

**Министерство сельского хозяйства Российской Федерации**  
**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение**  
**высшего образования**  
**«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**  
**ИМЕНИ ИМПЕРАТОРА ПЕТРА I»**

УТВЕРЖДАЮ

Декан экономического факультета

 А.Н. Черных

«21» мая 2024г.



**Б1.В.12 Управление IT-проектами**

Направление: 09.03.03 Прикладная информатика

Профиль: Информационные системы и технологии в менеджменте АПК

Квалификация выпускника: бакалавр

Факультет Экономический

Кафедра Информационного обеспечения и моделирования агроэкономических систем

Разработчик рабочей программы:

Должность:

Ученая степень:

Ученое звание:

Рябова Евгения Петровна

доцент

кандидат экономических наук

доцент



Воронеж-2024

Рабочая программа разработана в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 09.03.03 Прикладная информатика (уровень бакалавриата) (утвержден приказом Министерства образования и науки РФ от 19 сентября 2017 № 922).

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры Информационного обеспечения и моделирования агроэкономических систем (протокол № 8 от 26.04.2024 г.)

Заведующий кафедрой:



Р.В. Подколзин

Рабочая программа рекомендована к использованию в учебном процессе на заседании методической комиссии экономического факультета (протокол №9 от 21.05.2024 г.).

Председатель методической комиссии:



Л.В. Брянцева

Рецензент: начальник отдела информационно-коммуникационных технологий ООО "Овощ-Прод-Холдинг" А.П. Сухоедов

## **Содержание рабочей программы**

1. Общая характеристика дисциплины
  - 1.1. Цель дисциплины
  - 1.2. Задачи дисциплины
  - 1.3. Предмет дисциплины
  - 1.4. Место в образовательной программе
  - 1.5. Связь с другими дисциплинами
  - 1.6. Особенности реализации дисциплины для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья
2. Планируемые результаты изучения дисциплины
3. Объем дисциплины и виды учебной работы
  - 3.1. Очная форма обучения
  - 3.2. Заочная форма обучения
4. Содержание дисциплины
  - 4.1. Содержание дисциплины в разрезе разделов и подразделов
  - 4.2. Распределение контактной и самостоятельной работы по подразделам
  - 4.3. Перечень тем и учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся
5. Фонд оценочных средств
  - 5.1. Этапы формирования компетенций
  - 5.2. Шкалы и критерии оценивания достижения компетенций
    - 5.2.1. Шкалы академических оценок освоения дисциплины
    - 5.2.2. Критерии оценки достижения компетенций в ходе освоения дисциплины
  - 5.3. Материалы для оценки достижения компетенций
    - 5.3.1. Вопросы к экзамену
    - 5.3.2. Задания к экзамену
    - 5.3.3. Вопросы к зачету с оценкой
    - 5.3.4. Вопросы к зачету
    - 5.3.5. Темы курсового проекта (работы) и вопросы к защите
      - 5.3.4.1. Темы курсового проекта (работы)
      - 5.3.4.2. Вопросы к защите курсового проекта (работы)
    - 5.3.6. Вопросы тестов
    - 5.3.7. Вопросы для устного опроса
    - 5.3.8. Задания для проверки формирования умений и навыков
  - 5.4. Система оценивания достижения компетенций
    - 5.4.1. Оценка достижения компетенций в ходе промежуточной аттестации
    - 5.4.2. Оценка достижения компетенций в ходе текущего контроля
6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины
  - 6.1. Рекомендуемая литература
  - 6.2. Ресурсы сети Интернет
    - 6.2.1. Электронные библиотечные системы
    - 6.2.2. Профессиональные базы данных и информационные системы
    - 6.2.3. Сайты и информационные порталы
7. Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины
  - 7.1. Помещения для ведения образовательного процесса и оборудование
  - 7.2. Программное обеспечение
    - 7.2.1. Программное обеспечение общего назначения
    - 7.2.2. Специализированное программное обеспечение
8. Междисциплинарные связи

## **1. Общая характеристика дисциплины**

### **1.1. Цель дисциплины:**

формирование знаний, умений и навыков для эффективного управления IT-проектами, дать представление о существующих методиках управления проектами в IT-сфере и обучение приемам практического их применения в профессиональной деятельности

### **1.2. Задачи дисциплины:**

формирование знаний и теоретических основ проектного менеджмента;

формирование знаний базовых концепций управления IT-проектами;

формирование знаний о ЖЦ IT- проекта и его моделях;

формирование знаний стандартов проектного менеджмента;

формирование знаний и о методологиях проектного менеджмента, и умений и навыков работы с методами управления IT-проектом;

умение формировать цель и требования проекта, разработка устава проекта;

формирование навыков разработки базовых планов управления IT-проектов, сетевого анализа, календарного планирования и т.д.;

формирование умений и навыков организации исполнения основных процедур проекта и управления командой проекта;

формирование умений и навыков контроля исполнения проекта;

формирование навыков закрытия проекта;

формирование умений владения современными методологиями управления проектами по внедрению ИС;

формирование знаний, умений управления рисками IT-проектов;

формирование знаний, умений по управлению командой IT-проекта, коммуникацией.

### **1.3. Предмет дисциплины:**

методы и инструменты управления IT-проектами и предметной области

### **1.4. Место в образовательной программе:**

часть, формируемая участниками образовательных отношений

### **1.5. Взаимосвязь с другими дисциплинами:**

Б1.О.22 Менеджмент

Б1.О.25 Проектный практикум

Б1.О.28 Управление проектами

Б1.В.10 Инструменты и методы программной инженерии

### **1.6. Особенности реализации дисциплины для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья**

Особенности реализации дисциплины для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья определяются в индивидуальном порядке исходя из специфики заболевания и требований, указанных в Основной образовательной программе

## 2. Планируемые результаты изучения дисциплины

| Компетенция |                                                                                  | Индикатор достижения компетенции |                                                                                           |
|-------------|----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| Код         | Содержание                                                                       | Код                              | Содержание                                                                                |
| ПК-06       | Способность принимать участие во внедрении информационных систем                 | З1                               | основы управления процессами внедрения ИТ-решений                                         |
|             |                                                                                  | У1                               | осуществлять управление процессами внедрения ИТ-решений                                   |
|             |                                                                                  | Н1                               | оценки возможностей внедрения ИТ-решений                                                  |
| ПК-12       | Способен эффективно взаимодействовать с субъектами профессиональных коммуникаций | З3                               | основы организации эффективного взаимодействия с субъектами профессиональных коммуникаций |
|             |                                                                                  | У3                               | организовывать взаимодействие с участниками ИТ-проектов                                   |
|             |                                                                                  | Н3                               | разработки плана коммуникаций с участниками ИТ-проектов                                   |
| ПК-13       | Способность осуществлять управление ИТ-проектами                                 | З1                               | основы менеджмента ИТ-проектов                                                            |
|             |                                                                                  | З2                               | современные подходы и стандарты автоматизации организации                                 |
|             |                                                                                  | У1                               | планировать и контролировать работу по созданию ИТ-проектов                               |
|             |                                                                                  | Н1                               | реализации функций управления ИТ-проектами                                                |

### 3. Объем дисциплины и виды учебной работы

#### 3.1. Очная форма обучения

| Показатели                                                                        |         | Всего   |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|
|                                                                                   | 8       |         |
| 3. Объем дисциплины и виды учебной работы                                         | 4/ 144  | 4 / 144 |
| Общая контактная работа, ч                                                        | 28,75   | 28,75   |
| Общая самостоятельная работа, ч                                                   | 115,25  | 115,25  |
| Контактная работа при проведении учебных занятий, в т.ч. (ч)                      | 28,00   | 28,00   |
| лекции                                                                            | 10      | 10,00   |
| практические-всего                                                                | 18      | 18,00   |
| в т.ч. практическая подготовка                                                    | 8       | 8,00    |
| Самостоятельная работа при проведении учебных занятий, ч                          | 97,50   | 97,50   |
| Контактная работа при проведении промежуточной аттестации обучающихся, в т.ч. (ч) | 0,75    | 0,75    |
| групповые консультации                                                            | 0,50    | 0,50    |
| зачет                                                                             | -       | -       |
| экзамен                                                                           | 0,25    | 0,25    |
| Самостоятельная работа при промежуточной аттестации, в т.ч. (ч)                   | 17,75   | 17,75   |
| подготовка к зачету                                                               | -       | -       |
| подготовка к экзамену                                                             | 17,75   | 17,75   |
| Форма промежуточной аттестации                                                    | экзамен | экзамен |

### 3. Объем дисциплины и виды учебной работы

#### 3.2. Заочная форма обучения

| Показатели                                                                        | Курс   |         | Всего          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------|---------|----------------|
|                                                                                   | 4      | 5       |                |
| Общая трудоёмкость, з.е./ч                                                        | 1 / 36 | 3/108   | 4/144          |
| Общая контактная работа, ч                                                        | 14,15  | 14,75   | 28,90          |
| Общая самостоятельная работа, ч                                                   | 21,85  | 93,25   | 115,10         |
| Контактная работа при проведении учебных занятий, в т.ч. (ч)                      | 14,00  | 20,00   | 28,90          |
| лекции                                                                            | 6      | 6       | 12,00          |
| практические-всего                                                                | 8      | 8       | 16,00          |
| в т.ч. практическая подготовка                                                    | 2      | 2       | 4,00           |
| Самостоятельная работа при проведении учебных занятий, ч                          | 13,00  | 75,50   | 88,50          |
| Контактная работа при проведении промежуточной аттестации обучающихся, в т.ч. (ч) | 0,15   | 0,75    | 0,90           |
| групповые консультации                                                            | -      | 0,50    | 0,50           |
| зачет                                                                             | 0,15   | -       | 0,15           |
| экзамен                                                                           | -      | 0,25    | 0,25           |
| Самостоятельная работа при промежуточной аттестации, в т.ч. (ч)                   | 8,85   | 17,75   | 26,60          |
| подготовка к зачету                                                               | 8,85   | -       | 8,85           |
| подготовка к экзамену                                                             | -      | 17,75   | 17,75          |
| Форма промежуточной аттестации                                                    | зачет  | экзамен | зачет, экзамен |

## 4. Содержание дисциплины

### 4.1. Содержание дисциплины в разрезе разделов и подразделов

#### Раздел 1.

Теоретические и методологические аспекты управления IT-проектами

##### Подраздел 1.1.

Управление IT-проектом и его особенности (специфика). Виды (классификация) IT-проектов

Основные понятия: IT-проект, особенности IT-проекта, «Проектный треугольник» и взаимосвязь элементов проекта; продакт и проджект менеджер. Определение понятия «управление IT-проектом».

Классификация IT-проектов. Виды организационных структур: функциональная, матричная и проектная организационные структуры. Соответствие организационной структуры типам проектов. Модели ЖЦ IT-проектов. Что такое MVP и за чем он нужен. Понятие Project и Product Manager. Soft-скиллы и личная эффективность.

