

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования**

«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ» ИМЕНИ ИМПЕРАТОРА ПЕТРА I»

УТВЕРЖДАЮ
Декан факультета



Агибалов А.В. _____
«31» августа 2018 г.

\


РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

по дисциплине Б1.В.05 «Стратегическое планирование»
для направления 38.04.01 Экономика (академическая магистратура) профиль «Экономика фирмы и отраслевых рынков»

Квалификация выпускника магистр

Факультет экономический

Кафедра организации производства и предпринимательской
деятельности в АПК

Преподаватель, д.э.н., профессор, зав. кафедрой  Терновых К.С.

Рабочая программа по дисциплине составлена в соответствии с Федеральным Государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.04.01 Экономика (уровень магистратуры) (приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 30 марта 2015 г. N 321. Зарегистрировано в Минюсте России 22 апреля 2015 г. N 36995)

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры организации производства и предпринимательской деятельности в АПК (протокол № 1 от 30 августа 2017 г.)

Заведующий кафедрой  Терновых К.С.

Рабочая программа рекомендована к использованию в учебном процессе методической комиссией экономического факультета (протокол №1 от 30 августа 2017 г.)

Председатель методической комиссии  Запорожцева Л.А.

1. Предмет. Цель и задачи дисциплины, ее место в структуре образовательной программы

Цель дисциплины «Стратегическое планирование» - овладение магистрами теоретико-методологическими основами и практическими навыками организации стратегического планирования на предприятиях АПК.

Задачи дисциплины «Стратегическое планирование». Задачи данного учебного курса вытекают из целей и методологии подготовки магистров по направлению 38.04.01 «**Экономика**». Эти задачи на современном этапе определяются стратегией развития предприятий, нацеленной не только на выживание в условиях продолжающегося кризиса, но и на инновационное воспроизводство в АПК. Задача магистра – всесторонне познать сущность, принципы и методы стратегического планирования, получить навыки практической реализации стратегических планов на предприятии АПК.

Стратегическим планированием на предприятии АПК, как правило, занимаются руководители высших уровней управления, главные специалисты разных категорий. На современном этапе уровень стратегического планирования зависит от применяемых теоретико-методологических положений, методических и практических рекомендаций, состава управленческого персонала, его профессиональных и экономических знаний, степени развития кадрового потенциала и предпринимательских способностей.

Высококвалифицированный магистр должен обладать глубокими теоретическими знаниями современной экономики, прочными практическими навыками в своей профессиональной деятельности, необходимыми предпринимательскими способностями и умениями рационально организовать агропромышленное производство, эффективно использовать имеющийся природный и производственный потенциал, обеспечивать получение максимальной прибыли предприятию, растущие доходы всем членам трудового коллектива. Поэтому магистр в процессе стратегического планирования должен принимать научно-обоснованные и экономически эффективные управленческие решения.

Исходя из этого, основные задачи данного курса как научной, так и учебной дисциплины заключаются в развитии теории и методологии стратегического планирования, совершенствовании методики и практики разработки стратегических планов, повышении эффективности стратегического планирования социально-экономического развития предприятий АПК.

Курс «Стратегическое планирование» призван вооружить магистров знаниями, способствующими решению стратегических и тактических целей и задач развития коллективов предприятий АПК, привить навыки научного подхода к стратегическому планированию и анализу экономических процессов и явлений в них.

Курс «Стратегическое планирование» является дисциплиной вариативной части и относится к Б1.В.05 учебного плана подготовки магистров.

