 32
21.	Формирование межличностных отношений участников инклюзивного образовательного процесса	УК-9	31, 32
22.	Гуманистическое содержание инклюзивного образования	УК-9	32
23.	Виды преступлений. Квалификация преступлений. Соучастие в преступлении	УК-11	31
24.	Формы коррупционных проявлений	УК-11	31; 32
25.	Формы коррупционных проявлений	УК-11	31
26.	Деятельность государственных органов по повышению эффективности противодействия коррупции	УК-11	32
27.	Сущность и классификация методов управления.	ПК-1	32
28.	Эталонные стратегии предприятия	ПК-1	310
29.	Стратегии концентрированного роста предприятия	ПК-1	310
30.	Стратегии интегрированного роста предприятия	ПК-1	310
31.	Стратегии диверсифицированного роста предприятия	ПК-1	310
32.	Методы управления рисками и их классификация	ПК-1	33
33.	Понятие финансового риска. Соотношение уровня финансового риска и доходности операции.	ПК-1	У3
34.	Классификация финансовых рисков.	ПК-1	У4
35.	Факторы, влияющие на уровень финансового риска.	ПК-1	У4
36.	Методы анализа и оценки финансового риска.	ПК-1	У4
37.	Классификация банковских рисков.	ПК-1	У4
38.	Правила обработки отправляемых и получаемых документов	ПК-1	35
39.	Технология защиты документной информации.	ПК-1	35
40.	Логистика и маркетинг: взаимосвязи и различия в подходах	ПК-1	38
41.	Оценка экономической эффективности запасов предприятия	ПК-1	37
42.	Понятие, содержание и принципы эффективной организации труда	ПК-2	33
43.	Экономическое содержание финансов сельскохозяйственных производителей и характеристика основных видов финансовых отношений	ПК-2	310
44.	Финансовое состояние сельскохозяйственных производителей: понятие и методика оценки	ПК-2	310
45.	Методика планирования и методы определения плановой потребности в неденежных оборотных активах сельскохозяйственных производителей	ПК-2	39
46.	Методы планирования денежных средств и денежных потоков сельскохозяйственных производителей	ПК-2	39
47.	Банкротство несостоятельных сельскохозяйственных производителей: понятие, признаки, финансовый аспект процедур	ПК-2	310
48.	Разделение и кооперация труда	ПК-2	33
49.	Организация трудовых коллективов	ПК-2	33, У3, Н3
50.	Понятие о нормировании и нормах труда	ПК-2	33
51.	Виды, формы и системы оплаты труда	ПК-2	33
52.	Тарифная система оплаты труда	ПК-2	33
53.	Оплата труда в растениеводстве	ПК-2	33

54.	Оплата труда в животноводстве	ПК-2	33
55.	Оплата труда руководителей и специалистов предприятий	ПК-2	33
56.	Отраслевая структура агропромышленного комплекса	ПК-2	316
57.	Классификация затрат. Структура себестоимости продукции	ПК-2	317
58.	Пути снижения продукции растениеводства	ПК-2	317
59.	Пути снижения продукции животноводства	ПК-2	317
60.	Рентабельность и система показателей рентабельности	ПК-2	317
61.	Цены и ценообразование в отраслях АПК	ПК-2	317
62.	Интенсификация сельскохозяйственного производства: сущность, формы	ПК-2	312
63.	Источники воспроизводства основных и оборотных средств	ПК-2	313
64.	Экономическое содержание и классификация инвестиций сельскохозяйственных производителей	ПК-2	39
65.	Принципы и функции стратегического планирования	ПК -3	37
66.	Виды и содержание оперативных планов на сельскохозяйственном предприятии	ПК -3	37
67.	Содержание производственной программы по растениеводству	ПК -3	38
68.	Содержание производственной программы по животноводству	ПК -3	38
69.	Сущность и содержание системы инженерно-технического обслуживания на сельскохозяйственном предприятии	ПК-3	38
70.	Особенности планирования цен и ценообразования на сельскохозяйственном предприятии	ПК-3	38
71.	Основные принципы и функции маркетинговой деятельности предприятия	ПК-3	34
72.	Товарная политика предприятия	ПК-3	34
73.	Сбытовая политика предприятия	ПК-3	34
74.	Ассортиментная политика предприятия	ПК-3	34
75.	Инновационная политика предприятия, ее особенности в аграрном секторе	ПК-3	34
76.	Понятие жизненного цикла товара и характеристика его стадий.	ПК-3	34
77.	Показатели эффективности маркетинговой деятельности	ПК-3	34
78.	Планирование рекламной компании, этапы и оценка ее эффективности.	ПК-3	У4
79.	Рыночные отношения в сельском хозяйстве и их влияние на отраслевую структуру	ПК-4	312
80.	Элементы хозяйственного и экономического механизмов хозяйствования	ПК-4	312
81.	Особенности ценообразования на аграрных рынках	ПК-4	31
82.	Понятие аграрного рынка, особенности аграрных рынков	ПК-4	31
83.	Эластичность предложения и факторы эластичности предложения на аграрных рынках	ПК-4	31
84.	Эластичность спроса и факторы эластичности спроса на аграрных рынках	ПК-4	31
85.	Институциональная структура общества. Институты формальные и неформальные, их взаимодействие	ПК-4	38
86.	Понятие транзакционных издержек и их основные виды. Трансформационные издержки	ПК-4	38
87.	Типы государств, их отличительные черты	ПК-4	38
88.	Понятие внутренней и внешней среды маркетинга, их взаимодействие.	ПК-4	39
89.	Понятие информации, ее виды, свойства и значение в маркетинговой деятельности.	ПК-4	39
90.	Понятие и виды маркетинговых исследований	ПК-4	39

4.2.1.2. Задачи к экзамену

№	Содержание	Компетенция	ИДК																																				
1	Спрогнозируйте, как свойства темперамента под влиянием воздействующих на них социальных условий могут трансформироваться в черты характера.	УК-6	У1																																				
2	Опишите ситуации, в которых проявляются следующие свойства темперамента: активность, реактивность, экстраверсия-интроверсия, пластичность - ригидность, темп реакции, эмоциональная устойчивость.	УК-6	У1																																				
3	Стратегия организации в значительной степени определяется целями, которые ставят ее собственники при создании организации и в процессе ее деятельности. Например, цель, может быть, формулироваться как «получение стабильного дохода при невысоком уровне рисков». Сформулируйте возможные цели собственников сельскохозяйственного предприятия в современных российских условиях и рассмотрите их влияние на формирование стратегии организации.	ПК-1	У10 Н10																																				
4	Частная мини-пекарня выпекает ржано-пшеничный хлеб. В течение дня реализуется: А) 21 лоток с вероятностью 0,1; Б) 22 лотка с вероятностью 0,3; В) 23 лотка с вероятностью 0,4; Г) 24 лотка с вероятностью 0,2. Хлеб является скоропортящимся продуктом, поэтому, если он распродан в течение дня, его уничтожают. Себестоимость каждого лотка составляет 130 рублей, а цена реализации – 180 рублей. Сколько лотков хлеба следует выпекать пекарне ежедневно?	ПК-1	Н3																																				
5	Рассчитайте структуру аппарата управления организации «Х». Сделайте выводы. <table><tr><td>Должность</td><td>Чел.</td><td>%</td></tr><tr><td>Генеральный директор</td><td>1</td><td></td></tr><tr><td>Секретарь</td><td>1</td><td></td></tr><tr><td>Заместители директора</td><td>5</td><td></td></tr><tr><td>Главный бухгалтер</td><td>1</td><td></td></tr><tr><td>Бухгалтеры</td><td>6</td><td></td></tr><tr><td>Экономисты</td><td>5</td><td></td></tr><tr><td>Финансисты</td><td>4</td><td></td></tr><tr><td>Инженер</td><td>2</td><td></td></tr><tr><td>Юристы</td><td>2</td><td></td></tr><tr><td>Инспекторы кадровой службы</td><td>3</td><td></td></tr><tr><td>Итого</td><td>30</td><td>100</td></tr></table>	Должность	Чел.	%	Генеральный директор	1		Секретарь	1		Заместители директора	5		Главный бухгалтер	1		Бухгалтеры	6		Экономисты	5		Финансисты	4		Инженер	2		Юристы	2		Инспекторы кадровой службы	3		Итого	30	100	ПК-1	Н15
Должность	Чел.	%																																					
Генеральный директор	1																																						
Секретарь	1																																						
Заместители директора	5																																						
Главный бухгалтер	1																																						
Бухгалтеры	6																																						
Экономисты	5																																						
Финансисты	4																																						
Инженер	2																																						
Юристы	2																																						
Инспекторы кадровой службы	3																																						
Итого	30	100																																					
6	Определите, сколько требуется персонала для изготовления 350 ед. продукции за смену. Если известно, что время изготовления одной детали 25 мин. Смена длится 8 часов. Коэффициент потерь – 1,3	ПК-1	Н15																																				
7	Определить приемочную (браковочную) частоту при одноступенчатом выборочном контроле партии товара, если заданный риск производителя и потребителя не более 5%, объем выборки 1000 изделий, а приемлемый уровень брака 5%.	ПК-1	У20																																				
8	Определить границы принятия решения о приемке (браковке) партии товара при последовательном контроле если заданный риск производителя и потребителя не более 5%, объем выборки 500 изделий, приемлемый уровень брака 1% с отклонением от номинала не более чем в 2 раза.	ПК-1	У20																																				
9	Определить производительность труда, если: а) в предприятии за год получена валовая продукция в объеме 580 млн руб., а среднегодовая численность работников 290 человек; б) в предприятии за год получена валовая продукция в объеме 250 млн	ПК-2	Н3																																				

	руб., а среднегодовая численность работников 100 человек.		
10	Рассчитать обеспеченность предприятия трудовыми ресурсами, если: 1) трудоемкость годовой производственной программы составляет 240000 чел.-ч, а годовой фонд рабочего времени работников предприятия составляет 264000 чел.-ч; 2) трудоемкость годовой производственной программы составляет 300000 чел.-ч, а годовой фонд рабочего времени работников предприятия составляет 270000 чел.-ч;	ПК-2	НЗ
11	Рассчитать дневную тарифную ставку оплаты труда работника 10 тарифного разряда ($T_k = 2,44$): а) при месячной ставке 1 разряда 4200 руб., количестве рабочих дней в месяце 25, отраслевом коэффициенте – 1,8; б) при месячной ставке 1 разряда 4500 руб., количестве рабочих дней в месяце 21, отраслевом коэффициенте – 1,5.	ПК-2	УЗ
12	Рассчитайте амортизационные отчисления и остаточную стоимость оборудования по истечении года работы, если предприятие применило линейный метод начисления амортизации. Исходные данные: предприятие установило новое оборудование на сумму 300 млн. руб. Затраты на транспортировку вводимых основных средств составили 2%, а на монтаж — 4% от их стоимости. Норма амортизации – 13%.	ПК-2	У13
13	Определите розничную цену продукции. Исходные данные: производственная себестоимость составляет 70 руб., внепроизводственные расходы 3% от производственной себестоимости, плановая прибыль 25% от плановой себестоимости, а торговая наценка 10%.	ПК-2	317
14	Сельскохозяйственное предприятие реализовало пшеницу в объеме 3250 ц по 800 руб./ц и 2500 ц по цене 750 руб./ц. Производственные затраты в целом составили 2910 тыс. руб., затраты на реализацию 180 тыс. руб. Определите прибыль и уровень рентабельности от реализации всей продукции.	ПК-2	У17
15	Стоимость валовой продукции предприятия 28600 тыс. руб., среднегодовая стоимость основных средств – 28960 тыс. руб. Определить фондоотдачу и фондоемкость.	ПК-2	У13
16	Предприятие реализовало 18900 ц молока по цене 2700 руб. /ц, себестоимость 1 ц молока – 1990 руб. /ц. Дотации из федерального и регионального бюджетов составили 200 руб./ц. Рассчитать рентабельность продажи молока с учетом и без господдержки.	ПК-2	У15
17	На сельскохозяйственном предприятии СХПК «Тихие зори» на площади 2000 га планируется возделывание озимой пшеницы. Урожайность составит 56 ц/га. Выход соломы предусмотрен в соотношении к основной продукции 1:1,2. Затраты на солому составят 8 млн руб., на зерно – 90 млн руб. Зерновые отходы планируются по уровню прошлого года – 3%. Содержание полноценного зерна в зерновых отходах – 60%. Определить себестоимость 1 ц зерна, 1 ц зерноотходов и 1 т соломы.	ПК-3	Н8
18	Сельскохозяйственное предприятие реализовало пшеницу в размере 3250 ц по 800 руб./ц и 2500 ц по цене 750 руб./ц. Производственные затраты в целом на пшеницу составили 2910 тыс. руб. Затраты на реализацию 180 тыс. руб. Определите прибыль и уровень рентабельности от реализации всей продукции	ПК-3	Н8
19	Ценовая эластичность спроса населения на товар составляет (–0,8), а эластичность спроса по доходу 1,3. Если цена на товар снизится на 2 %, а доход увеличится на 5 %, что произойдет со спросом на данный товар?	ПК-3	У4

20	На основе информации, приведенной в условии задачи, произведите вычисления и определите наиболее эффективный проект Условие задачи (Исходные условия для оценки проектов) <table><tr><th>Показатели</th><th>Проект 1</th><th>Проект 2</th><th>Проект 3</th></tr><tr><td>Номинальный процент накопления, %</td><td>10,5</td><td>10,5</td><td>10,5</td></tr><tr><td>Годовой инвестиционный эффект, млн. руб.</td><td>13</td><td>12</td><td>10</td></tr><tr><td>Срок эксплуатации, лет</td><td>8</td><td>12</td><td>10</td></tr><tr><td>Количественная оценка премии за риск инвестора, %</td><td>12</td><td>16</td><td>10</td></tr><tr><td>Размер инвестиций в проект, млн. руб.</td><td>70</td><td>60</td><td>26</td></tr><tr><td>Прибыль, млн. руб.</td><td>14,4</td><td>12,5</td><td>10</td></tr><tr><td>Налог на прибыль, млн. руб.</td><td>2,3</td><td>2,5</td><td>2</td></tr><tr><td>Темп инфляции, %</td><td>7</td><td>7</td><td>7</td></tr><tr><td>Количество создаваемых рабочих мест, ед.</td><td>35</td><td>24</td><td>15</td></tr><tr><td>Требуемая норма доходности, %</td><td>15,3</td><td>19,3</td><td>13,3</td></tr><tr><td>Объем реализуемой продукции, тонн</td><td>1700</td><td>1050</td><td>1750</td></tr></table>	Показатели	Проект 1	Проект 2	Проект 3	Номинальный процент накопления, %	10,5	10,5	10,5	Годовой инвестиционный эффект, млн. руб.	13	12	10	Срок эксплуатации, лет	8	12	10	Количественная оценка премии за риск инвестора, %	12	16	10	Размер инвестиций в проект, млн. руб.	70	60	26	Прибыль, млн. руб.	14,4	12,5	10	Налог на прибыль, млн. руб.	2,3	2,5	2	Темп инфляции, %	7	7	7	Количество создаваемых рабочих мест, ед.	35	24	15	Требуемая норма доходности, %	15,3	19,3	13,3	Объем реализуемой продукции, тонн	1700	1050	1750	ПК-3	У3
Показатели	Проект 1	Проект 2	Проект 3																																																
Номинальный процент накопления, %	10,5	10,5	10,5																																																
Годовой инвестиционный эффект, млн. руб.	13	12	10																																																
Срок эксплуатации, лет	8	12	10																																																
Количественная оценка премии за риск инвестора, %	12	16	10																																																
Размер инвестиций в проект, млн. руб.	70	60	26																																																
Прибыль, млн. руб.	14,4	12,5	10																																																
Налог на прибыль, млн. руб.	2,3	2,5	2																																																
Темп инфляции, %	7	7	7																																																
Количество создаваемых рабочих мест, ед.	35	24	15																																																
Требуемая норма доходности, %	15,3	19,3	13,3																																																
Объем реализуемой продукции, тонн	1700	1050	1750																																																
21	На сельскохозяйственном предприятии ЗАО «Грачёвское» планируется возделывание зерновых и зернобобовых культур, сахарной свеклы и подсолнечника на площади 5400 га пашни. В структуре посевных площадей под зерновые и зернобобовые культуры отводится 60%, из которых 50% - озимая пшеница на зерно, 35% - ячмень и 15% - горох. Площадь посева сахарной свеклы составит 1160 га, а подсолнечника – 1000 га. Требуется определить потребность в семенах и их стоимость по видам и всего (задание выполнить в таблице). Таблица – Потребность в семенах в ЗАО «Грачевское» на перспективу <table><tr><th>Виды культур</th><th>Площадь посева, га</th><th>Норма высева, ц/га</th><th>Требуется всего ц</th><th>Стоимость 1 ц с НДС, руб.</th><th>Стоимость всего, тыс. руб.</th></tr><tr><td>Озимая пшеница</td><td></td><td>2,5</td><td></td><td>18000</td><td></td></tr><tr><td>Ячмень</td><td></td><td>2,1</td><td></td><td>16000</td><td></td></tr><tr><td>Горох</td><td></td><td>2,7</td><td></td><td>15000</td><td></td></tr><tr><td>Подсолнечник</td><td></td><td>0,12</td><td></td><td>40000</td><td></td></tr><tr><td>Сахарная свекла</td><td></td><td>0,06</td><td></td><td>38500</td><td></td></tr><tr><td>Всего</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr></table>	Виды культур	Площадь посева, га	Норма высева, ц/га	Требуется всего ц	Стоимость 1 ц с НДС, руб.	Стоимость всего, тыс. руб.	Озимая пшеница		2,5		18000		Ячмень		2,1		16000		Горох		2,7		15000		Подсолнечник		0,12		40000		Сахарная свекла		0,06		38500		Всего						ПК-3	Н8						
Виды культур	Площадь посева, га	Норма высева, ц/га	Требуется всего ц	Стоимость 1 ц с НДС, руб.	Стоимость всего, тыс. руб.																																														
Озимая пшеница		2,5		18000																																															
Ячмень		2,1		16000																																															
Горох		2,7		15000																																															
Подсолнечник		0,12		40000																																															
Сахарная свекла		0,06		38500																																															
Всего																																																			
22	В результате роста цены с 4 до 7 руб., объем спроса на товар X упал с 1000 до 800 штук. Определите коэффициент эластичности спроса по цене	ПК-4	У9																																																
23	При цене 10 у. е. объем спроса на товар А равен 1000 штук. Предприниматель решает изменить цену. Он определил, что при росте цены на 10 % эластичность товара становится равной (–1,2), при снижении цены на 10 % коэффициент эластичности равен (–0,8). На какой цене остановится предприниматель?	ПК-4	У9																																																
24	Если количество спроса на сельскохозяйственную продукцию возросло	ПК-4	У1																																																

