

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ ИМПЕРАТОРА ПЕТРА I»**

«УТВЕРЖДАЮ»
Декан экономического факультета
Черных А.Н.
«21» мая 2024 г.



**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ПО ДИСЦИПЛИНЕ
Б1.В.18 Стратегическое планирование**

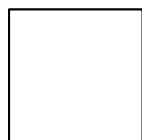
Направление подготовки **38.03.04. Государственное и муниципальное управление**

Направленность (профиль) **Муниципальное управление в сельских территориях**

Квалификация выпускника **бакалавр**

Факультет **экономический**

Кафедра **организации производства и предпринимательской деятельности в АПК**



Автор рабочей программы:

к.э.н., доцент Шалаев А.В.

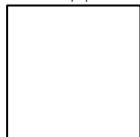
Воронеж – 2024 г.

Рабочая программа разработана в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление», утвержденным приказом Министра образования и науки Российской Федерации № ФГОС 1016 от 13.08.2020 г.

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры организации производства и предпринимательской деятельности в АПК (протокол № 12 от 20.05.2024 г.).

Заведующий кафедрой _____  _____ Терновых К.С.

Рабочая программа рекомендована к использованию в учебном процессе на заседании методической комиссии экономического факультета (протокол № 9 от 21.05.2024 г.)



Председатель методической комиссии



Е.Б. Фалькович

Рецензент рабочей программы Руководитель департамента аграрной политики
Воронежской области, кандидат экономических наук А.Ф. Сапронов

Рецензент:

1. Общая характеристика дисциплины

1.1. Цель изучения дисциплины

Цель освоения дисциплины - овладение теоретико-методологическими основами и практическими навыками организации стратегического планирования на муниципальном уровне управления.

1.2. Задачи изучения дисциплины

Задачи дисциплины:

- изучить теоретические основы и методологию стратегического планирования;
- совершенствование методики и практики разработки стратегических планов;
- повышение эффективности стратегического планирования социально-экономического развития муниципальных образований.

1.3. Предмет дисциплины

Методика стратегического планирования в муниципальных образованиях

1.4. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Стратегическое планирование» является обязательной дисциплиной части, формируемой участниками образовательных отношений. Она изучается в пятом семестре на очной форме обучения.

1.5. Взаимосвязь с другими дисциплинами

Дисциплина «Стратегическое планирование» связана с дисциплинами: Б1.В.09 Управление территориальной хозяйственной системой, Б1.В.10 Управление инвестиционной и инновационной деятельностью.

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Компетенция		Индикатор достижения компетенции	
код	содержание	код	содержание
ПК-4	Способен планировать и организовывать деятельность органов государственной власти и местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, коммерческих и некоммерческих организаций и владеть технологиями, приемами, обеспечивающими оказание государственных и муниципальных услуг физическим и юридическим лицам	З8	Знает принципы стратегического планирования
		У8	Умеет осуществлять стратегическое планирование деятельности органов государственной власти и местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, коммерческих и некоммерческих организаций
		Н8	Имеет навыки построения стратегий развития регионов и муниципальных образований

Обозначение в таблице: З – обучающийся должен знать; У – обучающийся должен уметь; Н – обучающийся должен иметь навыки и (или) опыт деятельности.

3. Объем дисциплины и виды учебной работы

3.1. Очная форма обучения

Показатели	Семестр		Всего
	5		
Общая трудоёмкость, з.е./ч	5 / 180		5 / 180
Общая контактная работа, ч	66,75		66,75
Общая самостоятельная работа, ч	113,25		113,25
Контактная работа при проведении учебных занятий, в т.ч. (ч)	66,00		66,00
лекции	30	-	30,00
лабораторные	-	-	
в т.ч. практическая подготовка	-	-	
практические	36	-	36,00
в т.ч. практическая подготовка	4	-	4,00
индивидуальные консультации при выполнении курсового проекта	-	-	
индивидуальные консультации при выполнении курсовой работы	-	-	
Самостоятельная работа при проведении учебных занятий, ч	95,50		95,50
Контактная работа при проведении промежуточной аттестации обучающихся, в т.ч. (ч)	0,75		0,75
групповые консультации	0,50	-	0,50
курсовой проект	-	-	
курсовая работа	-	-	
зачет	-	-	
зачет с оценкой	-	-	
экзамен	0,25	-	0,25
Самостоятельная работа при промежуточной аттестации, в т.ч. (ч)	17,75		17,75
выполнение курсового проекта	-	-	
выполнение курсовой работы	-	-	
подготовка к зачету	-	-	
подготовка к зачету с оценкой	-	-	
подготовка к экзамену	17,75	-	17,75
Форма промежуточной аттестации	экзамен		экзамен