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Изучение дисциплины «Стратегическое планирование» направлено на формирование следующих компетенций.

| Компетенция | | Планируемые результаты обучения |
|-------------|---|--|
| Код | Название | |
| ПК-1 | способность обобщать и критически оценивать результаты, полученные отечественными и зарубежными исследователями, выявлять перспективные направления, составлять программу исследований | <p>Знать: теоретические и методические основы анализа и обобщения результатов, полученных отечественными и зарубежными исследователями;</p> <p>Уметь: творчески использовать полученные отечественными и зарубежными исследователями результаты при обосновании перспективных направлений исследований и при разработке их программ;</p> <p>Иметь навыки: владения методикой составления программ исследования в сфере своей профессиональной деятельности.</p> |
| ПК-5 | способность самостоятельно осуществлять подготовку заданий и разрабатывать проектные решения с учетом фактора неопределенности, разрабатывать соответствующие методические и нормативные документы, а также предложения и мероприятия по реализации разработанных проектов и программ | <p>Знать: методологию разработки проектных решений с учетом фактора неопределенности;</p> <p>Уметь: разрабатывать проектные решения, соответствующие методические и нормативные документы;</p> <p>Иметь навыки: обоснования соответствующих управленческих решений по реализации разработанных проектов и программ.</p> |
| ПК-8 | способность готовить аналитические материалы для оценки мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений на микро- и макроуровне | <p>Знать: методические подходы к подготовке аналитических материалов в области стратегического планирования;</p> <p>Уметь: использовать аналитические материалы для оценки мероприятий для принятия стратегических решений на микро- и макроуровне;</p> <p>Иметь навыки: владения методикой подготовки аналитических материалов для принятия стратегических решений на микро- и макроуровне.</p> |
| ПК-10 | способность составлять прогноз основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, отрасли, региона и экономики в целом | <p>Знать: содержание и методику разработки стратегических планов развития предприятия и его структурных подразделений, а также отрасли и региона;</p> <p>Уметь: разрабатывать прогнозы и стратегические планы развития предприятия и его структурных подразделений, а также отрасли и региона;</p> <p>Иметь навыки: владения методикой составления прогнозов и стратегических планов развития предприятия и его структурных подразделений, а также отрасли и региона.</p> |

3. Объем дисциплины и виды учебной работы

| Виды работ | Очная форма обучения | | Заочная форма обучения |
|---|----------------------|-------------|------------------------|
| | всего зач.ед./ часов | объем часов | всего часов |
| | | 2 семестр | |
| 1.Общая трудоёмкость дисциплины | 3/108 | 3/108 | 3/108 |
| 2.Общая контактная работа | 24,65 | 24,65 | 14,65 |
| 3.Общая самостоятельная работа | 83,35 | 83,35 | 93,35 |
| 4.Контактная работа при проведении учебных занятий, в т. ч. | 24,65 | 24,65 | 14,65 |
| лекции | 12 | 12 | 6 |
| практические занятия | 12 | 12 | 8 |
| лабораторные работы | - | - | - |
| групповые консультации | 0,5 | 0,5 | 0,5 |
| 5.Самостоятельная работа при проведении учебных занятий | 74,5 | 74,5 | 84,5 |
| 6.Контактная работа промежуточной аттестации обучающихся, в т. ч. | 0,15 | 0,15 | 0,15 |
| курсовая проект | - | - | - |
| курсовой работа | - | - | - |
| зачет | 0,15 | 0,15 | 0,15 |
| экзамен | - | - | - |
| 7.Самостоятельная работа при промежуточной аттестации, в т. ч. | 8,85 | 8,85 | 8,85 |
| выполнение курсового проекта | - | - | - |
| выполнение курсовой работы | - | - | - |
| подготовка к зачету | 8,85 | 8,85 | 8,85 |
| подготовка к экзамену | - | - | - |
| 8.Вид промежуточной аттестации (зачёт, экзамен, курсовой проект (работа)) | зачет | зачет | зачет |

4. Содержание дисциплины «Стратегическое планирование»

Дисциплина «Стратегическое планирование» изучается в течение второго семестра первого курса в объёме 108 часов, в том числе 24 аудиторных, из них: 12 часов лекций и 12 часов практических занятий. Формы контроля: текущий контроль (опрос, самостоятельные домашние задания), промежуточный контроль (зачет).