	на 20%, как изменится цена на продукцию при эластичности спроса на уровне -0,05 (-5%) при прочих равных условиях		
25	Цена на зерно на рынке за один месяц уборки понизилась с 12 руб./кг до 10 руб./кг. При этом количество спроса на зерно возросло на 14%. Определите коэффициент эластичности спроса на зерно (округляйте до одного знака после запятой)	ПК-4	У1
26	Если фиксированная минимальная оплата труда менеджера составляет 50000 руб., доля его участия в прибыли – 4%; прибыль за единицу продукции составит 130 руб./штуку, объем выпуска продукции равен 1000 штук, то доход менеджера составит _____ руб.	ПК-4	У8
27	Рассчитайте изменение валового сбора зерна всего и по факторам, если площадь посева плановая составила 1400га, фактическая – 1366га; урожайность плановая – 44,07 ц/га, урожайность фактическая – 48,28ц/га.	ПК-4	Н3
28	Рассчитайте изменение длительности оборота оборотных средств за счет изменения величины оборотных средств, если выручка от реализации базисного года составила 102468 тыс. руб., отчетного года – 100469 тыс. руб.; среднегодовой остаток оборотных средств базисного года – 94672 тыс. руб., отчетного года – 91418 тыс. руб.	ПК-4	Н5
29	По СХА «Луч» Петропавловского района Воронежской области имеются следующие данные: стоимость основных средств на начало года составила 152040. руб., на конец года – 180600 тыс. руб., стоимость поступивших основных средств – 12671 тыс. руб., стоимость выбывших основных средств – 9111 тыс. руб., стоимость валовой продукции – 4350 тыс. руб., выручка от продаж – 118839 тыс. руб. Рассчитайте коэффициент обновления основных средств.	ПК-4	Н4
30	По СХА «Луч» Петропавловского района Воронежской области имеются следующие данные: стоимость основных средств на начало года составила 152040. руб., на конец года – 180600 тыс. руб., стоимость поступивших основных средств – 12671 тыс. руб., стоимость выбывших основных средств – 9111 тыс. руб., стоимость валовой продукции – 4350 тыс. руб., выручка от продаж – 118839 тыс. руб. Рассчитайте коэффициент выбытия основных средств.	ПК-4	Н4

4.3. Шкала оценивания достижения компетенций

Виды оценок	Оценки			
Академическая оценка по 4-х балльной шкале	Неудовлетворительно	Удовлетворительно	хорошо	отлично

4.4. Критерии оценивания достижения компетенций

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
--	--------------------

Отлично, высокий	Студент показал полные и глубокие знания программного материала, логично и аргументировано ответил на все вопросы экзаменационного билета, а также на дополнительные вопросы, способен самостоятельно решать сложные задачи дисциплины
Хорошо, продвинутый	Студент твердо знает программный материал, грамотно его излагает, не допускает существенных неточностей в ответе, достаточно полно ответил на вопросы экзаменационного билета и дополнительные вопросы, способен самостоятельно решать стандартные задачи дисциплины
Удовлетворительно, пороговый	Студент показал знание только основ программного материала, усвоил его поверхностно, но не допускал грубых ошибок или неточностей, требует наводящих вопросов для правильного ответа, не ответил на дополнительные вопросы, способен решать стандартные задачи дисциплины с помощью преподавателя
Неудовлетворительно, компетенция не освоена	Студент не знает основ программного материала, допускает грубые ошибки в ответе, не способен решать стандартные задачи дисциплины даже с помощью преподавателя

5. Требования к выпускным квалификационным работам и порядок их выполнения

5.1. Планируемые результаты освоения образовательной программы (защита ВКР)

Планируемые результаты освоения ОП ВО (защита ВКР) приведены в таблице 1.

5.2. Примерная тематика выпускных квалификационных работ

Тематика выпускных квалификационных работ определяется выпускающими кафедрами и утверждается учёным советом факультета. Темы ВКР определяются исходя из специализации выпускающей кафедры. По своему содержанию темы ВКР должны отражать современный уровень науки и техники, предлагать решение конкретных задач по повышению экономической безопасности. Тематика ВКР должна соответствовать задачам профессиональной деятельности выпускников, ежегодно пересматриваться и обновляться с учетом изменений в мире, производстве, достижений науки и техники, нормативной базы.

1. Совершенствование организационной структуры управления предприятием (на примере сельскохозяйственного предприятия).
2. Совершенствование экономической службы предприятия (на примере сельскохозяйственного предприятия).
3. Совершенствование организация труда работников аппарата управления на предприятии (на примере сельскохозяйственного предприятия).
4. Совершенствование системы оперативного управления на предприятии (на примере в сельскохозяйственного предприятия).
5. Совершенствование системы управления предприятием (на примере в сельскохозяйственного предприятия).
6. Совершенствование управления отраслью растениеводства.
7. Управление процессом производства продукции на предприятии (на примере зерна, сахарной свеклы, молока и т. д.).
8. Организация и управление маркетинговой деятельностью на предприятии.
9. Совершенствование товарной политики предприятия.

10. Совершенствование ассортиментной политики предприятия.
11. Совершенствование сбытовой политики предприятия.
12. Организация рекламной деятельности на предприятии.
13. Разработка комплекса маркетинга конкретного продукта (зерна, молока и т. п.).
14. Логистический подход в организации и управлении производством.
15. Совершенствование работы с информационными логистическими потоками на предприятии.
16. Совершенствование системы маркетинговых коммуникаций на предприятии.
17. Совершенствование коммерческой деятельности предприятия.
18. Разработка фирменного стиля предприятия АПК.
19. Разработка стратегии развития предприятия.
20. Совершенствование системы обеспечения конкурентоспособности предприятия.
21. Формирование системы управления персоналом организации.
22. Совершенствование экономических взаимоотношений предприятия с объектами внешней среды (на примере сельскохозяйственного предприятия).
23. Совершенствование управления инженерно-технической службой в сельскохозяйственной организации.
24. Управление земельными ресурсами в сельскохозяйственной организации.
25. Реализация реорганизационных процедур несостоятельной коммерческой организации.
26. Реализация ликвидационной процедуры в коммерческой организации.
27. Антикризисное управление отраслью животноводства (растениеводства или др.).
28. Инвестиционная политика предприятия в системе антикризисного управления.
29. Повышение качества продукции и конкурентоспособности предприятия.
30. Культура и этика управленческого труда на предприятии.
31. Маркетинговые исследования товарного рынка.
32. Оценка эффективности системы мотивации персонала на предприятии
33. Разработка и реализация кадровой политики предприятий и организаций АПК.
34. Программа развития организационной культуры на предприятии АПК.
35. Совершенствование системы мотивации предприятия.
36. Управление организационными изменениями предприятия.
37. Организационная культура в системе управления предприятием.
38. Управление процессом контроля реализации бизнес-планов на предприятии АПК.
39. Стратегическое управление предприятием/организацией АПК.
40. Управление рисками в хозяйственной деятельности предприятия АПК.
41. Управление инновационной деятельностью предприятия АПК и ее влияние на его финансовые результаты.
42. Управление инвестиционной деятельностью предприятия АПК и ее влияние на его финансовые результаты.

5.3. Организация выполнения выпускной квалификационной работы

ВКР выполняется на тему, которая соответствует области, объектам и видам профессиональной деятельности по направлению подготовки. Выпускная квалификационная работа выполняется по одной из актуальных тем совершенствования в

области подготовки с учётом социально-экономического развития Российской Федерации.

Объект, предмет и содержание ВКР должны соответствовать направлению подготовки образовательной программы.

Область профессиональной деятельности выпускников, освоивших программу бакалавриата, включает: организации различной организационно-правовой формы (коммерческие, некоммерческие) и органы государственного и муниципального управления, в которых выпускники работают в качестве исполнителей и координаторов по проведению организационно-технических мероприятий и администрированию реализации оперативных управленческих решений, а также структуры, в которых выпускники являются предпринимателями, создающими и развивающими собственное дело.

Объектами профессиональной деятельности выпускников, освоивших программу бакалавриата, по данному направлению подготовки, являются:

- процессы реализации управленческих решений в организациях различных организационно-правовых форм;
- процессы реализации управленческих решений в органах государственного и муниципального управления.

Видами профессиональной деятельности, к которым подготовлены выпускники, освоившие программу бакалавриата, являются: организационно-управленческий.

Выпускная квалификационная работа выполняется обучающимся по материалам, собранным им лично в период производственной преддипломной практики.

За все сведения, изложенные в ВКР, принятые решения и за правильность всех данных ответственность несёт обучающийся – автор ВКР.

Выпускная квалификационная работа (ВКР) представляет собой комплексную квалификационную, учебно-исследовательскую или учебно-проектную работу. Выпускная квалификационная работа подводит итоги теоретической и практической подготовки обучающегося и характеризует его подготовленность к предстоящей профессиональной деятельности.

Подготовка и защита выпускной квалификационной работы предполагает наличие у обучающегося знаний, умений и навыков проводить самостоятельное законченное исследование на заданную тему, свидетельствующее об усвоении выпускником теоретических знаний и практических навыков, позволяющих решать профессиональные задачи, соответствующие требованиям Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению (специальности) подготовки.

Выпускная квалификационная работа является заключительным этапом обучения специалистов в высшем учебном заведении и направлена на систематизацию, закрепление и углубление знаний, и эффективное применение знаний, умений, навыков по направлению подготовки и решение конкретных задач в профессиональной сфере деятельности.

В процессе выполнения выпускной квалификационной работы на заданную тему необходима обязательная конкретизация перечисленных задач, которые должен уметь решать обучающийся, применительно к избранной теме исследования.

Выпускная квалификационная работа является результатом самостоятельной творческой работы выпускника. Качество ее выполнения позволяет дать дифференцированную оценку квалификации выпускника, способности выполнять свои будущие обязанности на предприятии.

Выпускная квалификационная работа может выполняться и по заявкам организаций в сфере профессиональной деятельности, и на базе производственных практик обучающихся. Если выпускная квалификационная работа выполнена на высоком теоретическом и практическом уровне, она должна быть представлена руководству

предприятия, на материалах которого проведены исследования, для принятия решения о возможности внедрения разработанных мероприятий.

При выполнении выпускной квалификационной работы обучающийся использует знания, полученные в высшем учебном заведении, необходимую литературу, публикации в периодических изданиях, интернет-ресурсы, нормативно-правовые акты, статистические данные, учетные, плановые, отчетные документы предприятий (организаций) и другие разрешенные для использования источники.

При подготовке выпускной квалификационной работы обучающийся должен продемонстрировать навыки работы на персональном компьютере. Эти навыки могут быть подтверждены компьютерным сбором и обработкой статистической информации, выполнением графических листов, проведением математических расчетов, использованием программного обеспечения для решения конкретных поставленных задач, набором и печатью текста выпускной квалификационной работы и т.п.

В процессе подготовки ВКР обучающемуся назначается научный руководитель и, при необходимости, консультант. Необходимость назначения консультанта определяет выпускающая кафедра.

Процесс выполнения выпускной квалификационной работы включает в себя следующие этапы:

- 1) выбор темы выпускной квалификационной работы и объекта, на материалах которого будет выполнена работа;
- 2) написание заявления с просьбой о закреплении темы выпускной квалификационной работы и научного руководителя;
- 3) разработка плана выпускной квалификационной работы и календарного плана ее выполнения;
- 4) подбор и изучение законодательных, нормативных актов по рассматриваемому вопросу, литературных источников;
- 5) сбор исходных данных в организации, их обработка и анализ;
- 6) написание выпускной квалификационной работы;
- 7) представление выпускной квалификационной работы руководителю для проверки;
- 8) доработка выпускной квалификационной работы с учетом замечаний руководителя;
- 9) редактирование, печатание работы;
- 10) представление работы и получение отзыва от руководителя на выпускную квалификационную работу;
- 11) получение допуска к защите;
- 12) подготовка доклада и раздаточного материала;
- 13) предзащита выпускной квалификационной работы;
- 14) защита выпускной квалификационной работы на заседании государственной экзаменационной комиссии.

Организация выполнения выпускной квалификационной работы возлагается на выпускающую кафедру, которая должна ознакомить студентов (не позже, чем за 2-3 месяца до начала производственной практики и не менее чем за 6 месяцев до начала государственной итоговой аттестации) с рекомендуемой тематикой выпускных квалификационных работ.

Руководители ВКР определяются выпускающими кафедрами и назначаются приказом ректора Университета.

Руководитель ВКР специалиста должен иметь учёную степень и должность доцента или профессора.

Координацию и контроль подготовки ВКР обучающегося осуществляет научный руководитель, являющийся, как правило, профессором или доцентом выпускающей кафедры. В обязанности руководителя ВКР входит:

- а) составление задания на ВКР (совместно с выпускником);
- б) определение плана-графика выполнения ВКР (совместно с выпускником) и контроль его выполнения;
- в) рекомендации по подбору и использованию литературных источников по теме ВКР;
- г) оказание помощи в разработке структуры (плана) ВКР;
- д) консультирование обучающегося по вопросам выполнения ВКР согласно установленному на семестр графику консультаций;
- е) анализ текста ВКР и рекомендации по его доработке (по отдельным главам, разделам, подразделам);
- ж) информирование о порядке и содержании процедуры защиты ВКР (в т.ч. предварительной), о требованиях к обучающемуся;
- и) консультирование (оказание помощи) в подготовке выступления и подборе наглядных материалов к защите (в т.ч. предварительной);
- к) содействие в подготовке ВКР на внутривузовский или иной конкурс студенческих работ (при необходимости);
- л) составление письменного отзыва о ВКР.

