

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ ИМПЕРАТОРА ПЕТРА I»


УТВЕРЖДАЮ
Декаан экономического факультета
Агибалов А.В.
«31» августа 2017 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

по дисциплине Б1.В.ДВ.01.02 **Бюджетирование в системе управленческого учета и
контроллинга**
для направления 38.04.01 Экономика академической магистратуры
профиль "Бухгалтерский учет и контроль"

Квалификация выпускника магистр

Факультет экономический

Кафедра бухгалтерского учета и аудита

Преподаватель, подготовивший рабочую программу



к.э.н., доцент Грибанов А.А.

Рабочая программа составлена в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.04.01 Экономика (Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 30 марта 2015 г. №321).

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры бухгалтерского учета и аудита (протокол № 1 от 30.08.2017 г.)

Заведующий кафедрой



Широбоков В.Г.

Рабочая программа рекомендована к использованию в учебном процессе методической комиссией экономического факультета (протокол № 1 от 30.08.2017 г.)

Председатель методической комиссии



Запорожцева Л.А.

1. Предмет. Цели и задачи дисциплины, ее место в структуре образовательной программы

Предметом дисциплины выступает подсистема бюджетирования, организуемая в системе управления коммерческой организацией. Бюджетирование представляет собой обширную область прикладной аналитической деятельности бухгалтера-аналитика, включающую в качестве основного направления оценку возможностей внешней среды, формирование прогнозных показателей с использованием экономико-математических моделей, форматов плановых заданий, опирающихся на планово-нормативную базу компании, анализ хозяйственной деятельности компании и осуществление контрольных мероприятий.

Целью изучения дисциплины является формирование у магистрантов теоретических знаний и практических навыков в контуре одного из элементов управленческого учета – составление бюджетов и анализ отклонений, т.е. бюджетирования.

Изучение дисциплины включает следующие **задачи**:

- понимание необходимости и места бюджетирования в системе управления организацией;
- приобретение представления о философии бюджетирования, технологии, этапах бюджетирования, бюджетном контроле;
- получение навыков формирования модели внутрифирменного бюджетирования, базирующуюся на системном охвате всех сторон деятельности хозяйствующего субъекта с выделением всех уровней и горизонта планирования.

В результате изучения дисциплины студенты должны иметь системное представление о процессе бюджетирования и его месте в системе управленческого учета и контроллинга. Понимать организационный аспект бюджетирования, особенности его построения на предприятиях различных отраслей экономики. Обладать всеми навыками, знаниями и умениями, необходимыми в процессе составления и анализе бюджетов.

Место дисциплины в структуре образовательной программы.

Данная дисциплина относится к вариативной части и является дисциплиной по выбору.

Она базируется на изучении таких дисциплин, как Микроэкономика, Концептуальные основы бухгалтерского учета, Финансовый учет и отчетность (продвинутый уровень).

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Компетенция		Планируемые результаты обучения
Код	Название	
ПК-8	способностью готовить аналитические материалы для оценки мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений на микро- и макроуровне	Знать: - роль и место системы бюджетного управления в системе управления компанией; - взаимосвязь бюджетов в системе бюджетного управления; Уметь: - формировать производственные бюджеты и бюджеты верхнего уровня. Иметь навыки анализа бюджетов различных уровней.
ПК-9	способностью анализировать и использовать различные источники информации для про-	Знать: - цель и назначение бюджетов; - взаимосвязь системы бюджетирования с другими

Компетенция		Планируемые результаты обучения
Код	Название	
	ведения экономических расчетов	<p>подсистемами управления предприятием.</p> <ul style="list-style-type: none"> - роль планово-экономических, финансовых и производственных служб в процессе бюджетирования <p>Уметь анализировать маркетинговые исследования, внутрифирменную отчетность с целью подготовки и корректировки бюджета продаж, бюджета затрат, бюджета доходов и расходов и других бюджетов.</p> <p>Иметь навыки подготовки технического задания на разработку и внедрение системы бюджетирования в организации.</p>
ПК-11	способностью руководить экономическими службами и подразделениями на предприятиях и организациях различных форм собственности, в органах государственной и муниципальной власти	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - иерархию и взаимосвязь бюджетов; - методы бюджетного контроля, бюджетный регламент. <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - формировать центры финансовой ответственности; - решать проблемы функционирования систем бюджетирования в компании. <p>Иметь навыки:</p> <ul style="list-style-type: none"> - позволяющие осуществлять бюджетный контроль; - внедрения системы бюджетирования в организации

