

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования**

**«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ ИМПЕРАТОРА ПЕТРА I»**



**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ПО ДИСЦИПЛИНЕ
Б1.В.09 Управление территориальной хозяйственной системой**

Направление подготовки **38.03.04 Государственное и муниципальное управление**

Направленность (профиль) Муниципальное управление сельских территорий

Квалификация выпускника бакалавр

Факультет **экономический**

Кафедра управления и маркетинга в АПК

Разработчики рабочей программы:

к.э.н., доцент Сабетова Т.В.

к.э.н., доцент Закшевская Т.В.

Two handwritten signatures in blue ink are shown. The first signature is above the name "Сабетова Т.В." and the second is above the name "Закшевская Т.В.".

Воронеж – 2021 г.

Рабочая программа разработана в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление», утвержденным приказом Министра образования и науки Российской Федерации № ФГОС 1016 от 13.08.2020 г.

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры управления и маркетинга в АПК (протокол № 11 от 15.06.2021 г.)

Заведующий кафедрой

Е.В.Закшевская

Рабочая программа рекомендована к использованию в учебном процессе методической комиссией экономического факультета (протокол № 11 от 25.06.2021 г.).

Председатель методической комиссии

(Е.Б. Фалькович)

Рецензент рабочей программы Руководитель департамента аграрной политики Воронежской области, кандидат экономических наук А.Ф. Сапронов

1. Общая характеристика дисциплины

1.1. Цель дисциплины

Цель изучения дисциплины – приобретение студентами базовых профессиональных знаний о методах и моделях управления территориальной хозяйственной системой, формирование у них представления об уровнях территориального управления и планирования территориальной хозяйственной системы.

1.2. Задачи дисциплины

Задачами дисциплины являются:

- усвоение студентами теоретических основ регионального управления;
- уяснение специфики регионального управления в РФ, его организационно-правовых форм и финансово-экономических основ
- ознакомление с существующей нормативно-правовой базой, регламентирующей сферу регионального управления в РФ
- уяснение особенностей регионального управления как вида управленческой деятельности
- понимание роли территориального планирования в социально-экономической сфере жизни территориальной общины.

1.3. Предмет дисциплины

Предметом изучения курса являются общественные отношения, возникающие в ходе деятельности региональных органов государственной власти во всех областях и сферах, обеспечивающих реализацию государственной экономической и социальной политики на местах.

1.4. Место дисциплины в образовательной программе

Данная дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений ОП. Она изучается в восьмом семестре на очной форме обучения.

1.5. Взаимосвязь с другими дисциплинами

Изучение данной дисциплины связано с изучением курсов Б1.О.19 Теория управления, Б1.В.11 Управление социальной сферой территорий, Б1.В.16 Государственное регулирование экономики.

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Компетенции		Индикатор достижения компетенции	
Код	Содержание	Код	Содержание
ПК-4	Способен планировать и организовывать деятельность органов государственной власти и местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, коммерческих и некоммерческих организаций и владеть технологиями, приемами, обеспечивающими оказание государственных и муниципальных услуг физическим и юридическим лицам	32	Знает теоретические основы государственного и муниципального управления территориальной хозяйственной системой
		У2	Умеет планировать деятельность органов государственной власти и местного самоуправления в области управления территориальной хозяйственной системой
		Н2	Имеет навыки оценки состояния территориальной хозяйственной системы

3. Объём дисциплины и виды учебной работы

3.1. Очная форма обучения

Показатели	Семестр		Всего
	8		
Общая трудоёмкость, з.е./ч	5 / 180		5 / 180
Общая контактная работа, ч	64,75		64,75
Общая самостоятельная работа, ч	115,25		115,25
Контактная работа при проведении учебных занятий, в т.ч. (ч)	64,00		64,00
лекции	28	-	28,00
лабораторные	-	-	
в т.ч. практическая подготовка	-	-	
практические	36	-	36,00
в т.ч. практическая подготовка	-	-	
индивидуальные консультации при выполнении курсового проекта	-	-	
индивидуальные консультации при выполнении курсовой работы	-	-	
Самостоятельная работа при проведении учебных занятий, ч	97,50		97,50
Контактная работа при проведении промежуточной аттестации обучающихся, в т.ч. (ч)	0,75		0,75
групповые консультации	0,50	-	0,50
курсовой проект	-	-	
курсовая работа	-	-	
зачет	-	-	
зачет с оценкой	-	-	
экзамен	0,25	-	0,25
Самостоятельная работа при промежуточной аттестации, в т.ч. (ч)	17,75		17,75
выполнение курсового проекта	-	-	
выполнение курсовой работы	-	-	
подготовка к зачету	-	-	
подготовка к зачету с оценкой	-	-	
подготовка к экзамену	17,75	-	17,75
Форма промежуточной аттестации	экзамен		экзамен

3.2. Очно-заочная форма обучения

Показатели	Семестр		Всего
	А		
Общая трудоёмкость, з.е./ч	5 / 180		5 / 180
Общая контактная работа, ч	22,75		22,75
Общая самостоятельная работа, ч	157,25		157,25
Контактная работа при проведении учебных занятий, в т.ч. (ч)	22,00		22,00
лекции	12	-	12,00
лабораторные	-	-	
в т.ч. практическая подготовка	-	-	
практические	10	-	10,00
в т.ч. практическая подготовка	-	-	
индивидуальные консультации при выполнении курсового проекта	-	-	
индивидуальные консультации при выполнении курсовой работы	-	-	
Самостоятельная работа при проведении учебных занятий, ч	139,50		139,50
Контактная работа при проведении промежуточной аттестации обучающихся, в т.ч. (ч)	0,75		0,75
групповые консультации	0,50	-	0,50
курсовой проект	-	-	
курсовая работа	-	-	
зачет	-	-	
зачет с оценкой	-	-	
экзамен	0,25	-	0,25
Самостоятельная работа при промежуточной аттестации, в т.ч. (ч)	17,75		17,75
выполнение курсового проекта	-	-	
выполнение курсовой работы	-	-	
подготовка к зачету	-	-	
подготовка к зачету с оценкой	-	-	
подготовка к экзамену	17,75	-	17,75
Форма промежуточной аттестации	экзамен		экзамен

4. Содержание дисциплины

4.1. Содержание дисциплины в разрезе разделов и подразделов

Раздел 1. Методы исследования регионального хозяйства

Тема 1. Методы исследования регионального хозяйства.

