Министерство сельского хозяйства Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ ИМПЕРАТОРА ПЕТРА I»

УТВЕРЖДАЮ

Декан экономического факультета

А.Н. Черны

«21» мая 2024г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Б1.В.21 «УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ АНАЛИЗ»

Направление подготовки 38.03.01 Экономика

Направленность (профиль) Бухгалтерский учет, анализ и аудит

Квалификация выпускника бакалавр

Факультет экономический

Кафедра экономического анализа, статистики и прикладной математики

Разработчик рабочей программы: к.э.н., доцент С.Л. Закупнев

Рабочая программа разработана в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.03.01. Экономика, утвержденным Приказом министерства науки и высшего образования Российской Федерации № 954 от 12.08.2020 г.

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры экономического анализа, статистики и прикладной математики (протокол № 11 от 21.05.2024 г.)

Заведующий кафедрой

Л.А. Запорожцева

Рабочая программа рекомендована к использованию в учебном процессе методической комиссией экономического факультета (протокол № 9 от 21.05.2024 г.).

Председатель методической комиссии

Л.В. Брянцева

Рецензент рабочей программы: главный бухгалтер ООО «Воронежкомплект» Терехова Надежда Алексеевна

1. Общая характеристика дисциплины

1.1. Цель дисциплины

Целью дисциплины является формирование знаний, умений и навыков основных принципов управленческого анализа, способов и приемов обработки информации из первичной бухгалтерской документации, а также освоения навыков формулирования выводов и рекомендаций по результатам проведенного анализа.

1.2. Задачи дисциплины

- приобретение навыков использования информационных источников анализа, способов их сбора и обработки на основе нормативно-правовых актов;
- освоение способов и приемов управленческого анализа первичной бухгалтерской документации и производственных отчетов подразделений на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы;
 - знать организационно-технический уровень условий производства;
- уметь составлять прогнозы и сметы для управления затратами и себестоимостью продукции;
 - уметь принимать управленческие решения на основе маржинального анализа;
- иметь навыки применения нефинансовых параметров деятельности организации и принятие решений в нестандартных ситуациях;
- уметь дать оценку производственно хозяйственным планам предприятия, составить аналитический отчет по результатам анализа.

1.3. Предмет дисциплины

Предмет – управленческий анализ, управленческие отношения и бизнес-процессы, причинно-следственные связи и методы их исследования, оперативный и стратегический управленческий анализ, получение оперативной информации для принятия управленческих решений.

1.4. Место дисциплины в образовательной программе

Дисциплина Б1.В.21«Управленческий анализ» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений, является обязательной дисциплиной.

1.5. Взаимосвязь с другими дисциплинами

Дисциплина базируется на изучении таких дисциплин как Б1.О.25 Экономический анализ, Б1.В.02 Бухгалтерский (финансовый) учет, Б1.В.03 Бухгалтерский (управленческий) учет.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине

Компетенция		Индикатор достижения компетенции	
Код Содержание		Код	Содержание
	Тип задач профе	ссионал	ьной деятельности – аналитический
	Способен проводить комплексный и финансовый анализ, осуществлять пла-	36	совокупность информационных источников для проведения управленческого анализа; основные нормативные документы, регулирующие методическую и процедурную стороны проведения управленческого анализа
ПК – 4	нирование и бюджетирование деятельности коммерческих	У10	использовать типовые методики и нормативноправовые документы в целях проведения управленческого анализа хозяйствующего субъекта
	и некоммерческих организаций	Н9	расчета основных аналитических показателей деятельности предприятия; интерпретации аналитических показателей
	Способен анализировать и проводить	37	способы и приемы проведения управленческого анализа хозяйствующего субъекта
	расчеты экономических и финансовых	У6	анализировать производственно-хозяйственные планы организации
ПК – 6	показателей коммерческих и некоммерческих организаций различных организа-	У7	выявлять проблемы и «узкие» места в производ- ственном процессе при анализе конкретных си- туаций, предлагать способы их решения и оцени- вать ожидаемые результаты
	ционно-правовых форм Н1		формирования выводов по результатам проведенного анализа
		H11	принятия управленческих решений на основе проведенного оперативного анализа

Обозначение в таблице: 3 — обучающийся должен знать; V — обучающийся должен уметь; H — обучающийся должен иметь навыки и (или) опыт деятельности

3. Объём дисциплины и виды учебной работы

3. Объём дисциплины и виды работ 3.1. Очная форма обучения

Помолого ту	Семестр	Danna
Показатели	8	Всего
Общая трудоёмкость, з.е./ч	2	2 / 72
Общая контактная работа, ч	26,15	26,15
Общая самостоятельная работа, ч	45,85	45,85
Контактная работа при проведении учебных занятий, в т.ч. (ч)	26	26
Лекции	14	14
практические-всего	12	12
Самостоятельная работа при проведении учебных занятий, ч	37	37
Контактная работа при проведении промежуточной аттестации обучающихся, в т.ч. (ч)	0,15	0,15
Зачет	0,15	0,15
Самостоятельная работа при промежуточной аттестации, в т.ч. (ч)	8,85	8,85
подготовка к зачету	8,85	8,85
Форма промежуточной аттестации	зачет	Зачет

3.2. Очно-заочная форма обучения

Показатели	Семестр	Всего
показатели	9	Deero
Общая трудоёмкость, з.е./ч	2	2 / 72
Общая контактная работа, ч	12,15	12,15
Общая самостоятельная работа, ч	59,85	59,85
Контактная работа при проведении учебных занятий, в т.ч. (ч)	12	12
Лекции	6	6
практические-всего	6	6
Самостоятельная работа при проведении учебных занятий, ч	51	51
Контактная работа при проведении промежуточной аттестации обучающихся, в т.ч. (ч)	0,15	0,15
Зачет	0,15	0,15
Самостоятельная работа при промежуточной аттестации, в т.ч. (ч)	8,85	8,85
подготовка к зачету	8,85	8,85
Форма промежуточной аттестации	зачет	зачет

4. Содержание дисциплины

4.1. Содержание дисциплины в разрезе разделов и подразделов Раздел 1. Теоретические основы управленческого анализа

Подраздел 1.1. Предмет и метод управленческого анализа

Понятие и содержание управленческого учета и анализа. Взаимосвязь управленческого анализа с управленческим учетом и с экономическим анализом в оценки эффективности деятельности предприятия. Цель, задачи и источники информации управленческого анализа. Объекты управленческого анализа. Основные этапы управленческого анализа. Особенности управленческого анализа. Управленческий анализ как функция управления. Принципы организации управленческого анализа. Направления и основные этапы управленческого анализа.

Подраздел 1.2. Информационное обеспечение управленческого анализа

Понятие информационного обеспечения управленческого анализа. Основные требования к информационной базе. Типология управленческих решений и информация, необходимая для их обоснования. Бухгалтерская, статистическая, внутренняя отчетность организации как важнейшие источники информационного обеспечения управленческого анализа. Прочие источники информации, необходимой для проведения управленческого анализа.

Подраздел 1.3. Концепция и терминология, классификация издержек деятельности предприятия

Основы теории учета и анализа производства и затрат. Модели, отражающие функциональное отношение использования производственных факторов. Зависимость величины затрат от объема производства и уровня использования производственных возможностей: постоянные, пропорциональные, прогрессирующие и дегрессирующие расходы.

Понятие о валовых, средних и предельных издержках. Зависимость затрат от изменения объема производства и сбыта продукции. Классификация расходов организации. Понятие релевантной и нерелевантной информации. Методы разделения расходов на постоянные и переменные: метод высшей и низшей точек, метод линейной регрессии (метод наименьших квадратов), графический метод.

Понятия суммы и ставки покрытия, маржинальных затрат и дохода. Точка нулевой прибыли, зоны убытков и прибылей. Использование данных о величине предельных затрат для оптимизации управленческих решений,

Подраздел 1.4. Основные модели учета затрат. Управленческий анализ затрат по видам и назначению.

