

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ ИМПЕРАТОРА ПЕТРА I»

УТВЕРЖДАЮ

Декан экономического факультета

 А.Н. Черных

«21» мая 2024г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Б1.В.ДЭ.02.01 Антикризисное управление в АПК

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент

Профиль «Производственный менеджмент в АПК»

Квалификация выпускника – бакалавр

Факультет экономический

Кафедра управления и маркетинга в АПК

Разработчики рабочей программы:

зав. кафедрой, д. э. н., профессор



Е.В. Закшевская

к. э. н., доцент



Т.В. Закшевская

Воронеж – 2024 г.

Рабочая программа разработана в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент», утвержденным приказом Министра образования и науки Российской Федерации № 970 от 12 августа 2020 г.

Рабочая программа дисциплины утверждена на заседании кафедры управления и маркетинга в АПК (протокол № 10 от 20.05.2024 г.)

Заведующий кафедрой



Е.В. Закшевская

Рабочая программа рекомендована к использованию в учебном процессе методической комиссией экономического факультета (протокол № 9 от 21.05.2024 г.).

Председатель методической комиссии



Л.В.Брянцева

Рецензент рабочей программы Генеральный директор ООО «Девицкий Колос» Семилукского района Воронежской области Зубков В.В.

1. Общая характеристика дисциплины

1.1. Цель дисциплины

Цель изучения дисциплины состоит в получении теоретических знаний и выработке практических навыков у обучающихся в области антикризисного управления для повышения антикризисной устойчивости субъектов АПК, а именно: диагностики банкротства, управления предприятием в кризисной ситуации, разработке мер по профилактике банкротства, разработке программы антикризисного управления.

1.2. Задачи дисциплины

Основные задачи освоения дисциплины:

- изучение сущности и закономерностей кризисных состояний предприятий, а также факторов цикличности их развития;
- изучение истории развития отношений банкротства в России и в развитых зарубежных странах;
- исследование целей и функций системы антикризисного регулирования, роли и значения системы мониторинга предприятий;
- изучение профилактических, оздоровительных и ликвидационных процедур в системе антикризисного регулирования в соответствии с российским законодательством;
- изучение системы антикризисного управления предприятием АПК, технологии и этапов его осуществления;
- осуществление диагностики финансово-экономического состояния предприятия, вероятности его банкротства для принятия управленческих решений;
- исследование причин несостоятельности субъектов АПК, методов сглаживания негативных тенденций в их развитии и профилактики банкротства.
- разработка мер и программ по преодолению негативных социально-экономических последствий кризисов или банкротства предприятий.

1.3. Предмет дисциплины

Предметом изучения данной дисциплины являются закономерности кризисных явлений в экономике на макро- и микроуровне, отношения несостоятельности и их особенности в АПК, меры по профилактике банкротства предприятий и их финансовому оздоровлению.

1.4. Место дисциплины в образовательной программе

Данная дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений, и является обязательной дисциплиной.

1.5. Взаимосвязь с другими дисциплинами

Данная дисциплина базируется на изучении таких дисциплин как «Экономическая теория», «Теория менеджмента», «Управление в АПК», «Управление рисками».

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине

Компетенция		Индикатор достижения компетенции	
Код	Название	Код	Содержание
Тип задач профессиональной деятельности – организационно-управленческий			
ПК-1	Способен эффективно использовать методы управления сельскохозяйственным производством	320	Знать причины кризисных явлений в экономике предприятий АПК и методы антикризисного управления и регулирования их деятельностью
		У20	Уметь использовать методики диагностики деятельности предприятия АПК и находить решения по предотвращению его банкротства и оздоровлению в условиях кризиса
		Н20	Иметь навыки антикризисного прогнозирования и управления деятельностью предприятий АПК, разработки антикризисной программы

3. Объём дисциплины и виды работ

3.1. Очная форма обучения

Показатели	Семестр	Всего
	6	
Общая трудоёмкость, з.е./ч	3 / 108	3 / 108
Общая контактная работа, ч	34,15	34,15
Общая самостоятельная работа, ч	73,85	73,85
Контактная работа при проведении учебных занятий, в т.ч. (ч)	34,00	34,00
лекции	18	18,00
лабораторные	-	
в т.ч. практическая подготовка	-	
практические	16	16,00
в т.ч. практическая подготовка	-	
индивидуальные консультации при выполнении курсового проекта	-	
индивидуальные консультации при выполнении курсовой работы	-	
Самостоятельная работа при проведении учебных занятий, ч	65,00	65,00
Контактная работа при проведении промежуточной аттестации обучающихся, в т.ч. (ч)	0,15	0,15
групповые консультации	-	
курсовой проект	-	
курсовая работа	-	
зачет	0,15	0,15
зачет с оценкой	-	
экзамен	-	
Самостоятельная работа при промежуточной аттестации, в т.ч. (ч)	8,85	8,85
выполнение курсового проекта	-	
выполнение курсовой работы	-	
подготовка к зачету	8,85	8,85
подготовка к зачету с оценкой	-	
подготовка к экзамену	-	
Форма промежуточной аттестации	зачет	зачет

3.2. Очно-заочная форма обучения

Показатели	Семестр	Всего
	8	
Общая трудоёмкость, з.е./ч	3 / 108	3 / 108
Общая контактная работа, ч	28,15	28,15
Общая самостоятельная работа, ч	79,85	79,85
Контактная работа при проведении учебных занятий, в т.ч. (ч)	28,00	28,00
лекции	14	14,00
лабораторные	-	
в т.ч. практическая подготовка	-	
практические	14	14,00
в т.ч. практическая подготовка	-	
индивидуальные консультации при выполнении курсового проекта	-	
индивидуальные консультации при выполнении курсовой работы	-	
Самостоятельная работа при проведении учебных занятий, ч	71,00	71,00
Контактная работа при проведении промежуточной аттестации обучающихся, в т.ч. (ч)	0,15	0,15
групповые консультации	-	
курсовой проект	-	
курсовая работа	-	
зачет	0,15	0,15
зачет с оценкой	-	
экзамен	-	
Самостоятельная работа при промежуточной аттестации, в т.ч. (ч)	8,85	8,85
выполнение курсового проекта	-	
выполнение курсовой работы	-	
подготовка к зачету	8,85	8,85
подготовка к зачету с оценкой	-	
подготовка к экзамену	-	
Форма промежуточной аттестации	зачет	зачет

4. Содержание дисциплины

4.1. Содержание дисциплины в разрезе разделов и подразделов

Раздел 1. Система антикризисного управления предприятием АПК

1.1. Введение в антикризисное управление

Необходимость и актуальность изучения дисциплины «Антикризисное управление в АПК». Антикризисное управление как тип управления. Ключевые проблемы антикризисного управления. Объект и предмет антикризисного управления. Основные категории антикризисного управления. Сущность и эволюция отношений банкротства предприятий в России и за рубежом.

Закономерности кризисных явлений в экономике. Внешние и внутренние причины цикличности рыночной экономики. Виды кризисов. Жизненный цикл предприятия. Характеристика глубины кризисного состояния предприятия. Факторы, обуславливающие цикличность развития предприятий.

1.2. Система антикризисного управления на предприятии

Система и подсистемы антикризисного менеджмента. Роль стратегии в антикризисном управлении. Анализ внешних и внутренних факторов кризисного развития организации (предприятия). Разработка антикризисной стратегии организации, основные этапы разработки стратегии. Анализ макросреды и конкурентной среды. Сила и слабость, возможности и угрозы для предприятия.