Научный руководитель ВКР контролирует все стадии подготовки и написания работы вплоть до её защиты. Выпускник на основании контрольных дат, указанных руководителем в графике выполнения ВКР (не менее двух раз в месяц), отчитывается перед руководителем о выполнении задания.

Контроль работы обучающегося, проводимый научным руководителем, дополняется контролем со стороны кафедры и деканата.

До начала выполнения выпускной квалификационной работы обучающийся должен иметь:

- 1) утвержденную тему выпускной квалификационной работы;
- 2) задание на производственную (преддипломную) практику, призванную обеспечить сбор необходимой информации для написания выпускной квалификационной работы;
- 3) задание на выполнение выпускной квалификационной работы, которое подписывается руководителем и студентом;
- 4) календарный план на весь период выполнения выпускной квалификационной работы с указанием срока ее представления к защите.

В период написания выпускной квалификационной работы обучающийся получает консультации в дни, согласованные с руководителем. Кафедра устанавливает и доводит до сведения даты промежуточных проверок хода выполнения выпускных квалификационных работ.

На заседании кафедры регулярно заслушиваются сообщения руководителей о ходе выполнения выпускных квалификационных работ.

По представлению руководителя на заседаниях кафедры заслушиваются отчеты студентов, проводится предварительная защита выпускных квалификационных работ.

За 7 дней до защиты проводится проверка ВКР на объем заимствования. В этот же день ВКР должна быть размещена в ЭБС университета и сдана научному руководителю в переплетённом виде с рецензией от представителя предприятия, по материалам которого ВКР выполнялась. Не позднее 5 дней до защиты научный руководитель даёт отзыв на ВКР.

На завершающей стадии выполнения выпускной квалификационной работы она должна быть представлена на кафедру для допуска к защите не менее чем за два дня до защиты.

Заведующий кафедрой на основании представленной выпускной квалификационной работы, отзыва руководителя и текста доклада решает вопрос о

допуске студента к защите, о чем делает соответствующие запись на титульном листе работы.

Если заведующий кафедрой не считает возможным допустить студента к защите ВКР, вопрос выносится для обсуждения на заседание кафедры с участием в нем руководителя и студента. При отрицательном решении кафедры служебная записка представляется декану факультета для подготовки представления на отчисление студента в связи с недопуском к защите ВКР. Представление ВКР в государственную экзаменационную комиссию по защите организует заведующий кафедрой.

Ответственность за содержание выпускной квалификационной работы, достоверность всех приведенных данных несет студент – автор работы.

Студент не освобождается от ответственности за обоснованность принимаемых решений и сроков выполнения календарного плана.

5.4. Требования к объему, структуре и оформлению выпускной квалификационной работы

Требования к выпускным квалификационным работам по направлению 38.03.02 Менеджмент профилю «Производственный менеджмент в АПК» представлены в следующих методических указаниях: Методические указания по выполнению выпускных квалификационных работ (бакалаврских работ) для обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент профилю «Производственный менеджмент в АПК» [Электронный ресурс] / Воронежский государственный аграрный университет; [сост.: Е.В. Закшевская, Р.П. Белолипов, М.В. Загвозкин, Т.В. Закшевская, В.И. Захаров, С.Н. Коновалова, О.В. Королева, А.В. Котарев, А.О. Котарева, Д.А. Меделяев, Т.А. Михалева, М.Е. Отинова, Т.В. Сабетова, И.Ю. Федулова, О.Г. Чарыкова, К.С. Четверова, С.С. Чумаков, Н.М. Шевцова] – Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2021 [ПТ] URL: <http://catalog.vsau.ru>

Структура выпускной квалификационной работы

Наименование разделов	Объем в страницах
Титульный лист	1
Задание	1
Календарный график	1
Содержание	1-2
Ведение	2-3
Теоретическая глава	15-20
Аналитическая глава	20-25
Проектная глава	20-25
Выводы и предложения	3-4
Список использованной литературы	Не ограничиваются
Приложения	Не ограничиваются

5.5. Процедура защиты выпускной квалификационной работы

Порядок подготовки и процедура защиты выпускных квалификационных работ - П ВГАУ 1.1.01 – 2016 ПОЛОЖЕНИЕ о государственной итоговой аттестации выпускников по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры.

5.6. Порядок подачи и рассмотрения апелляций

Порядок подачи и рассмотрения апелляций определяется П ВГАУ 1.1.01 – 2016
ПОЛОЖЕНИЕ о государственной итоговой аттестации выпускников по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры

5.7. Фонд оценочных средств государственной итоговой аттестации (защита ВКР).

5.7.1. Шкала оценивания достижения компетенций

Виды оценок	Оценки			
Академическая оценка по 4-х бальной шкале	неудовлетворительно	удовлетворительно	хорошо	отлично

5.7.2. Критерии оценивания достижения компетенций

Результат защиты	Критерии
«отлично», высокий уровень	выполнена самостоятельно; выполнена на актуальную тему; в ходе работы получены оригинальные научно-технические решения, которые представляют практический интерес, что подтверждено соответствующими актами или справками, расчетами экономического эффекта и т.д; при выполнении работы использованы современные инструментальные средства проектирования; имеет положительные отзывы научного руководителя и рецензента; при защите работы обучающийся демонстрирует глубокие знания вопросов темы, свободно оперирует данными, во время доклада использует наглядные пособия (таблицы, схемы, графики и т.п.), доказательно отвечает на вопросы членов ГЭК; содержание работы полностью соответствует теме и заданию, излагается четко и последовательно, оформлено в соответствии с установленными требованиями
«хорошо», повышенный уровень	выставляется за выпускную квалификационную работу, которая соответствует перечисленным в предыдущем пункте критериям, но при ее подготовке без особого основания использованы устаревшие средства разработки и (или) поддержки функционирования системы и не указаны направления развития работы в этом плане
«удовлетворительно», пороговый уровень	выполнена на уровне типовых проектных решений, но личный вклад обучающегося оценить достоверно не представляется возможным; допущены принципиальные ошибки в выполнении предусмотренных заданий; работа отличается поверхностным анализом и недостаточно критическим разбором предмета работы, просматривается непоследовательность изложения материала, представлены необоснованные предложения, недостаточно доказательны выводы; в отзывах руководителя и рецензента имеются замечания по содержанию работы и методике анализа; при защите обучающийся проявляет неуверенность, показывает слабое знание вопросов темы, не дает полного, аргументированного ответа на заданные вопросы
«неудовлетворительно»	не соответствует теме и неверно структурирована; содержит принципиальные ошибки в выполнении предусмотренных заданий; не содержит анализа и практического разбора предмета работы, не отвечает установленным требованиям; не имеет выводов или носит декларативный характер;

Результат защиты	Критерии
	в отзывах руководителя и рецензента высказываются сомнения об актуальности темы, достоверности результатов и выводов, о личном вкладе обучающегося в выполненную работу; к защите не подготовлены наглядные пособия и раздаточный материал; при защите обучающийся затрудняется отвечать на поставленные вопросы по теме, не знает теории вопроса и научной литературы, при ответе допускает существенные ошибки

6. Оценка достижения компетенций в ходе государственной итоговой аттестации

Компетенция УК-1 Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач				
Индикаторы достижения компетенции УК-1		Номера вопросов, задач, тем		
Код	Содержание	вопросы к экзамену	задачи к экзамену	темы ВКР
31	Знает методы поиска, критического анализа и синтеза информации			1-42
У1	Проводить оценку информации, ее достоверность, строить логические умозаключения на основании поступающей информации			1-42
Н1	Научного поиска и практической работы с информационными источниками, методами принятия решений			1-42
Компетенция УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений				
Индикаторы достижения компетенции УК-2		Номера вопросов, задач, тем		
Код	Содержание	вопросы к экзамену	задачи к экзамену	темы ВКР
31	Оптимальные способы решения управленческих задач исходя имеющихся ресурсов и ограничений			1-42
32	Знать действующие правовые нормы, регламентирующие принятие управленческих решений, исходя из имеющихся ресурсов и ограничений			1-42
33	Совокупность ресурсов и ограничений, влияющих на выбор цели и задач развития социально-экономических систем			1-42
34	Знает типы ограничений, определяющих возможности принятия управленческих решений на предприятиях АПК			1-42

У1	Формулировать в рамках поставленной цели проекта совокупность задач, обеспечивающих ее достижение			1-42
У2	Руководствоваться правовыми нормами при выборе способов решения задач деятельности человека			1-42
У3	Оценивать уровень обеспеченности управленческих решений и проектов ресурсами разных групп			1-42
Н1	Выбора оптимальных способов решения задач, учитывая имеющиеся условия, ресурсы и ограничения			1-42
Н2	Иметь опыт выбора способов решения задач, учитывая действующие правовые нормы			1-42
Н3	Определять цель и задачи развития социально-экономических систем и их элементов			1-42
Н4	Выбора приемлемых и оптимальных управленческих решений в условиях неопределенности и риска			1-42
Компетенция УК-3 Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде				
Индикаторы достижения компетенции УК-3		Номера вопросов, задач, тем		
Код	Содержание	вопросы к экзамену	задачи к экзамену	темы ВКР
31	Основы социального взаимодействия в условиях командной работы	1-4		
32	Теории мотивации и стимулирования труда, профессионально значимые свойства и состояния человека в трудовой деятельности	1-4		
У1	Определять стратегию сотрудничества для достижения поставленной цели.	1-4		
У2	Определять состояние социально-психологического климата в коллективе и обосновывать системы мотивации и стимулирования работников	1-4		
Н1	Опыт взаимодействия с другими членами команды и реализовывать свою роль.	1-4		
Н2	Мотивации работников к созданию благоприятного социально-психологического климата в коллективе	1-4		
Компетенция УК-4 Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном (ых) языке(ах)				
Индикаторы достижения компетенции УК-4		Номера вопросов, задач, тем		
Код	Содержание	вопросы к экзамену	задачи к экзамену	темы ВКР

31	Иностранный язык на уровне, достаточном для осуществления деловой коммуникации; особенности перевода текстов по предметной области профессиональной деятельности; правила речевого этикета и социокультурные нормы общения на иностранном языке.			1-42
32	Особенности устройства и функционального назначения русского языка; особенности исторического развития и современного состояния русского национального языка; нормы и функциональные стили современного русского литературного языка; аспекты культуры русской речи и основы ораторского искусства.			1-42
У1	Вести устное и письменное деловое общение на иностранном языке; переводить тексты по предметной области профессиональной деятельности; публично выступать по проблемам профессиональной деятельности.			1-42
У2	Ориентироваться в различных речевых ситуациях и адекватно реализовывать свои коммуникативные намерения; грамотно в орфографическом, пунктуационном и речевом отношении оформлять письменные тексты различной жанровой направленности на государственном языке Российской Федерации; уместно использовать правила русского речевого этикета.			1-42
Н1	Устного и письменного делового общения на иностранном языке; перевода текстов, описывающих, предметную область профессиональной деятельности, с иностранного языка на русский и с русского на иностранный язык; речевой коммуникации на иностранном языке.			1-42
Н2	Владения жанрами речи, знание которых позволяет свободно общаться в процессе трудовой деятельности на государственном языке Российской Федерации; владения основными формами устного делового общения; владения профессионально значимыми письменными жанрами, знание которых позволяет правильно оформлять деловую и научную документацию.			1-42
Компетенция УК-5 Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах				
Индикаторы достижения компетенции УК-5		Номера вопросов, задач, тем		
Код	Содержание	вопросы к экзамену	задачи к экзамену	темы ВКР

31	Основные понятия и категории философии, основные философские концепции понимания закономерностей развития природы и общества			1-42
32	Межкультурное разнообразие общества в социально-историческом контексте			1-42
33	Основные понятия, категории и инструменты экономической теории в разрезе различных школ и направлений			1-42
У1	Интерпретировать проблемы современности с позиций этики и философских знаний			1-42
У2	Выявлять причины межкультурного разнообразия общества с учетом исторически сложившихся форм государственной, общественной, религиозной и культурной жизни;			1-42
У3	Применять методологические принципы анализа экономических процессов и идей в профессиональной деятельности			1-42
Н1	Использования философского подхода для выработки системного понимания проблем			1-42
Н2	Понимания общего и особенного в развитии цивилизаций, религиозно-культурных отличий и ценностей локальных цивилизаций			1-42
Н3	Использования теоретических основ экономической науки в исследовании закономерностей социально-экономического развития			1-42
Компетенция УК-6 Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни				
Индикаторы достижения компетенции УК-6		Номера вопросов, задач, тем		
Код	Содержание	вопросы к экзамену	задачи к экзамену	темы ВКР
31	Основы планирования целей собственной деятельности с учетом различных факторов	5-8		
У1	Реализовывать намеченные цели с учетом условий, средств, личностных возможностей, этапов карьерного роста, временной перспективы развития деятельности и требований рынка	5-8	1-2	
Н1	Управления своим временем, опыт построения и реализации траектории саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни		1-2	
Компетенция УК-7 Способен поддерживать должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности				
Индикаторы достижения компетенции УК-7		Номера вопросов, задач, тем		
Код	Содержание	вопросы к экзамену	задачи к экзамену	темы ВКР

31	Основы физической культуры и спорта, принципы организации здорового образа жизни.	9-11		
32	Основные способы поддержания должного уровня физической подготовленности.	9-11		
У1	Подбирать и применять методы и средства физической культуры для совершенствования основных физических качеств	9-11		
У2	Выбирать системы физических упражнений для оптимизации работоспособности и физического развития.	9-11		
Н1	Поддержания должного уровня физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности.	9-11		
Н2	Использования средств и методов физической культуры и спорта для осознанного выбора здоровьесберегающих технологий с учетом внутренних и внешних условий реализации конкретной профессиональной деятельности.	9-11		
Компетенция УК-8 Способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов				
Индикаторы достижения компетенции УК-8		Номера вопросов, задач, тем		
Код	Содержание	вопросы к экзамену	задачи к экзамену	темы ВКР
31	Знает возможные угрозы для жизни и здоровья человека при осуществлении профессиональной деятельности	12-15		
У1	Умеет анализировать факторы вредного влияния на жизнедеятельность элементов среды обитания	12-15		
У2	Умеет поддерживать безопасные условия жизнедеятельности при возникновении чрезвычайных ситуаций	12-15		
Н1	Имеет навыки оказания первой помощи пострадавшему	12-15		
Н2	Имеет навыки поддержания безопасных условий жизнедеятельности для сохранения природной среды	12-15		
Компетенция УК-9 Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах				
Индикаторы достижения компетенции УК-9		Номера вопросов, задач, тем		
Код	Содержание	вопросы к экзамену	задачи к экзамену	темы ВКР
31	Знает основные понятия инклюзивной компетентности, ее компоненты и структуру, особенности применения базовых дефектологических знаний в социальной и	16-22		

	профессиональной сферах..			
32	Знает основы психофизического развития личности	16-22		
У1	Умеет взаимодействовать в социальной и профессиональной сферах с лицами с ограниченными возможностями здоровья и инвалидами	16-22		
Н1	Имеет навыки планирования и организации социального сопровождения (адаптации) лиц с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ) в условиях инклюзивного взаимодействия в профессиональной сфере.	16-22		
Компетенция УК-10 Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности				
Индикаторы достижения компетенции УК-10		Номера вопросов, задач, тем		
Код	Содержание	вопросы к экзамену	задачи к экзамену	темы ВКР
31	Основы макро- и микроэкономики, экономики домохозяйств			1-42
32	Методы личного финансового планирования, финансовые инструменты для управления личными финансами			1-42
У1	Критически оценивать экономические последствия действий в различных областях жизнедеятельности			1-42
У2	Применять методы личного финансового планирования и инструменты для управления личными финансами			1-42
Н1	Оценка экономических последствий решений в различных областях жизнедеятельности			1-42
Н2	Имеет навыки применения методов личного финансового планирования, инструментов для управления личными финансами и навыки контроля за собственными финансовыми рисками			1-42
Компетенция УК-11 Способен формировать нетерпимое отношение к коррупционному поведению				
Индикаторы достижения компетенции УК-11		Номера вопросов, задач, тем		
Код	Содержание	вопросы к экзамену	задачи к экзамену	темы ВКР
31	Знает сущность коррупции как социального, экономического и политического явления, противозаконного действия и различные формы коррупционного поведения	23-26		
32	Знает действующее законодательство в области противодействия коррупции	23-26		
У1	Умеет принимать самостоятельные решения в области противодействия коррупции, основываясь на действующем законодательстве	23-26		