Учет и анализ фактической себестоимости продукции на базе реальных, средних и нормативных затрат.

Понятие о системе учета и анализа затрат на производство и ее слагаемых. Учет и анализ реальных затрат, его достоинства и недостатки. Учет, калькулирование и анализ себестоимости продукции на базе средних затрат, их преимущества и недостатки. Исчисление и анализ фактических издержек производства на базе нормативных затрат.

Исчисление и оценка материальных затрат на производство. Методы определения количества материальных ресурсов. Варианты оценки расхода материалов, обоснование их выбора.

Критерии использования различных вариантов управленческого анализа материальных ресурсов.

Управленческий анализ затрат на содержание персонала. Анализ расходов на содержание персонала между отчетными периодами.

Анализ исчисления амортизации и износа основных средств: линейный, дегрессивный, прогрессивный и зависящий от количества произведенной продукции.

Вмененные расходы, их отражение, особенности исчисления и анализа.

Раздел 2. Методические положения управленческого анализа

Подраздел 2.1. Анализ организационно-технического уровня и других условий производства

Анализ организационно-технического уровня. Анализ влияния факторов на внутреннюю среду предприятия. Анализ инновационной деятельности. Оценка организационно-технического уровня с помощью показателей.

Понятие размера предприятия, его анализ. Специализация и производственное направление, анализ структуры выручки. Интенсивность ведения производственной деятельности, ее эффективность. Понятие производственного потенциала, его составляющие. Наличие производственных ресурсов и эффективность их использования.

Подраздел 2.2. Анализ и управление затратами и себестоимостью продукции

Понятие и содержание управления затратами на производство. Система показателей и классификация на производство. Задачи и информационная база анализа затрат на производство. Значение, задачи и объекты анализа себестоимости продукции. Понятие и методика определения суммы постоянных и переменных затрат. Анализ общей суммы затрат на производство продукции. Анализ затрат на рубль произведенной продукции. Анализ себестоимости отдельных видов продукции. Анализ прямых материальных затрат. Анализ прямых трудовых затрат. Анализ косвенных затрат. Анализ издержек по центрам ответственности. Определение резервов снижении себестоимости продукции.

Подраздел 2.3. Принятие управленческих решений на основе маржинального анализа

Понятие и значение маржинального анализа. Методика маржинального анализа прибыли. Методика маржинального анализа рентабельности. Предельный анализ и оптимизация прибыли. Определение безубыточного объема продаж и зоны безопасности предприятия. Анализ факторов изменения безубыточного объема продаж и зоны безопасности предприятия. Определение критической суммы постоянных затрат, переменных расходов на единицу расходов и критического уровня цены реализации. Обоснование решения об увеличении производственной мощности. Эффект финансового рычага. Деление издержек на постоянные и переменные. Порог рентабельности. Запас финансовой прочности. Операционный рычаг сила его воздействия.

Подраздел 2.4. Особенности управленческого анализа в различных отраслях экономики

Анализ деятельности сельскохозяйственных предприятий. Особенности сельскохозяйственного производства и анализ деятельности сельскохозяйственных предприятий. Анализ условий хозяйствования, размеров и структуры сельскохозяйственных предприятий. Анализ уровня специализации, интенсификации и эффективности производства. Анализ продукции растениеводства. Анализ производства продукции животноводства. Управленческий анализ использования тракторного парка. Влияние основных факторов на годовую выработку тракторов. Управленческий анализ использования комбайнов.

Анализ деятельности промышленных и перерабатывающих предприятий.

Особенности функционирования отрасли и основные направления анализа. Анализ в системе маркетинга. Анализ продукции предприятий переработки. Анализ и управление затратами и себестоимостью продукции.

Анализ деятельности предприятий транспорта. Особенности деятельности предприятий транспорта, основные направления анализа. Логистика. Общая оценка экономического и финансового состояния АТО. Анализ выполнения плана и динамики объема перевозок. Анализ грузооборота и среднего расстояния перевозки. Текущий анализ затрат на эксплуатацию автопарка. Анализ расходования горюче-смазочных материалов.

Анализ деятельности предприятий сферы торговли и услуг. Особенности торговой деятельности и основные направления анализа. Анализ выполнения плана, состава, структуры и динамики розничного товарооборота. Анализ обеспеченности и эффективности

использования товарных ресурсов. Анализ динамики товарооборота. Анализ сезонных колебаний товарооборота. Анализ издержек обращения в торговле.

Подраздел 2.5. Анализ нефинансовых параметров деятельности организации и принятие решений в нестандартных ситуациях. Управление рисками предпринимательской деятельности.

Понятие альтернативных издержек и его использование в процессе принятия решений. Аналитическое обоснование выбора ассортимента продукции (работ, услуг) при наличии лимитирующих факторов – производственных площадей, оборудования, материальных и трудовых ресурсов. Порядок расчета маржинального дохода на единицу лимитирующего фактора. Использование модели линейного программирования для принятия оптимального решения о выпуске продукции при наличии ограничений на ресурсы. Анализ целесообразности собственного производства и закупок на стороне. Анализ альтернатив выбора производственных ресурсов организации. Выбор наиболее перспективного сегмента бизнеса. Выявление операционного сегмента компании, затраты которого необходимо снижать в первую очередь. Принятие решений по прекращению деятельности неприбыльного сегмента.

Понятие операционного риска и факторы, его определяющие. Соотношение постоянных и переменных расходов организации как важнейший фактор операционного риска. Понятие и информационно-аналитическое значение операционного рычага (операционного левериджа, или производственного левериджа), методика его расчета. Факторы, воздействующие на размер операционного рычага. Операционный рычаг как индикатор уровня риска предпринимательской деятельности. Использование показателя операционного рычага при обосновании решений по переоборудованию производства, при анализе альтернативных вариантов выбора технологических процессов производства, логистических процессов и в иных аналогичных ситуациях. Запас финансовой прочности как показатель уровня производственных рисков. Анализ взаимосвязи показателей операционного рычага и запаса финансовой прочности. Влияние изменения структуры расходов организации на уровень рисков предпринимательской деятельности.

Подраздел 2.6. Использование данных управленческого учета для обоснования решений на разных уровнях управления

Модели принятия управленческих решений на основе учетной информации. Учет количественных и качественных факторов, альтернативных издержек. Использование релевантного подхода в типичных хозяйственных ситуациях. Решение задач оптимизации программ снабжения, производства и сбыта с использованием данных управленческого учета. Управленческий учет и оценка эффективности производственных инвестиций. Особенности учета и оценки краткосрочных и долгосрочных инвестиций. Виды решений по производственному инвестированию, использование данных управленческого учета для их обоснования.

