

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования

«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ ИМПЕРАТОРА ПЕТРА I»



«УТВЕРЖДАЮ»

Декан экономического
факультета

Черных А.Н.

«21» мая 2024 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Б1.В.10 Управление инвестиционной и инновационной деятельностью

Направление подготовки **38.03.04 Государственное и муниципальное управление**

Направленность (профиль) Муниципальное управление сельских территорий

Квалификация выпускника бакалавр

Факультет **экономический**

Кафедра управления и маркетинга в АПК

Разработчики рабочей программы:

к.э.н., доцент Сабетова Т.В.

к.э.н., доцент Шевцова Н.М.

Воронеж – 2024 г.

Рабочая программа разработана в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление», утвержденным приказом Министра образования и науки Российской Федерации № ФГОС 1016 от 13.08.2020 г.

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры управления и маркетинга в АПК (протокол № 10 от 20.05.2024 г.)



Заведующий кафедрой _____ **Е.В. Закшевская**

Рабочая программа рекомендована к использованию в учебном процессе методической комиссией экономического факультета (протокол № 9 от 21.05.2024 г.).

Председатель методической комиссии



/ **Брянцева Л.В.**

Рецензент рабочей программы Руководитель департамента аграрной политики Воронежской области, кандидат экономических наук **А.Ф. Сапронов**

1. Общая характеристика дисциплины

1.1. Цель дисциплины

Цель изучения дисциплины – научить студентов глубоко и всесторонне разбираться в вопросах планирования и проектирования инвестиционных и инновационных процессов и проектов в организациях разных сфер деятельности и форм собственности и уметь творчески применять полученные знания для привлечения инвестиций с целью реализации инновационных проектов разного профиля, уровня и сфер применения.

1.2. Задачи дисциплины

Задачами дисциплины являются:

- ознакомление студентов с теоретическими основами проектирования деятельности организаций и подразделений;
- формирование навыков разработки и реализации проектов, направленных на развитие организации;
- развитие способностей анализа эффективности проектов;
- изучение сущности инвестиций и инвестиционных процессов;
- формирование навыков управления инвестиционной привлекательностью проекта;
- отечественного и зарубежного опыта управления инновационными процессами;
- принципов построения системы разработки и внедрения инноваций на предприятии;
- методов оценки потребности в инновациях, их разработки и распространения;
- методологических подходов, связанных с разработкой управленческих решений в области управления инновационным процессом;
- получение навыков разработки бизнес-плана для создания инновационного бизнеса.

1.3. Предмет дисциплины

Предметом изучения курса являются общественные отношения, возникающие в ходе деятельности органов государственной власти и местного самоуправления при формировании и реализации проектов развития и инновационных проектов для объектов различного рода и сфер применения.

1.4. Место дисциплины в образовательной программе

Данная дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений ОП. Она изучается в шестом и седьмом семестрах на очной форме обучения.

1.5. Взаимосвязь с другими дисциплинами

Изучение данной дисциплины связано с изучением курсов Б1.О.19 Теория управления, Б1.О.16 Управление проектами.

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Компетенции		Индикатор достижения компетенции	
Код	Содержание	Код	Содержание
ПК-1	Способен определять приоритеты профессиональной деятельности, разрабатывать и эффективно исполнять управленческие решения, применять основные экономические методы для управления государственным и муниципальным имуществом, по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) закупок и проводить оценку инвестиционных проектов при различных условиях инвестирования и финансирования	З4	Знает методические подходы к формированию и оценке инвестиционных инновационных проектов
		У4	Умеет проводить оценку инвестиционных инновационных проектов при различных условиях инвестирования и финансирования
		Н4	Имеет навыки контроля реализации и оценки эффективности этапов реализации инновационных проектов

3. Объем дисциплины и виды учебной работы

3.1. Очная форма обучения

Показатели	Семестр		Всего
	6	7	
Общая трудоёмкость, з.е./ч	4 / 144	5 / 180	9 / 324
Общая контактная работа, ч	70,15	74,75	144,90
Общая самостоятельная работа, ч	73,85	105,25	179,10
Контактная работа при проведении учебных занятий, в т.ч. (ч)	70,00	73,75	143,75
лекции	36	30	66,00
лабораторные	-	-	
в т.ч. практическая подготовка	-	-	
практические	34	42	76,00
в т.ч. практическая подготовка	-	-	
индивидуальные консультации при выполнении курсового проекта	-	-	
индивидуальные консультации при выполнении курсовой работы	-	1,75	1,75
Самостоятельная работа при проведении учебных занятий, ч	65,00	66,45	131,45
Контактная работа при проведении промежуточной аттестации обучающихся, в т.ч. (ч)	0,15	1,00	1,15
групповые консультации	-	0,50	0,50
курсовой проект	-	-	
курсовая работа	-	0,25	0,25
зачет	0,15	-	0,15
зачет с оценкой	-	-	
экзамен	-	0,25	0,25
Самостоятельная работа при промежуточной аттестации, в т.ч. (ч)	8,85	38,80	47,65
выполнение курсового проекта	-	-	
выполнение курсовой работы	-	21,05	21,05
подготовка к зачету	8,85	-	8,85
подготовка к зачету с оценкой	-	-	
подготовка к экзамену	-	17,75	17,75
Форма промежуточной аттестации	зачет	защита курсовой работы, экзамен	зачет, защита курсовой работы, экзамен

3.2. Очно-заочная форма обучения

Показатели	Семестр		Всего
	7	8	
Общая трудоёмкость, з.е./ч	4 / 144	5 / 180	9 / 324
Общая контактная работа, ч	22,15	28,75	50,90
Общая самостоятельная работа, ч	121,85	151,25	273,10
Контактная работа при проведении учебных занятий, в т.ч. (ч)	22,00	27,75	49,75
лекции	12	14	26,00
лабораторные	-	-	
в т.ч. практическая подготовка	-	-	
практические	10	12	22,00
в т.ч. практическая подготовка	-	-	
индивидуальные консультации при выполнении курсового проекта	-	-	
индивидуальные консультации при выполнении курсовой работы	-	1,75	1,75
Самостоятельная работа при проведении учебных занятий, ч	113,00	103,25	216,25
Контактная работа при проведении промежуточной аттестации обучающихся, в т.ч. (ч)	0,15	1,00	1,15
групповые консультации	-	0,50	0,50
курсовой проект	-	-	
курсовая работа	-	0,25	0,25
зачет	0,15	-	0,15
зачет с оценкой	-	-	
экзамен	-	0,25	0,25
Самостоятельная работа при промежуточной аттестации, в т.ч. (ч)	8,85	48,00	56,85
выполнение курсового проекта	-	-	
выполнение курсовой работы	-	30,25	30,25
подготовка к зачету	8,85	-	8,85
подготовка к зачету с оценкой	-	-	
подготовка к экзамену	-	17,75	17,75
Форма промежуточной аттестации	зачет	защита курсовой работы, экзамен	зачет, защита курсовой работы, экзамен

4. Содержание дисциплины

4.1. Содержание дисциплины в разрезе разделов и подразделов

Раздел 1. Планирование деятельности организации

Тема 1. Общая и теория и методические подходы к управлению проектами.

Эволюция теорий управления проектами, научные концепции. Предпосылки перехода к управлению к проектному менеджменту. Развитие методов управления проектами. Понятие проекта и содержание управления проектом. Окружающая среда проекта.

Структура проекта, признаки проекта, классификация проектов. Жизненный цикл проекта. Процессы управления проектами: инициация, планирование, исполнение и завершение. Принципы, методы и особенности управления проектами. Системно-ориентированная модель управления проектом. Стратегическое, оперативное и инструментальное управление проектом

Процессы управления ресурсами проекта. Понятие «ресурс», виды ресурсов. Основные задачи управления ресурсами. Основные принципы планирования ресурсов проекта.

Виды эффективности проектов. Показатели эффективности. Методы оценки эффективности проекта и управления проектами.

Тема 2. Содержание и организация внутриорганизационного планирования.

Понятие и характеристика внутрифирменного планирования. Признаки, определяющие тип планирования: степень неопределенности, временная ориентация идей планирования, горизонт планирования. Классификация внутриорганизационного планирования по указанным признакам: детерминированные и вероятностные системы планирования, реактивное, инактивное, преактивное, интерактивное планирование и т. д. Система планов предприятия как результат процесса планирования. Ее роль и значение в деятельности фирмы. Основные виды планов предприятия: стратегический, долгосрочный, текущий, оперативный, бизнес-план. Программы (или планы-программы) и проекты: их значение.

Организация внутриорганизационного планирования. Принципы, держащие в ее основе. Содержание и последовательность процесса планирования. Составление схем планирования. Определение его организационной структуры. Причины неудач внутриорганизационного планирования: объективные и субъективные. Основные направления его совершенствования.

Тема 3. Планирование проектов, бизнес-планирование.