3.2. Очно-заочная форма обучения

Показатели	Семестр		Всего
	6		
Общая трудоёмкость, з.е./ч	5 / 180		5 / 180
Общая контактная работа, ч	34,75		34,75
Общая самостоятельная работа, ч	145,25		145,25
Контактная работа при проведении учебных занятий, в т.ч. (ч)	34,00		34,00
лекции	16	-	16,00
лабораторные	-	-	
в т.ч. практическая подготовка	-	-	
практические	18	-	18,00
в т.ч. практическая подготовка	4	-	4,00
индивидуальные консультации при выполнении курсового проекта	-	-	
индивидуальные консультации при выполнении курсовой работы	-	-	
Самостоятельная работа при проведении учебных занятий, ч	127,50		127,50
Контактная работа при проведении промежуточной аттестации обучающихся, в т.ч. (ч)	0,75		0,75
групповые консультации	0,50	-	0,50
курсовой проект	-	-	
курсовая работа	-	-	
зачет	-	-	
зачет с оценкой	-	-	
экзамен	0,25	-	0,25
Самостоятельная работа при промежуточной аттестации, в т.ч. (ч)	17,75		17,75
выполнение курсового проекта	-	-	
выполнение курсовой работы	-	-	
подготовка к зачету	-	-	
подготовка к зачету с оценкой	-	-	
подготовка к экзамену	17,75	-	17,75
Форма промежуточной аттестации	экзамен		экзамен

4. Содержание дисциплины

4.1. Содержание дисциплины в разрезе разделов и подразделов

Тема 1. Система стратегического планирования

Формирование единой системы государственного стратегического планирования в Российской Федерации. «Нормативное регулирование государственного стратегического планирования»: Федеральный закон «О государственном стратегическом планировании» (2014). Типы документов федерального стратегического планирования, их содержание, взаимосвязи и последовательность разработки.

Проблемы регионального законодательства стратегического планирования в субъектах Российской Федерации. Проблемы практического применения документов стратегического планирования. Значение/роль пространственных аспектов планирования для эффективного управления.

Тема 2. Основные принципы и функции стратегического планирования

Принципы стратегического планирования. Функции стратегического планирования, их содержание.

Тема 3. Методы стратегического планирования

Понятие метода стратегического планирования. Классификация методов стратегического планирования. Программно-целевой метод стратегического планирования, его сущность. Принципы формирования и осуществления комплексных программ развития региональных АПК. Методы оптимального планирования.

Тема 4. Современные правовые условия для стратегического планирования. Рекомендации по организации стратегического планирования

Действующее законодательство: возможности и ограничения для органов местного самоуправления. Направления дальнейшего совершенствования правового поля в области стратегического планирования. взаимосвязь документов прогнозирования с документами целеполагания, планирования и программирования. Структура и содержание документов стратегического планирования. Временные горизонты стратегического планирования. Согласование стратегического планирования с другими видами. Взаимодействие участников стратегического планирования и привлекаемых агентов

Тема 5. Стратегическое планирование как технология муниципального управления

Основные положения и принципы построения стратегического планирования в муниципальном управлении. Подходы, технологии и формы организации профессиональной управленческой работы. Инструменты стратегического управления. Значение стратегического планирования в системе современного муниципального управления

Тема 6. Организация разработки и реализация стратегии

Значение работы по созданию программ социально-экономического развития муниципальных образований. Взаимоотношения между муниципальным и региональным уровнями в сфере стратегического планирования. Роль главы муниципального образования в

стратегическом планировании. Особенности этапа реализации стратегии

Тема 7. Поддержка бизнеса и организация взаимодействия с ним как ресурс стратегического планирования

Бизнес-сообщество как элемент местного сообщества. Производственные функции местного образования. Возможности участия бизнеса разных типов в процессе стратегического планирования. Предметы обсуждения с бизнесом при стратегическом планировании. Использование ресурсов бизнес-сообщества при разработке муниципальной стратегии

Тема 8. Обеспечение муниципальных программ социально- экономического развития финансовыми ресурсами

Определение оптимальной структуры перспективного бюджета. Определение критериев отбора проектов для финансирования за счет бюджета. Процедуры сопровождения проектов, получивших финансирование из бюджета. Разработка рекомендаций по формированию перспективного бюджета для финансирования программ социально- экономического развития

Тема 9. Отчетность и публичность при реализации стратегии развития муниципального образования

Муниципальная стратегия как система обязательств. Предметы анализа при оценке результативности реализации муниципальной стратегии. Подходы к предоставлению публичной информации

Практическая подготовка по дисциплине включает проведение лекций, практических занятий по дисциплине «Стратегическое планирование» в структурных подразделениях Университета (учебная аудитория 241) в объеме, указанном в таблицах 3.1. и 3.2. Практическая подготовка осуществляется по следующим темам (разделам) дисциплины: «Стратегическое планирование как технология муниципального управления», «Организация разработки и реализация стратегии»