##### Подраздел 1.2.

Стандарты в области проектного менеджмента

Проблема стандартизации. Введение в PMBOK 6 и 7. Основные группы процессов и области знаний.

Руководство по качеству при управлении проектами (Guidelines to Quality in Project Management) — ISO 10006 и 21500. Система знаний о процессах

управления проектами — PRINCE 2 (Projects IN Controlled Environments).

Характеристика и сопоставление стандартов. Российский стандарт проектного менеджмента, национальные требования к компетенции СОБНЕТ (Россия).

##### Подраздел 1.3.

Методологии, фреймворки управления IT-проектами

Теория ограничений. Бережливое производство. Гибкие методологии: Agile, Scrum, Kanban, Экстремальное программирование (XP). Процессы в рамках выбранной методологии. Методология моделирования событий (ECM). Экстремальное управление проектами (XPM). Обзор инструментов проектного менеджмента.

#### Раздел 2.

Основные процессы управления IT-проектами (проектно-ориентированные процессы и процессы управления проектом)

##### Подраздел 2.1.

Запуск IT-проекта: с чего начать и как развить идею до уровня бизнеса (стартап)

Разработка стратегии развития компании и инноваций. Презентация проекта и проведение успешных переговоров. Инвестиционная оценка проекта и идей с применением инструментов маркетинга. Обзор основных инструментов Управления IT-проектами. Формирование иерархической структуры работ проекта. Конструирование сетевого графика. Критический путь. Бюджет проекта. Типичные статьи затрат IT-проекта. Оновы продуктового мышления.

##### Подраздел 2.2.

Управление рисками IT-проекта.

Понятие риск и виды рисков. Основные понятия управления рисками. Определение уровней вероятности возникновения рисков и их последствий. Методики идентификации рисков. Организация управления рисками. Качественный анализ рисков. Количественный анализ рисков. Методы реагирования на негативные риски (уклонение, передача, снижение, принятие). Меры реагирования на возможности. Реестр рисков.

##### Подраздел 2.3.

Управление человеческими ресурсами и коммуникациями IT-проекта

Определение ролей в команде проекта. Матрица ответственности проекта. Построение матрицы ответственности. Закрепление функций и полномочий в проекте. Реестры навыков. (Понятие Project и Product Manager. Формирование стратегии коммуникаций. Пример стратегии коммуникации.

##### Подраздел 2.4.

Управление внедрением информационных систем.

Назначение и состав методологии внедрения ИС. Содержание проектов внедрения ИС в различных методологиях. Основные типы структур организаций, осуществляющих внедрение ИС. Этапы внедрения ИС. Методологии внедрения компании 1С

Практическая подготовка по дисциплине включает проведение лекций, практических занятий по дисциплине "Управление IT-проектами" на профильных предприятиях (организациях) с использованием их материально-технической базы (ООО «Цифровые технологии») или в структурных подразделениях Университета (компьютерные аудитории №122а) в объеме, указанном в таблицах 3.1. и 3.2.

Практическая подготовка осуществляется по следующим темам (разделам) дисциплины: Подраздел 2.1  
Запуск IT-проекта: с чего начать и как развить идею до уровня бизнеса (стартап). Подраздел 2.4.  
Управление внедрением информационных систем

#### 4.2. Распределение контактной и самостоятельной работы по подразделам

##### Очная форма обучения

| Разделы, подразделы дисциплины                                                                               | Контактная работа |     | СР   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----|------|
|                                                                                                              | лекции            | ПЗ  |      |
| Теоретические и методологические аспекты управления ИТ-проектами                                             |                   |     |      |
| Управление ИТ-проектом и его особенности (специфика). Виды (классификация) ИТ-проектов                       | 1,0               | 2,0 | 5,5  |
| Стандарты в области проектного менеджмента.                                                                  | 1,0               | 1,0 | 15,0 |
| Методологии, фреймворки управления ИТ-проектами.                                                             | 1,0               | 1,0 | 15,0 |
| Основные процессы управления ИТ-проектами (проектно-ориентированные процессы и процессы управления проектом) |                   |     |      |
| Запуск ИТ-проекта: с чего начать и как развить идею до уровня бизнеса (стартап)                              | 1,0               | 6,0 | 25,0 |
| Управление рисками ИТ-проекта.                                                                               | 2,0               | 4,0 | 7,0  |
| Управление человеческими ресурсами и коммуникациями ИТ-проекта                                               | 2,0               | 2,0 | 10,0 |
| Управление внедрением информационных систем                                                                  | 2,0               | 2,0 | 20,0 |

## 4.2. Распределение контактной и самостоятельной работы по подразделам

### Заочная форма обучения

| Разделы, подразделы дисциплины                                                                               | Контактная работа |     | СР   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----|------|
|                                                                                                              | лекции            | ПЗ  |      |
| Теоретические и методологические аспекты управления ИТ-проектами                                             |                   |     |      |
| Управление ИТ-проектом и его особенности (специфика). Виды (классификация) ИТ-проектов                       | 1,0               | 2,0 | 12,0 |
| Стандарты в области проектного менеджмента.                                                                  | 1,0               | 2,0 | 12,0 |
| Методологии, фреймворки управления ИТ-проектами.                                                             | 2,0               | 2,0 | 12,0 |
| Основные процессы управления ИТ-проектами (проектно-ориентированные процессы и процессы управления проектом) |                   |     |      |
| Запуск ИТ-проекта: с чего начать и как развить идею до уровня бизнеса (стартап)                              | 2,0               | 2,0 | 12,0 |
| Управление рисками ИТ-проекта.                                                                               | 2,0               | 2,0 | 12,0 |
| Управление человеческими ресурсами и коммуникациями ИТ-проекта                                               | 2,0               | 4,0 | 12,0 |
| Управление внедрением информационных систем                                                                  | 2,0               | 2,0 | 16,5 |

#### 4.3. Перечень тем и учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся

| Разделы, подразделы дисциплины                                                                               | Учебно-методическое обеспечение                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Объем часов СР |         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------|
|                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | очная          | заочная |
| Теоретические и методологические аспекты управления IT-проектами                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                |         |
| Управление IT-проектом и его особенности (специфика). Виды (классификация) IT-проектов                       | Базилевич А. И. Управление проектами [электронный ресурс]: Учебник / А. И. Базилевич, В. И. Денисенко и др. - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019 - 349 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="https://znanium.com/catalog/document?id=422068">https://znanium.com/catalog/document?id=422068</a><br>Матвеева Л. Г. Управление ИТ-проектами [электронный ресурс]: Учебное пособие / Л. Г. Матвеева, А. Ю. Никитаева - Ростов-на-Дону: Издательство Южного федерального университета (ЮФУ), 2016 - 228 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="http://znanium.com/catalog/document?id=327727">http://znanium.com/catalog/document?id=327727</a> | 5,5            | 12,0    |
| Стандарты в области проектного менеджмента.                                                                  | Матвеева Л. Г. Управление ИТ-проектами [электронный ресурс]: Учебное пособие / Л. Г. Матвеева, А. Ю. Никитаева - Ростов-на-Дону: Издательство Южного федерального университета (ЮФУ), 2016 - 228 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="http://znanium.com/catalog/document?id=327727">http://znanium.com/catalog/document?id=327727</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 15,0           | 12,0    |
| Методологии, фреймворки управления ИТ-проектами.                                                             | Доррер А.Г. Управление ИТ-проектами [электронный ресурс]: Учебное пособие / А.Г. Доррер, А.А. Попов - Красноярск: СибГУ им. Академика М.Ф. Решетнева, 2019. - 174 с [ЭИ] URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/147451">https://e.lanbook.com/book/147451</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 15,0           | 12,0    |
| Основные процессы управления IT-проектами (проектно-ориентированные процессы и процессы управления проектом) |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                |         |
| Запуск IT-проекта: с чего начать и как развить идею до уровня бизнеса (стартап)                              | Доррер А.Г. Управление ИТ-проектами [электронный ресурс]: Учебное пособие / А.Г. Доррер, А.А. Попов - Красноярск: СибГУ им. Академика М.Ф. Решетнева, 2019. - 174 с [ЭИ] URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/147451">https://e.lanbook.com/book/147451</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 25,0           | 12,0    |
| Управление рисками IT-проекта.                                                                               | Доррер А.Г. Управление ИТ-проектами [электронный ресурс]: Учебное пособие / А.Г. Доррер, А.А. Попов - Красноярск: СибГУ им. Академика М.Ф. Решетнева, 2019. - 174 с [ЭИ] URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/147451">https://e.lanbook.com/book/147451</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 7,0            | 12,0    |
| Управление человеческими ресурсами и коммуникациями ИТ-проекта                                               | Доррер А.Г. Управление ИТ-проектами [электронный ресурс]: Учебное пособие / А.Г. Доррер, А.А. Попов - Красноярск: СибГУ им. Академика М.Ф. Решетнева, 2019. - 174 с [ЭИ] URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/147451">https://e.lanbook.com/book/147451</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 10,0           | 12,0    |
| Управление внедрением информационных систем                                                                  | Матвеева Л. Г. Управление ИТ-проектами [электронный ресурс]: Учебное пособие / Л. Г. Матвеева, А. Ю. Никитаева - Ростов-на-Дону: Издательство Южного федерального университета (ЮФУ), 2016 - 228 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="http://znanium.com/catalog/document?id=327727">http://znanium.com/catalog/document?id=327727</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 20,0           | 16,5    |
| Итого                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 97,5           | 88,5    |

**5. Фонд оценочных средств**  
**5.1. Этапы формирования компетенций**

| Разделы, подразделы дисциплины                                                                                      | Компетенции и ИД |        |        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|--------|
|                                                                                                                     | ПК-06            | ПК-12  | ПК-13  |
| <b>Теоретические и методологические аспекты управления ИТ-проектами</b>                                             |                  |        |        |
| Управление ИТ-проектом и его особенности (специфика). Виды (классификация) ИТ-проектов                              | 31               | 33     | 31     |
| Стандарты в области проектного менеджмента.                                                                         | 31               |        | 32     |
| Методологии, фреймворки управления ИТ-проектами.                                                                    | 31               | У3     | 32     |
| <b>Основные процессы управления ИТ-проектами (проектно-ориентированные процессы и процессы управления проектом)</b> |                  |        |        |
| Запуск ИТ-проекта: с чего начать и как развить идею до уровня бизнеса (стартап)                                     |                  | 33, Н3 | У1, Н1 |
| Управление рисками ИТ-проекта.                                                                                      | 31               |        | 31, У1 |
| Управление человеческими ресурсами и коммуникациями ИТ-проекта                                                      | У1               | У3, Н3 | 31, У1 |
| Управление внедрением информационных систем                                                                         | У1, Н1           |        | Н1     |