3. Объём дисциплины и виды учебной работы

Виды работ	Очная форма обучения		Заочная форма обучения
	всего зач.ед./ часов	объём часов	всего часов
		4 семестр	
Общая трудоёмкость дисциплины	3/108	3/108	3/108
Общая контактная работа*	30,65	30,65	12,65
Общая самостоятельная работа (по учебному плану)	77,35	77,35	86,5
Контактная работа** при проведении учебных занятий, в т.ч.	30,5	30,5	12,5
лекции	10	10	4
практические занятия	20	20	8
лабораторные работы	-	-	-

групповые консультации	0,5	0,5	0,5
Самостоятельная работа при проведении учебных занятий ***	68,5	68,5	77,65
Контактная работа промежуточной аттестации обучающихся, в т.ч.	0,15	0,15	0,15
курсовая работа	-	-	-
курсовой проект	-	-	-
зачет	0,15	0,15	0,15
экзамен	-	-	-
Самостоятельная работа при промежуточной аттестации, в т.ч.	8,85	8,85	8,85
выполнение курсового проекта	-	-	-
выполнение курсовой работы	-	-	-
подготовка к зачету	8,85	8,85	8,85
подготовка к экзамену	-	-	-
Вид промежуточной аттестации (зачёт, экзамен, курсовой проект (работа))	Зачет	Зачет	Зачет

4. Содержание дисциплины

4.1. Разделы дисциплины и виды занятий (тематический план).

№ п/п	Раздел дисциплины	Л	СЗ	ПЗ	ЛР	СР
очная форма обучения						
1	Бюджетное управление предприятием	4	–	8	–	30
2	Постановка бюджетного управления	6	–	12	–	38,5
	Итого	10	–	20	–	68,5
заочная форма обучения						
1	Бюджетное управление предприятием	2	–	4	–	34
2	Постановка бюджетного управления	2	–	4	–	43,65
	Итого	4	–	8	–	77,65

4.2. Содержание разделов учебной дисциплины.

Раздел 1. Бюджетное управление предприятием

Тема 1. Системы бюджетирования. Место системы бюджетного управления в системе управления компании. Финансовая структура компании

Понятие бюджета. Виды бюджетов. Бюджетный цикл. Взаимосвязь системы бюджетирования с другими подсистемами управления предприятием: финансами, производством, материально-техническим снабжением, учетом и др. Информация, используемая системой бюджетирования. Понятие центров финансовой ответственности: центр доходов, центр затрат, центр прибыли.

Тема 2. Производственное планирование как элемент системы бюджетирования

Понятие производственных бюджетов: производственная программа, бюджет сбыта, бюджет закупок, бюджет затрат, бюджет управленческих расходов и др. Цель и назначение производственных бюджетов. Взаимосвязь бюджетов в системе бюджетного управления. Структура показателей производственных бюджетов, порядок формирования бюджетных показателей, формы бюджетов.

Тема 3. Бюджеты верхнего уровня: Бюджет доходов и расходов, Бюджет движения денежных средств, Бюджет балансового листа

Цель и назначение бюджетов верхнего уровня. Бюджет движения денежных средств. Бюджет доходов и расходов. Бюджет балансового листа. Структура показателей, порядок формирования бюджетов верхнего уровня, формы бюджетов. Взаимосвязь бюджетов верхнего уровня с производственными бюджетами. Платежный календарь.