4.2 Распределение контактной и самостоятельной работы при подготовке к занятиям по подразделам

4.2.1. Очная форма обучения

Разделы, подразделы дисциплины	Контактная работа		СР
, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	лекции	ПЗ	
Раздел 1. Теоретические основы управленческого анализа	5	4	9
Подраздел 1.1. Предмет и метод управленческого анализа	1	1	1
Подраздел 1.2. Информационное обеспечение управленческого анализа	1	1	2
Подраздел 1.3. Концепция и терминология, классификация издержек деятельности предприятия	1	1	1
Подраздел 1.4. Основные модели учета затрат. Управленческий анализ затрат по видам и назначению	2	1	5
Раздел 2. Методические положения управленческого ана- лиза	9	8	28
Подраздел 2.1. Анализ организационно-технического уровня и других условий производства	1	1	4
Подраздел 2.2. Анализ и управление затратами и себестоимостью продукции	2	2	4
Подраздел 2.3. Принятие управленческих решений на основе маржинального анализа	2	2	8
Подраздел 2.4. Особенности управленческого анализа в различных отраслях экономики	2	1	4
Подраздел 2.5. Анализ нефинансовых параметров деятельности организации и принятие решений в нестандартных ситуациях. Управление рисками предпринимательской деятельности.	1	1	4
Подраздел 2.6. Использование данных управленческого учета для обоснования решений на разных уровнях управления	1	1	4
Всего	14	12	37

4.2.2. Очно-заочная форма обучения

Разделы, подразделы дисциплины		Контактная работа	
т изделы, подризделы днецинины	лекции	ПЗ	CP
Раздел 1. Теоретические основы управленческого анализа	2	2	11
Подраздел 1.1. Предмет и метод управленческого анализа	0,5	0,5	2
Подраздел 1.2. Информационное обеспечение управленческого анализа	0,5	0,5	3
Подраздел 1.3. Концепция и терминология, классификация издержек деятельности предприятия	0,5	0,5	2
Подраздел 1.4. Основные модели учета затрат. Управленческий анализ затрат по видам и назначению	0,5	0,5	4
Раздел 2. Методические положения управленческого анализа	4	4	40
Подраздел 2.1. Анализ организационно-технического уровня и других условий производства	1	1	6
Подраздел 2.2. Анализ и управление затратами и себестоимостью продукции	1	1	6

Подраздел 2.3. Принятие управленческих решений на основе маржинального анализа	0,5	0,5	11
Подраздел 2.4. Особенности управленческого анализа в различных отраслях экономики	0,5	0,5	6
Подраздел 2.5. Анализ нефинансовых параметров деятельности организации и принятие решений в нестандартных ситуациях. Управление рисками предпринимательской деятельности.	0,5	0,5	6
Подраздел 2.6. Использование данных управленческого учета для обоснования решений на разных уровнях управления	0,5	0,5	5
Всего	6	6	51

4.2. Перечень тем и учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся.

		Объ	ьём, ч
Разделы, подразделы			орма
дисциплины	Учебно-методическое обеспечение	обу	чения
		очная	очно- заочная
Раздел 1	. Теоретические основы управленческого анализа		l
Подраздел 1.1. Предмет и метод управленческого анализа	Сурков, И.М. Управленческий анализ в сельскохозяйственных организациях: учебное пособие / И.М. Сурков; Воронежский государственный аграрный университет, 2017.	1	2
Подраздел 1.2. Информационное обеспечение управленческого анализа	Казакова Н. А. Управленческий анализ в различных отраслях [электронный ресурс]: Учебное пособие / Н. А. Казакова - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2018 - 288 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=370087	2	3
Подраздел 1.3. Концепция и терминология, классификация издержек деятельности предприятия	Казакова Н. А. Управленческий анализ в различных отраслях [электронный ресурс]: Учебное пособие / Н. А. Казакова - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2018 - 288 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=370087	1	2
Подраздел 1.4. Основные модели учета затрат. Управленческий анализ затрат по видам и назначению	Сурков, И.М. Управленческий анализ в сельскохозяйственных организациях: учебное пособие / И.М. Сурков; Воронежский государственный аграрный университет, 2017.	5	4
	Методические положения управленческого анали: 	3a	T
Подраздел 2.1. Анализ организационно- технического уровня и других условий производства	Сурков, И.М. Управленческий анализ в сельскохозяйственных организациях: учебное пособие / И.М. Сурков; Воронежский государственный аграрный университет, 2017.	4	6
Подраздел 2.2. Анализ и управление затратами и себестоимостью продукции	Сурков, И.М. Управленческий анализ в сельскохозяйственных организациях: учебное пособие / И.М. Сурков; Воронежский государственный аграрный университет, 2017.	4	6

Подраздел 2.3. Принятие управленческих решений на основе маржинального анализа	Сурков, И.М. Управленческий анализ в сельскохозяйственных организациях: учебное пособие / И.М. Сурков; Воронежский государственный аграрный университет, 2017.	8	11
Подраздел 2.4. Особенности управленческого анализа в различных отраслях экономики	Сурков, И.М. Управленческий анализ в сельскохозяйственных организациях: учебное пособие / И.М. Сурков; Воронежский государственный аграрный университет, 2017.	4	6
Подраздел 2.5. Анализ нефинансовых параметров деятельности организации и принятие решений в нестандартных ситуациях. Управление рисками предпринимательской деятельности.	Камышанов П. И. Финансовый и управленческий учет и анализ [электронный ресурс]: Учебник / П. И. Камышанов, А. П. Камышанов - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022 - 592 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=390351	4	6
Подраздел 2.6. Использование данных управленческого учета для обоснования решений на разных уровнях управления	Сурков, И.М. Управленческий анализ в сельскохозяйственных организациях: учебное пособие / И.М. Сурков; Воронежский государственный аграрный университет, 2017.	4	5
Всего:		37	51

5. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации и текущего контроля

5.1. Этапы формирования компетенций

Разделы, подразделы дисциплины		ции и ИД
		ПК-6
Раздел 1. Теоретические основы управленческого анал	иза	
Подраздел 1.1. Предмет и метод управленческого анализа		37
Подраздел 1.2. Информационное обеспечение управленческого анализа		У6 У7
Подраздел 1.3. Концепция и терминология, классификация издержек деятельности предприятия	36	37
Подраздел 1.4. Основные модели учета затрат. Управленческий анализ затрат по видам и назначению	36 У10	У7
Раздел 2. Методические положения управленческого анализа		
Подраздел 2.1. Анализ организационно-технического уровня и других условий производства	36	H10
Подраздел 2.2. Анализ и управление затратами и себестоимостью продукции	У14 Н9	У6 Н10
Подраздел 2.3. Принятие управленческих решений на основе маржинального анализа	36 У14 Н9	H10
Подраздел 2.4. Особенности управленческого анализа в различных отраслях экономики	36 У14 Н9	H10
Подраздел 2.5. Анализ нефинансовых параметров деятельности организации и принятие решений в нестандартных ситуациях. Управ-		H11

ление рисками предпринимательской деятельности.		
Подраздел 2.6. Использование данных управленческого учета для обоснования решений на разных уровнях управления	36 У14	У7

5.2. Шкалы и критерии оценивания достижения компетенций

5.2.1. Шкалы оценивания достижения компетенций

Вид оценки	Оцен	ки
Академическая оценка по 2-х балльной	не зачтено	Зачтено
шкале	пе зачтено	3a-11eno

5.2.2. Критерии оценивания достижения компетенций Критерии оценки на зачете

Критерии оценки на зачете			
Оценка, уровень до-			
стижения компетен-	Описание критериев		
ций			
	Обучающийся показал полные и глубокие знания программного материала, логично и аргументировано ответил на все ос-		
Отлично, высокий	новные вопросы, а также на дополнительные вопросы, спосо-		
	бен самостоятельно решать сложные задачи дисциплины		
	Обучающийся твердо знает программный материал, грамотно		
Хорошо, продвину-	его излагает, не допускает существенных неточностей в ответе,		
тый	достаточно полно ответил на основные вопросы и дополни-		
TBIN	тельные вопросы, способен самостоятельно решать стандарт-		
	ные задачи дисциплины		
	Обучающийся показал знание только основ программного ма-		
	териала, усвоил его поверхностно, но не допускал грубых оши-		
Удовлетворительно,	бок или неточностей, требует наводящих вопросов для пра-		
пороговый	вильного ответа, не ответил на дополнительные вопросы, спо-		
	собен решать стандартные задачи дисциплины с помощью пре-		
	подавателя		
Неудовлетворительно, компетенция не осво-	Обучающийся не знает основ программного материала, допускает грубые ошибки в ответе, не способен решать стандартные		
ена	задачи дисциплины даже с помощью преподавателя		

