Министерство сельского хозяйства Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ ИМПЕРАТОРА ПЕТРА I»

УТВЕРЖДАЮ

И.о. декана экономического факультета

_____А.Н. Черных

«27» июня 2023г.

Экономический факультет

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Б1.О.05 Управление проектами

Направление подготовки **38.03.01 Экономика**

Направленность (профиль) **"Бухгалтерский учет, анализ и аудит"**

Квалификация выпускника **бакалавр**

Факультет **экономический**

Кафедра **управления и маркетинга в АПК**

Разработчики рабочей программы:

доцент, к. э. н. А.О. Котарева

доцент, к. э. н. С. В. Куксин

Воронеж – 2023г.

Рабочая программа разработана в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, утвержденным приказом Министра образования и науки Российской Федерации № 954 от 12.08.2020 г.

Рабочая программа дисциплины утверждена на заседании кафедры управления и маркетинга в АПК (протокол № 10 от 31.05.2023 г.)

Заведующий кафедрой **Е.В. Закшевская**

Рабочая программа рекомендована к использованию в учебном процессе методической комиссией экономического факультета (протокол № 10 от 21.06.2023 г.).

Председатель методической комиссии **Е.Б. Сальникова**

Рецензент рабочей заместитель руководителя Департамента аграрной политики Воронежской области Петрова С. Г.

1. Общая характеристика дисциплины

1.1. Цель дисциплины

Цель изучения дисциплины – формирование знаний, умений и навыков о сущности и инструментах проектного менеджмента, позволяющие квалифицированно принимать решения по координированию людей, оборудования, материалов, финансовых средств и графиков для выполнения определенного проекта в заданное время, в пределах бюджета и к удовлетворению потребителя (заказчика).

1.2. Задачи дисциплины

Задачи дисциплины:

- изучение научно-методических основ системы управления проектами, выделение роли и функций проектного менеджмента на различных этапах жизненного цикла проекта;
- знакомство с организационными формами управления проектами и методами их разработки и оптимизации;
- формирование знаний в области планирования и контроля хода выполнения проекта;
- формирование и развитие навыков исследовательской и творческой работы, экономического моделирования проектов с применением программных средств.

1.3. Предмет дисциплины

Предмет дисциплины – организационно-управленческие отношения, возникающие в процессе разработки и реализации проектов, факторы и условия, способствующие эффективному осуществлению проектов.

1.4. Место дисциплины в образовательной программе

Дисциплина «Управление проектами» относится к Блоку 1, обязательной части образовательной программы, обязательная дисциплина Б1.О.05.

1.5. Взаимосвязь с другими дисциплинами

Дисциплина Б1.О.05 «Управление проектами» связана со следующими дисциплинами учебного плана:

Б1.О.11 «Экономика»

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине

Компетенция		Индикатор достижения компетенции	
Код	**Содержание**	**Код**	**Содержание**
УК-2	Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	З1	требования к постановке цели и задач, оптимальные способы решения управленческих задач, исходя из имеющихся ресурсов и ограничений;
		У1	формулировать в рамках поставленной цели проекта совокупность задач, обеспечивающих ее достижение;
		Н1	навыки выбора оптимальных способов решения задач, учитывая имеющиеся условия, ресурсы и ограничения;
ОПК-4	Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности;	З2	Основы организационной и управленческой теорий для решения задач в профессиональной деятельности
		У3	Управлять процессом подготовки и формирования экономически и финансово обоснованных организационно - управленческих решений

Обозначение в таблице: *З – обучающийся должен знать: У – обучающийся должен уметь; Н - обучающийся должен иметь навыки и (или) опыт деятельности.*

3. Объём дисциплины и виды работ

3.1. Очная форма обучения

Показатели	Семестр	Всего
	5	
Общая трудоёмкость, з.е./ч	2 / 72	2 / 72
Общая контактная работа, ч	26,15	26,15
Общая самостоятельная работа, ч	45,85	45,85
Контактная работа при проведении учебных занятий, в т.ч. (ч)	26,00	26,00
лекции	14,00	14,00
практические - всего	12,00	12,00
Самостоятельная работа при проведении учебных занятий, ч	37,00	37,00
Контактная работа при проведении промежуточной аттестации обучающихся, в т.ч. (ч)	0,15	0,15
зачет	0,15	0,15
Самостоятельная работа при промежуточной аттестации, в т.ч. (ч)	8,85	8,85
подготовка к зачету	8,85	8,85

Форма промежуточной аттестации	зачет	зачет

3.2. Очно-заочная форма обучения

Показатели	Семестр	Всего
	7	
Общая трудоёмкость, з.е./ч	2 / 72	2 / 72
Общая контактная работа, ч	14,15	14,15
Общая самостоятельная работа, ч	57,85	57,85
Контактная работа при проведении учебных занятий, в т.ч. (ч)	14,00	14,00
лекции	8,00	8,00
практические - всего	6,00	6,00
Самостоятельная работа при проведении учебных занятий, ч	49,00	49,00
Контактная работа при проведении промежуточной аттестации обучающихся, в т.ч. (ч)	0,15	0,15
зачет	0,15	0,15
Самостоятельная работа при промежуточной аттестации, в т.ч. (ч)	8,85	8,85
подготовка к зачету	8,85	8,85
Форма промежуточной аттестации	зачет	зачет

4. Содержание дисциплины

4.1. Содержание дисциплины в разрезе разделов и подразделов

Раздел 1. Введение в управление проектами

Подраздел 1.1. Основы управления проектами.

Эволюция теорий управления проектами, научные концепции. Предпосылки перехода к управлению к проектному менеджменту. Развитие методов управления проектами. Понятие проекта и содержание управления проектом. Окружающая среда проекта.

Структура проекта, признаки проекта, классификация проектов. Жизненный цикл проекта. Процессы управления проектами: инициация, планирование, исполнение и завершение. Принципы, методы и особенности управления проектами в товароведении. Системно-ориентированная модель управления проектом. Стратегическое, оперативное и инструментальное управление проектом

Подраздел 1.2. Концепция управления проектами в экономике.

Инициация и разработка концепции проекта. Цели и задачи проекта. Форма управления проектами. Управление проектами и управление организациями. Прединвестиционная фаза проекта. Оценка жизнеспособности проекта. Констатация предварительного содержания проекта.

Раздел 2. Процессы управления проектами

Подраздел 2.1. Управление командой и работами проекта.

Понятие «команда проекта». Принципы эффективной работы команды. Структуры управления проектами. Функции участников проекта. Организационная культура.

Руководство, лидерство, создание проектной команды. Управление конфликтами в системе проектного менеджмента. Проектный офис.

Понятие «работа». Основные принципы выделения работы. Структура разбиения работ. Дерево работ (WBS – Work Breakdown Structure). Декомпозиция работ. Процесс структуризации проекта. Матрица распределения ответственности.

Организация работ по проекту. Контроль работ при реализации проекта.

Подраздел 2.2. Управление ресурсами проекта в экономике.

Процессы управления ресурсами проекта. Понятие «ресурс», виды ресурсов. Основные задачи управления ресурсами. Основные принципы планирования ресурсов проекта.

Управление закупками ресурсов проекта. Система распределения ресурсов проекта. Управление поставками ресурсов проекта. Выбор поставщиков ресурса проекта. Контроль за поставкой ресурсов. Календарное планирование поставок ресурсов.

Управление запасами. Виды запасов. Точка заказа или пороговый запас. Страховой запас. Затраты на формирование и хранение запасов.

Подраздел 2.3. Управление стоимостью проекта.