У2	Умеет выявлять признаки коррупционного поведения, оценивать и содействовать его пресечению	23-26		
Н1	Имеет навыки, необходимые для борьбы с коррупцией, в конкретных жизненных ситуациях и нетерпимому отношению к коррупционным проявлениям в обществе	23-26		
Компетенция ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории				
Индикаторы достижения компетенции ОПК-1		Номера вопросов, задач, тем		
Код	Содержание	вопросы к экзамену	задачи к экзамену	темы ВКР
31	Теоретические и методологические основы управления экономическими системами			1-42
32	Законы организации, принципы и методы организационной деятельности			1-42
32	Законы и закономерности развития экономических систем			1-42
У1	Научно обосновывать мероприятия по развитию системы управления сельскохозяйственным производством			1-42
У2	Применять на практике законы, принципы и методы организационной деятельности			1-42
У3	Использовать экономические законы при управлении процессами развития экономических систем			1-42
Н1	Научное обоснование мероприятий по развитию системы управления сельскохозяйственным производством			1-42
Н2	Н2 Иметь навыки научного обоснования организационной деятельности			1-42
Н3	Н3 использование экономических законов при управлении процессами развития экономических систем			1-42
Компетенция ОПК-2 Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем				
Индикаторы достижения компетенции ОПК-2		Номера вопросов, задач, тем		
Код	Содержание	вопросы к экзамену	задачи к экзамену	темы ВКР
31	Способы сбора, обработки, анализа данных, методы статистики обработки экономической информации			1-42
32	Особенности формирования системы информационного обеспечения управления			1-42
33	Инструменты математического анализа, теории вероятностей, математической статистики, используемые для решения управленческих задач			1-42

У1	Осуществлять сбор и обработку экономической информации методами статистики			1-42
У2	Анализировать и оценивать экономическую и социальную информацию для осуществления деятельности с учетом результатов этого анализа			1-42
У3	Решать типовые математические задачи подготовки управленческих решений; обрабатывать экономическую информацию			1-42
Н1	Сбора, обработки и анализа экономической информации методами статистики			1-42
Н2	Организации системы информационного обеспечения управления			1-42
Н3	Обработки и анализа экономической информации методами математики			1-42
Компетенция ОПК-3 Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия				
Индикаторы достижения компетенции ОПК-3		Номера вопросов, задач, тем		
Код	Содержание	вопросы к экзамену	задачи к экзамену	темы ВКР
31	Особенности ведения управленческой деятельности в условиях нестабильной среды функционирования экономических систем			1-42
32	Методы оценки неопределенности и рисков изменения среды функционирования			1-42
33	Закономерности, принципы и методы управления социально-экономическими системами			1-42
У1	Содействовать реализации управленческих решений в условиях сложной и динамической среды			1-42
У2	Оценивать вероятность возникновения рисков и глубину их возможных последствий			1-42
У3	Выявлять проблемы экономического характера при анализе конкретных ситуаций, предлагать способы их решений и оценивать их результаты			1-42
Н1	Реализации управленческих решений в условиях сложной и динамической среды			1-42
Н2	Оценки вероятности рисков и глубины их последствий			1-42
Н3	Применения методов реализации основных управленческих функций			1-42
Компетенция ОПК-4 Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций				
Индикаторы достижения компетенции ОПК-4		Номера вопросов, задач, тем		

Код	Содержание	вопросы к экзамену	задачи к экзамену	темы ВКР
31	Методы мониторинга рынков и изменения рыночной конъюнктуры			1-42
32	Принципы и методы обоснования перспективных направлений развития микроэкономических систем, методику разработки бизнес-планов			1-42
У1	Выявлять закономерности, особенности функционирования аграрных рынков и новые рыночные возможности для предприятий АПК			1-42
У2	Обосновывать новые направления развития микроэкономических систем, разрабатывать бизнес-планы и оценивать их эффективность;			1-42
Н1	Разрабатывать мероприятия по совершенствованию деятельности предприятий АПК на аграрных рынках и давать им оценку			1-42
Н2	Оценки новых направлений развития микроэкономических систем, разработка бизнес-планов			1-42
Компетенция ОПК-5 Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ				
Индикаторы достижения компетенции ОПК-5		Номера вопросов, задач, тем		
Код	Содержание	вопросы к экзамену	задачи к экзамену	темы ВКР
31	Информационные технологии и программные средства решения профессиональных задач			1-42
32	Базовые информационные технологии и программные средства			1-42
У1	Работать с большими массивами данных и проводить их интеллектуальный анализ			1-42
У2	Применять информационные технологии и программные средства для решения профессиональных задач			1-42
Н1	Работы с большими массивами данных и их интеллектуальный анализ			1-42
Н2	Использования программных средств при решении профессиональных задач			1-42
Компетенция ОПК-6 Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности				
Индикаторы достижения компетенции ОПК-6		вопросы к экзамену	задачи к экзамену	темы ВКР

31	Принципы работы современных информационных технологий в профессиональной деятельности			1-42
32	Принципы работы современных информационных технологий			1-42
У1	применять современные информационные технологии для решения профессиональных задач			1-42
У2	Выбирать информационные технологии для решения профессиональных задач			1-42
Н1	Использования информационных технологий для решения профессиональных задач			1-42
Н2	Использования информационных технологий для решения профессиональных задач			1-42
Компетенция ПК-1 Способен эффективно использовать методы управления сельскохозяйственным производством				
Индикаторы достижения компетенции ПК-1		Номера вопросов, задач, тем		
Код	Содержание	вопросы к экзамену	задачи к экзамену	темы ВКР
31	Функциональные возможности информационных технологий, используемых для реализации управленческих задач			1-42
32	Методы и инструменты антикризисного, инновационного, экологического менеджмента, менеджмента качества;	27-41	3-8	1-42
33	Методы и инструменты риск-менеджмента	27-41	3-8	1-42
34	Состав и функции механизма адаптации сельскохозяйственных производителей к изменениям среды функционирования			1-42
35	Основы документооборота и организации делопроизводства	27-41	3-8	1-42
36	Функциональные возможности современных программных комплексов			1-42
37	Особенности управления сбытом сельскохозяйственной продукции	27-41	3-8	1-42
38	Особенности управления материально-техническим обеспечением сельскохозяйственных производителей	27-41	3-8	1-42
39	Функции стратегического управления, методы принятия стратегических решений;			1-42
310	Особенности формирования системы управления сельскохозяйственным производством	27-41	3-8	1-42

311	Методы проектирования организационно-управленческой структуры сельскохозяйственных производителей			1-42
312	Особенности управления ресурсами сельскохозяйственных производителей			1-42
313	Особенности управления технологическими процессами в сельскохозяйственном производстве			1-42
314	Особенности управления проектами развития сельскохозяйственных производителей			1-42
315	Особенности организации управления персоналом сельскохозяйственных производителей;			1-42
316	Особенности регламентации деятельности персонала сельскохозяйственных производителей			1-42
317	Методы и инструменты финансового менеджмента			1-42
318	Основы организации устойчивого развития сельских территорий			1-42
319	Особенности бизнес-процессов в сельском хозяйстве			1-42
320	Принципы и методы формирования системы менеджмента качества			1-42
321	Основы управления электронным документооборотом			1-42
322	Функциональные возможности стандартного программного обеспечения			1-42
323	Методы и инструменты управления сельскохозяйственными производителями			1-42
324	Основные методы управления хозяйствующим субъектом в АПК			1-42
325	Вредные и опасные факторы для эффективного управления сельскохозяйственным производством			1-42
У1	Пользоваться информационными технологиями для решения типовых управленческих задач			1-42
У2	Использовать методы и инструменты антикризисного, инновационного, экологического менеджмента, менеджмента качества;			1-42
У3	Идентифицировать риски, присущие системе аграрного производства и эффективно управлять ими	3-8		1-42
У4	Использовать инструменты адаптации сельскохозяйственных производителей к изменениям среды функционирования			1-42

У5	Формировать систему документооборота и делопроизводства			1-42
У6	Пользоваться информационными технологиями для решения типовых управленческих задач			1-42
У7	Организовывать управление сбытовой деятельностью на основе использования методов логистики			1-42
У8	Организовывать управление снабженческой деятельностью на основе использования методов логистики			1-42
У9	Использовать методы и инструменты стратегического управления			1-42
У10	Обосновывать систему управления с учетом особенностей отрасли и организационно-правовой формы хозяйствования			1-42
У11	Обосновывать рациональные организационно-управленческие структуры и системы управления			1-42
У12	Организовывать управление процессами рационального использования ресурсов и формирования ресурсного потенциала			1-42
У13	Организовывать управление технологическими процессами и обеспечивать непрерывность их протекания			1-42
У14	Организовывать управление проектами развития сельскохозяйственных производителей;			1-42
У15	Определять потребность в работниках и осуществлять подбор персонала			1-42
У16	Разрабатывать должностные инструкции и положения о структурных подразделениях			1-42
У17	Использовать методы и инструменты финансового менеджмента			1-42
У18	Организовывать взаимодействие сельскохозяйственных производителей и органов местного самоуправления			1-42
У19	Идентифицировать, моделировать и оптимизировать бизнес-процессы			1-42
У20	Оценивать соответствие результатов процессов потребностям потребителей в контексте управления качеством			1-42
У21	Работать с системами электронного документооборота			1-42
У22	Использовать стандартное программное обеспечение для обработки данных			1-42
У23	Использовать методы управления в производственной деятельности			1-42

У24	Выявлять проблемы в области управления сельскохозяйственным производством, предлагать способы их решения и оценивать их возможные результаты			1-42
У25	Устанавливать рациональные условия деятельности для эффективного управления сельскохозяйственным производством			1-42
Н1	Применение информационных технологий для решения задач управления			1-42
Н2	Решение задач антикризисного, инновационного, экологического управления, управления качеством			1-42
Н3	Разработки мероприятий по управлению рисками			1-42
Н4	Разработки мероприятий по адаптации сельскохозяйственных производителей к изменениям внешней среды			1-42
Н5	Организация документооборота и делопроизводства			1-42
Н6	Использование программных комплексов для автоматизации функций управления			1-42
Н7	Управления процессами сбытовой деятельности			1-42
Н8	Управления процессами снабженческой деятельности			1-42
Н9	Стратегического управления развитием сельскохозяйственных производителей			1-42
Н10	Обоснования системы управления сельскохозяйственных производителей			1-42
Н11	Проектирование организационно-управленческой структуры сельскохозяйственных производителей			1-42
Н12	Управления ресурсами сельскохозяйственных производителей			1-42
Н13	Управления технологическими процессами и их рационализация			1-42
Н14	Управления проектами развития сельскохозяйственных производителей			1-42
Н15	Описания трудовых функций, оценка их объема, определение потребности в работниках различных категорий, подбор персонала			1-42
Н16	Разработки должностных инструкций и положений о структурных подразделениях			1-42
Н17	Решения задач финансового менеджмента			1-42

H18	Организации взаимодействия сельскохозяйственных производителей и органов местного самоуправления			1-42
H19	Оптимизации бизнес-процессов			1-42
H20	Формирования системы менеджмента качества			1-42
H21	Организации электронного документооборота			1-42
H22	Использовать ПК как инструмент обработки данных для принятия управленческого решения			1-42
H23	Применение методов управления сельскохозяйственным производством			1-42
H24	Реализация управленческих решений по организации и управлению сельскохозяйственным производством			1-42
H25	Контроля параметров производственной среды			1-42
Компетенция ПК-2 Способен организовывать производственные процессы, производственно-финансовую деятельность сельскохозяйственных производителей				
Индикаторы достижения компетенции ПК-2		Номера вопросов, задач, тем		
Код	Содержание	вопросы к экзамену	задачи к экзамену	темы ВКР
31	Содержание предпринимательства, методы поиска новых идей, подходы к обоснованию предпринимательских решений			1-42
32	Закономерности, принципы, формы и способы организации сельскохозяйственного производства			1-42
33	Методы нормирования труда, особенности материального стимулирования работников и разработки системы оплаты труда	42-64	9-16	1-42
34	Систему машин для реализации инновационных агротехнологий			1-42
35	Инновационные технологии производства продукции животноводства			1-42
36	Технологии хранения и переработки продукции животноводства			1-42
37	Основы системы земледелия, инновационные технологии возделывания сельскохозяйственных культур			1-42
38	Технологии хранения и переработки продукции растениеводства			1-42
39	Принципы и методы организации финансового обеспечения воспроизводственных процессов	42-64	9-16	1-42

310	Основы организации финансов сельскохозяйственных производителей	42-64	9-16	1-42
311	Особенности воспроизводства в сельском хозяйстве			1-42
312	Экономику землепользования	42-64	9-16	1-42
313	Принципы и методы экономики материально-технической базы сельского хозяйства, особенности воспроизводства основных средств	42-64	9-16	1-42
314	Экономику трудовых ресурсов сельского хозяйства, особенности воспроизводства человеческого капитала			1-42
315	Формы и способы государственного регулирования развития агропродовольственного комплекса			1-42
316	Принципы специализации, концентрации и размещения сельскохозяйственного производства	42-64	9-16	1-42
317	Методики и показатели оценки эффективности производственно-финансовой деятельности сельскохозяйственных производителей	42-64	9-16	1-42
318	Особенности экономики региона			1-42
319	Особенности организации производства в малых формах хозяйствования			1-42
320	Особенности организации производства в отраслях растениеводства и животноводства, основных и вспомогательных производствах			1-42
321	Обоснование рациональной производственной и организационной структуры предприятия			1-42
322	Нормативные правовые акты в области правового регулирования сельскохозяйственной деятельности			1-42
У1	Выявлять сущность проблем, возникающих в процессе осуществления предпринимательской деятельности, и находить пути их решения, выполнять необходимые расчеты, давать объективную оценку результативности предпринимательской деятельности			1-42
У2	Разрабатывать системы ведения производства отраслей растениеводства и животноводства, проектов организации вспомогательных и обслуживающих производств			1-42
У3	Разрабатывать систему оплаты труда и применять методы его нормирования	42-64	9-16	1-42
У4	Разрабатывать мероприятия по совершенствованию процессов эксплуатации системы машин			1-42

У5	Разрабатывать технологические карты содержания сельскохозяйственных животных и птицы			1-42
У6	Обосновывать необходимость хранения и переработки продукции животноводства			1-42
У7	Разрабатывать технологические карты возделывания сельскохозяйственных культур			1-42
У8	Обосновывать необходимость хранения и переработки продукции растениеводства			1-42
У9	Определять потребность в финансовых ресурсах			1-42
У10	Организовывать финансовую деятельность сельскохозяйственных производителей			1-42
У11	Организовывать воспроизводственные процессы в сельском хозяйстве			1-42
У12	Оценивать эффективность мероприятий по использованию земельных ресурсов			1-42
У13	Оценивать эффективность мероприятий по формированию и использованию материально-технической базы			1-42
У14	Оценивать эффективность мероприятий по использованию трудовых ресурсов, воспроизводству человеческого капитала			1-42
У15	Определение эффективности участия сельхозтоваропроизводителя в программах государственной поддержки			1-42
У16	Определять специализацию и производственное направление сельскохозяйственных производителей и производственное направление сельскохозяйственных производителей			1-42
У17	Оценивать эффективность деятельности сельскохозяйственных производителей			1-42
У18	Учитывать особенности экономики региона в управленческой деятельности			1-42
У19	Организовывать производство в малых формах хозяйствования			1-42
У20	Разрабатывать проекты по рациональному использованию ресурсов предприятия			1-42
У21	Организовать внутрипроизводственные (внутрихозяйственные) и внешние (между сферами агропромышленного комплекса) экономические отношения			1-42
У22	Применять на практике нормы аграрного законодательства в профессиональной деятельности			1-42