Понятие бизнес-плана, его значение в предпринимательской деятельности. Цели, задачи и функции бизнес-плана в современных условиях. Принципы бизнес - планирования. Основные подходы к разработке бизнес-плана. Его структура и характеристика основных разделов, порядок их разработки. Организация процесса бизнес - планирования. Основные его недостатки. Реализация и контроль за выполнением бизнес-плана.

Раздел 2. Инвестиции и инвестиционные процессы

Тема 4. Инвестиции, инвестиционный процесс, рынок инвестиций

Инвестиции и воспроизводство капитала. Инвестиционная деятельность: содержание инвестиционной деятельности, субъекты и объекты

Методы оценки инвестиций. Правила принятия инвестиционного решения. Неопределенность и риски в инвестиционной деятельности: содержание, показатели количественной оценки.

Инвестиционный процесс: содержание и основные этапы. Системный подход и принципы инвестирования. Состав, структура и источники формирования инвестиционных ресурсов. Классификация инвестиционных ресурсов предприятия.

Спрос и предложение инвестиционных ресурсов. Инвестиционный спрос и факторы, влияющие на спрос. Инвестиционное предложение и факторы его определяющие. Рынок инвестиционного капитала и рынок инвестиционных товаров.

Инвестиционные рынки, классификация и основные элементы. Конъюнктура инвестиционного рынка и ее изучение: мониторинг, анализ конъюнктуры. Макроэкономические показатели развития инвестиционного рынка.

Тема 5. Инвестиционное обеспечение проектов, инвестиционная привлекательность

Инвестиционный портфель: цели и принципы формирования. Виды инвестиционного портфеля и их оптимизация. Основные этапы формирования портфеля реальных инвестиционных проектов и их содержание.

Методы финансирования инвестиционных проектов: самофинансирование, акционирование, долговое финансирование, ипотека, лизинг, венчурное финансирование, смешанное финансирование.

Инвестиционный климат: понятие, количественные оценки, факторы формирования.

Инвестиционная привлекательность: понятие, содержание. Факторы и критерии оценки. Оценка инвестиционной привлекательности предприятий.

Понятие инвестиционной активности. Стимулирование инвестиционной активности, создание благоприятной инвестиционной среды.

Тема 6. Инвестиционная стратегия и политика.

Инвестиционная стратегия и ее роль в развитии предприятий и регионов в АПК. Принципы и основные этапы разработки инвестиционной стратегии. Формирование стратегических целей инвестиционной деятельности. Классификация стратегических целей инвестиционной деятельности.

Обоснование стратегических направлений и форм инвестиционной деятельности.

Понятие инвестиционной политики, ее цели и задачи. Механизм и основные принципы реализации инвестиционной политики государства. Формирование инвестиционной политики предприятия. Факторы, определяющие содержание инвестиционной политики предприятия.

Раздел 3. Управление инновационными процессами

Тема 7. Понятие и виды инноваций, инновационный процесс

Место инновационного менеджмента в комплексе дисциплин по теории и практике управления. Основные задачи изучения инновационного менеджмента. Роль НИОКР в менеджменте фирмы как субъекта рынка. Схема процесса разработки и вывода товара на рынок. Обзор рыночной ситуации и генерация идей. Фильтрация идей. Проверка концепции и экономический анализ. Разработка и испытание нового продукта. Пробный маркетинг.

Тема 8. Стратегия инноваций, разработка, отбор и оценка инновационных проектов

НИОКР как бизнес. Стратегия НИОКР и стратегический менеджмент фирмы как субъекта рынка. Стратегический менеджмент инноваций. Оценка потребностей предприятия и общества в инновациях. Сферы возникновения потребностей, разработки инноваций и их внедрения.

Предпосылки разработки инновационного продукта. Специфика функционирования инновационного рынка.

Содержание и процедура оценки и отбора. Критерии, связанные со стратегией и политикой корпорации. Маркетинговые критерии. Научно-технические критерии. Производственные критерии. Организация оценки проекта.

Финансовые критерии оценки проектов. Финансовый анализ в процессе НИОКР. Оценка эффективности инвестиций в НИОКР. Учет фактора риска в финансовом анализе.

Структура жизненного цикла изделия. Роль научно-технической подготовки производства. Комплексная система обеспечения качества изделия. Техничко-экономическое управление надежностью изделия.

Тема 9. Финансирование инновационных проектов

Источники финансирования проектов. Методы финансирования инвестиций в инновационные проекты. Венчурный капитал. Оценка финансовых результатов инвестирования в инновации.

Тема 10. Интеллектуальная собственность, ее учет, оценка, регулирование и защита
 Понятие интеллектуальной собственности. Свойства интеллектуальной собственности. Интеллектуальные активы. Управление объектами интеллектуальной собственности. Уровни управления интеллектуальной собственностью. Защита интеллектуальной собственности.

Виды научно-исследовательских работ и их основные этапы. Информационное обеспечение прикладной НИР. Методы оценки научно-технической результативности НИР.

Инновационная политика в зарубежных странах. Формы организации инновационной деятельности. Государственное регулирование инновационных процессов. Региональная инновационная политика.

Практическая подготовка по дисциплине включает проведение лекций, практических занятий по дисциплине «Управление инвестиционной и инновационной деятельностью» в профильных организациях с использованием их материально-технической базы, в частности, в администрациях муниципальных районов (Рамонского, Усманского, Новоусманского), а также городских округов (г.Воронеж), городских и сельских поселений (г.Нововоронеж, г.Павловск, Спасское сельское поселение), или в структурных подразделениях Университета (учебная аудитория 273) в объеме, указанном в таблицах 3.1. и 3.2.

Практическая подготовка осуществляется по следующим темам (разделам) дисциплины: «Инвестиции и инвестиционные процессы», «Управление инновационными процессами»

4.2. Распределение контактной и самостоятельной работы при подготовке к занятиям по подразделам

4.2.1. Очная форма обучения

№ п/п	Раздел дисциплины	Контактная работа			СР
		Л	ПЗ	ЛЗ	
1.	Планирование деятельности организации	20		24	44
2.	Инвестиции и инвестиционные процессы	20		26	44
3.	Управление инновационными процессами	26		26	43,45
4.	Итого	66		76	131,45

4.2.2. Заочная форма обучения

№ п/п	Раздел дисциплины	Контактная работа			СР
		Л	ПЗ	ЛЗ	
1.	Планирование деятельности организации	8		6	72
2.	Инвестиции и инвестиционные процессы	8		8	72
3.	Управление инновационными процессами	10		8	72,25
4.	Итого	26		22	216,25

4.3. Перечень тем и учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся

№ п/п	Тема самостоятельной работы	Учебно-методическое обеспечение	Объем, ч	
			форма обучения	
			очная	заочная

1	<p>К разделу 1 Планирование деятельности организации</p> <p>Прогнозирование процессов в организации</p> <p>Внешняя среда организации</p> <p>Планирование проектов</p>		44	72
2	<p>К разделу 2 Инвестиции и инвестиционные процессы</p> <p>Механизмы, формы и методы инвестиционной деятельности</p> <p>Инвестиционная стратегия и ее роль в развитии предприятий</p> <p>Управление и регулирование инвестиционной деятельностью предприятий</p>	<p>Сабетова Т.В. Инновационный менеджмент: учебное пособие/ Сабетова Т.В., Брянцева Л.В., Волкова А.Г. – Воронеж, ВГАУ, 2017.</p> <p>Сабетова Т.В. Планирование и перектирование организаций: учебное пособие/ Сабетова Т.В., Загвозкин М.В. - Воронеж, ВГАУ, 2018.</p> <p>Сироткин С.А. Экономическая оценка инвестиционных проектов: Учебник / С.А.Сироткин, Н.Р.Кельчевская. — М.: ИНФРА-М, 2020 .— 274 с.</p> <p>Данилов А.И. Инвестиционный менеджмент : Учебное пособие / А.И.Данилов.— М.: Дашков и К, 2018. — 132 с.</p>	44	72
3	<p>К разделу 3 Управление инновационными процессами</p> <p>Типовые факторы конкурентного преимущества различных объектов</p> <p>Стратегии виолентов, пациентов, коммутантов, эксплерентов</p> <p>Государственное регулирование инновационных процессов в Российской Федерации</p> <p>Зарубежный опыт государственного регулирования инновационной деятельности</p>		43,45	72,25
Всего			131,45	216,25

5. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации

5.1. Этапы формирования компетенций

<i>Подраздел дисциплины</i>	<i>Компетенция</i>	<i>Индикатор достижения компетенции</i>
Общая и теория и методические подходы к управлению проектами	<i>ПК-1</i>	34
Содержание и организация внутриорганизационного планирования	<i>ПК-1</i>	34
Планирование проектов, бизнес-планирование	<i>ПК-1</i>	У4
Инвестиции, инвестиционный процесс, рынок инвестиций	<i>ПК-1</i>	34
Инвестиционное обеспечение проектов, инвестиционная привлекательность	<i>ПК-1</i>	Н4
Инвестиционная стратегия и политика	<i>ПК-1</i>	У4
Понятие и виды инноваций, инновационный процесс	<i>ПК-1</i>	34
Стратегия инноваций, разработка, отбор и оценка инновационных проектов	<i>ПК-1</i>	34
Финансирование инновационных проектов	<i>ПК-1</i>	Н4
Интеллектуальная собственность, ее учет, оценка, регулирование и защита	<i>ПК-1</i>	У4

5.2. Шкалы и критерии оценивания достижения компетенций

Вид оценки	Оценки	
Академическая оценка по 2-х балльной шкале	не зачетно	зачтено

Виды оценок	Оценки			
Академическая оценка по 4-х балльной шкале	неудовлетворительно	удовлетворительно	хорошо	отлично

5.2.2. Критерии оценивания достижения компетенций

Критерии оценки на зачете

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Зачтено, высокий	Студент выполнил все задания, предусмотренные рабочей программой, отчитался об их выполнении, демонстрируя отличное знание освоенного материала и умение самостоятельно решать сложные задачи дисциплины

Зачтено, продвинутый	Студент выполнил все задания, предусмотренные рабочей программой, отчитался об их выполнении, демонстрируя хорошее знание освоенного материала и умение самостоятельно решать стандартные задачи дисциплины
Зачтено, пороговый	Студент выполнил все задания, предусмотренные рабочей программой, отчитался об их выполнении, демонстрируя знание основ освоенного материала и умение решать стандартные задачи дисциплины с помощью преподавателя
Не зачтено, компетенция не освоена	Студент выполнил не все задания, предусмотренные рабочей программой или не отчитался об их выполнении, не подтверждает знание освоенного материала и не умеет решать стандартные задачи дисциплины даже с помощью преподавателя

Критерии оценки на экзамене

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Отлично, высокий	Студент показал полные и глубокие знания программного материала, логично и аргументировано ответил на все вопросы экзаменационного билета, а также на дополнительные вопросы, способен самостоятельно решать сложные задачи дисциплины
Хорошо, продвинутый	Студент твердо знает программный материал, грамотно его излагает, не допускает существенных неточностей в ответе, достаточно полно ответил на вопросы экзаменационного билета и дополнительные вопросы, способен самостоятельно решать стандартные задачи дисциплины
Удовлетворительно, пороговый	Студент показал знание только основ программного материала, усвоил его поверхностно, но не допускал грубых ошибок или неточностей, требует наводящих вопросов для правильного ответа, не ответил на дополнительные вопросы, способен решать стандартные задачи дисциплины с помощью преподавателя
Неудовлетворительно, компетенция не освоена	Студент не знает основ программного материала, допускает грубые ошибки в ответе, не способен решать стандартные задачи дисциплины даже с помощью преподавателя

Критерии оценки курсовой работы

При оценке курсовой работы учитываются качество выполненной работы, ее научный уровень, оформление, язык и стиль изложения, выступление студента на защите, ответы на вопросы по теме. Защита и оценка курсовой работы – это подведение итогов самостоятельной работы студента.

Оценка	Критерии
«отлично»	ставится за всестороннюю глубокую разработку темы на основе широкого круга источников информации; если проявлено критическое отношение к использованному материалу, самостоятельность суждений и выводов, правильно произведен анализ имеющейся информации и необходимые расчеты, нет существенных недостатков в стиле изложения.
«хорошо»	ставится при нарушении одного из ранее изложенных требований. Например, в случае ошибок в анализе, расчетах, выводах, но при условии достаточно полной, глубокой и самостоятельной проработки темы, а также соблюдении всех других требований (глубина, широта информации, связи с хозяйственной практикой и т.д.).

«удовлетворительно»	ставится за работу, текст и цифровые данные которой свидетельствуют о том, что студент ознакомился и проработал основные источники информации, без привлечения которых работа вообще не могла бы быть выполнена, а содержание темы раскрыл в основном правильно.
«неудовлетворительно»	Работа может быть не допущена к защите, если она не отвечает предъявленным требованиям, не раскрывает существо исследуемой проблемы и соответственно оценивается неудовлетворительно. Причиной «не допуска» к защите также может быть небрежность в оформлении работы. В этих случаях курсовая работа возвращается студенту на доработку. После устранения указанных замечаний работа повторно представляется руководителю. Доработка производится на дополнительных листах. Курсовая работа должна быть написана в сроки, устанавливаемые кафедрой. Несвоевременное представление курсовой работы на кафедру приравнивается к неявке на экзамен, поэтому студент, не сдавший без уважительных причин в срок курсовую работу, получает неудовлетворительную оценку, считается имеющим академическую задолженность и не допускается к сдаче экзамена по данной дисциплине.

Критерии оценки тестов

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Отлично, высокий	Содержание правильных ответов в тесте не менее 90%
Хорошо, продвинутый	Содержание правильных ответов в тесте не менее 75%
Удовлетворительно, пороговый	Содержание правильных ответов в тесте не менее 50%
Неудовлетворительно, компетенция не освоена	Содержание правильных ответов в тесте менее 50%

Критерии оценки устного опроса

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Зачтено, высокий	Студент демонстрирует уверенное знание материала, четко выражает свою точку зрения по рассматриваемому вопросу, приводя соответствующие примеры
Зачтено, продвинутый	Студент демонстрирует уверенное знание материала, но допускает отдельные погрешности в ответе
Зачтено, пороговый	Студент демонстрирует существенные пробелы в знаниях материала, допускает ошибки в ответах
Не зачтено, компетенция не освоена	Студент демонстрирует незнание материала, допускает грубые ошибки в ответах

Критерии оценки решения задач

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Зачтено, высокий	Студент уверенно знает методику и алгоритм решения задачи, не допускает ошибок при ее выполнении.

Зачтено, продвинутый	Студент в целом знает методику и алгоритм решения задачи, не допускает грубых ошибок при ее выполнении.
Зачтено, пороговый	Студент в целом знает методику и алгоритм решения задачи, допускает ошибок при ее выполнении, но способен исправить их при помощи преподавателя.
Не зачтено, компетенция не освоена	Студент не знает методику и алгоритм решения задачи, допускает грубые ошибки при ее выполнении, не способен исправить их при помощи преподавателя.

5.3. Материалы для оценки достижения компетенций

5.3.1.1. Вопросы к экзамену

№	Содержание	Компетенция	ИДК
1.	Основные задачи изучения инновационного менеджмента	ПК-1	34
2.	Наука и инновации – процессы и соотношение результатов	ПК-1	34
3.	Классификация новшеств и инноваций	ПК-1	34
4.	Организационные и управленческие инноваций	ПК-1	У4
5.	Социальные технологии и инновации в них	ПК-1	У4
6.	Эволюция технологических укладов	ПК-1	34
7.	Понятие жизненного цикла технологического уклада и современное состояние действующего уклада	ПК-1	34
8.	Управление развитием технологий	ПК-1	У4
9.	Технологические преимущества и их роль в конкурентной борьбе	ПК-1	У4
10.	Варианты реакции компаний на технологический прогресс	ПК-1	34
11.	Формы поддержки инновационной деятельности в Российской Федерации	ПК-1	У4
12.	Особенности малых фирм в области инновационной деятельности	ПК-1	У4
13.	Структуры инновационных организаций	ПК-1	У4
14.	Схема процесса разработки и вывода товара на рынок	ПК-1	У4
15.	Типовые факторы конкурентного преимущества различных объектов	ПК-1	У4
16.	Анализ конкурентоспособности организации, эксклюзивные конкурентные преимущества	ПК-1	У4
17.	НИОКР как бизнес	ПК-1	34
18.	Стратегия НИОКР и стратегический менеджмент фирмы как субъекта рынка	ПК-1	У4
19.	Оценка готовности предприятия и общества к инновациям	ПК-1	У4
20.	Оценка потребностей предприятия и общества в инновациях	ПК-1	У4
21.	Стратегический менеджмент инноваций	ПК-1	34
22.	Сферы возникновения потребностей, разработки инноваций и их внедрения	ПК-1	34
23.	Наука и инновации – процессы и соотношение результатов	ПК-1	34
24.	Венчурное финансирование	ПК-1	У4
25.	Финансовые критерии оценки инновационных проектов	ПК-1	У4
26.	Оценка эффективности инвестиций в НИОКР	ПК-1	У4
27.	Риски инновационной деятельности	ПК-1	У4
28.	Учет фактора риска в финансовом анализе проектов	ПК-1	У4
29.	Характер управленческих решений, предшествующих подготовке производства новой продукции	ПК-1	У4
30.	Влияние новых технологий на рынок труда	ПК-1	У4
31.	Социальное значение новых технологий	ПК-1	У4
32.	Виды научно-исследовательских работ и их основные этапы	ПК-1	34