Критерии оценки тестов

Оценка, уровень до- стижения компетенций	Описание критериев
Отлично, высокий	Содержание правильных ответов в тесте не менее 90%
Хорошо, продвинутый	Содержание правильных ответов в тесте не менее 75%
Удовлетворительно, пороговый	Содержание правильных ответов в тесте не менее 50%
Неудовлетворительно, компетенция не освоена	Содержание правильных ответов в тесте менее 50%

Критерии оценки устного опроса

Оценка, уровень Достижения	Описание критериев		
компетенций	Обучающийся демонстрирует уверенное знание материала,		
Зачтено, высокий	четко выражает свою точу зрения по рассматриваемому вопросу, приводя соответствующие примеры		
Зачтено, продвинутый	Обучающийся демонстрирует уверенное знание материала, но допускает отдельные погрешности в ответе		
Зачтено, пороговый	Обучающийся демонстрирует существенные пробелы в знаниях материала, допускает ошибки в ответах		
Не зачтено, компетен- ция не освоена	Обучающийся демонстрирует незнание материала, допускает грубые ошибки в ответах		

Критерии оценки решения задач

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Зачтено, высокий	Обучающийся уверенно знает методику и алгоритм решения задачи, не допускает ошибок при ее выполнении.
Зачтено, продвинутый	Обучающийся в целом знает методику и алгоритм решения задачи, не допускает грубых ошибок при ее выполнении.
Зачтено, пороговый	Обучающийся в целом знает методику и алгоритм решения задачи, допускает ошибок при ее выполнении, но способен исправить их при помощи преподавателя.
Не зачтено, компетенция не освоена	Обучающийся не знает методику и алгоритм решения задачи, допускает грубые ошибки при ее выполнении, не способен исправить их при помощи преподавателя.

5.3. Материалы для оценки достижения компетенций

5.3.1. Оценочные материалы промежуточной аттестации

5.3.1.1. Вопросы к зачету

№	Солеруация	Компетенции и ИД	
115	Содержание	ПК-4	ПК-6
1	Предмет и метод управленческого анализа. Его место среди других наук и роль в принятии управленческих решений.	36	37
2	Информационное обеспечение управленческого анализа. Типология управленческих решений и информация, необходимая для их обоснования.		37 У7
3	Классификация расходов организации. Методы разделения расходов на постоянные и переменные.	36	
4	Управленческий анализ затрат по видам и назначению	36	37
5	Анализ исчисления амортизации и износа основных средств: линейный, дегрессивный, прогрессивный и зависящий от количества произведенной продукции.	36	У7
6	Анализ организационно-технического уровня.	36	
7	Понятие производственного потенциала, его составляющие.		37
8	Понятие и методика определения суммы постоянных и переменных затрат.	У10	

9	Понятие и значение маржинального анализа.		37
10	Предельный анализ и оптимизация прибыли.		37
11	Особенности анализа деятельности сельскохозяйственных предприятий.	36 У10	
12	Особенности анализа деятельности промышленных и перерабатывающих предприятий.	36	
13	Особенности анализа деятельности предприятий транспорта.	36	
14	Особенности анализа деятельности предприятий сферы торговли и услуг.	36	
15	Анализ нефинансовых параметров деятельности организации и принятие решений в нестандартных ситуациях.		37
16	Понятие операционного риска и факторы, его определяющие.		37
17	Понятие и информационно-аналитическое значение операционного рычага (операционного левериджа, или производственного левериджа), методика его расчета.		37
18	Запас финансовой прочности как показатель уровня производственных рисков.		37
19	Анализ взаимосвязи показателей операционного рычага и запаса финансовой прочности.		37
20	Влияние изменения структуры расходов организации на уровень рисков предпринимательской деятельности.		37
21	Модели принятия управленческих решений на основе учетной информации.	У10	37
22	Решение задач оптимизации программ снабжения, производства и сбыта с использованием данных управленческого учета.		У6
23	Управленческий анализ инновационной деятельности.		У6
24	Управленческий анализ затрат на содержание персонала. Анализ расходов на содержание персонала между отчетными периодами.	36	
25	Управленческий анализ цикличности производства	36	
26	Вмененные расходы, их отражение, особенности исчисления и анализа.		37 У7
27	Использование данных о величине предельных затрат для оптимизации управленческих решений.		37

5.3.2. Оценочные материалы текущего контроля

5.3.2.1. Вопросы тестов

No	Содержание	Компетенция, ИД	
31=	Содержите	ПК-4	ПК-6
1	Чем отличается управленческий и финансовый анализ? объектом исследования; - степенью охвата анализом отраслей хозяйства; - интересами и потребностью внешних и внутренних пользователей; - оперативным обеспечением руководителей и менеджеров внутренней информацией.	36	37
2	Что из ниже перечисленного является одной из задач управленческого анализа? - корректировке плана производства; - расчет внутрихозяйственных цен; - заключительный анализ баланса;		37

No	Содержание	Компетенция, ИД	
31_		ПК-4	ПК-6
	- выбор методики формирования входящих и исходящих данных для решения конкретных проблем.		
3	Движение основных фондов анализируется с помощью показателей: - фондоотдачи, фондоёмкости; - поступления, выбытия, обновления; - годности;		У7
4	 износа. Понятие «ликвидность активов» означает: период, в течение которого имущество предприятия полностью изнашивается и подлежит ликвидации; ограниченное количество активов; период ликвидации имущества предприятия при несостоятельности (банкротстве); способность их превращения в денежную форму. 		У7
5	Переменные затраты - это: - затраты, связанные со сбытом продукции; - прямые затраты на производство и реализацию продукции; - затраты, связанные с управлением и организацией производства; - заработная плата управленческого и обслуживающего персонала.		У7
6	Какой из перечисленных способов не относится к детерминированному факторному анализу: - цепные подстановки; - корректировка показателей; - сравнение показателей; - метод абсолютных разниц.		37
7	По степени зависимости от объёма производства затраты делятся на: - переменные и постоянные; - прямые и косвенные; - основные и накладные; - полные и частичные.	36	У7
8	Коэффициент, показывающий, какая часть краткосрочных заёмных обязательств может быть погашена немедленно, называется: - критической ликвидности; - абсолютной ликвидности; - покрытия; - абсолютная платежеспособность.	У10	У7
9	Цена продукции - это: - рыночная стоимость продукции; - разность между выручкой и затратами; - отношение полной себестоимости к объему продукции; - сумма всех издержек производства.	36	У7
10	Какой из предложенных ниже видов риска предприятия может быть снят путём диверсификации: - операционный риск;	У10	У7

№	Содержание	Компет И,	
_, _		ПК-4	ПК-6
	- риск, вызванный изменением стоимости активов вследствие изменения процентных ставок на денежном рынке и рынке капита-		
	ла; - риск, связанный с изменением покупательной способности денег.		
11	Безубыточность - это: - зона безопасности предприятия; - состояние, когда бизнес не приносит ни прибыли, ни убытка; - зона безубыточности предприятия; - когда предельный доход соответствует предельным издержкам производства.		У7
12	Коэффициент оборачиваемости оборотных средств – это: - отношение собственного капитала к стоимости оборотных средств; - Отношение среднегодовой стоимости капитала к выручке; - отношение суммы выручки к среднегодовой стоимости оборотных средств; - отношение суммы амортизационных отчислений к величине выручки.		У7
13	Какие способы используются при анализе структуры основных средств предприятия? - способ сравнения - способ балансовых увязок - расчет относительных величин структуры - способы анализа рядов динамики		У7
14	Энерговооруженность определяется как - отношение энегетических затрат на производство продукции к сумме совокупных вложений - отношение энергетических мощностей к среднегодовой численности работников - отношение энергетических мощностей к площади сельскохозяйственных угодий - отношение затрат труда (в челчас) к среднегодовой численности работников	36	37 У6
15	Назовите показатели эффективности использования основных средств: - фондооснащеннось - фондоотдача - стоимость валовой продукции сельскохозяйственного производства на 1 руб. основных средств - фондоемкость - энерговооруженность - энергооснащенность	У10	У6
16	Чему равен коэффициент обновления основных средств, если стоимость основных средств на начало года составила 35095тыс. руб., на конец года — 37878 тыс. руб., стоимость поступивших основных средств — 4512 тыс. руб., стоимость выбывших основных средств — 1729 тыс. руб., стоимость валовой продукции —	36	37