Н1	Обоснования и оценки условий осуществления предпринимательской деятельности, а также возможных предпринимательских решений			1-42
Н2	Разрабатывать системы ведения производства отраслей растениеводства и животноводства, проектов организации вспомогательных и обслуживающих производств			1-42
Н3	Организация и нормирование труда, разработка системы оплаты труда	42-64		1-42
Н4	Организация технического обеспечения сельскохозяйственного производства			1-42
Н5	Разработка технологических карт содержания сельскохозяйственных животных и птицы			1-42
Н6	Организация хранения и переработки продукции животноводства			1-42
Н7	Разработка технологических карт возделывания сельскохозяйственных культур			1-42
Н8	Организация хранения и переработки продукции растениеводства			1-42
Н9	Оценка потребности в финансовых ресурсах			1-42
Н10	Организация финансовой деятельности сельскохозяйственных производителей			1-42
Н11	Организация воспроизводственных процессов в сельском хозяйстве			1-42
Н12	Оценка эффективности мероприятий по использованию земельных ресурсов			1-42
Н13	Оценка эффективности использования материально-технической базы сельскохозяйственных производителей			1-42
Н14	Оценка эффективности использования трудовых ресурсов сельскохозяйственных производителей			1-42
Н15	Оценка возможности участие в государственных программах развития сельского хозяйства;			1-42
Н16	Оценка производственного направления сельскохозяйственных производителей и необходимости его корректировки			1-42
Н17	Оценка эффективность деятельности сельскохозяйственных производителей			1-42
Н18	Учета особенностей экономики региона в управленческой деятельности			1-42

H19	Организация производства в малых формах хозяйствования			1-42
H20	Владения принципами организации производства, их применения в различных сферах производственно-финансовой деятельности сельскохозяйственных производителей			1-42
H21	Теоретического обобщения в постановке и решении практических вопросов организации производства			1-42
H22	Анализа и обобщения при восприятии аграрно-правовой информации в профессиональной деятельности			1-42
Компетенция ПК-3 Способен планировать развитие сельскохозяйственных производителей				
Индикаторы достижения компетенции ПК-3		Номера вопросов, задач, тем		
Код	Содержание	вопросы к экзамену	задачи к экзамену	темы ВКР
31	Особенности разработки бизнес-планов сельскохозяйственных производителей			1-42
32	Инструменты автоматизации плановых расчетов			1-42
33	Содержание инвестиционной деятельности сельскохозяйственных производителей и способы разработки инвестиционных проектов			1-42
34	Основы маркетинговой деятельности и маркетинговых коммуникаций	65-78	17-21	1-42
35	Особенности и методы технологии плановых расчетов			1-42
36	Систему планов развития сельскохозяйственных производителей			1-42
37	Способы и сценарии разработки прогнозов и программ развития сельскохозяйственных производителей	65-78	17-21	1-42
38	Принципы и способы разработки производственной программы растениеводства, животноводства, вспомогательных и обслуживающих производств	65-78	17-21	1-42
39	Основные методы финансового менеджмента для стоимостной оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений в планировании производственной деятельности			1-42
310	Принципы и способы планирования финансовой деятельности сельскохозяйственных производителей			1-42

311	Методы моделирования процессов функционирования сельскохозяйственных производителей			1-42
312	Теоретические основы внутрихозяйственного планирования и прогнозирования как инструмента эффективного управления предприятиями АПК			1-42
313	основные понятия, термины и критерии оценки состояния экономики регионов для принятия решений по повышению эффективности их функционирования как региона в целом, так и отдельных сельскохозяйственных товаропроизводителей в частности			1-42
У1	Разрабатывать бизнес-планы проектов, реализуемых сельскохозяйственными производителями			1-42
У2	Разрабатывать и использовать информационные системы по автоматизации плановых расчетов			1-42
У3	Разрабатывать инвестиционные проекты и оценивать их эффективность			1-42
У4	Проводить мониторинг рынка продукции сельского хозяйства, разрабатывать маркетинговый план	65-78	17-21	1-42
У5	Использовать различные методы стратегического, тактического и оперативного планирования			1-42
У6	Разрабатывать совокупность планов развития сельскохозяйственных производителей			1-42
У7	Использовать сценарный подход к разработке прогнозов и программ развития			1-42
У8	Разрабатывать производственные программы отраслей и производств			1-42
У9	Рассчитывать на основе типовых методик финансовые показатели для планирования производственной деятельности предприятия			1-42
У10	Разрабатывать планы финансовой деятельности сельскохозяйственных производителей			1-42
У11	Моделировать процессы функционирования сельскохозяйственных производителей			1-42
У12	Разрабатывать систему управления с учетом влияния внешних и внутренних факторов развития предприятия			1-42
У13	Проводить экономическую оценку для обоснования целесообразности предлагаемых управленческих решений сельскохозяйственных производителей			1-42
Н1	Разработки бизнес-планов сельскохозяйственных производителей			1-42

H2	Использовать информационные технологии для автоматизации плановых расчетов			1-42
H3	Использование методов и формирование алгоритмов оценки эффективности инвестиций			1-42
H4	Владеть навыками мониторинга рынка продукции сельского хозяйства, разработка маркетингового плана сельскохозяйственных производителей			1-42
H5	Обеспечение взаимосвязи планов развития сельскохозяйственных производителей			1-42
H6	Разработка планов развития сельскохозяйственных производителей			1-42
H7	Обоснование сценариев развития сельскохозяйственных производителей			1-42
H8	Разработка производственных программ основных отраслей, вспомогательных и обслуживающих производств			1-42
H9	Использование основных методов финансового менеджмента в планировании развития аграрных предприятий			1-42
H10	Разработка плана финансовой деятельности сельскохозяйственных производителей			1-42
H11	Использование экономико-математических моделей для планирования развития сельскохозяйственных производителей			1-42
H12	Владение методами построения системы внутрихозяйственного планирования и прогнозирования с целью эффективного управления предприятиями АПК			1-42
H13	Использования методов и приемов расчета показателей, необходимых для характеристики состояния экономики в субъектах как РФ в целом, так и отдельных сельскохозяйственных производителей в частности			1-42
Компетенция ПК-4 Способен оценивать внешнюю и внутреннюю среду функционирования сельскохозяйственных производителей				
Индикаторы достижения компетенции ПК-4		Номера вопросов, задач, тем		
Код	Содержание	вопросы к экзамену	задачи к экзамену	темы ВКР
31	Теоретические основы процессов функционирования аграрных рынков на микро- и макроуровне	79-90	22-30	1-42
32	Методы анализа экономической информации			1-42
33	Методы и инструменты анализа производственно-финансовой деятельности сельскохозяйственных производителей			1-42

34	Методы оценки состояния и тенденций изменения среды функционирования сельскохозяйственных производителей			1-42
35	Систему статистической отчетности сельскохозяйственных производителей			1-42
36	Основы бухгалтерского (финансового) и управленческого учета			1-42
37	Систему бухгалтерской и финансовой отчетности сельскохозяйственных производителей			1-42
38	Особенности институциональной среды, определяющей условия развития сельскохозяйственных производителей	79-90	22-30	1-42
39	Методики проведения анализа внутренней и внешней среды организации	79-90	22-30	1-42
310	Основы налогообложения сельскохозяйственных производителей			1-42
311	Систему налоговой отчетности сельскохозяйственных производителей			1-42
312	Методы стратегического анализа внутренней и внешней среды организации	79-90	22-30	1-42
313	Методы разработки эконометрических моделей			1-42
314	Совокупность факторов, формирующих среду функционирования сельскохозяйственных производителей			1-42
315	Методы стратегического анализа внешней и внутренней среды организации			1-42
У1	Определять состояние аграрных рынков как внешней среды функционирования сельскохозяйственных производителей			1-42
У2	Анализировать и интерпретировать экономическую информацию			1-42
У3	Анализировать производственно-финансовую деятельность			1-42
У4	Анализировать и прогнозировать тенденции изменения среды функционирования			1-42
У5	Работать со статистической отчетностью сельскохозяйственных производителей			1-42
У6	Использовать бухгалтерскую и финансовую информацию для оценки среды функционирования			1-42
У7	Работать с бухгалтерской и финансовой отчетностью сельскохозяйственных производителей			1-42

У8	Оценивать влияние отдельных институтов на развитие сельскохозяйственных производителей			1-42
У9	Разрабатывать и применять алгоритмы сбора информации о внутренней и внешней среде организации			1-42
У10	Осуществлять выбор рациональной системы налогообложения			1-42
У11	Работать с налоговой отчетностью сельскохозяйственных производителей			1-42
У12	Собирать и применять данные анализа внутренней и внешней среды организации в стратегическом менеджменте			1-42
У13	Строить эконометрические модели, анализировать и содержательно			1-42
У14	Оценивать влияние факторов, формирующих среду функционирования сельскохозяйственных производителей			1-42
У15	Определять подсистемы внутренней среды организации, давать им оценку и характеристику			1-42
Н1	Выполнять анализ и оценку рыночной среды функционирования сельскохозяйственных производителей			1-42
Н2	Анализ и интерпретация экономической информации			1-42
Н3	Анализ производственно-финансовой деятельности сельскохозяйственных производителей			1-42
Н4	Анализ и прогнозирование тенденций изменения среды функционирования сельскохозяйственных производителей			1-42
Н5	Работа со статистической отчетностью сельскохозяйственных производителей			1-42
Н6	Использования бухгалтерской и финансовой информации для оценки среды функционирования			1-42
Н7	Работа с бухгалтерской и финансовой отчетностью сельскохозяйственных производителей			1-42
Н8	Оценка влияния общественных институтов на развитие сельскохозяйственных производителей			1-42
Н9	Владеть навыками исследования внутренней и внешней среды (маркетинговой среды) для обоснования формирования комплекса маркетинга			1-42
Н10	Обоснование рациональной системы налогообложения			1-42
Н11	Работа с налоговой отчетностью сельскохозяйственных производителей			1-42

H12	Принятия стратегических управленческих решений на основании анализа внутренней и внешней среды организации			1-42
H13	Разработки эконометрических моделей и интерпретация их результатов			1-42
H14	Оценка влияния факторов, формирующих среду функционирования сельскохозяйственных производителей			1-42
H15	Разработки стратегии организации на основе анализа внешней и внутренней среды организации			1-42

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение государственной итоговой аттестации

7.1 Рекомендуемая литература

Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
2.1. Учебные издания	Агарков А. П. Теория организации. Организация производства [электронный ресурс]: Учебное пособие / А. П. Агарков, Р. С. Голов; Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2020 - 270 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=358399	-
	Антонов Г. Д. Стратегическое управление организацией [электронный ресурс]: Учебное пособие / Г. Д. Антонов, В. М. Тумин; Национальный исследовательский Томский политехнический университет - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020 - 239 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=354671	-
	Антонов Г. Д. Управление проектами организации [электронный ресурс]: Учебник / Г. Д. Антонов, О. П. Иванова; Национальный исследовательский Томский политехнический университет - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020 - 244 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=359781	-
	Аристов О. В. Управление качеством [электронный ресурс]: Учебник / О. В. Аристов - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2021 - 224 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=375832	-
	Асалиев А. М. Основы делопроизводства [электронный ресурс]: Учебное пособие / А. М. Асалиев, И. И. Миронова; Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2021 - 146 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=374319	-

Тип рекоменда ций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количес тво экз. в библиот еке
1	2	3
	Асалиев А. М. Экономика и управление человеческими ресурсами [электронный ресурс]: Учебное пособие / А. М. Асалиев, Г. Г. Вукович; Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022 - 143 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=399911	-
	Баздырев Г. И. Агробиологические основы производства, хранения и переработки продукции растениеводства [электронный ресурс]: Учебное пособие / Г. И. Баздырев, А. Ф. Сафонов - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022 - 725 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=400059	-
	Банникова Н. В. Теория и практика бизнес-планирования производственной деятельности в сфере животноводства [Электронный ресурс]: учебное пособие / Н. В. Банникова, Т. Н. Костюченко, Н. Ю. Ермакова, С. С. Вайцеховская, Н. В. Воробьева, Е. Г. Пупынина, А. В. Тенищев, Н. Н. Тельнова, Ю. В. Орел, А. Р. Байчерова, Д. В. Сидорова, Д. В. Грачева, М. Б. Черемных - Ставрополь: СтГАУ, 2017 - 113 с. [ЭИ] [ЭБС Лань] URL: https://e.lanbook.com/book/107220	-
	Басовский Л. Е. Маркетинг [электронный ресурс]: Учебное пособие / Л. Е. Басовский, Е. Н. Басовская; Российский государственный гуманитарный университет РГГУ - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022 - 233 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=391310	-
	Басовский Л. Е. Прогнозирование и планирование в условиях рынка [электронный ресурс]: Учебное пособие / Л. Е. Басовский - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2021 - 260 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=398576	-
	Безопасность жизнедеятельности: учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по направлению 110800 "Агроинженерия" / [Е.А. Андрианов [и др.]; Воронеж. гос. аграр. ун-т - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2013 - 365 с. [ЦИТ 7945] [ПТ] URL: http://catalog.vsau.ru/elib/books/b86731.pdf	288
	Белокрылова О. С. Региональная экономика и управление [электронный ресурс]: Учебное пособие / О. С. Белокрылова, Н. Н. Киселева; Южный федеральный университет; Северо-Кавказский федеральный университет - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019 - 289 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=367305	-
	Блинов А. О. Теория менеджмента [электронный ресурс]: Учебник / А. О. Блинов, Н. В. Угрюмова - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2020 - 298 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=358222	-

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
	Бухалков М. И. Производственный менеджмент: организация производства [электронный ресурс]: Учебник / М. И. Бухалков - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022 - 395 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=414273	-
	Быкова Т. А. Документационное обеспечение управления (делопроизводство) [электронный ресурс]: Учебное пособие / Т. А. Быкова, Т. В. Кузнецова - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022 - 304 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=397388	-
	Варфоломеева А. О. Информационные системы предприятия [электронный ресурс]: Учебное пособие / А. О. Варфоломеева, А. В. Коряковский - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022 - 330 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=399900	-
	Вдовин С. М. Система менеджмента качества организации [электронный ресурс]: Учебное пособие / С. М. Вдовин, Т. А. Салимова - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022 - 299 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=393552	-
	Владимирский Б. М. Математика. Общий курс [Электронный ресурс] / Б. М. Владимирский, А. Б. Горстко, Я. М. Ерусалимский - Санкт-Петербург: Лань, 2022 - 960 с. [ЭИ] [ЭБС Лань] URL: https://e.lanbook.com/book/210206	-
	Гарнов А. П. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия [электронный ресурс]: Учебник / А. П. Гарнов, В. Я. Поздняков - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022 - 366 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=379409	-
	Годунов И. В. Противодействие коррупции [электронный ресурс]: Учебник / И. В. Годунов - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2020 - 729 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=353617	-
	Гойхман О. Я. Русский язык и культура речи [электронный ресурс]: Учебник / О. Я. Гойхман, Л. М. Гончарова; Московский государственный юридический университет им. О.Е. Кутафина; Государственный институт русского языка им. А.С. Пушкина; Волгоградский государственный социально-педагогический университет - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2021 - 240 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=370355	-
	Гуревич П. С. Психология [электронный ресурс]: Учебник / П. С. Гуревич - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М",	-

Тип рекоменда ций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количес тво экз. в библиот еке
1	2	3
	2022 - 332 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=399277	
	Гуриков С. Р. Информатика [электронный ресурс]: Учебник / С. Р. Гуриков - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2021 - 566 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=364215	-
	Дейнека А. В. Управление человеческими ресурсами [электронный ресурс]: Учебник / А. В. Дейнека, В. А. Беспалько - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2020 - 388 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=358506	-
	Дубинина Г. А. Английский язык: экономика и финансы (Environment) [электронный ресурс]: Учебник / Г. А. Дубинина, И. Ф. Драчинская - Москва: Издательский дом "Альфа-М", 2011 - 208 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=247485	-
	Дубровин И. А. Бизнес-планирование на предприятии [электронный ресурс]: Учебник / И. А. Дубровин - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2017 - 432 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=54513	-
	Евдокимова Л. М. Электронный документооборот и обеспечение безопасности стандартными средствами windows [электронный ресурс]: Учебное пособие / Л. М. Евдокимова, В. В. Корябкин - Москва: ООО "КУРС", 2019 - 296 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=333400	-
	Егоршин А. П. Мотивация и стимулирование трудовой деятельности [электронный ресурс]: Учебное пособие / А. П. Егоршин - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2021 - 378 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=398911	-
	Егоршин А. П. Стратегический менеджмент [электронный ресурс]: Учебник / А. П. Егоршин, И. В. Гуськова - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2018 - 290 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=309048	-
	Елисеева И. И. Статистика [электронный ресурс]: учебник и практикум для спо / под редакцией И. И. Елисеевой. - Москва: Юрайт, 2022 - 361 с [ЭИ] [ЭБС Юрайт] URL: https://urait.ru/bcode/489832	-
	Ендропова В. Н. Общая теория статистики [электронный ресурс]: Учебник / В. Н. Ендропова, М. В. Малафеева; Институт экономики и предпринимательства - Москва: Издательство "Магистр", 2022 - 608 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=399385	-
	Ермошина Г. П. Региональная экономика [электронный ресурс]:	-