## 5.2. Шкалы и критерии оценивания достижения компетенций

### 5.2.1. Шкалы академических оценок освоения дисциплины

| Вид оценки                                 | Оценки              |                   |        |         |
|--------------------------------------------|---------------------|-------------------|--------|---------|
| Академическая оценка по 4-х балльной шкале | неудовлетворительно | удовлетворительно | хорошо | отлично |

| Вид оценки                                 | Оценки     |         |
|--------------------------------------------|------------|---------|
| Академическая оценка по 2-х балльной шкале | не зачетно | зачтено |

### 5.2.2. Критерии достижения компетенций в ходе освоения дисциплины

#### Критерии оценки на экзамене

| Оценка, уровень достижения                  | Описание критериев                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Отлично, высокий                            | Студент показал полные и глубокие знания материала, логично и аргументировано ответил на все вопросы экзаменационного билета, а также на дополнительные вопросы, способен самостоятельно решать сложные задачи дисциплины                                                            |
| Хорошо, продвинутый                         | Студент твердо знает материал, грамотно его излагает, не допускает существенных неточностей в ответе, достаточно полно ответил на вопросы экзаменационного билета и дополнительные вопросы, способен самостоятельно решать стандартные задачи дисциплины                             |
| Удовлетворительно, пороговый                | Студент показал знание только основ материала, усвоил его поверхностно, но не допускал грубых ошибок или неточностей, требует наводящих вопросов для правильного ответа, не ответил на дополнительные вопросы, способен решать стандартные задачи дисциплины с помощью преподавателя |
| Неудовлетворительно, компетенции не освоены | Студент не знает основ материала, допускает грубые ошибки в ответе, не способен решать стандартные задачи дисциплины даже с помощью преподавателя                                                                                                                                    |

#### Критерии оценки на зачете

| Оценка, уровень достижения         | Описание критериев                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Зачтено, высокий                   | Студент выполнил все задания, предусмотренные программой, отчитался об их выполнении, демонстрируя отличное знание освоенного материала и умение самостоятельно решать сложные задачи дисциплины            |
| Зачтено, продвинутый               | Студент выполнил все задания, предусмотренные программой, отчитался об их выполнении, демонстрируя хорошее знание освоенного материала и умение самостоятельно решать стандартные задачи дисциплины         |
| Зачтено, пороговый                 | Студент выполнил все задания, предусмотренные программой, отчитался об их выполнении, демонстрируя знание основ освоенного материала и умение решать стандартные задачи дисциплины с помощью преподавателя  |
| Не зачтено, компетенции не освоены | Студент выполнил не все задания, предусмотренные программой или не отчитался об их выполнении, не подтверждает знание освоенного материала и не умеет решать задачи дисциплины даже с помощью преподавателя |

### 5.3. Материалы для оценки достижения компетенций

#### 5.3.1. Вопросы к экзамену

| №  | Содержание                                                                               | Компетенция | ИД |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----|
| 1  | Понятие проектный менеджмент и его отличия от традиционного менеджмента                  | ПК-13       | 31 |
| 2  | Управление IT-проектами и его особенности                                                | ПК-13       | 31 |
| 3  | Виды IT-проектов, цели и задачи.                                                         | ПК-06       | 31 |
| 4  | Назовите и охарактеризуйте фазы жизненного цикл IT-проекта и его модели                  | ПК-13       | 31 |
| 5  | Стандарты управления IT-проектами (PMBOK, ISO)                                           | ПК-13       | 32 |
| 6  | Основные процессы проекта в соответствии со стандартом PMBOK                             | ПК-13       | 32 |
| 7  | Основные процессы IT-проекта в соответствии с стандартом ISO 21500                       | ПК-13       | 32 |
| 8  | Процесс инициации проекта                                                                | ПК-13       | 31 |
| 9  | Процесс планирования                                                                     | ПК-13       | У1 |
| 10 | Процесс исполнения                                                                       | ПК-13       | 31 |
| 11 | Процесс мониторинга и контроля                                                           | ПК-13       | У2 |
| 12 | Процесс завершения                                                                       | ПК-13       | 31 |
| 13 | Основные методологии управления IT-проектами                                             | ПК-13       | 32 |
| 14 | Виды рисков IT-проектов                                                                  | ПК-13       | 31 |
| 15 | Назовите и охарактеризуйте основные типы ресурсов, используемых в проектной деятельности | ПК-13       | 31 |
| 16 | Управление человеческими ресурсами (командой проекта)                                    | ПК-12       | У3 |
| 17 | Формирование стратегии коммуникации IT-проекта                                           | ПК-12       | 33 |
| 18 | Дайте характеристику гибких методологий управления проектами                             | ПК-13       | 32 |
| 19 | Стратегии внедрения корпоративных ИС                                                     | ПК-06       | У1 |
| 20 | Квалификационные требования и функциональные обязанности проджект-менеджера              | ПК-12       | У3 |
| 21 | Особенности IT-проектов внедрения ИС                                                     | ПК-06       | 31 |
| 22 | Основные этапы проектов внедрения ИС                                                     | ПК-06       | Н1 |
| 23 | Методологии внедрения компании Microsoft                                                 | ПК-06       | 31 |
| 24 | Планирование человеческих ресурсов и матрица ответственности                             | ПК-12       | 33 |
| 25 | Управление проектом на фазе разработки и внедрения                                       | ПК-06       | 31 |
| 26 | Определение риска, виды рисков, качественный и количественный анализ рисков              | ПК-13       | У1 |

#### 5.3.2. Задания к экзамену

| №  | Содержание                                                                                                                                                                                              | Компетенция | ИД |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----|
| 1  | Оценить эффективность внедрения IT-решения используя одну из методик (финансовая, вероятные методы, методики качественного анализа)                                                                     | ПК-13       | Н1 |
| 2  | Презентация IT-проекта (по любому выбранному студентом проекту)                                                                                                                                         | ПК-12       | Н3 |
| 3  | Разработать план управления внедрением IT-решения                                                                                                                                                       | ПК-06       | Н1 |
| 4  | Разработать план управления проектом                                                                                                                                                                    | ПК-13       | Н1 |
| 5  | Разработать устав проекта                                                                                                                                                                               | ПК-13       | Н1 |
| 6  | Провести количественный и качественный анализ рисков                                                                                                                                                    | ПК-13       | Н1 |
| 7  | Разработать матрицу ответственности IT-проекта                                                                                                                                                          | ПК-13       | Н1 |
| 8  | Разработать MVP и прототипирование (продукта)                                                                                                                                                           | ПК-13       | Н1 |
| 9  | Сформировать основные Soft-скиллы для работодателей                                                                                                                                                     | ПК-12       | Н3 |
| 10 | Сформировать диаграмму Гантта и рассказать по ней о графике работ                                                                                                                                       | ПК-13       | Н1 |
| 11 | Идентифицировать риски IT-проекта и процедуры управления рисками                                                                                                                                        | ПК-13       | Н1 |
| 12 | С помощью системы управления проектами MS Project - 2010 : создать календарь проекта, указав рабочее и нерабочее время, дату корпоративного праздника (нерабочий день), закрепить календарь за проектом | ПК - 13     | Н1 |
| 13 | Перечислите документы (стандарты и другие регламенты), необходимые для реализации внедрения проектируемой ИС на каждом этапе ее ЖЦ                                                                      | ПК-06       | Н1 |
| 14 | Разработать план коммуникаций IT-проекта                                                                                                                                                                | ПК-12       | Н3 |

#### 5.3.3. Вопросы к зачету с оценкой

Не предусмотрено

### 5.3.4. Вопросы к зачету

| №  | Содержание                                                                                           | Компетенция | ИД |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----|
| 1  | Проект и проектный менеджмент. Проектный треугольник                                                 | ПК-13       | 31 |
| 2  | IT-проект, управление IT-проектом и его характерные особенности                                      | ПК-13       | 31 |
| 3  | Виды организационных структур                                                                        | ПК-13       | 31 |
| 4  | Модели ЖЦ IT-проекта                                                                                 | ПК-13       | 31 |
| 5  | Что такое проект по стандарту ISO и PMBOK                                                            | ПК-13       | 32 |
| 6  | Стандарт PMBOK (основные процессы)                                                                   | ПК-13       | 32 |
| 7  | Стандарт ISO (основные процессы)                                                                     | ПК-13       | 32 |
| 8  | Что такое спринт и его длительность                                                                  | ПК-13       | 31 |
| 9  | Методология Agile ее основные принципы                                                               | ПК-13       | У1 |
| 10 | Методология управления проектами Scrum                                                               | ПК-13       | 31 |
| 11 | Организация процесса проектирования                                                                  | ПК-13       | 31 |
| 12 | Классификация IT-проектов                                                                            | ПК-13       | 31 |
| 13 | Стратегии внедрения корпоративных ИС                                                                 | ПК-06       | У1 |
| 14 | Основные барьеры внедрения ИС                                                                        | ПК-06       | У1 |
| 15 | Управление изменениями в IT                                                                          | ПК-06       | 31 |
| 16 | Основные требования к проджект-менеджеру                                                             | ПК-12       | Н3 |
| 17 | Жизненный цикл проекта и информационной технологии                                                   | ПК-13       | 31 |
| 18 | Процедуры адаптации модели ЖЦ ИС                                                                     | ПК-13       | 31 |
| 19 | Что такое MVP и за чем он нужен                                                                      | ПК-13       | 31 |
| 20 | Охарактеризуйте Российский стандарт проектного менеджмента                                           | ПК-13       | 32 |
| 21 | Назовите и охарактеризуйте известные вам международные и национальные стандарты управления проектами | ПК-13       | 32 |
| 22 | Что такое критический путь в проекте и как его определить                                            | ПК-13       | У1 |
| 23 | Чем отличается иерархическая структура работ от сетевого графика проекта                             | ПК-06       | У1 |
| 24 | Метод PRINCE2                                                                                        | ПК-13       | 32 |
| 25 | Метод Scrum                                                                                          | ПК-13       | У1 |
| 26 | Метод Kanban                                                                                         | ПК-13       | У1 |
| 27 | Комплекс мероприятий по внедрению Agile                                                              | ПК-06       | 31 |
| 28 | Какие бывают методы оценки стоимости проекта                                                         | ПК-13       | 31 |
| 29 | Разработка устава проекта                                                                            | ПК-13       | У1 |
| 30 | Принципы построения информационного сообщения в рамках плана коммуникаций                            | ПК-12       | У3 |
| 31 | Управление стоимостью проекта                                                                        | ПК-13       | 31 |
| 32 | Контроль качества проекта                                                                            | ПК-13       | У1 |
| 33 | Назовите типовые статьи затрат для IT-проекта                                                        | ПК-13       | У1 |
| 34 | Опишите и сравните функциональную, матричную и проектную организационные структуры                   | ПК-13       | 31 |
| 35 | Какие бывают методы оценки стоимости проекта                                                         | ПК-13       | У1 |
| 36 | Основные стадии мониторинга и контроля проекта                                                       | ПК-13       | У1 |