№	Содержание	Компетенция, ИД	
312		ПК-4	ПК-6
	1350 тыс. руб., выручка от реализации — 26993 тыс. руб.: - 12,37% -12,86% -11,91% - 260,96% - нет правильного ответа		
17	Чему равна фондоотдача основных средств, если стоимость основных средств на начало года составила 35095тыс. руб., на конец года — 37878 тыс. руб., стоимость поступивших основных средств — 4512 тыс. руб., стоимость выбывших основных средств — 1729 тыс. руб., стоимость валовой продукции — 1350 тыс. руб., выручка от реализации — 26993 тыс. руб.: - 0,0370 - 0,7398 - 0,0356 - нет правильного ответа	36	37
18	Основными факторами, влияющими на фондоотдачу являются: - стоимость основных средств и площадь сельскохозяйственных угодий - стоимость валовой продукции и основных средств - стоимость основных средств и численность работников - стоимость валовой продукции и численность работников	36	У7
19	Какие методы используются при анализе состава и структуры посевных площадей? - метод сравнения - метод балансовых увязок - расчет относительных величин структуры - методы анализа рядов динамики	36	
20	Основной показатель использования сельскохозяйственных угодий: - урожайность сельскохозяйственных культур - процент распаханности сельскохозяйственных угодий - стоимость валовой продукции отрасли растениеводства в расчете на 1 га сельскохозяйственных угодий - площадь пашни и площадь сельскохозяйственных угодий		У7
21	Назовите показатели интенсивности: - фондооснащеннось - размер совокупных вложений на 1 га сельскохозяйственных угодий - стоимость валовой продукции сельскохозяйственного производства - энергооснащенность - годовая производительность труда - плотность поголовья сельскохозяйственных животных по видам		37
22	Норма рентабельности определяется как отношение: - стоимости валовой продукции к среднегодовой численности	36	

No	Содержание	Компет И,	-
J 1_		ПК-4	ПК-6
	работников - прибыли от реализации продукции к себестоимости реализованной продукции - выручки к себестоимости реализованной продукции - чистого дохода к сумме совокупных вложений		
23	Управленческий анализ представляет собой специальный раздел экономической науки и практики, целью которого является обработка и представление информации для принятия - особый раздел экономической науки, целью которого является представление информации руководителю организации - специальный раздел экономической практики, целью которого является обработка внутренней информации предприятия - раздел экономической деятельности, целью которого является проведение расчетов на основе первичных документов		У7
24	Нормативно-технической информацией, необходимой для проведения управленческого анализа являются:		У7
25	Маржинальный доход это: - разница между выручкой от реализации продукции, товаров и услуг и переменными затратами на реализацию данной продукции - сумма прибыли и величины постоянных затрат - произведение выручки на долю маржинального дохода в выручке - постоянные затраты, деленные на долю валовой маржи в выручке - нет правильного ответа	36	37 У6
26	Эффект операционного рычага это отношение: - маржинального дохода к прибыли - маржинального дохода к выручке - порога рентабельности к цене реализации - постоянных затрат к доле валовой маржи в выручке - нет правильного ответа	36 У10	
27	Пороговое количество товара это отношение: - порога рентабельности к цене реализации - маржинального дохода к выручке - постоянных затрат к разнице между ценой и переменными затратами на 1 ед. продукции - нет правильного ответа		37
28	Запас финансовой прочности это: - порог рентабельности минус цена реализации - отношение маржинального дохода к выручке - порог рентабельности разделить на выручку от реализации		У6

№	Содержание	Компетенция, ИД	
J 1_		ПК-4	ПК-6
	- выручка от реализации минус порог рентабельности - нет правильного ответа		
29	Валовая прибыль определяется: - выручка — себестоимость реализованной продукции + выручка — НДС - чистая прибыль + выручка - чистая прибыль + валовая прибыль		У6
30	Прибыль предприятия распределяется на: - налог на прибыль и валовая прибыль - налог на прибыль и чистую прибыль - налог на прибыль и нераспределенную прибыль - валовая прибыль и нераспределенная прибыль	36 У10	37
31	Как определить влияние суммы прибыли на смену уровня рента- бельности: - условный показатель — плановый - условный показатель — фактический - фактический показатель — плановый - плановый показатель — фактический	36	37
32	Рентабельность активов зависит от главных факторов: - суммы чистой прибыли и среднегодовой стоимости собственного капитала - суммы валовой прибыли и себестоимости реализованной продукции - суммы чистой прибыли и среднегодовой стоимости активов - суммы валовой прибыли и выручки от реализованной продукции	36	37
33	Главными факторами влияния на смену валового сбора есть: посевная площадь и урожайность - урожайность и продуктивность животных - поголовье животных и их продуктивность животных - количество продукции и цена 1 ц	36	37
34	Какой способ применяется при факторном анализе валового сбора продукции растениеводства? - способ цепных подстановок, правило «правой руки» - способ исчисления разниц - способ цепных подстановок, правило «левой руки» - способ балансовых увязок		37
35	Как рассчитать потери валовых сборов из-за невыполнения плана по площади посева по вине предприятия? - валовой сбор фактический минус валовой сбор плановый - отрицательное отклонение от плана по площади посева умножить на плановую урожайность - отрицательное отклонение от плана по урожайности умножить на плановую площадь посева - валовой сбор фактический минус валовой сбор условный (при фактической площади посева и плановой урожайности)		37
36	Основным источником информации для анализа производства продукции является:	36	У7

№	Содержание	Компет И,	
- 1		ПК-4	ПК-6
	 форма № 1 «Бухгалтерский баланс» форма № 2 «Отчет о финансовых результатах» форма № 9АПК «Сведения о производстве, затратах, себестоимости и реализации продукции растениеводства» форма № 3 «Отчет о движении денежных средств» форма № 13АПК «Сведения о производстве, затратах, себестоимости и реализации продукции животноводства» 		
37	Чему равен коэффициент обновления основных средств, если стоимость основных средств на начало года составила 35095тыс. руб., на конец года — 37878 тыс. руб., стоимость поступивших основных средств — 4512 тыс. руб., стоимость выбывших основных средств — 1729 тыс. руб., стоимость валовой продукции — 1350 тыс. руб., выручка от реализации — 26993 тыс. руб.:	У10	У6 У7
38	Чему равен коэффициент выбытия основных средств, если стоимость основных средств на начало года составила 35095тыс. руб., на конец года — 37878 тыс. руб., стоимость поступивших основных средств — 4512 тыс. руб., стоимость выбывших основных средств — 1729 тыс. руб., стоимость валовой продукции — 1350 тыс. руб., выручка от реализации — 26993 тыс. руб.:	У10	У6 У7
39	Чему равна фондоотдача основных средств, если стоимость основных средств на начало года составила 35095тыс. руб., на конец года — 37878 тыс. руб., стоимость поступивших основных средств — 4512 тыс. руб., стоимость выбывших основных средств — 1729 тыс. руб., стоимость валовой продукции — 1350 тыс. руб., выручка от реализации — 26993 тыс. руб.:	У10	У6 У7
40	Чему равна фондоемкость, если стоимость основных средств на начало года составила 35095тыс. руб., на конец года — 37878 тыс. руб., стоимость поступивших основных средств — 4512 тыс. руб., стоимость выбывших основных средств — 1729 тыс. руб., стоимость валовой продукции — 1350 тыс. руб., выручка от реализации — 26993 тыс. руб.	У10	У6 У7
41	Ретроспективная оценка товарной продукции проводится по следующим показателями: - себестоимость, прибыль, рентабельность - рентабельность производства, рентабельность продажи прибыль на гектар (или 1 гол.), или рентабельность производства, рентабельность производства, рентабельность продажи - валовой сбор, урожайность		37
42	 Ценовая конкурентоспособность определяется: ценовая конкурентоспособность = (цена — себестоимость): цена ценовая конкурентоспособность = (цена — себестоимость) х себестоимость ценовая конкурентоспособность = (прибыль — себестоимость) х цена ценовая конкурентоспособность = (прибыль — себестоимость) 		37
43	Интенсивным факторами роста производства сельскохозяйственной продукции являются:	У10	У7

