

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ ИМПЕРАТОРА ПЕТРА I»



Декан экономического факультета  
Агибалов А.В.

«31» августа 2017 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**  
по дисциплине **Б1.В.07 Антикризисное управление финансами предприятий**  
для направления 38.04.01 Экономика академической магистратуры  
профиль "Корпоративный финансовый менеджмент"

Квалификация выпускника магистр

Факультет экономический

Кафедра финансов и кредита

Преподаватели, подготовившие рабочую программу:

к. э. н., доцент Агибалов А.В.

ст. преподаватель Дурова Л.В.

Рабочая программа составлена в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.04.01 Экономика, утвержденным приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 30 марта 2015 г. № 321. В основу составления рабочей программы положена авторская программа курса, разработанная профессором Круш З.А.

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры финансов и кредита (протокол № 1 от 30.08.2017 г.)

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_  Агибалов А.В.

Рабочая программа рекомендована к использованию в учебном процессе методической комиссией экономического факультета (протокол № 1 от 30.08.2017 г.).

Председатель методической комиссии \_\_\_\_\_  Запорожцева Л.А.

## 1. Предмет. Цели и задачи дисциплины, её место в структуре образовательной программы

**Цель** изучения дисциплины состоит в том, чтобы дать знания сущности и организации антикризисного управления финансами предприятий; обучить умению проводить научные исследования в области своевременного диагностирования симптомов кризисного развития и опасности банкротства для разработки практического механизма реализации соответствующих финансовых отношений.

**Задачами** изучения дисциплины являются:

сформировать категориально-понятийный аппарат, позволяющий определить содержание и основы организации антикризисного управления финансами предприятий, особенности функционирования механизма его практической реализации;

освоить современные направления формирования механизма антикризисного управления финансами на предприятиях в предкризисной или кризисной ситуации;

привить навыки выбора актуальных направлений исследования, самостоятельного изучения экономического субъекта на предмет реализации комплекса мероприятий по его финансовому оздоровлению и восстановлению платежеспособности;

развить способности представления результатов исследования в области организации антикризисного управления финансами предприятий и механизма его функционирования целевой аудитории.

**Предмет** дисциплины состоит в изучении особенностей финансовых отношений, а также финансовой стратегии и тактики, специфики финансового менеджмента на предприятиях, находящихся на разных стадиях кризисного развития и банкротства.

**Место дисциплины** в структуре образовательной программы. Данная дисциплина относится к вариативной части (обязательные дисциплины). Она базируется на изучении таких дисциплин, как Финансовый менеджмент (продвинутый уровень), Финансовая безопасность, Краткосрочная финансовая политика, Долгосрочная финансовая политика.

## 2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Компетенция		Планируемые результаты обучения
Код	Название	
ОК-1	способностью к абстрактному мышлению, анализу, синтезу	<p><b>уметь:</b> абстрактно мыслить, анализировать и обобщать полученную в ходе исследования организации антикризисного управления финансами предприятий информацию;</p> <p><b>уметь:</b> проводить диагностику финансового состояния предприятия в предкризисных или кризисных условиях с использованием специфических аналитических инструментов.</p>
ОК-2	готовностью действовать в нестандартных ситуациях, нести социальную и этическую ответственность за принятые решения	<p><b>знать:</b> законодательные и нормативные правовые акты, регулирующие отношения финансовой несостоятельности коммерческих организаций;</p> <p><b>знать:</b> содержание антикризисного процесса и процедуры антикризисного управления на микроуровне;</p> <p><b>уметь:</b> действовать в нестандартных (предкризисных или кризисных) ситуациях, нести экономическую и социальную ответственность за принятые решения.</p>

ОПК-3	способностью принимать организационно-управленческие решения	<p><b>знать:</b> основные этапы антикризисного управления финансами на предприятии;</p> <p><b>уметь:</b> выявлять проблемы по обеспечению бескризисного функционирования и развития предприятий и предлагать способы их решения;</p> <p><b>иметь навыки:</b> принятия управленческих решений по финансовому оздоровлению и восстановлению платежеспособности предприятия.</p>
ПК-2	способностью обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость избранной темы научного исследования	<p><b>уметь:</b> выявлять проблемы в области формирования эффективного механизма антикризисного управления финансами хозяйствующих субъектов с целью обоснования актуальных направлений исследования в этой области.</p>
ПК-4	способностью представлять результаты проведенного исследования научному сообществу в виде статьи или доклада	<p><b>уметь:</b> представлять результаты научных исследований, делать выводы и актуализировать информацию в области организации антикризисного управления финансами предприятий и практического механизма его функционирования;</p> <p><b>иметь навыки:</b> выступления на научных конференциях и подготовки научных статей по результатам выполнения исследований в области организации антикризисного управления финансами предприятий и практического механизма его функционирования.</p>
ПК-12	способностью разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе критериев социально-экономической эффективности	<p><b>знать:</b> технологию и особенности проведения диагностики финансового состояния предприятия в предкризисных или кризисных условиях с использованием специфических аналитических инструментов;</p> <p><b>знать:</b> сущность, составные части и особенности функционирования превентивного и реактивного финансового механизма антикризисного управления предприятием;</p> <p><b>уметь:</b> пользоваться методами и приемами антикризисного финансового менеджмента в процессе реализации сценарных вариантов предотвращения или преодоления кризисных ситуаций на предприятиях или для приспособления к общему кризису экономики;</p> <p><b>иметь навыки:</b> владения методикой разработки и обоснования финансовых решений для предотвращения или выхода из кризиса предприятий.</p>