### 5.3.5. Темы курсового проект (работы) и вопросы к защите Не предусмотрено

### 5.3. Материалы для оценки достижения компетенций

#### 5.3.6. Вопросы тестов

| №  | Содержание                                                                                                                                                                                                                                                               | Компетенция | ИД |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----|
| 1  | Эта международная ассоциация управления проектами в России представлена COVNET:<br>IPMA<br>PMI<br>P2M<br>SWEBoK                                                                                                                                                          | ПК-06       | 31 |
| 2  | Стадия ..... (род.падеж) охватывает следующие вопросы проекта внедрения: определение объема работ по проекту, распределение ресурсов, определение концепции, установление технического окружения.                                                                        | ПК-06       | 31 |
| 3  | Стадия .....(род.падеж) охватывает следующие процессы проекта внедрения: строится системный прототип, настройка системы, создание отчетов и форм                                                                                                                         | ПК-06       | 31 |
| 4  | Стадия ..... (род.падеж) охватывает следующие процессы проекта внедрения: настраивается система производства, проверка качества в производственной среде, создается пользовательская документация и т.д.                                                                 | ПК-06       | 31 |
| 5  | ..... стадия охватывает следующие процессы проекта внедрения: отладка системы, обучение, контроль над проектом, управление рисками, управление изменениями и т.д.                                                                                                        | ПК-06       | 31 |
| 6  | Какие фазы жизненного цикла проекта не относятся к проектам внедрения (выберите два правильных варианта ответа)?<br>анализ и спецификация<br>спецификация требований<br>внедрение и тестирование<br>планирование и организация работ<br>внедрение стандартов             | ПК-06       | 31 |
| 7  | На какой стадии жизненного цикла проекта внедрения осуществляется перенос данных (в им. падеже)?                                                                                                                                                                         | ПК-06       | 31 |
| 8  | Команда выбора ERP-системы делится на (выберите четыре правильных варианта ответа)?<br>функциональную<br>техническую<br>технологическую<br>коммерческую<br>заказчика<br>команду проекта                                                                                  | ПК-06       | 31 |
| 9  | Укажите две проблемы внедрения проектов:<br>неформализованность бизнес-процесса<br>высокая текучесть кадров<br>время внедрения<br>стоимость систем                                                                                                                       | ПК-06       | У1 |
| 10 | Укажите четыре стадии проекта внедрения:<br>описание бизнес-процессов компании<br>архитектура проектного решения<br>концептуальное решение<br>интеграционное тестирование<br>управление содержанием<br>управление рисками                                                | ПК-06       | У1 |
| 11 | Методика для внедрения ERP-систем, когда основные изменения в системе осуществляются по каскадному принципу, а потом запускается серия итераций и последовательно улучшает работу системы, называется методика последовательного .....                                   | ПК-06       | 31 |
| 12 | ..... - это установленный период времени в пределах проекта, в течение которого производится стабильная работающая версия продукта, вместе с соответствующей документацией, установочными скриптами и прочими артефактами, необходимыми для использования данного релиза | ПК-06       | 31 |
| 13 | Из скольких итераций состоит методика последовательного приближения? (укажите цифрой)                                                                                                                                                                                    | ПК-06       | 31 |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |       |    |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----|
| 14 | При ..... итерации в методике последовательного приближения результатом является набор подготовительных документов для начала проекта, а сама ERP-система еще не готова                                                                                                                                                                          | ПК-06 | У1 |
| 15 | В рамках ..... итерации в методике последовательного приближения выполняются все необходимые действия, чтобы запустить ERP-систему с определенными и понимаемыми ограничениями                                                                                                                                                                   | ПК-06 | У1 |
| 16 | В рамках ..... итерации в методике последовательного приближения выполняется определенный набор улучшений — выполняются задачи на итерацию                                                                                                                                                                                                       | ПК-06 | У1 |
| 17 | На основании ..... модели выполняется основная итерация в методике последовательного приближения.                                                                                                                                                                                                                                                | ПК-06 | У1 |
| 18 | На основании .....методики выполняется номерная итерация в методике последовательного приближения                                                                                                                                                                                                                                                | ПК-06 | 31 |
| 19 | РМВОК – это:<br>свод знаний по управлению проектами<br>система планирования ресурсов предприятия<br>система планирования потребности в материалах<br>библиотека инфраструктуры ИТ                                                                                                                                                                | ПК-06 | 31 |
| 20 | Что является входом процесса «Разработка устава проекта»?<br>соглашение<br>журнал допущений<br>журнал совещаний<br>сбор данных                                                                                                                                                                                                                   | ПК-06 | У1 |
| 21 | Базовая технология, основанная на agile-подходе, которая подходит для проектов внедрения типовых и отраслевых решений на платформе «1С:Предприятие», называется технология быстрого .....                                                                                                                                                        | ПК-06 | У1 |
| 22 | Укажите процентные соотношения правила Парето:<br>80% и 20%<br>70% и 30%<br>60% и 40%<br>90% и 10%                                                                                                                                                                                                                                               | ПК-06 | Н1 |
| 23 | Выберите верную формулу метода PERT:<br>$ET = (Ot + 4 * Mt + Pt) / 6$<br>$ET = (Ot + 4 * Mt + Pt) / 3$<br>$ET = (Ot + 2 * Mt + Pt) / 3$<br>$ET = (Ot + 6 * Mt + Pt) / 4$                                                                                                                                                                         | ПК-06 | Н1 |
| 24 | Закон ..... звучит следующим образом: «Если проект не укладывается в сроки, то добавление рабочей силы задержит его еще больше»                                                                                                                                                                                                                  | ПК-06 | Н1 |
| 25 | Отметьте три ключевые статьи расходов при оценке затрат на внедрение:<br>стоимость лицензий на программное обеспечение<br>стоимость рабочих станций, серверов<br>накладные расходы<br>амортизация ОС<br>Заработная плата служащих                                                                                                                | ПК-06 | Н1 |
| 26 | База, в которой работают конечные пользователи с реальными учетными данными, а тестирование и разработка находится под запретом, называется ..... база                                                                                                                                                                                           | ПК-06 | 31 |
| 27 | База данных для хранения всех вопросов, замечаний, комментариев, задач, которая должна быть установлена и настроена перед началом проекта, называется база .....                                                                                                                                                                                 | ПК-06 | 31 |
| 28 | Табличный документ, содержащий набор ключевых данных и действий, которые должны быть подготовлены и выполнены до запуска ERP-системы в опытную эксплуатацию, а также список бизнес-процессов, которые должны выполняться сотрудниками в рамках ERP-системы, называется .....<br>чек-лист<br>календарный план<br>дорожная карта<br>сетевой график | ПК-06 | 31 |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |       |    |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----|
| 29 | Какие три задачи входят в основную итерацию:<br>Составить план-работ на итерацию<br>Определить и оценить риски проекта<br>Развернуть тестовую базу<br>Система управления на расходование д/с                                                                                                                                                    | ПК-06 | 31 |
| 30 | Последним этапом при внедрении АИС после развертывания системы на площадке опытной эксплуатации, обучения пользователей, доработки системы по итогам опытной эксплуатации, подписания документов о выполнении договорных обязательств является передача ИС в ..... эксплуатацию.                                                                | ПК-06 | У1 |
| 31 | Различают два вида ввода в эксплуатацию АИС:<br>опытная<br>промышленная<br>инкубационная<br>нулевая                                                                                                                                                                                                                                             | ПК-06 | У1 |
| 32 | Какие три действия выполняются при приемке ИС в эксплуатацию<br>разработка технико-экономического обоснования<br>подготовка персонала<br>миграция данных<br>приемка эксплуатационной документации                                                                                                                                               | ПК-06 | 31 |
| 33 | Какие технологические требования задаются к внедряемой системе? (выберите два правильных варианта ответа)<br>масштабируемость<br>системная платформа<br>минимальная стоимость<br>максимальная формализованность                                                                                                                                 | ПК-06 | 31 |
| 34 | Под внедрением и адаптацией готового решения от производителя или разработка на заказ в соответствии с техническим заданием заказчика понимается системная .....                                                                                                                                                                                | ПК-06 | 31 |
| 35 | Требование к внедрению ИС, когда данные хранятся и обрабатываются в едином информационном пространстве, что обеспечивает их полноту, непротиворечивость, достоверность и возможность многократного использования, и система может включать в себя вновь разработанные и уже используемые технологии и приложения, называется ..... (им. падеж). | ПК-06 | 31 |
| 36 | Временное предприятие, направленное на создание уникального продукта, услуги или результата называется ..... (в им. падеже).                                                                                                                                                                                                                    | ПК-13 | 31 |
| 37 | Укажите компоненты «проектного треугольника» (выберите три правильных варианта ответа):<br>стоимость проекта;<br>срок реализации проекта;<br>качество проекта<br>трудовые ресурсы<br>риски                                                                                                                                                      | ПК-13 | 31 |
| 38 | По стандарту PMI набор фаз, через которые проходит проект, начиная с момента инициации и до момента завершения называется жизненный ...                                                                                                                                                                                                         | ПК-13 | 31 |
| 39 | Деятельность, связанная с разработкой, использованием или внедрением информационных технологий обозначается понятием ...-....                                                                                                                                                                                                                   | ПК-13 | 31 |
| 40 | В классификации IT-проектов по полученному конечному продукту выделяют три вида:<br>системы<br>программы<br>технические средства<br>внедрение ПО<br>сервисные модели                                                                                                                                                                            | ПК-13 | 31 |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                          |       |    |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----|
| 41 | Отметьте три подхода к жизненному циклу проекта:<br>прогнозируемый<br>итерационный<br>адаптивный<br>спиральный<br>экстремальный                                                                                                                                                          | ПК-13 | 31 |
| 42 | Стандарты в области управления проектами классифицируются на пять видов:<br>международные<br>национальные<br>межотраслевые<br>отраслевые<br>корпоративные<br>узкоспециализированные                                                                                                      | ПК-13 | 32 |
| 43 | ... (ед. ч.) информационной системы – это выявление неопределённости, приводящее к потерям и дополнительным возможностям.                                                                                                                                                                | ПК-13 | 31 |
| 44 | Подход, использующий объектную декомпозицию, когда статическая структура системы описывается в терминах объектов и связей между ними, а поведение системы описывается в терминах обмена сообщений между объектами, называется ..... подходом.                                            | ПК-13 | 32 |
| 45 | Реализация данного жизненного цикла осуществляется посредством сборки нескольких циклов разработки. Циклы представляют собой более мелкие модули, которые проходят описанные фазы. О какой модели жизненного цикла идет речь?<br>инкрементная<br>спиральная<br>RAD-model<br>итерационная | ПК-13 | 32 |
| 46 | Свод профессиональных знаний, по управлению проектами разработанный PMI- это:<br>PMBOK<br>COVNET<br>Фреймворк<br>IPMA                                                                                                                                                                    | ПК-13 | 32 |
| 47 | Методология гибкой разработки, использующая методы концепции Бережливого производства называется .....                                                                                                                                                                                   | ПК-13 | У1 |
| 48 | Стандарт ISO 10006 – 2003- это:<br>система менеджмента качества<br>требования к управлению проектом<br>руководство по проектному менеджменту<br>единая система программной документации                                                                                                  | ПК-13 | 32 |
| 49 | Жестко фиксированная по времени итерация в Scrum, в ходе которой создается функциональный прототип программного обеспечения называется .... (в им. падеже).                                                                                                                              | ПК-13 | У1 |
| 50 | Набор принципов, на которых строится процесс разработки, позволяющий в жестко фиксированные и небольшие по времени итерации (спринты), предоставлять конечному пользователю работающий продукт называется .... (в им. падеже, англ. язык).                                               | ПК-13 | 32 |
| 51 | Методология гибкой разработки, которая реализует принцип «точно в срок» и способствует равномерному распределению нагрузки между сотрудниками называется ..... (в им. падеже, англ. язык)                                                                                                | ПК-13 | 31 |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |    |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----|
| 52 | К основной деятельности проекта обычно относят: (выберите пять правильных вариантов ответов):<br>формирование целей проекта<br>правовую деятельность<br>кадровую деятельность<br>базовое и детальное проектирование<br>сдачу проекта<br>финансовую деятельность<br>анализ проблемы<br>эксплуатацию проекта<br>организационную деятельность<br>информационную деятельность | ПК-13 | У1 |
| 53 | Разработкой плана создания, внедрения и развития ИС занимается ИТ-.....                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ПК-06 | Н1 |
| 54 | Степень неопределенности оценок затрат на внедрение ИС ..... (глагол) в процессе выполнения проекта.                                                                                                                                                                                                                                                                      | ПК-06 | У1 |
| 55 | Что относится к областям знания в управлении проектами в соответствии с PMBoK (выберите три правильных варианта ответа)?<br>управление интеграцией<br>управление временем<br>управление затратами<br>управление закрытием<br>управление тестированием                                                                                                                     | ПК-13 | 32 |
| 56 | Выберите три фазы жизненного цикла ИТ-проекта:<br>кодирование<br>тестирование<br>эксплуатация<br>определение стоимости<br>интеграция                                                                                                                                                                                                                                      | ПК-13 | 32 |
| 57 | К информации, имеющей ключевое значение для составления описания содержания проекта, не относится:<br>устав проекта<br>формулировка требований организации-заказчика и ТЭО<br>внутрикорпоративная методология управления проектами и соответствующие политики<br>бюджет проекта                                                                                           | ПК-13 | У1 |
| 58 | К чему приводит нарушение принципа построения системы «сверху-вниз»?<br>к отсутствию информационной поддержки принятия управленческих решений на верхних уровнях управления<br>к кардинальной переработке базовой функциональности ERP-системы в процессе внедрения<br>к избыточному реинжинирингу бизнес-процессов                                                       | ПК-13 | У1 |
| 59 | Какие из перечисленных условий входят в состав типичных факторов успешности проекта внедрения ИС?<br>реинжиниринг автоматизируемых бизнес-процессов<br>преобразование бизнес-процессов в соответствии с функциональностью ИС<br>планирование проекта и контроль соблюдения плана                                                                                          | ПК-06 | Н1 |
| 60 | Итеративную модель разработки предлагает (выберите три правильных варианта ответа):<br>Microsoft Solution Framework (MSF)<br>Custom Development Method<br>Extreme Programming (XP)<br>Rational Unified Process (RUP)                                                                                                                                                      | ПК-13 | У1 |
| 61 | Каскадную модель разработки предлагает ... (англ. яз.) Development Method.                                                                                                                                                                                                                                                                                                | ПК-13 | 32 |
| 62 | Продолжительность времени от первой затраты до последней выгоды проекта называется ... циклом проекта.                                                                                                                                                                                                                                                                    | ПК-13 | 31 |
| 63 | Ретроспективный анализ проекта осуществляется на этапе ... оценки                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ПК-13 | Н1 |
| 64 | Диаграмма, использующая горизонтальные полосы для представления операций проекта, показывающая даты начала и завершения каждой из операций проекта относительно горизонтальной шкалы времени, носит название диаграммы ....                                                                                                                                               | ПК-13 | У1 |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |       |    |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----|
| 65 | Что относится к инструментам управления ИТ-проектами (выберите три правильных варианта ответа)?<br>диаграмма Ганта<br>построение дорожных карт<br>определение стоимости ИС<br>планирование содержания работ<br>построение сетевой модели                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | ПК-13 | У1 |
| 66 | Как называется процесс проверки соответствия спроектированного программного продукта требованиям и потребностям заказчика?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ПК-13 | 31 |
| 67 | Укажите три документа, формируемых на стадии инициирования проекта?<br>устав проекта<br>реестр заинтересованных сторон<br>реестр требований<br>анализ влияния заинтересованных сторон на проект<br>расписание проекта                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ПК-13 | 31 |
| 68 | ..... модель жизненного цикла предполагает выпуск на первом этапе продукта в базовой функциональности, а затем последовательное добавление новых функций                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | ПК-13 | 32 |
| 69 | ... модель не требует для начала полной спецификации требований. Создание начинается с реализации части функционала, становящейся базой для определения дальнейших требований                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ПК-13 | 32 |
| 70 | ..... ответственности - это инструмент планирования, который предназначен для установления связи работы, определенной в структуре проекта, с организационными единицами, субподрядчиками и отдельными сотрудниками.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ПК-13 | Н1 |
| 71 | Сколько выделяет групп процессов стандарт PMBOK ?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ПК-13 | 32 |
| 72 | ... программировании сосредоточено на ПО, написании, тестировании и интеграции кода?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ПК-13 | 31 |
| 73 | ... - это концепция сосредоточена на ликвидации потерь производственного процесса.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | ПК-13 | 32 |
| 74 | Муда в идеологии бережливое производство означает ...?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | ПК-13 | 32 |
| 75 | Мури в идеологии бережливое производство означает ...?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | ПК-13 | 32 |
| 76 | Мура в идеологии бережливое производство означает ...?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | ПК-13 | 32 |
| 77 | ... - это список всех пользовательских историй связанных с проектом (задач)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | ПК-13 | Н1 |
| 78 | ... - это стратегия долгосрочного развития продукта или решения с помощью, которой владельцы продуктов описывают будущие функциональные возможности и устанавливают сроки их выпуска?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ПК-13 | У1 |
| 79 | ... - это совокупности функциональных возможностей продукта, пригодных к использованию, которые выпускаются для пользователей с целью сбора фактической обратной связи и генерирования дохода от инвестиций?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | ПК-13 | У1 |
| 80 | В методе ..... обрабатывается три экспертных оценки срока, необходимого для выполнения задачи одним условным специалистом проекту                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ПК-13 | Н1 |
| 81 | Закон ..... звучит следующим образом: «Если проект не укладывается в сроки, то добавление рабочей силы задержит его еще больше».                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | ПК-13 | Н1 |
| 82 | Стандарт PMBOK дает следующее определение проекту:<br>временный процесс, направленный на создание уникальных продуктов, услуг и/или результатов;<br>это спланированный состав работ, требующий определенного количества времени, усилий и планирования для успешного завершения;<br>уникальный набор процессов, состоящих из координированных и контролируемых работ с датами начала и окончания, которые выполняются для достижения целей проекта;<br>– это работы, планы, мероприятия и другие задачи, направленные на создание нового продукта (устройства, работы, услуги). | ПК-13 | 31 |
| 83 | Структурированный метод управления проектами, одобренный правительством Великобритании в качестве стандарта управления проектами в социальной сфере.<br>PRINCE2<br>Lean<br>Agile<br>PMBOR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ПК-13 | 32 |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |       |    |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----|
| 84 | Как называется методология быстрой адаптивной разработки:<br>Agile<br>Waterfall<br>Six Sigma<br>CPM                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ПК-13 | 32 |
| 85 | Сколько Agile-манифест имеет базовых ценностей:<br>12<br>4<br>5<br>14                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ПК-13 | 32 |
| 86 | Сколько принципов заложено в Agile:<br>14<br>12<br>16<br>15                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ПК-13 | 32 |
| 87 | Что является объектом управления в системе управления проектом?<br>Проект<br>Портфель проектов<br>Программа<br>Информационная система / технология<br>Качество проекта                                                                                                                                                                                                                              | ПК-13 | 31 |
| 88 | Расположите группы процессов управления проектом в соответствующем порядке?<br>Инициация<br>Планирование<br>Исполнение<br>Управление<br>Закрытие                                                                                                                                                                                                                                                    | ПК-13 | 31 |
| 89 | PMBOK – был разработан?<br>PMI в США<br>APN в Великобритании<br>Международной ассоциацией УП<br>В Японии                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ПК-13 | 31 |
| 90 | Каскадную модель разработки предлагает...<br>Microsoft Solution Framework (MSF);<br>Custom Development Method;<br>Extreme Programming (XP);<br>Rational Unified Process (RUP).                                                                                                                                                                                                                      | ПК-13 | 31 |
| 91 | Реализация проекта требует выполнения определенного количества всевозможных мероприятий и работ, которые для удобства рассмотрения можно разделить на следующие группы...<br>основную и дополнительную деятельность проекта;<br>основную деятельность и деятельность по проверке проекта;<br>основную деятельность и деятельность по обеспечению проекта;<br>главную и второстепенную деятельность. | ПК-13 | Н1 |
| 92 | В деятельности по обеспечению проекта могут быть выделены следующие части...<br>формирование целей проекта;<br>правовую деятельность;<br>кадровую деятельность;<br>базовое и детальное проектирование;<br>сдачу проекта;<br>финансовую деятельность;<br>анализ проблемы;<br>эксплуатацию проекта;<br>организационная деятельность;<br>информационная деятельность.                                  | ПК-13 | Н1 |