Виды смет и порядок их разработки. Основные принципы управления стоимостью проекта. Оценка стоимости проекта. Предварительная оценка жизнеспособности/ реализуемости проекта. Структура стоимости проекта в разрезе статей затрат. Виды затрат: обязательства; бюджетные затраты; фактические затраты.

Бюджетирование проекта. Виды бюджетов: предварительный, уточненный. окончательный, фактический. Методы контроля стоимости проекта. Плановые (бюджетные) затраты — BCWS (Budgeted Cost of Work Scheduled). Фактические затраты — ACWP (Actual Cost of Work Performed). Метод освоенного объема. Индекс освоения затрат (CPI).

Подраздел 2.4. Эффективность проекта и ее оценка.

Виды эффективности проектов. Показатели эффективности. Методы оценки эффективности проекта и управления проектами.

4.2. Распределение контактной и самостоятельной работы при подготовке к занятиям по подразделам

4.2.1. Очная форма обучения

Разделы, подразделы дисциплины	Контактная работа			СР
	лекции	ЛЗ	ПЗ	
Раздел 1. Введение в управление проектами	**6**		**4**	**12**
Подраздел 1.1. Основы управления проектами.	4		2	6
Подраздел 1.2. Концепция управления проектами экономике	2		2	6
Раздел 2. Процессы управления проектами	**8**		**8**	**25**
Подраздел 2.1. Управление командой и работами проекта.	2		2	6
Подраздел 2.2. Управление ресурсами проекта экономике	2		2	6
Подраздел 2.3. Управление стоимостью проекта.	2		2	6
Подраздел 2.4. Эффективность проекта и ее оценка	2		2	7
Всего	**14**		**12**	**37**

4.2.2. Очно-заочная форма обучения

Разделы, подразделы дисциплины	Контактная работа			СР
	лекции	ЛЗ	ПЗ	
Раздел 1. Введение в управление проектами	**3**		**2**	**19**
Подраздел 1.1. Основы управления проектами.	2		1	9
Подраздел 1.2. Концепция управления проектами в экономике.	1		1	10
Раздел 2. Процессы управления проектами	**5**		**4**	**30**
Подраздел 2.1. Управление командой и работами проекта.	2		1	8
Подраздел 2.2. Управление ресурсами проекта в экономике.	1		1	8
Подраздел 2.3. Управление стоимостью проекта.	1		1	8
Подраздел 2.4. Эффективность проекта и ее оценка	1		1	6
Всего	**8**		**6**	**49**

4.3. Перечень тем и учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся

№ п/п	Тема самостоятельной работы	Учебно-методическое обеспечение	Объём, ч форма обучения	
			очная	очно-заочная
1	Сравнительные подходы к определению понятия	Управление проектами [Электронный ресурс] : методические указания для самостоятельной работы для обучающихся по направлению подготовки 38.03.01 Экономика / Воронежский государственный аграрный университет ; [сост.: С. В. Куксин, Т. В. Закшевская] .— Электрон. текстовые дан. (1 файл : 296 Кб) .— Воронеж : Воронежский государственный аграрный университет, 2021 .— Заглавие с титульного экрана .— <URL:http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m164670.pdf>. Управление проектами [Электронный ресурс] : методические указания по освоению дисциплины для обучающихся по направлению подготовки 38.03.01 Экономика / Воронежский государственный аграрный университет ; [сост.: С. В. Куксин, Т. В. Закшевская] .— Электрон. текстовые дан. (1 файл : 309 Кб) .— Воронеж : Воронежский государственный аграрный университет, 2021 .— Заглавие с титульного экрана <URL:http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m164674.pdf>.	6	9
2	Терминальные, развивающиеся, открытые проек-		6	10
3	Социально-экономические проекты.		6	8
4	Основные этапы и уровень развития управления проек-		6	8
5	Информационное обеспечение системы управления		6	8
6	Методы принятия управленческих решений по реализации проекта		7	6
Всего			**37**	**49**

5. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации и текущего контроля

5.1. Этапы формирования компетенций

Подраздел дисциплины	Компетенция	Индикатор достижения компетенции
Подраздел 1.1. Основы управления проектами.	УК-2	З1
		У1
		Н1
	ОПК-4	З2
		У3
Подраздел 1.2. Концепция управления проектами в экономике.	УК-2	З1
		У1
		Н1
	ОПК-4	З2
		У3
Подраздел 2.1. Управление командой и работами проекта.	УК-2	З1
		У1
		Н1
	ОПК-4	З2
		У3
Подраздел 2.2. Управление ресурсами проекта в экономике.	УК-2	З1
		У1
		Н1
	ОПК-4	З2
		У3
Подраздел 2.3. Управление стоимостью проекта.	УК-2	З1
		У1
		Н1
	ОПК-4	З2
		У3
Подраздел 2.4. Эффективность проекта и ее оценка	УК-2	З1
		У1
		Н1
	ОПК-4	З2
		У3

5.2. Шкалы и критерии оценивания достижения компетенций

5.2.1. Шкалы оценивания достижения компетенций

Вид оценки	Оценки			
Академическая оценка по 4-х балльной шкале	неудовлетворительно	удовлетворительно	хорошо	отлично

Вид оценки	Оценки	
Академическая оценка по 2-х балльной шкале	не зачетно	зачтено

5.2.2. Критерии оценивания достижения компетенций

Критерии оценки на зачете

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Зачтено, высокий	Студент выполнил все задания, предусмотренные рабочей программой, отчитался об их выполнении, демонстрируя отличное знание освоенного материала и умение самостоятельно решать сложные задачи дисциплины
Зачтено, продвинутый	Студент выполнил все задания, предусмотренные рабочей программой, отчитался об их выполнении, демонстрируя хорошее знание освоенного материала и умение самостоятельно решать стандартные задачи дисциплины
Зачтено, пороговый	Студент выполнил все задания, предусмотренные рабочей программой, отчитался об их выполнении, демонстрируя знание основ освоенного материала и умение решать стандартные задачи дисциплины с помощью преподавателя
Не зачтено, компетенция не освоена	Студент выполнил не все задания, предусмотренные рабочей программой или не отчитался об их выполнении, не подтверждает знание освоенного материала и не умеет решать стандартные задачи дисциплины даже с помощью преподавателя

Критерии оценки тестов

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Отлично, высокий	Содержание правильных ответов в тесте не менее 90%
Хорошо, продвинутый	Содержание правильных ответов в тесте не менее 75%
Удовлетворительно, пороговый	Содержание правильных ответов в тесте не менее 50%
Неудовлетворительно, компетенция не освоена	Содержание правильных ответов в тесте менее 50%

Критерии оценки устного опроса

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Зачтено, высокий	Студент демонстрирует уверенное знание материала, четко выражает свою точу зрения по рассматриваемому вопросу, приводя соответствующие примеры
Зачтено, продвинутый	Студент демонстрирует уверенное знание материала, но допускает отдельные погрешности в ответе
Зачтено, пороговый	Студент демонстрирует существенные пробелы в знаниях материала, допускает ошибки в ответах

Не зачтено, компетенция не освоена	Студент демонстрирует незнание материала, допускает грубые ошибки в ответах

Критерии оценки решения задач

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Зачтено, высокий	Студент уверенно знает методику и алгоритм решения задачи, не допускает ошибок при ее выполнении.
Зачтено, продвинутый	Студент в целом знает методику и алгоритм решения задачи, не допускает грубых ошибок при ее выполнении.
Зачтено, пороговый	Студент в целом знает методику и алгоритм решения задачи, допускает ошибок при ее выполнении, но способен исправить их при помощи преподавателя.
Не зачтено, компетенция не освоена	Студент не знает методику и алгоритм решения задачи, допускает грубые ошибки при ее выполнении, не способен исправить их при помощи преподавателя.