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
	Учебное пособие / Г. П. Ермошина, В. Я. Поздняков; Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019 - 576 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=367304	
	Забродская Н. Г. Предпринимательство. Организация и экономика малых предприятий [электронный ресурс]: Учебник / Н. Г. Забродская - Москва: Вузовский учебник, 2019 - 263 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=367300	-
	Золотухина Е. Б. Моделирование бизнес-процессов [электронный ресурс]: Учебное пособие / Е. Б. Золотухина, С. А. Красникова - Москва: ООО "КУРС", 2017 - 79 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=247353	-
	Зуб А. Т. Управление проектами [электронный ресурс]: учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. - Москва: Юрайт, 2022 - 422 с [ЭИ] [ЭБС Юрайт] URL: https://urait.ru/bcode/489197	-
	Иваницкий В. Л. История экономических учений [электронный ресурс]: учебник для спо / В. Л. Иваницкий. - Москва: Юрайт, 2022 - 282 с [ЭИ] [ЭБС Юрайт] URL: https://urait.ru/bcode/491652	-
	Иконников С. А. История Отечества: учебное пособие для обучающихся вузов всех направлений и специальностей / [С. А. Иконников, Т. П. Малютин, Н. В. Филоненко]; Воронежский государственный аграрный университет ; [под общ. ред. В. Н. Пласкина] - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2018 - 164 с [ЦИТ 18531] [ПТ] URL: http://catalog.vsau.ru/elib/books/b147104.pdf	50
	Информационные системы в экономике [Электронный ресурс]: практикум: для аудиторной и самостоятельной работы студентов, обучающихся по специальности 38.05.01 "Экономическая безопасность" / А. В. Улезько [и др.]; Воронежский государственный аграрный университет - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2015 [ПТ] URL: http://catalog.vsau.ru/elib/books/b107313.pdf	1
	Карпова Е. Н. Финансы организаций (предприятий) [электронный ресурс]: Учебное пособие / Е. Н. Карпова, Е. А. Чумаченко - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022 - 285 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=388064	-
	Каткова А. М. Физическая культура и спорт [электронный ресурс]: Учебное пособие / А. М. Каткова, А. И. Храмцова - Москва: Московский педагогический государственный университет, 2018 - 64 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=339601	-
	Косолапова М. В. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности [электронный ресурс]: Учебное пособие	-

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
	/ М. В. Косолапова, В. А. Свободин - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2018 - 248 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=211248	
	Крысько В. Г. Психология. Курс лекций [электронный ресурс]: Учебное пособие / В. Г. Крысько - Москва: Вузовский учебник, 2021 - 251 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=371362	-
	Кузнецова Е. В. Управление портфелем проектов как инструмент реализации корпоративной стратегии: учебник для вузов ... для студентов высших учебных заведений. обучающихся по экономическим направлениям и специальностям: учебное пособие для студентов высших учебных заведений, обучающихся по направлению подготовки "Бизнес-информатика" / Е. В. Кузнецова - Москва: Юрайт, 2021 - 175, [3] с.	1
	Кузнецова Н. В. Русский язык и культура речи [электронный ресурс]: Учебник / Н. В. Кузнецова - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022 - 368 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=379692	-
	Лапуста М. Г. Предпринимательство [электронный ресурс]: Учебник / М. Г. Лапуста - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022 - 384 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=414237	-
	Лапыгин Д. Ю. Бизнес-план: стратегия и тактика развития компании [электронный ресурс]: Учебное пособие / Д. Ю. Лапыгин, Ю. Н. Лапыгин; Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2016 - 332 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=87660	-
	Лапыгин Ю. Н. Теория организаций [электронный ресурс]: Учебное пособие / Ю. Н. Лапыгин - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022 - 324 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=399376	-
	Ласкарева Е. Р. Русский язык как иностранный: практический интенсивный курс: учебник и практикум для прикладного бакалавриата: учебник для студентов высших учебных заведений, обучающихся по всем направлениям и специальностям / Е. Р. Ласкарева - Москва: Юрайт, 2017 - 374 с.	30
	Лачаева М. Ю. История России. XVIII — начала XX века [электронный ресурс]: Учебник / М. Ю. Лачаева, Л. М. Ляшенко - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019 - 648 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=340843	-
	Лисицына Е. В. Финансовый менеджмент [электронный ресурс]:	-

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
	Учебник / Е. В. Лисицына, Т. В. Ващенко; Государственный университет управления; Московская международная высшая школа бизнеса "МИРБИС"; Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2021 - 184 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=377510	
	Лисович Г. М. Бухгалтерский финансовый учет в сельском хозяйстве [электронный ресурс]: Учебник / Г. М. Лисович - Москва: Вузовский учебник, 2022 - 288 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=399427	-
	Малько А.А. Правоведение [электронный ресурс]: Учебник / А.А. Малько, В. В. Субочев; Институт государства и права Российской академии наук; Институт государства и права Российской академии наук, Саратовский ф-л; Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации - Москва: ООО "Юридическое издательство Норма", 2020 - 304 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=359460	-
	Маслова Е. Л. Теория менеджмента [электронный ресурс]: Учебное пособие / Е. Л. Маслова - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2020 - 158 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=358270	-
	Минаков И. А. Экономика сельского хозяйства [электронный ресурс]: Учебник / И. А. Минаков - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020 - 352 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=356140	-
	Минаков И. А. Экономика сельскохозяйственного предприятия [электронный ресурс]: Учебник / И. А. Минаков, Л. А. Сабетова - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022 - 363 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=399894	-
	Нагапетьянц Н. А. Коммерческая логистика [электронный ресурс]: Учебное пособие / Н. А. Нагапетьянц, Н. Г. Каменева; Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет); Альфа-Банк; Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Тульский ф-л - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022 - 259 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=393763	-
	Никитаева А. Ю. Корпоративные информационные системы [электронный ресурс]: Учебное пособие / А. Ю. Никитаева - Ростов-на-Дону: Издательство Южного федерального университета (ЮФУ), 2017 - 149 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=330616	-

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
	Никифоров Л. Л. Безопасность жизнедеятельности [электронный ресурс]: Учебное пособие / Л. Л. Никифоров, В. В. Персиянов; Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2014 - 297 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=204081	-
	Новиков А. И. Эконометрика [электронный ресурс]: Учебное пособие / А. И. Новиков - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2019 - 224 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=358405	-
	Оксинойд К. Э. Социология труда [электронный ресурс]: Учебное пособие / К. Э. Оксинойд - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2018 - 350 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=370213	-
	Окулов В.Л. Риск-менеджмент. Основы теории и практика применения [электронный ресурс]: Учебное пособие / В.Л. Окулов - Санкт-Петербург: Издательство Санкт-Петербургского государственного университета, 2019 - 280 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=353364	-
	Олейник А. Н. Институциональная экономика [электронный ресурс]: Учебное пособие / А. Н. Олейник - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020 - 416 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=354744	-
	Пансков В. Г. Налоговая система РФ: проблемы становления и развития [электронный ресурс]: Монография / В. Г. Пансков - Москва: Вузовский учебник, 2020 - 246 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=345723	-
	Пахомова Н. В. Экономика отраслевых рынков [электронный ресурс]: Учебник / Н. В. Пахомова, К. К. Рихтер - Санкт-Петербург: Издательство Санкт-Петербургского государственного университета, 2019 - 640 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=374008	-
	Планирование на предприятии АПК: учеб. пособие для студентов вузов, обучающихся по специальности 060800 "Экономика и управление на предприятии АПК" / К. С. Терновых [и др.] - М.: КолосС, 2006 - 334 с.	75
	Погорелова М. Я. Налоги и налогообложение: Теория и практика [электронный ресурс]: Учебное пособие / М. Я. Погорелова - Москва: Издательский Центр РИОР, 2017 - 205 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=395182	-
	Поздняков В. Я. Экономика отрасли [электронный ресурс]: Учебное пособие / В. Я. Поздняков, С. В. Казаков - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020 - 281 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	-

Тип рекоменда ций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количес тво экз. в библиот еке
1	2	3
	URL: http://znanium.com/catalog/document?id=356043	
	Полковский А. Л. Теория бухгалтерского учета [электронный ресурс]: Учебник / А. Л. Полковский, Л. М. Полковский - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2020 - 270 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=358208	-
	Родионов Г. В. Частная зоотехния и технология производства продукции животноводства [Электронный ресурс]: учебник / Г. В. Родионов, Л. П. Табакова, В. И. Остроухова - Санкт-Петербург: Лань, 2022 - 336 с. [ЭИ] [ЭБС Лань] URL: https://e.lanbook.com/book/212543	-
	Романов А. А. Маркетинг [электронный ресурс]: Учебное пособие / А. А. Романов, В. П. Басенко - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2020 - 438 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=358475	-
	Ряховская А. Н. Риск-менеджмент - основа устойчивости бизнеса [электронный ресурс]: Учебное пособие / А. Н. Ряховская, О. Г. Крюкова - Москва: Издательство "Магистр", 2022 - 256 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=414518	-
	Сажина М. А. Экономическая теория [электронный ресурс]: Учебник / М. А. Сажина, Г. Г. Чибриков; Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова, факультет государственного управления - Москва: Издательский Дом "ФОРУМ", 2020 - 608 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=346032	-
	Салихов Б. В. Экономическая теория [электронный ресурс]: Учебник / Б. В. Салихов - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2018 - 724 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=272163	-
	Сироткин С. А. Финансовый менеджмент [электронный ресурс]: Учебник / С. А. Сироткин, Н. Р. Кельчевская - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2018 - 294 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=371265	-
	Тебекин А. В. Логистика [электронный ресурс]: Учебник / А. В. Тебекин - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2018 - 356 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=59215	-
	Тютюкина Е. Б. Финансы организаций (предприятий) [электронный ресурс]: Учебник / Е. Б. Тютюкина - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2018 - 544 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=80284	-
	Улезько А.В. Информационное обеспечение принятия управленческих решений [Электронный ресурс]: учебное пособие	1

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
	для студентов, обучающихся по направлению 09.03.03 (230700.62) Прикладная информатика в менеджменте / А.В. Улезько, А.А. Тютюников; Воронеж. гос. аграр. ун-т - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2014 [ПТ] URL: http://catalog.vsau.ru/elib/books/b89980.pdf	
	Федотов В. А. Растениеводство [Электронный ресурс] / В. А. Федотов, С. В. Кадыров, Д. И. Щедрина, О. В. Столяров - Санкт-Петербург: Лань, 2021 - 336 с. [ЭИ] [ЭБС Лань] URL: https://e.lanbook.com/book/168848	-
	Филимонова Н. М. Экономика и организация малого и среднего бизнеса [электронный ресурс]: Учебное пособие / Н. М. Филимонова, Н. В. Моргунова - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020 - 222 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=355945	-
	Четвертаков И. М. Организация, нормирование и оплата труда в АПК: учебное пособие / И. М. Четвертаков; Воронежский государственный аграрный университет - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2019 - 138 с. [ЦИТ 19169] [ПТ] URL: http://catalog.vsau.ru/elib/books/b147844.pdf	39
	Четвертаков И. М. Организация, нормирование и оплата труда на предприятиях АПК: учеб. пособие (учеб.-метод. комплекс) / И. М. Четвертаков, Е. А. Югов; Воронеж. гос. аграр. ун-т - Воронеж: ВГАУ, 2011 - 159 с. [ЦИТ 5193] [ПТ] URL: http://catalog.vsau.ru/elib/books/b66969.pdf	97
	Яковлев В. П. Эконометрика [электронный ресурс]: Учебник для бакалавров: Учебник / В. П. Яковлев - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2019 - 384 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=358157	-
2.2. Методические издания	Государственная итоговая аттестация [Электронный ресурс]: методические указания по подготовке к государственной итоговой аттестации для обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль "Производственный менеджмент в АПК" / Воронежский государственный аграрный университет ; [сост. : Е. В. Закшевская, Р. П. Белолипов, М. В. Загвозкин, Т. В. Закшевская, В. И. Захаров, С. Н. Коновалова, О. В. Королева, А. В. Котарев, А. О. Котарева, Д. А. Медеяев, Т. А. Михалева, М. Е. Отинова, Т. В. Сабетова, И. Ю. Федулова, О. Г. Чарыкова, К. С. Четверова, С. С. Чумаков, Н. М. Шевцова] - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2021 [ПТ] URL: http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m165809.pdf	1
2.3. Периодические	Deutsch als Fremdsprache [Электронный ресурс] / Verlag Langenscheidt KG - Германия: Verlag Langenscheidt KG, 2018 [ЭИ] URL: https://elibrary.ru/title_about.asp?id=29055	1

Тип рекоменда ций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количес тво экз. в библиот еке
1	2	3
издания	English Today [Электронный ресурс] / Cambridge University Press - США: Cambridge University Press, 2018 [ЭИ] URL: http://archive.neicon.ru/xmlui/handle/123456789/905824/browse?value=English+Today&type=source	1
	International Economic Journal [Электронный ресурс] / издатель : The Korea International Economic Association - Южная Корея: Taylor & Francis, [ЭИ] URL: http://archive.neicon.ru/xmlui/browse?type=source	1
	АПК : экономика, управление: ежемесячный теоретический и научно-практический журнал - Москва: Агропромиздат, 1988-	1
	Безопасность жизнедеятельности: научно практический и учебно- методический журнал с приложением - Москва: Б.и., 2004-	1
	Вестник Воронежского государственного аграрного университета: теоретический и научно-практический журнал / Воронеж. гос. аграр. ун-т - Воронеж: ВГАУ, 1998-	1
	Вопросы истории: [журнал]: 12+ - Москва: Прогресс, 1992-	1
	Вопросы статистики: ежемесячный научно-информационный журнал / учредитель : Федеральная служба государственной статистики - Москва: Б.и., 1996-	1
	Вопросы философии: научно-теоретический философский журнал / учредитель : Институт философии РАН - Москва: Наука, 1990-	1
	Высшее образование в России: научно-педагогический журнал - Москва: Б.и., 1992-	1
	Государство и право: ежемесячный журнал - Москва: Б.и., 1992-	1
	Информационные технологии в управлении и экономике: журнал для публикации научно-исследовательских работ / Учредитель : Ухтинский государственный технический университет - Ухта Республика Коми: Ухтинский государственный технический университет, 2020 [ЭИ] URL: https://www.elibrary.ru/contents.asp?titleid=56922	1
	Кадровик. Кадровое делопроизводство: ежемесячный научно- практический журнал / шеф.- ред. А. Я. Кибанов; гл. ред. Л. В. Зудина - М.: Панорама, 2007-	1
	Менеджмент в России и за рубежом: журнал: 16+ - Москва: Финпресс, 1998-	1
	Нормирование и оплата труда в сельском хозяйстве: ежемесячный научно-практический журнал / учредитель : ООО "Индепендент масс медиа" - Москва: Панорама, 2007-	1
	Охрана труда и техника безопасности в сельском хозяйстве: Ежемесячный научно-практический журнал - Москва: Панорама, 2008-	1
	Природа и человек: ежемесячный научно-популярный журнал для	1

Тип рекоменда ций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количес тво экз. в библиот еке
1	2	3
	народного чтения: [журнал для неравнодушных]: [12+] / учредитель ООО "ПиЧ" XXI век - Москва: ПиЧ XXI век, 1997-	
	Управление персоналом: деловой журнал / учредитель : ООО "Деловые коммуникации" - Москва: Деловые коммуникации, 2003-	1
	Управление риском: ежеквартальный журнал / учредитель : ООО "Анкил" - Москва: Анкил, 1999-	1
	Управленческий учет: [планирование, контроллинг, прогнозирование, бюджетирование]: 16+ / гл. ред. Л. В. Попова - Москва: Финпресс, 2011	1
	Финансовая аналитика: Проблемы и решения: научно-практический и информационно- аналитический сборник / Центр изучения социально-экономических проблем здравоохранения - Москва: Финансы и кредит, 2008-	1
	Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий: Ежемесячный теоретический и научно-практический журнал / Министерство сельского хозяйства РФ - Москва: Редакция журнала "Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий", 1988-	1
	Экономический анализ: Теория и практика: научно-практический и аналитический журнал - Москва: Финанспресс, 2007-	1

Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
2.1. Учебные издания	Агарков А. П. Теория организации. Организация производства [электронный ресурс]: Учебное пособие / А. П. Агарков, Р. С. Голов; Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2020 - 270 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=358399	-
	Антонов Г. Д. Стратегическое управление организацией [электронный ресурс]: Учебное пособие / Г. Д. Антонов, В. М. Тумин; Национальный исследовательский Томский политехнический университет - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020 - 239 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=354671	-
	Антонов Г. Д. Управление проектами организации [электронный ресурс]: Учебник / Г. Д. Антонов, О. П. Иванова; Национальный исследовательский Томский политехнический университет - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020 - 244 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=359781	-
	Аристов О. В. Управление качеством [электронный ресурс]: Учебник / О. В. Аристов - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2021 - 224 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=375832	-
	Асалиев А. М. Основы делопроизводства [электронный ресурс]: Учебное пособие / А. М. Асалиев, И. И. Миронова; Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2021 - 146 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=374319	-
	Асалиев А. М. Экономика и управление человеческими ресурсами [электронный ресурс]: Учебное пособие / А. М. Асалиев, Г. Г. Вукович; Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022 - 143 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=399911	-
	Баздырев Г. И. Агробиологические основы производства, хранения и переработки продукции растениеводства [электронный ресурс]: Учебное пособие / Г. И. Баздырев, А. Ф. Сафонов - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022 - 725 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=400059	-
	Банникова Н. В. Теория и практика бизнес-планирования производственной деятельности в сфере животноводства [Электронный ресурс]: учебное пособие / Н. В. Банникова, Т. Н. Костюченко, Н. Ю. Ермакова, С. С. Вайцеховская, Н. В. Воробьева, Е. Г. Пупынина, А. В. Тенищев, Н. Н. Тельнова, Ю. В. Орел, А. Р.	-

Тип рекоменда ций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количес тво экз. в библиот еке
1	2	3
	Байчерова, Д. В. Сидорова, Д. В. Грачева, М. Б. Черемных - Ставрополь: СтГАУ, 2017 - 113 с. [ЭИ] [ЭБС Лань] URL: https://e.lanbook.com/book/107220	
	Басовский Л. Е. Маркетинг [электронный ресурс]: Учебное пособие / Л. Е. Басовский, Е. Н. Басовская; Российский государственный гуманитарный университет РГГУ - Москва: ООО "Научно- издательский центр ИНФРА-М", 2022 - 233 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=391310	-
	Басовский Л. Е. Прогнозирование и планирование в условиях рынка [электронный ресурс]: Учебное пособие / Л. Е. Басовский - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2021 - 260 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=398576	-
	Безопасность жизнедеятельности: учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по направлению 110800 "Агроинженерия" / [Е.А. Андрианов [и др.]; Воронеж. гос. аграр. ун-т - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2013 - 365 с. [ЦИТ 7945] [ПТ] URL: http://catalog.vsau.ru/elib/books/b86731.pdf	288
	Белокрылова О. С. Региональная экономика и управление [электронный ресурс]: Учебное пособие / О. С. Белокрылова, Н. Н. Киселева; Южный федеральный университет; Северо-Кавказский федеральный университет - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019 - 289 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=367305	-
	Блинов А. О. Теория менеджмента [электронный ресурс]: Учебник / А. О. Блинов, Н. В. Угрюмова - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2020 - 298 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=358222	-
	Бухалков М. И. Производственный менеджмент: организация производства [электронный ресурс]: Учебник / М. И. Бухалков - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022 - 395 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=414273	-
	Быкова Т. А. Документационное обеспечение управления (делопроизводство) [электронный ресурс]: Учебное пособие / Т. А. Быкова, Т. В. Кузнецова - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022 - 304 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=397388	-
	Варфоломеева А. О. Информационные системы предприятия [электронный ресурс]: Учебное пособие / А. О. Варфоломеева, А. В. Коряковский - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА- М", 2022 - 330 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=399900	-
	Вдовин С. М. Система менеджмента качества организации	-

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
	[электронный ресурс]: Учебное пособие / С. М. Вдовин, Т. А. Салимова - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022 - 299 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=393552	
	Владимирский Б. М. Математика. Общий курс [Электронный ресурс] / Б. М. Владимирский, А. Б. Горстко, Я. М. Ерусалимский - Санкт-Петербург: Лань, 2022 - 960 с. [ЭИ] [ЭБС Лань] URL: https://e.lanbook.com/book/210206	-
	Гарнов А. П. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия [электронный ресурс]: Учебник / А. П. Гарнов, В. Я. Поздняков - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022 - 366 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=379409	-
	Годунов И. В. Противодействие коррупции [электронный ресурс]: Учебник / И. В. Годунов - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2020 - 729 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=353617	-
	Гойхман О. Я. Русский язык и культура речи [электронный ресурс]: Учебник / О. Я. Гойхман, Л. М. Гончарова; Московский государственный юридический университет им. О.Е. Кутафина; Государственный институт русского языка им. А.С. Пушкина; Волгоградский государственный социально-педагогический университет - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2021 - 240 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=370355	-
	Гуревич П. С. Психология [электронный ресурс]: Учебник / П. С. Гуревич - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022 - 332 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=399277	-
	Гуриков С. Р. Информатика [электронный ресурс]: Учебник / С. Р. Гуриков - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2021 - 566 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=364215	-
	Дейнека А. В. Управление человеческими ресурсами [электронный ресурс]: Учебник / А. В. Дейнека, В. А. Беспалько - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2020 - 388 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=358506	-
	Дубинина Г. А. Английский язык: экономика и финансы (Environment) [электронный ресурс]: Учебник / Г. А. Дубинина, И. Ф. Драчинская - Москва: Издательский дом "Альфа-М", 2011 - 208 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=247485	-
	Дубровин И. А. Бизнес-планирование на предприятии [электронный	-

Тип рекоменда ций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количес тво экз. в библиот еке
1	2	3
	ресурс]: Учебник / И. А. Дубровин - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2017 - 432 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=54513	
	Евдокимова Л. М. Электронный документооборот и обеспечение безопасности стандартными средствами windows [электронный ресурс]: Учебное пособие / Л. М. Евдокимова, В. В. Корябкин - Москва: ООО "КУРС", 2019 - 296 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=333400	-
	Егоршин А. П. Мотивация и стимулирование трудовой деятельности [электронный ресурс]: Учебное пособие / А. П. Егоршин - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2021 - 378 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=398911	-
	Егоршин А. П. Стратегический менеджмент [электронный ресурс]: Учебник / А. П. Егоршин, И. В. Гуськова - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2018 - 290 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=309048	-
	Елисеева И. И. Статистика [электронный ресурс]: учебник и практикум для спо / под редакцией И. И. Елисеевой. - Москва: Юрайт, 2022 - 361 с [ЭИ] [ЭБС Юрайт] URL: https://urait.ru/bcode/489832	-
	Ендропова В. Н. Общая теория статистики [электронный ресурс]: Учебник / В. Н. Ендропова, М. В. Малафеева; Институт экономики и предпринимательства - Москва: Издательство "Магистр", 2022 - 608 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=399385	-
	Ермошина Г. П. Региональная экономика [электронный ресурс]: Учебное пособие / Г. П. Ермошина, В. Я. Поздняков; Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019 - 576 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=367304	-
	Забродская Н. Г. Предпринимательство. Организация и экономика малых предприятий [электронный ресурс]: Учебник / Н. Г. Забродская - Москва: Вузовский учебник, 2019 - 263 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=367300	-
	Золотухина Е. Б. Моделирование бизнес-процессов [электронный ресурс]: Учебное пособие / Е. Б. Золотухина, С. А. Красникова - Москва: ООО "КУРС", 2017 - 79 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=247353	-
	Зуб А. Т. Управление проектами [электронный ресурс]: учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. - Москва: Юрайт, 2022 - 422 с [ЭИ] [ЭБС Юрайт] URL: https://urait.ru/bcode/489197	-
	Иваницкий В. Л. История экономических учений [электронный	-

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
	ресурс]: учебник для спо / В. Л. Иваницкий. - Москва: Юрайт, 2022 - 282 с [ЭИ] [ЭБС Юрайт] URL: https://urait.ru/bcode/491652	
	Иконников С. А. История Отечества: учебное пособие для обучающихся вузов всех направлений и специальностей / [С. А. Иконников, Т. П. Малютина, Н. В. Филоненко]; Воронежский государственный аграрный университет ; [под общ. ред. В. Н. Плаксина] - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2018 - 164 с [ЦИТ 18531] [ПТ] URL: http://catalog.vsau.ru/elib/books/b147104.pdf	50
	Информационные системы в экономике [Электронный ресурс]: практикум: для аудиторной и самостоятельной работы студентов, обучающихся по специальности 38.05.01 "Экономическая безопасность" / А. В. Улезько [и др.]; Воронежский государственный аграрный университет - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2015 [ПТ] URL: http://catalog.vsau.ru/elib/books/b107313.pdf	1
	Карпова Е. Н. Финансы организаций (предприятий) [электронный ресурс]: Учебное пособие / Е. Н. Карпова, Е. А. Чумаченко - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022 - 285 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=388064	-
	Каткова А. М. Физическая культура и спорт [электронный ресурс]: Учебное пособие / А. М. Каткова, А. И. Храмцова - Москва: Московский педагогический государственный университет, 2018 - 64 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=339601	-
	Косолапова М. В. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности [электронный ресурс]: Учебное пособие / М. В. Косолапова, В. А. Свободин - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2018 - 248 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=211248	-
	Крысько В. Г. Психология. Курс лекций [электронный ресурс]: Учебное пособие / В. Г. Крысько - Москва: Вузовский учебник, 2021 - 251 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=371362	-
	Кузнецова Е. В. Управление портфелем проектов как инструмент реализации корпоративной стратегии: учебник для вузов ... для студентов высших учебных заведений. обучающихся по экономическим направлениям и специальностям: учебное пособие для студентов высших учебных заведений, обучающихся по направлению подготовки "Бизнес-информатика" / Е. В. Кузнецова - Москва: Юрайт, 2021 - 175, [3] с.	1
	Кузнецова Н. В. Русский язык и культура речи [электронный ресурс]: Учебник / Н. В. Кузнецова - Москва: ООО "Научно-	-

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
	издательский центр ИНФРА-М", 2022 - 368 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=379692	
	Лапуста М. Г. Предпринимательство [электронный ресурс]: Учебник / М. Г. Лапуста - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022 - 384 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=414237	-
	Лапыгин Д. Ю. Бизнес-план: стратегия и тактика развития компании [электронный ресурс]: Учебное пособие / Д. Ю. Лапыгин, Ю. Н. Лапыгин; Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2016 - 332 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=87660	-
	Лапыгин Ю. Н. Теория организаций [электронный ресурс]: Учебное пособие / Ю. Н. Лапыгин - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022 - 324 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=399376	-
	Ласкарева Е. Р. Русский язык как иностранный: практический интенсивный курс: учебник и практикум для прикладного бакалавриата: учебник для студентов высших учебных заведений, обучающихся по всем направлениям и специальностям / Е. Р. Ласкарева - Москва: Юрайт, 2017 - 374 с.	30
	Лачаева М. Ю. История России. XVIII — начала XX века [электронный ресурс]: Учебник / М. Ю. Лачаева, Л. М. Ляшенко - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019 - 648 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=340843	-
	Лисицына Е. В. Финансовый менеджмент [электронный ресурс]: Учебник / Е. В. Лисицына, Т. В. Ващенко; Государственный университет управления; Московская международная высшая школа бизнеса "МИРБИС"; Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2021 - 184 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=377510	-
	Лисович Г. М. Бухгалтерский финансовый учет в сельском хозяйстве [электронный ресурс]: Учебник / Г. М. Лисович - Москва: Вузовский учебник, 2022 - 288 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=399427	-
	Малько А.А. Правоведение [электронный ресурс]: Учебник / А.А. Малько, В. В. Субочев; Институт государства и права Российской академии наук; Институт государства и права Российской академии наук, Саратовский ф-л; Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации - Москва: ООО	-

Тип рекоменда ций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количес тво экз. в библиот еке
1	2	3
	"Юридическое издательство Норма", 2020 - 304 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=359460	
	Маслова Е. Л. Теория менеджмента [электронный ресурс]: Учебное пособие / Е. Л. Маслова - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2020 - 158 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=358270	-
	Минаков И. А. Экономика сельского хозяйства [электронный ресурс]: Учебник / И. А. Минаков - Москва: ООО "Научно- издательский центр ИНФРА-М", 2020 - 352 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=356140	-
	Минаков И. А. Экономика сельскохозяйственного предприятия [электронный ресурс]: Учебник / И. А. Минаков, Л. А. Сабетова - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022 - 363 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=399894	-
	Нагапетьянц Н. А. Коммерческая логистика [электронный ресурс]: Учебное пособие / Н. А. Нагапетьянц, Н. Г. Каменева; Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет); Альфа-Банк; Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Тульский ф-л - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022 - 259 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=393763	-
	Никитаева А. Ю. Корпоративные информационные системы [электронный ресурс]: Учебное пособие / А. Ю. Никитаева - Ростов- на-Дону: Издательство Южного федерального университета (ЮФУ), 2017 - 149 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=330616	-
	Никифоров Л. Л. Безопасность жизнедеятельности [электронный ресурс]: Учебное пособие / Л. Л. Никифоров, В. В. Персиянов; Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2014 - 297 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=204081	-
	Новиков А. И. Эконометрика [электронный ресурс]: Учебное пособие / А. И. Новиков - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2019 - 224 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=358405	-
	Оксинойд К. Э. Социология труда [электронный ресурс]: Учебное пособие / К. Э. Оксинойд - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2018 - 350 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=370213	-
	Окулов В.Л. Риск-менеджмент. Основы теории и практика применения [электронный ресурс]: Учебное пособие / В.Л. Окулов -	-

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
	Санкт-Петербург: Издательство Санкт-Петербургского государственного университета, 2019 - 280 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=353364	
	Олейник А. Н. Институциональная экономика [электронный ресурс]: Учебное пособие / А. Н. Олейник - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020 - 416 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=354744	-
	Пансков В. Г. Налоговая система РФ: проблемы становления и развития [электронный ресурс]: Монография / В. Г. Пансков - Москва: Вузовский учебник, 2020 - 246 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=345723	-
	Пахомова Н. В. Экономика отраслевых рынков [электронный ресурс]: Учебник / Н. В. Пахомова, К. К. Рихтер - Санкт-Петербург: Издательство Санкт-Петербургского государственного университета, 2019 - 640 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=374008	-
	Планирование на предприятии АПК: учеб. пособие для студентов вузов, обучающихся по специальности 060800 "Экономика и управление на предприятии АПК" / К. С. Терновых [и др.] - М.: КолосС, 2006 - 334 с.	75
	Погорелова М. Я. Налоги и налогообложение: Теория и практика [электронный ресурс]: Учебное пособие / М. Я. Погорелова - Москва: Издательский Центр РИОР, 2017 - 205 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=395182	-
	Поздняков В. Я. Экономика отрасли [электронный ресурс]: Учебное пособие / В. Я. Поздняков, С. В. Казаков - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020 - 281 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=356043	-
	Полковский А. Л. Теория бухгалтерского учета [электронный ресурс]: Учебник / А. Л. Полковский, Л. М. Полковский - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2020 - 270 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=358208	-
	Родионов Г. В. Частная зоотехния и технология производства продукции животноводства [Электронный ресурс]: учебник / Г. В. Родионов, Л. П. Табакова, В. И. Остроухова - Санкт-Петербург: Лань, 2022 - 336 с. [ЭИ] [ЭБС Лань] URL: https://e.lanbook.com/book/212543	-
	Романов А. А. Маркетинг [электронный ресурс]: Учебное пособие / А. А. Романов, В. П. Басенко - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2020 - 438 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=358475	-
	Ряховская А. Н. Риск-менеджмент - основа устойчивости бизнеса	-