Понятия «регион», «региональная экономика» и «управление». Регион как объект хозяйствования и управления. Предмет и задачи «Региональной экономики и управления». Методы исследования региональной экономики: статистический, картографический, балансовый, методы системного анализа, экономико-математического моделирования, прогнозирования и др. Сущность, принципы и методы регионального управления. Региональные проблемы в исследованиях российских и зарубежных авторов.

Методологические аспекты региональной политики. Основные направления региональной политики в России. Основные положения региональной экономической политики: цели, задачи, методы и формы реализации; государственное регулирование международной и внешнеэкономической деятельности субъектов РФ. Основные положения региональной политики в социальной сфере: повышение уровня жизни населения, регулирование сферы занятости, обеспечение экологической безопасности. Региональные аспекты национально-этнических отношений.

Тема 2. Обоснование территориальной организации народного хозяйства.

Закономерности размещения производительных сил страны. Территориальное разделение труда. Специализация и комплексное развитие экономики региона. Сущность и значение кооперирования и комбинирования производства.

Принципы и факторы размещения производительных сил.

Экономическое районирование России: основные принципы, история экономического районирования. Федеральные округа РФ. Характеристика социально-экономического развития экономических районов страны. Территориально-производственные комплексы, промышленные районы, узлы. Межрегиональное экономическое взаимодействие. Ассоциации экономического взаимодействия регионов.

Влияние международного разделения труда на размещение производительных сил. Свободные экономические зоны России.

Тема 3. Регион как объект управления.

Основные положения стратегии экономического развития регионов. Инструменты управления экономическим развитием региона. Резервы устойчивого развития экономики региона.

Раздел 2. Анализ территориальной хозяйственной системы

Тема 4. Формирование конкурентоспособности региона

Конкурентоспособность региона как экономическое явление. Противоречия формирования конкурентоспособности региона. Концепция формирования конкурентоспособности региона. Создание инвестиционной привлекательности региона.

Тема 5. Методы регионального анализа.

Методы анализа регионального производственного комплекса. Региональные экономические модели. Модели регионального анализа. Структурно-логические методы регионального анализа. Межотраслевая модель регионального комплекса. Модели оптимального развития и размещения производства по территории.

Региональный мониторинг. Региональная ситуация. Региональная проблема. Имитационные модели. Тотальный (всеобщий) и проблемно-ориентированный региональный мониторинг. Критериальные показатели развития экономики региона.

Эффективность экономики региона. Подходы к оценке экономической эффективности регионального хозяйственного комплекса. Показатели эффективности регионального хозяйственного комплекса. Интегральные и частные показатели эффективности.

Тема 6. Управление экономикой региона.

Объект и субъект регионального управления экономикой, сущность и задачи управления. Принципы и методы регионального управления. Современные проблемы регионального управления. Организационная структура управления экономикой региона.

Управление региональным развитием. Цели и критерии социально-экономического развития региона. Методы управления региональным развитием. Федеральные и региональные целевые программы социального и экономического развития, механизм их разработки и реализации. Межрегиональные программы экономической интеграции.

Органы управления экономикой региона. Задачи государственных органов в области управления экономическим развитием. Структура и функции органов управления экономикой региона. Направления совершенствования работы государственного аппарата в сфере управления экономикой.

Тема 7. Инвестиционная политика региона и ее реализация.

Сущность, цели и средства инвестиционной политики региона. Сущность, виды и цели инвестиционной политики. Источники и структура государственных инвестиций. Методика отбора приоритетных инвестиционных проектов. Инвестиционный климат регионов России и пути его улучшения. Методы измерения состояния инвестиционного климата. Стратегия и способы привлечения иностранных инвестиций. Пути улучшения инвестиционного климата региона.

4.2. Распределение контактной и самостоятельной работы при подготовке к занятиям по подразделам

4.2.1. Очная форма обучения

№ п/п	Раздел дисциплины	Контактная работа			СР
		Л	ПЗ	ЛЗ	
1.	Методы исследования регионального хозяйства	14	18		30
2.	Анализ территориальной хозяйственной системы	14	18		49,5
3.	Итого	28	36		97,5

4.2.2. Очно-заочная форма обучения

№ п/п	Раздел дисциплины	Контактная работа			СР
		Л	ПЗ	ЛЗ	
1.	Методы исследования регионального хозяйства	6	4		40
2.	Анализ территориальной хозяйственной системы	6	6		46,5
3.	Итого	12	10		139,5

4.3. Перечень тем и учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся

№ п/п	Тема самостоятельной работы	Учебно-методическое обеспечение	Объем, ч
			форма обучения

			очная	заочная
1	К разделу 1 Методы исследования регионального хозяйства Ресурсный потенциал России и ее регионов Классификация природных ресурсов Территориальная организация общества Условия целостности и стабильности регионов Ситуационное состояние развития субъектов РФ на начало XXI в. Методы экономического обоснования отраслевого размещения производства		30	40
2	К разделу 2 Анализ территориальной хозяйственной системы Территориально-производственные комплексы, промышленные районы, узлы Межрегиональное экономическое взаимодействие Свободные экономические зоны России Организационная структура управления экономикой региона Интегральные показатели оценки экономической эффективности Частные показатели оценки экономической эффективности Методики оценки региональной экономической эффективности	Сабетова Т.В. Управление территориальной хозяйственной системой: рабочая тетрадь. – Воронеж, ВГАУ, 2021. Попов Р.А. Региональное управление и территориальное планирование: учебник. – М.: ИНФРА-М, 2014.	49,5	46,5
Всего			97,5	139,5

Организация самостоятельной работы по дисциплине осуществляется в соответствии с методическими разработками: Сабетова Т.В. Управление территориальной хозяйственной системой: рабочая тетрадь. – Воронеж, ВГАУ, 2021.

5. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации

5.1. Этапы формирования компетенций

<i>Подраздел дисциплины</i>	<i>Компетенция</i>	<i>Индикатор достижения компетенции</i>
Методы исследования регионального хозяйства	ПК-4	32
Обоснование территориальной организации народного хозяйства	ПК-4	32
Регион как объект управления	ПК-4	У2
Формирование конкурентоспособности региона	ПК-4	У2
Методы регионального анализа	ПК-4	Н2
Управление экономикой региона	ПК-4	У2
Инвестиционная политика региона и ее реализация	ПК-4	У2

5.2. Шкалы и критерии оценивания достижения компетенций

Виды оценок	Оценки			
Академическая оценка по 4-х балльной шкале	неудовлетворительно	удовлетворительно	хорошо	отлично

5.2.2. Критерии оценивания достижения компетенций

Критерии оценки на экзамене

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Отлично, высокий	Студент показал полные и глубокие знания программного материала, логично и аргументировано ответил на все вопросы экзаменационного билета, а также на дополнительные вопросы, способен самостоятельно решать сложные задачи дисциплины
Хорошо, продвинутый	Студент твердо знает программный материал, грамотно его излагает, не допускает существенных неточностей в ответе, достаточно полно ответил на вопросы экзаменационного билета и дополнительные вопросы, способен самостоятельно решать стандартные задачи дисциплины
Удовлетворительно, пороговый	Студент показал знание только основ программного материала, усвоил его поверхностно, но не допускал грубых ошибок или неточностей, требует наводящих вопросов для правильного ответа, не ответил на дополнительные вопросы, способен решать стандартные задачи дисциплины с помощью преподавателя
Неудовлетворительно, компетенция не освоена	Студент не знает основ программного материала, допускает грубые ошибки в ответе, не способен решать стандартные задачи дисциплины даже с помощью преподавателя

Критерии оценки тестов

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
--	--------------------

Отлично, высокий	Содержание правильных ответов в тесте не менее 90%
Хорошо, продвинутый	Содержание правильных ответов в тесте не менее 75%
Удовлетворительно, пороговый	Содержание правильных ответов в тесте не менее 50%
Неудовлетворительно, компетенция не освоена	Содержание правильных ответов в тесте менее 50%

Критерии оценки устного опроса

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Зачтено, высокий	Студент демонстрирует уверенное знание материала, четко выражает свою точку зрения по рассматриваемому вопросу, приводя соответствующие примеры
Зачтено, продвинутый	Студент демонстрирует уверенное знание материала, но допускает отдельные погрешности в ответе
Зачтено, пороговый	Студент демонстрирует существенные пробелы в знаниях материала, допускает ошибки в ответах
Не зачтено, компетенция не освоена	Студент демонстрирует незнание материала, допускает грубые ошибки в ответах

Критерии оценки решения задач

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Зачтено, высокий	Студент уверенно знает методику и алгоритм решения задачи, не допускает ошибок при ее выполнении.
Зачтено, продвинутый	Студент в целом знает методику и алгоритм решения задачи, не допускает грубых ошибок при ее выполнении.
Зачтено, пороговый	Студент в целом знает методику и алгоритм решения задачи, допускает ошибок при ее выполнении, но способен исправить их при помощи преподавателя.
Не зачтено, компетенция не освоена	Студент не знает методику и алгоритм решения задачи, допускает грубые ошибки при ее выполнении, не способен исправить их при помощи преподавателя.

5.3. Материалы для оценки достижения компетенций

5.3.1.1. Вопросы к экзамену

№	Содержание	Компетенция	ИДК
1.	Понятие «регион», типология регионов	ПК-4	32
2.	Регион как объект хозяйствования и управления	ПК-4	32
3.	Концепция и сущностные признаки местного самоуправления	ПК-4	32
4.	Правовые основы местного самоуправления	ПК-4	32
5.	Местное самоуправление и государство	ПК-4	32
6.	Сущность, принципы и методы регионального управления	ПК-4	32
7.	Основные положения региональной экономической политики	ПК-4	32
8.	Государственное регулирование международной и внешнеэкономической деятельности субъектов РФ	ПК-4	32
9.	Основные положения региональной политики в социальной сфере	ПК-4	32
10.	Региональные аспекты национально-этнических отношений	ПК-4	32

11.	Методы исследования региональной экономики	ПК-4	У2
12.	Понятие «природные условия» и «природные ресурсы»	ПК-4	У2
13.	Экономическая оценка природных ресурсов	ПК-4	У2
14.	Закономерности, принципы и факторы размещения производительных сил страны	ПК-4	У2
15.	Финансово-экономическое обеспечение местного самоуправления	ПК-4	У2
16.	Финансово-экономическое обеспечение регионального управления	ПК-4	У2
17.	Формирование территориально-производственных комплексов	ПК-4	У2
18.	Межмуниципальное сотрудничество	ПК-4	У2
19.	Межрегиональное экономическое взаимодействие	ПК-4	У2
20.	Экономическое районирование России	ПК-4	У2
21.	Характеристика хозяйства экономических районов России	ПК-4	Н2
22.	Отраслевая структура экономики России	ПК-4	Н2
23.	Методы определения рыночной специализации региона	ПК-4	Н2
24.	Методы определения экономической эффективности производства	ПК-4	Н2
25.	Эффективность территориального управления	ПК-4	Н2
26.	Организация территориальной статистики	ПК-4	Н2
27.	Информационное обеспечение территориального управления	ПК-4	Н2
28.	Кадровое обеспечение территориального управления	ПК-4	Н2
29.	Система муниципальных финансов	ПК-4	Н2
30.	Система региональных финансов	ПК-4	Н2