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |       |    |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----|
| 93  | Структура, содержащая процессы, действия и задачи, решаемые в ходе разработки, функционирования и сопровождения ИТ-проекта в течение ЦП от определения требований до его завершения называется... методологией управления ИТ-проектами;<br>универсальной концепцией менеджмента;<br>непосредственным процессом разработки;<br>моделью жизненного цикла проекта.                          | ПК-13 | 31 |
| 94  | Фазами, которые включает в себя Rational Unified Process (RUP), являются...<br>начало и внедрение;<br>исследование, построение и внедрение;<br>начало, исследование, построение и внедрение;<br>начало, построение и внедрение.                                                                                                                                                          | ПК-13 | 31 |
| 95  | Microsoft Solution Framework (MSF) включает следующие фазы...<br>анализ, проектирование, разработку, стабилизацию;<br>исследование, построение и внедрение;<br>начало, исследование, построение и внедрение;<br>проектирование, разработку                                                                                                                                               | ПК-13 | 31 |
| 96  | Модель жизненного цикла информационных систем состоит из следующих стадий...<br>разработки и внедрения, эксплуатации и поддержки проекта;<br>планирования проекта, проектирования, разработки и внедрения, эксплуатации и поддержки, утилизации и обновления;<br>планирования проекта, проектирования, разработки и внедрения проекта;<br>проектирования, разработки и внедрения проекта | ПК-13 | 31 |
| 97  | Достижение эффективного взаимодействия процессов управления проектами, обеспечивающих достижение целей проекта – это...<br>управление содержанием;<br>управление конфигурацией;<br>управление сроками;<br>управление интеграцией;<br>управление рисками.                                                                                                                                 | ПК-13 | У1 |
| 98  | Процессы и действия, обеспечивающие включение в проект всех работ, необходимых для успешного выполнения проекта составляют...<br>управление содержанием;<br>управление сроками;<br>управление интеграцией;<br>управление рисками;<br>управление качеством.                                                                                                                               | ПК-13 | У1 |
| 99  | Процессы, обеспечивающие своевременное завершение проекта составляют...<br>управление содержанием;<br>управление сроками;<br>управление рисками;<br>управление коммуникациями.                                                                                                                                                                                                           | ПК-13 | 31 |
| 100 | Процессы, выполняемые в ходе планирования, разработки бюджета и контролирования затрат и обеспечивающие завершение проекта в рамках утвержденного бюджета составляют...<br>управление стоимостью;<br>управление содержанием;<br>управление сроками;<br>управление интеграцией.                                                                                                           | ПК-13 | У1 |