33.	Формирование конкурентных преимуществ объектов на основе их эксклюзивной ценности	ПК-1	34
34.	Понятие интеллектуальной собственности	ПК-1	У4
35.	Правовое обеспечение инновационной деятельности	ПК-1	У4
36.	Методы оценки научно-технической результативности НИР	ПК-1	У4
37.	Патентно-лицензионная деятельность инновационной организации	ПК-1	У4
38.	Реинжиниринг как инструмент повышения организационно-технического уровня производства	ПК-1	У4
39.	Реинжиниринг как инструмент повышения организационно-управленческого уровня производства	ПК-1	У4
40.	Инновации в сфере управления организациями	ПК-1	У4

5.3.1.2. Задачи к экзамену

№	Содержание	Компетенция	ИДК																													
1	<p>Предложены к внедрению три изобретения, каждое из которых требует для внедрения и полноценной экономической реализации 6 месяцев (т.е. менее 1 расчетного периода). Определить, какое из них наиболее рентабельно. Данные приведены в таблице.</p> <p>Таблица Исходные данные по трем изобретениям</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Показатель</th> <th colspan="3">Изобретение №</th> </tr> <tr> <th>1</th> <th>2</th> <th>3</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Инвестиции, тыс. руб.</td> <td>16300</td> <td>16950</td> <td>17900</td> </tr> <tr> <td>Предполагаемый дополнительный доход, тыс. руб.</td> <td>19250</td> <td>23450</td> <td>22100</td> </tr> </tbody> </table>	Показатель	Изобретение №			1	2	3	Инвестиции, тыс. руб.	16300	16950	17900	Предполагаемый дополнительный доход, тыс. руб.	19250	23450	22100	ПК-1	Н4														
Показатель	Изобретение №																															
	1	2	3																													
Инвестиции, тыс. руб.	16300	16950	17900																													
Предполагаемый дополнительный доход, тыс. руб.	19250	23450	22100																													
2	<p>Определить суммарный чистый дисконтированный доход по проекту. Исходные данные по годам представлены в таблице.</p> <p>Таблица Исходные данные по проекту</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Показатели</th> <th colspan="5">Годы</th> </tr> <tr> <th>1</th> <th>2</th> <th>3</th> <th>4</th> <th>5</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Инвестиции, тыс. руб.</td> <td>29300</td> <td>17000</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Ставка по долгосрочному кредиту, %</td> <td>14</td> <td>14</td> <td>14</td> <td>14</td> <td>14</td> </tr> <tr> <td>Дополнительный доход, ожидаемый в результате реализации проекта, тыс. руб.</td> <td>9900</td> <td>12750</td> <td>14870</td> <td>22500</td> <td>22150</td> </tr> </tbody> </table>	Показатели	Годы					1	2	3	4	5	Инвестиции, тыс. руб.	29300	17000	-	-	-	Ставка по долгосрочному кредиту, %	14	14	14	14	14	Дополнительный доход, ожидаемый в результате реализации проекта, тыс. руб.	9900	12750	14870	22500	22150	ПК-1	Н4
Показатели	Годы																															
	1	2	3	4	5																											
Инвестиции, тыс. руб.	29300	17000	-	-	-																											
Ставка по долгосрочному кредиту, %	14	14	14	14	14																											
Дополнительный доход, ожидаемый в результате реализации проекта, тыс. руб.	9900	12750	14870	22500	22150																											
3	<p>У предприятия имеется возможность приобрести один из двух производственных комплексов с технико-экономическими параметрами, показанными в таблице. Какой из них предприятие выберет?</p> <p>Таблица Данные по двум комплексам</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Показатели</th> <th colspan="2">Комплексы</th> </tr> <tr> <th>1</th> <th>2</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Стоимость приобретения, тыс. руб.</td> <td>300 000</td> <td>275 000</td> </tr> <tr> <td>Срок эксплуатации, лет</td> <td>7</td> <td>7</td> </tr> <tr> <td>Производительность, штук изделий в год</td> <td>100 000</td> <td>100 000</td> </tr> <tr> <td>Потребление воды, тыс. м³ в год</td> <td>1,2</td> <td>1,1</td> </tr> <tr> <td>Стоимость водоснабжения и водоотведения, руб. за 1 м³</td> <td>87</td> <td>87</td> </tr> <tr> <td>Потребление электроэнергии, тыс. кВт-ч в год</td> <td>12</td> <td>13</td> </tr> </tbody> </table>	Показатели	Комплексы		1	2	Стоимость приобретения, тыс. руб.	300 000	275 000	Срок эксплуатации, лет	7	7	Производительность, штук изделий в год	100 000	100 000	Потребление воды, тыс. м ³ в год	1,2	1,1	Стоимость водоснабжения и водоотведения, руб. за 1 м ³	87	87	Потребление электроэнергии, тыс. кВт-ч в год	12	13	ПК-1	Н4						
Показатели	Комплексы																															
	1	2																														
Стоимость приобретения, тыс. руб.	300 000	275 000																														
Срок эксплуатации, лет	7	7																														
Производительность, штук изделий в год	100 000	100 000																														
Потребление воды, тыс. м ³ в год	1,2	1,1																														
Стоимость водоснабжения и водоотведения, руб. за 1 м ³	87	87																														
Потребление электроэнергии, тыс. кВт-ч в год	12	13																														

	Стоимость электроэнергии, руб. за 1 кВт-ч	5,6	5,6																																									
	Стоимость утилизации, тыс. руб.	1600	1900																																									
4	<p>Выбрать наилучший вариант новшества, используя исходные данные из таблицы.</p> <p>Таблица</p> <p>Исходные данные по проектам</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Показатели</th> <th colspan="3">Варианты проекта №</th> </tr> <tr> <th>1</th> <th>2</th> <th>3</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Инвестиции в первый год, тыс. руб.</td> <td>17000</td> <td>13000</td> <td>23000</td> </tr> <tr> <td>Инвестиции во второй год, тыс. руб.</td> <td>11000</td> <td>2300</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Ставка по долгосрочному кредиту, %</td> <td>16</td> <td>13</td> <td>12</td> </tr> <tr> <td>Приток средств, ожидаемый в первый год, тыс. руб.</td> <td>-</td> <td>1750</td> <td>3400</td> </tr> <tr> <td>- " - во второй год, тыс. руб.</td> <td>5800</td> <td>4700</td> <td>6100</td> </tr> <tr> <td>- " - во третий год, тыс. руб.</td> <td>9500</td> <td>6950</td> <td>7900</td> </tr> <tr> <td>- " - во четвертый год, тыс. руб.</td> <td>12400</td> <td>10950</td> <td>6950</td> </tr> <tr> <td>- " - во пятый год, тыс. руб.</td> <td>11900</td> <td>6450</td> <td>6950</td> </tr> </tbody> </table>			Показатели	Варианты проекта №			1	2	3	Инвестиции в первый год, тыс. руб.	17000	13000	23000	Инвестиции во второй год, тыс. руб.	11000	2300	-	Ставка по долгосрочному кредиту, %	16	13	12	Приток средств, ожидаемый в первый год, тыс. руб.	-	1750	3400	- " - во второй год, тыс. руб.	5800	4700	6100	- " - во третий год, тыс. руб.	9500	6950	7900	- " - во четвертый год, тыс. руб.	12400	10950	6950	- " - во пятый год, тыс. руб.	11900	6450	6950	ПК-1	Н4
Показатели	Варианты проекта №																																											
	1	2	3																																									
Инвестиции в первый год, тыс. руб.	17000	13000	23000																																									
Инвестиции во второй год, тыс. руб.	11000	2300	-																																									
Ставка по долгосрочному кредиту, %	16	13	12																																									
Приток средств, ожидаемый в первый год, тыс. руб.	-	1750	3400																																									
- " - во второй год, тыс. руб.	5800	4700	6100																																									
- " - во третий год, тыс. руб.	9500	6950	7900																																									
- " - во четвертый год, тыс. руб.	12400	10950	6950																																									
- " - во пятый год, тыс. руб.	11900	6450	6950																																									
5	<p>Предприятие приобрело патент на технологическую операцию для производства своей продукции за 3 миллиона рублей сроком на 5 лет. Определить ежегодные амортизационные начисления:</p> <p>а) линейным способом исходя из норм, исчисленных организацией на основе срока их полезного использования;</p> <p>б) способом уменьшаемого остатка</p>			ПК-1	Н4																																							
6	<p>Себестоимость единицы изделия составляет 50 руб.; в ней 30 руб. условно–постоянных расходов и 20 рублей условно–переменных. Определить величину себестоимости 1 единицы изделия при увеличении объема производства на 15%.</p>			ПК-1	Н4																																							

5.3.1.3. Вопросы к зачету с оценкой

«Не предусмотрены»