**Распределение контактной и самостоятельной работы при подготовке к занятиям по
подразделам
Очная форма обучения**

Разделы, подразделы дисциплины	Контактная работа		СР
	лекции	ПЗ	
Тема 1. Система стратегического планирования	2	4	10
Тема 2. Основные принципы и функции стратегического планирования	2	4	10
Тема 3. Методы стратегического планирования	2	4	10
Тема 4. Современные правовые условия для стратегического планирования. Рекомендации по организации стратегического планирования	4	4	10
Тема 5. Стратегическое планирование как технология муниципального управления	4	4	10
Тема 6. Организация разработки и реализация стратегии	4	4	10
Тема 7. Поддержка бизнеса и организация взаимодействия с ним как ресурс стратегического планирования	4	4	10
Тема 8. Обеспечение муниципальных программ социально-экономического развития финансовыми ресурсами	4	4	10
Тема 9. Отчетность и публичность при реализации стратегии развития муниципального образования	4	4	15,5
Всего	30	36	95,5

Очно-заочная форма обучения

Разделы, подразделы дисциплины	Контактная работа		СР
	лекции	ПЗ	
Тема 1. Система стратегического планирования	1	2	14
Тема 2. Основные принципы и функции стратегического планирования	1	2	14
Тема 3. Методы стратегического планирования	1	2	14
Тема 4. Современные правовые условия для стратегического планирования. Рекомендации по организации стратегического планирования	3	2	14
Тема 5. Стратегическое планирование как технология муниципального управления	2	2	14
Тема 6. Организация разработки и реализация стратегии	2	2	15
Тема 7. Поддержка бизнеса и организация взаимодействия с ним как ресурс стратегического планирования	2	2	15
Тема 8. Обеспечение муниципальных программ социально-экономического развития финансовыми ресурсами	2	2	15
Тема 9. Отчетность и публичность при реализации стратегии развития муниципального образования	2	2	12,5
Всего	16	18	127,5

4.2. Перечень тем и учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся

Разделы, подразделы дисциплины	Учебно-методическое обеспечение	Объем часов СР	
		очная	очно-заочная
Тема 1. Система стратегического планирования	Агафонов В. А. Стратегическое планирование на региональном уровне: системный подход [электронный ресурс]: Монография / Центральный экономико-математический институт Российской академии наук - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2014 - 62 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znaniium.com/go.php?id=780647 Лаженцев, В.Н. Теория и практика территориального планирования: научно-методические материалы по курсу «Прогнозирование и стратегическое планирование социально-экономического развития региона»: монография / В. Н. Лаженцев. — Вологда : ВолНЦ РАН, 2017. — 76 с. [ЭИ] [ЭБС Лань] URL: https://e.lanbook.com/book/125298	10	14
Тема 2. Основные принципы и функции стратегического планирования		10	14
Тема 3. Методы стратегического планирования		10	14
Тема 4. Современные правовые условия для стратегического планирования. Рекомендации по организации стратегического планирования		10	14
Тема 5. Стратегическое планирование как технология муниципального управления		10	14
Тема 6. Организация разработки и реализация стратегии		10	15
Тема 7. Поддержка бизнеса и организация взаимодействия с ним как ресурс стратегического планирования		10	15
Тема 8. Обеспечение муниципальных программ социально-экономического развития финансовыми ресурсами		10	15
Тема 9. Отчетность и публичность при реализации стратегии развития муниципального образования		15,5	12,5
Всего		95,5	127,5

5. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации и текущего контроля

5.1. Этапы формирования компетенций

<i>Подраздел дисциплины</i>	<i>Компетенция</i>	<i>Индикатор достижения компетенции</i>
Тема 1. Система стратегического планирования	ПК-4	38
Тема 2. Основные принципы и функции стратегического планирования	ПК-4	38
Тема 3. Методы стратегического планирования	ПК-4	38

Тема 4. Современные правовые условия для стратегического планирования. Рекомендации по организации стратегического планирования	ПК-4	У8
Тема 5. Стратегическое планирование как технология муниципального управления	ПК-4	Н8
Тема 6. Организация разработки и реализации стратегии	ПК-4	Н8
Тема 7. Поддержка бизнеса и организация взаимодействия с ним как ресурс стратегического планирования	ПК-4	Н8
Тема 8. Обеспечение муниципальных программ социально- экономического развития финансовыми ресурсами	ПК-4	Н8
Тема 9. Отчетность и публичность при реализации стратегии развития муниципального образования	ПК-4	Н8

5.2. Шкалы и критерии оценивания достижения компетенций

5.2.1. Шкалы оценивания достижения компетенций

Вид оценки	Оценки			
Академическая оценка по 4-х балльной шкале	неудовлетворительно	удовлетворительно	хорошо	отлично