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                              |       |    |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----|
| 101 | Снижение последствий отрицательного воздействия вероятных событий, которые могут явиться причиной изменений качества, затрат, сроков или ухудшения технических характеристик, называется управлением...<br>содержанием;<br>интеграцией;<br>рисками;<br>качеством;<br>коммуникациями          | ПК-13 | 31 |
| 102 | Процесс обеспечения эффективного использования человеческих ресурсов проекта, к которым относятся все участники проекта, называется управлением...<br>человеческими ресурсами;<br>стоимостью;<br>содержанием;<br>сроками;<br>коммуникациями.                                                 | ПК-13 | 31 |
| 103 | Процесс идентификации и эффективного обеспечения всех участников проекта информацией о проекте, а также создания единого образа проекта внутри организации, называется управлением...<br>человеческими ресурсами;<br>рисками;<br>качеством;<br>коммуникациями.                               | ПК-13 | 31 |
| 104 | Процесс управления аппаратными средствами, программным обеспечением, данными, а также документацией в ходе разработки, тестирования и использования информационных систем, называется управлением...<br>содержанием;<br>конфигурацией;<br>сроками;<br>интеграцией;                           | ПК-13 | 31 |
| 105 | Бизнес-направления, бизнес-процессы, охватываемые проектом автоматизации, представляют собой...<br>технологические границы проекта;<br>организационные границы проекта;<br>функциональные границы проекта;<br>географические границы проекта.                                                | ПК-13 | 31 |
| 106 | Какие характеристики присущи проектам?<br>уникальность продукта<br>ограниченность сроков исполнения<br>ограниченность выделенных ресурсов<br>наличие фиксированной команды исполнителей                                                                                                      | ПК-13 | 31 |
| 107 | Какие из указанных областей знаний управления проектами присутствуют в РМВОК?<br>управление интеграцией<br>управление требованиями<br>управление коммуникациями<br>управление изменениями<br>управление планированием                                                                        | ПК-13 | 32 |
| 108 | Каковы положительные результаты использования методологии внедрения ИС для заказчика проекта?<br>создание решения, оптимально соответствующего требованиям клиента<br>уменьшение рисков проекта<br>появляется методическая база для обучения новых сотрудников стандартным методам внедрения | ПК-13 | 32 |

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |       |    |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----|
| 109 | <p>Управление рисками - это метод исследования системы, который начинается с общего обзора ее и затем детализируется, приобретая иерархическую структуру с большим числом уровней</p> <p>процесс получения логической модели системы вместе со строго сформулированными целями, поставленными перед нею, а также написания спецификаций физической системы, удовлетворяющей этим требованиям</p> <p>содержание большого штата квалифицированных специалистов из различных областей в организации</p> <p>процессы, связанные с идентификацией, анализом рисков и принятием решений, которые включают максимизацию положительных и минимизацию отрицательных последствий наступления рискованных событий</p> | ПК-13 | 31 |
| 110 | <p>Что относится к процессам планирования?</p> <p>Планирование коммуникациями;</p> <p>Определение бюджета;</p> <p>Контроль содержания;</p> <p>Сбор требований;</p> <p>Контроль расписания</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | ПК-13 | Н1 |
| 111 | <p>... - методология, сосредоточенная на выявлении и устранении ограничений, которые уменьшают пропускную способность?</p> <p>Теория ограничений;</p> <p>Экстремальное программирование</p> <p>Бережливое производство</p> <p>Гибкие методологии</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ПК-13 | 32 |
| 112 | В методологии Scrum, в начале недели проводятся ...?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ПК-12 | У3 |
| 113 | В методологии управления проектами Scrum, каждый день проводятся ...?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ПК-12 | У3 |
| 114 | Как называется элемент коммуникации, когда демонстрируется продукт, созданный в ходе спринта ...?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | ПК-12 | У3 |
| 115 | Процесс, в котором с помощью использования управленческих технологий решаются различные рассогласования, как технического, так и личностного характера, возникающие в рамках работы над проектом называется ...                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ПК-12 | 33 |
| 116 | Процесс идентификации и эффективного обеспечения всех участников проекта информацией о проекте, а также создания единого образа проекта внутри организации, называется управлением...                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ПК-12 | 33 |
| 117 | <p>Кто относится к субъектам управления проектом?</p> <p>Заказчик</p> <p>Исполнитель</p> <p>Команда проекта</p> <p>Пользователи</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | ПК-12 | 33 |
| 118 | <p>При разработке расписания проекта учитываются следующие варианты ограничения по времени...</p> <p>требуемые события и контрольные даты;</p> <p>требуемые и контрольные события;</p> <p>требуемые и контрольные даты;</p> <p>требуемые даты и контрольные события.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ПК-12 | 33 |
| 119 | <p>Наиболее надежным способом разрешения конфликтов, требующим длительной выработки решения, является...</p> <p>поиск компромисса посредством сглаживания;</p> <p>принуждение;</p> <p>решение проблемы – нахождение единственного правильного решения;</p> <p>отстранение от конфликта.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | ПК-12 | 33 |
| 120 | <p>Кто не входит в состав действующих лиц проекта?</p> <p>менеджер проекта</p> <p>спонсор</p> <p>руководитель функционального подразделения</p> <p>топ-менеджер компании-заказчика</p> <p>топ-менеджер компании-исполнителя</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ПК-12 | У3 |

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |       |    |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----|
| 121 | <p>Кто осуществляет мониторинг окружения проекта с целью выявления изменений, способных повлиять на выполнение работ?</p> <p>менеджер проекта<br/>спонсор проекта<br/>руководитель функционального подразделения</p>                                                                                                                                                                                            | ПК-12 | 33 |
| 122 | <p>Что нужно делать на этапе формирования команды проекта для обеспечения нужного влияния на действующих лиц окружения проекта?</p> <p>вовлечь действующих лиц в процесс определения проекта и использовать их идеи<br/>установить формальные, рабочие и неформальные отношения с действующими лицами<br/>рассматривать их как членов команды проекта, при необходимости приглашать на совещания по проекту</p> | ПК-12 | НЗ |

|     |                                                                                                                                                                                                     |       |    |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----|
| 123 | Какие процессы включает в себя управление коммуникациями?<br>Планирование управления коммуникациями<br>Управление коммуникациями<br>Мониторинг коммуникаций<br>Исполнение коммуникаций              | ПК-12 | УЗ |
| 124 | Что относится к барьерам коммуникаций?<br>Культурные<br>Языковые<br>Гендерные<br>Пользователи<br>Внутриличностный                                                                                   | ПК-12 | ЗЗ |
| 125 | Какие средства являются инструментами для управления проектами и коммуникациями?<br>YouGile<br>ARIS<br>Битрикс24<br>RunaWFE                                                                         | ПК-12 | НЗ |
| 126 | Что относится к видам коммуникаций по типу используемых средств<br>Речевая<br>Паралингвистическая (жест, мимика, мелодия)<br>Вещественно-знаковая (текст)<br>Массовая<br>Формальная                 | ПК-12 | ЗЗ |
| 127 | Виды коммуникаций по способу передачи<br>Устная<br>Письменная<br>Видео<br>Вербальная<br>Официальная                                                                                                 | ПК-12 | ЗЗ |
| 128 | С помощью, каких средств проводят виртуальные совещания?<br>YouGile<br>Spider Project<br>Яндекс Телемост<br>Zulip<br>SberJazz<br>E-mail                                                             | ПК-12 | УЗ |
| 129 | Что из перечисленного относится к программам для управления проектами, с помощью которых можно осуществлять коммуникации<br>YouGile<br>Spider Project<br>Bitrix24<br>Мегаплан<br>Discord<br>Zulip   | ПК-12 | НЗ |
| 130 | Что из перечисленного относится к программам управления и планирования проектной деятельности?<br>Spider Project<br>Bitrix24<br>Discord<br>Zulip                                                    | ПК-12 | НЗ |
| 131 | Технология быстрого результата (ТС:ТБР) внедрения ИС основывается на: ?<br>Экстремальном программировании<br>Нестандартное внедрение<br>Опыт партнеров<br>Стандартном внедрении<br>Чек-лист проекта | ПК-06 | З1 |

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                 |       |    |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----|
| 132 | Свод знаний по планированию, организации и контролю реализации проектов создания и внедрения информационных систем на базе программных продуктов фирмы «1С»?<br>Технология быстрого результата<br>Технология корпоративного внедрения<br>Методика последовательного приближения | ПК-06 | 31 |
| 133 | Шаблоны каких видов документов представлены в 1С:ТКВ (технология корпоративного внедрения)?<br>Предметные документы<br>Устав компании<br>План-график проекта<br>Финансовые документы<br>Организационные (управленческие документы)<br>Документы бухгалтерской отчетности        | ПК-06 | Н1 |
| 134 | Документ, в котором перечислены цели проекта, его ключевые этапы, контрольные даты и ответственные исполнители называется?<br>Сетевой график<br>Календарный план<br>Дорожная карта<br>Устав проекта                                                                             | ПК-13 | Н1 |