4.1. Разделы дисциплины и виды занятий.

| № п/п | Раздел дисциплины | Л | СЗ | ПЗ | ЛР | СР |
|------------------------|--|---|----|----|----|------|
| очная форма обучения | | | | | | |
| | Раздел 1 | | | | | |
| 1 | Предмет, содержание и задачи дисциплины | 2 | | - | | |
| 2 | Основные принципы и функции стратегического планирования | 2 | | - | | 4 |
| 3 | Методы стратегического планирования | 4 | | 2 | | 28 |
| | Раздел 2 | | | | | |
| 4 | Система плановых показателей и расчетов в стратегическом планировании на предприятии АПК | 2 | | 8 | | 38,5 |
| | Раздел 3 | | | | | |
| 5 | Организация стратегического планирования на предприятии АПК | 2 | | 2 | | 4 |
| заочная форма обучения | | | | | | |
| | Раздел 1 | | | | | |
| 1 | Предмет, содержание и задачи дисциплины | 1 | | - | | |
| 2 | Основные принципы и функции стратегического планирования | 1 | | - | | 10 |
| 3 | Методы стратегического планирования | 2 | | - | | 26 |
| | Раздел 2 | | | | | |
| 4 | Система плановых показателей и расчетов в стратегическом планировании на предприятии АПК | 1 | | 4 | | 40,5 |
| | Раздел 3 | | | | | |
| 5 | Организация стратегического планирования на предприятии АПК | 1 | | 4 | | 8 |

4.2. Содержание разделов дисциплины.**Раздел 1****Тема 1. Предмет, содержание и задачи дисциплины**

Необходимость стратегического планирования на предприятии. Сущность и содержание стратегического планирования. Предмет стратегического планирования. Взаимосвязь стратегического планирования с другими экономическими науками. Основные объекты изучения стратегического планирования на предприятии АПК. Задачи и методы исследования дисциплины. Основные разделы дисциплины.

Тема 2. Основные принципы и функции стратегического планирования

Принципы стратегического планирования. Функции стратегического планирования, их содержание.

Тема 3. Методы стратегического планирования

Понятие метода стратегического планирования. Классификация методов стратегического планирования.

Программно-целевой метод стратегического планирования, его сущность. Принципы формирования и осуществления комплексных программ развития региональных АПК.

Методы оптимального планирования на предприятии. Понятие экономико-математической модели, системы переменных и ограничений, критериев оптимальности.

Методы стратегического анализа, их классификация и использование в управленческой деятельности на предприятии АПК.

Раздел 2

Тема 4. Система плановых показателей и расчетов в стратегическом планировании на предприятии АПК

Система показателей в стратегическом планировании. Требования, предъявляемые к плановым и аналитическим показателям. Классификация плановых и аналитических показателей.

Технология плановых расчетов. Особенности плановых расчетов в стратегическом планировании на сельскохозяйственном предприятии. Увязка плановых расчетов в системе планов на предприятии АПК.

Особенности стратегического планирования на сельскохозяйственных предприятиях в АПК. Системный подход в стратегическом планировании на предприятии АПК.

Раздел 3

Тема 5. Организация стратегического планирования на предприятии АПК

Организация стратегического планирования, состав исполнителей, их обязанности в разработке, освоении и контроле над выполнением стратегических планов на предприятии.

Этапы разработки стратегических планов, их характеристика.

Аналитические исследования – объективная база для разработки стратегических планов развития предприятия. Оценка выявленных резервов повышения эффективности функционирования предприятия.

Организационная работа в плановый период по составлению стратегического плана на предприятии. Логика стратегического планирования. Анализ и контроль над выполнением стратегических планов.

4.3. Перечень тем лекций.

| № п/ п | Тема лекции | Объём, ч | |
|--------------|--|----------------|---------|
| | | форма обучения | |
| | | очная | заочная |
| 1. | Предмет, содержание и задачи дисциплины | 2 | 1 |
| 2. | Основные принципы и функции стратегического планирования | 2 | 1 |
| 3. | Методы стратегического планирования | 4 | 2 |
| 4. | Система плановых показателей и расчетов в стратегическом планировании на предприятии АПК | 2 | 1 |
| 5. | Организация стратегического планирования на предприятии АПК | 2 | 1 |
| Всего | | 12 | 6 |

4.4. Перечень тем лабораторных работ.