5.3.1.2. Задачи к экзамену

№	Содержание	Компетенция	ИДК																														
1	Определить численность населения трудоспособного возраста на начало следующего года, если за текущий год имеются следующие данные: численность населения трудоспособного возраста на начало года ($P_{\text{трн}}$) - 70 млн. человек; численность умерших в трудоспособном возрасте в течение года (N) - 0,2 млн. человек; численность молодежи, достигшей в данном году трудоспособного возраста, P_v - 2,0 млн. человек; численность лиц, достигших пенсионного возраста в текущем году (P_n) - 1,6 млн. человек	ПК-4	Н2																														
2	Определить коэффициенты общего, естественного и механического прироста населения региона по следующим данным: численность населения 3 миллиона человек; родилось за год 50 тыс., умерло 35 тыс., переехало из других регионов 75 тыс., переехало из-за рубежа 15 тыс., переехало из сельской местности в столицу региона 20 тыс. чел., переехало за рубеж 20 тыс. чел., переехало в другие регионы 80 чел.	ПК-4	Н2																														
3	По данным таблицы вычислить межрегиональный товарооборот в стране. <table><tr><th>Федеральный округ</th><th>Объем экспорта, млрд. руб.</th><th>Объем импорта, млрд. руб.</th></tr><tr><td>Центральный ФО</td><td>918</td><td>816</td></tr><tr><td>Южный ФО</td><td>790</td><td>754</td></tr><tr><td>Северо-Западный ФО</td><td>852</td><td>922</td></tr><tr><td>Дальневосточный ФО</td><td>492</td><td>531</td></tr><tr><td>Сибирский ФО</td><td>537</td><td>408</td></tr><tr><td>Уральский ФО</td><td>806</td><td>767</td></tr><tr><td>Приволжский ФО</td><td>589</td><td>392</td></tr><tr><td>Северо-Кавказский ФО</td><td>511</td><td>715</td></tr><tr><td>Крымский ФО</td><td>379</td><td>369</td></tr></table>	Федеральный округ	Объем экспорта, млрд. руб.	Объем импорта, млрд. руб.	Центральный ФО	918	816	Южный ФО	790	754	Северо-Западный ФО	852	922	Дальневосточный ФО	492	531	Сибирский ФО	537	408	Уральский ФО	806	767	Приволжский ФО	589	392	Северо-Кавказский ФО	511	715	Крымский ФО	379	369	ПК-4	Н2
Федеральный округ	Объем экспорта, млрд. руб.	Объем импорта, млрд. руб.																															
Центральный ФО	918	816																															
Южный ФО	790	754																															
Северо-Западный ФО	852	922																															
Дальневосточный ФО	492	531																															
Сибирский ФО	537	408																															
Уральский ФО	806	767																															
Приволжский ФО	589	392																															
Северо-Кавказский ФО	511	715																															
Крымский ФО	379	369																															
4	ФГУП имеет возможность инвестировать 150 тыс. руб. либо в проект А, либо в проект Б. Ставка дисконтирования составляет 11%. Прогноз недисконтированных денежных потоков от реализации проекта дал следующие ре-	ПК-4	Н2																														

	зультаты Проект А позволит вернуть 60% вложенных средств в первый год его реализации и 115 тыс. руб. на следующий год, после чего будет закрыт. Проект Б генерирует денежные потоки в течение трех лет: в 1-й год – 55 тыс. руб., во 2-й год – 85 тыс. руб., в 3-й год 90 тыс. руб. Определить предпочтительный для предприятия проект.																										
5	Проект А имеет капитальные вложения в 65000 руб., а ожидаемые чистые денежные поступления составляют 15000 руб. в год в течение 8 лет. а) Какой период окупаемости этого проекта? б) Альтернативная доходность (норматив дисконтирования) равна 14%. Какова чистая приведенная стоимость?	ПК-4	Н2																								
6	Оцените экономический и социальный эффект предложения на конкурс по следующим данным: <table><tr><th>Показатель</th><th>Средний по поступившим предложениям</th><th>Данного предложения</th></tr><tr><td>Всего затрат, тыс. руб., из них</td><td></td><td></td></tr><tr><td>- материальные затраты</td><td>15725</td><td>14811</td></tr><tr><td>- амортизация</td><td>8730</td><td>8730</td></tr><tr><td>- фонд оплаты труда с отчислениями</td><td>7920</td><td>12535</td></tr><tr><td>- прочие затраты</td><td>5918</td><td>4069</td></tr><tr><td>Среднемесячная заработная плата 1 работника, руб.</td><td>20750</td><td>25615</td></tr><tr><td>Численность занятых работников</td><td>63</td><td>71</td></tr></table> Дополнительное условие: муниципалитет – заказчик испытывает существенные трудности с обеспечением доходной части бюджета.	Показатель	Средний по поступившим предложениям	Данного предложения	Всего затрат, тыс. руб., из них			- материальные затраты	15725	14811	- амортизация	8730	8730	- фонд оплаты труда с отчислениями	7920	12535	- прочие затраты	5918	4069	Среднемесячная заработная плата 1 работника, руб.	20750	25615	Численность занятых работников	63	71	ПК-4	Н2
Показатель	Средний по поступившим предложениям	Данного предложения																									
Всего затрат, тыс. руб., из них																											
- материальные затраты	15725	14811																									
- амортизация	8730	8730																									
- фонд оплаты труда с отчислениями	7920	12535																									
- прочие затраты	5918	4069																									
Среднемесячная заработная плата 1 работника, руб.	20750	25615																									
Численность занятых работников	63	71																									

5.3.1.3. Вопросы к зачету с оценкой

«Не предусмотрены»

5.3.1.4. Вопросы к зачету

«Не предусмотрены»

5.3.2. Оценочные материалы текущего контроля

5.3.2.1. Вопросы тестов

№	Содержание	Компетенция	ИДК
1.	Региональная политика государства – это ... (?) ядро государственного регулирования регионального экономического развития (?) специализированная часть общерегиональной политики (!) сфера деятельности по управлению экономическим, социальным и политическим развитием страны в пространственном, региональном аспекте	ПК-4	32
2.	Первый плановый документ советского правительства, содержащий развернутый региональный раздел ... (!) план ГОЭЛРО (?) пятилетний план (?) генеральная схема размещения производительных сил (?) генеральная схема расселения	ПК-4	32
3.	Принцип равных возможностей промышленной политики региона	ПК-4	32