Раздел 2. Постановка бюджетного управления

Тема 4. Организационный аспект бюджетирования

Роль планово-экономических, финансовых и производственных служб в процессе бюджетирования. Задачи планово-экономических и финансовых служб. Положение о финансово-экономических службах. Бюджетный комитет: роль и задачи в процессе бюджетного управления в компании. Бюджетный регламент: цель, назначение, состав показателей. Подготовка и утверждение бюджета на предприятии.

Тема 5. Бюджетный контроль. Взаимосвязь системы бюджетирования с системой бухгалтерского учета

Контроль и анализ исполнения бюджетов. Понятие гибкого бюджета. Требования к системе бухгалтерского учета при построении системы бюджетного управления в компании. Бюджетная отчетность.

Тема 6. Внедрение бюджетной системы в компании. Проектный подход

Подходы к анализу организации системы бюджетирования в компании. Проблемы функционирования систем бюджетирования в компании. Роль человеческого фактора при внедрении системы бюджетирования. Техническое задание на разработку и внедрение системы бюджетирования. Этапы реализации проекта по внедрению системы бюджетирования. Рабочая документация проекта. Команда проекта.

4.3. Перечень тем лекций.

№ п/п	Тема лекции	Объём, ч	
		форма обучения	
		очная	заочная
1	Системы бюджетирования. Место системы бюджетного управления в системе управления компании. Финансовая структура компании	1	1
2	Производственное планирование как элемент системы бюджетирования	1	1
3	Бюджеты верхнего уровня: Бюджет доходов и расходов, Бюджет движения денежных средств, Бюджет балансового листа	2	-
4	Организационный аспект бюджетирования	2	-
5	Бюджетный контроль. Взаимосвязь системы бюджетирования с системой бухгалтерского учета	2	1
6	Внедрение бюджетной системы в компании. Проектный подход	2	1
Всего		10	4

4.4. Перечень тем практических занятий (семинаров).

№ п/п	Тема практических занятий	Объём, ч	
		форма обучения	
		очная	заочная
1	Системы бюджетирования. Место системы бюджетного управления в системе управления компании. Финансовая структура компании	2	2
2	Производственное планирование как элемент системы бюджетирования	2	1

3	Бюджеты верхнего уровня: Бюджет доходов и расходов, Бюджет движения денежных средств, Бюджет балансового листа	4	1
4	Организационный аспект бюджетирования	4	1
5	Бюджетный контроль. Взаимосвязь системы бюджетирования с системой бухгалтерского учета	4	1
6	Внедрение бюджетной системы в компании. Проектный подход	4	2
Всего		20	8

4.5. Перечень тем лабораторных работ.

Не предусмотрены.

4.6. Виды самостоятельной работы студентов и перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся.

4.6.1. Подготовка к аудиторным занятиям

К основным направлениям самостоятельной работы в процессе успешного изучения дисциплины следует отнести:

- изучение лекционного материала, основной и дополнительной литературы, конспектирование;
- изучение материалов периодической печати и электронных ресурсов по соответствующей теме;
- знакомство с ключевыми вопросами по конкретной теме и подбор литературы, содержащей разносторонние ответы на них,
- систематизация знаний посредством составления схем и таблиц на основе лекционного материала, учебников, монографий.

4.6.2. Перечень тем курсовых работ (проектов).

Не предусмотрены.

4.6.3. Перечень тем рефератов, расчетно-графических работ.

Не предусмотрены.

4.6.4. Перечень тем и учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся.