5.3.1.4. Вопросы к зачету

№	Содержание	Компетенция	ИДК
1.	Роль проектов в развитии организации.	ПК-1	34
2.	Основные характеристики проекта: целевая ориентированность, временная ограниченность, координированные взаимосвязи, уникальность.	ПК-1	34
3.	Система планов предприятия. Ее роль и значение в деятельности фирмы	ПК-1	34
4.	Организация процесса бизнес - планирования: характеристика основных его этапов	ПК-1	34
5.	Сущность и содержание финансового планирования, его значение в деятельности организации	ПК-1	34
6.	Понятие инвестиций	ПК-1	34
7.	Инвестиционная стратегия и ее роль в развитии предприятий	ПК-1	34
8.	Определение понятия «проект».	ПК-1	34
9.	Технические и не технические (социальные) проекты.	ПК-1	34
10.	Понятие проектно-ориентированного управления	ПК-1	34
11.	Понятие и характеристика внутрифирменного планирования	ПК-1	34
12.	Понятие бизнес-плана, его структура и значение в современных условиях	ПК-1	У4
13.	Реализация и контроль за выполнением бизнес-плана	ПК-1	У4
14.	Проектирование и моделирование бизнес-процессов в организации	ПК-1	У4
15.	Прогнозирование внешней среды организации и проекта	ПК-1	У4

16.	Ресурсное обеспечение проекта	ПК-1	34
17.	Дайте понятие инвестиционного процесса, раскройте его содержание и основные этапы	ПК-1	34
18.	Инвестиционная деятельность: содержание инвестиционной деятельности, субъекты и объекты	ПК-1	34
19.	Инвестиционная привлекательность предприятий.	ПК-1	34
20.	Инвестиционные рынки, их классификация и основные элементы	ПК-1	34
21.	Принципы и основные этапы разработки инвестиционной стратегии	ПК-1	У4
22.	Инвестиционный климат: понятие, количественные оценки	ПК-1	У4
23.	Инвестиционный портфель: цели и принципы формирования	ПК-1	У4
24.	Методы и формы регулирования инвестиционной деятельности	ПК-1	У4
25.	Самофинансирование проектов	ПК-1	У4
26.	Акционирование как метод финансирования проектов	ПК-1	У4
27.	Долговое финансирование	ПК-1	У4
28.	Лизинг	ПК-1	У4
29.	Смешанное финансирование	ПК-1	У4
30.	Государственно-частное (муниципально-частное) партнерство как способ финансирования социально значимых проектов	ПК-1	У4
31.	Механизм и основные принципы реализации инвестиционной политики государства	ПК-1	34
32.	Прямые и портфельные инвестиции	ПК-1	34
33.	Роль международных инвестиционных процессов в экономике, их риски	ПК-1	34
34.	Методы и инструментарий исследования конъюнктуры инвестиционных рынков	ПК-1	У4
35.	Стимулирование инвестиционной активности предприятий реального сектора	ПК-1	У4
36.	Понятие инвестиционной политики, ее цели и задачи	ПК-1	34
37.	Формирование инвестиционной политики предприятия	ПК-1	34
38.	Инвестиционные ресурсы	ПК-1	34
39.	Спрос и предложение инвестиционных ресурсов	ПК-1	У4
40.	Субъекты инвестиционной деятельности и механизмы их взаимодействия	ПК-1	У4

5.3.1.5. Темы курсовых работ

№	Содержание	Компетенция	ИДК
1	Проектирование совершенствования / развития управленческих процессов в органах власти территории (региона, муниципального образования)	ПК-1	Н4
2	Формирование проекта регионального / муниципального уровня в сфере здравоохранения / образования / физкультуры и спорта / культуры ...	ПК-1	Н4
3	Формирование проекта регионального / муниципального уровня в сфере здравоохранения / образования / физкультуры и спорта / культуры ... на условиях государственно-частного / муниципально-частного партнерства	ПК-1	Н4
4	Проектирование совершенствования / развития управления человеческими ресурсами в органах власти территории (региона, муниципального образования)	ПК-1	Н4
5	Проектирование расширения применения информационных технологий в деятельности органов власти территории (региона, муниципального образования)	ПК-1	Н4
6	Проектирование государственных / муниципальных закупок для реализации инновационного проекта	ПК-1	Н4

5.3.2. Оценочные материалы текущего контроля

5.3.2.1. Вопросы тестов

№	Содержание	Компетенция	ИДК
1.	Инвестиционные расходы – это: (!) Затраты на машины и оборудование (!) Покупка облигаций (?) Расходы на амортизацию (?) Расходы на оплату труда (!) Приобретение акций (?) Приобретение потребительских товаров	ПК-1	У4
2.	Чистые инвестиции – это: (?) Средства, направленные на замещение старого оборудования (?) Валовые инвестиции за вычетом суммы амортизации основного капитала (!) Затраты на приобретение или строительство зданий и сооружений	ПК-1	34
3.	Как изменится спрос на инвестиционный капитал, если возрастут налоги на доходы предприятия? (?) Увеличится (!) Уменьшится (?) Не изменится	ПК-1	У4
4.	Источниками привлеченного капитала являются: (?) Кредиты банка (!) Субсидии (?) Прибыль предприятия (?) Амортизация	ПК-1	У4
5.	Состав рынка финансовых инвестиций: (!) фондовый, денежный и рынок объектов тевазрации (?) фондовый рынок (?) денежный рынок	ПК-1	34
6.	Целевое государственное финансирование относится к: (?) собственным источникам (?) заемным источникам (!) привлеченным источникам	ПК-1	34
7.	Какой показатель выступает в качестве дохода при определении эффективности финансовых инвестиций? (?) получаемый доход в виде дивидендов или процентных платежей (?) получаемый доход в виде дивидендов или процентных платежей и возврат средств, инвестированных на приобретение финансовых инструментов (!) разница между реальной стоимостью отдельных финансовых инструментов и суммой средств, инвестированных на их приобретение	ПК-1	У4
8.	Консервативный инвестиционный портфель формируется: (?) за счет объектов инвестирования, обеспечивающих достижение высоких темпов роста капитала (?) за счет объектов инвестирования, обеспечивающих высокие темпы роста дохода на вложенный капитал (!) за счет малорисковых инвестиций, обеспечивающих более низкий темп роста дохода и капитала	ПК-1	У4
9.	Текущая доходность акций определяется как: (?) частное от деления дивиденда на цену покупки акции	ПК-1	У4

	(!) частное от деления дивиденда на текущую рыночную цену акции (?) цена продажи акции		
10.	По степени влияния на финансовое состояние предприятия потеря предполагаемой выручки относится к уровню риска: (?) допустимый (!) критический (?) катастрофический	ПК-1	34
11.	Инновационный потенциал предприятия описывается через следующие группы элементов внутренней среды предприятия: проектный блок ресурсный блок организационный блок блок отчетности фундаментальный блок	ПК-1	34
12.	При оценке эффективности инвестиционной деятельности необходимо учитывать следующие факторы: мнения сотрудников общую ситуацию в стране и мире неопределенность и риски финансово-экономические и социальные факторы	ПК-1	34
13.	В теории инновационного менеджмента к финансовым критериям оценки инвестиционных проектов относят следующие: размер инвестиций производительность оборудования соответствие проекта имеющимся производственным мощностям потенциальный годовой размер прибыли	ПК-1	34
14.	Каков срок действия патентов на изобретение? 1 год 20 лет Не ограничен	ПК-1	У4
15.	Каков срок действия патентов на полезную модель? 5 лет 25 лет 50 лет нет правильного ответа	ПК-1	У4
16.	Периодические процентные отношения или текущие отношения, которые устанавливаются в виде определенных фиксированных ставок (в процентах) и выплачиваются лицензиатом через определенные промежутки времени (ежегодно, ежеквартально, ежемесячно или к определенной дате) – это...	ПК-1	У4
17.	Платёж, который может производиться в разовом порядке и в рассрочку (к примеру, 50% – после подписания соглашения; 40% – после поставки оборудования и передачи документации; 10% – после пуска оборудования) – это ...	ПК-1	У4
18.	Приведите правильную последовательность стадий инновационного процесса: (1) Формирование концептуальных подходов к проблеме (2) Создание новых образцов, пригодных для производственного и коммерческого использования (3) Создание новых принципов создания изделий и технологий (4) Определение и уточнение способов применения результатов фундаментальных исследований	ПК-1	У4
19.	Предъявление результатов инновационной деятельности на внутреннем и внешнем рынке для оказания научно-технических услуг, новых технологий – это...	ПК-1	34