	– это ... (?) обеспечение консенсуса между экономическими агентами и (?) политическими силами по вопросу о целях, направлениях и методах осуществления промышленной политики (?) учет ресурсных и политических возможностях, сосредоточенных за пределами национальной экономической системы (!) динамически видоизменяющиеся на различных этапах индустриального развития параметры и инструменты их регулирования		
4.	Совокупность экономических, политических и организационных мер, реализуемых на разных уровнях государственного управления, направленных на повышение эффективности факторов производства и прямо или косвенно влияющих на решения о вложении ресурсов в отрасли или изъятии их из отраслей – это... политика. (?) федеральная промышленная (?) инвестиционная (!) промышленная (?) финансово-кредитная	ПК-4	32
5.	Цель региональной экономической политики (?) оживление производства в депрессивных регионах (!) компромисс между экономической эффективностью и социальной справедливостью (?) создание полюсов роста и зон эффективного предпринимательства	ПК-4	32
6.	Развитие – это ... (?) экономический рост (?) качественные изменения в экономике (!) прогрессивное изменение, имеющее направленность	ПК-4	32
7.	Метод анализа экономического развития региона, предусматривающий тщательное изучение отдельных процессов, которые достаточно типичны для рассматриваемой совокупности регионов – это... (?) системный анализ (!) монографический метод (?) метод систематизации (?) картографический метод	ПК-4	32
8.	Основная цель развития (?) повышение доходов, улучшение здоровья населения и повышение уровня его образования (!) улучшение качества жизни населения (?) рост производства и доходов	ПК-4	32
9.	Задача диагностики состояния развития региона ... (?) характеристика перспектив развития, определение внутренних и внешних факторов, определяющих конфигурацию траектории развития (?) определение мер, управленческих решений, направленных на отлаживание работы всех составляющих элементов системы и способов их реализации (!) установление экономического положения региона в настоящий момент времени	ПК-4	32
10.	Совокупность организационно-правовых, информационных, методических, программно-технических и технологических компонентов, сформированные для обеспечения информационных процессов в органах управления, исполнения должностных обязанностей государственных служащих за счет рационального использования информационных ресурсов – это ...	ПК-4	32

	(!) система информационного обеспечения (?) информационная система (?) автоматизированная система организационного управления		
11.	Факторы, влияющие на размещение предприятий химической (?) промышленности: (!) Экологический (!) Сырьевой (?) Транспортный (?) фактор наукоемкости (!) топливно-энергетический (!) потребительский (?) фактор обеспеченности трудовыми ресурсами (?) специализация и кооперирование (!) водный (?) научно-технический прогресс	ПК-4	У2
12.	Факторы, влияющие на размещение предприятий цветной металлургии: (?) Водный (!) топливно-энергетический фактор (?) фактор обеспеченности трудовыми ресурсами (!) потребительский фактор (?) фактор наукоемкости (?) специализация и кооперирование (!) сырьевой фактор (?) экологический	ПК-4	У2
13.	Машиностроительный комплекс – это ... (?) совокупность отраслей, производящих разнообразные металлы (?) промышленность, связанная с производством сырья и материалов (?) отрасли хозяйства, производящие разнообразные услуги (!) совокупность отраслей промышленности, производящих разнообразные машины	ПК-4	У2
14.	Элементы производственной инфраструктуры: (!) Транспорт (?) пассажирский транспорт (!) связь (?) коммунально-бытовое хозяйство (!) материально-техническое снабжение	ПК-4	У2
15.	Первичная группа отраслей функциональной классификации региональных хозяйственных комплексов – это ... (?) обрабатывающая промышленность (?) транспорт, торговля, жилищное строительство, здравоохранение (!) добывающая промышленность и сельское хозяйство (?) управление, наука и научное обслуживание	ПК-4	У2
16.	Совокупность городов, располагающих комплексом быстро развивающихся экспортно-ориентированных производств можно рассматривать как ... (?) ось развития (!) полюс роста (?) оптимум Парето (?) все ответы неверны	ПК-4	У2
17.	Социальная защита – это ... (?) стратегия и идеология развития социальной сферы (?) область жизнедеятельности человеческого общества, в которой реализуется социальная деятельность, прежде всего государства (!) система законодательных, экономических, социальных и иных	ПК-4	У2

	гарантий, обеспечивающая всем трудоспособным гражданам равные права и условия для труда, а нетрудоспособным слоям – прямую материальную и социально-психологическую поддержку во всех её формах		
18.	Смягчение воздействия стихийных рыночных сил и незначительное корректирование развития территорий путем ускорения естественных процессов благодаря стимулированию миграций рабочей силы и инвестиций предложили ... (?) Неинтервенционалисты (?) радикальные преобразователи (!) адаптеры	ПК-4	У2
19.	Управление развитием социальной сферы региона – это ... (!) система мероприятий по оптимизации социального развития, по созданию социально-экономических, правовых и организационных условий, способствующих свободному и всестороннему развитию каждого человека (?) деятельность государства, общественных организаций и благотворительных фондов, направленная на удовлетворение потребностей населения и реализуется через социальную сферу (?) стратегия и идеология развития социальной сферы	ПК-4	У2
20.	Промышленный узел – это... (?) территориальное образование, интегрирующее промышленные и транспортные узлы, системы коммуникаций, города и населенные пункты сочетание различных технологически связанных производств с общими объектами производственной и социальной инфраструктуры (?) пересечение транспортных коммуникаций, как правило, сочетающееся с концентрацией производства и населения (!) сочетание промышленных предприятий, одного или нескольких населенных пунктов, вместе с общими объектами производственной и социальной инфраструктуры, размещенных на компактной территории	ПК-4	У2
21.	Показатели экономического развития, необходимые для расчета индекса развития человека: (?) уровень потребления отдельных материальных благ (!) ожидаемая продолжительность жизни при рождении (?) степень дифференциации доходов (!) величина душевого дохода с учетом покупательной способности валюты и снижения предельной полезности дохода (?) уровень физического здоровья (?) степень счастья населения (!) интеллектуальный потенциал (?) национальный доход на душу населения	ПК-4	Н2
22.	К первичному сектору экономики в городах относят: (?) образование; (?) науку; (!) промышленность; (?) торговлю	ПК-4	Н2
23.	К косвенным методам регулирования экономики региона относят: (?) субсидирование; (?) запрет; (!) политику налогообложения; (?) приказ	ПК-4	Н2
24.	Тесное взаимодействие и сотрудничество высших органов государственного управления, местного управления и самоуправления и всех заинтересованных сторон по выработке и реализации реги-	ПК-4	Н2