**3. Объём дисциплины и виды учебной работы**

Виды работ	Очная форма обучения		Заочная форма обучения
	всего зач.ед./ часов	объём часов	всего часов  2 курс
		4 семестр	
Общая трудоёмкость дисциплины	4/144	4/144	4/144
Общая контактная работа	40,75	40,75	18,75
Общая самостоятельная работа (по учебному плану)	103,25	103,25	125,25
Контактная работа при проведении учебных занятий, в т.ч.	40,5	40,5	18,5
лекции	10	10	8
практические занятия	30	30	10
лабораторные работы	-	-	-
групповые консультации	0,5	0,5	0,5
Самостоятельная работа при проведении учебных занятий	85,5	85,5	107,5
Контактная работа промежуточной аттестации обучающихся, в т.ч.	0,25	0,25	0,25
курсовая работа	-	-	-
курсовой проект	-	-	-
зачет	-	-	-
экзамен	0,25	0,25	0,25
Самостоятельная работа при промежуточной аттестации, в т.ч.	17,75	17,75	17,75
выполнение курсового проекта	-	-	-
выполнение курсовой работы	-	-	-
подготовка к зачету	-	-	-
подготовка к экзамену	17,75	17,75	17,75
Вид промежуточной аттестации (зачёт, экзамен, курсовой проект (работа))	экзамен	экзамен	экзамен

**4. Содержание дисциплины****4.1. Разделы дисциплины и виды занятий (тематический план).**

№ п/п	Раздел дисциплины	Л	СЗ	ПЗ	ЛР	СР
<b>очная форма обучения</b>						
1	Введение: предмет и задачи учебной дисциплины, ее содержание, требования к магистранту Тема 1. Механизм возникновения неплатежеспособности и опасности банкротства коммерческих организаций	2	-	4	-	14
2	Тема 2. Государственное регулирование отношений финансовой несостоятельности предприятий	2	-	2	-	10
3	Тема 3. Основы организации антикризисного управления финансами предприятий	2	-	2	-	13,5
4	Тема 4. Диагностика финансового состояния предприятия в системе антикризисного управления финансами предприятий	2	-	8	-	20
5	Тема 5. Финансовый механизм антикризисного управления предприятием с целью его финансового оздоровления и восстановления платежеспособности	2	-	14	-	28
	Итого	10	-	30	-	85,5
<b>заочная форма обучения</b>						
1	Введение: предмет и задачи учебной дисциплины, ее содержание, требования к магистранту Тема 1. Механизм возникновения неплатежеспособности и опасности банкротства коммерческих организаций	2	-	1	-	18
2	Тема 2. Государственное регулирование отношений финансовой несостоятельности предприятий	1	-	-	-	12
3	Тема 3. Основы организации антикризисного управления финансами предприятий	1	-	1	-	17,5
4	Тема 4. Диагностика финансового состояния предприятия в системе антикризисного управления финансами предприятий	2	-	2	-	26
5	Тема 5. Финансовый механизм антикризисного управления предприятием с целью его финансового оздоровления и восстановления платежеспособности	2	-	6	-	34
	Итого	8	-	10	-	107,5

## **4.2. Содержание разделов учебной дисциплины**

Введение. Актуальность, предмет, задачи дисциплины. Структура и особенности дисциплины. Связь с другими дисциплинами.

### **Тема 1. Механизм возникновения неплатежеспособности и опасности банкротства коммерческих организаций**

Понятие общего экономического кризиса, его признаки. Виды экономического кризиса на предприятии, их взаимосвязь, различие и субординация. Финансово-платежный аспект экономического кризиса на предприятии.

Исходные понятия: кредиторская задолженность, денежные обязательства, обязательные платежи, сроки их исполнения. Платежеспособность, неплатежеспособность и промежуточные между ними состояния предприятия. Финансовые последствия неплатежеспособности. Возможные решения кредиторов по отношению к неплатежеспособным должникам. Понятие банкротства и его первые признаки.