Критерии оценки рефератов

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Зачтено, высокий	Структура, содержание и оформление реферата полностью соответствуют предъявляемым требованиям, обоснована актуальность темы, даны четкие формулировки, использованы актуальные источники информации, отсутствуют орфографические, синтаксические и стилистические ошибки
Зачтено, продвинутый	Структура, содержание и оформление реферата полностью соответствуют предъявляемым требованиям, обоснована актуальность темы, даны четкие формулировки, использованы актуальные источники информации, имеются отдельные орфографические, синтаксические и стилистические ошибки
Зачтено, пороговый	Структура, содержание и оформление реферата в целом соответствуют предъявляемым требованиям, обоснована актуальность темы, даны четкие формулировки, использованы как актуальные, так и устаревшие источники информации, имеются отдельные орфографические, синтаксические и стилистические ошибки
Не зачтено, компетенция не освоена	Структура, содержание и оформление реферата не соответствуют предъявляемым требованиям, актуальность темы не обоснована, отсутствуют четкие формулировки, использованы преимущественно устаревшие источники информации, имеются в большом количестве орфографические, синтаксические и стилистические ошибки

5.3. Материалы для оценки достижения компетенций

5.3.1. Оценочные материалы промежуточной аттестации

5.3.1.1. Вопросы к экзамену

«Не предусмотрены»

5.3.1.2. Задачи к экзамену

«Не предусмотрены»

5.3.1.3. Вопросы к зачету с оценкой

«Не предусмотрены»

5.3.1.4. Вопросы к зачету

№	Содержание	Компетенция	ИДК
1	Определение понятия «проект».	ОПК-4	З2
2	Роль проектов в развитии организации.	ОПК-4	З2
3	Основные характеристики проекта: целевая ориентированность, временная ограниченность, координированные взаимосвязи, уникальность.	ОПК-4	З2
4	Типы, классы, виды проектов.	ОПК-4	З2
5	Не традиционные (инновационные) и традиционные проекты.	ОПК-4	З2
6	Технические и не технические (социальные) проекты.	ОПК-4	З2
7	Проекты с внешним заказчиком.	ОПК-4	З2
8	Внутренние проекты.	ОПК-4	З2
9	Основные элементы проекта.	ОПК-4	З2
10	Окружение проекта, условия проекта.	ОПК-4	З2
11	Руководитель проекта, команда и участники проекта.	ОПК-4	З2
12	Цели и жизненный цикл проекта.	ОПК-4	З2
13	Тенденции развития управления проектами.	ОПК-4	З2
14	Понятие проектно-ориентированного управления.	ОПК-4	З2
15	Назначение и преимущества проектно-ориентированного управления.	ОПК-4	З2
16	Организации, ориентированные на проекты.	ОПК-4	З2
16	Типы и виды организаций, применяющих проектно-ориентированное управление.	ОПК-4	З2
18	Формирование инвестиционного замысла проекта.	ОПК-4	З2
19	Предварительная проработка целей и задач проекта.	ОПК-4	З2
20	Разработка дерева целей проекта.	ОПК-4	З2
21	Организационная структура управления проектом: функциональная, слабая матричная, сильная матричная, проектная.	ОПК-4	З2
22	Место и роль процессов планирования в управлении проектами.	ОПК-4	З2
23	Организация и основные этапы разработки проекта.	ОПК-4	З2

24	Концепция и видение проекта.	ОПК-4	З2
25	Системное представление о проекте.	ОПК-4	З2
26	Иерархическая структура работ проекта.	ОПК-4	З2
27	Операции проекта: понятие и назначение.	ОПК-4	З2
28	Характеристика операций проекта.	ОПК-4	З2
29	Временные масштабы планирования операций.	ОПК-4	З2
30	Методы планирования операций.	УК-2	З1
31	Сетевой анализ и календарное планирование проекта.	УК-2	З1
32	Методы структурной декомпозиции.	УК-2	З1
33	Календарное планирование проекта.	УК-2	З1
34	Последовательность шагов календарного планирования. Анализ календарного плана-графика.	УК-2	З1
35	Оптимизация календарного плана.	УК-2	З1
36	Технологии описания структуры проекта.	УК-2	З1
37	Офис проекта.	ОПК-4	З2
38	Типичные должности проектной группы: менеджер по информации, эксперт, координатор, администратор.	ОПК-4	З2
39	Руководитель проекта: ведущая роль, функции, задачи.	ОПК-4	З2
40	Подготовка и сертификация менеджеров проекта.	ОПК-4	З2
41	Общие подходы к мотивации участников проекта.	ОПК-4	З2
42	Мотивация членов проектной группы.	УК-2	З1
43	Технологии организации проектного коллектива	УК-2	З1
44	Анализ возможностей использования современных информационных технологий для повышения эффективности коммуникаций в проекте.	УК-2	З1
45	Управление качеством проекта: современные концепции.	УК-2	З1
46	Процессы управления качеством проекта.	УК-2	З1
47	Связь системы качества организации и системы менеджмента качества проекта.	ОПК-4	З2
48	Методы анализа качества.	УК-2	З1
49	Методы обеспечения качества проекта.	УК-2	З1
50	Факторы эффективности менеджмента проектов.	УК-2	З1
51	Современная концепция маркетинга в управлении проектами.	ОПК-4	З2
52	Формирование концепции маркетинга проекта.	УК-2	З1

53	Программа маркетинга проекта: управление продукцией, управление ценой, управление продвижением, управление сбытом продукции проекта.	УК-2	З1
54	Идентификация рисков проекта.	УК-2	З1
55	Основные принципы управления стоимостью проекта.	ОПК-4	З2
56	Оценка стоимости проекта.	УК-2	З1
57	Бюджетирование проекта.	УК-2	З1
58	Методы контроля стоимости проекта: классический метод и метод освоенного объема.	УК-2	З1
59	Отчетность по затратам проекта.	УК-2	З1
60	Анализ проектных рисков: качественный и количественный анализ рисков. Анализ показателей предельного уровня.	УК-2	З1
61	Метод построения дерева решений проекта.	УК-2	З1
62	Методы снижения рисков.	УК-2	З1
63	Понятие риска и неопределенности в проектном управлении.	ОПК-4	З2
64	Предварительный анализ осуществимости проекта.	УК-2	З1
65	Согласование интересов разработчиков проекта и окружения проекта. Концепция согласования.	ОПК-4	З2
66	Анализ сценариев развития проекта.	УК-2	З1
67	Бюджетная эффективность проекта, коммерческая эффективность проекта, отраслевая эффективность проекта.	УК-2	З1
68	Общая схема оценки эффективности проекта.	ОПК-4	З2
69	Исходные данные для расчета эффективности проекта.	ОПК-4	З2
70	Основные показатели эффективности проекта.	УК-2	З1
71	Диаграмма Ганта	УК-2	З1

5.3.1.5. Перечень тем курсовых проектов (работ)

«Не предусмотрены»

5.3.1.6. Вопросы к защите курсового проекта (работы)

«Не предусмотрены»