### 5.3. Материалы для оценки достижения компетенций

#### 5.3.7. Вопросы для устного опроса

| №  | Содержание                                                                              | Компетенция | ИД |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----|
| 1  | Что такое проект по стандарту ИСО и PMBOK                                               | ПК-13       | 32 |
| 2  | Что такое спринт и его длительность                                                     | ПК-13       | 31 |
| 3  | Понятие инкремент продукта                                                              | ПК-13       | 31 |
| 4  | Методология Agile ее основные принципы                                                  | ПК-13       | 32 |
| 5  | Методология управления проектами Scrum                                                  | ПК-13       | 32 |
| 6  | Организация процесса проектирования                                                     | ПК-13       | Н1 |
| 7  | Виды IT-проектов                                                                        | ПК-13       | 31 |
| 8  | Дать определение проекту                                                                | ПК-13       | 31 |
| 9  | Описать функциональные обязанности команды                                              | ПК-12       | 33 |
| 10 | Завершение проекта (фаза)                                                               | ПК-06       | У1 |
| 11 | Назовите причины превышения доступности ресурсов                                        | ПК-13       | 31 |
| 12 | Что такое методология быстрой адаптивной разработки Agile                               | ПК-13       | 32 |
| 13 | Стратегии внедрения корпоративных ИС                                                    | ПК-06       | 31 |
| 14 | Основные барьеры внедрения ИС                                                           | ПК-06       | У1 |
| 15 | Управление изменениями в IT                                                             | ПК-13       | У2 |
| 16 | Основные требования к проджект-менеджеру                                                | ПК-12       | 33 |
| 17 | Входит ли «Управление снабжением» в перечень областей знаний управления проектами PMBOK | ПК-06       | 31 |
| 18 | По результатам какого этапа осуществляется приемка ИС по методологии On Target          | ПК-06       | У1 |
| 19 | Являются ли согласно MSF внешние коммуникации составляющей частью IT-решения            | ПК-12       | 33 |
| 20 | Что понимается под термином «IT-решение» в MSF                                          | ПК-06       | 31 |
| 21 | Функциональные группы в модели проектной команды MSF предназначены для:                 | ПК-06       | У1 |
| 22 | Основными документами, обеспечивающими интеграцию проекта являются:                     | ПК-06       | 31 |
| 23 | Проект открывается при одобрении официального документа, называемого                    | ПК-13       | 31 |
| 24 | Этапы разработки продукта                                                               | ПК-13       | У1 |
| 25 | Этапы разработки проекта                                                                | ПК-13       | У1 |
| 26 | Основные стадии мониторинга и контроля проекта                                          | ПК-13       | У1 |
| 27 | Дайте понятие стейкхолдера                                                              | ПК-12       | У3 |
| 28 | Что такое технико-экономическое обоснование IT-проекта                                  | ПК-13       | 31 |
| 29 | Какие бывают методы оценки стоимости проекта                                            | ПК-13       | 31 |
| 30 | Назовите характерные особенности IT-проектов                                            | ПК-13       | 31 |
| 31 | Что является объектом управления в системе управления проектом                          | ПК-13       | 31 |
| 32 | Описать функциональные обязанности команды                                              | ПК-12       | У3 |
| 33 | Кто относится к субъектам управления                                                    | ПК-12       | 33 |
| 34 | Что является объектом управления в системе управления проектом                          | ПК-13       | 31 |
| 35 | Что такое критический путь                                                              | ПК-13       | 31 |
| 36 | Понятие декомпозиция задач                                                              | ПК-13       | 31 |
| 37 | Управление качеством проекта                                                            | ПК-13       | У1 |
| 38 | Жизненный цикл проект и информационной технологии                                       | ПК-13       | 31 |
| 39 | Процедуры адаптации модели ЖЦ ИС                                                        | ПК-13       | 31 |
| 40 | Что такое MVP и за чем он нужен                                                         | ПК-13       | 31 |
| 41 | Охарактеризуйте Российский стандарт проектного менеджмента                              | ПК-13       | 32 |
| 42 | Экстремальное программирование и управление проектами?                                  | ПК-13       | 31 |
| 43 | Навыки работы с заказчиками?                                                            | ПК-12       | Н3 |
| 44 | Навыки работы с подрядчиками?                                                           | ПК-12       | Н3 |
| 45 | Soft-скиллы и личная эффективность?                                                     | ПК-12       | 33 |
| 46 | Риск, виды рисков, методика идентификации рисков?                                       | ПК-13       | Н1 |
| 47 | Пример процедуры управления рисками?                                                    | ПК-13       | Н1 |
| 48 | Контроль графика по диаграмме Гантта?                                                   | ПК-13       | У1 |
| 49 | Метод освоенного объема?                                                                | ПК-13       | У1 |

|    |                                                     |       |    |
|----|-----------------------------------------------------|-------|----|
| 50 | Планирование стоимости проекта?                     | ПК-13 | У1 |
| 51 | Как осуществляется мониторинг выполнения работ?     | ПК-13 | У1 |
| 52 | Управление проектом на фазе проектирования?         | ПК-12 | У3 |
| 53 | Конструирование сетевого графика                    | ПК-13 | У1 |
| 54 | Планирование ресурсов                               | ПК-13 | У1 |
| 55 | Категория заинтересованных лиц?                     | ПК-12 | З3 |
| 56 | План коммуникаций?                                  | ПК-12 | З3 |
| 57 | Модели взаимодействия - ?                           | ПК-12 | У3 |
| 58 | Управление ожиданиями заинтересованных лиц?         | ПК-12 | У3 |
| 59 | Доклад о статусе?                                   | ПК-12 | У3 |
| 60 | Управление интеграцией?                             | ПК-13 | У1 |
| 61 | Каковы факторы успеха проекта внедрения ИТ-решений. | ПК-06 | З1 |

### 5.3.8. Задания для проверки формирования навыков

| №  | Содержание                                                                                                                                                                                              | Компетенция | ИД |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----|
| 1  | Оценить эффективность внедрения ИТ-решения используя одну из методик (финансовая, вероятные методы, методики качественного анализа)                                                                     | ПК-13       | Н1 |
| 2  | Презентация ИТ-проекта (по любому выбранному студентом проекту)                                                                                                                                         | ПК-12       | Н3 |
| 3  | Разработать план управления внедрением ИТ-решения                                                                                                                                                       | ПК-12       | Н3 |
| 4  | Разработать план управления проектом                                                                                                                                                                    | ПК-13       | Н1 |
| 5  | Разработать устав проекта                                                                                                                                                                               | ПК-13       | Н1 |
| 6  | Провести количественный и качественный анализ рисков                                                                                                                                                    | ПК-13       | Н1 |
| 7  | Опишите функционал MS Project 2010, используемый для календарного планирования                                                                                                                          | ПК-13       | Н1 |
| 8  | Разработать MVP и прототипирование (продукта)                                                                                                                                                           | ПК-13       | Н1 |
| 9  | Сформировать основные Soft-скиллы для работодателей                                                                                                                                                     | ПК-12       | Н3 |
| 10 | Сформировать диаграмму Гантта и рассказать по ней о графике работ                                                                                                                                       | ПК-13       | Н1 |
| 11 | Идентифицировать риски ИТ-проекта и процедуры управления рисками                                                                                                                                        | ПК-13       | Н1 |
| 12 | С помощью системы управления проектами MS Project - 2010 : создать календарь проекта, указав рабочее и нерабочее время, дату корпоративного праздника (нерабочий день), закрепить календарь за проектом | ПК-13       | Н1 |
| 13 | Перечислите документы (стандарты и другие регламенты), необходимые для реализации внедрения проектируемой ИС на каждом этапе ее ЖЦ                                                                      | ПК-13       | Н1 |
| 14 | Разработать план коммуникаций ИТ-проекта                                                                                                                                                                | ПК-06       | Н1 |

### 5.3.9. Вопросы для контрольной (расчетно-графической) работы

Не предусмотрено

## 5.4. Система оценивания достижения компетенций

### 5.4.1. Оценка достижения компетенций в ходе промежуточной аттестации

| Индикаторы дотижения компетенций                                                       |                                                                                           | Номера вопросов и задач    |                   |                              |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------|------------------------------|
| Код                                                                                    | Содержание                                                                                | вопросы к экзамену         | задачи к экзамену | вопросы к зачету             |
| ПК-06 Способность принимать участие во внедрении информационных систем                 |                                                                                           |                            |                   |                              |
| З1                                                                                     | основы управления процессами внедрения IT-решений                                         | 3, 21, 23, 25              |                   | 15, 27                       |
| У1                                                                                     | осуществлять управление процессами внедрения IT-решений                                   | 19                         |                   | 13, 14, 23                   |
| Н1                                                                                     | оценки возможностей внедрения IT-решений                                                  | 22                         | 3, 13             |                              |
| ПК-12 Способен эффективно взаимодействовать с субъектами профессиональных коммуникаций |                                                                                           |                            |                   |                              |
| ЗЗ                                                                                     | основы организации эффективного взаимодействия с субъектами профессиональных коммуникаций | 17, 24                     |                   | 38                           |
| УЗ                                                                                     | организовывать взаимодействие с участниками IT-проектов                                   | 16, 20                     |                   | 30, 39                       |
| НЗ                                                                                     | разработки плана коммуникаций с участниками IT-проектов                                   |                            | 2, 9, 14          | 16                           |
| ПК-13 Способность осуществлять управление IT-проектами                                 |                                                                                           |                            |                   |                              |
| З1                                                                                     | основы менеджмента IT-проектов                                                            | 1, 2, 4, 8, 10, 12, 14, 15 |                   | 1-4, 8, 10-12, 17-19, 28, 34 |
| З2                                                                                     | современные подходы и стандарты автоматизации организации                                 | 5-7, 13, 18                |                   | 5-7, 20, 21, 24              |
| У1                                                                                     | планировать и контролировать работу по созданию IT-проектов                               | 9, 26                      |                   | 9, 22, 26, 29, 33, 35        |
| Н1                                                                                     | реализации функций управления IT-проектами                                                |                            | 1, 4-8, 10, 11    | 40                           |