	ональной политики – это принцип: (?) делегирования; (?) субсидиарности; (!) партнерства; (?) гибкости		
25.	Какими целями обусловлено районирование: (!) познавательными; (!) преобразовательными; в) личными; г) социальными	ПК-4	H2
26.	Главными элементами экономического потенциала регионов являются: (!) трудовые ресурсы; (?) миграция населения; (!) природные ресурсы	ПК-4	H2
27.	Для оценки состояния трудовых ресурсов страны или региона используют показатели: (!) уровень занятости населения; (?) подсчет выработки работников; (?) изучение экономического развития района; (!) общая численность трудовых ресурсов; (!) уровень образования	ПК-4	H2
28.	Совокупность возможностей, которыми располагает регион для достижения для обеспечения наиболее благоприятных условий жизнедеятельности – это: (?) социальный потенциал; (!) экономический потенциал; (?) природный потенциал; (?) трудовой потенциал	ПК-4	H2
29.	Региональные финансы – это ... (?) система экономических отношений, посредством которой распределяется национальный доход на экономическое и социальное развитие территорий (?) форма образования и расходования денежных средств, предназначенных для обеспечения задач и функций, отнесенных к предметам ведения субъекта РФ (!) совокупность денежных средств, используемых на экономическое и социальное развитие территорий	ПК-4	H2
30.	Отношения между органами государственной власти Российской Федерации, органами государственной власти субъектов Российской Федерации и органами местного самоуправления, связанные с формированием и исполнением соответствующих бюджетов – это ... (?) финансово-бюджетный федерализм (!) межбюджетные отношения (?) финансовая политика	ПК-4	H2

5.3.2.2. Вопросы для устного опроса

№	Содержание	Компетенция	ИДК
1.	Суть кластерного подхода к развитию регионов	ПК-4	32
2.	Международный опыт применения кластерного подхода	ПК-4	32
3.	Стратегия и приоритеты регионального и кластерного развития на федеральном и региональном уровне в России	ПК-4	32

4.	Кластерный подход, предложенный М.Портером	ПК-4	32
5.	Кластерная политика в развитых и развивающихся странах	ПК-4	32
6.	Типология муниципальных образований	ПК-4	32
7.	Инфраструктура муниципального образования. Город и пригородная зона. Эволюция и устойчивое развитие городов	ПК-4	32
8.	Территория муниципального образования	ПК-4	32
9.	Город и пригородная зона. Эволюция и устойчивое развитие городов	ПК-4	32
10.	Муниципальная деятельность и муниципальная политика	ПК-4	32
11.	Территориальное размещение предприятий топливно-энергетического комплекса	ПК-4	У2
12.	Территориальное размещение предприятий металлургической промышленности	ПК-4	У2
13.	Территориальное размещение предприятий машиностроения	ПК-4	У2
14.	Территориальное размещение предприятий химической промышленности	ПК-4	У2
15.	Территориальное размещение предприятий легкой промышленности	ПК-4	У2
16.	Территориальное размещение предприятий лесного и агропромышленных комплексов	ПК-4	У2
17.	Транспортная система России	ПК-4	У2
18.	Система социальной поддержки отдельных категорий граждан в регионах	ПК-4	У2
19.	Показатель интегрального уровня жизни в регионе	ПК-4	У2
20.	Показатель интегрального уровня социальной напряженности	ПК-4	У2
21.	ФЗ «О финансовых основах местного самоуправления»	ПК-4	Н2
22.	Управление муниципальным имуществом	ПК-4	Н2
23.	Управление территориальным имуществом	ПК-4	Н2
24.	Управление муниципальными хозяйствующими субъектами	ПК-4	Н2
25.	Управление унитарными хозяйствующими субъектами	ПК-4	Н2
26.	Налоговое, ценовое и тарифное регулирование на муниципальном уровне	ПК-4	Н2
27.	Налоговое, ценовое и тарифное регулирование на региональном уровне	ПК-4	Н2
28.	Принципы и методы регионального управления	ПК-4	Н2
29.	Принципы и методы муниципального управления	ПК-4	Н2
30.	Организационная структура управления экономикой региона	ПК-4	Н2

5.3.2.3. Задачи для проверки умений и навыков

3.5.12.3. Задания для проверки умений и навыков							
№	Содержание				Компетенция	ИДК	
1	Определить численность трудоспособного населения, если в регионе проживает 80 млн. человек трудоспособного возраста, в числе которых инвалидов I группы – 300 тыс.чел., II группы – 500 тыс.чел., III группы – 200 тыс. чел. Кроме того, в экономике региона занято 1,2 млн. пенсионеров и 100 тыс. подростков				ПК-4	Н2	
2	По данным таблицы вычислить внешнеторговый товарооборот региона X, определить товарную структуру экспорта и выделить 3 преобладающие группы товаров, а также товарную структуру импорта и выделить 3 преобладающие группы товаров.				ПК-4	Н2	
	Товарные группы	Объем экспорта, млн. руб.	Объем импорта, млн. руб.				
	Энергетические ресурсы	12 489	518				
	Металлы	9 861	2 931				