5.3.2. Оценочные материалы текущего контроля

5.3.2.1. Вопросы тестов

№	Содержание	Компетенция	ИДК
1	Принятый к исполнению план проекта в АПК, содержащий сведения об основных временных и стоимостных параметрах проекта, называется _____. - архивом проекта; - базовым планом; - бюджетом проекта.	ОПК-4	З2
2	Документ, содержащий общую сумму финансовых средств, распределенных по статьям и временным периодам, называется _____. - архивом проекта; - базовым планом; - бюджетом проекта.	ОПК-4	З2
3	Структурированный комплект документации проекта по производству мяса и молока, представленный в бумажном и/или электронном виде, называется_____. - архивом проекта; - базовым планом; - бюджетом проекта	ОПК-4	З2
4	Совокупность лиц, групп и организаций, объединенных во временную организационную структуру для выполнения работ проекта, называется_____. - исполнителем проекта; - заказчиком проекта; - командой проекта.	ОПК-4	З2
5	Существенное событие проекта, отражающее получение измеримых результатов проекта, представляет собой_____. - вероятное для проекта событие, наступление которого может как отрицательно, так и положительно отразиться на результатах проекта; - действие, выполняемое для достижения цели проекта; - контрольное событие проекта.	ОПК-4	З2
6	Измеримый результат, который должен быть получен в ходе реализации проекта, это_____. - план проекта; - продукт проекта; - бюджет проекта.	ОПК-4	З2
7	Комплекс взаимосвязанных мероприятий, направленный на создание уникального продукта или услуги в условиях временных и ресурсных ограничений, это_____. - план проекта; - бюджет проекта; - проект.	УК-2	З1

8	Действие, выполняемое для достижения цели проекта, это_____. - работа проекта; - план проекта; - проектный процесс.	УК-2	З1
9	Совокупность взаимосвязанных действий, направленных на достижение определенных результатов, это_____. - план проекта; - проектный процесс; - бюджет проекта.	УК-2	З1
10	Плановые даты исполнения работ и контрольных событий проекта, это_____. - план проекта; - бюджет проекта; - расписание проекта.	ОПК-4	З2
11	Вероятное для проекта событие, наступление которого может как отрицательно, так и положительно отразиться на результатах проекта, называется _____. - работой проекта; - риском; - продуктом проекта.	ОПК-4	З2
12	Планирование, организация и контроль трудовых, финансовых и материально-технических ресурсов проекта, направленные на эффективное достижение целей проекта, называется_____. - планом проекта; - бюджетом проекта; - управлением проекта.	ОПК-4	З2
13	Модификация утвержденного ранее содержания, сроков, ресурсов в проекте, а также установленных процедур, называется_____. - изменением в проекте; - риском; - допущением.	УК-2	З1
14	Фактор, который считается верным для проекта без привлечения доказательств, называется_____. - риском; - ограничением; - допущением.	УК-2	З1
15	Действие, предпринятое для устранения обнаруженного несоответствия плану проекта, называется_____. - процессом; - корректирующим действием;	УК-2	З1

	- расписанием проекта.		
16	Сдерживающий фактор, влияющий на ход исполнения проекта, называется_____. - риском; - ограничением; - допущением.	УК-2	З1
17	Действие, предпринятое для снижения вероятности или последствий отрицательных рисков проекта, называется _____. - процессом; - корректирующим действием; - предупреждающим действием.	УК-2	З1
18	Физическое или юридическое лицо, которое является владельцем результата проекта, является_____. - руководителем проекта; - заказчиком проекта; - куратором.	ОПК-4	З2
19	Лицо, осуществляющее управление проектом и ответственное за результаты проекта, является_____. - руководителем проекта; - заказчиком проекта; - куратором.	ОПК-4	З2
20	Лицо, ответственное за обеспечение проекта ресурсами и осуществляющее административную, финансовую и иную поддержку проекта, является_____. - руководителем проекта; - заказчиком проекта; - куратором.	ОПК-4	З2
21	Цель проекта – это: _____. - сформулированная проблема, с которой придется столкнуться в процессе выполнения проекта; - утверждение, формулирующее общие результаты, которых хотелось бы добиться в процессе выполнения проекта; - комплексная оценка исходных условий и конечного результата по итогам выполнения проекта.	ОПК-4	З2
22	Реализация проекта – это: _____. - создание условий, требующихся для выполнения проекта за нормативный период; - наблюдение, регулирование и анализ прогресса проекта;	ОПК-4	З2

	- комплексное выполнение всех описанных в проекте действий, которые направлены на достижение его целей.		
23	Проект отличается от процессной деятельности тем, что: _____. - процессы менее продолжительные по времени, чем проекты; - для реализации одного типа процессов необходимы один-два исполнителя, для реализации проекта требуется множество исполнителей; - процессы однотипны и цикличны, проект уникален по своей цели и методам реализации, а также имеет четкие срока начала и окончания.	УК-2	З1
24	Что из перечисленного не является преимуществом проектной организационной структуры? - объединение людей и оборудования происходит через проекты; - командная работа и чувство сопричастности; - сокращение линий коммуникации.	УК-2	З1
25	Что включают в себя процессы организации и проведения контроля качества проекта? - проверку соответствия уже полученных результатов заданным требованиям; - составление перечня недоработок и отклонений; - промежуточный и итоговый контроль качества с составлением отчетов.	УК-2	З1
26	Метод освоенного объема дает возможность: _____. - освоить минимальный бюджет проекта; - выявить, отстает или опережает реализация проекта в соответствии с графиком, а также подсчитать перерасход или экономию проектного бюджета; - скорректировать сроки выполнения отдельных процессов проекта.	УК-2	З1
27	Какая часть ресурсов расходуется на начальном этапе реализации проекта? - 9-15 %; - 15-30 %; - до 45 %.	УК-2	З1
28	Какие факторы сильнее всего влияют на реализацию проекта? - экономические и социальные;	УК-2	З1

	- экономические и организационные; - экономические и правовые.		
29	Назовите отличительную особенность инвестиционных проектов: _____. - большой бюджет; - высокая степень неопределенности и рисков; - целью является обязательное получение прибыли в результате реализации проекта.	УК-2	З1
30	Что такое веха? - знаковое событие в реализации проекта, которое используется для контроля за ходом его реализации; - логически взаимосвязанные процессы, выполнение которых приводит к достижению одной из целей проекта; - совокупность последовательно выполняемых действий по реализации проекта.	ОПК-4	З2
31	Участники проекта – это: _____. - потребители, для которых предназначался реализуемый проект; - заказчики, инвесторы, менеджер проекта и его команда; - физические и юридические лица, непосредственно задействованные в проекте или чьи интересы могут быть затронуты в ходе выполнения проекта.	ОПК-4	З2
32	Инициация проекта является стадией в процессе управления проектом, по итогам которой: _____. - объявляется окончание выполнения проекта; - санкционируется начало проекта; - утверждается укрупненный проектный план.	УК-2	З1
33	Что такое предметная область проекта? - объемы проектных работ и их содержание, совокупность товаров и услуг, производство (выполнение) которых необходимо обеспечить как результат выполнения проекта; - направления и принципы реализации проекта; - причины, по которым был создан проект.	ОПК-4	З2
34	Для чего предназначен метод критического пути? - для определения сроков выполнения некоторых процессов проекта; - для определения возможных рисков; - для оптимизации в сторону сокращения сроков реали-	УК-2	З1