№ п/п	Тема самостоятельной работы	Учебно-методическое обеспечение	Объём, ч	
			форма обучения	
			очная	заочная
1	Системы бюджетирования. Место системы бюджетного управления в системе управления компании. Финансовая структура компании	1) Савчук В.П. Управление прибылью и бюджетирование / Савчук В.П., - 4-е изд., (эл.) - М.:БИНОМ. ЛТЗ, 2015. - 435 с. 2) Платонова Н.А. Финансовое планирование и бюджетирование: Учебное пособие / Платонова Н.А., Федоров Я.П., Юрзинова И.Л.; Под ред. Незамайкина В.Н. - М.:Вузовский учебник, НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 117 с.	12	12
2	Производственное планирование как элемент системы бюджетирования	3) Карминский А.М. Контроллинг : учебник / А.М. Карминский, С.Г. Фалько, А.А. Жевага, Н.Ю. Иванова ; под ред. А.М. Карминского, С.Г. Фалько. — 3-е изд., дораб. — М. : ИД «ФОРУМ» : ИНФРА-М, 2017. — 336 с.	8	12
3	Бюджеты верхнего уровня: Бюджет доходов и расходов, Бюджет движения денежных средств, Бюджет балансового листа		12	12
4	Организационный аспект бюджетирования	1) Вахрушина М.А. Бюджетирование в системе управленческого учета малого бизнеса: ме-	12	12

5	Бюджетный контроль. Взаимосвязь системы бюджетирования с системой бухгалтерского учета	тодика и организация постановки: Монография / Вахрушина М.А., Пашкова Л.В. - М.: Вузовский учебник, НИЦ ИНФРА-М, 2017. - 114 с. 2) Карминский А.М. Контроллинг : учебник / А.М. Карминский, С.Г. Фалько, А.А. Жевага, Н.Ю. Иванова ; под ред. А.М. Карминского, С.Г. Фалько. — 3-е изд., дораб. — М. : ИД «ФОРУМ» : ИНФРА-М, 2017. — 336 с.	12	14,65
6	Внедрение бюджетной системы в компании. Проектный подход	1) Вахрушина М.А. Бюджетирование в системе управленческого учета малого бизнеса: методика и организация постановки: Монография / Вахрушина М.А., Пашкова Л.В. - М.: Вузовский учебник, НИЦ ИНФРА-М, 2017. - 114 с. 2) Маевская Е.Б. Стратегический анализ и бюджетирование денежных потоков коммерческих организаций: Монография / Е.Б. Маевская. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 108 с.	12,5	15
Всего			68,5	77,65

4.6.5. Другие виды самостоятельной работы студентов.

Обучающиеся выполняют определенные задания по конкретной теме изучаемой дисциплины, приведенные в методических указаниях и заданиях для самостоятельной работы, а также прорабатывают литературу (источники) из п.6.1 - 6.2 рабочей программы.

4.7. Перечень тем и видов занятий, проводимых в интерактивной форме

№ п/п	Форма занятия	Тема занятия	Интерактивный метод	Объем, ч
1	Практические занятия	Тема 1. Системы бюджетирования. Место системы бюджетного управления в системе управления компании. Финансовая структура компании	Групповое обсуждение; Ситуационный анализ (case study)	1
2	Практические занятия	Тема 2. Производственное планирование как элемент системы бюджетирования	Методика "Дерево решений"	1
3	Практические занятия	Тема 3. Бюджеты верхнего уровня: Бюджет доходов и расходов, Бюджет движения денежных средств, Бюджет балансового листа	Дискуссия; Ситуационный анализ	2
4	Практические занятия	Тема 4. Организационный аспект бюджетирования	Творческие задания	2
5	Практические занятия	Тема 5. Бюджетный контроль. Взаимосвязь системы бюджетирования с системой бухгалтерского учета	Дискуссия; Ситуационный анализ	2
6	Практические занятия	Тема 6. Внедрение бюджетной системы в компании. Проектный подход	Круглый стол	2
Итого				10

5. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации

Полное описание фонда оценочных средств текущей и промежуточной аттестации обучающихся с перечнем компетенций, описанием показателей и критериев оценивания компетенций, шкал оценивания, типовые контрольные задания и методические материалы представлены в фонде оценочных средств по данной дисциплине (в виде отдельного документа).

6. Учебно-методическое обеспечение дисциплины

6.1. Рекомендуемая литература.