1.3. Методы диагностики состояния предприятия в антикризисном управлении

Технология диагностики предприятия. Принципы диагностики: объективность, конкретность, единство ситуационного и стратегического подходов, системность, профессионализм, единство количественного и качественного подходов.

Методы и методика диагностики состояния предприятия. Методика диагностики технико-экономического состояния предприятия. Методика оценки финансового состояния предприятия.

1.4 Методы принятия антикризисных решений и меры по их реализации

Антикризисные управленческие решения как результат диагностики, антикризисного прогнозирования и планирования. Методы прогнозирования. Антикризисное планирование как финансовое и технико-экономическое обоснование хода и результатов предстоящего развития предприятия. Типовая структура программы финансового оздоровления. Процесс принятия управленческого решения: подготовка к работе, выявление проблем и формулирование целей; поиск информации и ее обработку; выявление возможностей ресурсного обеспечения; ранжирование целей; дробление целей и формулирование заданий подчиненным; оформление необходимых документов.

Раздел 2. Система антикризисного регулирования деятельностью предприятий АПК

2.1. Система антикризисного регулирования

Понятие и характеристика антикризисного регулирования. Государственное антикризисное регулирование и его виды: правовое, методическое, информационное, экономическое, административное, организационное, социальное, кадровое и экологическое. Направления экономической политики в государственном регулировании. Система антикризисного регулирования и ее функциональные элементы. Стратегия и политика антикризисного регулирования. Принципы и участники антикризисного регулирования. Меры и технология антикризисного регулирования. Пути преодоления негативных социально-

экономических последствий банкротства. Практическое значение антикризисного регулирования.

2.2. Санация несостоятельного предприятия

Профилактические меры антикризисного регулирования. Меры по внесудебной санации предприятия в антикризисном регулировании: реструктуризация задолженности, реструктуризация производства (бизнеса), реструктуризация предприятия. Особенности реструктуризации сельскохозяйственных организаций. Общие положения Федерального Закона РФ «О несостоятельности (банкротстве)». Порядок рассмотрения дел о банкротстве. Судебные процедуры банкротства: наблюдение, финансовое оздоровление, внешнее управление, конкурсное производство, мировое соглашение.

2.3. Особенности антикризисного управления предприятиями АПК

Объективная необходимость антикризисного управления предприятиями АПК. Особенности сельского хозяйства и деятельности организаций предприятиями различных отраслей. Виды кризисов на сельскохозяйственном предприятии. Особенности банкротства сельскохозяйственных организаций. Факторы, сдерживающие антикризисное управление предприятиями АПК. Актуальные проблемы антикризисного управления в АПК.

4.2. Распределение контактной и самостоятельной работы при подготовке к занятиям по подразделам

4.2.1. Очная форма обучения

Разделы, подразделы дисциплины	Контактная работа			СР
	лек-ции	ЛЗ	ПЗ	
Раздел 1. Система антикризисного управления предприятием АПК				
1.1. Введение в антикризисное управление	2		2	10
1.2. Система антикризисного управления на предприятии	4		4	10
1.3. Методы диагностики состояния предприятия в антикризисном управлении	2		2	10
1.4 Методы принятия антикризисных решений и меры по их реализации	2		2	8
Раздел 2. Система антикризисного регулирования деятельностью предприятия АПК				
2.1. Система антикризисного регулирования	2		2	9
2.2. Санация несостоятельного предприятия	4		2	10
2.3. Особенности банкротства сельскохозяйственных предприятий	2		2	8
Всего	18		16	65,0

4.2.2. Очно-заочная форма обучения

Разделы, подразделы дисциплины	Контактная работа			СР
	лек-ции	ЛЗ	ПЗ	
Раздел 1. Система антикризисного управления предприятием АПК				
1.1. Введение в антикризисное управление	2		2	10
1.2. Система антикризисного управления на предприятии	2		2	11
1.3. Методы диагностики состояния предприятия в антикризисном управлении	2		2	10
1.4. Методы принятия антикризисных решений и меры по их реализации	2		2	10
Раздел 2. Система антикризисного регулирования деятельностью предприятия АПК				
2.1. Система антикризисного регулирования	2		2	10
2.2. Санация несостоятельного предприятия	2		2	10
2.3. Особенности банкротства сельскохозяйственных предприятий	2		2	10
Всего	14		14	71,0

4.3. Перечень тем и учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся

Темы самостоятельной работы	Учебно-методическое обеспечение	Объём, ч	
		форма обучения	
		очная	заочная
Раздел 1. Система антикризисного управления предприятием АПК			
1.1. Введение в антикризисное управление	Алферов В. Н. Антикризисное управление как основа формирования механизма устойчивого развития бизнеса [электронный ресурс]: Монография / В. Н. Алферов, С. Е. Кован, Е. П. Кочетков, О. Г. Крюкова, А. Н. Ряховская, Д. Д. Смирнова - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2024 - 169 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: https://znanium.com/catalog/document?id=431213 Антикризисное управление [электронный ресурс]: Учебное пособие / Э. М. Коротков - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2012 - 240 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: https://znanium.com/catalog/document?id=47533	10	10

1.2. Система антикризисного управления на предприятии	Антонов Г. Д. Антикризисное управление организацией [электронный ресурс]: Учебник / Г. Д. Антонов, О. П. Иванова, В. М. Тумин, В. А. Трифонов; Новгородский государственный университет им. Ярослава Мудрого; Институт повышения квалификации и профессиональной переподготовки кадров; Национальный исследовательский Томский политехнический университет - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2024 - 143 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: https://znanium.com/catalog/document?id=436308 Васин С. М. Антикризисное управление [электронный ресурс]: Учебное пособие / С. М. Васин, В. С. Шутов; Пензенский государственный университет архитектуры и строительства - Москва: Издательский Центр РИОР, 2023 - 272 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: https://znanium.com/catalog/document?id=427811	10	11
1.3. Методы диагностики состояния предприятия в антикризисном управлении	Ларионов И. К. Антикризисное управление [электронный ресурс]: Учебник / И. К. Ларионов, Н. И. Брагин, А. Н. Герасин, О. Н. Герасина, Ю. А. Герасина, М. А. Гуреева, Е. А. Ехлакова, Т. С. Сальникова, М. А. Хончев, И. И. Ларионова; Московский политехнический университет - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2023 - 380 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: https://znanium.com/catalog/document?id=431552	10	10
1.4 Методы принятия антикризисных решений и меры по их реализации	Орехов В. И. Антикризисное управление [электронный ресурс]: Учебное пособие: Учебное пособие / В. И. Орехов, Т. Р. Орехова, К. В. Балдин; Российская академия естественных наук - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2024 - 541 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: https://znanium.com/catalog/document?id=429973	8	10
2.1. Система антикризисного регулирования		9	10
2.2. Санация несостоятельного предприятия		10	10
2.3. Особенности банкротства сельскохозяйственных предприятий		8	10
Всего		65,0	71,0

5. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации и текущего контроля

5.1. Этапы формирования компетенций

Подраздел дисциплины	Компетенция	Индикатор достижения компетенции
Раздел 1. Система антикризисного управления		
1.1. Введение в антикризисное управление	ПК-1	3.20, У.20
1.2. Методы диагностики состояния предприятия в антикризисном управлении	ПК-1	3.2, У.2
1.3. Система антикризисного управления на предприятии	ПК-1	3.20, У.20, Н.2
1.4 Методы принятия антикризисных решений и меры по их реализации	ПК-1	У.20, Н.2
Раздел 2. Система антикризисного регулирования		
2.1. Система антикризисного регулирования	ПК-1	3.20, У.20, Н.2
2.2. Санация несостоятельного предприятия	ПК-1	3.2, У.20, Н.20
2.3. Особенности банкротства сельскохозяйственных предприятий	ПК-1	3.20, У.2, Н.20