	зации проекта.		
35	Структурная декомпозиция проекта – это_____. - наглядное изображение в виде графиков и схем всей иерархической структуры работ проекта; - структура организации и делегирования полномочий команды, реализующей проект; - график поступления и расходования необходимых для реализации проекта ресурсов.	ОПК-4	З2
36	Какие факторы необходимо учитывать в процессе принятия решения о реализации инвестиционного проекта? - инфляцию и политическую ситуацию в стране; - инфляцию, уровень безработицы и альтернативные варианты инвестирования; - инфляцию, риски, альтернативные варианты инвестирования.	УК-2	З1
37	Как называется временной промежуток между началом реализации и окончанием проекта? - стадия проекта; - жизненный цикл проекта; - результат проекта.	ОПК-4	З2
38	В Microsoft есть следующие типы ресурсов: _____. - материальные, трудовые, затратные; - материальные, трудовые, временные; - трудовые, финансовые, временные.	ОПК-4	З2
39	Проект, который имеет лишь одного постоянного сотрудника – управляющего проектом, является_____ матричной структурой. - единичной; - ординарной; - слабой.	ОПК-4	З2
40	Как называется скидка, содействующая рекламе проекта? - стимулирующая; - проектная; - маркетинговая.	ОПК-4	З2
41	Два инструмента, содействующих менеджеру проекта в организации команды, способной работать в соответствии с целями и задачи проекта – это структурная схема организации и _____. - укрупненный график;	УК-2	З1

	- матрица ответственности; - должностная инструкция.		
42	Назовите метод контроля фактически выполненных работ по реализации проекта, позволяющий провести учет некоторых промежуточных итогов для незавершенных работ_____. - 10 на 90; - 50 на 50; - 0 к 100.	УК-2	З1
43	Три способа финансирования проектов: самофинансирование, использование заемных и _____средств. - привлекаемых; - государственных; - спонсорских.	УК-2	З1
44	Состояния, которые проходит проект в процессе своей реализации _____. - этапы; - стадии; - фазы.	УК-2	З1
45	Как называется временное добровольное объединение участников проекта, основанное на взаимном соглашении и направленное на осуществление прибыльного, но капиталоемкого проекта? - консолидация; - консорциум; - интеграция.	ОПК-4	З2
46	Завершающая фаза жизненного цикла проекта состоит из приемочных испытаний и _____. - контрольных исправлений; - опытной эксплуатации; - модернизации.	ОПК-4	З2
47	Как называются денежные потоки, которые поступают от каждого участника реализуемого проекта? - притоки; - активы; - вклады.	ОПК-4	З2
48	Как называется организационная структура управления проектами, применяемая в организациях, которые постоянно занимаются реализацией одного или нескольких проектов? - материнская; - адхократическая; - всеобщее управление проектами.	ОПК-4	З2
49	Проект, заказчик которого может решиться увеличить его окончательную стоимость по сравнению с первоначальной,	УК-2	З1

	является: _____. - простым; - краткосрочным; - долгосрочным.		
50	Объединение ресурсов в процессе создания виртуального офиса проекта характеризуется _____ независимостью. - территориальной; - финансовой; - административной.	ОПК-4	З2
51	Основные направления и цели осуществления будущего проекта описываются в разделе бизнес-плана — анализ: _____. - положения дел в отрасли; - рынка; - продукции.	УК-2	З1
52	Проекты, имеющие высокую прибыльность и дающие конкурентоспособную продукцию, финансируются: _____. - с дополнительным регрессом на заемщика; - без права регресса на заемщика; - с полным регрессом на заемщика.	УК-2	З1
53	Процесс разработки основной документации по проекту, технических требований, оценок, укрупненных календарных планов, процедур контроля и управления — это _____.планирование: - базисное; - стратегическое; - концептуальное.	УК-2	З1
54	Существо предлагаемого проекта — это раздел бизнес-плана проекта, который описывает продукцию и: _____. - технологии; - потребность в финансах; - лицензию.	ОПК-4	З2
55	Традиционный инструмент проектирования и изображения организационных структур: _____. - матрицы ответственности; - сетевые матрицы; - иерархический график.	УК-2	З1
56	Для организаций, регулярно реализующих один или несколько проектов, применяется тип организационной структуры управления проектами: _____. - «выделенная»; - «всеобщее управление проектами»; - «адхократическая».	ОПК-4	З2

57	Проект, характеризующийся тем, что имеет только одного постоянного сотрудника — руководителя проекта, выполняющего функции коммуникационного центра проекта, является _____ матричной структурой: - единичной; - сильной; - слабой.	ОПК-4	З2
58	Комплекс инженерно-консультационных услуг коммерческого характера по подготовке и обеспечению непосредственно процесса производства, обслуживанию сооружений, эксплуатации хозяйственных объектов и реализации продукции: _____. - инжиниринг; - консалтинг; - франчайзинг.	УК-2	З1
59	Ресурсами для выполнения работ по проекту типа «мощность» являются люди и: _____. - финансовые средства; - средства труда только однократного применения; - машины.	ОПК-4	З2
60	В сильной матричной структуре в проекты привлекается столько % всех организационных ресурсов предприятия: _____. - 10-20; - 50-95; - 30-40.	ОПК-4	З2
61	Отношение высоколиквидных активов к текущим пассивам — это коэффициент _____ ликвидности: - абсолютной; - относительной; - промежуточной.	ОПК-4	З2
62	Анализ и оценка экономической эффективности организационных структур может проводиться с использованием методологии: _____. - сетевого планирования; - попроцессного учета затрат ABC/ABM; - организации технологических и управленческих процессов.	УК-2	З1
63	Влияние реализации проекта на деятельность других аналогичных предприятий учитывается при оценке эффективности проекта: _____. - отраслевой; - бюджетной;	УК-2	З1

	- участия предприятий.		
64	Горизонтальная линейная диаграмма, на которой задачи проекта представляются протяженными во времени отрезками, характеризующимися датами начала и окончания, задержками и, возможно, другими временными параметрами, — это диаграмма: _____. - Бранта; - предшествования-следования; - Ганта.	УК-2	З1
65	Насколько спрос чувствителен к изменению цены, показывает _____ спроса: - эластичность; - адекватность; - изменчивость.	УК-2	З1
66	Штрафы за несоблюдением законодательно установленных нормативов относятся к _____ функции государственного управления: - регулирующей; - контролирующей; - нормативно-методической.	УК-2	З1
67	Метод контроля фактического выполнения работ по проекту, в котором работа делится на части, каждая из которых подразумевает определенную степень завершенности работы, является методом по: _____. - узлам; - контрольным точкам; - вехам.	УК-2	З1
68	При оценке коммерческой эффективности проекта в качестве оттока рассматривается (-ются): _____. - поступления после обязательных выплат; - собственный капитал; - заемные средства.	УК-2	З1
69	Методы сетевого планирования основываются на методах оценки и пересмотра планов и: _____. - построения стрелочных диаграмм; - структурной декомпозиции работ; - критического пути.	УК-2	З1
70	Генеральная цель проекта, четко выраженная причина его существования — это его: _____. - концепция; - миссия; - стратегия.	ОПК-4	З2

71	Функции контроля за реализацией проекта выполняет банк-кредитор и: _____. - подрядчик; - специализированная компания; - лизинговая организация.	УК-2	З1
72	Денежные потоки, поступающие от каждого участника в проект, называются: _____. - доходами; - вкладами; - притоками.	УК-2	З1
73	Областями применения концепции открытого проекта становятся большие экономические, социальные и социально-экономические проекты _____ уровня: - районного; - государственного; - муниципального.	УК-2	З1
74	Управление проектом – управление процессом его: _____. - планирования; - реализации; - разработки.	ОПК-4	З2
75	_____ является неким эмбрионом, зерном, латентно содержащим в себе концепцию проекта, получающим из внешней среды необходимые ресурсы и вырастающим в результате этого в иерархическую, «древовидную» структуру: - цель; - средство; - желание.	ОПК-4	З2
76	Проекты организационной направленности – это такие некоммерческие проекты: _____. - средние; - большие; - малые.	ОПК-4	З2
77	Метод контроля фактического выполнения работ по проекту, который отслеживает только моменты завершения детальных работ, является методом _____контроля: - простого; - детального; - сложного.	УК-2	З1
78	Работы по реализации проекта проводят в фазе жизненного цикла проекта: _____. - разработка; - выполнение;	УК-2	З1

	- концептуальная.		