№	Содержание		енция, Д
,	Содержание	ПК-4	ПК-6
	 посевная площадь и урожайность поголовье животных и продуктивность одной главы урожайность и продуктивность животных посевная площадь и севообороты 		
44	Обеспеченность рабочей силой определяется как отношение: - стоимости валовой продукции к среднегодовой численности работников - среднегодовой численности работников к стоимости валовой продукции - плановой среднегодовой численности работников к фактической среднегодовой численности работников - фактической среднегодовой численности работников к плановой среднегодовой численности работников		У7
45	С точки зрения трудовых ресурсов на стоимость валовой продукции оказывают влияние: - среднегодовая численность работников - трудообеспеченность хозяйства - часовая производительность труда 1 работника - человеко-часы, отработанные 1 работником за год - все перечисленные факторы		У7
46	Как определить влияние изменения часовой производительности труда на стоимость валовой продукции? - разницу в среднегодовой численности работников умножить на человеко-часы, отработанные 1 работником за год по плану и на часовую производительность труда 1 работника по плану - разницу в часовой производительности труда умножить на среднегодовую численность работников по факту и человеко-часы, отработанные 1 работником за год по факту - разницу в часовой производительности труда умножить на среднегодовую численность работников по плану и человеко-часы, отработанные 1 работником за год по плану - разницу в часовой производительности труда умножить на среднегодовую численность работников по факту и человеко-часы, отработанные 1 работником за год по плану - нет правильного ответа		37
47	Интенсивным факторами роста производства сельскохозяйственной продукции являются: - посевная площадь и урожайность - поголовье животных и продуктивность одной главы - урожайность и продуктивность животных - посевная площадь и севообороты		37
48	Спрос на продукцию предприятия зависит от: - качества, рекламы, конкурентоспособности - прибыли, себестоимости - конкурентоспособности, себестоимости - себестоимости	У10	У6
49	К организационно-экономическим мероприятиям повышения урожайности относят:	У10	У6

№	Содержание		Компетенция, ИД	
- 7			ПК-4	ПК-6
	 плодородие грунта, количество осадков, севооборота стимулирование работников, повышение квалификации сортообновлением, севооборота количество осадков, плодородие грунта 			
	Материалоотдача определяется	как		
50	 Отношение выручки к сумме материальных затрат по организации Отношение суммы материальных затрат на выручку от продаж Отношение суммы материальных затрат к затратам на реализацию продукции Отношение стоимости валовой продукции к величине материальных затрат 		У10	У6
	Основным источником типовог			
51	управленческого анализа являк - Рекомендации Министерства - Методические разработки НИ - Рекомендации департаментов - Постановления Государствени	финансов РФ И ВШЭ отраслевых ведомств	У10	
	Выберите несколько правильны	ых вариантов ответа. Основными		
52	являются: - Бухгалтерская финансовая отч - Данные первичного бухгалтер - Данные бухгалтерского (упра	оского учета вленческого) учета едприятия на учет в органах реги-	36	
53	Установите правильно ческими показателями (левый о	ое соответствие между экономистолбец) и их интерпретацией или толбец). Каждый ответ правого	Н9	
54	Установите правильную последовательность и расположите в порядке значимости коэффициенты ликвидности: 1. Коэффициент абсолютной ликвидности 2. Коэффициент текущей ликвидности 3. Коэффициент срочной ликвидности		37	
55	Запишите правильный ответ. Организация решила арендовать, новый станок. Плата за аренду рассматривается как затраты:		У10	
56	Запишите правильный ответ. У ется на информации	Управленческий анализ основыва- учета	36	

№	Содержание		енция,
- , -	о одержиние	ПК-4	ПК-6
57	Запишите правильный ответ. Обобщающим показателем, характеризующим уровень обеспеченности предприятия основными производственными средствами, является:		
58	Запишите правильный ответ. Обобщающим показателем, характеризующим уровень использования основных производственных средств, является:	Н9	
59	Выберите правильный ответ. При SWOT-анализе потенциальными угрозами для развития предприятия считают: Варианты ответа: - развитие линейки розничных продуктов, происходящее у конкурентов - сохранение скорости роста отрасли - ориентированность на клиента как на основной тренд		37
60	Выберите несколько правильных вариантов ответа. К внеучетным внутренним источникам управленческого анализа относят: - докладные и служебные записки - данные бухгалтерского учета - данные внутренних нормативов (лимито)		У6
61	Установите правильное соответствие между экономическими по- казателями (левый столбец) и их интерпретацией или способом расчета (правый столбец). Каждый ответ правого столбца может быть использован один раз. Экономический показатель Интерпретация/способ расчета А. Постоянные затраты 1. Имеют пропорциональную зависимость от объема производства Б. Переменные затраты 2. Не зависят от объема производства		У7
62	Установите правильную последовательность и расположите в хронологическом порядке этапы проведения управленческого анализа: 1. Формирование выводов и принятие управленческих решений 2. Построение аналитических таблиц 3. Расчет ключевых показателей 4. Сбор и систематизация данных бухгалтерского учета		37
63	Запишите правильный ответ. Перспективный план развития коммерческой организации называется		У6
64	Запишите правильный ответ. При росте объема производства продукции удельный вес затрат в себестоимости единицы продукции снижается		У7
65	Запишите правильный ответ. Метод стратегического планирования, заключающийся в выявлении факторов внутренней и внешней среды организации и разделении их на 4 категории называется анализ		H10
66	Запишите правильный ответ. Основными факторами, влияющими на фондоотдачу являются: стоимость основных средств и .		H11

5.3.2.2. Вопросы для устного опроса

№	Содержание		Компетенции и ИД	
			ПК-6	
1	Какие способы используются при анализе структуры основных средств предприятия?	36	37	
2	Назовите показатели движения основных средств:		37 У7	
3	Назовите показатели состояния основных средств:	36		
4	Энерговооруженность определяется как	36	37	
5	При расчете фондооснащености находится соотношение двух показателей	36	У7	
6	Анализ организационно-технического уровня.	36	27	
7	Понятие производственного потенциала, его составляющие.		37	
8	Понятие и методика определения суммы постоянных и переменных затрат.	У10		
9	Понятие и значение маржинального анализа.		37	
10	Предельный анализ и оптимизация прибыли.		37	
11	Особенности анализа деятельности сельскохозяйственных предприятий.	36 У10		
12	Особенности анализа деятельности промышленных и перерабатывающих предприятий.	36		
13	Особенности анализа деятельности предприятий транспорта.	36		
14	Особенности анализа деятельности предприятий сферы торговли и услуг.	36		
15	Анализ нефинансовых параметров деятельности организации и принятие решений в нестандартных ситуациях.		37	
16	Понятие операционного риска и факторы, его определяющие.		37	
17	Понятие и информационно-аналитическое значение операционного рычага (операционного левериджа, или производственного левериджа), методика его расчета.		37	
18	Запас финансовой прочности как показатель уровня производственных рисков.		37	
19	Анализ взаимосвязи показателей операционного рычага и запаса финансовой прочности.		37	
20	Влияние изменения структуры расходов организации на уровень рисков предпринимательской деятельности.		37	
21	Модели принятия управленческих решений на основе учетной информации.	У10	37	
22	Решение задач оптимизации программ снабжения, производства и сбыта с использованием данных управленческого учета.		У6	
23	Управленческий анализ инновационной деятельности.		У6	
24	Основными факторами, влияющими на фондоотдачу являются:	36		
25	Основной показатель экономической эффективности товарных сельскохозяйственных культур	36		
26	Дополнительные показатели экономической эффективности товарных сельскохозяйственных культур		37 У7	
27	К основным показателям экономической оценки структуры посевных площадей не относятся:		37	