20.	Инновационная среда организации складывается из инновационного потенциала и инновационного ...	ПК-1	34
21.	Основные уровни инновационной деятельности: операционный и стратегический операционный и функциональный стратегический и функциональный функциональный и проектный	ПК-1	34
22.	Основные элементы инновационной среды организации: наличие трудовых ресурсов анализ экономических и политических факторов инновационный потенциал и инновационный климат все ответы верны	ПК-1	34
23.	Цель стратегической инноватики: исследовать экономический потенциал организации решать глобальные цели организации обслуживать текущие краткосрочные цели организации исследовать новые технологии и информационные ресурсы	ПК-1	34
24.	Основная функция патента на инновацию – закрепляет за лицом, которому он выдан: исключительное право на изобретение право на получение авторского вознаграждения исключительное право реализации изобретения в производстве	ПК-1	34
25.	Распространение однажды освоенной инновации в новых регионах, на новых рынках и в новой финансово-экономической ситуации – это ... инноваций.	ПК-1	34
26.	Процесс передачи права владения ценными именными бумагами – это: трансферт лизинг лицензирование	ПК-1	34
27.	По уровню разработки и распространения нововведений инновационные процессы делятся на ... внутриорганизационные, межорганизационные, внутрифирменные, межфирменные корпоративные, внутрикорпоративные, программные, конкурсные государственные, республиканские, региональные, отраслевые	ПК-1	34
28.	Важнейшая задача патентно-лицензионной службы государства: контроль за обеспечением необходимых условий для диффузных процессов, связанных с распространением новшеств и нововведений регулирование и координация инновационного трансферта с учетом инвестиционных возможностей организации определение именной ценности инноваций, интеллектуального вклада авторов	ПК-1	34
29.	Инновационный трансферт учитывает: ролевое участие государства материальную (денежную) ценность инноваций исключительные права авторов	ПК-1	34
30.	Что является объектом инновационного менеджмента? коллективы трудящихся инновационные процессы во всем их разнообразии, осуществляемые во всех сферах народного хозяйства финансовые потоки предприятий нововведения показатели эффективности производства	ПК-1	34

31.	Практическое использование новшества с момента технологического освоения производства и масштабного распространения в качестве новых продуктов и услуг называется ...	ПК-1	Н4	
32.	Между типом и примером карьеры:		ПК-1	Н4
	Термин	Определение		
	А. Технопарк	1. Автономное подразделение для внедрения научных идей		
	Б. Внутренний венчур	2. Формируется вблизи крупного исследовательского центра и занимается исследованиями для разработки новых технологий		
	В. Внешний венчур	3. Самостоятельная или дочерняя фирма, специализирующаяся на прикладных исследованиях		

5.3.2.2. Вопросы для устного опроса

№	Содержание	Компетенция	ИДК
1.	Оценка стоимости проекта.	ПК-1	У4
2.	Бюджетирование проекта.	ПК-1	У4
3.	Методы контроля стоимости проекта: классический метод и метод освоенного объема.	ПК-1	У4
4.	Отчетность по затратам проекта.	ПК-1	У4
5.	Анализ проектных рисков: качественный и количественный анализ рисков. Анализ показателей предельного уровня.	ПК-1	У4
6.	Организация внутрифирменного планирования: содержание и характеристика основных его этапов	ПК-1	34
7.	Причины неудач внутрифирменного планирования. Основные направления его совершенствования	ПК-1	34
8.	Организация процесса финансового планирования: характеристика основных его этапов	ПК-1	34
9.	Характеристика системы финансовых планов	ПК-1	34
10.	Оценка инвестиционной привлекательности предприятий	ПК-1	У4
11.	Инвестиционная привлекательность региона: понятие, содержание	ПК-1	34
12.	Отраслевая и территориальная сегментация инвестиционного рынка	ПК-1	34
13.	Факторы формирования инвестиционного климата	ПК-1	34
14.	Виды инвестиционного портфеля и их оптимизация	ПК-1	34
15.	Показатели состояния инвестиционного рынка	ПК-1	У4
16.	Мониторинг государственной поддержки инвестиционной деятельности	ПК-1	У4
17.	Назовите состав, структуру и основные источники формирования инвестиционных проектов	ПК-1	У4
18.	Нормативно-правовое регулирование инвестиционной деятельности	ПК-1	34
19.	Понятие инвестиционной активности	ПК-1	34
20.	Место инновационного менеджмента в комплексе дисциплин по теории и практике управления	ПК-1	34
21.	Обзор рыночной ситуации и генерация идей. Фильтрация идей	ПК-1	34
22.	Разработка и испытание нового продукта	ПК-1	34
23.	Пробный маркетинг инноваций	ПК-1	34

24.	НИОКР как бизнес	ПК-1	34
25.	Защита интеллектуальной собственности: патенты	ПК-1	У4
26.	Ноу-хау	ПК-1	У4
27.	Промышленный шпионаж	ПК-1	У4
28.	Экономический анализ инновационных проектов	ПК-1	У4
29.	Стратегия внедрения новшеств	ПК-1	У4
30.	Характер изменения технико-экономических показателей новых изделий на стадии освоения	ПК-1	У4
31.	Организационная подготовка производства	ПК-1	34
32.	Технологическая подготовка производства	ПК-1	34
33.	Влияние НТП на социальные процессы	ПК-1	34
34.	НТП как основной драйвер экономического развития	ПК-1	34
35.	Информационное обеспечение прикладной НИР	ПК-1	34
36.	Структура жизненного цикла изделия	ПК-1	34
37.	Защита интеллектуальной собственности	ПК-1	У4
38.	Комплексная система обеспечения качества изделия	ПК-1	У4
39.	Нормативно-методическое обеспечение инновационной деятельности	ПК-1	У4
40.	Сущность инноваций и инновационных процессов в менеджменте и маркетинге	ПК-1	У4

5.3.2.3. Задачи для проверки умений и навыков

№	Содержание	Компетенция	ИДК																															
1	<p>У предприятия имеется возможность приобрести один из двух производственных комплексов с технико-экономическими параметрами, показанными в таблице. Какой из них предприятие выберет?</p> <p>Таблица Данные по двум комплексам</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Показатели</th> <th colspan="2">Комплексы</th> </tr> <tr> <th>1</th> <th>2</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Стоимость приобретения, тыс. руб.</td> <td>230 000</td> <td>215 000</td> </tr> <tr> <td>Срок эксплуатации, лет</td> <td>5</td> <td>5</td> </tr> <tr> <td>Производительность, штук изделий в год</td> <td>95 000</td> <td>95 000</td> </tr> <tr> <td>Потребление воды, тыс. м³ в год</td> <td>1,3</td> <td>1,0</td> </tr> <tr> <td>Стоимость водоснабжения и водоотведения, руб. за 1 м³</td> <td>70</td> <td>70</td> </tr> <tr> <td>Потребление электроэнергии, тыс. кВт-ч в год</td> <td>12</td> <td>13</td> </tr> <tr> <td>Стоимость электроэнергии, руб. за 1 кВт-ч</td> <td>6,5</td> <td>6,5</td> </tr> <tr> <td>Стоимость утилизации, тыс. руб.</td> <td>1300</td> <td>1700</td> </tr> </tbody> </table>	Показатели	Комплексы		1	2	Стоимость приобретения, тыс. руб.	230 000	215 000	Срок эксплуатации, лет	5	5	Производительность, штук изделий в год	95 000	95 000	Потребление воды, тыс. м ³ в год	1,3	1,0	Стоимость водоснабжения и водоотведения, руб. за 1 м ³	70	70	Потребление электроэнергии, тыс. кВт-ч в год	12	13	Стоимость электроэнергии, руб. за 1 кВт-ч	6,5	6,5	Стоимость утилизации, тыс. руб.	1300	1700	ПК-1	Н4		
Показатели	Комплексы																																	
	1	2																																
Стоимость приобретения, тыс. руб.	230 000	215 000																																
Срок эксплуатации, лет	5	5																																
Производительность, штук изделий в год	95 000	95 000																																
Потребление воды, тыс. м ³ в год	1,3	1,0																																
Стоимость водоснабжения и водоотведения, руб. за 1 м ³	70	70																																
Потребление электроэнергии, тыс. кВт-ч в год	12	13																																
Стоимость электроэнергии, руб. за 1 кВт-ч	6,5	6,5																																
Стоимость утилизации, тыс. руб.	1300	1700																																
2	<p>Выбрать наилучший вариант новшества, используя исходные данные из таблицы.</p> <p>Таблица Исходные данные по проектам</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Показатели</th> <th colspan="3">Варианты проекта №</th> </tr> <tr> <th>1</th> <th>2</th> <th>3</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Инвестиции в первый год, тыс. руб.</td> <td>14000</td> <td>15000</td> <td>22000</td> </tr> <tr> <td>Инвестиции во второй год, тыс. руб.</td> <td>9000</td> <td>3000</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Ставка по долгосрочному кредиту, %</td> <td>15</td> <td>12</td> <td>13</td> </tr> <tr> <td>Приток средств, ожидаемый в первый год, тыс. руб.</td> <td>-</td> <td>1700</td> <td>3500</td> </tr> <tr> <td>- " - во второй год, тыс. руб.</td> <td>5650</td> <td>4400</td> <td>5900</td> </tr> <tr> <td>- " - во третий год, тыс. руб.</td> <td>9800</td> <td>7250</td> <td>7900</td> </tr> </tbody> </table>	Показатели	Варианты проекта №			1	2	3	Инвестиции в первый год, тыс. руб.	14000	15000	22000	Инвестиции во второй год, тыс. руб.	9000	3000	-	Ставка по долгосрочному кредиту, %	15	12	13	Приток средств, ожидаемый в первый год, тыс. руб.	-	1700	3500	- " - во второй год, тыс. руб.	5650	4400	5900	- " - во третий год, тыс. руб.	9800	7250	7900	ПК-1	Н4
Показатели	Варианты проекта №																																	
	1	2	3																															
Инвестиции в первый год, тыс. руб.	14000	15000	22000																															
Инвестиции во второй год, тыс. руб.	9000	3000	-																															
Ставка по долгосрочному кредиту, %	15	12	13																															
Приток средств, ожидаемый в первый год, тыс. руб.	-	1700	3500																															
- " - во второй год, тыс. руб.	5650	4400	5900																															
- " - во третий год, тыс. руб.	9800	7250	7900																															