5.2. Шкалы и критерии оценивания достижения компетенций

5.2.1. Шкалы оценивания достижения компетенций

Вид оценки	Оценки	
Академическая оценка по 2-х балльной шкале (зачет)	Зачтено	Не зачтено

5.2.2. Критерии оценивания достижения компетенций

Критерии оценки на зачете

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Зачтено, высокий	Обучающийся выполнил все задания, предусмотренные рабочей программой, отчитался об их выполнении, демонстрируя отличное знание освоенного материала и умение самостоятельно решать сложные задачи дисциплины
Зачтено, продвинутый	Обучающийся выполнил все задания, предусмотренные рабочей программой, отчитался об их выполнении, демонстрируя хорошее знание освоенного материала и умение самостоятельно решать стандартные задачи дисциплины

Зачтено, пороговый	Обучающийся выполнил все задания, предусмотренные рабочей программой, отчитался об их выполнении, демонстрируя знание основ освоенного материала и умение решать стандартные задачи дисциплины с помощью преподавателя
Не зачтено, компетенция не освоена	Обучающийся выполнил не все задания, предусмотренные рабочей программой или не отчитался об их выполнении, не подтверждает знание освоенного материала и не умеет решать стандартные задачи дисциплины даже с помощью преподавателя

Критерии оценки тестов

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Отлично, высокий	Содержание правильных ответов в тесте не менее 90%
Хорошо, продвинутый	Содержание правильных ответов в тесте не менее 75%
Удовлетворительно, пороговый	Содержание правильных ответов в тесте не менее 50%
Неудовлетворительно, компетенция не освоена	Содержание правильных ответов в тесте менее 50%

Критерии оценки устного опроса

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Зачтено, высокий	Обучающийся демонстрирует уверенное знание материала, четко выражает свою точку зрения по рассматриваемому вопросу, приводя соответствующие примеры
Зачтено, продвинутый	Обучающийся демонстрирует уверенное знание материала, но допускает отдельные погрешности в ответе
Зачтено, пороговый	Обучающийся демонстрирует существенные пробелы в знаниях материала, допускает ошибки в ответах
Не зачтено, компетенция не освоена	Обучающийся демонстрирует незнание материала, допускает грубые ошибки в ответах

Критерии оценки решения задач

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Зачтено, высокий	Обучающийся уверенно знает методику и алгоритм решения задачи, не допускает ошибок при ее выполнении.
Зачтено, продвинутый	Обучающийся в целом знает методику и алгоритм решения задачи, не допускает грубых ошибок при ее выполнении.
Зачтено, пороговый	Обучающийся в целом знает методику и алгоритм решения задачи, допускает ошибок при ее выполнении, но способен исправить их при помощи преподавателя.
Не зачтено, компетенция не освоена	Обучающийся не знает методику и алгоритм решения задачи, допускает грубые ошибки при ее выполнении, не способен исправить их при помощи преподавателя.

Критерии оценки рефератов

«Не предусмотрены»

Критерии оценки участия в ролевой игре

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Зачтено, высокий	Обучающийся в полном объеме выполняет правила игры - демонстрирует основные ролевые характеристики, должностное положение по роли, общепринятую трактовку ролевых прототипов, этические и служебные правила поведения, действуя в рамках определенной профессиональной задачи. Вырабатывает решения и обосновывает их выбор. Демонстрирует понимание общей цели коллектива и взаимодействия ролей.
Зачтено, продвинутый	Обучающийся в целом выполняет правила игры - демонстрирует основные ролевые характеристики, должностное положение по роли, общепринятую трактовку ролевых прототипов, этические и служебные правила поведения, действуя в рамках определенной профессиональной задачи. Участвует в выработке решений и их обоснованном выборе. Демонстрирует понимание общей цели коллектива и взаимодействия ролей.
Зачтено, пороговый	Обучающийся в целом выполняет правила игры, действуя в рамках определенной профессиональной задачи. Участвует в многоальтернативной выработке решений. В целом понимает наличие общей цели коллектива и необходимость взаимодействия ролей.
Не зачтено, компетенция не освоена	Обучающийся не справляется с правилами игры в рамках определенной профессиональной задачи. Не принимает участие в выработке и обосновании решений. Отсутствует понимание общей цели и порядка взаимодействия ролей.

5.3. Материалы для оценки достижения компетенций

5.3.1. Оценочные материалы промежуточной аттестации

5.3.1.1. Вопросы к экзамену

«Не предусмотрены»

5.3.1.2. Задачи к экзамену

«Не предусмотрены»

5.3.1.3. Вопросы к зачету с оценкой

«Не предусмотрены»

5.3.1.4. Вопросы к зачету

№	Содержание	Компетенция	ИДК
1.	Понятие и виды антикризисного регулирования	ПК-1	3.20
2.	Сущность и содержание системы антикризисного регулирования	ПК-1	3.20
3.	Принципы антикризисного регулирования	ПК-1	3.20
4.	Наблюдение. Основные положения.	ПК-1	3.20
5.	Финансовое оздоровление. Основные положения.	ПК-1	3.20
6.	Внешнее управление. Основные положения.	ПК-1	3.20
7.	Конкурсное производство. Основные положения.	ПК-1	3.20

8.	Мировое соглашение. Основные положения.	ПК-1	3.20
9.	Очередность удовлетворения требований кредиторов	ПК-1	3.20
10.	Меры по внесудебной санации состояния предприятия	ПК-1	3.20
11.	Меры, применяемые к предприятиям банкротам	ПК-1	3.20
12.	Добровольная и принудительная ликвидация предприятия	ПК-1	3.20
13.	Понятие и случаи проведения санации предприятий	ПК-1	3.20
14.	Виды санации предприятия	ПК-1	3.20
15.	Формы реструктуризации предприятия	ПК-1	3.20
16.	Формы реструктуризации задолженности	ПК-1	3.20
17.	Условия и технология диагностики состояния предприятия	ПК-1	3.20
18.	Экспресс-диагностика состояния предприятия в антикризисном управлении	ПК-1	3.20
19.	Типы финансового состояния предприятия и их характеристика	ПК-1	3.20
20.	Проблемная диагностика состояния предприятия в антикризисном управлении	ПК-1	3.20
21.	Оценка вероятности банкротства предприятия	ПК-1	3.20
22.	Стадии и симптомы банкротства предприятия	ПК-1	3.20
23.	Структура Закона РФ «О несостоятельности (банкротстве)»	ПК-1	3.20
24.	Фазы экономического цикла и их проявление	ПК-1	3.20
25.	Предпосылки и признаки проявления неплатежеспособности предприятия	ПК-1	3.20
26.	Понятие и виды банкротства предприятия	ПК-1	3.20
27.	Принципы и особенности антикризисного управления персоналом кризисной организации	ПК-1	3.20
28.	Особенности банкротства предприятий АПК	ПК-1	3.20
29.	Необходимость антикризисного управления в сельском хозяйстве и причины, сдерживающие его	ПК-1	3.20
30.	Санация сельскохозяйственных предприятий	ПК-1	3.20

5.3.1.5. Перечень тем курсовых проектов (работ)

«Не предусмотрены»