5.2.2. Критерии оценивания достижения компетенций

Критерии оценки на экзамене

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Отлично, высокий	Студент показал полные и глубокие знания программного материала, логично и аргументировано ответил на все вопросы экзаменационного билета, а также на дополнительные вопросы, способен самостоятельно решать сложные задачи дисциплины
Хорошо, продвинутый	Студент твердо знает программный материал, грамотно его излагает, не допускает существенных неточностей в ответе, достаточно полно ответил на вопросы экзаменационного билета и дополнительные вопросы, способен самостоятельно решать стандартные задачи дисциплины
Удовлетворительно, пороговый	Студент показал знание только основ программного материала, усвоил его поверхностно, но не допускал грубых ошибок или неточностей, требует наводящих вопросов для правильного ответа, не ответил на дополнительные вопросы, способен решать стандартные задачи дисциплины с помощью преподавателя
Неудовлетворительно, компетенция не освоена	Студент не знает основ программного материала, допускает грубые ошибки в ответе, не способен решать стандартные задачи дисциплины даже с помощью преподавателя

Критерии оценки тестов

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Отлично, высокий	Содержание правильных ответов в тесте не менее 90%
Хорошо, продвинутый	Содержание правильных ответов в тесте не менее 75%
Удовлетворительно, пороговый	Содержание правильных ответов в тесте не менее 50%
Неудовлетворительно, компетенция не освоена	Содержание правильных ответов в тесте менее 50%

Критерии оценки устного опроса

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Зачтено, высокий	Студент демонстрирует уверенное знание материала, четко выражает свою точку зрения по рассматриваемому вопросу, приводя соответствующие примеры
Зачтено, продвинутый	Студент демонстрирует уверенное знание материала, но допускает отдельные погрешности в ответе
Зачтено, пороговый	Студент демонстрирует существенные пробелы в знаниях материала, допускает ошибки в ответах
Не зачтено, компетенция не освоена	Студент демонстрирует незнание материала, допускает грубые ошибки в ответах

Критерии оценки решения задач

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Зачтено, высокий	Студент уверенно знает методику и алгоритм решения задачи, не допускает ошибок при ее выполнении.
Зачтено, продвинутый	Студент в целом знает методику и алгоритм решения задачи, не допускает грубых ошибок при ее выполнении.
Зачтено, пороговый	Студент в целом знает методику и алгоритм решения задачи, допускает ошибок при ее выполнении, но способен исправить их при помощи преподавателя.
Не зачтено, компетенция не освоена	Студент не знает методику и алгоритм решения задачи, допускает грубые ошибки при ее выполнении, не способен исправить их при помощи преподавателя.

5.3. Материалы для оценки достижения компетенций

5.3.1. Оценочные материалы промежуточной аттестации

5.3.1.1. Вопросы к экзамену

№	Содержание	Компетенция	ИД
1	Формирование единой системы государственного стратегического планирования в Российской Федерации.	ПК-4	38
2	Типы документов федерального стратегического планирования, их содержание, взаимосвязи и последовательность разработки	ПК-4	38
3	Проблемы регионального законодательства стратегического планирования в субъектах Российской Федерации.	ПК-4	38
4	Проблемы практического применения документов стратегического планирования.	ПК-4	38
5	Значение/роль пространственных аспектов планирования для	ПК-4	38

	эффективного управления.		
6	Принципы стратегического планирования.	ПК-4	38
7	Функции стратегического планирования, их содержание.	ПК-4	38
8	Классификация методов стратегического планирования.	ПК-4	38
9	Программно-целевой метод стратегического планирования, его сущность.	ПК-4	38
10	Принципы формирования и осуществления комплексных программ развития региональных АПК.	ПК-4	38
11	Методы оптимального планирования.	ПК-4	38
12	Действующее законодательство: возможности и ограничения для органов местного самоуправления.	ПК-4	38
13	Направления дальнейшего совершенствования правового поля в области стратегического планирования.	ПК-4	38
14	Взаимосвязь документов прогнозирования с документами целеполагания, планирования и программирования.	ПК-4	38
15	Структура и содержание документов стратегического планирования.	ПК-4	38
16	Основные положения и принципы построения стратегического планирования в муниципальном управлении.	ПК-4	38
17	Значение стратегического планирования в системе современного муниципального управления	ПК-4	38
18	Подходы, технологии и формы организации профессиональной управленческой работы.	ПК-4	38
19	Значение работы по созданию программ социально-экономического развития муниципальных образований.	ПК-4	38
20	Взаимоотношения между муниципальным и региональным уровнями в сфере стратегического планирования.	ПК-4	38
21	Роль главы муниципального образования в стратегическом планировании.	ПК-4	38
22	Бизнес-сообщество как элемент местного сообщества.	ПК-4	38
23	Производственные функции местного образования.	ПК-4	38
24	Возможности участия бизнеса разных типов в процессе стратегического планирования.	ПК-4	38
25	Использование ресурсов бизнес-сообщества при разработке муниципальной стратегии	ПК-4	38
26	Муниципальная стратегия как система обязательств.	ПК-4	38
27	Предметы анализа при оценке результативности реализации муниципальной стратегии.	ПК-4	38
28	Подходы к предоставлению публичной информации	ПК-4	38
29	Определение оптимальной структуры перспективного бюджета.	ПК-4	38
30	Определение критериев отбора проектов для финансирования за счет бюджета.	ПК-4	38
31	Процедуры сопровождения проектов, получивших финансирование из бюджета.	ПК-4	38
32	Разработка рекомендаций по формированию перспективного бюджета для финансирования программ социально- экономического развития	ПК-4	38
33	Временные горизонты стратегического планирования	ПК-4	38
34	Согласование стратегического планирования с другими видами.	ПК-4	38
35	Взаимодействие участников стратегического планирования и привлекаемых агентов	ПК-4	38