	- " - во четвертый год, тыс. руб.	12200	10000	7200																									
	- " - во пятый год, тыс. руб.	10000	5750	6600																									
3	<p>Вы рассматриваете вариант приобретения стиральной машины за 14 000 руб. Однако продавец-консультант предлагает Вам сделать выбор в пользу более дорогой новинки, указывая, что она более экономична. Исходя из технико-экономических характеристик, приведенных в таблице, определите, какую цену Вы готовы заплатить за новинку. Действительно ли стоит переплачивать за новинку существенную разницу в цене (например, 1-2 тыс.руб.)?</p> <p>Таблица Данные по стиральным машинам</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Показатели</th> <th colspan="2">Машина</th> </tr> <tr> <th>Старая</th> <th>Новинка</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Стоимость приобретения, тыс. руб.</td> <td>14</td> <td>?</td> </tr> <tr> <td>Срок эксплуатации, лет</td> <td>5</td> <td>5</td> </tr> <tr> <td>Потребление воды, м³ в год</td> <td>2,1</td> <td>2,0</td> </tr> <tr> <td>Стоимость водоснабжения и водоотведения, руб. за 1 м³</td> <td>45</td> <td>45</td> </tr> <tr> <td>Потребление электроэнергии, кВт-ч в год</td> <td>230</td> <td>210</td> </tr> <tr> <td>Стоимость электроэнергии, руб. за 1 кВт-ч</td> <td>2,5</td> <td>2,5</td> </tr> </tbody> </table>				Показатели	Машина		Старая	Новинка	Стоимость приобретения, тыс. руб.	14	?	Срок эксплуатации, лет	5	5	Потребление воды, м ³ в год	2,1	2,0	Стоимость водоснабжения и водоотведения, руб. за 1 м ³	45	45	Потребление электроэнергии, кВт-ч в год	230	210	Стоимость электроэнергии, руб. за 1 кВт-ч	2,5	2,5	ПК-1	Н4
Показатели	Машина																												
	Старая	Новинка																											
Стоимость приобретения, тыс. руб.	14	?																											
Срок эксплуатации, лет	5	5																											
Потребление воды, м ³ в год	2,1	2,0																											
Стоимость водоснабжения и водоотведения, руб. за 1 м ³	45	45																											
Потребление электроэнергии, кВт-ч в год	230	210																											
Стоимость электроэнергии, руб. за 1 кВт-ч	2,5	2,5																											
4	Компания приобрела у научно-исследовательского института патент на полезный образец, но не может определить, сколько лет сможет использовать его в своей работе. Выберите правильный срок службы данного нематериального актива.				ПК-1	Н4																							
5	В истекшем году списочный состав цеха был 400 чел. На предстоящий год предусматривается увеличение объема работ на 30%, что составит 250 000 руб. валовой продукции, и рост производительности труда на 10%. Определить потребную численность работающих на предстоящий год.				ПК-1	Н4																							
6	В планируемом году завод реализует готовых изделий на 340 000 руб.; услуг сторонним организациям будет оказано на 15 000 руб. Незавершенное производство за год уменьшится на 2 500 руб; полуфабрикатов будет изготовлено дополнительно на 6500 руб., из них потреблено в производстве на 2 500 руб. Определить размер реализуемой продукции (в руб.) в планируемом году и ее прирост, если в отчетном она составляла 300 000 руб.				ПК-1	Н4																							
7	Компания приобрела новый автомобиль для замены списанного за 3 миллиона рублей и новую сборочную линию для производства осваиваемого товара за 10 миллионов рублей. Определите сумму чистых инвестиций.				ПК-1	Н4																							
8	Размер роялти за приобретенную лицензию на новую технологию составляет 10 тысяч рублей в год, срок лицензионного соглашения 5 лет. Определите общую сумму платежей.				ПК-1	Н4																							
9	Размер паушального платежа за приобретенную лицензию на новую технологию составляет 10 тысяч рублей, срок лицензионного соглашения 5 лет. Определите общую сумму платежей.				ПК-1	Н4																							

5.4.1. Оценка достижения компетенций в ходе промежуточной аттестации

Компетенция ПК-1 Способен определять приоритеты профессиональной деятельности, разрабатывать и эффективно исполнять управленческие решения, применять основные экономические методы для управления государственным и муниципальным имуществом, по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) закупок и проводить оценку инвестиционных проектов при различных условиях инвестирования и финансирования	
Индикаторы достижения компетенции ПК-1	Номера вопросов и задач

Код	Содержание	Вопросы к зачету	Вопросы к экзамену	Задачи к экзамену	Тематика курсовых работ
34	Знает методические подходы к формированию и оценке инвестиционных инновационных проектов	1-11, 16-20, 31-33, 36-38	1-3, 6, 7, 10, 17, 21-23, 32, 33		
У4	Умеет проводить оценку инвестиционных инновационных проектов при различных условиях инвестирования и финансирования	12-15, 21-30, 34, 35, 39, 40	4, 5, 8, 9, 11-16, 18-20, 24-31, 34-40		
Н4	Имеет навыки контроля реализации и оценки эффективности этапов реализации инновационных проектов			1-6	1-6

5.4.2. Оценка достижения компетенций в ходе текущего контроля

Компетенция ПК-1 Способен определять приоритеты профессиональной деятельности, разрабатывать и эффективно исполнять управленческие решения, применять основные экономические методы для управления государственным и муниципальным имуществом, по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) закупок и проводить оценку инвестиционных проектов при различных условиях инвестирования и финансирования					
Индикаторы достижения компетенции ПК-1				Номера вопросов и задач	
Код	Содержание	тесты	вопросы для устного опроса	задачи для проверки умений и навыков	
34	Знает методические подходы к формированию и оценке инвестиционных инновационных проектов	2, 5, 6, 10-13, 19-30	6-9, 11-14, 18-24, 31-36		
У4	Умеет проводить оценку инвестиционных инновационных проектов при различных условиях инвестирования и финансирования	1, 3, 4, 7-9, 14-18	1-5, 10, 15-187, 25-30, 37-40		
Н4	Имеет навыки контроля реализации и оценки эффективности этапов реализации инновационных проектов	31, 32			1-9

6. Учебно-методическое обеспечение дисциплины.

6.1. Рекомендуемая литература.

Тип ре- комен- даций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место из- дания)	Коли- чество экз. в биб- лио- теке
1	2	3
2.1. Учеб- ные из- дания	Артяков В. В. Управление инновациями. Методологический инструмен- тарий [электронный ресурс]: Учебник / В. В. Артяков, А. А. Чурсин - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022 - 206 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=389992	-
	Алексеев А.А. Инновационный менеджмент : учебник и практикум для вузов . для студентов высших учебных заведений, обучающихся по эконо- мическим направлениям и специальностям / А. А. Алексеев .— 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2021 .— 257 с.	1
	Данилина Е. И. Инновационный менеджмент в управлении персоналом [электронный ресурс]: Учебник для бакалавров: Учебник / Е. И. Дани- лина, Д. В. Горелов - Москва: Издательско-торговая корпорация "Даш- ков и К", 2020 - 208 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=358160	-
	Данилов А. И. Инвестиционный менеджмент [электронный ресурс]: Учебное пособие / А. И. Данилов - Москва: Издательско-торговая корпо- рация "Дашков и К", 2021 - 140 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=370991	-
	Егоршин А. П. Эффективный менеджмент организации [электронный ре- сурс]: Учебное пособие / А. П. Егоршин - Москва: ООО "Научно-изда- тельский центр ИНФРА-М", 2021 - 388 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=368594	-
	Сабетова Т. В. Инновационный менеджмент: учебное пособие / Т. В. Са- бетова, Л. В. Брянцева, А. Г. Волкова; Воронежский государственный аграр- ный университет - Воронеж: Воронежский государственный аграр- ный университет, 2017 - 203 с. [ЦИТ 15730] [ПТ] URL: http://catalog.vsau.ru/elib/books/b131232.pdf	10
	Сабетова Т. В. Планирование и проектирование организаций: учебное пособие / Т. В. Сабетова, М. В. Загвоздкин; Воронежский государствен- ный аграрный университет - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2018 - 100 с. [ЦИТ 18794] [ПТ] URL: http://catalog.vsau.ru/elib/books/b147558.pdf	40
	Сабетова Т. В. Проектный менеджмент: учебно-методическое пособие / Т. В. Сабетова, С. В. Куксин; Воронежский государственный аграрный университет - Воронеж: Воронежский государственный аграрный уни- верситет, 2022 - 127, [1] с. [ЦИТ 22639] [ПТ] URL: http://catalog.vsau.ru/elib/books/b164624.pdf	39
	Сироткин С. А. Экономическая оценка инвестиционных проектов [элек- тронный ресурс]: Учебник / С. А. Сироткин, Н. Р. Кельчевская - Москва:	-