5.3.1.6. Вопросы к защите курсового проекта (работы)

«Не предусмотрены»

5.3.2. Оценочные материалы текущего контроля

5.3.2.1. Вопросы тестов

№	Содержание	Компетенция	ИДК
1.	1. Сформированная на мезо- и макроуровне система сбора данных и расчета показателей о финансовом состоянии предприятий, позволяющая диагностировать возникновение у них признаков банкротства представляет собой: а) технологию антикризисного регулирования; б) систему антикризисного регулирования; в) мониторинг финансового состояния предприятия; г) рейтинг масштаба несостоятельности предприятий.	ПК-1	3.20
2.	2. Дела о банкротстве рассматриваются: а) Арбитражным судом; б) Высшим арбитражным судом;	ПК-1	3.20

	в) Мировым судом; г) Третейским судом.		
3.	3. К пессимистическим процедурам банкротства относятся: а) наблюдение; б) финансовое оздоровление; в) конкурсное производство; г) внешнее управление.	ПК-1	3.20
4.	4. Разделение имущественного комплекса на отдельные предприятия, продажа, приобретение, сдача в аренду, передача части имущества в залог, освоение новых технологий, предусматривающих дополнительное введение производственных мощностей, образование или вхождение предприятия частью имущества в финансово-промышленные группы, освобождение от объектов социальной сферы представляют собой: а) реструктуризацию предприятия; б) реструктуризацию имущества предприятия; в) реструктуризацию задолженности; г) реструктуризацию агробизнеса.	ПК-1	3.20
5.	5. Рассредоточением капитала между различными объектами вложений с целью снижения экономических рисков называется: а) диверсификация; б) приватизация; в) монополизация; г) национализация.	ПК-1	3.20
6.	6. Санация, проводимая без участия арбитражного суда, называется: а) досудебной; б) арбитражной; в) внесудебной; г) постсудебной.	ПК-1	3.20
7.	7. Временный управляющий назначается при следующей судебной процедуре: а) наблюдение; б) финансовое оздоровление; 4 в) конкурсное производство; г) внешнее управление.	ПК-1	3.20
8.	8. К конкурсной массе должника не относится: а) дебиторская задолженность; б) долгосрочные и краткосрочные финансовые вложения; в) имущественные права; г) фонды социального назначения	ПК-1	3.20
9.	9. Выплата выходных пособий, оплата труда лицам, работающим по трудовым договорам (контрактам), и выплата авторских вознаграждений осуществляется: а) вне очереди; б) в первую очередь; в) во вторую очередь; г) в третью очередь	ПК-1	3.20
10.	10. Вознаграждение антикризисному управляющему выплачивается: а) вне очереди; б) в первую очередь; в) во вторую очередь; г) в последнюю очередь	ПК-1	3.20
11.	11. Наблюдение – это процедура, применяемая к должнику... а) в целях восстановления его платежеспособности и погашения задолженности в соответствии с графиком погашения задолжен-	ПК-1	3.20

	ности; б) в целях обеспечения сохранности имущества должника, проведения анализа финансового состояния должника, составления реестра требований кредиторов и проведения первого собрания кредиторов; в) в целях восстановления его платежеспособности; г) признанному банкротом, в целях соразмерного удовлетворения требований кредиторов.		
12.	12. Предприятие считается банкротом, если соответствующие обязательства не исполнены им в течение: а) одного месяца с даты, когда они должны были быть исполнены; б) трех месяцев с даты, когда они должны были быть исполнены; в) девяти месяцев с даты, когда они должны были быть исполнены; г) двенадцати месяцев с даты, когда они должны были быть исполнены.	ПК-1	3.20
13.	13. Реорганизационная процедура, при которой предприятию-должнику может быть предоставлена финансовая помощь для погашения денежных обязательств, обязательных платежей и восстановления платежеспособности должника. а) Дифференциация б) Санация в) Пролонгация г) Дезактивация	ПК-1	3.20
14.	14. Участниками первого собрания кредиторов с правом голоса являются: а) конкурсные кредиторы; б) руководитель должника; в) представитель учредителей (участников) должника; г) представитель собственника имущества должника.	ПК-1	3.20
15.	15. На какой стадии рассмотрения арбитражным судом дела о банкротстве должник, его конкурсные кредиторы и уполномоченные органы вправе заключить мировое соглашение? а) после прохождения всех стадий; б) только на стадии конкурсного производства; в) на стадиях конкурсного производства или наблюдения; г) на любой стадии.	ПК-1	3.20
16.	16. Процедура «наблюдение» вводится на срок: а) не более чем 7 месяцев; б) не более чем 1 года; в) не более чем 2 года; г) не более чем 2,5 года.	ПК-1	3.20
17.	17. Риск, связанный с возможностью потерь при реализации объекта инвестирования, называется: а) Кредитный риск; б) Валютный риск; в) Риск ликвидности; г) Инфляционный риск	ПК-1	3.20
18.	18. Риск, связанный с вложениями средств в ценные бумаги, называется: а) Риск реального инвестирования; б) Риск финансового инвестирования; в) Риск инновационного инвестирования; г) Риск ликвидности	ПК-1	3.20
19.	19. Анализ и оценка рисков на предприятии должны включать:	ПК-1	3.20

	а) Качественные методы; б) Количественные методы; в) Методы экспертных оценок; г) Качественные и количественные методы		
20.	20. К методам снижения финансовых рисков не относится: а) Уклонение; б) Принятие риска на себя; в) Кредитование; г) Лимитирование	ПК-1	3.20
21.	21. Диверсификация представляет собой способ: а) объединения рисков; б) сопоставления рисков; в) разделения рисков; г) оценки рисков	ПК-1	3.20
22.	22. Определите верное утверждение: а) Доходность операции не зависит от риска; б) Доходность операции прямо пропорциональна величине риска; в) Доходность операции обратно пропорциональна величине риска; г) Нет правильного ответа	ПК-1	3.20
23.	23. Формальная оценка близости состояния предприятия к банкротству на основе регулярного вычисления соответствующих коэффициентов и данных баланса называется: а) экспресс-диагностика; б) финансовая диагностика; в) проблемная диагностика; г) простая диагностика.	ПК-1	3.20
24.	24. К методикам оценки вероятности банкротства предприятия относятся: а) операционный анализ; б) модель Альтмана; в) SWOT – анализ; г) матрица Мак-Кинзи.	ПК-1	3.20
25.	25. К собственным источникам финансирования проекта относятся: а) кредиторская задолженность; б) чистая прибыль; в) выручка от реализации продукции; г) краткосрочный кредит.	ПК-1	3.20
26.	26. Внешние признаки, по которым можно установить причины кризиса называются: а) стадии б) показатели в) симптомы г) амплитуды	ПК-1	3.20
27.	27. Нормативное значение коэффициента текущей ликвидности равно а) 0,1; б) 0,4-0,5; в) 1; г) 2.	ПК-1	3.20
28.	28. Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами рассчитывается как а) оборотные активы – краткосрочные обязательства; б) краткосрочные обязательства – оборотные активы; в) отношение собственного оборотного капитала и оборотных средств;	ПК-1	3.20