5.3.1.2. Задачи к экзамену

№	Содержание	Компетенция	ИД
1	Сформулируйте миссию для конкретного муниципального образования	ПК-4	У8
2	Проведите SWOT-анализ по предложенным данным	ПК-4	У8
3	Определите цели развития муниципального образования	ПК-4	У8
4	Методика стратегического анализа муниципального образования	ПК-4	Н8
5	Методика оценки эффективности плановой деятельности муниципального образования	ПК-4	Н8
6	Методика оценки развития аграрной составляющей муниципального образования	ПК-4	Н8

5.3.2. Оценочные материалы текущего контроля

5.3.2.1. Вопросы тестов

№	Содержание	Компетенция	ИД
1	Планирование развития муниципального образования – это ...	ПК-4	38
2	Территориальное стратегическое планирование в России получило наибольшее развития ... 20-го века	ПК-4	38
3	Внутренние факторы развития муниципального образования основываются на развитии следующих ресурсов:	ПК-4	38
4	Стандартные требования, которым должна отвечать система целей развития муниципального образования:	ПК-4	38
5	Расположите в правильном порядке стадии разработки стратегического плана	ПК-4	38
6	Метод ... — процесс перенесения тенденций, существовавших сегодня и в прошлом, в будущее:	ПК-4	38
7	Стратегическое планирование – это ... планирование с учетом изменений внешней и внутренней среды	ПК-4	38
8	Согласно ФЗ «О стратегическом планировании в РФ» планы на долгосрочную перспективу разрабатывают на лет.	ПК-4	38
9	Определите методом экстраполяции значение показателя на 2-й год планового периода, если базовый показатель равен 100 млн. руб., а среднегодовой темп роста составил 5%.	ПК-4	38
10	Согласно ФЗ «О стратегическом планировании в РФ» планы на среднесрочную перспективу разрабатывают на лет.	ПК-4	38
11	Показатели развития муниципального развития единые для всех регионов страны.	ПК-4	38
12	Цели развития муниципального образования могут быть	ПК-4	38
13	Предпосылками развития стратегического управления муниципальных образований в России стали:	ПК-4	38
14	Европейская Хартия местного самоуправления принята в	ПК-4	38
15	Объекты инфраструктуры находящиеся в ведении муниципального образования:	ПК-4	38
16	Базовые тенденции развития муниципальных образования:	ПК-4	38
17	На индустриальной стадии развития действуют закономерности определяемые;	ПК-4	38
18	Регулирование деловой активности в муниципальном образовании осуществляется за счет:	ПК-4	38
19	Этап стихийной поддержки территорий РФ, основанной на принятии индивидуальных решений по отдельным регионам:	ПК-4	38

№	Содержание	Компетенция	ИД
20	К составляющим внешней среды относятся:	ПК-4	38
21	Процесс комплексного анализа внутренних ресурсов и возможностей муниципального образования, направленный на оценку текущего состояния муниципалитета, его сильных и слабых сторон, выявление стратегических проблем – это:	ПК-4	38
22	SWOT-анализ – это:	ПК-4	38
23	Функциональный бенчмаркинг – это:	ПК-4	38
24	Выделите характерные черты стратегического планирования:	ПК-4	38
25	Выберите два основных процесса реализации стратегии:	ПК-4	38
26	Оценка эффективности реализации стратегии проводится по следующим уровням:	ПК-4	38
27	Укажите пять основных областей стратегических изменений при реализации стратегии:	ПК-4	38
28	Назовите подходы к управлению процессом стратегических изменений:	ПК-4	38
29	Назовите основоположников концептуальной модели экономики называемой «теория базового сектора»:	ПК-4	38
30	Координатором реализации общеевропейской региональной и муниципальной политики выступает:	ПК-4	38
31	Декларация «Повестка дня на XXI век» была принята:	ПК-4	38
32	НСУР – это:	ПК-4	38
33	Показатели устойчивого развития разработаны ООН и применяются во всех государствах:	ПК-4	38
34	Система показателей устойчивого развития:	ПК-4	38
35	Показатели по устойчивому развитию муниципальных образований группируются по четырем категориям:	ПК-4	38
36	Публичные слушания по проблемам устойчивого развития носят обязательный характер для администрации муниципального образования:	ПК-4	38
37	Рабочие Группы создаваемые для непосредственной доработки предложений высказанных на публичных слушаниях обладают:	ПК-4	38
38	Стратегический подход принес с собой ряд принципиальных идей, сложившихся в этой сфере:	ПК-4	38
39	Стратегическое планирование исходит из положения о принципиальной неоднозначности ситуации планирования:	ПК-4	38
40	Требование разработки стратегии развития муниципального образования закреплено Федеральным законом № 131-ФЗ:	ПК-4	38
41	Основными элементами стратегического управления являются:	ПК-4	38
42	Стратегии развития региона и муниципального образования должны быть:	ПК-4	38
43	Основу стратегического замысла составляет формулировка:	ПК-4	38
44	Участниками стратегического планирования муниципального образования являются:	ПК-4	38
45	Что характеризует SWOT-анализ:	ПК-4	38
46	Стратегия это то:	ПК-4	38
47	Разработка и реализация стратегии муниципального развития требует:	ПК-4	38
48	Как соотносятся понятия «стратегический план» и «долгосрочный план»:	ПК-4	38