«Не предусмотрено».

4.5. Перечень тем практических занятий (семинаров).

| № п/ п | Тема практических занятий | Объём, ч | |
|--------------|--|----------------|---------|
| | | форма обучения | |
| | | очная | заочная |
| 1. | Методы стратегического планирования | 2 | - |
| 2. | Система плановых показателей и расчетов в стратегическом планировании на предприятии АПК | 8 | 4 |
| 3. | Организация стратегического планирования на предприятии АПК | 2 | 4 |
| Всего | | 12 | 8 |

4.6. Виды самостоятельной работы студентов и перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся.

4.6.1. Подготовка к аудиторным занятиям.

Перечень методических рекомендаций студентам по закреплению и углублению полученных на аудиторных занятиях знаний и навыков, подготовке к предстоящим занятиям:

1. Сравнительный анализ сведений по изучаемой теме, полученных из различных источников.
2. Устный пересказ изученного материала.
3. Выполнение домашнего задания, предложенного в рабочей тетради.
4. Взаимоконтроль и взаимопроверка знаний магистров.
5. Применение полученных знаний при анализе практических ситуаций.
6. Репетиционное выступление перед магистрами.
7. Подбор материалов периодической печати по изучаемой теме.

Для подготовки к конкретным темам занятий магистрам могут быть даны иные рекомендации.

4.6.2. Перечень тем курсовых работ (проектов).

«Не предусмотрены»

4.6.3. Перечень тем рефератов, расчетно-графических работ.

«Не предусмотрено».

4.6.4. Перечень тем и учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся.

| № п/п | Тема самостоятельной работы | Учебно-методическое обеспечение | Объём, ч | |
|-------|--|---|----------------|---------|
| | | | форма обучения | |
| | | | очная | заочная |
| 1. | Основные принципы и функции стратегического планирования | 1. Планирование на предприятии АПК: Учеб. пособие. / К.С. Терновых и др.; под ред. Терновых К.С.; - М.: КолосС, 2007. - 334 с. 2. Инновационные процессы в управлении объектами сельскохозяйственного назначения: Учебное пособие /А.Л. Эйдис – Москва: ООО «Научно-издательский центр ИНФРА-М», 2015. 192 с. http://znanium.com/go.php?id=497998 3. Современный стратегический анализ. 6 изд. – Спб.: Питер, 2008. – 544 с. (Учебник МВА) 4. Бизнес-планирование / К.С. Терновых, А.В. Шалаев, Е.В. Коробков, Е.В. Попкова, | 4 | 10 |
| 2. | Методы стратегического планирования | | 28 | 26 |
| 3. | Система плановых показателей и расчетов в стратегическом планировании на предприятии АПК | | 38,5 | 40,5 |
| 4. | Организация стратегического планирования на предприятии АПК | | 4 | 8 |

| | | | | |
|-------|--|---|------|------|
| | | О.И. Кучеренко //Воронеж: ФГБОУ ВПО Воронежский ГАУ, 2014. – 180 с. | | |
| Итого | | | 74,5 | 84,5 |

4.6.5. Другие виды самостоятельной работы студентов.

«Не предусмотрены»

4.7. Интерактивные занятия

| № п/п | Вид занятия | Тема занятия | Интерактивный метод | Объем, ч |
|-------|----------------------|--|---------------------|----------|
| 1. | Лекция | Методы стратегического планирования | Дискуссия | 4 |
| 2. | Практические занятия | Система плановых показателей и расчетов в стратегическом планировании на предприятии АПК | Метод проектов | 4 |

5. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации

Полное описание фонда оценочных средств для текущего контроля и промежуточной аттестации обучающихся с перечнем компетенций, описанием показателей и критериев оценивания компетенций, шкал оценивания, типовые контрольные задания представлены в отдельном документе ФОС.