	г) отношение собственного оборотного капитала и краткосрочных обязательств		
29.	29. Маркетинг, прогнозирование, планирование, принятие управленческого решения, организация его выполнения, учет результатов, контроль хода выполнения, мотивация и регулирование выполнения решения являются компонентами следующей подсистемы: а) обеспечивающая; б) функциональная; в) управляющая; г) целевая	ПК-1	3.20
30.	30. Антикризисные процедуры, потребляющие средства на их проведение и нацеленные на перспективную их отдачу называются: а) процедуры-доноры; б) процедуры – реципиенты.	ПК-1	3.20
31.	31. Опирающиеся на строгие расчеты, полученные с применением экономического анализа, обоснования и оптимизации называются следующие управленческие решения: а) осмысленные; б) уравновешенные; в) рациональные; г) осторожные	ПК-1	3.20
32.	32. К критериям ранжирования прогноза не относится: а) метод прогнозирования; б) реальность к реализации; в) создание условий для возобновления и развития деятельности; г) минимальный риск	ПК-1	3.20
33.	33. Совокупность функций, форм и методов реализации антикризисных процедур применительно к конкретному предприятию-должнику представляет собой: а) антикризисный менеджмент; б) систему антикризисного менеджмента; в) технологию антикризисного менеджмента; г) принципы антикризисного менеджмента	ПК-1	3.20
34.	34. Маркетинговой стратегией функционирования предприятия не является: а) стратегия стабильности; б) стратегия выживания; в) функциональная стратегия; г) стратегия «снятия сливок»	ПК-1	3.20
35.	35. Формирование и развитие механизма, способного вовремя распознавать проблемы, угрожающие нормальному функционированию предприятия, и выработка методов их решения относится к _____ этапу антикризисного управления: а) работа в условиях кризиса; б) профилактический; в) подготовительный	ПК-1	3.20
36.	36. Причиной неплатежеспособности на предприятии является: а) снижение выручки; б) рост обязательств; в) снижение обязательств относительно выручки. г) опережающий прирост обязательств относительно выручки	ПК-1	3.20
37.	37. Заведомо ложное объявление руководителем или собственником о своей несостоятельности с целью введения в заблуждение кредиторов для получения отсрочки или рассрочки причитающихся им платежей, скидки с долгов или полная их неуплата	ПК-1	3.20

	называется: а) преднамеренное банкротство; б) неосторожное банкротство; в) фиктивное банкротство; г) социальное банкротство.		
38.	38. Циклы продолжительностью 40-60 лет, являющиеся результатом взаимодействия денежно-кредитных факторов называются: а) циклы Китчина; б) циклы Джаглера; в) циклы Кузнеца; г) циклы Кондратьева.	ПК-1	3.20
39.	40. Следствием нарушения закона пропорциональности развития общественного производства является: а) отраслевой кризис; б) частный кризис; в) промежуточный кризис. г) структурный кризис	ПК-1	3.20
40.	41. Денежные средства, временно привлеченные предприятием и подлежащие возврату соответствующим физическим или юридическим лицам в том же объеме – это а) дебиторская задолженность; б) кредиторская задолженность; в) кредиты и займы; г) краткосрочные обязательства.	ПК-1	3.20
41.	42. Кризис – это: а) возможность возникновения убытка, измеряемого в денежном выражении; б) крайне обострение противоречий в социально-экономической системе (организации), угрожающей ее жизнестойкости в окружающей среде; в) ярко выраженная неопределенность в неоднозначности протекания реальных экономических процессов, в многообразии превращения возможностей в действительность, в существовании множества (как правило, бесконечных) состояний, в которых рассматриваемый в динамике объект может находиться в будущий момент времени. г) наличие убытков на предприятии	ПК-1	3.20
42.	43. Платежеспособность предприятия – это а) способность и возможность предприятия оплатить свои долги точно и в срок; б) подвижность активов предприятий, возможность бесперебойной оплаты в срок обязательств; в) наличие денежных средств и других активов, которые могут быть использованы предприятием для погашения долговых обязательств. г) нет правильного ответа.	ПК-1	3.20
43.	44. Процессом управления инновациями для удовлетворения перспективных потребностей рынка является: а) научно-техническая политика; б) инновационный менеджмент; в) планирование инновационной деятельности; г) инновационная политика	ПК-1	3.20
44.	45. Какие цели инвестиционного проекта можно выделить: а) коммерческие; б) экологические; в) социальные; г) все выше перечисленные.	ПК-1	3.20

45.	46. Совокупность политических и экономических условий, которые формируются в стране для вложения временно свободных денежных средств называется: а) инвестиционная политика; б) инвестиционная деятельность; в) инвестиционный проект; г) инвестиционный климат	ПК-1	3.20
46.	47. Такой принцип инновационной деятельности как малый процент успешных инноваций подразумевает: а) все инновационные проекты должны быть эффективны; б) необходимо определенное время от результатов к затратам ресурсов и инвестициям; в) удачные инновации должны компенсировать затраты как на себя, так и на неудачные идеи; г) нет правильного ответа	ПК-1	3.20
47.	48. Инвестиции в акции других предприятий относятся к следующему виду инвестиций: а) капитальные; б) нематериальные; в) финансовые; г) нефинансовые.	ПК-1	3.20
48.	49. Закупка сырья, производство и сбыт продукции осуществляются на _____ фазе инвестиционного проекта: а) инвестиционной; б) операционной; в) сбытовой; г) ликвидационной	ПК-1	3.20
49.	50. В настоящее время общество переживает следующий период развития отношений банкротства: а) осмотнительный; б) справедливый; в) консолидационный; г) гуманный	ПК-1	3.20
50.	Заведомо ложное объявление руководителем или собственником о своей несостоятельности с целью введения в заблуждение кредиторов для получения отсрочки или рассрочки причитающихся им платежей, скидки с долгов или полная их неуплата называется - .	ПК-1	3.20
51.	Денежные средства, временно привлеченные предприятием и подлежащие возврату соответствующим физическим или юридическим лицам в том же объеме – это	ПК-1	3.20
52.	Циклы продолжительностью 40-60 лет, являющиеся результатом взаимодействия денежно-кредитных факторов называются:	ПК-1	3.20
53.	Формальная оценка близости состояния предприятия к банкротству на основе регулярного вычисления соответствующих коэффициентов и данных баланса называется:	ПК-1	3.20
54.	Антикризисный менеджмент – это 1) определенного вида деятельность по преодолению состояния (имеется в виду кризисная ситуация), которое является угрозой для функционирования организации или предприятия и главным вопросом при котором становится вопрос существования. [1. с. 5] 2) выполнение функций планирования, организации и руководства любым предприятием, учреждением 3) это организационная функция и совокупность процессов	ПК-1	3.20

	создания, продвижения и предоставления продукта или услуги покупателям и управление взаимоотношениями с ними с выгодой для организации		
55.	Продолжите определение «Кризис – это 1) непродолжительная потеря платежеспособности предприятия 2) возможность возникновения убытка, измеряемого в денежном выражении 3) маловероятное событие, способное угрожать жизнедеятельности организации, характеризующееся неопределенными причинами и трудно предсказуемыми последствиями, требующее принятия немедленных решений.	ПК-1	3.20
56.	Антикризисное управление заключается в ... потенциально-го риска для нормальной работы организации 1) исключении 2) максимизации 3) минимизации	ПК-1	3.20
57.	Какие подходы выделяет системный характер кризисного управления: 1) психологический 2) социально-политический 3) структурно-политический 4) все варианты	ПК-1	3.20
58.	антикризисное управление связано с непосредственным влиянием ... управления на ... управления 1) объекта , субъект 2) субъекта на объект 3) оба ответа неверны	ПК-1	3.20
59.	В чем проявляется нормативно-законодательная деятельность по регулированию кризиса 1) финансовая стабилизация экономики 2) формирование антикризисного законодательства 3) перераспределение доходов, установление величины прожиточного минимума	ПК-1	3.20
60.	Управление предприятием на любой стадии его развития должно быть, т.е. способным предотвращать кризисные ситуации 1) антикризисным 2) эффективным 3) методологическим	ПК-1	3.20
61.	Составьте в правильном порядке этапы антикризисного управления 1) экспресс анализ 2) выработка решений по стабилизации кризиса 3) реализация чрезвычайных мер 4) выбор антикризисной стратегии 5) диагностика кризисных проблем 6) разработка плана антикризисных мероприятий 7) создание организационного механизма управления реализацией криз.мероприятий 8) реализация плана	ПК-1	3.20