**5.4. Система оценивания достижения компетенций**  
**5.4.2. Оценка достижения компетенций в ходе текущего контроля**

| Индикаторы дотижения компетенций                                                       |                                                                                           | Номера вопросов и задач                                              |                                             |                             |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------|
| Код                                                                                    | Содержание                                                                                | вопросы тестов                                                       | вопросы устного опроса                      | задачи для проверки навыков |
| ПК-06 Способность принимать участие во внедрении информационных систем                 |                                                                                           |                                                                      |                                             |                             |
| 31                                                                                     | основы управления процессами внедрения IT-решений                                         | 1-8, 11-13, 18-19, 27-29, 32-35, 121-132                             | 13, 17, 20, 22, 61                          |                             |
| У1                                                                                     | осуществлять управление процессами внедрения IT-решений                                   | 9-10, 14-17, 21-21, 30-31                                            | 10, 14, 18, 21                              |                             |
| Н1                                                                                     | оценки возможностей внедрения IT-решений                                                  | 22-25, 53, 54, 59, 133                                               |                                             | 14                          |
| ПК-12 Способен эффективно взаимодействовать с субъектами профессиональных коммуникаций |                                                                                           |                                                                      |                                             |                             |
| 33                                                                                     | основы организации эффективного взаимодействия с субъектами профессиональных коммуникаций | 115-119, 121, 124, 126-127                                           | 9, 16, 19, 33, 45, 55, 56                   |                             |
| У3                                                                                     | организовывать взаимодействие с участниками IT-проектов                                   | 112-114, 120, 123, 128                                               | 27, 32, 52, 57-59                           |                             |
| Н3                                                                                     | разработки плана коммуникаций с участниками IT-проектов                                   | 122, 125, 129, 130                                                   | 43, 44                                      | 2, 3, 9                     |
| ПК-13 Способность осуществлять управление IT-проектами                                 |                                                                                           |                                                                      |                                             |                             |
| 31                                                                                     | основы менеджмента IT-проектов                                                            | 36-41, 43, 51, 62, 66, 67, 72, 82, 87, 90, 93-96, 99, 101-106, 109   | 2, 3, 7, 8, 11, 23, 28-31, 34-36, 38-40, 42 |                             |
| 32                                                                                     | современные подходы и стандарты автоматизации организации                                 | 42, 44-46, 48, 50, 55-56, 61, 68, 69, 71, 73-76, 83-86, 107-108, 111 | 1, 4, 5, 12, 41                             |                             |
| У1                                                                                     | планировать и контролировать работу по созданию IT-проектов                               | 47, 49, 52, 57, 58, 60, 64-65, 78, 79, 97-98, 100                    | 24, 50, 53, 54, 60                          |                             |
| Н1                                                                                     | реализации функций управления IT-проектами                                                | 63, 70, 77, 80, 81, 91-92, 110, 134                                  | 6, 46, 47                                   | 1, 4-8, 10-13               |

## 6. Учебно-методическое обеспечение дисциплины

### 6.1. Рекомендуемая литература

| № | Библиографическое описание                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Вид издания   |
|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| 1 | Базилевич А. И. Управление проектами [электронный ресурс]: Учебник / А. И. Базилевич, В. И. Денисенко и др. - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019 - 349 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="https://znanium.com/catalog/document?id=422068">https://znanium.com/catalog/document?id=422068</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Учебное       |
| 2 | Матвеева Л. Г. Управление ИТ-проектами [электронный ресурс]: Учебное пособие / Л. Г. Матвеева, А. Ю. Никитаева - Ростов-на-Дону: Издательство Южного федерального университета (ЮФУ), 2016 - 228 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="http://znanium.com/catalog/document?id=327727">http://znanium.com/catalog/document?id=327727</a>                                                                                                                                                                                                                                                                | Учебное       |
| 3 | Ехлаков Ю.П. Управление программными проектами [электронный ресурс]: Учебное пособие / Ю.П. Ехлаков -Санкт-Петербург: Лань, 2021. - 244 с [ЭИ] URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/175498">https://e.lanbook.com/book/175498</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Учебное       |
| 4 | Доррер А.Г. Управление ИТ-проектами [электронный ресурс]: Учебное пособие / А.Г. Доррер, А.А. Попов - Красноярск: СибГУ им. Академика М.Ф. Решетнева, 2019. - 174 с [ЭИ] URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/147451">https://e.lanbook.com/book/147451</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Учебное       |
| 5 | Улезько А.В. Порядок оценивания результатов достижения компетенций: методические материалы для основной образовательной программы по направлению: 09.03.03 Прикладная информатика, профиль: Информационные системы и технологии в менеджменте АПК / А.В. Улезько, С.А. Кулев, А.А. Толстых. – Воронеж: ВГАУ, 2019. – 24 с.                                                                                                                                                                                                                                                                           | Методическое  |
| 6 | Улезько А. В. Порядок формирования компетенций: методические материалы для основной образовательной программы бакалавриата по направлению: 09.03.03 Прикладная информатика, профиль: Информационные системы и технологии в менеджменте АПК / А.В. Улезько, С.А. Кулев, А.А. Толстых. – Воронеж: ВГАУ, 2019. – 39 с                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Методическое  |
| 7 | Бизнес - информатика: рецензируемый междисциплинарный научный журнал / Учредитель : Национальный исследовательский университет "Высшая школа экономики" - Москва: Национальный исследовательский университет "Высшая школа экономики", 2020 [ЭИ] URL: <a href="https://www.elibrary.ru/contents.asp?titleid=27958">https://www.elibrary.ru/contents.asp?titleid=27958</a>                                                                                                                                                                                                                            | Периодическое |
| 8 | Информационные ресурсы России: журнал о результатах научных исследований и разработок по управлению, вычислительной технике и информатике, а также по актуальным вопросам организации и использования информационных ресурсов, их типологии; по информационному праву и информационной безопасности, информационным технологиям в различных областях деятельности / Учредитель : Российское энергетическое агентство - Москва: Российское энергетическое агентство, 2020 [ЭИ] URL: <a href="https://www.elibrary.ru/contents.asp?titleid=8741">https://www.elibrary.ru/contents.asp?titleid=8741</a> | Периодическое |

### 6.2. Ресурсы сети Интернет

#### 6.2.1. Электронные библиотечные системы

| № | Название                    |
|---|-----------------------------|
| 1 | Лань                        |
| 2 | ZNANIUM.COM                 |
| 3 | ЮРАЙТ                       |
| 4 | IPRbooks                    |
| 5 | E-library                   |
| 6 | Электронная библиотека ВГАУ |

### 6.2.2. Профессиональные базы данных и информационные системы

| № | Название                                     | Размещение                                                        |
|---|----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| 1 | Справочная правовая система Гарант           | <a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a> |
| 2 | Справочная правовая система Консультант Плюс | <a href="http://ivo.garant.ru">http://ivo.garant.ru</a>           |

### 6.2.3. Сайты и информационные порталы

| № | Название                                                                    | Размещение                                                                                  |
|---|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | Портал MicrosoftProject                                                     | <a href="http://www.microsoftproject.ru">http://www.microsoftproject.ru</a>                 |
| 2 | Сайт компании РМ Expert                                                     | <a href="http://www.pmexpert.ru">http://www.pmexpert.ru</a>                                 |
| 3 | Портал «Профессионал управления проектами»                                  | <a href="http://www.pmpofy.ru">http://www.pmpofy.ru</a>                                     |
| 4 | Московское отделение Project Management Institute                           | <a href="http://www.pmi.ru">http://www.pmi.ru</a>                                           |
| 5 | Сайт группы компаний «Проектная ПРАКТИКА»                                   | <a href="http://pmpractice.ru/training/testing/">http://pmpractice.ru/training/testing/</a> |
| 6 | Статьи и книги по управлению проектами, шаблоны проектных документов, РМВoK | <a href="https://forpm.ru/">https://forpm.ru/</a>                                           |

## 7. Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины

### 7.1. Помещения для ведения образовательного процесса и оборудование

| № | Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения                                                                                                                                    | Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор) |
|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | Учебная аудитория для проведения учебных занятий: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование, учебно-наглядные пособия в виде презентаций, программное обеспечение: MS Windows /Linux /Ред ОС                                                                                                                                                                                                 | 394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, д.1                                                                                                                                                                                                     |
| 2 | Учебная аудитория для проведения учебных занятий: комплект учебной мебели, учебно-наглядные пособия в электронном виде, компьютеры с возможностью подключения к Интернет и доступом в ЭИОС, программное обеспечение: MS Windows /Linux /Ред ОС, MS Office / OpenOffice/ LibreOffice, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Яндекс браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer, AST Test, Spider Project | 394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, д.1, а 122а                                                                                                                                                                                             |
| 3 | Помещение для самостоятельной работы: комплект учебной мебели, компьютеры с возможностью подключения к "Интернет" и обеспечением доступа в ЭИОС; программное обеспечение: MS Windows /Linux /Ред ОС, MS Office / OpenOffice/LibreOffice, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Яндекс браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer, AST Test, Spider Project                                             | 394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, д.1, а.: 122а                                                                                                                                                                                           |

## **7.2. Программное обеспечение**

### **7.2.1. Программное обеспечение общего назначения**

| № | Название                                                     | Размещение               |
|---|--------------------------------------------------------------|--------------------------|
| 1 | Операционные системы MS Windows /Linux /Ред ОС               | ПК в локальной сети ВГАУ |
| 2 | Пакеты офисных приложений MS Office / OpenOffice/LibreOffice | ПК в локальной сети ВГАУ |
| 3 | Программы для просмотра файлов Adobe Reader / DjVu Reader    | ПК в локальной сети ВГАУ |
| 4 | Браузеры Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Microsoft Edge   | ПК в локальной сети ВГАУ |
| 5 | Антивирусная программа DrWeb ES                              | ПК в локальной сети ВГАУ |
| 6 | Программа-архиватор 7-Zip                                    | ПК в локальной сети ВГАУ |
| 7 | Мультимедиа проигрыватель MediaPlayer Classic                | ПК в локальной сети ВГАУ |
| 8 | Платформа онлайн-обучения eLearning server                   | ПК в локальной сети ВГАУ |
| 9 | Система компьютерного тестирования AST Test                  | ПК в локальной сети ВГАУ |

### **7.2.2. Специализированное программное обеспечение**

|   |                                                     |                         |
|---|-----------------------------------------------------|-------------------------|
| 1 | Программа по управления IT-проектами Spider Project | ПК ауд. 119 и 122а (К1) |
| 2 | Битрикс24                                           | Онлайн-сервис           |
| 3 | Yougile                                             | Онлайн-сервис           |

### 8. Междисциплинарные связи

| Взаимосвязанные дисциплины |                                            | Кафедра, на которой преподается дисциплина                           | Подпись заведующего кафедрой                                                        |
|----------------------------|--------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| Код                        | Название                                   |                                                                      |                                                                                     |
| Б1.О.22                    | Менеджмент                                 | Управления и маркетинга в АПК                                        |  |
| Б1.О.25                    | Проектный практикум                        | Информационного обеспечения и моделирования агроэкономических систем |  |
| Б1.О.28                    | Управление проектами                       | Управления и маркетинга в АПК                                        |  |
| Б1.В.10                    | Инструменты и методы программной инженерии | Информационного обеспечения и моделирования агроэкономических систем |  |

## Приложение 1

## Лист периодических проверок рабочей программы и информация о внесенных изменениях

[illegible]