6. Учебно-методическое обеспечение дисциплины

| Тип рекомендаций | Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания) | Количество экз. в библиотеке |
|------------------------------|--|------------------------------|
| 1 | 2 | 3 |
| 1. Основная литература | Агафонов В. А. Стратегическое планирование на региональном уровне: системный подход: Препринт / В. А. Агафонов - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2014 - 62 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] | - |
| | Бизнес-планирование: учебно-практическое пособие / [К. С. Терновых [и др.]; Воронежский государственный аграрный университет - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2014 - 176 с. [ЦИТ 11545] [ПТ] | 53 |
| | Планирование на предприятии АПК: учеб. пособие для студентов вузов, обучающихся по специальности 060800 "Экономика и управление на предприятии АПК" / К. С. Терновых [и др.]; под ред. К. С. Терновых - М.: КолосС, 2007 - 334 с | 5 |
| 2. Дополнительная литература | Иванова Ю. Н. Стратегическое планирование трансрегиональных корпораций: Учебное пособие / Ю. Н. Иванова - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2017 - 84 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] | - |

| Тип рекоменда- ций | Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания) | Количество экз. в библио- теке |
|--------------------------|---|--------------------------------------|
| 1 | 2 | 3 |
| | Портных Стратегия бизнеса [электронный ресурс] / Портных - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2013 - 276 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] | - |
| 3. Периодические издания | Воронежский агровестник: ежемесячный информацио-но-консультационный журнал / учредитель Главное управление аграрной политики Воронежской области, Воронежский гос. аграр. ун-т - Воронеж: ВГАУ, 2003- | 1 |
| | Новое сельское хозяйство: журнал агроменеджера - М.: АГРОДЕЛО, 1998- | 1 |
| | Экономист: Ежемесячный экономический научно-практический журнал - Москва: Экономика, 1991- | 1 |

6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины.

1. Консультант Плюс [Электронный ресурс]: справочно-правовая система. – Режим доступа: <http://www.consultant.ru>

2. Электронные полнотекстовые ресурсы Научной библиотеки ВГАУ (<http://laibrari.vsau.ru/>)

Ресурсы сети «Интернет»:

1. Официальный сайт ВГАУ – <http://www.vsau.ru/>
2. Вестник Воронежского государственного аграрного университета vestnik.vsau.ru/
3. Сайт научной библиотеки ВГАУ <https://library.vsau.ru/>
4. Научная электронная библиотека «КИБЕРЛЕНИНКА» <http://cyberleninka.ru/>
5. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU- <http://elibrary.ru/defaultx.asp>
6. Администрация Воронежской области <http://www.govvrn.ru/>
7. Центр Статистических Исследований <http://www.riskcontrol.ru>
8. Сайт независимого рейтингового агентства "Рус-Рейтинг" <http://www.rusrating.ru>
9. Информационное агентство АК & М www.akm.ru –
10. Публикации по экономике и финансам www.finansy.ru
11. Рейтинговое агентство ЭКСПЕРТ РА www.raexpert.ru
12. РИА РБК – www.rbc.ru –
13. Компания Standard & Poor's www.sandp.ru –
14. Российская газета <http://www.rg.ru/>
15. Экономика и жизнь <http://www.ideg.ru/>
16. Научные исследования и разработки – <http://www.naukaru.ru/journal/series>
17. Журнал «Экономические исследования» <http://www.erce.ru/internet-magazine/>