№	Содержание	Компетенция	ИД
49	При расчете налогового потенциала муниципального образования используют следующие инструменты:	ПК-4	38
50	При определении налогооблагаемой базы муниципального образования на планируемый год применяются:	ПК-4	38
51	Какое из утверждений стратегии развития муниципального образования верно:	ПК-4	38
52	Стратегическое планирование развития налогового потенциала муниципального образования может быть:	ПК-4	38
53	Хозяйственный комплекс муниципального образования представляет собой:	ПК-4	38
54	Координация и взаимный контроль бизнеса и власти ведут:	ПК-4	38
55	Специфические компетенции новой управленческой культуры:	ПК-4	38
56	Содержит ли стратегия муниципального образования направления развития и реконструкции муниципальных инфраструктур, необходимых для развития муниципального образования в рамках принятых приоритетов:	ПК-4	38
57	В соответствии с Федеральным законом № 131-ФЗ муниципалитет отвечает:	ПК-4	38
58	. При оценке рейтинга муниципальных образований по индексу СВИ не учитывают:	ПК-4	38
59	Бренд ориентирован:	ПК-4	38
60	Порядок и условия формирования бюджета развития определяются:	ПК-4	38
61	Уровень вмешательства администрации органов в инвестиционную политику предприятий, чьи пакеты акций находятся в муниципальной собственности:	ПК-4	38
62	Существуют ли устоявшиеся стандарты подготовки публичной отчетности о ходе реализации стратегии развития муниципальных образований:	ПК-4	38

5.3.2.2. Вопросы для устного опроса

№	Содержание	Компетенция	ИД
1	Чем обусловлена необходимость стратегического планирования?	ПК-4	38
2	В чем заключается экономическая сущность понятия «стратегическое планирование»?	ПК-4	38
3	В чем заключается экономическая сущность понятия «стратегический анализ»?	ПК-4	38
4	Раскройте содержание стратегического планирования.	ПК-4	38
5	Раскройте условия применения стратегического планирования.	ПК-4	38
6	Назовите принципы стратегического планирования?	ПК-4	38
7	Какие функции выполняет стратегическое планирование?	ПК-4	38
8	Раскройте содержание основных методов стратегического планирования.	ПК-4	38
9	Назовите основные прикладные программы, используемые в стратегическом планировании.	ПК-4	38
10	В каких случаях используют программно-целевой метод стратегического планирования?	ПК-4	38
11	Назовите области применения методов оптимального	ПК-4	38

№	Содержание	Компетенция	ИД
	планирования.		
12	Раскройте содержание ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации»	ПК-4	38
13	Назовите основные положения и принципы стратегического планирования в муниципальном управлении	ПК-4	38
14	Технологии и формы организации профессиональной управленческой работы	ПК-4	38
15	Назовите инструменты стратегического управления	ПК-4	38
16	В чём заключается необходимость применения стратегического планирования в муниципальном управлении?	ПК-4	38
17	В чём заключается необходимость разработки программ социально-экономического развития муниципального образования.	ПК-4	38
18	Чем вызвана необходимость выстраивания взаимоотношений между муниципальным и региональным уровнями ?	ПК-4	38
19	Какова роль главы муниципального образования в стратегическом планировании?	ПК-4	38
20	Раскройте основные этапы реализации стратегии муниципального образования.	ПК-4	38
21	Что входит в состав бизнес-сообщества муниципального образования?	ПК-4	38
22	Каковы производственные функции муниципального образования?	ПК-4	38
23	Раскройте возможности бизнеса разных типов в развитии муниципального образования.	ПК-4	38
24	Какие проблемы объединяют бизнес и муниципалитет?	ПК-4	38
25	Как эффективно использовать ресурсы бизнес – сообщества при разработке муниципальной стратегии?	ПК-4	38
26	Обоснуйте необходимость разработки перспективного бюджета	ПК-4	38
27	Порядок определения критериев для отбора проектов финансируемых муниципальным образованием.	ПК-4	38
28	Охарактеризуйте перечень показателей, применяемый при оценке реализации стратегии.	ПК-4	38
29	Особенности формирования перспективного бюджета муниципального образования.	ПК-4	38
30	Почему муниципальную стратегию называют системой обязательств?	ПК-4	38