Истоки неплатежеспособности и банкротства. Влияние структуры капитала на платежеспособность предприятия. Ликвидность и рентабельность, их противоречие и воздействие на платежеспособность. Взаимосвязь и противоречивость движения денежных потоков и прибыли. Использование прямого и косвенного методов расчета чистого денежного потока для увязки движения денежной наличности и прибыли, а также для определения ликвидности предприятия в динамике (динамической степени ликвидности).

Общие и особые причины неплатежеспособности и возможного банкротства коммерческих организаций.

### **Тема 2. Государственное регулирование отношений финансовой несостоятельности предприятий**

Внешние факторы, влияющие на финансовую состоятельность предприятий. Необходимость государственного регулирования кризисного состояния организаций. Особенности государственного регулирования предкризисного и кризисного состояния коммерческих организаций.

Система банкротства и ее цели. Антикризисные процедуры и антикризисный процесс. Антикризисное государственное регулирование как составная часть антикризисного процесса. Финансовый мониторинг и учет государственными органами неплатежеспособных предприятий.

Государственное регулирование банкротства предприятий по закону «О несостоятельности (банкротстве)». Признаки банкротства. Содержание антикризисных процедур.

Предупреждение банкротства. Примерный перечень мероприятий, направленных на финансовое оздоровление предприятия на стадии досудебной санации.

Процедуры банкротства и их содержание. Меры по восстановлению платежеспособности должника, включаемые в план финансового оздоровления. Конкурсное производство и конкурсная масса. Очередность удовлетворения требований кредиторов должникам, восстановившим свою платежеспособность после внешнего управления и в процессе конкурсного производства. Специфика реализации процедур банкротства, осуществляемых в ускоренном режиме при рассмотрении судебных дел организаций-должников по обязательным платежам в федеральный бюджет и внебюджетные фонды.

Основные положения долговременной программы Правительства РФ по стабилизации и развитию экономики и финансов и ее роль в государственном регулировании кризисного состояния предприятий. Проблемы импортозамещения и система мер государственной поддержки сферы материального производства.

Нормативно-правовое обеспечение антикризисного управления на предприятиях - составная часть государственного регулирования отношений на финансовой несостоятельности. Регулирование финансовой деятельности предприятий в соответствии с Законами о федеральном бюджете и внебюджетных фондах, положениями о реформировании предприятий,

реструктуризации долгов, указаниями о разработке финансовой политики предприятий, постановлениями Правительства РФ и Указами Президента.

### **Тема 3. Основы организации антикризисного управления финансами предприятий**

Антикризисное управление финансами - важнейшая подсистема антикризисного управления предприятием: ее сущность, составные части, цели, задачи и принципы. Различия и взаимосвязь антикризисного управления финансами и антикризисного регулирования.

Критерии принятия решения о реформировании или ликвидации неплатежеспособного предприятия.

Основные этапы антикризисного управления финансами реформируемого предприятия и их цели. Особенности реализации этапов антикризисного управления финансами предприятий.

Основные модели финансового поведения фирмы в кризисной ситуации. Стратегические и тактические мероприятия защитного и наступательного характера. Критерии их выбора для предотвращения или выхода из кризиса.

Ликвидация предприятия как критический путь решения проблемы его неплатежеспособности. Основы оценки бизнеса, ее значение в финансовом менеджменте предприятий.

### **Тема 4. Диагностика финансового состояния предприятия в системе антикризисного управления финансами предприятий**

Финансовая устойчивость предприятия. Система показателей финансовой устойчивости. Абсолютная и нормальная финансовая устойчивость, неустойчивое и критическое (кризисное) финансовое положение организаций. Стадии банкротства. Основные характеристики стадии скрытого банкротства, состояния финансовой неустойчивости и явного банкротства.

Связь финансового состояния с жизненным циклом конкурентных преимуществ фирмы (ЖЦКПФ). «Фоновые шумы» и кризисные явления, их различие и использование для разработки (или корректировки) финансовой стратегии и тактики антикризисного управления. Раннее обнаружение слабых сигналов кризисного состояния предприятия путем «сканирования» внешней и внутренней среды, а также логического анализа взаимосвязи основных экономических явлений и показателей.

Прогнозирование вероятности банкротства. Факторный, коэффициентный и матричный подходы к диагностике банкротства организации. Характеристика отечественных и зарубежных методик оценки вероятности банкротства. Проблемы установления взаимосвязи угрозы банкротства с видом, глубиной и масштабом кризиса. Расчет ликвидационной стоимости предприятия (формула Д.Уилкокса). Двухфакторная и пятифакторная (формула Е.Альтмана) модели. Коэффициентный метод прогнозирования кризисного состояния предприятий по критериям неудовлетворительной структуры баланса. Оценка финансового состояния и опасности банкротства методом интегральной оценки предприятия, на основе методики Л.В. Донцовой и Н.А.Никифоровой, путем использования матрицы финансовой стратегии Ж. Фрашона и И Романа и некоторых других. Определение стадии банкротства организации и соотнесение ее с видом, глубиной и масштабом кризиса.