Электронные полнотекстовые ресурсы Научной библиотеки ВГАУ

| № п/п | Наименование ресурса | Информация о поставщике | Адрес в сети Интернет |
|-------|--|---|---|
| 1. | ЭБС «Лань» | ООО «Лань-Трейд» | http://e.lanbook.com |
| 2. | ЭБС «Znanium.com» | ООО «Знаниум» | http://znanium.com |
| 3. | ЭБС «Национальный цифровой ресурс «РУКОНТ» | ООО «Национальный цифровой ресурс «Руконт» | http://rucont.ru/ |
| 4. | Научная электронная библиотека ELIBRARY.RU | ООО «РУНЭБ» | www.elibrary.ru |
| 5. | Национальная электронная библиотека (НЭБ) | Федеральное государственное бюджетное учреждение «Российская государственная библиотека» (ФГБУ «РГБ») | http://нэб.рф/ |
| 6. | Электронные информационные ресурсы ФГБНУ ЦНСХБ (терминал удаленного доступа) | Федеральное гос. бюджетное учреждение «Центральная научная сельскохозяйственная библиотека» | http://www.cnshb.ru/terminal/ |
| 7. | Справочная правовая система КонсультантПлюс | ООО «Информсвязь-КонсультантПлюс» | В Интрасети |
| 8. | Справочная Правовая Система КонсультантПлюс (деловые бумаги, специальный выпуск) | ООО «Информсвязь-КонсультантПлюс» | В Интрасети |
| 9. | Электронный периодический справочник «Система-Гарант» | ООО «Гарант-Сервис» | В Интрасети |
| 10. | Политематическая реферативно-библиографическая и наукометрическая (библиометрическая) база данных Web of Science компании Clarivate Analytics (Scientific) LLC (БД Web of Science) | Федеральное государственное бюджетное учреждение "Государственная публичная научно-техническая библиотека России | В Интрасети |
| 11. | Политематическая реферативная и наукометрическая база данных издательства Elsevier Scopus | Федеральное государственное бюджетное учреждение «Государственная публичная научно-техническая библиотека России» | В Интрасети |

6.3 Средства обеспечения освоения дисциплины**6.3.1. Компьютерные обучающие и контролирующие программы**

| № п/п | Вид учебного занятия | Наименование программного обеспечения | Функции программного обеспечения | | |
|-------|----------------------|---|----------------------------------|--------------|-----------|
| | | | контроль | моделирующая | обучающая |
| 1. | Лекция | Microsoft Office 2010 Std Microsoft Windows 7 Prof | | | + |
| 2. | Практические занятия | AST Гарант Консультант+ (СС Деловые бумаги) | + | | |

6.3.2. Аудио- и видеопособия.

«Не предусмотрены».

6.3.3. Компьютерные презентации учебных курсов.

Компьютерные презентации тем лекций:

1. Предмет, содержание и задачи дисциплины
2. Основные принципы и функции стратегического планирования
3. Методы стратегического планирования
4. Система плановых показателей и расчетов в стратегическом планировании на предприятии АПК
5. Организация стратегического планирования на предприятии АПК

7. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

| Наименование специальных* помещений и помещений для самостоятельной работы | Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы |
|--|--|
| Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа. | для презентаций; средства звуковоспроизведения; экран; выход в локальную сеть и Интернет. |
| Учебные аудитории для проведения занятий семинарского типа | компьютеры в каждой аудитории с выходом в локальную сеть и Интернет, доступ к справочно-правовым системам «Гарант» и «Консультант +», электронные учебно-методические материалы. |
| Аудитория для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации (ауд. 115, 116, 119, 122, 122а, 126): | компьютеры в каждой аудитории с программой промежуточного и текущего тестирования AST. |
| Аудитория для проведения групповых и индивидуальных консультаций (ауд. 202, 276, 242) | компьютеры, принтер, сканер. |
| Помещение для самостоятельной работы (ауд. 241, компьютерный класс общежития №7): | Компьютеры с выходом в локальную сеть и Интернет, доступом к справочно-правовым системам «Гарант» и «Консультант +», электронные учебно-методические материалы, библиотечному электронному каталогу, ЭБС, к электронной информационно-образовательной среде. |
| Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования (лаборантская ауд. 240, отдел оперативного обеспечения учебного процесса ауд. 115а). | компьютеры, сканер, принтеры; специализированное оборудование для ремонта компьютеров и оргтехники |

8. Междисциплинарные связи**Протокол**

согласования рабочей программы с другими дисциплинами

| Наименование дисциплины, с которой проводилось согласование | Кафедра | Предложения об изменениях в рабочей программе. Заключение об итогах согласования |
|---|---|--|
| Бюджетное планирование | Организации производства и предпринимательской деятельности в АПК | Согласовано |