5.3.2.3. Задачи для проверки умений и навыков

	3.3.2.3. Задачи для проверки умении и навыков				
№	Содержание	Компе- тенция	ид		
1	На основании данных таблицы определить порог рентабельности продаж (точку безубыточности) в денежном и натуральном выражении аналитическим способом. Сформулировать выводы.	ПК-6	H10		
2	При каких розничных ценах торговое предприятие получит 200 ден. ед. прибыли от реализации, если реализует партию из 10 единиц? Постоянные расходы — 600 ден. ед., переменные расходы — 50 ден. ед. на единицу товара. Цена закупки товара составляет 410 ден. ед., НДС — 20%, Какое количество товара необходимо продать, чтобы покрыть все текущие расходы?	ПК-6	H10		
3	Рассчитать величину запаса финансовой прочности в % к выручке от продаж, если выручка от продаж — 2450 тыс. руб., совокупные переменные затраты 1150 тыс. руб., постоянные затраты — 1100 тыс. руб.	ПК-6	H11		
4	Общепроизводственные расходы предприятия по плану на год — 34 тыс. р. Предприятие планирует выпуск продукции А и Б. Известно, что стоимость прямых материальных затрат на единицу продукции каждого вида составляет соответственно 5 и 7 р., прямые трудозатраты — соответственно 9 и 12 р. Определите производственную себестоимость продукции А и Б, затраты на объем производства, если планируется выпустить продукции А 1000 усл. ед., Б — 2000 усл. ед.	ПК-4	Н9		

5.4. Система оценивания достижения компетенций

5.4.1. Оценка достижения компетенций в ходе промежуточной аттестации

		Номера вопросов и задач
Код	Содержание компетенций и индикаторов	вопросы к зачету
ПК-	4 Способен проводить комплексный и финансовый анализ.	, осуществлять планиро-
ван	ие и бюджетирование деятельности коммерческих и неком	мерческих организаций
36	совокупность информационных источников для проведения управленческого анализа; основные нормативные документы, регулирующие методическую и процедурную стороны проведения управленческого анализа	1,3-6,11-14,24,25
У10	использовать типовые методики и нормативно-правовые документы в целях проведения управленческого анализа хозяйствующего субъекта	8,11,21
Н9	расчета основных аналитических показателей деятельности предприятия; интерпретации аналитических показателей	
ПК-6 Способен анализировать и проводить расчеты экономических и финансовых пока зателей коммерческих и некоммерческих организаций различных организационноправовых норм		
37	способы и приемы проведения управленческого анализа хозяйствующего субъекта	1,2,7,9,10,15-21,26,27
У6	анализировать производственно-хозяйственные планы организации	22,23
У7	выявлять проблемы и «узкие» места в производствен-	2,5,26

	ном процессе при анализе конкретных ситуаций, пред-	
	лагать способы их решения и оценивать ожидаемые ре-	
	зультаты	
H10	формирования выводов по результатам проведенного	
1110	анализа	
H11	принятия управленческих решений на основе проведен-	
1111	ного оперативного анализа	

	5.4.2. Оценка достижения комп	петенций в ходе текущего контј	роля	
		Номера вопросов и за	дач	
Код	Содержание компетенций и индикаторов	вопросы тестов	вопросы устного опроса	
	ПК-4 Способен проводить комплексный и финансовый анализ, осуществлять ние и бюджетирование деятельности коммерческих и некоммерческих организации.			
36	совокупность информационных источников для проведения управленческого анализа; основные нормативные документы, регулирующие методическую и процедурную стороны проведения управленческого анализа	1,7,9,14,16-19,22,25,26,30- 33,36,52,56	1,3-6,11- 14,24,25	
У10	использовать типовые методики и нормативно-правовые документы в целях проведения управленческого анализа хозяйствующего субъекта	8,10,15,26,30,37- 40,43,48,50,51,55	8,11,21	
Н9	расчета основных аналитических показателей деятельности предприятия; интерпретации аналитических показателей	53,57,58	4	
	Способен анализировать и проводит телей коммерческих и некоммерчески право			
37	способы и приемы проведения	1,2,6,14,16,17,21,25,27,54,59,62	1,2,7,9,10,15- 21,26,27,30- 35,41,42,46,47	
У6	анализировать производственно- хозяйственные планы организа- ции	14,15,25,28,29,60,63	22,23,37- 40,48-50	
У7	выявлять проблемы и «узкие» места в производственном процессе при анализе конкретных ситуаций, предлагать способы их решения и оценивать ожидаемые результаты	3-5,7-13,18,20,23,24,61,64	2,5,26,36- 40,43-45	
H10	формирования выводов по результатам проведенного анализа	65	1,2	
H11	принятия управленческих решений на основе проведенного оперативного анализа	66	3	

6. Учебно-методическое обеспечение дисциплины.

6.1. Рекомендуемая литература

	ол. текомендуемая литература	
Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в биб- лиотеке
	Казакова Н. А. Управленческий анализ в различных отраслях [электронный ресурс]: Учебное пособие / Н. А. Казакова - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2018 - 288 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=370087	-
6.1.1. Учебные издания	Камышанов П. И. Финансовый и управленческий учет и анализ [электронный ресурс]: Учебник / П. И. Камышанов, А. П. Камышанов - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022 - 592 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=390351	-
	Сурков И. М. Управленческий анализ в сельскохозяйственных организациях: учебное пособие / И. М. Сурков; Воронежский государственный аграрный университет - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2014 - 78 с. [ЦИТ 11010] [ПТ] URL: http://catalog.vsau.ru/elib/books/b96179.pdf	62
6.1.2. Методи-	Лубков В. А. Управленческий анализ [Электронный ресурс]: методические указания для практических занятий, обучающихся по направлению Экономика профиль: «Бухгалтерский учет, анализ и аудит» / [В. А. Лубков, С. Л. Закупнев]; Воронежский государственный аграрный университет - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2021 [ПТ] URL: http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m165720.pdf	1
ческие издания	Лубков В. А. Управленческий анализ [Электронный ресурс]: методические указания по самостоятельной работе, обучающихся по направлению 38.03.01 Экономика профиль "Бухгалтерский учет, анализ и аудит" / [В. А. Лубков, С. Л. Закупнев, Т. А. Степанова]; Воронежский государственный аграрный университет - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2019 [ПТ] URL: http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m149914.pdf	1
	Аудит и финансовый анализ: рецензируемый журнал / учредитель: ООО "ДСМ Пресс" - Москва: ДСМ Пресс, 2012-	1
6.1.3. Периоди-	Управленческий учет: [планирование, контроллинг, прогнозирование, бюджетирование]: 16+ / гл. ред. Л. В. Попова - Москва: Финпресс, 2011	1
ческие издания	Учет. Анализ. Аудит: международный научно-практический журнал / учредитель: Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации - Москва: Издательство Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, 2016-	1

6.2. Ресурсы сети Интернет

6.2.1. Электронные библиотечные системы

No	Названи	е	Размещение
1	Лань		https://e.lanbook.com
2	ZNANIUM.COM		http://znanium.com/
3	ЮРАЙТ		http://www.biblio-online.ru/
4	E-library		https://elibrary.ru/
5	Электронная библиотека ВГА	У	http://library.vsau.ru/