	Машины и оборудование	2 058	13 317					
	Изделия легкой промышленности	3 008	6 913					
	Химическое сырье	5 271	4 059					
	Зерновые	951	4 563					
	Масло и маслосемена	-	2 018					
	Мясо	1 195	1 090					
	Лес	4 963	-					
	Бумага	681	351					
	Минеральные удобрения	8 705	1 925					
	Сельскохозяйственное сырье	224	3 522					
3	По данным таблицы вычислить внешнеэкономический оборот и торговый баланс Северо-Западного федерального округа.						ПК-4	H2
	Федеральный округ	Объем экспорта, млрд. руб.		Объем импорта, млрд. руб.				
	Центральный ФО	918		816				
	Южный ФО	790		754				
	Северо-Западный ФО	852		922				
	Дальневосточный ФО	492		531				
	Сибирский ФО	537		408				
	Уральский ФО	806		767				
	Приволжский ФО	589		392				
	Северо-Кавказский ФО	511		715				
	Крымский ФО	379		369				
4	Для проекта с начальными инвестициями в 250 млн. руб., в котором предполагаются равномерные ежегодные поступления в размере 90 млн. руб. Определить срок окупаемости проекта, если ставка дисконтирования равна 10%						ПК-4	H2
5	Выбрать наиболее эффективный инвестиционный проект, если оба требуют первоначальных вложений в размере 300 млн.руб., при норме прибыли $r = 15\%$ и следующих условиях:						ПК-4	H2
	Прибыль по годам, млн. руб.	1	2	3	4			
	Проект 1	90	100	120	150			
	Проект 2	150	120	100	90			
6	Оцените экономический и социальный эффект предложения на конкурс по следующим данным:						ПК-4	H2
	Показатель	Средний по поступившим предложениям		Данного предложения				
	Всего затрат, тыс. руб., из них							
	- материальные затраты	15725		14811				
	- амортизация	8730		8730				
	- фонд оплаты труда с отчислениями	7920		12535				
	- прочие затраты	5918		4069				
	Среднемесячная заработная плата 1 работника, руб.	20750		25615				
	Численность занятых работников	63		71				
	Дополнительное условие: муниципалитет – заказчик испытывает существенные трудности с обеспечением доходной части бюджета							

5.4.1. Оценка достижения компетенций в ходе промежуточной аттестации

Компетенция ПК-4 Способен планировать и организовывать деятельность органов государственной власти и местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, коммерческих и некоммерческих организаций и владеть технологиями, приемами, обеспечивающими оказание государственных и муниципальных услуг физическим и юридическим лицам			
Индикаторы достижения компетенции ПК-4			Номера вопросов и задач
Код	Содержание	вопросы к экзамену	Задачи к экзамену
32	Знает теоретические основы государственного и муниципального управления территориальной хозяйственной системой	1-10	
У2	Умеет планировать деятельность органов государственной власти и местного самоуправления в области управления территориальной хозяйственной системой	11-20	
Н2	Имеет навыки оценки состояния территориальной хозяйственной системы	21-30	1-6

5.4.2. Оценка достижения компетенций в ходе текущего контроля

Компетенция ПК-4 Способен планировать и организовывать деятельность органов государственной власти и местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, коммерческих и некоммерческих организаций и владеть технологиями, приемами, обеспечивающими оказание государственных и муниципальных услуг физическим и юридическим лицам				
Индикаторы достижения компетенции ПК-4			Номера вопросов и задач	
Код	Содержание	тесты	вопросы для устного опроса	задачи для проверки умений и навыков
32	Знает теоретические основы государственного и муниципального управления территориальной хозяйственной системой	1-10	1-10	
У2	Умеет планировать деятельность органов государственной власти и местного самоуправления в области управления территориальной хозяйственной системой	11-20	11-20	
Н2	Имеет навыки оценки состояния территориальной хозяйственной системы	21-30	21-30	1-6

6. Учебно-методическое обеспечение дисциплины.

6.1. Рекомендуемая литература.

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
2.1. Учебные издания	Егоршин А. П. Эффективный менеджмент организации [электронный ресурс]: Учебное пособие / А. П. Егоршин - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2021 - 388 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=368594	-
	Мурзин А. Д. Управление развитием городских территорий [электронный ресурс]: Монография / А. Д. Мурзин - Ростов-на-Дону: Издательство Южного федерального университета (ЮФУ), 2018 - 116 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=343827	-
	Мысляева И. Н. Государственные и муниципальные финансы [электронный ресурс]: Учебник / И. Н. Мысляева - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020 - 445 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=352828	-
	Орешин В. П. Государственное и муниципальное управление [электронный ресурс]: Учебное пособие / В. П. Орешин - Москва: Издательский Центр РИОР, 2019 - 178 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=334889	-
	Попов Р. А. Региональное управление и территориальное планирование [электронный ресурс]: Учебник / Р. А. Попов - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2014 - 288 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=126600	-
	Попов Р. А. Современные системы управления деятельностью [электронный ресурс]: Учебник / Р. А. Попов - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022 - 309 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=392019	-
	Хмелева Г. А. Региональное управление и территориальное планирование [электронный ресурс]: Учебное пособие / Г. А. Хмелева, В. К. Семенычев; Самарский государственный экономический университет - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2021 - 224 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=374974	-
2.2. Методические издания	Управление территориальной хозяйственной системой [Электронный ресурс]: методические указания по самостоятельной работе для обучающихся по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление профиль "Муниципальное управление на сельских территориях" / Воронежский государственный аграрный уни-	1

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
	верситет ; [сост.: Т. В. Закшевская, Т. В. Сабетова] - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2022 [ПТ] URL: http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m164528.pdf	
2.3. Периодические издания	Russian Journal of Agricultural and Socio-Economic Sciences, 2014, №1 (25) Январь [электронный ресурс]: Журнал - Орел: Редакция журнала RJOAS, 2014 - 33 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=8879	-
	Вестник Воронежского государственного аграрного университета: теоретический и научно-практический журнал / Воронеж. гос. аграр. ун-т - Воронеж: ВГАУ, 1998-	1
	Вестник Воронежского государственного университета инженерных технологий [электронный ресурс] - : Воронежский государственный университет инженерных технологий, 1938 [ЭИ] [ЭБС IPRBooks] URL: https://www.iprbookshop.ru/58296.html	-

6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины.