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
	ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022 - 274 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=388247	
	Щербаков В. Н. Инвестиции и инновации [электронный ресурс]: Учебник / В. Н. Щербаков, К. В. Балдин; Московский политехнический университет - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2020 - 658 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=358134	-
2.2. Методические издания	Управление инвестиционной и инновационной деятельностью [Электронный ресурс]: методические указания по выполнению курсовой работы для обучающихся по направлению 38.03.04 Государственное и муниципальное управление / Воронежский государственный аграрный университет ; [сост. : Т. В. Сабетова, Н. М. Шевцова, С. В. Куксин] - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2021 [ПТ] URL: http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m165072.pdf	1
2.3. Периодические издания	Russian Journal of Agricultural and Socio-Economic Sciences, 2014, №1 (25) Январь [электронный ресурс]: Журнал - Орел: Редакция журнала RJOAS, 2014 - 33 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=8879	-
	Вестник Воронежского государственного аграрного университета: теоретический и научно-практический журнал / Воронеж. гос. аграр. ун-т - Воронеж: ВГАУ, 1998-	1
	Вестник Воронежского государственного университета инженерных технологий [электронный ресурс] - : Воронежский государственный университет инженерных технологий, 1938 [ЭИ] [ЭБС IPRBooks] URL: https://www.iprbookshop.ru/58296.html	-

6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины.

- Официальный сайт Министерства экономического развития Российской Федерации // www.economy.gov.ru
- Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики // www.gks.ru
- Сайт Ассоциации защиты прав операторов и субъектов персональных данных // a-datum.ru/
- Энциклопедия информационной безопасности <https://wikisec.ru/>
- Административно-управленческий портал <http://www.aup.ru/>
- Сайт компании A-Project Technologies, занимающейся разработкой и внедрением систем управления проектами <http://www.projectmanagement.ru/>
-

Электронные полнотекстовые ресурсы Научной библиотеки ВГАУ (<http://library.vsau.ru/>)

Перечень документов, подтверждающих наличие/право использования цифровых (электронных) библиотек, ЭБС (за период, соответствующий сроку получения образования по ОП)			
Учебный год	№ п/п	Наименование документа с указанием реквизитов	Срок действия
2023/20	1	Контракт № 656/ДУ от 30.12.2022. (ЭБС «ZNANOUM.COM»)	01.01.2023 – 31.12.2023

24	2	Контракт № 411-ДУ от 10.10.2022. (ЭБС «ЛАНЬ»)	12.10.2022 – 11.10.2023
	3	Лицензионный контракт № 62/ДУ от 23.03.2023. (ЭБС НЭБ eLIBRARY)	01.01.2023 – 31.12.2023
	4	Контракт № 493/ДУ от 11.11.2022. (Электронные формы учебников для СПО)	11.11.2022 – 11.11.2023
	5	Договор №101/НЭБ/2097 от 28.03.2017. (Национальная электронная библиотека (НЭБ))	28.03.2017 - 28.03.2022 (продлонгация до 28.03.2027)
	6	Акт ввода в эксплуатацию Электронной библиотеки ВГАУ № 33 от 19.01.2016	Бессрочно

6.2.2. Профессиональные базы данных и информационные системы

№	Название	Размещение
1	Единая межведомственная информационно-статистическая система	https://fedstat.ru/
2	База данных показателей муниципальных образований	http://www.gks.ru/free_doc/new_site/bd_munst/munst.htm
3	База данных ФАОСТАТ	http://www.fao.org/faostat/ru/
4	Портал открытых данных РФ	https://data.gov.ru/
5	Портал государственных услуг	https://www.gosuslugi.ru/
7	Электронный сервис "Прозрачный бизнес"	https://pb.nalog.ru
9	Справочная правовая система Гарант	http://www.consultant.ru/
10	Справочная правовая система Консультант Плюс	http://ivo.garant.ru
13	Федеральная государственная система территориального планирования	https://fgistp.economy.gov.ru/
15	Аграрная российская информационная система.	http://www.aris.ru/
16	Информационная система по сельскохозяйственным наукам и технологиям	http://agris.fao.org/

6.26.2.3. Сайты и информационные порталы

«Не предусмотрены»

7. Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины

7.1. Помещения для ведения образовательного процесса и оборудование

<p>Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения</p>	<p>Адрес(местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)</p>
<p><i>Учебные аудитории</i> Комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение MS Windows / Linux (ALT Linux)/ Ред ОС, Office MS Windows / OpenOffice / LibreOffice, Adobe Reader / DjVu Reader, Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic</p>	<p>394087, Воронежская обл., г. Воронеж, ул. Мичурина, 1</p>
<p><i>Учебные аудитории</i> Комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение MS Windows / Linux (ALT Linux)/ Ред ОС, Office MS Windows / OpenOffice / LibreOffice, Adobe Reader / DjVu Reader, Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, «Гарант», «Консультант Плюс», ИНЭК Аналитик, Statistica, AST Test</p>	<p>394087, Воронежская обл., г. Воронеж, ул. Мичурина, 1</p>
<p><i>Учебные аудитории (в т.ч. Лаборатория «Учебный банк»)</i> Комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия: коммутатор, стенд-карта МИНБ, стенд Парус-2,табло котировок валют, кассовая кабина, рабочее место кассира, банковская стойка, банковский барьер; используемое программное обеспечение MS Windows / Linux (ALT Linux)/ Ред ОС, Office MS Windows / OpenOffice / LibreOffice, Adobe Reader / DjVu Reader, Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic</p>	<p>394087, Воронежская обл., г. Воронеж, ул. Мичурина, 1 -ауд. 374</p>
<p><i>Учебные аудитории</i> Комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия</p>	<p>394087, Воронежская обл., г. Воронеж, ул. Мичурина, 1</p>
<p><i>Помещения для самостоятельной работы</i> Комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение MS Windows / Linux (ALT Linux)/ Ред ОС, Office MS Windows / OpenOffice / LibreOffice, Adobe Reader / DjVu Reader, Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, «Гарант», «Консультант Плюс»</p>	<p>394087, Воронежская обл., г. Воронеж, ул. Мичурина, 1 (ауд. 113, 115, 116, 119 120, 122, 123а, 126, 219, 220, 224, 241, 273 - с 16.00 до 20.00), 232а</p>

7.2. Программное обеспечение

7.2.1. Программное обеспечение общего назначения

№	Название	Размещение
---	----------	------------

1	Операционные системы MS Windows / Linux	ПК в локальной сети ВГАУ
2	Пакеты офисных приложений Office MS Windows / OpenOffice	ПК в локальной сети ВГАУ
3	Программы для просмотра файлов Adobe Reader / DjVu Reader	ПК в локальной сети ВГАУ
4	Браузеры Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer	ПК в локальной сети ВГАУ
5	Антивирусная программа DrWeb ES	ПК в локальной сети ВГАУ
6	Программа-архиватор 7-Zip	ПК в локальной сети ВГАУ
7	Мультимедиа проигрыватель MediaPlayer Classic	ПК в локальной сети ВГАУ
8	Платформа онлайн-обучения eLearning server	ПК в локальной сети ВГАУ
9	Система компьютерного тестирования AST Test	ПК в локальной сети ВГАУ

7.2.2. Специализированное программное обеспечение

Не требуется

8. Междисциплинарные связи

Протокол

согласования рабочей программы с другими дисциплинами

Наименование дисциплины, с которой проводилось согласование	Кафедра, с которой проводилось согласование	Предложения об изменениях в рабочей программе. Заключение об итогах согласования
Б1.О.19 Теория управления	Управления и маркетинга в АПК	согласовано
Б1.О.16 Управление проектами	Управления и маркетинга в АПК	согласовано