Тип рекоменда- ций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в биб- лиотеке
1. Основная ли- тература	Вахрушина М.А. Бюджетирование в системе управленческо- го учета малого бизнеса: методика и организация постановки: Монография / М.А. Вахрушина, Л. В. Пашкова - Москва: Вузовский учебник, 2018 - 114 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	-
	Незамайкин В. Н. Финансовое планирование и бюджетиро- вание: Учебное пособие / В. Н. Незамайкин, Н.А. Платонова - Москва: Вузовский учебник, 2018 - 96 с. [ЭИ] [ЭБС Знани- ум]	-
2. Дополни- тельная ли- тература	Бюджетирование в системе управленческого учета и кон- троллинга [Электронный ресурс]: рабочая тетрадь по изуче- нию дисциплины для магистрантов экономического факуль- тета по направлению 38.04.01 Экономика, профиль "Бухгал- терский учет и контроль" дневной и заочной формы обуче- ния / Воронежский государственный аграрный университет ; [сост. А. А. Грибанов] - Воронеж: Воронежский государ- ственный аграрный университет, 2018 [ПТ]	1
	Карминский А. М. Контроллинг: Учебник / А. М. Кармин- ский, С. Г. Фалько, Н. Ю. Иванова и др. - Москва: Издатель- ский Дом "ФОРУМ", 2017 - 336 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	-
	Керимов В. Э. Учет затрат, калькулирование и бюджетиро- вание в отдельных отраслях производственной сферы - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2017 - 384 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	-
	Маевская Е. Б. Стратегический анализ и бюджетирование денежных потоков коммерческих организаций: Монография / Е. Б. Маевская - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2017 - 108 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	-
3. Периодические издания	Международный бухгалтерский учет: ежемесяч. науч.-практ. и теорет. журн. / учредитель : ООО "Издательский Дом Фи- нансы и Кредит" - М.: Финанспресс, 2007-	1
	Управленческий учет: [планирование, контроллинг, прогно- зирование, бюджетирование]: 16+ / гл. ред. Л. В. Попова - Москва: Финпресс, 2011	1
	Экономический анализ: Теория и практика: научно- практический и аналитический журнал - Москва: Финанс- пресс, 2007-	1

6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (далее – сеть «Интернет»), необходимых для освоения дисциплины.

1. <http://www.cfin.ru/management/finance/budget/>
2. <http://center-yf.ru/data/economy/Byudzhetrovanie.php>
3. <http://www.gaap.ru/articles/section/byudzhetrovanie/>

4. <http://www.garant.ru>

**ЭЛЕКТРОННЫЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ И ИНФОРМАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ,
ДОСТУП К КОТОРЫМ ОБЕСПЕЧИВАЕТСЯ НА ОСНОВАНИИ ПРЯМЫХ ДОГОВОРОВ**

№ п/п	Наименование ресурса	Информация о поставщике	Адрес в сети Интернет
1.	ЭБС «Лань»	ООО «Лань-Трейд»	http://e.lanbook.com
2.	ЭБС «Znanium.com»	ООО «Знаниум»	http://znanium.com
3.	ЭБС «Национальный цифровой ресурс «РУКОНТ»	ООО «Национальный цифровой ресурс «Рукоонт»	http://rucont.ru/
4.	Научная электронная библиотека ELIBRARY.RU	ООО «РУНЭБ»	www.elibrary.ru
5.	Национальная электронная библиотека (НЭБ)	Федеральное государственное бюджетное учреждение «Российская государственная библиотека» (ФГБУ «РГБ»)	http://нэб.рф/
6.	Электронные информационные ресурсы ФГБНУ ЦНСХБ (терминал удаленного доступа)	Федеральное гос. бюджетное учреждение «Центральная научная сельскохозяйственная библиотека»	http://www.cnshb.ru/terminal/
7.	Справочная правовая система КонсультантПлюс	ООО «Информсвязь-КонсультантПлюс»	В Интрасети
8.	Справочная Правовая Система КонсультантПлюс (деловые бумаги, специальный выпуск)	ООО «Информсвязь-КонсультантПлюс»	В Интрасети
9.	Электронный периодический справочник «Система-Гарант»	ООО «Гарант-Сервис»	В Интрасети
10.	Политематическая реферативно-библиографическая и наукометрическая (библиометрическая) база данных Web of Science компании Clarivate Analytics (Scientific) LLC (БД Web of Science)	Федеральное государственное бюджетное учреждение "Государственная публичная научно-техническая библиотека России	В Интрасети
11.	Политематическая реферативная и наукометрическая база данных издательства Elsevier Scopus	Федеральное государственное бюджетное учреждение «Государственная публичная научно-техническая библиотека России»	В Интрасети