62.	Как при социализме было принято называть кризис 1) «трудности роста» 2) «упадок экономики» 3) экономический спад	ПК-1	3.20
63.	Какими двумя важнейшими тенденциями определяется социально-экономическая система 1) управления и развития 2) подъема и спада 3) функционирования и развития	ПК-1	3.20
64.	Связь функционирования и имеет диалектический характер, что и отражает возможность и закономерность наступления и разрешения кризисов. 1) устранения 2) развития 3) жизнеспособности	ПК-1	3.20
65.	Кризис является закономерным явлением для организации. 1) Нет 2) Только для предприятий капиталистической экономики 3) Да	ПК-1	3.20
66.	В чем видел источник кризисов в общественном развитии К.Маркс 1) в недоразвитости общества 2) в частной собственности как источника столкновения интересов 3) отсутствии средств труда	ПК-1	3.20
67.	Что определяет содержание программы антикризисного управления 1) причины кризиса 2) факторы кризиса 3) симптомы кризиса	ПК-1	3.20
68.	Какими основными свойствами должна обладать система антикризисного управления: 1) гибкость и адаптивность; 2) склонность к усилению неформального управления, мотивация энтузиазма, терпения, уверенности; 3) диверсификация управления; 4) снижения централизма; 5) усиление интеграционных процессов; 6) все ответы верны	ПК-1	3.20
69.	Острые противоречия в экономике страны или экономическом состоянии отдельного предприятия, фирмы отражают	ПК-1	3.20
70.	Отдельную проблему или группу проблем охватывает:	ПК-1	3.20
71.	Приобретение нового качества, укрепляющего жизнедеятельность в условиях изменения среды:	ПК-1	3.20
72.	Причины кризиса не зависящие от предприятий или на которые предприятие может повлиять в незначительной степени	ПК-1	3.20
73.	Причины кризиса, отражающие ошибки и волюнтаризм в управлении, а также природные, характеризующие явления климата, землетресения и др. называются:	ПК-1	3.20
74.	Причины кризиса, связанные с циклическими потребностями модернизации и реструктуризации называются:	ПК-1	3.20
75.	Реорганизационная процедура, при которой предприятию-	ПК-1	3.20

	должнику может быть предоставлена финансовая помощь для погашения денежных обязательств, обязательных платежей и восстановление платежеспособности должника		
--	---	--	--

5.3.2.2. Вопросы для устного опроса

№	Содержание	Компетенция	ИДК
1	Понятие и виды антикризисного регулирования	ПК-1	3.20
2	Сущность и содержание системы антикризисного регулирования	ПК-1	3.20
3	Принципы антикризисного регулирования	ПК-1	3.20
4	Участники антикризисного регулирования в России	ПК-1	3.20
5	Мониторинг состояния предприятий	ПК-1	3.20
6	Профилактические меры по антикризисному регулированию	ПК-1	3.20
7	Признаки банкротства	ПК-1	3.20
8	Арбитражные управляющие: требования, права, обязанности	ПК-1	3.20
9	Содержание понятий «кредитор», «собрание кредиторов», «комитет кредиторов», «реестр требований кредиторов»	ПК-1	3.20
10	Наблюдение. Основные положения.	ПК-1	3.20
11	Финансовое оздоровление. Основные положения.	ПК-1	3.20
12	Внешнее управление. Основные положения.	ПК-1	3.20
13	Конкурсное производство. Основные положения.	ПК-1	3.20
14	Мировое соглашение. Основные положения.	ПК-1	3.20
15	Очередность удовлетворения требований кредиторов	ПК-1	3.20
16	Меры по внесудебной санации состояния предприятия	ПК-1	3.20
17	Меры, применяемые к предприятиям банкротам	ПК-1	3.20
18	Добровольная и принудительная ликвидация предприятия	ПК-1	3.20
19	Понятие и случаи проведения санации предприятий	ПК-1	3.20
20	Виды санации предприятия	ПК-1	3.20
21	Формы реструктуризации предприятия	ПК-1	3.20
22	Формы реструктуризации задолженности	ПК-1	3.20
23	Условия и технология диагностики состояния предприятия	ПК-1	3.20
24	Экспресс-диагностика состояния предприятия в антикризисном управлении	ПК-1	3.20
25	Типы финансового состояния предприятия и их характеристика	ПК-1	3.20
26	Проблемная диагностика состояния предприятия в антикризисном управлении	ПК-1	3.20
27	Оценка вероятности банкротства предприятия	ПК-1	3.20
28	Стадии и симптомы банкротства предприятия	ПК-1	3.20
29	Понятие и сущность системы антикризисного управления	ПК-1	3.20
30	Понятие и виды стратегий антикризисного управления	ПК-1	3.20
31	Антикризисное прогнозирование и планирование	ПК-1	3.20
32	Принятие антикризисных решений	ПК-1	3.20
33	Антикризисные процедуры: понятие и виды	ПК-1	3.20
34	Понятие кризис и виды кризисов	ПК-1	3.20
35	Структура Закона РФ «О несостоятельности (банкротстве)»	ПК-1	3.20
36	Фазы экономического цикла и их проявление	ПК-1	3.20
37	Цикличность и виды циклов в экономике	ПК-1	3.20
38	Жизненный цикл предприятия и факторы, обуславливающие цикличность развития предприятия	ПК-1	3.20
40	Сущность, содержание и практическое значение антикризисно-	ПК-1	3.20

	го управления		
41	Предпосылки и признаки проявления неплатежеспособности предприятия	ПК-1	3.20
42	Понятие и виды банкротства предприятия	ПК-1	3.20
43	Сущность и эволюция отношений банкротства	ПК-1	3.20
44	Принципы и особенности антикризисного управления персоналом кризисной организации	ПК-1	3.20
45	Причины и пути преодоления конфликтов на кризисном предприятии	ПК-1	3.20
46	Принципы формирования антикризисной команды и обязанности ее членов	ПК-1	3.20
47	Содержание работы антикризисного управляющего и методы работы в команде	ПК-1	3.20
48	Особенности банкротства сельскохозяйственных предприятий	ПК-1	3.20
49	Необходимость антикризисного управления в сельском хозяйстве и причины, сдерживающие его	ПК-1	3.20
50	Санация сельскохозяйственных предприятий	ПК-1	3.20