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
	[электронный ресурс]: Учебное пособие / А. Н. Ряховская, О. Г. Крюкова - Москва: Издательство "Магистр", 2022 - 256 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=414518	
	Сажина М. А. Экономическая теория [электронный ресурс]: Учебник / М. А. Сажина, Г. Г. Чибриков; Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова, факультет государственного управления - Москва: Издательский Дом "ФОРУМ", 2020 - 608 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=346032	-
	Салихов Б. В. Экономическая теория [электронный ресурс]: Учебник / Б. В. Салихов - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2018 - 724 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=272163	-
	Сироткин С. А. Финансовый менеджмент [электронный ресурс]: Учебник / С. А. Сироткин, Н. Р. Кельчевская - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2018 - 294 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=371265	-
	Тебекин А. В. Логистика [электронный ресурс]: Учебник / А. В. Тебекин - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2018 - 356 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=59215	-
	Тютюкина Е. Б. Финансы организаций (предприятий) [электронный ресурс]: Учебник / Е. Б. Тютюкина - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2018 - 544 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=80284	-
	Улезько А.В. Информационное обеспечение принятия управленческих решений [Электронный ресурс]: учебное пособие для студентов, обучающихся по направлению 09.03.03 (230700.62) Прикладная информатика в менеджменте / А.В. Улезько, А.А. Тютюников; Воронеж. гос. аграр. ун-т - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2014 [ПТ] URL: http://catalog.vsau.ru/elib/books/b89980.pdf	1
	Федотов В. А. Растениеводство [Электронный ресурс] / В. А. Федотов, С. В. Кадыров, Д. И. Щедрина, О. В. Столяров - Санкт-Петербург: Лань, 2021 - 336 с. [ЭИ] [ЭБС Лань] URL: https://e.lanbook.com/book/168848	-
	Филимонова Н. М. Экономика и организация малого и среднего бизнеса [электронный ресурс]: Учебное пособие / Н. М. Филимонова, Н. В. Моргунова - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020 - 222 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=355945	-
	Четвертаков И. М. Организация, нормирование и оплата труда в АПК: учебное пособие / И. М. Четвертаков; Воронежский	39

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
	государственный аграрный университет - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2019 - 138 с. [ЦИТ 19169] [ПТ] URL: http://catalog.vsau.ru/elib/books/b147844.pdf	
	Четвертаков И. М. Организация, нормирование и оплата труда на предприятиях АПК: учеб. пособие (учеб.-метод. комплекс) / И. М. Четвертаков, Е. А. Югов; Воронеж. гос. аграр. ун-т - Воронеж: ВГАУ, 2011 - 159 с. [ЦИТ 5193] [ПТ] URL: http://catalog.vsau.ru/elib/books/b66969.pdf	97
	Яковлев В. П. Эконометрика [электронный ресурс]: Учебник для бакалавров: Учебник / В. П. Яковлев - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2019 - 384 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=358157	-
2.2. Методические издания	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы [Электронный ресурс]: методические указания для обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент профилю «Производственный менеджмент в АПК» / Воронежский государственный аграрный университет ; [сост.: Е. В. Закшевская, Р. П. Белолипов, М. В. Загвозкин, Т. В. Закшевская, В. И. Захаров, С. Н. Коновалова, О. В. Королева, А. В. Котарев, А. О. Котарева, Д. А. Медеяев, Т. А. Михалева, М. Е. Отинова, Т. В. Сабетова, И. Ю. Федулова, О. Г. Чарыкова, К. С. Четверова, С. С. Чумаков, Н. М. Шевцова] - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2021 [ПТ] URL: http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m165208.pdf	1
	Государственная итоговая аттестация [Электронный ресурс]: методические указания по подготовке к государственной итоговой аттестации для обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль "Производственный менеджмент в АПК" / Воронежский государственный аграрный университет ; [сост. : Е. В. Закшевская, Р. П. Белолипов, М. В. Загвозкин, Т. В. Закшевская, В. И. Захаров, С. Н. Коновалова, О. В. Королева, А. В. Котарев, А. О. Котарева, Д. А. Медеяев, Т. А. Михалева, М. Е. Отинова, Т. В. Сабетова, И. Ю. Федулова, О. Г. Чарыкова, К. С. Четверова, С. С. Чумаков, Н. М. Шевцова] - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2021 [ПТ] URL: http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m165809.pdf	1
2.3. Периодические издания	Deutsch als Fremdsprache [Электронный ресурс] / Verlag Langenscheidt KG - Германия: Verlag Langenscheidt KG, 2018 [ЭИ] URL: https://elibrary.ru/title_about.asp?id=29055	1
	English Today [Электронный ресурс] / Cambridge University Press - США: Cambridge University Press, 2018 [ЭИ] URL: http://archive.neicon.ru/xmlui/handle/123456789/905824/browse?value=English+Today&type=source	1

Тип рекоменда ций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количес тво экз. в библиот еке
1	2	3
	International Economic Journal [Электронный ресурс] / издатель : The Korea International Economic Association - Южная Корея: Taylor & Francis, [ЭИ] URL: http://archive.neicon.ru/xmlui/browse?type=source	1
	АПК : экономика, управление: ежемесячный теоретический и научно-практический журнал - Москва: Агропромиздат, 1988-	1
	Безопасность жизнедеятельности: научно практический и учебно-методический журнал с приложением - Москва: Б.и., 2004-	1
	Вестник Воронежского государственного аграрного университета: теоретический и научно-практический журнал / Воронеж. гос. аграр. ун-т - Воронеж: ВГАУ, 1998-	1
	Вопросы истории: [журнал]: 12+ - Москва: Прогресс, 1992-	1
	Вопросы статистики: ежемесячный научно-информационный журнал / учредитель : Федеральная служба государственной статистики - Москва: Б.и., 1996-	1
	Вопросы философии: научно-теоретический философский журнал / учредитель : Институт философии РАН - Москва: Наука, 1990-	1
	Высшее образование в России: научно-педагогический журнал - Москва: Б.и., 1992-	1
	Государство и право: ежемесячный журнал - Москва: Б.и., 1992-	1
	Информационные технологии в управлении и экономике: журнал для публикации научно-исследовательских работ / Учредитель : Ухтинский государственный технический университет - Ухта Республика Коми: Ухтинский государственный технический университет, 2020 [ЭИ] URL: https://www.elibrary.ru/contents.asp?titleid=56922	1
	Кадровик. Кадровое делопроизводство: ежемесячный научно-практический журнал / шеф.- ред. А. Я. Кибанов; гл. ред. Л. В. Зудина - М.: Панорама, 2007-	1
	Менеджмент в России и за рубежом: журнал: 16+ - Москва: Финпресс, 1998-	1
	Нормирование и оплата труда в сельском хозяйстве: ежемесячный научно-практический журнал / учредитель : ООО "ИнDEPENDENT масс медиа" - Москва: Панорама, 2007-	1
	Охрана труда и техника безопасности в сельском хозяйстве: Ежемесячный научно-практический журнал - Москва: Панорама, 2008-	1
	Природа и человек: ежемесячный научно-популярный журнал для народного чтения: [журнал для неравнодушных]: [12+] / учредитель ООО "ПиЧ" XXI век - Москва: ПиЧ XXI век, 1997-	1
	Управление персоналом: деловой журнал / учредитель : ООО "Деловые коммуникации" - Москва: Деловые коммуникации, 2003-	1

Тип рекоменда ций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количес тво экз. в библиот еке
1	2	3
	Управление риском: ежеквартальный журнал / учредитель : ООО "Анkil" - Москва: Анkil, 1999-	1
	Управленческий учет: [планирование, контроллинг, прогнозирование, бюджетирование]: 16+ / гл. ред. Л. В. Попова - Москва: Финпресс, 2011	1
	Финансовая аналитика: Проблемы и решения: научно-практический и информационно- аналитический сборник / Центр изучения социально-экономических проблем здравоохранения - Москва: Финансы и кредит, 2008-	1
	Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий: Ежемесячный теоретический и научно-практический журнал / Министерство сельского хозяйства РФ - Москва: Редакция журнала "Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий", 1988-	1
	Экономический анализ: Теория и практика: научно-практический и аналитический журнал - Москва: Финанспресс, 2007-	1

7.2. Ресурсы сети Интернет

7.2.1. Электронные библиотечные системы

№	Название	Размещение
1	Лань	https://e.lanbook.com
2	ZNANIUM.COM	http://znanium.com/
3	ЮРАЙТ	http://www.biblio-online.ru/
4	IPRbooks	http://www.iprbookshop.ru/
5	E-library	https://elibrary.ru/
6	Электронная библиотека ВГАУ	http://library.vsau.ru/

7.2.2. Профессиональные базы данных и информационные системы

№	Название	Адрес доступа
1	Единая межведомственная информационно-статистическая система	https://fedstat.ru/
2	База данных показателей муниципальных образований	http://www.gks.ru/free_doc/new_site/bd_munst/munst.htm
3	База данных ФАОСТАТ	http://www.fao.org/faostat/ru/
4	Портал открытых данных РФ	https://data.gov.ru/
5	Портал государственных услуг	https://www.gosuslugi.ru/
6	Единая информационная система в сфере закупок	http://zakupki.gov.ru
7	Электронный сервис "Прозрачный бизнес"	https://pb.nalog.ru
8	ГАС РФ "Правосудие"	https://sudrf.ru/
9	Справочная правовая система Гарант	http://www.consultant.ru/
10	Справочная правовая система Консультант Плюс	http://ivo.garant.ru
11	Профессиональные справочные системы «Кодекс»	https://texэксперт.сайт/sistema-kodeks
13	Федеральная государственная система территориального планирования	https://fgistp.economy.gov.ru/
15	Аграрная российская информационная система.	http://www.aris.ru/
16	Информационная система по сельскохозяйственным наукам и технологиям	http://agris.fao.org/

7.2.3. Сайты и информационные порталы

№	Название	Размещение
1	Все ГОСТы	http://vsegost.com/
2	Российское хозяйство. Сельхозтехника.	http://rushoz.ru/selhoztehnika/
3	TECHSERVER.ru: Ваш путеводитель в мире техники	http://techserver.ru/

Электронные полнотекстовые ресурсы Научной библиотеки ВГАУ (<http://library.vsau.ru/>)

Перечень документов, подтверждающих наличие/право использования цифровых (электронных) библиотек, ЭБС (за период, соответствующий сроку получения образования по ОП)

2021-2022	
Контракт № 358/ДУ от 30.08.2021. (ЭБС «ЛАНЬ»)	24.09.2021 – 23.09.2022
Контракт № 775/ДУ от 29.12.2019. (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	01.01.2021 – 31.12.2021
Контракт № 612/ДУ от 27.12.2021. (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	01.01.2022 – 31.12.2022
Контракт № 341/ДУ от 05.08.2021. (ЭБС ЮРАЙТ – (СПО))	01.08.2021 – 31.07.2022
Контракт № 340/ДУ от 05.08.2021. (ЭБС ЮРАЙТ – (ВО))	01.08.2021 – 31.07.2022
Контракт № 359-ДУ от 30.08.2021. ЭБС (ЭБС IPRbooks)	01.09.2021 – 30.09.2022
Контракт № 710/ДУ от 17.11.2020 (ЭБС E-library РУНЭБ)	01.01.2021 - 31.12.2021
Контракт № 561/ДУ от 07.12.2021 (ЭБС E-library РУНЭБ)	01.01.2022 - 31.12.2022
Договор №101/НЭБ/2097 от 28.03.2017 (Национальная электронная библиотека (НЭБ))	28.03.2017 - 28.03.2022
Контракт № 643/ДУ от 21.10.2020. (Терминал удаленного доступа ЦНСХБ)	21.10.2020 – 21.10.2021
Акт ввода в эксплуатацию Электронной библиотеки ВГАУ № 33 от 19.01.2016	Бессрочно
2022-2023	
Контракт № 358/ДУ от 30.08.2021. (ЭБС «ЛАНЬ»)	24.09.2021 – 23.09.2022
Контракт № 612/ДУ от 27.12.2021. (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	01.01.2022 – 31.12.2022
Контракт № 656/ДУ от 30.12.2022. (ЭБС «ZNAUOM.COM»)	01.01.2023 – 31.12.2023
Контракт № 320/ДУ от 04.08.2022. (ЭБС ЮРАЙТ – (ВО))	05.08.2022 – 04.08.2023
Контракт № 321/ДУ от 04.08.2022. (ЭБС ЮРАЙТ – (СПО))	05.08.2022 – 04.08.2023
Контракт № 334-ДУ от 30.08.2022. (ЭБС IPRbooks)	01.09.2022 – 31.08.2023
Контракт № 411-ДУ от 10.10.2022. (ЭБС «ЛАНЬ»)	12.10.2022 – 11.10.2023
Контракт № 561/ДУ от 07.12.2021 (ЭБС E-library РУНЭБ)	01.01.2022 - 31.12.2022
Договор №101/НЭБ/2097 от 28.03.2017 (Национальная электронная библиотека (НЭБ))	28.03.2017 - 28.03.2022
	(продолжения до 28.03.2027)
Акт ввода в эксплуатацию Электронной библиотеки ВГАУ № 33 от 19.01.2016	Бессрочно

8. Материально-техническое обеспечение государственной итоговой аттестации

8.1. Помещения для проведения государственной итоговой аттестации

Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)
Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа: комплект учебной мебели, видеопроекторное	394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1

оборудование для презентаций; средства звуковоспроизведения; экран; выход в локальную сеть и Интернет, используемое программное обеспечение: MS Windows; Office MS Windows / Open Office; Adobe Reader / DjVu Reader; Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer; DrWeb ES; 7-Zip; Media Player Classic	
Учебная аудитория для проведения государственного экзамена: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия	394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1
Учебная аудитория для индивидуальных и групповых консультаций: комплект учебной мебели, компьютеры, принтеры, сканер, используемое программное обеспечение: MS Windows; Office MS Windows / Open Office; Adobe Reader / DjVu Reader; Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer; DrWeb ES; 7-Zip; Media Player Classic	394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1, а. 124, 130, 131, 202, 275, 274, 276, 302, 303, 375
Помещение для самостоятельной работы: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютерная техника с возможностью подключения к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение: MS Windows; Office MS Windows / Open Office; Adobe Reader / DjVu Reader; Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer; DrWeb ES; 7-Zip; Media Player Classic	394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1, а. 113, 115, 116, 119 120, 122, 123а, 126, 219, 220, 224, 241, 273 (с 16.00 до 20.00), 232а
Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования: мебель для хранения и обслуживания учебного оборудования, компьютерная техника с возможностью подключения к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, специализированное оборудование для ремонта компьютеров и оргтехники, используемое программное обеспечение MS Windows; Office MS Windows / Open Office; Adobe Reader / DjVu Reader; Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer; DrWeb ES; 7-Zip; Media Player Classic	394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1, а. 117, 118, 123, 238, 240, 272, 375

8.2. Помещения для самостоятельной работы

№ уч. corp.	№ ауд.	Название аудитории	Перечень оборудования
1	119	Учебная аудитория для самостоятельной работы	Комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду,
1	232а	Учебная аудитория для самостоятельной работы	Комплект учебной мебели, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду,

8.3. Программное обеспечение

8.3.1. Программное обеспечение общего назначения

№	Название	Размещение
1	Операционные системы MS Windows /Linux /Ред ОС	ПК в локальной сети ВГАУ
2	Пакеты офисных приложений MS Office / OpenOffice/LibreOffice	ПК в локальной сети ВГАУ
3	Программы для просмотра файлов Adobe Reader / DjVu Reader	ПК в локальной сети ВГАУ
4	Браузеры Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Microsoft Edge	ПК в локальной сети ВГАУ
5	Антивирусная программа DrWeb ES	ПК в локальной сети ВГАУ
6	Программа-архиватор 7-Zip	ПК в локальной сети ВГАУ
7	Мультимедиа проигрыватель MediaPlayer Classic	ПК в локальной сети ВГАУ
8	Платформа онлайн-обучения eLearning server	ПК в локальной сети ВГАУ
9	Система компьютерного тестирования AST Test	ПК в локальной сети ВГАУ

8.3.2. Специализированное программное обеспечение

Не требуется