Особенности финансового анализа неплатежеспособного предприятия. Цели финансового анализа предприятий, находящихся на стадиях зарождения, нарастания кризисных явлений и явного банкротства. Основные типы финансового анализа неплатежеспособных предприятий и их использование для достижения целей антикризисного управления финансами. Плановый и специальный анализ в условиях повышенного и чрезвычайного рисков. Выявление «больных» финансовых показателей и точек возможного роста с помощью коэффициентного и графического анализа, а также матрицы финансовой стратегии предприятия.

Показатели деловой и экономической активности, требующие особого анализа на разных этапах ЖЦКПФ. Оценка перспектив развития фирмы по динамике основных финансовых показателей.



Анализ денежных потоков предприятия и его использование для оценки его долгосрочной платежеспособности и возможностей самофинансирования. Использование анализа операционного и финансового циклов в антикризисном управлении финансами неплатежеспособного предприятия.

#### **Тема 5. Финансовый механизм антикризисного управления предприятием с целью его финансового оздоровления и восстановления платежеспособности**

Механизм приспособления финансовой деятельности организаций к неблагоприятным внешним экономическим факторам. Основные финансовые проблемы, связанные с инфляцией, неблагоприятной бюджетной, налоговой, кредитной, санкционной политикой, неплатежами и др. внешними факторами. Использование приемов финансового менеджмента для приспособления предприятий к инфляции, неплатежам, ужесточению бюджетного, кредитного и налогового климата.

Реструктуризация долгов как фактор предотвращения банкротства и восстановления платежеспособности организаций. Особенности проведения реструктуризации долгов: формы и методы. Кризисный реинжиниринг и реинжиниринг развития. Особенности финансовой политики неплатежеспособных предприятий, находящихся на разных стадиях банкротства. Стратегические цели предприятий со слабыми признаками банкротства и работающих в условиях кризиса. Использование матрицы финансовой стратегии (по отчетам и прогнозам) для разработки финансовой политики неплатежеспособного предприятия по отношению к прибыли капиталу, инвестициям, оборотным активам и текущим пассивам. Особенности разработки тактики финансового менеджмента для неплатежеспособного предприятия. Способы воздействия на уровень рисков потери ликвидности и снижения эффективности использования оборотных средств.

Особенности финансового планирования деятельности неплатежеспособного предприятия. Финансовое прогнозирование и планирование как важнейшая часть бизнес-плана финансового оздоровления неплатежеспособного предприятия.

Критерии успешного антикризисного управления финансами предприятия. Анализ достижения стратегических и тактических целей антикризисного управления финансами предприятия.

#### **4.3. Перечень тем лекций**

№ п/п	Тема лекции	Объём, ч	
		форма обучения	
		очная	заочная
1	Введение: предмет и задачи учебной дисциплины, ее содержание, требования к магистранту Тема 1. Механизм возникновения неплатежеспособности и опасности банкротства коммерческих организаций	2	2
2	Тема 2. Государственное регулирование отношений финансовой несостоятельности предприятий	2	1
3	Тема 3. Основы организации антикризисного управления финансами предприятий	2	1
4	Тема 4. Диагностика финансового состояния предприятия в системе антикризисного управления финансами предприятий	2	2
5	Тема 5. Финансовый механизм антикризисного управления предприятием с целью его финансового оздоровления и восстановления платежеспособности	2	2
Всего		10	8

**4.4. Перечень тем практических занятий**

№ п/п	Тема практического занятия	Объём, ч	
		форма обучения	
		очная	заочная
1	Тема 1. Механизм возникновения неплатежеспособности и опасности банкротства коммерческих организаций (прогнозирование вероятности банкротства предприятия на основе количественных факторных, коэффициентных и матричных методик (акцент на структуру капитала, доходность, платежеспособность)	4	1
2	Тема 2. Государственное регулирование отношений финансовой несостоятельности предприятий	2	-
3	Тема 3. Основы организации антикризисного управления финансами предприятий (определение критериев и выбор направлений реформирования предприятия)	2	1
4	Тема 4. Диагностика финансового состояния предприятия в системе антикризисного управления финансами предприятий (прогнозирование вероятности банкротства предприятий и определение вида кризиса на основе расчета ликвидационной стоимости (формула Д.Уилкокса), интегральной оценки предприятия, матрицы финансовой стратегии и др.)	8	2
5	Тема 5. Финансовый механизм антикризисного управления предприятием с целью его финансового оздоровления и восстановления платежеспособности (разработка финансовой политики неплатежеспособного предприятия с целью его финансового оздоровления; определение перечня и экономическое обоснование антикризисных мероприятий)	14	6
Всего		30	10

**4.5. Перечень тем лабораторных работ**

«Не предусмотрены»

**4.6. Виды самостоятельной работы студентов и перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся****4.6.1. Подготовка к аудиторным занятиям**

Подготовка студентов к лекции включает в себя:

- просмотр материала предшествующей лекции;
- ознакомление с примерным содержанием предстоящей лекции просмотром темы, программы и контрольных вопросов учебного пособия;
- выявление материала, наиболее слабо освещенного в учебном пособии;
- выяснение вопросов, достойных наибольшего внимания.