5.3.2.3. Задачи для проверки умений и навыков

Содержание	Компетенция	ИДК
Задание 1. Распределить имеющиеся денежные средства между кредиторами. Со стороны кредиторов к ликвидируемому предприятию, обладающему имуществом в виде денежных средств на расчетном счете в сумме 500 тыс. рублей предъявлены следующие требования: Требования 1-й очереди - 50 тыс. руб.; 2-й очереди – отсутствуют; 3-й очереди - 45 тыс. руб.; 4-ой очереди – 120 тыс. руб.; 5-ой очереди, состоящей из задолженности 3-м предприятиям «А» - 140 тыс. руб., «Б» - 70 тыс. руб., «В» - 190 тыс. руб.	ПК-1	У.20, Н.20
Задание 2. Рассчитайте ежеквартальную выплату. Предприятие получило кредит в банке на сумму 18000 тыс. руб. под 16% годовых сроком на 3 года. Предполагается выплата кредита аннуитетом с ежеквартальными платежами (1 квартал = 3 месяца).	ПК-1	У.20, Н.20
Задание 3. Составьте план погашения кредита. Коммерческий банк предоставляет предприятию кредит размером 550 тыс. руб. на 12 месяцев под 15,5% годовых. Долг погашается ежемесячно равными частями, проценты начисляются на остаток долга и выплачиваются ежемесячно.	ПК-1	У.20, Н.20
Задание 4. Определить подлежащую возврату сумму. Банк выдал кредит 15 января в размере 100 тыс. руб. Срок возврата кредита 15 апреля. Процентная ставка установлена 15% годовых. Год не високосный. Долг гасится единовременным платежом.	ПК-1	У.20, Н.20
Задание 5. Составьте план движения денежных средств на планируемый год. Предприятие планирует достичь годового объема реализации продукции в сумме 2 664 тыс. руб. без НДС. Себестоимость реализованной продукции предусматривается в размере	ПК-1	У.20, Н.20

75% от объема реализации. Расходы на сырье и материалы – 50 % от суммы себестоимости реализованной продукции. Оборачиваемость производственных запасов – 8 дн. Денежные средства необходимы предприятию в размере двухнедельной потребности на сырье и материалы. Годовые амортизационные отчисления рассчитаны в сумме 300 тыс. руб. Кредиторская задолженность по товарным операциям составляет величину месячной закупки материальных ресурсов. Прочая кредиторская задолженность – 3 % от объема реализации продукции. В течение года планируется погасить 75 тыс. руб. ранее полученных заемных средств. Инвестиции в основные фонды планируются в размере 520 тыс. руб. Банковский кредит должен составить 50 тыс. руб. Налог на прибыль – 20%. Прибыль к распределению – 256 тыс. руб.																													
Задание 6. Определите величину денежных поступлений в июне. Выручка от реализации продукции в январе планируется в размере 600 тыс. руб. В последующие месяцы ожидается ее прирост на 1% ежемесячно. Оплата продукции производится: 20% объема оплачивается наличными; 40% реализуется в кредит с отсрочкой платежа на один месяц; 40% оплачивается через два месяца после отгрузки.	ПК-1	Н.20																											
Задание 7. Определить риск актива, представленный показателями выборочной дисперсии и стандартного отклонения доходности. Доходность актива за 8 лет представлена в таблице: <table><tr><td>Годы</td><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td><td>6</td><td>7</td><td>8</td></tr><tr><td>Доходность (%)</td><td>10</td><td>14</td><td>18</td><td>16</td><td>-10</td><td>-5</td><td>6</td><td>15</td></tr></table> 2) Определить какую доходность инвестор может получить по активу через год с вероятностью: а) 68,3%; б) 95,4%; в) 99,7%? Распределите доходности актива предполагается нормальным.	Годы	1	2	3	4	5	6	7	8	Доходность (%)	10	14	18	16	-10	-5	6	15	ПК-1	Н.20									
Годы	1	2	3	4	5	6	7	8																					
Доходность (%)	10	14	18	16	-10	-5	6	15																					
Задание 8. Определить коэффициенты выборочной ковариации доходности активов и корреляции доходности активов Доходность двух активов за 8 периодов представлена в таблице <table><tr><td>Периоды</td><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td><td>6</td><td>7</td><td>8</td></tr><tr><td>Доходность актива X</td><td>10</td><td>14</td><td>10</td><td>8</td><td>-5</td><td>-3</td><td>3</td><td>7</td></tr><tr><td>Доходность актива Y</td><td>14</td><td>18</td><td>13</td><td>10</td><td>-2</td><td>-7</td><td>-2</td><td>10</td></tr></table> 1) Определите коэффициент выборочной ковариации доходностей активов; 2) Определите коэффициент корреляции доходностей активов X и Y.	Периоды	1	2	3	4	5	6	7	8	Доходность актива X	10	14	10	8	-5	-3	3	7	Доходность актива Y	14	18	13	10	-2	-7	-2	10	ПК-1	Н.20
Периоды	1	2	3	4	5	6	7	8																					
Доходность актива X	10	14	10	8	-5	-3	3	7																					
Доходность актива Y	14	18	13	10	-2	-7	-2	10																					

5.3.2.4. Перечень тем рефератов

«Не предусмотрены»

5.4. Система оценивания достижения компетенций

5.4.1. Оценка достижения компетенций в ходе промежуточной аттестации

Компетенция ПК-1. Способен эффективно использовать методы управления сельскохозяйственным производством		
Индикаторы достижения компетенции ПК-2.		
Код	Содержание	Номера вопросов к зачету

320	Знать причины кризисных явлений в экономике предприятий АПК и методы антикризисного управления и регулирования их деятельностью	1-12
У20	Уметь использовать методики диагностики деятельности предприятия АПК и находить решения по предотвращению его банкротства и оздоровлению в условиях кризиса	13-50
Н20	Иметь навыки антикризисного прогнозирования и управления деятельностью предприятий АПК, разработки антикризисной программы	

5.4.2. Оценка достижения компетенций в ходе текущего контроля

Компетенция ПК-1. Способен эффективно использовать методы управления сельскохозяйственным производством				
Индикаторы достижения компетенции ПК-2.		Номера вопросов и задач		
Код	Содержание	вопросы тестов	вопросы устного опроса	задачи для проверки умений и навыков
320	Знать причины кризисных явлений в экономике предприятий АПК и методы антикризисного управления и регулирования их деятельностью	1-75	1-12	
У20	Уметь использовать методики диагностики деятельности предприятия АПК и находить решения по предотвращению его банкротства и оздоровлению в условиях кризиса		13-50	
Н20	Иметь навыки антикризисного прогнозирования и управления деятельностью предприятий АПК, разработки антикризисной программы			1-8

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

6.1. Рекомендуемая литература

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
2.1. Учебные издания	Алферов В. Н. Антикризисное управление как основа формирования механизма устойчивого развития бизнеса [электронный ресурс]: Монография / В. Н. Алферов, С. Е. Кован, Е. П. Кочетков, О. Г. Крюкова, А. Н. Ряховская, Д. Д. Смирнова - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2024 - 169 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: https://znanium.com/catalog/document?id=431213	-
	Антикризисное управление [электронный ресурс]: Учебное пособие / Э. М. Коротков - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2012 - 240 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: https://znanium.com/catalog/document?id=47533	-
	Антонов Г. Д. Антикризисное управление организацией [электронный ресурс]: Учебник / Г. Д. Антонов, О. П. Ива-	-