- Официальный сайт Правительства Российской Федерации <http://www.gov.ru>
- Официальный сайт Президента Российской Федерации <http://www.kremlin.ru>
- Официальный сайт Минфина РФ: <http://minfin.ru/ru/>
- Professional Risk Managers' International Association <http://www.prmia.org>
- Global Association of Risk Professionals <http://www.garp.com>
- International Organization of Securities Commissions <http://www.iosco.org>
- Basle Committee on Banking Supervision <http://www.bis.org>
- Национальная Фондовая Ассоциация <http://www.nfa.ru>
- Центр Статистических Исследований <http://www.riskcontrol.ru>
- Главное финансовое управление Воронежской области <http://www.gfu.vrn.ru/>
- Воронежская областная Дума <http://www.vrnoblduma.ru/>

Электронные полнотекстовые ресурсы Научной библиотеки ВГАУ (<http://library.vsau.ru/>)

Перечень документов, подтверждающих наличие/право использования цифровых (электронных) библиотек, ЭБС (за период, соответствующий сроку получения образования по ОП)			
Учебный год	№ п/п	Наименование документа с указанием реквизитов	Срок действия
2021-2022	1	Контракт № 503-ДУ от 14.09.2020. (ЭБС «ЛАНЬ»)	14.09.2020 – 13.09.2021
	2	Контракт № 4204эбс-959-ДУ от 24.12.2019. (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	01.01.2020 – 31.12.2020
	3	Контракт № 392 от 03.07.2020. (ЭБС ЮРАЙТ – (ВО))	01.08.2020 – 31.07.2021
	4	Контракт № 426-ДУ от 27.07.2020. ЭБС (ЭБС IPRbooks)	01.08.2020 – 31.07.2021
	5	Контракт № 878/ДУ от 28.11.2019 (ЭБС E-library)	28.11.2019-27.11.2020
	6	Договор №101/НЭБ/2097 от 28.03.2017 (Национальная электронная библиотека (НЭБ))	28.03.2017 -28.03.2022
	7	Акт ввода в эксплуатацию Электронной библиотеки ВГАУ № 33 от 19.01.2016	Бессрочно

7. Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины

7.1. Помещения для ведения образовательного процесса и оборудование

7.1.1. Для контактной работы

№ п/п	№ ауд.	Наименование оборудованных учебных кабинетов, объектов для проведения занятий	Перечень основного оборудования, приборов и материалов
1	273	Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа	видеопроекционное оборудование для презентаций, средства звуковоспроизведения, экран, выход в локальную сеть и Интернет.
2	273	Учебные аудитории для проведения занятий семинарского типа	компьютеры в каждой аудитории с выходом в локальную сеть и Интернет, доступ к справочно-правовым системам «Гарант» и «Консультант +», электронные учебно-методические материалы.
3	115, 116, 119, 122, 122а, 126	Аудитории для текущего контроля и промежуточной аттестации	компьютеры в каждой аудитории с программой промежуточного и текущего тестирования AST.
4	273, 274, 275	Аудитории для групповых и индивидуальных консультаций	компьютеры, принтер.

7.1.2. Для самостоятельной работы

№ п/п	№ ауд.	Наименование оборудованных учебных кабинетов, объектов для проведения занятий	Перечень основного оборудования, приборов и материалов
1	120	Помещение для самостоятельной работы	компьютеры с выходом в локальную сеть и Интернет, доступом к справочно-правовым системам «Гарант» и «Консультант +», электронные учебно-методические материалы, библиотечному электронному каталогу, ЭБС, к электронной информационно-образовательной среде.
2	272, 115а	Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования	компьютеры, сканер, принтеры; специализированное оборудование для ремонта компьютеров и оргтехники.

7.2. Программное обеспечение

7.2.1. Программное обеспечение общего назначения

№	Название	Размещение
1	Операционные системы MS Windows / Linux	ПК в локальной сети ВГАУ
2	Пакеты офисных приложений Office MS Windows / OpenOffice	ПК в локальной сети ВГАУ
3	Программы для просмотра файлов Adobe Reader / DjVu Reader	ПК в локальной сети ВГАУ
4	Браузеры Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer	ПК в локальной сети ВГАУ
5	Антивирусная программа DrWeb ES	ПК в локальной сети ВГАУ

6	Программа-архиватор 7-Zip	ПК в локальной сети ВГАУ
7	Мультимедиа проигрыватель MediaPlayer Classic	ПК в локальной сети ВГАУ
8	Платформа онлайн-обучения eLearning server	ПК в локальной сети ВГАУ
9	Система компьютерного тестирования AST Test	ПК в локальной сети ВГАУ

7.2.2. Специализированное программное обеспечение

Не требуется

8. Междисциплинарные связи

Протокол согласования рабочей программы с другими дисциплинами

Наименование дисциплины, с которой проводилось согласование	Кафедра, с которой проводилось согласование	Предложения об изменениях в рабочей программе. Заключение об итогах согласования
Б1.О.19 Теория управления	Управления и маркетинга в АПК	согласовано
Б1.В.11 Управление социальной сферой территорий	Управления и маркетинга в АПК	согласовано
Б1.В.16 Государственное регулирование экономики	Экономической теории и мировой экономики	согласовано

Приложение 1

Лист периодических проверок рабочей программы дисциплины

Должностное лицо, проводившее проверку Ф.И.О., должность, подпись	Дата	Потребность в корректировке	Перечень пунктов, стр., разделов, требующих изменений
Зав.каф.управления и маркетинга в АПК Закшевская Е.В.	Протокол № 11 от 15.06.2021 г.	Рабочая программа актуализирована на 2021-2022 учебный год	нет
Зав.каф.управления и маркетинга в АПК Закшевская Е.В.	Протокол № 10 от 17.05.2022 г.	Рабочая программа актуализирована на 2022-2023 учебный год	нет
Зав.каф.управления и маркетинга в АПК Закшевская Е.В.	Протокол № 10 от 31.05.2023 г.	Рабочая программа актуализирована на 2023-2024 учебный год	нет
Зав.каф.управления и маркетинга в АПК Закшевская Е.В.	Протокол № 10 от 20.05.2024 г.	Рабочая программа актуализирована на 2024-2025 учебный год	нет
Зав.каф.управления и маркетинга в АПК Закшевская Е.В.	Протокол № 10 от 28.05.2025 г.	Рабочая программа актуализирована на 2025-2026 учебный год	нет
Зав.каф.управления и маркетинга в АПК Закшевская Е.В.	Протокол № 10 от 20.05.2026 г.	Рабочая программа актуализирована на 2026-2027 учебный год	нет