Последующая работа над конспектом лекции осуществляется по этапам:

- повторить изученный материал по конспекту;
- непонятные положения отметить на полях и уточнить;
- неоконченные фразы, пропущенные слова и другие недочеты в записях устранить, пользуясь материалами из учебника и других источников;

- завершить техническое оформление конспекта (подчеркивания, выделение главного, выделение разделов, подразделов и т.п.).

Текущая и опережающая самостоятельная работа студентов, направленная на углубление и закрепление знаний, а также развитие практических умений заключается в:

- работе студентов с лекционным материалом, поиск и анализ литературы, в том числе периодической, и электронных источников информации по заданной теме,
- выполнении расчетных домашних заданий в рабочей тетради,
- переводе материалов из тематических информационных ресурсов с иностранных языков,
- изучении вопросов, вынесенных на самостоятельную проработку,
- участии в научно-практических семинарах, конференциях в качестве слушателей и докладчиков (содокладчиков).

Для подготовки к конкретным темам занятий студентам могут быть даны иные рекомендации.

#### 4.6.2. Перечень тем курсовых работ (проектов)

«Не предусмотрены»

#### 4.6.3. Перечень тем научных эссе, рефератов, расчетно-графических работ

В процессе подготовки к учебным занятиям предусмотрено выполнение научного эссе. Перечень тем научных эссе представлен в фонде оценочных средств по данной дисциплине.

#### 4.6.4. Перечень тем и учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся

№ п/п	Тема самостоятельной работы	Учебно-методическое обеспечение	Объём, ч	
			форма обучения	
			очная	заочная
1.	Общие и особые причины неплатежеспособности и банкротства предприятий	Предупреждение банкротства организаций: монография / С.Е. Кован. – М.: ИНФРА-М, 2017. – 219 с. – [Электронный ресурс] - Режим доступа: <a href="http://znanium.com/bookread.php?book=415555">http://znanium.com/bookread.php?book=415555</a> ; С.7-16. Круш З.А. Антикризисное управление финансами коммерческих организаций : Учеб.пособие по дисциплине "Финансы и кредит" / З.А. Круш, Л.В. Лущикова ; Воронеж.гос.аграр.ун-т .— Воронеж, 2001 .— 313с.; С.53-60. Бланк И.А. Антикризисное финансовое управление предприятием / И.А. Бланк – К.: Эльга, Ника-Центр, 2006. – 672с.;	14	18

2.	Необходимость, цели и особенности составления планов финансового оздоровления предприятий в ходе реализации судебных процедур банкротства	<p>Антикризисное управление как основа формирования механизма устойчивого развития бизнеса: монография/ Ряховская А.Н., Кован С.Е. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2017. - 169 с. - [Электронный ресурс] - Режим доступа: <a href="http://znanium.com/bookread2.php?book=792674">http://znanium.com/bookread2.php?book=792674</a>; С.42-80.</p> <p>Зуб А.Т. Антикризисное управление организацией: учебное пособие / А.Т. Зуб, Е.М. Панина. - М.: ИД ФОРУМ: НИЦ Инфра-М, 2014. - 256 с. - [Электронный ресурс] - Режим доступа: <a href="http://znanium.com/bookread.php?book=437639">http://znanium.com/bookread.php?book=437639</a>; С.88-103.</p>	10	12
3.	Необходимость, цели оценки бизнеса и виды стоимости объекта оценки. Характеристика основных подходов к оценке разных объектов и сфера их применения	<p>Антикризисное управление как основа формирования механизма устойчивого развития бизнеса: монография/ Ряховская А.Н., Кован С.Е. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2017. - 169 с. - [Электронный ресурс] - Режим доступа: <a href="http://znanium.com/bookread2.php?book=792674">http://znanium.com/bookread2.php?book=792674</a>; С.31-41; С.81-90.</p> <p>Зуб А.Т. Антикризисное управление организацией: учебное пособие / А.Т. Зуб, Е.М. Панина. - М.: ИД ФОРУМ: НИЦ Инфра-М, 2014. - 256 с. - [Электронный ресурс] - Режим доступа: <a href="http://znanium.com/bookread.php?book=437639">http://znanium.com/bookread.php?book=437639</a>; С.93-99.</p>	13,5	17,5
4.	Особенности проведения финансового анализа деятельности неплатежеспособных предприятий	<p>Бланк И. А. Антикризисное финансовое управление предприятием / И. А. Бланк - Киев: Эльга, 2006. - 663 с.; С.160-218.</p> <p>Круш З.А. Антикризисное управление финансами коммерческих организаций : Учеб.пособие по дисциплине "Финансы и кредит" / З.А. Круш, Л.В. Лущикова ; Воронеж.гос.аграр.ун-т .— Воронеж, 2001 .— 313с.; С.189-215.</p> <p>Шеремет А.Д. Методика финансового анализа деятельности коммерческих организаций / А.Д. Шеремет, Е.В. Негашев. — 2-е изд., перераб. и доп. — М. : ИНФРА-М, 2016. — 208 с. - [Электронный ресурс] - Режим доступа: <a href="http://znanium.com/bookread2.php?book=671422">http://znanium.com/bookread2.php?book=671422</a>; С.171-182.</p>	20	26