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
	нова, В. М. Тумин, В. А. Трифонов; Новгородский государственный университет им. Ярослава Мудрого; Институт повышения квалификации и профессиональной переподготовки кадров; Национальный исследовательский Томский политехнический университет - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2024 - 143 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: https://znanium.com/catalog/document?id=436308	
	Васин С. М. Антикризисное управление [электронный ресурс]: Учебное пособие / С. М. Васин, В. С. Шутов; Пензенский государственный университет архитектуры и строительства - Москва: Издательский Центр РИОР, 2023 - 272 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: https://znanium.com/catalog/document?id=427811	-
	Ларионов И. К. Антикризисное управление [электронный ресурс]: Учебник / И. К. Ларионов, Н. И. Брагин, А. Н. Герасин, О. Н. Герасина, Ю. А. Герасина, М. А. Гуреева, Е. А. Ехлакова, Т. С. Сальникова, М. А. Хончев, И. И. Ларионова; Московский политехнический университет - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2023 - 380 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: https://znanium.com/catalog/document?id=431552	-
	Орехов В. И. Антикризисное управление [электронный ресурс]: Учебное пособие: Учебное пособие / В. И. Орехов, Т. Р. Орехова, К. В. Балдин; Российская академия естественных наук - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2024 - 541 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: https://znanium.com/catalog/document?id=429973	-
2.2. Методические издания	Антикризисное управление в АПК [Электронный ресурс]: методические указания по освоению дисциплины для обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент профилю "Производственный менеджмент в АПК" / Воронежский государственный аграрный университет ; [сост. : Е. В. Закшевская, Т. В. Закшевская, М. В. Загвозкин, С. В. Куксин] - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2021 [ПТ] URL: http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m165530.pdf	1
	Антикризисное управление в АПК [Электронный ресурс]: методические указания по самостоятельной работе для обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент профилю "Производственный менеджмент в АПК" / Воронежский государственный аграрный университет ; [сост. : Е. В. Закшевская, Т. В. Закшевская, М. В. Загвозкин, С. В. Куксин] - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2021 [ПТ] URL: http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m165528.pdf	1

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
2.3. Периодические издания	Вестник Воронежского государственного аграрного университета: теоретический и научно-практический журнал / Воронеж. гос. аграр. ун-т - Воронеж: ВГАУ, 1998-	1
	Проблемы теории и практики управления: научно-теоретический журнал - Москва: Б.и., 1990-	1
	Российский экономический журнал: научно-практический журнал - Москва: Б.и., 1992-	1

6.2. Ресурсы сети Интернет

<http://www.e-management.ru> (Консультационный центр развития электронного бизнеса)
<http://www.bali.ostu.ru/umc/> (Электронный многопредметный научный журнал «Управление общественными экономическими системами»)
<http://www.kremlin.ru/> (Интернет-ресурсы президента России)
<http://www.eur.ru/> (Экономика и управление на предприятиях: научно-образовательный портал)
<http://www.libertarium.ru/library> (Библиотека материалов по экономической тематике)
<http://www.finansy.ru> (Материалы по социально-экономическому положению и развитию в России)
<http://www.minfin.ru> (Официальный сайт Министерства финансов)
<http://www.fedcom.ru> (Федеральная комиссия по рынку ценных бумаг)
<http://www.mse.ru> (Межбанковская фондовая биржа)
<http://www.cbr.ru> (Официальный сайт Центрального банка России (аналитические материалы))
<http://www.rbc.ru> (РосБизнесКонсалтинг (материалы аналитического и обзорного характера).
<http://www.budgetrf.ru> (Мониторинг экономических показателей)
<http://www.gks.ru> (Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики РФ)
<http://www.government.ru> (Официальный сайт Правительства Российской Федерации)

6.2.1. Электронные библиотечные системы

№	Название	Размещение
1	Лань	https://e.lanbook.com
2	ZNANIUM.COM	http://znanium.com/
3	ЮРАЙТ	http://www.biblio-online.ru/
4	IPRbooks	http://www.iprbookshop.ru/
5	E-library	https://elibrary.ru/
6	Электронная библиотека ВГАУ	http://library.vsau.ru/

6.2.2. Профессиональные базы данных и информационные системы

№	Название	Размещение
1	Единая межведомственная информационно-статистическая система	https://fedstat.ru/
2	База данных показателей муниципальных образований	http://www.gks.ru/free_doc/new_site/bd_munst/munst.htm
3	База данных ФАОСТАТ	http://www.fao.org/faostat/ru/

4	Портал открытых данных РФ	https://data.gov.ru/
5	Портал государственных услуг	https://www.gosuslugi.ru/
7	Электронный сервис "Прозрачный бизнес"	https://pb.nalog.ru
9	Справочная правовая система Гарант	http://www.consultant.ru/
10	Справочная правовая система Консультант Плюс	http://ivo.garant.ru
13	Федеральная государственная система территориального планирования	https://fgistp.economy.gov.ru/
15	Аграрная российская информационная система.	http://www.aris.ru/
16	Информационная система по сельскохозяйственным наукам и технологиям	http://agris.fao.org/

6.2.3. Сайты и информационные порталы

№	Название	Размещение

7. Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины

7.1. Помещения для ведения образовательного процесса и оборудование

Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)
Учебная аудитория для проведения учебных занятий: Комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия: система видеосвязи, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Яндекс Браузер/ Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux, LibreOffice, презентационное оборудование	Российская Федерация, Воронежская область, городской округ город Воронеж, город Воронеж, улица Мичурина, дом 1, а.273
Учебная аудитория для проведения учебных занятий: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия:	Российская Федерация, Воронежская область, городской округ город Воронеж, город Воронеж, улица Мичурина, дом 1, а.237
Помещение для самостоятельной работы: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные по-	Российская Федерация, Воронежская область, городской округ город Воронеж, город Воронеж, улица Мичурина, дом 1. (ауд.

собия, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду	113, 115, 116, 119 120, 122, 123а, 126, 219, 220, 224, 241, 273 - с 16.00 до 20.00), 232а
---	---

7.2. Программное обеспечение

7.2.1. Программное обеспечение общего назначения

№	Название	Размещение
1	Операционные системы MS Windows /Linux /Ред ОС	ПК в локальной сети ВГАУ
2	Пакеты офисных приложений MS Office / OpenOffice/LibreOffice	ПК в локальной сети ВГАУ
3	Программы для просмотра файлов Adobe Reader / DjVu Reader	ПК в локальной сети ВГАУ
4	Браузеры Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Microsoft Edge	ПК в локальной сети ВГАУ
5	Антивирусная программа DrWeb ES	ПК в локальной сети ВГАУ
6	Программа-архиватор 7-Zip	ПК в локальной сети ВГАУ
7	Мультимедиа проигрыватель MediaPlayer Classic	ПК в локальной сети ВГАУ
8	Платформа онлайн-обучения eLearning server	ПК в локальной сети ВГАУ
9	Система компьютерного тестирования AST Test	ПК в локальной сети ВГАУ

7.2.2. Специализированное программное обеспечение

«Не предусмотрено»

8. Междисциплинарные связи

Протокол согласования рабочей программы с другими дисциплинами

Наименование дисциплины, с которой проводилось согласование	Кафедра, с которой проводилось согласование	Предложения об изменениях в рабочей программе. Заключение об итогах согласования
Экономическая теория	Экономической теории и мировой экономики	согласовано
Теория менеджмента	Управления и маркетинга в АПК	согласовано
Управление в АПК	Управления и маркетинга в АПК	согласовано
Управление рисками	Управления и маркетинга в АПК	согласовано

Лист периодических проверок рабочей программы

Должностное лицо, проводившее проверку: Ф.И.О., должность	Дата	Потребность в корректировке указанием соответствующих разделов рабочей программы	Информация о внесенных изменениях
Зав. кафедрой управления и маркетинга в АПК Закшевская Е.В.	Протокол №10 от 28.05.2025 г.	Рабочая программа актуализирована на 2025-2026 уч. год.	Внесены изменения в п. 4.3, 6.1, 7