5.3.2.2. Вопросы для устного опроса

№	Содержание	Компе-тенция	ИДК
1	По каким признакам классифицируются продовольственные проекты?	ОПК-4	З2
2	Назовите основные параметры проектов по производству аграрной продукции ?	ОПК-4	З2
3	В чем состоит различие между целью и результатом проекта?	ОПК-4	З2
4	Охарактеризуйте основное содержание стратегии проекта ?	ОПК-4	З2
5	Что представляет собой окружение проекта?	ОПК-4	З2
6	Назовите и охарактеризуйте основные методы управления проектами в АПК ?	ОПК-4	З2
7	Как определяется расчетный период при экономической оценке проекта?	ОПК-4	З2
8	Охарактеризуйте структуру денежных потоков проекта в АПК ?	УК-2	З1
9	Назовите основные абсолютные показатели проекта ?	ОПК-4	З2
10	Как рассчитывается и что отражает внутренняя норма доходности проекта?	УК-2	З1
11	Как рассчитываются и что отражают индексы доходности проекта?	УК-2	З1
12	Назовите основные временные показатели проекта, как определяется срок окупаемости проекта?	УК-2	З1
13	Каковы основные этапы закрытия контракта?	ОПК-4	З2
14	В чем заключается основной критерий принятия решения по выходу из проекта?	УК-2	З1
15	Какие задачи решаются на прединвестиционной фазе проекта?	УК-2	З1
16	Какие этапы включает прединвестиционная фаза проекта?	УК-2	З1
17	Назовите основные предпроектные документы ?	ОПК-4	З2
18	Какие аспекты отражают технико-экономические соображения?	ОПК-4	З2
19	На какие вопросы дает ответ содержание инвестиционного замысла?	УК-2	З1
20	Какую информацию содержит декларация (ходатайство) о намерениях?	ОПК-4	З2
21	Охарактеризуйте содержание обоснования инвестиций ?	УК-2	З1
22	Назовите основные разделы бизнес-плана ?	ОПК-4	З2

23	Что представляет собой организационная структура?	ОПК-4	З2
24	Какие организационные структуры используются для осуществления проекта?	ОПК-4	З2
25	Назовите особенности функциональной организационной структуры ?	ОПК-4	З2
26	В чем состоят особенности проектной организации в АПК?	ОПК-4	З2
27	Каковы особенности матричной организационной структуры?	ОПК-4	З2
28	Назовите основные положения о внутрихозяйственной проектной деятельности на предприятиях АПК ?	УК-2	З1
29	Какие задачи позволяет решать проектное финансирование?	УК-2	З1
30	Назовите основные этапы, реализуемые при целеполагании ?	УК-2	З1
31	Какие признаки указывают на завершенность целеполагания?	УК-2	З1
32	Охарактеризуйте виды планов и их основное содержание ?	ОПК-4	З2
33	Какие методы применяются при календарном планировании работ по проекту?	УК-2	З1
34	Какие задачи позволяет решать аналитическая функция?	УК-2	З1
35	Какие задачи позволяет решать при управлении проектами организационная функция?	УК-2	З1
36	Охарактеризуйте основные виды ресурсов, которыми управляют при реализации проектов ?	ОПК-4	З2
37	Раскройте содержание функции мотивации ?	УК-2	З1
38	Какие особенности имеет функция координации?	УК-2	З1
39	Какие функции выполняет офис управления проектами?	УК-2	З1
40	Какие задачи решает функция контроля и регулирования проекта?	УК-2	З1
41	Назовите основные нормативно-правовые документы, регламентирующие управление проектами в органах исполнительной власти и государственных органах Воронежской области в сфере производства аграрной продукции ?	ОПК-4	З2
42	Каковы общие положения управления проектами в органах исполнительной власти и государственных органах Воронежской области?	ОПК-4	З2
43	Охарактеризуйте порядок формирования организационной структуры проекта ?	УК-2	З1
44	Назовите основные этапы управления проектами в органах исполнительной власти и государственных органах Воронежской области и поясните основное содержание этих этапов ?	ОПК-4	З2
45	Как осуществляются организационное сопровождение и мониторинг проекта в органах исполнительной власти и государственных органах Воронежской области?	ОПК-4	З2
46	Назовите основные показатели эффективности проекта?	УК-2	З1

47	Какие исходные данные используют для расчета эффективности проекта?	УК-2	З1

5.3.2.3. Задачи для проверки умений и навыков

№	Содержание	Компетенция	ИДК
1	Приведите примеры проекта в производственной фирме, который является одновременно: • внутренним и научно-исследовательским; • новаторским и монопроектом; • долгосрочным строительным.	УК-2	Н1
2	Представьте себе, что вам предложили возглавить проект по управлению товарным ассортиментом мясоперерабатывающего цеха предприятия. Какие элементы внутреннего окружения проекта будут на него воздействовать наиболее интенсивно? Что можно сказать о воздействии на проект такого, например, фактора, как стиль руководства?	ОПК-4	У3
3	Существующей не так давно небольшой фирме предлагаются два проекта создания веб-сайтов. Проект А обойдется в $250 000 и, как ожидается, будет обеспечивать чистый годовой приток денежных средств в размере $75 000. Проект В обойдется в $150 000 и, как ожидается, будет обеспечивать чистый годовой приток денежных средств в размере $52 000. Фирма крайне озабочена поступлением денежных средств от проекта. Какой проект при использовании модели периода окупаемости окажется более предпочтительным с точки зрения притока денежных средств?	УК-2	Н1
4	Молодой специалист, пришедший на работу в сельскохозяйственную фирму, в первый же день должен дать ответ на следующий вопрос: какова средняя ставка доходности проекта, который обойдется фирме в $200 000 и будет приносить среднегодовую прибыль $30 000?	УК-2	У1
5	Для перечисленных ниже проектов: 1. Разработайте оптимальный жизненный цикл, охарактеризуйте его основные стадии. 2. Определите область применения проекта, наметьте решение основных задач. 3. Сформулируйте миссию и цели проекта. Постройте дерево целей. 4. Определите возможных участников проекта, перечислите их интересы. 5. Составьте эффективную оргструктуру и сформируйте команду. 6. Перечислите внешние и внутренние факторы, которые могут повлиять на проект. Проекты: - «Чистый город» (город без беспризорных животных); - Организация санаторно-курортных зон в Воронежской области;	УК-2	Н1