5.	Особенности разработки стратегии и тактики финансового менеджмента для неплатежеспособного предприятия	<p>Зуб А.Т. Антикризисное управление организацией: учебное пособие / А.Т. Зуб, Е.М. Панина. - М.: ИД ФОРУМ: НИЦ Инфра-М, 2014. - 256 с. - [Электронный ресурс] - Режим доступа: <a href="http://znanium.com/bookread.php?book=437639">http://znanium.com/bookread.php?book=437639</a>; С.116-134.</p> <p>Финансовый менеджмент организации: Теория и практика: учебное пособие для студентов вузов / Н.Н. Никулина, Д.Д. Суходоев, Н.Д. Эриашвили. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012. - 511с. - [Электронный ресурс] - Режим доступа: <a href="http://znanium.com/bookread2.php?book=395575">http://znanium.com/bookread2.php?book=395575</a>; С.158-289.</p> <p>Бланк И. А. Антикризисное финансовое управление предприятием / И. А. Бланк - Киев: Эльга, 2006. - 663 с.; С.219-396.</p> <p>Круш З.А. Антикризисное управление финансами коммерческих организаций : Учеб.пособие по дисциплине "Финансы и кредит" / З.А. Круш, Л.В. Лущикова ; Воронеж.гос.аграр.ун-т .— Воронеж, 2001 .— 313с.; С.256-270.</p>	28	34
Всего			85,5	107,5

#### 4.6.5. Другие виды самостоятельной работы студентов

Подготовка докладов для выступления на научных конференциях и/ или подготовка научных статей по результатам выполнения научного эссе.

#### 4.7. Перечень тем и видов занятий, проводимых в интерактивной форме

№ п/п	Форма занятия	Тема занятия	Интерактивный метод	Объем, ч
1	лекция	Особенности проведения диагностики кризисного развития предприятий	Мастер класс	2
2	практическое занятие	Особенности идентификации масштаба и глубины кризисного развития предприятий	Case-study	2
3	практическое занятие	Определение критериев и выбор направлений реформирования предприятий	Case-study	2
4	лекция	Особенности разработки финансовой политики неплатежеспособного предприятия с целью его финансового оздоровления и восстановления платежеспособности	Мастер класс	2
5	лекция	Вариативность использования финансовых инструментов для реализации плана финансового оздоровления предприятия	Мастер класс	2
6	практическое занятие	Вариативность использования финансовых инструментов для реализации плана финансового оздоровления предприятия	Case-study	2
Итого				12

## 5. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации

Полное описание фонда оценочных средств текущей и промежуточной аттестации обучающихся с перечнем компетенций, описанием показателей и критериев оценивания компетенций, шкал оценивания, типовые контрольные задания и методические материалы представлены в фонде оценочных средств по данной дисциплине (в виде отдельного документа).

## 6. Учебно-методическое обеспечение дисциплины

### 6.1. Рекомендуемая литература

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
1. Основная литература	Антикризисное управление как основа формирования механизма устойчивого развития бизнеса [электронный ресурс]: монография / под ред. А.Н. Ряховской, С.Е. Кована. — М. : ИНФРА-М, 2017. — 169 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	ЭИ
	Зуб А.Т. Антикризисное управление организацией [электронный ресурс]: учебное пособие / А.Т. Зуб, Е.М. Панина. - М.: ИД ФОРУМ: НИЦ Инфра-М, 2014. - 256 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	ЭИ
	Финансовый менеджмент организации: Теория и практика [электронный ресурс]: учебное пособие для студентов вузов / Н.Н. Никулина, Д.Д. Суходоев, Н.Д. Эриашвили. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012. – 511с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	ЭИ
	Финансовый менеджмент: учебник для студентов вузов, обучающихся по специальностям "Финансы и кредит", "Бухгалтерский учет, анализ и аудит" / под ред. Е. И. Шохина - М.: КноРус, 2010 - 475 с.	109
2. Дополнительная литература	Антикризисное управление как основа формирования механизма устойчивого развития бизнеса [электронный ресурс]: монография/ Ряховская А.Н., Кован С.Е. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 169 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	ЭИ
	Бланк И.А. Антикризисное финансовое управление предприятием / И.А. Бланк – К.: Эльга, Ника-Центр, 2006. – 672с.	5
	Запорожцева Л. А. Стратегическая экономическая безопасность предприятия: методология обеспечения: монография / Л. А. Запорожцева; Воронежский государственный аграрный университет - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2014 - 262 с. [ЦИТ 10803] [ПТ]	13
	Зарубежная практика антикризисного управления [электронный ресурс]: Учебное пособие / Арсенова Е. В., Крюкова О. Г., Ряховская А. Н. - М.: Магистр, ИНФРА-М Издательский Дом, 2016. - 272 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	ЭИ
	Круш З.А. Антикризисное управление финансами коммерческих организаций : Учеб.пособие по дисциплине "Финансы и кредит" / З.А. Круш, Л.В. Лущикова ; Воронеж.гос.аграр.ун-т	108