6.2.2. Профессиональные базы данных и информационные системы

№	Название	Адрес доступа
1.	Единая межведомственная информационно-статистическая система	https://fedstat.ru/
2.	База данных показателей му- ниципальных образований	http://www.gks.ru/free_doc/new_site/bd_munst/munst.htm
3.	База данных ФАОСТАТ	http://www.fao.org/faostat/ru/
4.	Портал открытых данных РФ	https://data.gov.ru/
5.	Справочная правовая система Гарант	http://ivo.garant.ru
6.	Справочная правовая система Консультант Плюс	http://www.consultant.ru/
7.	Профессиональные справочные системы «Кодекс»	https://техэксперт.caйт/sistema-kodeks
8.	Росреестр: Публичная кадастровая карта	https://pkk5.rosreestr.ru/

6.2.3. Сайты и информационные порталы

№	Название	Размещение
1.	Официальный сайт Министерства Финансов РФ	http://www.minfin.ru/index.htm
2.	Официальный сайт Федеральная служба государственной статистики	www.gks.ru/wps/portal
3.	Анализ финансового состояния предприятия	http://afdanalyse.ru/
4.	интернет-проект, направленный на сбор и предоставление справочной, методической и аналитической информации, относящейся к управлению компаниями, инвестициям, финансам и оценке. Сайт ориентирован на широкий круг специалистов в области реальных инвестиций, сотрудников консалтинговых фирм, экономических и плановых отделов предприятий, а также непосредственно на их руководителей, преподавателей и обучающихся высших учебных заведений	http://www.cfin.ru

Автоматизированный финансовый анализ	http://www.audit- it.ru/finanaliz/?referer1=adwords &gclid=CInHgpK_4MsCFQXicg odzy0OWQ
Информация о компаниях и бизнес-аналитика	http://www.bvdinfo.com/

7. Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины

7.1. Помещения для ведения образовательного процесса и оборудование			
Наименование помещений для проведения всех видов	Адрес(местоположение)		
учебной деятельности, предусмотренной учебным планом,	помещений для проведения		
в том числе помещения для самостоятельной работы, с ука-	всех видов учебной дея-		
занием перечня основного оборудования, учебно-	тельности, предусмотрен-		
наглядных пособий и используемого программного обеспе-	ной учебным планом (в		
чения	случае реализации образо-		
	вательной программы в се-		
	тевой форме дополнительно		
	указывается наименование		
	организации, с которой за-		
	ключен договор)		
Учебная аудитория для проведения учебных занятий: ком-	394087, Воронежская обл.,		
плект учебной мебели, демонстрационное оборудование и	г. Воронеж,		
учебно-наглядные пособия, компьютерная техника с воз-	ул. Мичурина, 1		
можностью подключения к сети "Интернет" и обеспечени-			
ем доступа в электронную информационно-			
образовательную среду, используемое программное обес-			
печение MS Windows / Linux (ALT Linux)/ Ред ОС, Office			
MS Windows / OpenOffice / LibreOffice, Adobe Reader / DjVu			
Reader, Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer,			
DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic			
Учебная аудитория для проведения учебных занятий: ком-	394087, Воронежская обл.,		
плект учебной мебели, демонстрационное оборудование и	г. Воронеж,		
учебно-наглядные пособия, компьютерная техника с воз-	ул. Мичурина, 1		
можностью подключения к сети "Интернет" и обеспечени-			
ем доступа в электронную информационно-			
образовательную среду, используемое программное обес-			
печение MS Windows / Linux (ALT Linux)/ Ред ОС, Office			
MS Windows / OpenOffice / LibreOffice, Adobe Reader / DjVu			
Reader, Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer,			
DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, «Гарант», «Консуль-			
тант Плюс», ИНЭК Аналитик, Statistica, AST Test	204087 Panayawaya a 5-		
Учебная аудитория для проведения учебных занятий: (в	394087, Воронежская обл.,		
т.ч. Лаборатория «Учебный банк»): комплект учебной ме-	г. Воронеж,		
бели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия: коммутатор, стенд-карта МИнБ, стенд Парус-	ул. Мичурина, 1 -ауд. 374		
2,табло котировок валют, кассовая кабина, рабочее место			
кассира, банковская стойка, банковский барьер; используе-			
мое программное обеспечение MS Windows / Linux (ALT			
Linux)/ Ред ОС, Office MS Windows / OpenOffice /			
LibreOffice, Adobe Reader / DjVu Reader, Яндекс Браузер /			

Mozilla Firefox / Internet Explorer, DrWeb ES, 7-Zip,		
MediaPlayer Classic		
Учебная аудитория для проведения учебных занятий: ком-	394087, Воронежская обл.,	
плект учебной мебели, демонстрационное оборудование и	г. Воронеж,	
учебно-наглядные пособия	ул. Мичурина, 1	
Помещение для самостоятельной работы: комплект учеб-	394087, Воронежская обл.,	
ной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-	г. Воронеж,	
наглядные пособия, компьютерная техника с возможностью	ул. Мичурина, 1 (ауд. 113,	
подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в	115, 116, 119 120, 122, 123a,	
электронную информационно-образовательную среду, ис-	126, 219, 220, 224, 241, 273 -	
пользуемое программное обеспечение MS Windows / Linux	с 16.00 до 20.00)	
(ALT Linux)/ Ред ОС, Office MS Windows / OpenOffice /		
LibreOffice, Adobe Reader / DjVu Reader, Яндекс Браузер /		
Mozilla Firefox / Internet Explorer, DrWeb ES, 7-Zip,		
MediaPlayer Classic, «Гарант», «Консультант Плюс»		

7.2. Программное обеспечение 7.2.1. Программное обеспечение общего назначения

7.2.1. Программное обеспечение общего назначения			
№	Название	Размещение	
1	Операционные системы MS Windows /Linux /Ред ОС	ПК в локальной сети ВГАУ	
2	Пакеты офисных приложений MS Office / OpenOffice/LibreOffice	ПК в локальной сети ВГАУ	
3	Программы для просмотра файлов Adobe Reader / DjVu Reader	ПК в локальной сети ВГАУ	
4	Браузеры Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Microsoft Edge	ПК в локальной сети ВГАУ	
5	Антивирусная программа DrWeb ES	ПК в локальной сети ВГАУ	
6	Программа-архиватор 7-Zip	ПК в локальной сети ВГАУ	
7	Мультимедиа проигрыватель MediaPlayer Classic	ПК в локальной сети ВГАУ	
8	Платформа онлайн-обучения eLearning server	ПК в локальной сети ВГАУ	
9	Система компьютерного тестирования AST Test	ПК в локальной сети ВГАУ	

7.2.2. Специализированное программное обеспечение

N	Название	Размещение
1	Программа финансового анализа «ИНЭК-Аналитик»	ПК ауд. 122а (К1)

8. Междисциплинарные связи

Протокол согласования рабочей программы с другими дисциплинами

Наименование дисциплины, с которой проводилось согласование	Кафедра, с которой про- водилось согласование	Подпись заведующего кафедрой
Б1.О.25 Экономический анализ	Экономического анализа, статистики и прикладной математики	Л.А. Запорожцева
Б1.В.02 Бухгалтерский (финансовый) учет	Бухгалтерского учета и аудита	В.Г. Широбоков
Б1.В.03 Бухгалтерский (управленческий) учет	Бухгалтерского учета и аудита	В.Г. Широбоков

Приложение 1

Лист периодических проверок и изменений рабочей программы

Должностное лицо, проводившее проверку: Ф.И.О., должность	Дата	Потребность в корректировке указанием соответствующих разделов рабочей программы	Информация о вне- сенных изменениях
И.О. заведующего кафедрой Е.Б. Панина	протокол № 12 от 26 мая 2025 г. Рабочая программа актуализирована на 2025-2026 учебный год		Нет