5.3.2.3. Задачи для проверки умений и навыков

№	Содержание	Компетенция	ИД
1	Сформулируйте миссию для конкретного муниципального образования	ПК-4	У8
2	Проведите SWOT-анализ по предложенным данным	ПК-4	У8
3	Определите цели развития муниципального образования	ПК-4	У8
4	Методика стратегического анализа муниципального образования	ПК-4	Н8
5	Методика оценки эффективности плановой деятельности муниципального образования	ПК-4	Н8
6	Методика оценки развития аграрной составляющей муниципального образования	ПК-4	Н8

5.4. Система оценивания достижения компетенций

5.4.1. Оценка достижения компетенций в ходе промежуточной аттестации

5.1.1. Оценка достижения компетенций в ходе промежуточной аттестации					
Код	Содержание компетенций и индикаторов	Номера вопросов и задач			
		вопросы к экзамену	задачи к экзамену	вопросы к зачету	вопросы по курсовому проекту
ПК-4 Способен планировать и организовывать деятельность органов государственной власти и местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, коммерческих и некоммерческих организаций и владеть технологиями, приемами, обеспечивающими оказание государственных и муниципальных услуг физическим и юридическим лицам					
38	Знает принципы стратегического планирования	1-35	7		
У8	Умеет осуществлять стратегическое планирование деятельности органов государственной власти и местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, коммерческих и некоммерческих организаций		1-3		
Н8	Имеет навыки построения стратегий развития регионов и муниципальных образований		4-6		

5.4.2. Оценка достижения компетенций в ходе текущего контроля

5.1.12. Оценка достижения компетенции в ходе текущего контроля				
Код	Содержание компетенций и индикаторов	Номера вопросов и задач		
		вопросы тестов	вопросы устного опроса	задачи для проверки умений и навыков
ПК-4 Способен планировать и организовывать деятельность органов государственной власти и местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, коммерческих и некоммерческих организаций и владеть технологиями, приемами, обеспечивающими оказание государственных и муниципальных услуг физическим и юридическим лицам				
38	Знает принципы стратегического планирования	1-62	1-30	
У8	Умеет осуществлять стратегическое планирование деятельности органов государственной власти и местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, коммерческих и некоммерческих организаций			1-3
Н8	Имеет навыки построения стратегий развития регионов и муниципальных образований			4-6

6. Учебно-методическое обеспечение дисциплины

6.1. Рекомендуемая литература

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
2.1. Учебные издания	Агафонов В. А. Стратегическое планирование на региональном уровне: системный подход [электронный ресурс]: Монография / Центральный экономико-математический институт Российской	-

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
	академии наук - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2014 - 62 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: https://znanium.com/catalog/document?id=220527	
	Костюченко Т. Н. Прогнозирование и планирование социально-экономического развития [Электронный ресурс]: учебное пособие для студентов вузов по направлению 38.03.01 "экономика" (квалификация/степень "бакалавр") / Костюченко Т. Н., Лисова О. М., Сидорова Д. В. - Ставрополь: СтГАУ, 2022 - 164 с. [ЭИ] [ЭБС Лань] URL: https://e.lanbook.com/book/360113	-
	Лаженцев В. Н. Теория и практика территориального планирования: научно-методические материалы по курсу «Прогнозирование и стратегическое планирование социально-экономического развития региона» [Электронный ресурс]: научно-методические материалы по курсу «прогнозирование и стратегическое планирование социально-экономического развития региона» / Лаженцев В. Н. - Вологда: ВолНИЦ РАН, 2017 - 76 с. [ЭИ] [ЭБС Лань] URL: https://e.lanbook.com/book/125298	-
2.2. Методические издания	Стратегическое планирование [Электронный ресурс]: методические указания для обучающихся по освоению дисциплины. Направление подготовки: 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» профиль «Муниципальное управление в сельских территориях» / Воронежский государственный аграрный университет ; [сост. А. В. Шалаев] - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2021 [ПТ] URL: http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m163983.pdf	1
	Стратегическое планирование [Электронный ресурс]: методические указания по самостоятельной работе обучающихся. Направление подготовки: 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» профиль «Муниципальное управление в сельских территориях» / Воронежский государственный аграрный университет ; [сост. А. В. Шалаев] - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2021 [ПТ] URL: http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m163982.pdf	1
2.3. Периодические издания	Вестник Воронежского государственного аграрного университета: теоретический и научно-практический журнал / Воронеж. гос. аграр. ун-т - Воронеж: ВГАУ, 1998-	1
	Экономист: Ежемесячный экономический научно-практический журнал - Москва: Экономика, 1991-	1

6.2. Ресурсы сети Интернет

6.2.1. Электронные библиотечные системы

№	Название	Размещение
1	Лань	https://e.lanbook.com
2	ZNANIUM.COM	http://znanium.com/
3	E-library	https://elibrary.ru/
4	Электронная библиотека ВГАУ	http://library.vsau.ru/