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
	.— Воронеж, 2001 .— 313с.	
	Методика анализа финансового состояния и оценка потенциальности банкротства сельскохозяйственных организаций [электронный ресурс]: монография / Ю.И.Сигидов и др. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 120 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	ЭИ
	Теория антикризисного менеджмента [электронный ресурс]: учебник / А.Н.Ряховская - М.: Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 624 с. . [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	ЭИ
	Трансформация антикризисного управления в современных эконом. условиях [электронный ресурс]: монография / В.Н.Алферов, К.А.Березин и др. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. -157с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	ЭИ
	Финансовый менеджмент: проблемы и решения: учеб. для магистров ... по направлению "Менеджмент" / [А.З. Бобылева [и др.]; под ред. А.З. Бобылевой - М.: Юрайт, 2012. - 903 с.	3
	Шеремет А.Д. Методика финансового анализа деятельности коммерческих организаций [электронный ресурс]: учебное пособие / А.Д. Шеремет, Е.В. Негашев. — 2-е изд., перераб. и доп. — М. : ИНФРА-М, 2016. — 208 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	ЭИ
3. Периодические издания	Финансовый менеджмент: журнал / учредитель: ЗАО издательство "Дело и сервис" - Москва: Финпресс, 2007-	1
	Финансы и кредит: журнал / учредитель: Издательский дом "Финансы и кредит" - Москва: Б.и., 1995-	1
	Эффективное антикризисное управление: научно-практический журнал / учредители : Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Издательский дом "Реальная экономика" - Москва : Реальная экономика, 2016-	1

**6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»**  
(далее – сеть «Интернет»), **необходимых для освоения дисциплины**

1. Российская газета <http://www.rg.ru/>
2. Экономика и жизнь <http://www.ideg.ru/>
3. Финансовая газета <http://www.fingazeta.ru/>
4. Финансовые известия <http://www.finiz.ru/>
5. Официальный сайт Правительства Российской Федерации <http://www.gov.ru>
6. Официальный сайт Президента Российской Федерации <http://www.kremlin.ru>
7. Бюджет <http://www1.minfin.ru/ru/budget>
8. Реформы МинФина: <http://www1.minfin.ru/ru/reforms>
9. Global Association of Risk Professionals <http://www.garp.com>
10. International Organization of Securities Commissions <http://www.iosco.org>
11. Basle Committee on Banking Supervision <http://www.bis.org>
12. Гильдия Инвестиционных и Финансовых Аналитиков <http://www.gifa.ru>
13. Центр Статистических Исследований <http://www.riskcontrol.ru>

14. Финансовый словарь <http://www.xfin.ru>  
 15. Администрация Воронежской области  
<http://www.govvrn.ru/wps/wcm/connect/Voronezh/AVO/Main>  
 16. Главное финансовое управление Воронежской области <http://www.gfu.vrn.ru/>