	- Классификация, ассортимент, порядок оценки качества и конкурентоспособности сливочного масла и масляных паст; - Анализ ассортимента и оценка качества отечественного и импортного пива; - Организация инновационного производства (производство косметической продукции на базе ООО «Металлист», специализирующегося на выпуске металлочерепицы); - Открытие сети магазинов изотерической продукции; - Строительство молочного комплекса в сельской местности.		
6	Предложите стратегию и технологию внедрения проектного управления в деятельность таких организаций, как: 1) ткацкая фабрика; 2) мясокомбинат; 3) молочное производство; 4) завод по изготовлению строительных материалов; 5) птицефабрика; 6) производство товаров бытовой химии; 7) авиационный завод; 8) кондитерская фабрика. Предусмотрите возможные сопротивления и разработайте меры по их предотвращению.	УК-2	Н1
7	Проект экспертизы и оценки качества мучных кондитерских изделий на предприятии торговли. Целями реализации проекта являются: 1) Получение достоверной информации об объекте; 2) определение алгоритма проведения экспертизы; 3) установление условий для проведения экспертизы и требований к объекту экспертизы; 4) исследование объекта; 5) анализ полученных характеристик исследованного объекта; 6) оформление результатов экспертизы и доведение их до сведения заказчика. В ходе прединвестиционного анализа и проектирования были выявлены риски и определены меры их предупреждения. Вопросы для анализа: 1. Какие, по Вашему мнению, недоработки в анализе и оценке рисков можно обнаружить в представленном выше материале? 2. Оцените мероприятия по снижению рисков. Являются ли данные мероприятия адекватными выявленным факторам риска?	ОПК-4	У3

5.3.2.4. Перечень тем рефератов, контрольных, расчетно-графических работ

№ п/п	Тема реферата, контрольных, расчётно-графических работ
1	Теоретические взгляды на природу, сущность и развитие проектного менеджмента.
2	История возникновения и становления науки «Управление проектами».

3	Эволюция применения систем управления проектами в организациях.
4	Мониторинг проекта: цели, задачи.
5	Разработка дерева целей проекта.
6	Сетевой анализ и календарное планирование проекта.
7	Особенности деятельности команды в проекте.
8	Кадровые проблемы управления проектами и их решения.
9	Технология организации проектной команды.
10	Информационные системы управления проектами.
11	Маркетинг проекта.
12	Принципы выбора и построения организационной структуры управления проектом.
13	Модели управления проектами.
14	Корпоративная методология управления проектами.
15	Проектно-ориентированные организации и производства.
16	Социально-экономические проекты: сущность и виды проектов.
17	Управление качеством в проекте.
18	Логистический, финансовый и кадровый аспекты управления проектами.
19	Мониторинг и контроль реализации проекта.
20	Имитационное моделирование рисков на базе метода Монте-Карло.
21	Имитационное моделирование проекта средствами ПО Project Expert 7.0.
22	Методы оценки эффективности проектного управления.
23	Факторы эффективности проектов.
24	Управление программами и портфелями проектов.
25	Доходность портфеля, рентабельность инвестиций
26	Особенности управления проектами в АПК
27	Перспективы развития управления проектами в АПК
28	Инжиниринг закупок и поставок
29	Основные принципы проектирования и состав офиса проекта
30	Формы контроля производительности труда на сельскохозяйственных предприятиях

5.3.2.5. Вопросы для контрольной (расчетно-графической) работы

«Не предусмотрены»

5.4. Система оценивания достижения компетенций

5.4.1. Оценка достижения компетенций в ходе промежуточной аттестации

УК-2. Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений;					
Индикаторы достижения компетенции УК-2		Номера вопросов и задач			
Код	Содержание	вопросы к экзамену	задачи к экзамену	вопросы к зачету	вопросы по курсовому проекту (работе)
З1	требования к постановке цели и задач, оптимальные способы решения управленческих задач, исходя из имеющихся ресурсов и ограничений;	-	-	30-36, 42-46, 48-50, 52-54, 56-62, 64, 66, 67, 70, 71	-

У1	формулировать в рамках поставленной цели проекта совокупность задач, обеспечивающих ее достижение;	-	-	-	-
Н1	навыки выбора оптимальных способов решения задач, учитывая имеющиеся условия, ресурсы и ограничения.	-	-	-	-
ОПК -4 Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности;					
Код	Индикаторы достижения компетенции ОПК-4	Номера вопросов и задач			
З2	Основы организационной и управленческой теорий для решения задач в профессиональной деятельности;	-	-	1-29, 37-41, 47, 51, 55, 63, 65, 68, 69	-
У3	Управлять процессом подготовки и формирования экономически и финансово обоснованных организационно - управленческих решений;	-	-	-	-

5.4.2. Оценка достижения компетенций в ходе текущего контроля

УК-2. Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений;				
Индикаторы достижения компетенции УК-2		Номера вопросов и задач		
Код	Содержание	вопросы тестов	вопросы устного опроса	задачи для проверки умений и навыков
З1	требования к постановке цели и задач, оптимальные способы решения управленческих задач, исходя из имеющихся ресурсов и ограничений;	7-9, 13-17, 23-29, 32, 34, 36, 41-44, 49, 51-53, 55, 58, 62-69, 71-74, 78, 79	8, 10-12, 14-16, 19, 21, 28-31, 33-35, 37-40, 43, 46, 47	
У1	формулировать в рамках поставленной цели проекта совокупность задач, обеспечивающих ее достижение;			4
Н1	навыки выбора оптимальных способов решения задач, учитывая имеющиеся условия, ресурсы и ограничения.			1, 3, 5, 6
ОПК -4 Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности;				
Код	Индикаторы достижения компетенции ОПК-4	Номера вопросов и задач		
З2	Основы организационной и управленческой теорий для решения задач в профессиональной деятельности;	1-6, 10-12, 18-22, 30-31, 33, 35, 37-40, 45-48,	1-7, 9, 13, 17, 18, 20, 22-27, 32, 36, 41, 42,	

		50, 54, 56, 57, 59-61, 70, 75-77	44, 45	
У3	Управлять процессом подготовки и формирования экономически и финансово обоснованных организационно - управленческих решений;			2, 7

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

6.1. Рекомендуемая литература

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
6.1.1. Учебные издания	Антонов Г. Д. Проектное управление [электронный ресурс]: Учебник: Учебник / Г. Д. Антонов, О. П. Иванова, В. М. Тумин, Ю. В. Данейкин, П. А. Костромин; Новгородский государственный университет им. Ярослава Мудрого; Национальный исследовательский Томский политехнический университет; Российский государственный гуманитарный университет РГГУ - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022 - 294 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: https://znanium.com/catalog/document?id=400346	-
	Базилевич А. И. Управление проектами [электронный ресурс] : Учебник / А. И. Базилевич, В. И. Денисенко, П. Н. Захаров, Н. В. Моргунова, Р. В. Моргунова, Т. Д. Омаров, Н. Н. Ползунова, Н. В. Родионова, Н. Е. Тихонюк, Н. М. Филимонова, А. А. Юссуф ; Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ, ф-л Поволжский институт управления имени П.А.Столыпина ; Владимирский государственный университет им. А.Г. и Н.Г. Столетовых .— 1 .— Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2023 .— 349 с. — ВО - Бакалавриат .— ISBN 978-5-16-013197-9 .— ISBN 978-5-16-105962-3 .— <URL:https://znanium.com/catalog/document?id=422068> .— <URL:https://znanium.com/cover/1914/1914139.jpg>.	-
	Алексанов, Д. С. Управление проектами в АПК : учебник для вузов / Д. С. Алексанов, В. М. Кошелев, Н. В. Чекмарева. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 193 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15176-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/520410	-
	Сысоева, Л. А. Управление проектами информационных систем [электронный ресурс] : Учебное пособие / Л. А. Сысоева, А. Е. Сатунина .— 1 .— Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2023 .— 345 с. — (Высшее образование: Бакалавриат) .— ВО - Бакалавриат .— ISBN 978-5-16-013775-9 .— ISBN 978-5-16-106448-1 .— <URL:https://znanium.com/catalog/document?id=424242> .— <URL:https://znanium.com/cover/1960/1960945.jpg>.	-