6.2.2. Профессиональные базы данных и информационные системы

№	Название	Адрес доступа
1.	Единая межведомственная информационно-статистическая система	https://fedstat.ru/
2.	База данных показателей муниципальных образований	http://www.gks.ru/free_doc/new_site/bd_munst/munst.htm
3.	База данных ФАОСТАТ	http://www.fao.org/faostat/ru/
4.	Портал открытых данных РФ	https://data.gov.ru/
5.	Справочная правовая система Гарант	http://www.consultant.ru/
6.	Справочная правовая система Консультант Плюс	http://ivo.garant.ru
7.	Профессиональные справочные системы «Кодекс»	http://kodeks.ru
8.	Росреестр: Публичная кадастровая карта	https://pk5.rosreestr.ru/

6.2.3. Сайты и информационные порталы

№	Название	Размещение
1.	Менеджмент качества	https://www.kpms.ru/QMS_automation.htm
2.	Business Studio	https://www.businessstudio.ru/articles/article/instrumenty_biznes_modelirovaniya_i_osobennosti_eg/
3.	Бизнес-инжиниринговые технологии	http://www.betec.ru/
4.	Моделирование, анализ и оптимизация бизнес-процессов (BPM)	http://arzumanyan.com.ru/activity/9/27.html

7. Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины

7.1. Помещения для ведения образовательного процесса и оборудование

Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного	Адрес(местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации
--	--

обеспечения	образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)
<i>Учебные аудитории</i> Комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение MS Windows / Linux (ALT Linux)/ Ред ОС, Office MS Windows / OpenOffice / LibreOffice, Adobe Reader / DjVu Reader, Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic	394087, Воронежская обл., г. Воронеж, ул. Мичурина, 1
<i>Учебные аудитории</i> Комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение MS Windows / Linux (ALT Linux)/ Ред ОС, Office MS Windows / OpenOffice / LibreOffice, Adobe Reader / DjVu Reader, Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, «Гарант», «Консультант Плюс», ИНЭК Аналитик, Statistica, AST Test	394087, Воронежская обл., г. Воронеж, ул. Мичурина, 1, ауд. 241
<i>Учебные аудитории</i> Комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия	394087, Воронежская обл., г. Воронеж, ул. Мичурина, 1
<i>Помещения для самостоятельной работы</i> Комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение MS Windows / Linux (ALT Linux)/ Ред ОС, Office MS Windows / OpenOffice / LibreOffice, Adobe Reader / DjVu Reader, Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, «Гарант», «Консультант Плюс»	394087, Воронежская обл., г. Воронеж, ул. Мичурина, 1 (ауд. 113, 115, 116, 119 120, 122, 123а, 126, 219, 220, 224, 241, 273 - с 16.00 до 20.00), 232а

7.2. Программное обеспечение

7.2.1. Программное обеспечение общего назначения

№	Название	Размещение
1	Операционные системы MS Windows / Linux (ALT Linux)	ПК в локальной сети ВГАУ
2	Пакеты офисных приложений Office MS Windows / OpenOffice / LibreOffice	ПК в локальной сети ВГАУ
3	Программы для просмотра файлов Adobe Reader / DjVu Reader	ПК в локальной сети ВГАУ
4	Браузеры Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer	ПК в локальной сети ВГАУ
5	Антивирусная программа DrWeb ES	ПК в локальной сети ВГАУ
6	Программа-архиватор 7-Zip	ПК в локальной сети ВГАУ
7	Мультимедиа проигрыватель MediaPlayer Classic	ПК в локальной сети ВГАУ
8	Платформа онлайн-обучения eLearning server	ПК в локальной сети ВГАУ
9	Система компьютерного тестирования AST Test	ПК в локальной сети ВГАУ

7.2.2. Специализированное программное обеспечение

Не требуется

8. Междисциплинарные связи

Дисциплина, с которой необходимо согласование	Кафедра, на которой преподается дисциплина	Подпись заведующего кафедрой
Б1.В.09 Управление территориальной хозяйственной системой	Управления и маркетинга в АПК	
Б1.В.10 Управление инвестиционной и инновационной деятельностью	Управления и маркетинга в АПК	

,

**Лист периодических проверок рабочей программы
и информация о внесенных изменениях**

Должностное лицо, проводившее проверку Ф.И.О., должность	Дата	Потребность в корректировке	Перечень пунктов, страниц, разделов, требующих изменений
И.О.Зав.каф.организации производства и предпринимательской деятельности в АПК Авдеев Е.В.	Протокол № 11 от 29.05.2025 г.	Рабочая программа актуализирована на 2025- 2026 учебный год	нет
И.О.Зав.каф.организации производства и предпринимательской деятельности в АПК Авдеев Е.В.	Протокол № 11 от 25.05.2026 г.	Рабочая программа актуализирована на 2026- 2027 учебный год	п.6.1