6.3. Средства обеспечения освоения дисциплины.

6.3.1. Компьютерные обучающие и контролирующие программы.

№ п/п	Вид учебного занятия	Наименование программного обеспечения	Функция программного обеспечения		
			контроль	моделирующая	обучающая
1	Лекция	Microsoft Windows 7 Prof Microsoft Office 2010 Std			+
2	Практическое занятие	Mozilla Firefox (free), Консультант + (СС Деловые бумаги), Гарант, Microsoft Windows 7 Prof, Microsoft Office 2010 Std AST	+	+	+ + + +

6.3.2. Аудио- и видео- пособия.

Не предусмотрено

6.3.3. Компьютерные презентации учебных курсов.

Лекции с презентационным материалом по данной дисциплине разработаны.

7. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

№ п/п	Наименование оборудованных учебных кабинетов, объектов для проведения практических занятий	Перечень основного оборудования, приборов и материалов
1	Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа	видеопроекционное оборудование для презентаций, средства звуковоспроизведения, экран, выход в локальную сеть и Интернет.
2	Учебные аудитории для проведения занятий семинарского типа	компьютеры с выходом в локальную сеть и Интернет, доступ к справочно-правовым системам «Гарант», «Консультант +», электронной информационно-образовательной среде ВГАУ и электронным учебно-методическим материалам.
3	Лаборатория «Учебная бухгалтерия» (ауд. 379)	рабочие места работников учетно-аналитической службы; комплекты документов бухгалтерского учета; компьютеры с выходом в локальную сеть и Интернет, доступ к справочно-правовым системам «Гарант», «Консультант +», электронной информационно-образовательной среде ВГАУ и электронным учебно-методическим материалам.
4	Аудитории для текущего контроля и промежуточной аттестации (ауд. 115, 116, 119, 122, 122а, 126, 379).	компьютеры с программой промежуточного и текущего тестирования АСТ.
5	Аудитории для групповых и индивидуальных консультаций (ауд. 376, 352, 377):	компьютеры, принтер, сканер, учебно-методическая литература, видеопроекционное оборудование для презентаций, средства звуковоспроизведения, экран, выход в локальную сеть и Интернет.
6	Помещения для самостоятельной работы (ауд. 241, компьютерный класс общезжития №7).	компьютеры с выходом в локальную сеть и Интернет, доступом к справочно-правовым системам «Гарант» и «Консультант +», электронным учебно-методическим материалам, библиотечному электронному каталогу, ЭБС, к электронной информационно-образовательной среде.
7	Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования (лаборантская ауд. 378, отдел оперативного обеспечения учебного процесса ауд. 115а)	компьютеры с выходом в локальную сеть и Интернет, сканер, принтеры, ксерокс; специализированная мебель для хранения учебно-методической литературы, курсовых работ, отчетов о практике, специализированное оборудование для ремонта компьютеров и оргтехники

8. Междисциплинарные связи

Протокол

согласования рабочей программы с другими дисциплинами специальности

Наименование дисциплины, с которой проводилось согласование	Кафедра	Предложения об изменениях в рабочей программе. Заключение об итогах согласования
Микроэкономика (продвинутый уровень)	Экономической теории и мировой экономики	согласовано
Концептуальные основы бухгалтерского учета	Бухгалтерского учета и аудита	согласовано
Финансовый учет и отчетность (продвинутый уровень).	Бухгалтерского учета и аудита	согласовано