**Электронные полнотекстовые ресурсы Научной библиотеки ВГАУ**  
**(<http://library.vsau.ru/>)**

№ п/п	Наименование ресурса	Информация о поставщике	Адрес в сети Интернет
1.	ЭБС «Лань»	ООО «Лань-Трейд»	<a href="http://e.lanbook.com">http://e.lanbook.com</a>
2.	ЭБС «Znanium.com»	ООО «Знаниум»	<a href="http://znanium.com">http://znanium.com</a>
3.	ЭБС «Национальный цифровой ресурс «РУ-КОНТ»	ООО «Национальный цифровой ресурс «Рукоонт»	<a href="http://rucont.ru/">http://rucont.ru/</a>
4.	Научная электронная библиотека ELIBRARY.RU	ООО «РУНЭБ»	<a href="http://www.elibrary.ru">www.elibrary.ru</a>
5.	Национальная электронная библиотека (НЭБ)	Федеральное государственное бюджетное учреждение «Российская государственная библиотека» (ФГБУ «РГБ»)	<a href="http://нэб.рф/">http://нэб.рф/</a>
6.	Электронные информационные ресурсы ФГБНУ ЦНСХБ (терминал удаленного доступа)	Федеральное гос. бюджетное учреждение «Центральная научная сельскохозяйственная библиотека»	<a href="http://www.cnshb.ru/terminal/">http://www.cnshb.ru/terminal/</a>
7.	Справочная правовая система КонсультантПлюс	ООО «Информсвязь-КонсультантПлюс»	В Интрасети
8.	Справочная Правовая Система КонсультантПлюс (деловые бумаги, специальный выпуск)	ООО «Информсвязь-КонсультантПлюс»	В Интрасети
9.	Электронный периодический справочник «Система-Гарант»	ООО «Гарант-Сервис»	В Интрасети
10.	Политематическая реферативно-библиографическая и наукометрическая (библиометрическая) база данных Web of Science компании Clarivate Analytics (Scientific) LLC (БД Web of Science)	Федеральное государственное бюджетное учреждение "Государственная публичная научно-техническая библиотека России	В Интрасети
11.	Политематическая реферативная и наукометрическая база данных издательства Elsevier Scopus	Федеральное государственное бюджетное учреждение «Государственная публичная научно-техническая библиотека России»	В Интрасети



**6.3. Средства обеспечения освоения дисциплины (\*)****6.3.1. Компьютерные обучающие и контролирующие программы**

№ п/п	Вид учебного занятия	Наименование программного обеспечения	Функция программного обеспечения		
			контроль	моделирующая	обучающая
1.	лекция	Microsoft Office 2010 Std	-	+	+
2.	практическое занятие	Microsoft Office 2010 Std, AST, Гарант, Консультант +	+	+	+
3.	самостоятельная работа	Microsoft Office 2010 Std, Гарант, Консультант +	-	+	+

**6.3.2. Аудио- и видеопособия**

«Не предусмотрены»

**6.3.3. Компьютерные презентации учебных курсов**

№ п/п	Тема лекции
1.	Тема 1. Механизм возникновения неплатежеспособности и опасности банкротства коммерческих организаций
2.	Тема 2. Государственное регулирование отношений финансовой несостоятельности предприятий
3.	Тема 3. Основы организации антикризисного управления финансами предприятий
4.	Тема 4. Диагностика финансового состояния предприятия в системе антикризисного управления финансами предприятий
5.	Тема 5. Финансовый механизм антикризисного управления предприятием с целью его финансового оздоровления и восстановления платежеспособности

**7. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

№ п/п	Наименование оборудованных учебных кабинетов, объектов для проведения занятий	Перечень основного оборудования, приборов и материалов
1	Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа	- видеопроекционное оборудование для презентаций; - средства звуковоспроизведения; - экран; - выход в локальную сеть и Интернет.
2	Учебные аудитории для проведения практических занятий	компьютеры в каждой аудитории с выходом в локальную сеть и Интернет, доступ к справочно-правовым системам «Гарант» и «Консультант +», электронные учебно-методические материалы.
3	Лаборатория «Учебный банк» - ауд. 374	-кассовый узел; - рабочие места операционистов; - мультимедиа установкой; - электронное табло валют; - компьютеры; - информационные стенды; - набор рекламных проспектов по банковским продуктам; - принтер.

4	Аудитории для текущего контроля и промежуточной аттестации (ауд. 115, 116, 119, 122, 122а, 126)	компьютеры в каждой аудитории с программой промежуточного и текущего тестирования АСТ.
5	Аудитории для групповых и индивидуальных консультаций (ауд. 374, 347, 349)	компьютеры, принтеры, сканер.
6	Помещение для самостоятельной работы (ауд. 241, компьютерный класс общежития №7)	компьютеры с выходом в локальную сеть и Интернет, доступом к справочно-правовым системам «Гарант» и «Консультант +», электронные учебно-методические материалы, библиотечному электронному каталогу, ЭБС, к электронной информационно-образовательной среде.
7	Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования (лаборантская ауд. 348, отдел оперативного обеспечения учебного процесса ауд. 115а)	- компьютеры, сканер, принтеры; - специализированное оборудование для ремонта компьютеров и оргтехники.

**8. Междисциплинарные связи****Протокол**

согласования рабочей программы с другими дисциплинами специальности

Наименование дисциплины, с которой проводилось согласование	Кафедра	Предложения об изменениях в рабочей программе. Заключение об итогах согласования
Финансовый менеджмент (продвинутый уровень)	Финансы и кредит	Согласовано
Финансовая безопасность	Финансы и кредит	Согласовано
Краткосрочная финансовая политика	Финансы и кредит	Согласовано
Долгосрочная финансовая политика	Финансы и кредит	Согласовано