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
	Зуб А. Т. Управление проектами [электронный ресурс]: учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. - Москва: Юрайт, 2023 - 422 с [ЭИ] [ЭБС Юрайт] URL: https://urait.ru/bcode/513530	-
	Кузнецова Е. В. Управление портфелем проектов как инструмент реализации корпоративной стратегии [электронный ресурс]: учебник для вузов / Е. В. Кузнецова. - Москва: Юрайт, 2023 - 177 с [ЭИ] [ЭБС Юрайт] URL: https://urait.ru/bcode/512289	-
	Тихомирова О. Г. Управление проектами: практикум [электронный ресурс]: Учебное пособие / О. Г. Тихомирова - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2023 - 273 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: https://znanium.com/catalog/document?id=414873	-
6.1.2. Методические издания	Управление проектами [Электронный ресурс]: методические указания для самостоятельной работы для обучающихся по направлению подготовки 38.03.01 Экономика / Воронежский государственный аграрный университет ; [сост.: С. В. Куксин, Т. В. Закшевская] - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2021 [ПТ] URL: http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m164670.pdf	1
	Управление проектами [Электронный ресурс]: методические указания по освоению дисциплины для обучающихся по направлению подготовки 38.03.01 Экономика / Воронежский государственный аграрный университет ; [сост.: С. В. Куксин, Т. В. Закшевская] - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2021 [ПТ] URL: http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m164674.pdf	1
6.1.3. Периодические издания	Вестник Воронежского государственного аграрного университета: теоретический и научно-практический журнал / Воронеж. гос. аграр. ун-т - Воронеж: ВГАУ, 1998-	1

6.2. Ресурсы сети Интернет

6.2.1. Электронные библиотечные системы

№	Название	Размещение
1	Лань	https://e.lanbook.com
2	ZNANIUM.COM	http://znanium.com/
3	ЮРАЙТ	http://www.biblio-online.ru/
4	IPRbooks	http://www.iprbookshop.ru/
5	E-library	https://elibrary.ru/
6	Электронная библиотека ВГАУ	http://library.vsau.ru/

6.2.2. Профессиональные базы данных и информационные системы

№	Название	Размещение
1	Единая межведомственная информационно–статистическая система	https://fedstat.ru/
2	База данных показателей муниципальных образований	http://www.gks.ru/free_doc/new_site/bd_munst/munst.htm

3	База данных ФАОСТАТ	http://www.fao.org/faostat/ru/
4	Портал открытых данных РФ	https://data.gov.ru/
5	Портал государственных услуг	https://www.gosuslugi.ru/
6	Справочная правовая система Гарант	http://www.consultant.ru/
7	Справочная правовая система Консультант Плюс	http://ivo.garant.ru
8	Информационная система по сельскохозяйственным наукам и технологиям	http://agris.fao.org/

6.2.3. Сайты и информационные порталы

№	Название	Размещение
1	Официальный сайт Министерства сельского хозяйства	http://www.mcx.ru
2	Центр исследований и статистики науки	http://www.csrs.ru
3	Электронный архив журналов зарубежных издательств	http://archive.neicon.ru/
4	Информационная система по сельскохозяйственным наукам и технологиям	www.cnshb.ru/cataloga.shtm
5	AGRIS: International Information System for the Agricultural Sciences and Technology: Международная информационная система по сельскохозяйственным наукам и технологиям.	http://agris.fao.org/
6	CAB Direct онлайн-платформа ведущих библиографических баз данных CAB Abstracts и Global Health.	http://www.cabdirect.org/

7. Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины

7.1. Помещения для ведения образовательного процесса и оборудование

Учебная аудитория для проведения учебных занятий: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, видеопроекционное оборудование для презентаций; средства звуковоспроизведения; экран; выход в локальную сеть и Интернет, используемое программное обеспечение MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Яндекс Браузер/ Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux, LibreOffice	394087, Воронежская область, г. Воронеж,ул. Мичурина, 1
Учебная аудитория для проведения учебных занятий: комплект учебной мебели, компьютерная техника с возможностью подключения к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, к справочно-правовым системам Гарант и Консультант Плюс; используемое программное обеспечение MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Яндекс Браузер/ Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux, LibreOffice, eLearning server, Statistika	394087, Воронежская область, г. Воронеж,ул. Мичурина, 1
Учебная аудитория для проведения учебных занятий: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия	394087, Воронежская область, г. Воронеж,ул. Мичурина, 1
Учебная аудитория для проведения учебных занятий: комплект учебной мебели, компьютеры, принтеры, сканер, используемое программное обеспечение MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Яндекс Браузер/ Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux, LibreOfficer	394087, Воронежская область, г. Воронеж,ул. Мичурина, 1, а. 273, 274, 275
Учебная аудитория для проведения учебных занятий: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютерная техника с возможностью подключения к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Яндекс Браузер/ Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux, LibreOffice, eLearning server	394087, Воронежская область, г. Воронеж,ул. Мичурина, 1, а. 113, 115, 116, 119, 120, 122, 122а, 126
Помещение для самостоятельной работы: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютерная техника с возможностью подключения к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Яндекс Браузер/ Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux, Li- breOfficer, Statistika	394087, Воронежская область, г. Воронеж,ул. Мичурина, 1, а. 113, 115, 116, 119 120, 122, 123а, 126, 219, 220, 224, 241, 273 (с 16.00 до 20.00), 232а

7.2. Программное обеспечение

7.2.1. Программное обеспечение общего назначения

№	Название	Размещение
1	Операционные системы MS Windows /Linux /Ред ОС	ПК в локальной сети ВГАУ
2	Пакеты офисных приложений MS Office / OpenOf-	ПК в локальной сети ВГАУ

	fice/LibreOffice	
3	Программы для просмотра файлов Adobe Reader / DjVu Reader	ПК в локальной сети ВГАУ
4	Браузеры Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Microsoft Edge	ПК в локальной сети ВГАУ
5	Антивирусная программа DrWeb ES	ПК в локальной сети ВГАУ
6	Программа-архиватор 7-Zip	ПК в локальной сети ВГАУ
7	Мультимедиа проигрыватель MediaPlayer Classic	ПК в локальной сети ВГАУ
8	Платформа онлайн-обучения eLearning server	ПК в локальной сети ВГАУ
9	Система компьютерного тестирования AST Test	ПК в локальной сети ВГАУ

8. Междисциплинарные связи

Дисциплина, с которой необходимо согласование	Кафедра, на которой преподается дисциплина	ФИО заведующего кафедрой
Б1.О.11 «Экономика»	Экономической теории и мировой экономики	Сальникова Е.Б.
Б1.В.08 Планирование на предприятии	Организации производства и предпринимательской деятельности в АПК	Терновых К.С.
Б1.В.22 Маркетинг	Управления и маркетинга в АПК	Закшевская Е.В.

Приложение 1
Лист периодических проверок рабочей программы
и информация о внесенных изменениях

Должностное лицо, проводившее проверку: Ф.И.О., должность	Дата	Потребность в корректировке указанием соответствующих разделов рабочей программы	Информация о внесенных изменениях
Зав. кафедрой Закшевская Е.В.	20.05.2024 г., Протокол № 10	Не имеется Рабочая программа актуализирована на 2024-2025 учебный год	нет
Зав. кафедрой Закшевская Е.В.	28.05.2025 г., Протокол № 10	Не имеется Рабочая программа актуализирована на 2025-2026 учебный год	нет